

Số: 08- 2022/BC-CT

Hà Nội, ngày 05 tháng 05 năm 2022

**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THỨ Y TRUNG ƯƠNG I**

Kính thưa đại hội: Lời đầu tiên với tư cách là Chủ Tịch HĐQT nhiệm kỳ VI tôi trân thành cảm ơn Cổ đông luôn ủng hộ và tạo mọi điều kiện để HĐQT và Ban điều hành hoàn thành tốt các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông giao.

Kính thưa đại hội: Thực hiện Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I đã được Đại hội Đồng cổ đông thông qua ngày 11 tháng 12 năm 2021; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Thay mặt HĐQT tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021 và kế hoạch 2022 như sau:

**PHẦN I: ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2021**

**1. VỀ NHÂN SỰ**

Trong năm 2021 về tình hình nhân sự toàn Công ty vẫn ổn định trong đó:

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I trong năm 2021 có 3 thành viên gồm: 01 Chủ tịch HĐQT và 02 thành viên.

Ban điều hành gồm: Chủ tịch HĐQT trực tiếp điều hành, Giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng bộ phận nội chính, Chủ tịch nhà máy và kế toán trưởng nhà máy.

**2. VỀ KẾT QUẢ SXKD CỦA CÔNG TY NĂM 2021**

Sang năm 2021 Công ty đã từng bước triển khai công tác kinh doanh đi vào ổn định, cũng như ổn định về nhân sự từng bước cố gắng giữ vững và tăng doanh số. Mặc dù vậy năm 2021 vẫn là một năm đầy khó khăn đối với Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I. Do ảnh hưởng của dịch Covid – 19 kéo dài ảnh hưởng chung đến nền kinh tế của cả nước cũng như của Công ty.

Việc thua lỗ trong nhiều năm liền tạo áp lực tài chính lớn cho Công ty. Trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã tích cực tìm kiếm các giải pháp và nhà đầu tư tăng cường nguồn vốn Trình Đại hội đồng cổ đông và được Đại hội đồng cổ đông bất thường giao cho Hội đồng quản trị triển khai thực hiện. bước đầu đã khắc phục được phần nào tình hình tài chính của Công ty năm 2021.

Từ những thuận lợi, khó khăn trên, hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I trong năm 2021 như sau :

**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021**

Các chỉ tiêu tài chính	Năm 2020	Năm 2021	% tăng giảm
Doanh thu bán hàng	150.088.659.682	178.164.256.070	18,71
Lợi nhuận từ HĐKD	(7.844.432.003)	7.239.594.707	192,29
Lợi nhuận khác	7.406.024.823	1.724.312.472	(76,72)
Lợi nhuận trước thuế	(438.407.180)	8.963.907.179	2.144,65
Lợi nhuận sau thuế	(1.037.753.127)	8.157.445.344	886,07

(Số liệu BCTC năm 2021 sẽ được Hội đồng Quản trị trình bày ở phần Báo cáo tài chính).

Trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã thành công trong việc tăng vốn điều lệ thông qua việc thực hiện nghị quyết trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và Trình khai nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 20/02/2021 về phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ và phát hành cổ phiếu hoán đổi nợ trả vay huy động cá nhân. Thông qua việc thực hiện nghị quyết về phương án phát hành và thỏa thuận của các chủ nợ cá nhân, từ đó, năm 2021 Công ty đã không còn bị tính lãi vay nên kết quả kinh doanh năm 2021 lãi 8,157 tỷ đồng Tăng lãi 8,86 lần so với năm 2020.

Bên cạnh những thành công đáng kể như trên thì Công ty vẫn còn tồn tại một số khó khăn về tài chính chưa được xử lý đó là các khoản nợ đối với nhà cung cấp, chính vì vậy Công ty cũng đã bị giảm uy tín đi phần nào. Trong năm 2022 Công ty sẽ từng bước phấn đấu khắc phục vấn đề trên nhằm giảm tải về áp lực tài chính và ổn định kinh doanh.

Mặc dù HĐQT và Ban điều hành đã cố gắng triển khai các phương án kinh doanh, cùng cố và giữ vững thị trường cũ đồng thời mở rộng thêm thị trường và phát triển thêm một số sản phẩm mới nhưng hiệu quả cũng chưa đạt được như kỳ vọng. Đối với sản phẩm Vắc xin là những sản phẩm Công ty khai thác thương mại tuy doanh số có tăng nhưng hiệu quả kinh doanh còn thấp, từ đó cho thấy trong năm 2021 kết quả kinh doanh toàn Công ty tăng, giảm chủ yếu là do các nguyên nhân sau:

**2.1. Tình hình kinh doanh Thuốc Thú y của Công ty 2021:** Do tình hình dịch bệnh 2021 bùng phát trong cả nước kéo dài trong năm dẫn đến số lượng gia súc bị giảm vì vậy doanh thu Thuốc Thú y cũng giảm đáng kể. Bên cạnh đó Công ty chi phí đầu vào tăng ngoài việc nguyên vật liệu tăng giá, giá thành tăng mà chi phí bán hàng tăng do việc vận chuyển đi lại vì giãn các và chi phí xét nghiệm covid-19 liên tục dẫn đến kết quả sản xuất kinh doanh Thuốc Thú y của Công ty giảm.

**2.2. Tình hình kinh doanh vắc xin:** Năm 2021 doanh số vắc xin tăng hơn so năm 2020, nhưng trong năm chi phí bán hàng tăng chính vì vậy kết quả kinh doanh Vắc xin thấp.

**2.3. Những vấn đề khác:** Năm 2021 Vấn đề vốn đối với Công ty là một bất cập lớn nhất. Nhưng Hội đồng quản trị đã triển khai nghị quyết của ĐHĐCĐ Bất thường Phát hành thành công phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ và phát hành cổ phiếu hoán đổi nợ trả vay huy động cá nhân từ đó kết quả kinh doanh năm 2021 đã được cải thiện hơn.

Cụ thể lãi vay huy động năm 2021 theo cam kết thỏa thuận sử lý nợ không phải tính lãi vay đến thời điểm thanh toán vốn và hoán đổi cổ phần nên lợi nhuận sau thuế của năm 2020 là lỗ 1,037 tỷ nhưng năm 2021 lãi 8,157 tỷ.

### 3. Tình hình vốn và cổ phần năm 2021

- Vốn Điều lệ năm 2021 : 142.499.690.000 đồng
- Tổng số cổ phiếu : 14.249.969 cổ phiếu.

Trong đó:

- + Số lượng cổ phiếu đã phát hành : 8.250.000 cổ phiếu phổ thông
- + Số lượng cổ phiếu phát hành năm 2021 : 5.999.969 cổ phiếu phổ thông.
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành : 14.249.956 cổ phiếu phổ thông.
- Cổ phiếu quỹ của Công ty : 13 cổ phiếu.
- Tổng số cổ đông : 266

### 4. Về quan hệ với cổ đông:

Công ty đã tuân thủ về công bố thông tin theo pháp luật và các văn bản luật áp dụng cho Công ty đại chúng và tổ chức niêm yết. Ngoài ra quan hệ với cổ đông một cách thường xuyên và tích cực thông qua trang web và người công bố thông tin của Công ty.

## PHẦN II: ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

### 1. Tình Hình thực hiện nghị quyết của Hội đồng quản trị năm 2021.

Trong năm 2021, Công ty vẫn tiếp tục khắc phục những khó khăn, tồn tại của những năm trước, Hội đồng quản trị đã Tập trung vào sản xuất và kinh doanh Thuốc Thú y. Đối với Vắc xin duy trì hệ thống khách hàng lớn. Ngoài ra đã đưa vào một số trang trại.

**Hội đồng quản trị đã triển khai nghị quyết đại hội cổ đông năm 2021 cụ thể như sau:**

#### • Các mục tiêu chủ yếu:

**Mục tiêu chung:** Trong năm 2021 vẫn là Công ty phát huy thương hiệu VINA VETCO trong những năm qua, giữ vững thương hiệu và uy tín trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh Thuốc Thú y, Thuốc Thủy sản và các loại vắc xin. Công ty đang dần ổn định, phát triển bền vững và từng bước mở rộng thị trường hoạt động ra các tỉnh, thành phố trong cả nước mà Công ty có thế mạnh, cải tiến, Đa dạng hóa sản phẩm phù hợp với tình hình chung không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm .

**Mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh:** Trong năm 2021 mặc dù tình hình dịch bệnh diễn ra kéo dài trong suốt cả năm nhưng Công ty vẫn cố gắng duy trì doanh số phát triển ổn định, bền vững và đã tăng hơn so với năm 2020 là 19,29 %;

- Công ty đã và đang ngày càng cải thiện nâng cao chất lượng hàng sản xuất. kinh doanh những sản phẩm, đa dạng và phong phú về chủng loại dùng cho động vật, thú cưng. gia súc gia cầm. từ thuốc để phòng trị bệnh, thuốc tẩy Ký sinh trùng, thuốc bồi bổ sức khỏe, kích thích tăng trọng đến các thuốc điều tiết sinh sản, thuốc diệt ký sinh trùng và các thuốc diệt nấm mốc.

- Để đảm bảo việc phát triển hoạt động kinh doanh , Công ty đã có công tác rà soát củng cố cũ và xây dựng hệ thống khách hàng mới, đánh giá lại các tiêu chuẩn đại lý cấp 1, 2 để có chính sách phù hợp phát triển và hỗ trợ đại lý trước mắt giữ vững doanh số và từng bước tăng doanh số;

**Mục tiêu tài chính:** Năm 2021 Công ty đã thực hiện nghị quyết Đại hội cổ đông phát hành cổ phiếu để bổ xung nguồn vốn để đảm bảo nguồn vốn kinh doanh. Phương án phát hành riêng lẻ và cổ phiếu hoán đổi nợ cho các chủ nợ cho vay đã được ủy ban chứng khoán chấp thuận.

hiện tại HĐQT đã hoàn thành phương án và tăng vốn điều lệ của công ty lên 142.499.690.000 Đồng.

- Hội đồng quản trị đã khai thác để sử dụng hiệu quả mặt bằng 88 Trường Chinh. Công ty đã ký hợp đồng hợp tác với Công ty cổ phần thể giới di động –CN tại Hà Nội số 2603/2019- ĐMX Trường Chinh - HNO ngày 26/03/2019 nhưng do tình hình dịch bệnh COVID-19 đang diễn biến phức tạp giãn cách kéo dài nên Công ty cũng phải hỗ trợ bên đối tác một phần cùng nhau chia sẻ khó khăn ;

**Mục tiêu về nhân lực:** Công ty liên tục tuyển dụng các cán bộ có kinh nghiệm bổ xung vào đội ngũ bán hàng. Bồi dưỡng nâng cao chất lượng đội ngũ lao động đủ về số lượng, đảm bảo về chất lượng;

- **Cơ cấu của HĐQT**

Hội đồng quản trị công ty tại ngày 31/12/2021 gồm 03 thành viên, trong đó:

STT	Thành Viên HĐQT	Chức Danh	Hình thức
1	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ Tịch	Thành viên điều hành
2	Bà Nguyễn Thị Hương	Ủy Viên	Thành viên không điều hành
3	Ông Lê Anh Tuấn	Ủy Viên	Thành viên điều hành

## 2. Về tổ chức các cuộc họp HĐQT.

Trong năm 2021 , Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức các cuộc họp trực tiếp. Các cuộc họp đều đã được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ Công ty Cổ Phần Thuốc Thú y Trung ương I và Luật doanh nghiệp.

Biên bản các cuộc họp HĐQT được lập đầy đủ chữ ký của các thành viên HĐQT tham gia dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật; hồ sơ, tài liệu đã được gửi đầy đủ đến các thành viên tham dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước theo đúng quy định của Điều lệ. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị ban hành trong năm gồm:

STT	Ngày tháng	Số nghị quyết/ quyết định	Nội dung
1	22/01/2021	01-2021/BB-HĐQT	Biên bản họp HĐQT về việc tổ chức ĐHĐCĐ bất thường năm 2021
2	22/01/2021	02-2021/NQ-HĐQT	Nghị quyết về việc tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2021
3	22/01/2021	03/TR -ĐHĐCĐBT 2021	Tờ trình ĐHĐCĐ bất thường thông qua báo cáo Tài chính soát xét 6 tháng đầu năm 2020
4	22/01/2021	04/TTr /ĐHĐCĐBT 2021	Tờ trình ĐHĐCĐ bất thường thông qua phương án chào bán riêng lẻ và hoán đổi nợ
5	20/02/2021	05-2021/BBĐHĐCĐ BT	Biên bản họp ĐHĐCĐ bất thường

6	20/02/2021	06-2021/NQ-ĐHĐCĐ	Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường 2021
7	04/03/2021	08-2021/BB-HĐQT	Biên bản họp HĐQT thông qua nội dung chi tiết phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ
8	04/03/2021	07-2021/NQ-HĐQT	Nghị quyết HĐQT thông qua nội dung chi tiết phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ
9	30/03/2021	08-2021/BB-HĐQT	Biên bản họp HĐQT thông qua nội dung về sở hữu của người nước ngoài và bổ xung một số nội dung trong phương án phát hành
10	30/03/2021	07-2021/NQ-HĐQT	Nghị quyết HĐQT thông qua nội dung về sở hữu của người nước ngoài và bổ xung một số nội dung trong phương án phát hành
11	30/03/2021	09-2021/BB-HĐQT	Biên bản họp HĐQT thông qua một số nội dung về sở hữu của người nước ngoài
12	30/03/2021	10-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT thông qua một số nội dung về sở hữu của người nước ngoài và một số điều chỉnh theo QĐ của phương án phát hành
13	12/04/2021	11-2021/BB-HĐQT	BB họp HĐQT về việc lùi ĐHĐCĐ 2021
14	12/04/2021	12-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT về việc lùi ĐHĐCĐ 2021
15	13/05/2021	14-2021/BB-HĐQT	Biên bản họp HĐQT về việc thông qua các nội dung thay đổi đăng ký kinh doanh tăng vốn sau phát hành
16	13/05/2021	15-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT về việc thông qua các nội dung thay đổi đăng ký kinh doanh tăng vốn sau phát hành
17	14/06/2021	16-2021/BB-HĐQT	BB họp HĐQT về việc chốt ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
18	14/06/2021	17-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT về việc thông qua BC trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
19	04/07/2021	19-2021/QĐ-HĐQT	Quyết định của chủ tịch thành lập ban TCDHĐCĐ
20	08/07/2021	20-2021/BB-HĐQT	BB họp HĐQT về việc chốt ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
21	08/07/2021	21-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT về việc thông qua BC HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
22	08/07/2021	22 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên 2021
23	08/07/2021	23 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 01 thông qua báo cáo của HĐQT
24	08/07/2021	24 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 02 thông qua báo cáo của Ban kiểm soát
25	08/07/2021	25 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 03 thông qua BCTC đã kiểm toán năm 2020
26	08/07/2021	26 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 04 thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2020

27	08/07/2021	27 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 05 thông qua thù lao HĐQT và BKS 2020
28	08/07/2021	28 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 06 Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2021
29	08/07/2021	29 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 7 thông qua sửa đổi điều lệ công ty
30	08/07/2021	30 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 8 thông qua sửa đổi quy chế quản trị công ty
31	08/07/2021	31 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	<i>Tờ trình số 9 Thông qua nội dung không phát hành cho nhà đầu tư nước ngoài và Điều kiện hạn chế chuyển nhượng đối với đợt phát hành cổ phiếu để hoán đổi nợ tại phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ năm 2021 và phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi nợ VNY</i>
32	08/07/2021	32 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 10 thông qua quy chế HĐQT và BKS
33	08/07/2021	33 /TTr -ĐHĐCĐ 2021	Tờ trình số 11 phương án phát hành riêng lẻ
34	20/10/2021	43-2021/BB-HĐQT	BB họp HĐQT về việc chốt ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
35	20/10/2021	44-2021/NQ-HĐQT	NQ HĐQT về việc thông qua BC trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
36	11/12/2021	45-2021/BB-ĐHĐCĐ	Biên bản đại hội đồng cổ đông thường niên 2021
37	11/12/2021	46-2021/NQ-ĐHĐCĐ	Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên 2021
38	30/12/2021	48-2021/BB-HĐQT	BB họp HĐQT về việc Bãi nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc công ty
39	30/12/2021	49-2021/NQ-HĐQT	NQ họp HĐQT về việc Bãi nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc công ty
40	30/12/2021	50-2021/QĐ-CT	Quyết định Miễn nhiệm Giám đốc Lê Đức Liên
41	30/12/2021	51-2021/QĐ-CT	Quyết định Bổ nhiệm Giám đốc Lê Anh Tuấn

### PHẦN III: BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2021

**I. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán :** Các báo cáo tài chính đã được kiểm toán theo quy định của pháp luật về kế toán. Báo cáo tài chính gồm:

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**

Tại ngày 31/12/2021

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	31/12/2021	01/01/2021
			VND	VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>62.018.095.227</b>	<b>42.330.624.220</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	5.1	<b>17.804.374.630</b>	<b>14.172.289.594</b>
1. Tiền	111		6.063.374.630	6.983.289.594
2. Các khoản tương đương tiền	112		11.741.000.000	7.189.000.000
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>		-	-
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>15.304.381.451</b>	<b>13.164.221.131</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.2	17.499.585.460	15.265.763.386
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	5.3	1.041.467.102	3.690.150.950
3. Phải thu nội bộ ngắn hạn	133		-	-
4. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135		-	-
5. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.4	4.261.309.983	4.806.600.494
6. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi (*)	137	5.5	(7.497.981.094)	(10.598.293.699)
7. Tài sản thiếu chờ xử lý	139		-	-
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	5.7	<b>27.475.218.359</b>	<b>14.433.768.956</b>
1. Hàng tồn kho	141		28.776.622.669	15.010.183.183
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho (*)	149		(1.301.404.310)	(576.414.227)
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>1.434.120.787</b>	<b>560.344.539</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	5.8	244.513.694	305.939.445
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		1.189.607.093	254.405.094
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>92.934.912.249</b>	<b>98.678.754.808</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>19.965.000</b>	<b>19.965.000</b>
1. Phải thu dài hạn khác	216	5.4	19.965.000	19.965.000
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>92.215.633.424</b>	<b>98.528.226.101</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.9	90.568.638.624	96.694.710.321
- Nguyên giá	222		144.853.786.352	144.549.061.807
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	223		(54.285.147.728)	(47.854.351.486)
2. Tài sản cố định vô hình	227	5.10	1.646.994.800	1.833.515.780
- Nguyên giá	228		2.416.877.460	2.416.877.460
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	229		(769.882.660)	(583.361.680)
<b>III. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>		-	-
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		-	-
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>		-	-
1. Đầu tư vào công ty con	251		-	-
2. Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh	252		-	-
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	5.6	866.640.000	866.640.000
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn (*)	254	5.6	(866.640.000)	(866.640.000)
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>699.313.825</b>	<b>130.563.707</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.8	699.313.825	130.563.707
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		-	-
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>154.953.007.476</b>	<b>141.009.379.028</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**

Tại ngày 31/12/2021

(Tiếp theo)

Đơn vị tính: VND

NGUỒN VỐN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	31/12/2021	01/01/2021
			VND	VND
<b>A. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>85.862.460.216</b>	<b>254.995.952.016</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>83.846.981.061</b>	<b>251.468.722.857</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.11	35.425.432.762	32.839.195.418
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.12	46.235.417	49.314.043
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.13	2.327.023.315	3.218.828.344
4. Phải trả người lao động	314		5.996.490.202	4.754.186.138
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	5.14	4.177.577.325	6.058.203.972
6. Phải trả nội bộ ngắn hạn	316		-	-
7. Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	317		-	-
8. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		-	-
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.15	5.100.166.369	5.551.736.389
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	5.16	29.805.278.345	198.228.481.227
11. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321		-	-
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		968.777.326	768.777.326
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>2.015.479.155</b>	<b>3.527.229.159</b>
1. Phải trả người bán dài hạn	331		-	-
2. Phải trả dài hạn khác	337	5.15	599.000.000	599.000.000
3. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	5.16	1.416.479.155	2.928.229.159
<b>B. NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>69.090.547.260</b>	<b>(113.986.572.988)</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	5.17	<b>69.090.547.260</b>	<b>(113.986.572.988)</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		142.499.690.000	82.500.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		142.499.690.000	82.500.000.000
- Cổ phiếu ưu đãi	411b		-	-
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		115.119.984.904	-
3. Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	413		-	-
4. Vốn khác của chủ sở hữu	414		278.962.752	278.962.752
5. Cổ phiếu quỹ (*)	415		(130.000)	(130.000)
6. Quỹ đầu tư phát triển	418		3.559.312.727	3.559.312.727
7. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		(192.367.273.123)	(200.324.718.467)
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		(200.324.718.467)	(199.086.965.040)
- LNST chưa phân phối kỳ này	421b		7.957.445.344	(1.237.753.427)
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>154.953.007.476</b>	<b>141.009.379.028</b>

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2021

Người lập

Kế toán trưởng

Chủ tịch Hội đồng quản trị

NGUYỄN THỊ PHƯƠNG

NGUYỄN THỊ THU HÀ

NGUYỄN ANH TUẤN



## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

Năm 2021

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	Năm 2021	Năm 2020
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	178.164.256.070	150.088.659.682
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	6.1	4.316.226.055	4.356.117.677
<b>3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>10</b>	6.1	<b>173.848.030.015</b>	<b>145.732.542.005</b>
4. Giá vốn hàng bán	11	6.2	138.165.911.120	111.658.828.467
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20</b>		<b>35.682.118.895</b>	<b>34.073.713.538</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.3	848.892.478	537.093.760
7. Chi phí tài chính	22	6.4	1.126.805.322	12.551.284.437
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		444.967.766	11.423.739.803
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	24		-	-
9. Chi phí bán hàng	25	6.5	21.572.520.285	20.951.492.994
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.5	6.592.091.059	8.952.461.870
<b>11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>30</b>		<b>7.239.594.707</b>	<b>(7.844.432.003)</b>
12. Thu nhập khác	31	6.6	1.924.503.376	7.500.392.645
13. Chi phí khác	32	6.6	200.190.904	94.367.822
<b>14. Lợi nhuận khác</b>	<b>40</b>		<b>1.724.312.472</b>	<b>7.406.024.823</b>
<b>15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50</b>		<b>8.963.907.179</b>	<b>(438.407.180)</b>
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	6.8	806.461.835	595.518.293
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		-	3.827.954
<b>18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>60</b>		<b>8.157.445.344</b>	<b>(1.037.753.427)</b>
19. Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		8.157.445.344	(1.037.753.427)
20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông thiểu số	62		-	-
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.9	675	(126)
22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	6.10	579	(126)

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2021

Người lập

Kế toán trưởng

Chủ tịch Hội đồng quản trị

NGUYỄN THỊ PHUƠNG

NGUYỄN THỊ THU HÀ

NGUYỄN ANH TUẤN

## **TRÁCH NHIỆM CỦA BAN ĐIỀU HÀNH ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT**

Ban Lãnh đạo Công ty Cổ Phần Thuốc Thú y Trung ương I (dưới đây được gọi là “Công ty”) trình bày báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021.

### **THÔNG TIN CHUNG**

Công ty Cổ Phần Thuốc Thú y Trung ương I là doanh nghiệp được thành lập dưới hình thức chuyên từ doanh nghiệp nhà nước thành công ty cổ phần và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100102326 của Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 07/06/2000. Trong quá trình hoạt động, các thay đổi về chức năng kinh doanh, vốn điều lệ, trụ sở chính của Công ty cũng đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội chuẩn y tại Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi từ lần thứ nhất đến lần thứ 12 ngày 04/06/2021.

Vốn điều lệ của Công ty theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công Ty Cổ Phần số 0100102326 thay đổi lần thứ 12 ngày 04/06/2021 là 142.499.690.000 đồng (*Một trăm bốn mươi hai tỷ bốn trăm chín mươi chín triệu sáu trăm chín mươi nghìn đồng*).

Cổ phiếu của Công ty hiện đang niêm yết trên sàn UPCOM với mã cổ phiếu VNY.

Trụ sở chính của Công ty tại số 88 Trường Chinh, quận Đống Đa, Hà Nội.

### **HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN LÃNH ĐẠO**

Các thành viên của Hội đồng quản trị và Ban Lãnh đạo đã điều hành hoạt động của Công ty trong suốt năm tài chính và đến ngày lập báo cáo này bao gồm:

#### **Hội đồng quản trị**

Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch Hội đồng quản trị
Bà Nguyễn Thị Hương	Ủy viên Hội đồng quản trị
Ông Lê Anh Tuấn	Ủy viên Hội đồng quản trị

#### **Ban Giám đốc**

Ông Lê Anh Tuấn	Giám đốc Công ty	Bổ nhiệm từ ngày 01/01/2022.
Ông Lê Đức Liên	Giám đốc Công ty	Miễn Nhiệm từ 01/01/2022.

#### **Ban Kiểm soát**

Ông Đặng Tiếp	Trưởng ban kiểm soát
Ông Trần Hồng Quỳnh	Thành viên Ban kiểm soát
Ông Vũ Văn Đôn	Thành viên Ban kiểm soát

### **SỰ KIỆN PHÁT SINH SAU NGÀY KẾT THÚC KỲ KẾ TOÁN**

Theo nhận định của Ban Lãnh đạo, xét trên những khía cạnh trọng yếu, ngoài sự kiện nêu trên không có sự kiện bất thường nào khác xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021.

### **KIỂM TOÁN VIÊN**

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Chi nhánh Miền Bắc - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

### **TRÁCH NHIỆM CỦA BAN LÃNH ĐẠO**

Ban Lãnh đạo Công ty chịu trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất và đảm bảo báo cáo tài chính đã phản ánh một cách trung thực và hợp lý về tình hình tài chính tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày của Công ty và nhận thấy không có vấn đề bất thường xảy ra có thể ảnh hưởng

đến khả năng hoạt động liên tục của đơn vị. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Lãnh đạo Công ty cần phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hợp nhất;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế sai sót và gian lận;
- Lập Báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Lãnh đạo Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Lãnh đạo cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Lãnh đạo xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất.

Đại diện cho HĐQT và Ban Lãnh đạo

---

**NGUYỄN ANH TUẤN**

**Chủ tịch Hội đồng quản trị**

*Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2022*

Số: 17/2022/BCKT – CPAMB1

### **BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**

**Kính gửi: Các cổ đông  
Hội đồng quản trị và Ban Lãnh đạo  
Công ty Cổ Phần Thuốc Thú y Trung ương I**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty cổ phần thú y Trung Ương I, được lập ngày 29/03/2022 từ trang 06 đến trang 36, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/12/2021, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày.

#### **Trách nhiệm của Ban Lãnh đạo**

Ban Lãnh đạo Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Lãnh đạo xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

#### **Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề

nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Lãnh đạo cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### **Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

### **Vấn đề nhấn mạnh**

Tại thời điểm 31/12/2021, số lỗ lũy kế của đơn vị là 192.367.273.123 đồng vượt 49.867.583.123 đồng so với số vốn góp của chủ sở hữu cùng thời điểm. Và cũng tại ngày đó, nợ ngắn hạn của đơn vị đã vượt quá tài sản ngắn hạn của đơn vị là 21.828.885.834 đồng. Các dấu hiệu trên chỉ ra yếu tố không chắc chắn trọng yếu ảnh hưởng đến khả năng hoạt động liên tục của đơn vị.

---

**Nguyễn Thị Thu Hà**

**Phó Giám đốc**

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 1387-2018-137-1

Thay mặt và đại diện

**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM – CHI NHÁNH MIỀN BẮC**

*Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2022*

---

**Nguyễn Thị Trúc Giang**

**Kiểm toán viên**

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 2272-2018-137-1

### **Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I đã giải trình ý kiến nhấn mạnh của đơn vị kiểm toán như sau:**

- Tại thời điểm 31/12/2021, số lỗ lũy kế của đơn vị là 192.367.273.123 đồng vượt 49.867.583.123 đồng so với số vốn góp của chủ sở hữu cùng thời điểm. Và cũng tại ngày đó, nợ ngắn hạn của đơn vị đã vượt quá tài sản ngắn hạn của đơn vị là 21.828.885.834 đồng. Tuy nhiên, Công ty đang có kế hoạch trình Đại hội đồng cổ đông thường niên về việc sử dụng phần thặng dư vốn có giá trị 115.119.984.904 đồng để bù đắp cho khoản lỗ lũy kế nêu trên. Ngoài ra Công ty sẽ thực hiện cơ cấu lại khoản vay ngắn hạn và dài hạn trong năm 2022. Do đó Chúng tôi cam kết vẫn đảm bảo khả năng hoạt động liên tục trong 12 tháng tới.

- Trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bất thường về việc phát hành thành công cổ phiếu cho nhà đầu tư chiến lược, nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp và phát hành cổ phiếu hoán đổi nợ vay từ đó trả trả được toàn bộ khoản vay huy động của cá nhân và tổ chức. Thông qua phát hành giảm được nợ vay phải trả và

tăng giá trị thặng dư cổ phần nên 115,119 tỷ đồng từ đó cải thiện được tình hình tài chính của Công ty rất nhiều so với năm 2020. Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 **Thông qua phương án sử dụng thặng dư vốn cổ phần để xử lý lỗ lũy kế**

- Ngoài ra để giải quyết bài toán Quy mô tài chính phù hợp, hiệu quả đáp ứng dòng tiền đầu tư từ sản xuất, kinh doanh, phát triển quảng bá sản phẩm, sửa chữa nhà máy, máy móc thiết bị, hoạt động hỗ trợ sản xuất kinh doanh trong năm 2022 và những năm tiếp theo. Công ty có kế hoạch tăng vốn điều lệ theo Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 46/2021/NQ-DHĐCĐ ngày 11/12/2021. **Mục đích phát hành:** Để đầu tư xây dựng Nhà máy Betalactam và sửa chữa nâng cấp hệ thống nhà xưởng máy móc hiện tại đã xuống cấp. Theo đó, vốn điều lệ dự kiến tăng thêm 20 tỷ đồng từ nguồn phát hành riêng lẻ cho Cổ đông, người lao động, nhà đầu tư có kinh nghiệm trong lĩnh vực kinh doanh Thuốc Thú y. Từ đó cải thiện tình hình tài chính ,dòng tiền để đầu tư mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.

## PHẦN IV: PHÂN CHIA LỢI NHUẬN, CHI THÙ LAO CHO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY NĂM 2021

### I. Phương án phân chia lợi nhuận

Năm 2021 Công ty đã có lãi là : 8,157 tỷ Nhưng do tình hình tài chính của Công ty đang trong tình trạng thua lỗ đặc biệt, lỗ lũy kế đến 31/12/2021 là 192.367.273.123 đồng nên năm 2021 sẽ không được phân chia lợi nhuận.

### II. Chi thù lao cho HĐQT và BKS

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 có chi tiền thù lao HĐQT và BKS cụ thể như sau:

Đơn vị tính đồng			
STT	DIỄN GIẢI	SỐ TIỀN THÙ LAO ĐƯỢC HƯỞNG	SỐ TIỀN THÙ LAO ĐÃ LĨNH
1	Hội đồng quản trị	48.000.000	48.000.000
2	Ban kiểm soát	37.200.000	37.200.000
	Tổng cộng	85.200.000	85.200.000

## PHẦN V: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC CHỈ TIÊU NĂM 2022

### I. Kế hoạch, định hướng của HĐQT

+ Mặc dù năm 2021 vẫn là một năm đầy khó khăn cho ngành Thú y Việt Nam. do ngành chăn nuôi vẫn bị ảnh hưởng và chịu tác động lớn từ bệnh dịch tả heo châu phi dẫn đến việc sụt giảm tổng lượng đàn heo trên cả nước bị sụt giảm mạnh. Bên cạnh đó do ảnh hưởng của dịch Covid – 19 kéo dài ảnh hưởng chung đến nền kinh tế của cả thế giới dẫn đến việc lưu thông hàng hóa bị ngưng chệ, giá cả nguyên vật liệu tăng cao;

+ Tuy nhiên để phù hợp với tình hình kinh doanh thực tiễn của Công ty hiện nay, HĐQT đã thống nhất một số chỉ tiêu trong Kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2022 như sau:

- **Doanh thu thuần : 200 tỷ đồng**
- **Lợi nhuận sau thuế : 12 tỷ đồng**

+ Trong năm 2022, HĐQT vẫn duy trì các kỳ họp và tổ chức các phiên họp HĐQT để triển khai các nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2022, đồng thời thực hiện công tác quản trị Công ty nhằm nâng cao hiệu quả trong kinh doanh.

## **II. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Trong điều kiện khó khăn của Công ty, Hội đồng quản trị sẽ tập trung thực hiện một số nhiệm vụ cụ thể như sau:

### **1. Mục tiêu chung:**

- Tập chung chỉ đạo để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 linh hoạt và nhạy bén với thị trường, cố gắng giảm thiểu rủi ro, tận dụng cơ hội đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh một cách ổn định và hiệu quả nhằm tạo điều kiện trong việc tăng thu nhập cho cán bộ công nhân viên Công ty

- Trở thành doanh nghiệp có thương hiệu và uy tín trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh Thuốc Thú y, Thuốc Thủy sản và các loại vắc xin. Ổn định, phát triển bền vững và từng bước mở rộng thị trường hoạt động ra các tỉnh, thành phố trong cả nước mà Công ty có thế mạnh, cải tiến, Đa dạng hóa sản phẩm phù hợp với tình hình chung không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm .

+ **Mục tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh:** Phát triển ổn định, bền vững.

- Công ty thực hiện việc sản xuất và kinh doanh các mặt hàng gồm: Thuốc Thú y: Công ty cung cấp đa dạng các sản phẩm Thuốc Thú y như: Dung dịch kháng sinh tiêm, Bột kháng sinh vô trùng pha tiêm, Dung dịch kháng sinh uống, Các loại thuốc nước, Thuốc diệt ký sinh trùng, Thuốc bột uống, Vitamin và chất tăng cường, Thuốc sát khuẩn.
- Thuốc Thủy sản: Công ty hiện cung cấp các sản phẩm thuốc cho Thủy sản gồm thuốc Kháng sinh, Thuốc dinh dưỡng, Thuốc trị ký sinh trùng và Thuốc khử trùng
- Công ty sản xuất và kinh doanh những sản phẩm đạt chất lượng cao, đa dạng và phong phú về chủng loại dùng cho động vật, thú cưng, gia súc gia cầm, từ thuốc để phòng trị bệnh, thuốc tẩy Ký sinh trùng, thuốc bồi bổ sức khỏe, kích thích tăng trọng đến các thuốc điều tiết sinh sản, thuốc diệt ký sinh trùng và các thuốc diệt nấm mốc.
- Để đảm bảo việc phát triển hoạt động kinh doanh, hàng năm Công ty đều có công tác rà soát củng cố cũ và xây dựng hệ thống khách hàng mới, qua doanh số hàng năm sẽ đánh giá lại các tiêu chuẩn đại lý cấp 1, 2 tại các tỉnh, thành phố trên toàn quốc;
- Thực hiện marketing bán hàng qua nhiều kênh: online (trang website), Đại lý bán sỉ và bán lẻ tại cửa hàng công ty;
- Thúc đẩy duy trì chế độ chăm sóc khách hàng tốt thành lập đội kỹ thuật viên để thực hiện việc mổ khám, giải phẫu bệnh lý và tư vấn kỹ thuật cho các trang trại, người chăn nuôi;
- Thực hiện các hoạt động tập huấn thường xuyên về chuyên môn nghiệp vụ sử dụng các loại thuốc thú y ... cho các nhân viên thị trường và nhân viên bán hàng;
- Từ những năm 2010, Công ty đã tiến hành đăng ký lưu hành các loại vắc xin nhập khẩu đáp ứng nhu cầu của thị trường Thuốc Thú y như: Vắc xin phòng bệnh tai xanh ở lợn PRRSV, Cúm gia cầm H5N1, Re-5; H5N1, Re-6; H5N1, Re-1, và nhiều các loại chế phẩm sinh học, kháng thể khác.

+ **Mục tiêu về tài chính:** Xây dựng nền tài chính lành mạnh, tự chủ.

+ **Mục tiêu về nhân lực:** Nâng cao chất lượng đội ngũ lao động đủ về số lượng, đảm bảo về chất lượng.

### **2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

- Trong thời gian tới, Công ty ngoài việc tập trung vào sản xuất kinh doanh các sản phẩm có chất lượng cao nhằm phục vụ nhu cầu của thị trường một cách tốt nhất. Công ty còn tập

trung đẩy mạnh việc tiêu thụ sản phẩm thông qua việc mở rộng thị trường và đa dạng hóa các đối tượng khách hàng. Cùng với đó Công ty còn định hướng đẩy mạnh hoạt động thương mại như kinh doanh vắc xin phòng chống bệnh cho gia súc gia cầm từ đó nâng cao được sự gắn kết giữa bà con nông dân với Công ty

- **Chiến lược về hoạt động sản xuất kinh doanh** : mở rộng phạm vi hoạt động, từng bước tạo nền tảng vững chắc
- **Chiến lược về Khẩu hiệu và chiến lược kinh doanh**: Lấy Phục vụ làm mục đích kinh doanh, lấy kết quả kinh doanh làm động lực của sự phát triển.
- **Chiến lược về chính sách chất lượng**: Liên tục đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm là sứ mệnh của doanh nghiệp.
- **Chiến lược về tài chính**: phát huy hiệu quả sử dụng nguồn vốn tự có, từng bước tăng vốn đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh từng thời kỳ, đồng thời mở rộng quan hệ với các đối tác, các nhà đầu tư, ngân hàng, các tổ chức tín dụng để khai thác nguồn vốn bên ngoài.
- **Chiến lược về nhân lực**: nâng cao chất lượng công tác tuyển dụng; thực hiện công tác bồi dưỡng và quy hoạch cán bộ; bổ nhiệm, bố trí đúng các chức danh phù hợp với năng lực, chuyên môn nghiệp vụ, phẩm chất của cán bộ theo quy định, đáp ứng yêu cầu phát triển SXKD của Công ty; tiếp tục hoàn thiện cơ chế đãi ngộ người lao động (chế độ lương thưởng, môi trường làm việc và vị trí công tác, các hoạt động tập thể ngoài giờ)
- **Chiến lược về xây dựng văn hóa doanh nghiệp**: Tuyên truyền cho CBCNV chấp hành nghiêm chỉnh Pháp luật của nhà nước nội quy quy chế của doanh nghiệp. Thực hiện tốt các quyền lợi đối với người lao động. Tạo điều kiện để các đoàn thể trong doanh nghiệp hoạt động.

### III. Phương hướng thực hiện:

Trong năm 2022 Công ty cố gắng triển khai thực hiện tốt các phương hướng phát triển cụ thể và chiến lược kinh doanh của năm 2022 như sau:

#### 1. Công tác phát triển sản phẩm

- Củng cố, duy trì, phát triển nâng cao năng suất và cải tiến sản phẩm của nhà máy sản xuất thuốc thú y đạt tiêu chuẩn GMP nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường cả về chất lượng và thị hiếu của thị trường
- Tiếp tục kiểm tra rà soát, hoàn thiện và phát triển danh mục sản phẩm của Công ty theo định hướng tạo ra các dòng sản phẩm có hiệu quả phù hợp với biến đổi dịch bệnh tại Việt Nam.
- Nâng cao giá trị sản phẩm để hệ thống bán hàng có điều kiện phát triển doanh số trên thị trường bán hàng và đem lại động lực cho nhân sự bán hàng trong hệ thống.

#### 2. Công tác Marketing

- Triển khai giới thiệu sản phẩm trên trang website của Công ty. Xây dựng chương trình quảng cáo trên các phương tiện truyền thông cho các sản phẩm chiến lược, Xây dựng kênh bán hàng, và giới thiệu sản phẩm trên trang website của Công ty.
- Nâng cao giá trị sản phẩm để hệ thống bán hàng có điều kiện phát triển doanh số trên thị trường bán hàng và đem lại động lực cho nhân sự bán hàng trong hệ thống.
- Phối hợp với tổ thực nghiệm ban hành quy trình thử nghiệm sản phẩm để công việc chuẩn xác hơn.
- Hoàn thiện và xây dựng hệ thống Quy trình, Quy chuẩn công việc để công tác Marketing hướng tới sự chuyên nghiệp, bài bản, hỗ trợ toàn bộ hệ thống bán hàng trong xây dựng các chương trình Marketing truyền thông, hiện đại phù hợp với các chương trình bán hàng, phân khúc thị trường, đối tượng bán hàng.
- Phát triển quảng bá, truyền thông, thu hút khách hàng tiềm năng qua các kênh trực tiếp, gián tiếp để thông tin về sản phẩm đến với người quan tâm tiện ích, thân thiện, gần gũi nhất trong tiếp cận.

- Xây dựng chương trình quảng cáo trên các phương tiện truyền thông cho các sản phẩm chiến lược.

### **3. Công tác xây dựng hệ thống bán hàng và Chiến lược kinh doanh**

Hoàn thiện và phát triển hệ thống bán hàng tại hai khu vực Miền Bắc – Miền Trung bằng các biện pháp cụ thể: Đào tạo các kỹ năng bán hàng, giao tiếp, kiến thức sản phẩm; Xây dựng chính sách bán hàng phù hợp với từng khu vực thị trường; Xây dựng chế độ khoán doanh số, thu nhập, chính sách đãi ngộ cho nhân sự bán hàng phù hợp để tạo động lực trong công tác bán hàng.

- Tìm kiếm thị trường xuất khẩu nhằm khai thác hiệu quả công suất của các nhà máy cũng như ổn định và gia tăng thị phần

- Chiến lược tăng trưởng theo chiều sâu: Tìm cơ hội để nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp bằng cách mở rộng sản phẩm và thị trường, xâm nhập những thị trường mới, tăng thị phần của những sản phẩm hiện có trên những thị trường hiện tại. Về sản xuất chúng ta sẽ phát triển những dây chuyền có sẵn, tập trung vào điểm mạnh, mở rộng sản xuất, cải tiến và hoàn thiện biến những dây chuyền sản xuất của chúng ta thành hiện đại, từ đó tạo khả năng sinh lời.

### **4. Công tác kế hoạch và triển khai sản xuất**

- Tối đa hóa tiết kiệm chi phí nhằm mang lại giá thành sản phẩm thấp nhất Công ty đã liên tục hoàn thiện công tác kế hoạch và triển khai sản xuất bằng các biện pháp cụ thể: Hoàn thiện đội ngũ nhân sự cán bộ sản xuất phục vụ công tác; Xây dựng các Quy trình công việc phù hợp với thực tế và đảm bảo hiệu quả công việc; Lập kế hoạch cụ thể về Nguyên vật liệu, kế hoạch sản xuất cho năm, hàng tháng, hàng quý năm 2021 để tăng tính chủ động nhất trong các khâu phục vụ sản xuất.

## **5. Công tác tài chính và Cơ cấu tài chính**

### **5.1. Công tác tài chính**

- Tổ chức tốt hoạt động hệ thống kế toán theo chuẩn mực quy định, phản ánh đầy đủ và trung thực về số liệu, Ban hành quy chế, quy trình luân chuyển hồ sơ chứng từ nhằm hạch toán kế toán theo quý đúng niên độ với mục tiêu để HĐQT đưa ra các quyết định và điều chỉnh phương án kinh doanh một cách nhanh nhất và có hiệu quả, đồng thời nhằm đáp ứng yêu cầu báo cáo niên độ theo Luật Doanh nghiệp và Luật chứng khoán

- Quản lý chặt chẽ tài sản, dòng tiền, và tài sản tồn kho
- Tìm ra phương án phù hợp nhằm thúc đẩy sản xuất kinh doanh, tạo vòng quay dòng tiền nhanh nhất;
- Tiết kiệm chi phí một cách tối đa, hiệu quả và phù hợp;
- Tổ chức tốt công tác nhập khẩu, mua hàng, vận chuyển và dự trữ hàng hóa có cân nhắc, phù hợp với nhu cầu kinh doanh thực tế nhằm làm giảm số hàng tồn kho tối thiểu. Phát hiện kịp thời và xử lý ngay những ứ đọng quá lâu để tránh tình trạng ứ đọng vốn.
- Tổ chức quản lý quá trình sản xuất kinh doanh thông suốt, nhịp nhàng, hạn chế tối đa tình trạng thời gian nhàn rỗi của máy móc thiết bị.
- Thực hiện tốt các dịch vụ hậu mãi với các khách hàng để củng cố mối quan hệ thêm bền lâu với Công ty. Thực hiện chính sách linh hoạt đối với từng đối tượng khách hàng riêng biệt, đặc biệt là những khách hàng tiềm năng để tạo ấn tượng tốt ban đầu.
- Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn cố định và vốn lưu động
- Xây dựng chiến lược huy động vốn phù hợp với thực trạng thị trường và môi trường kinh doanh của từng thời kỳ.

### **5.2. Cơ cấu tài chính**

- Việc quản lý các khoản tiền và tương đương tiền cần được tính toán và dự trữ hợp lý quỹ tiền mặt. Vì vậy, HĐQT và ban điều hành cần phải Xây dựng cơ cấu vốn hợp lý để phù hợp với đặc điểm hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được mục tiêu, tối thiểu hóa chi phí sử dụng vốn.



- Hoàn thiện công tác quản lý, sắp xếp và tổ chức bộ máy tinh gọn, nâng cao năng lực điều hành của cán bộ quản lý thông qua tiêu chuẩn hóa trách nhiệm và nhiệm vụ.
- Xây dựng kế hoạch đào tạo và nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên có tinh thần trách nhiệm đối với công việc, nhạy bén với tình hình thị trường, năng động trong kinh doanh, kịp thời bổ sung nguồn cán bộ đủ năng lực đáp ứng được yêu cầu đổi mới trong phương thức kinh doanh của doanh nghiệp.
- Để cải thiện tình hình tài chính và dòng tiền để đầu tư cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã có tờ trình về phương án phát hành riêng lẻ để tăng vốn điều lệ năm 2021, phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán.: Để đầu tư xây dựng Nhà máy Betalactam và sửa chữa nâng cấp hệ thống nhà xưởng máy móc hiện tại đã xuống cấp. Tại nghị quyết số 46/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 11/12/2021 đã Giao cho HĐQT đánh giá hiệu quả kinh tế của phương án phát hành và được trình bày bổ sung vào cuộc họp đại hội cổ đông năm 2022.

## 6. Cơ cấu tổ chức

- Xây dựng ,đào tạo đội ngũ nhân lực mạnh, đảm bảo về chuyên môn, nghiệp vụ, năng động và sáng tạo trong công việc, quản lý giỏi, biết chủ động trong mọi tình huống,
- Đầu tư trọng điểm cho nhân sự, cán bộ, nhân viên công ty trong mọi bộ phận luôn là yếu tố then chốt quyết định kết quả công việc.
- Việc tuyển dụng chiêu mộ nhân tài có thể được thông qua nhiều hình thức như đào tạo đội ngũ nhân viên từng bộ phận theo hình thức tập chung, Tuyển dụng các nhân viên có trình độ chuyên môn sâu hoặc hoạt động dưới dạng cộng tác viên
- Có chính sách đãi ngộ nhằm thu hút và giữ được lao động có năng lực
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống các văn bản quản trị nội bộ phù hợp và hiệu quả với mọi hoạt động của Công ty.
- Xây dựng hệ thống các tiêu chuẩn cụ thể đánh giá chất lượng lao động.
- HĐQT tin tưởng rằng, việc có thêm nhà đầu tư chiến lược và nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp đồng hành cùng Công ty sẽ nâng cao thêm được năng lực quản lý kinh doanh cũng như có nhiều giải pháp mới hỗ trợ công ty. Đồng thời sẽ giải quyết được các khó khăn của Công ty và dần dần đưa Công ty trở lại hoạt động kinh doanh có hiệu quả trong thời gian tới.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Thuốc Thú Trung ương I trong năm 2021 và kế hoạch 2022, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**Trân trọng cảm ơn!**



**Nguyễn Anh Tuấn**