

Hà Nội, ngày 22 tháng 7 năm 2024

Số: 282 /VECS-TCHC

TỜ TRÌNH

V/v Sáp nhập Phòng Quản lý Dự án và Phòng Kế hoạch Kinh doanh

Kính gửi: Hội đồng quản trị Công ty

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam.

Căn cứ Quyết định số 33/2022-QĐ-HĐQT ngày 29/7/2022 của Hội đồng quản trị về Quy chế nội bộ về quản trị Công ty của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 16/QĐ-VECS-TCHC ngày 23/5/2008 của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam về việc quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các phòng.

Căn cứ Quyết định số 102/QĐ-VECS ngày 01/7/2015 của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam về việc đổi tên phòng Dự án thành phòng Quản lý Dự án.

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty;

1. Hiện trạng chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của phòng Kế hoạch Kinh doanh và phòng Quản lý Dự án

1.1. Phòng Kế hoạch Kinh doanh

- Là phòng tham mưu cho Giám đốc trong các lĩnh vực sau: Kế hoạch xây dựng kế hoạch, chiến lược SXKD, hoạch định chiến lược đầu tư phát triển các dự án; Công tác thống kê tổng hợp sản xuất; Công tác điều độ sản xuất kinh doanh; Công tác lập dự toán, Công tác quản lý hợp đồng kinh tế; Công tác thanh quyết toán hợp đồng kinh tế; Công tác đấu thầu, tìm kiếm thị trường, phát triển thương hiệu của Công ty.

- Nhân sự hiện nay:

+ Trưởng phòng: Trong thời gian chưa lựa chọn được Trưởng phòng nên Giám đốc Công ty trực tiếp phụ trách phòng

+ Phó phòng: 02 người

+ Chuyên viên: 02 người

1.2. Phòng Quản lý Dự án

- Là phòng quản lý và tham mưu cho Giám đốc trong việc thi công, nghiệm thu các dự án xây dựng giao thông, xây dựng dân dụng...; công tác kỹ thuật chuyên ngành; thẩm định kỹ thuật và quản lý chất lượng các công trình do Công ty thực hiện...



- Nhân sự hiện nay:

+ Trưởng phòng: Do 01 Phó phòng được giao phụ trách

+ Phó phòng: 02 người

+ Chuyên viên: 01 người

2. Phương án sáp nhập 2 phòng

2.1 Sự cần thiết

Hiện nay VECS đang quản lý khai thác hơn 200Km đường cao tốc, các công việc triển khai nghiệm thu, thanh toán của các gói thầu theo chức năng, nhiệm vụ của 2 phòng có sự đan xen lẫn nhau. Để tinh gọn bộ máy nâng cao hiệu quả hoạt động phát huy tốt nguồn nhân lực, tiết kiệm chi phí sản xuất hướng tới tối ưu hóa trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Để tạo điều kiện cho Giám đốc trong việc có thời gian tìm kiếm việc làm và chỉ đạo hoạt động chung của Công ty, Ban Điều hành Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc đề xuất phương án sáp nhập phòng Kế hoạch Kinh doanh và Phòng Quản lý Dự án cụ thể như sau:

- Tên gọi: Phòng Kế hoạch Kỹ thuật (Kế hoạch kinh doanh và Quản lý dự án)

- Chức năng nhiệm vụ: Thực hiện chức năng và nhiệm vụ của 2 Phòng KHKD và QLDA.

2.2. Về tổ chức nhân sự và tiền lương

- Về tổ chức: Việc sáp nhập 2 phòng giúp tinh giản bộ máy cấp phòng của Công ty (từ 4 phòng xuống còn 3 phòng); Tạo ra 1 đầu mối công việc chung cho cả lĩnh vực kế hoạch kinh doanh và quản lý dự án;

- Về nhân sự: Tận dụng được nguồn nhân lực của 2 phòng để thực hiện các nhiệm vụ được giao của Công ty.

- Về tiền lương: Giảm chi phí tiền lương do cắt giảm vị trí trưởng phòng.

3. Đề xuất

- Tên gọi: Để tinh gọn bộ máy và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty trong giai đoạn hiện nay, Ban Điều hành Công ty đề xuất sáp nhập 2 phòng KHKD và QLDA và lấy tên gọi là “**Phòng Kế hoạch Kỹ thuật**”.

- Trưởng phòng: Do tính chất công việc và nhân sự hiện tại của 02 phòng chưa đáp ứng được yêu cầu quản lý khi sáp nhập. Vì vậy, trước mắt đề xuất tạm giao cho ông Nguyễn Hồng Tú- Phó Giám đốc Công ty kiêm nhiệm trưởng phòng Kế hoạch Kỹ thuật. Sau khi tìm được nhân sự phù hợp Ban Điều hành sẽ báo cáo Hội đồng quản trị xem xét.

- Thời gian thực hiện: Kể từ ngày 01/8/2024.

Kính đề nghị Hội đồng Quản trị Công ty xem xét chấp thuận./.

Nơi nhận:

- Như trên;

- Lưu: TCHC *Ưan*

GIÁM ĐỐC

Nguyễn Tiên Phong