

Số: 65/2026/CBTT-KOS  
No: 65/2026/CBTT-KOS

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ**  
**PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE**

**Kính gửi:** - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.  
**To:** - *State Securities Commission;*  
- *Ho Chi Minh City Stock Exchange.*

**1. Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Kosy**

*Organization's name: Kosy Joint Stock Company*

- Mã chứng khoán: KOS

*Stock code: KOS*

- Địa chỉ trụ sở chính: Tầng 24, Tòa nhà văn phòng Rox Tower, số 136 đường Hồ Tùng Mậu, Phường Phú Diễn, Thành Phố Hà Nội, Việt Nam.

*Head Office Address: 24th Floor, Rox Tower Office Building, 136 Ho Tung Mau Street, Phu Dien Ward, Hanoi City, Vietnam.*

- Điện thoại/Tel: 024 37833660

Fax: 024 37833661

- Email: [info@kosy.vn](mailto:info@kosy.vn)

**2. Nội dung của thông tin công bố**

*Contents of the information disclosed*

Biên bản họp, Nghị quyết và Báo cáo, Tờ trình thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy.

*Minutes of meeting, Resolutions and reports, submitted of approval at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Kosy Joint Stock Company.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 26/06/2026 tại đường dẫn [https://kosy.vn/shareholder\\_category/cong-ty-co-phan-kosy/](https://kosy.vn/shareholder_category/cong-ty-co-phan-kosy/)

*This information was published on the company's website on June 26, 2026 at the link [https://kosy.vn/shareholder\\_category/cong-ty-co-phan-kosy/](https://kosy.vn/shareholder_category/cong-ty-co-phan-kosy/)*



Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

*We hereby commit that the information published above is true and take full legal responsibility for the content of the published information.*

**Tài liệu đính kèm:**

- Biên bản, Nghị quyết (bản Scan).

**Enclosures:**

- Minutes, Resolution (Scanned copy).

**Đại diện tổ chức**

**Người đại diện theo pháp luật**

**On behalf of the organization**

**Legal representative**



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**

**NGUYEN VIET CUONG**



**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 01/2026/NQ-DHĐCĐ  
No.: 01/2026/NQ-DHĐCĐ

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026  
Hanoi, 26 June 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
**RESOLUTION**

**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated 17/6/2020 and implementing documents;*
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to Securities Law No. 54/2019/QH14 dated 26/11/2019 and implementing documents;*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kosy;  
*Pursuant to the Charter of Kosy Joint Stock Company;*
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ngày 26 tháng 06 năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy.  
*Pursuant to the Minutes of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders dated 26/06/2026 of Kosy Joint Stock Company.*

**QUYẾT NGHỊ:**

**RESOLVES:**

**Điều 1. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị và Thành viên HĐQT độc lập Công ty Cổ phần Kosy năm 2025 và kế hoạch năm 2026**

*Article 1. To approve the 2025 Operation report of the Management Board and Independent members of the Management Board of Kosy Joint Stock Company and the plan for 2026;*

**Điều 2. Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026**



*Article 2. To adopt the Report by the Board of General Directors on the operation in 2025 and the plan for 2026;*

Kết quả sản xuất kinh doanh theo BCTC hợp nhất năm 2025:

*Operation results under the consolidated financial statements in 2025:*

STT No.	Chi tiêu Target	NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 <i>Resolution Annual adopted by the General Meeting of Shareholders 2025</i>	Thực hiện năm 2025 <i>Implemented in 2025</i>	Tỷ lệ % so với NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 <i>Percentage compared to the Resolution adopted by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%	0%	0%

Kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026:

*Consolidated operation plan for 2026:*

STT No.	Các chỉ tiêu Targets	Kế hoạch năm 2026 <i>Plan for 2026</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.850.000.000.000 đồng <i>1,850,000,000,000 VND</i>
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN <i>Profit after corporate income tax</i>	120.000.000.000 đồng <i>120,000,000,000 VND</i>
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected Dividend</i>	10%



ĐHĐCĐ giao cho HĐQT triển khai hoạt động kinh doanh, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty trong trường hợp xảy ra các thay đổi lớn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

*The General Meeting of Shareholders authorizes the Management Board to implement business operations and adjust the business plan to suit the Company's operational situation in the event of major changes affecting the Company's production and business activities.*

### **Điều 3. Thông qua báo cáo của Ban kiểm soát về hoạt động năm 2025**

*Article 3. To adopt the Report by the Supervisory Board on the operation in 2025*

### **Điều 4. Thông qua các Báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) năm 2025 đã được kiểm toán**

*Article 4. To adopt the audited (separate/consolidated) Financial Statements in 2025*

### **Điều 5. Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các BCTC năm 2026**

*Article 5. To adopt the selection of an independent auditing unit to audit the financial statements 2026 with the following main contents:*

ĐHĐCĐ phê duyệt các công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính (riêng/ hợp nhất) trong năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy như sau:

*The General Meeting of Shareholders approved the auditing companies to audit and review the financial statements (separate/consolidated) in 2026 of Kosy Joint Stock Company as follows:*

- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;  
*UHY Auditing and Consulting Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;  
*AASC Auditing Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C - Chi nhánh Hà Nội;  
*A&C Auditing and Consulting Co., Ltd - Hanoi Branch;*
- Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Chi nhánh Miền Bắc;  
*CPA VIETNAM Auditing Co., Ltd - Northern Branch;*
- Chi nhánh Công ty Kiểm toán và Dịch vụ Tin học MOORE AISC.  
*Branch of MOORE AISC Auditing and Informatics Services Company.*

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán cụ thể theo danh sách trên.

*The General Meeting of Shareholders approved the authorization for the Management Board to select a specific auditing firm from the list above..*

Trường hợp không thương lượng được với các công ty kiểm toán trong danh sách nêu trên về thời gian triển khai, mức phí thực hiện thì ĐHĐCĐ giao cho HĐQT Công ty được phép lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập khác có tên trong danh sách được kiểm toán báo

cáo tài chính năm 2026 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước để thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) trong năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy.

*In the event that negotiations with the auditing firms on the above list regarding implementation time and fees are unsuccessful, the General Meeting of Shareholders authorizes the Management Board to select another independent auditing firm from the list of firms authorized to audit the 2026 financial statements of Kosy Joint Stock Company to conduct the audit of the company's 2026 financial statements (separate/consolidated)..*

**Điều 6. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026**  
**Article 6. To adopt the 2025 profit distribution plan and 2026 plan with the following main contents:**

- Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:

*Profit distribution plan for 2025:*

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế năm 2025 là **19.067.000.054 đồng**. Trong đó lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ là **18.946.386.554 đồng**.

*According to the Company's audited consolidated financial statements for 2025, profit after corporate income tax in 2025 is: 19.067.000.054 VND. Of which, the parent company's profit after tax is 18.946.386.554 VND.*

STT No.	Các chỉ tiêu Targets	Số tiền (Đồng) Amount (VND)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm 2024 <i>Accumulated undistributed profit after tax by the end of 2024</i>	146.420.651.003
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 <i>Profit after tax in 2025</i>	18.946.386.554
3	Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025 (3=1+2) <i>Total undistributed profit after tax in 2025 (3=1+2)</i>	165.367.037.557
4	Trích lập các quỹ <i>Fund allocation</i>	0
5	Cổ tức 2025 <i>Dividend in 2025</i>	0
6	Thù lao của HĐQT, BKS năm 2025 <i>Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025</i>	276.000.000
7	Lợi nhuận để lại chuyển qua năm sau (7=3-4-5-6) <i>Retained earnings carried forward to next year (7=3-4-5-6)</i>	165.091.037.557

Trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, lợi nhuận sau thuế được giữ lại để tái đầu tư.

*In 2025, the company did not pay dividends, and retained profits for reinvestment.*

- Kế hoạch năm 2026: Dự kiến năm 2026, Công ty không thực hiện trích lập các quỹ; dự kiến chia cổ tức 10%; thù lao của HĐQT, BKS năm 2026 dự kiến là 276.000.000 đồng.

*Plan for 2026: It is expected that in 2026, the Company will not make any fund provisions, the expected dividend is 10%, the remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2026 is expected to be 276,000,000 VND.*

**Điều 7. Thông qua phương án chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026**

**Article 7. To adopt the remuneration payment plan for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 and plan for 2026**

Thù lao HĐQT, BKS công ty năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

*The remuneration payment for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 and plan for 2026 is as follows:*

TT No.	Chức danh Title	SL Qty	Thực hiện năm 2025 Implemented in 2025	Kế hoạch năm 2026 Plan for 2026
1	Chủ tịch HĐQT Chairman of the Management Board	01	5.000.000 đồng/ tháng 5,000,000VND/month	5.000.000 đồng/ tháng 5,000,000 VND/month
2	Thành viên HĐQT Member of the Management Board	04	3.500.000 đồng/ tháng 3,500,000VND/month	3.500.000 đồng/ tháng 3,500,000 VND/month
3	Trưởng BKS chuyên trách Specialized Head of the Supervisory Board	01	2.000.000 đồng/ tháng 2,000,000VND/month	2.000.000 đồng/ tháng 2,000,000 VND/month
4	Thành viên BKS Member of the Supervisory Board	02	1.000.000 đồng/ tháng 1,000,000VND/month	1.000.000 đồng/ tháng 1,000,000 VND/month

Tổng số tiền thù lao HĐQT, BKS năm 2025 là: **276.000.000 đồng**

*Total remuneration for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 is: 276,000,000 VND*

Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026 là: 276.000.000 đồng

*The remuneration payment plan for the Management Board and Supervisory Board in 2026 is: 276,000,000 VND*



**Điều 8. Thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan**

*Article 8. To adopt the transactions worth 35% of total assets and transactions between the Company and related parties*

**8.1 Thông qua các giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản theo Báo cáo tài chính (BCTC) gần nhất**

**Adopt transactions worth 35% or more of total assets under the most recent Financial Statements**

Thông qua đầu tư, bán tài sản, hợp đồng vay vốn và các hợp đồng, giao dịch với giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản của Công ty trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất.

*Through investments, asset sales, loan agreements, and other contracts and transactions worth 35% or more of the Company's total assets as recorded in the most recent financial statement.*

**8.2 Thông qua giao dịch với các bên có liên quan bao gồm nhưng không giới hạn**

**Adopting transactions with related parties including but not limited to:**

- **Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (Công ty con) – MSDN: 6200093605, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (Subsidiary) – Enterprise code: 6200093605, with the following details:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 34.300.000 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 34,300,000 common shares*

+ Giá trị cổ phần: 343.000.000.000 VNĐ (Ba trăm bốn mươi ba tỷ đồng)

*Share value: 343,000,000,000 VND (Three hundred and forty-three billion dong)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 98% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership percentage: 98% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Kể từ ngày ĐHĐCĐ thông qua quyết định đến kỳ họp thường niên gần nhất.



*Divestment period: From the date the General Meeting of Shareholders approved the decision until the most recent annual meeting.*

+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (10.000VNĐ/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in the Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (VND 10,000/share).*

**- Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu – MSDN: 1900664566, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company – MSDN: 1900664566, with the following details:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 12.295.800 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 12,295,800 common shares.*

+ Giá trị cổ phần: 122.958.000.000 VNĐ (Một trăm hai mươi hai tỷ chín trăm năm mươi tám triệu đồng)

*Share value: 122,958,000,000 VND (One hundred and twenty-two billion nine hundred and fifty-eight million dong)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 19,8% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership percentage: 19.8% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Kể từ ngày ĐHCĐ thông qua quyết định đến kỳ họp thường niên gần nhất.

*Divestment period: From the date the General Meeting of Shareholders approved the decision until the most recent annual meeting.*



+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu (10.000VND/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company (10,000 VND /share).*

- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản và các giao dịch khác theo Điều 47 Điều lệ Công ty có giá trị từ 20% hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị từ 20% trở lên tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty.  
*Contracts, loans, lending, asset sale transactions and other transactions worth 20% or more or transactions resulting in the total transaction value arising within 12 months from the date of the first transaction worth 20% or more of the total value of the enterprise's assets recorded in the Company's most recent financial statements.*
- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản có giá trị lớn hơn 10% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất giữa Công ty và cổ đông sở hữu từ 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó.

*Contracts, transactions of borrowing, lending, selling assets worth over 10% of the total value of the enterprise's assets recorded in the most recent financial statements between the Company and shareholders owning 51% or more of total number of voting shares or related persons of such shareholders.*

+ Đối tượng giao dịch: Là (1) các cá nhân là thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban Tổng Giám đốc, người nội bộ khác của Công ty và các cá nhân là bên liên quan của người nội bộ; (2) các công ty con/ công ty liên kết, (3) các công ty thành viên và (4) công ty liên quan của người nội bộ, bao gồm nhưng không giới hạn các giao dịch được liệt kê dưới đây giữa Công ty với các công ty:

*Transaction subjects: (1) individuals who are members of the Management Board, members of the Supervisory Board, members of the Board of General Directors, other insiders of the Company and individuals who are related parties of insiders; (2) subsidiaries/affiliated companies, (3) member companies and (4) related companies of insiders, including but not limited to the transactions listed below between the Company and the companies:*

<b>Tên Công ty</b> <i>Name of Company</i>	<b>Mối quan hệ</b> <i>Relationship</i>
Công ty cổ phần Tập đoàn Sơn Phúc <i>Son Phuc Group Joint Stock Company</i>	Công ty của TV thân cận trong GD của CTHĐQT <i>Company of close family relative of the Chairman of the Management Board</i>
Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng Đông Tây <i>Dong Tay Infrastructure Development Investment Joint Stock Company</i>	Tổ chức liên quan của Phó chủ tịch HĐQT <i>Related organization of Vice Chairman of the Management Board</i>

**+ Nội dung giao dịch:**

***Transaction content:***

- Các giao dịch mua bán hàng hoá, nguyên nhiên vật liệu phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

*Goods and raw materials sales and purchases serving the company's operation.*

- Các giao dịch vay, cho vay, mua/bán tài sản, bảo lãnh, cầm cố và thế chấp tài sản trên cơ sở tối ưu hóa dòng tiền và các hoạt động tài chính của các bên.

*Borrowing, lending, buying/selling assets, guarantees, pledging and mortgaging assets on the basis of optimizing cash flow and financial activities of the parties.*

- Các giao dịch chuyển giao quyền sở hữu, cấp quyền sử dụng nhãn hiệu hàng hoá, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, quyền tác giả và các đối tượng sở hữu trí tuệ khác cho dù đã hoặc chưa được đăng ký bảo hộ.

*Ownership transfers, granting rights to use trademarks, innovations, technical improvements, copyrights and other intellectual property objects, whether or not registered for protection.*

- Các giao dịch chia sẻ chi phí; theo đó các chi phí được chia sẻ bao gồm nhưng không giới hạn chi phí dịch vụ công nghệ thông tin, chi phí quản lý, chi phí các dịch vụ khác, và chi phí vận hành phát sinh thực tế, phù hợp với giá thị trường và được phân bổ trên cơ sở thỏa thuận giữa các công ty nêu trên theo nguyên tắc minh bạch, bình đẳng, hợp lý, phù hợp với thông lệ thị trường và các quy định của pháp luật.

*Cost sharing transactions; whereby the shared costs include but are not limited to information technology service costs, management costs, other service costs, and actual operating costs incurred, in accordance with market prices and allocated on the basis of agreement between the above companies in the principles of transparency, equality, reasonableness, in accordance with market practices and legal regulations.*

**8.3 Giao thực hiện:**

**Authorization to perform:**

- Giao cho Hội đồng quản trị quyết định và thực hiện việc chuyển nhượng, hoàn tất các giao dịch nói trên và các công việc khác liên quan.

*Authorize the Management Board to decide on and execute the transfer, complete the aforementioned transactions, and handle other related matters.*



- Giao cho Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban Tổng Giám đốc ký kết và thực hiện các giao dịch nêu trên, đảm bảo phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty;

*Authorize the Chairman of the Management Board to direct and supervise the General Director's Office in signing and executing the aforementioned transactions, ensuring compliance with the law, the Company's Charter, and the resolutions of the Company's General Meeting of Shareholders;*

- Giao cho Chủ tịch HĐQT đàm phán, quyết định các điều khoản, điều kiện cụ thể của các giao dịch trên; Ký kết, thực hiện các hợp đồng, thỏa thuận, tài liệu có liên quan khác, bao gồm cả các thỏa thuận sửa đổi, bổ sung, chấm dứt, thay thế (nếu có) trên cơ sở công bằng, khách quan, đảm bảo lợi ích của Công ty và các Cổ đông.

*Authorize the Chairman of the Management Board to negotiate and decide on the specific terms and conditions of the aforementioned transactions; to sign and execute contracts, agreements, and other related documents, including any amendments, supplements, terminations, or replacements (if any), on a fair and objective basis, ensuring the interests of the Company and its Shareholders.*

#### **Điều 9. Thông qua nội dung liên quan đến thực hiện dự án đầu tư của Công ty**

#### **Article 9. To adopt the contents related to the implementation of the Company's investment projects**

DHDCD thông qua các nội dung có liên quan trong quá trình thực hiện dự án như sau:

*The General Meeting of Shareholders adopts the following related contents during the project implementation:*

- Thông qua điều chỉnh Dự án đầu tư (nếu có) theo nội dung quy định tại Điều 41 Luật Đầu tư 2020/ Nghị định/ Thông tư có liên quan với tất cả các Dự án đã – đang – chuẩn bị triển khai của Công ty Cổ phần Kosy;

*Approve the adjustment of the Investment Project (if any) under Article 41 of the Investment Law 2020/Decree/Circular related to all Projects that have been - implemented and will be implemented by Kosy Joint Stock Company;*

- Để thực hiện có hiệu quả và linh hoạt nội dung tại mục 1 tờ trình nêu trên, Đại hội đồng cổ đông nhất trí giao cho Hội đồng quản trị thực hiện nội dung công việc tại mục 1 và có trách nhiệm báo cáo tình hình thực hiện công việc (nếu có) trước Đại hội đồng cổ đông tại phiên họp gần nhất.

*In order to effectively and flexibly implement the content in Section 1 of the above submission, the General Meeting of Shareholders unanimously authorizes the Management Board to carry out the work content in Section 1 and is responsible for*

*reporting the work implementation status (if any) to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting.*

**Điều 10. Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức hoạt động Công ty và thông qua Điều lệ mới**

**Article 10. To approve the Proposal to amend the Company's Charter and the new Charter.**

**Điều 11. Điều khoản thi hành**

**Article 11. Implementation provisions**

Nghị quyết này được Đại hội đồng cổ đông nhất trí thông qua nội dung thảo luận tại Đại hội, các tài liệu đính kèm, Biên bản, Nghị quyết được toàn thể cổ đông tham dự nhất trí thông qua.

*This Resolution was unanimously approved by the General Meeting of Shareholders based on the discussion content at the General Meeting, the attached documents, the Minutes, and the Resolution unanimously approved by all attending shareholders.*

Các Ông (Bà) thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và toàn thể cổ đông của Công ty Cổ phần Kosy chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này và tổ chức triển khai theo thẩm quyền, chức năng của mình phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Kosy./.

*The members of the Management Board, the Supervisory Board and all shareholders of Kosy Joint Stock Company are responsible for implementing this Resolution and organizing its implementation according to their authority and functions in accordance with the provisions of the Law and the Charter of Kosy./.*

**Nơi nhận:**

**Recipients:**

- Như Điều 11;  
*As per Article 11;*
- UBCKNN, Sở GDCK TP.HCM;  
*State Securities Commission, Ho Chi Minh City Stock Exchange;*
- Website: *Kosy.vn;*  
*Website: Kosy.vn;*
- Lưu: VP.  
*Filed in offices.*

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**FOR THE GENERAL MEETING OF**  
**SHAREHOLDERS**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**  
**CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT**  
**BOARD**



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**  
**NGUYEN VIET CUONG**

**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 01/2026/BB-DHĐCĐ  
No. 01/2026/BB-DHĐCĐ

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
***Independence – Freedom – Happiness***

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026  
Hanoi, 26 June 2026

**BIÊN BẢN HỌP**  
**MEETING MINUTES**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

**A. THỜI GIAN ĐỊA ĐIỂM HỌP CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**TIME AND PLACE OF MEETING OF KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Trụ sở chính: Tầng 24, Tòa nhà văn phòng Rox Tower, số 136 đường Hồ Tùng Mậu, Phường Phú Diễn, Thành Phố Hà Nội, Việt Nam

*Head office: 24th Floor, Rox Tower Office Building, 136 Ho Tung Mau Street, Phu Dien Ward, Hanoi City, Vietnam*

Giấy CNĐKDN số 0103022871 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 10/03/2008, Giấy chứng nhận ĐKKD số 0102681319 cấp thay đổi lần 2 ngày 09/07/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 20 ngày 15/01/2026.

*Business Registration Certificate No. 0103022871 first issued by Hanoi Authority for Planning and Investment on 10/03/2008, Business Registration Certificate No. 0102681319 issued for the second change on 09/07/2010, Registration of changes, 20th time, dated January 15, 2026.*

Hội 9h00' ngày 26 tháng 06 năm 2026, tại Phòng họp tầng 3, Tòa nhà hội nhà báo Việt Nam, đường Dương Đình Nghệ, phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội đã diễn ra cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Kosy (sau đây gọi tắt là Đại hội).



At 9:00 a.m. on 26/06/2026, at the Meeting Room on the 3<sup>rd</sup> floor, Vietnam Journalists Association Building, Duong Dinh Nghe Street, Cau Giay Ward, Hanoi City, the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Kosy Joint Stock Company (hereinafter referred to as the Meeting) took place.

**B. BÁO CÁO THẨM TRA TƯ CÁCH CỔ ĐÔNG THAM DỰ ĐẠI HỘI  
REPORT ON QUALIFICATION OF SHAREHOLDERS ATTENDING THE  
GENERAL MEETING**

Bà Đào Thị Thu Hà - Trưởng Ban thẩm tra tư cách cổ đông đọc Biên bản thẩm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội với kết quả như sau:

*Ms. Dao Thi Thu Ha - Head of the Shareholder Qualification Board read the Minutes of qualification of shareholders attending the Meeting with the following results:*

- Tổng số cổ đông của Công ty: **475** cổ đông (theo Danh sách cổ đông do Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam cung cấp ngày DKCC 25/5/2026)

- Total number of shareholders of the Company: **475** Shareholders (under the List of Shareholders provided by Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation on the date of registration 25/5/2026)

- Tổng số cổ phần của Công ty: 216.481.335 Cổ phần

*Total shares of the Company: 216,481,335 Shares*

- Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết: 216.481.335 Cổ phần

*Total number of voting shares: 216,481,335 Shares*

- Tổng số cổ đông và người được ủy quyền tham dự cuộc họp là **69** cổ đông với **200.451.406** Cổ phần có quyền biểu quyết; chiếm tỷ lệ **92,6 %** tổng số Cổ phần.

*The total number of shareholders and authorized persons attending the meeting is 69 shareholders with 200,451,406 voting shares; accounting for 92.6 % of the total number of shares.*

Trong đó:

Where:

+ Tham dự trực tiếp: **184.813.376** Cổ phần, chiếm tỷ lệ **85,4 %** tổng số Cổ phần.

+ Direct attendance: **184,813,376** Shares, accounting for **85.4 %** of total shares.

Cá nhân: 143.423.532 Cổ phần, chiếm tỷ lệ 66,25 % tổng số Cổ phần

Individual: 143,423,532 Shares, accounting for 66,25 % of total Shares



*Tổ chức: 41.389.844 Cổ phần chiếm tỷ lệ 19,12 % tổng số Cổ phần*

*Organization: 41,389,844 Shares account for 19.12 % of total shares*

+ Ủy quyền tham dự: **15.638.030** Cổ phần, chiếm tỷ lệ **7,22 %** tổng số Cổ phần

+ *Attendance by proxy: 15,638,030 Shares, accounting for 7.22 % of total shares*

*Cá nhân: 15.638.030 Cổ phần, chiếm tỷ lệ 7,22 % tổng số Cổ phần*

*Individual: 15.638.030 Shares, accounting for 7.22 % of total Shares*

*Tổ chức: 0 Cổ phần chiếm tỷ lệ 0 % tổng số Cổ phần*

*Organization: 0 Shares accounting for 0 % of total Shares*

- Số Cổ đông không tham dự ĐHĐCĐ, không ủy quyền cho người khác là: **406** Cổ đông, đại diện cho **16.029.929** Cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm tỷ lệ **7,4 %** tổng số cổ phần;

*Number of shareholders who did not attend the General Meeting of Shareholders or did not authorize others: 406 Shareholders, representing 16,029,929 Voting shares , accounting for 7.4 % total shares;*

Căn cứ Khoản 1, Điều 141 Luật Doanh nghiệp sửa đổi năm 2025 và Điều lệ Công ty Cổ phần Kosy, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Kosy là hợp lệ và đủ điều kiện tiến hành.

*Pursuant to Clause 1, Article 141 of the Amended Enterprise Law 2025 and the Charter of Kosy Joint Stock Company, the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Kosy Joint Stock Company is valid and eligible to be held.*

## **C. CHƯƠNG TRÌNH HỌP**

### **MEETING AGENDA**

#### **I. Đoàn Chủ tịch và Chủ tọa đại hội**

##### ***Presidium and Chairman of the Meeting***

Đại hội tiến hành bầu Đoàn chủ tịch và Chủ tọa đại hội để điều hành đại hội, sau khi nghe danh sách nhân sự dự kiến, 100% cổ đông có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội đã biểu quyết thông qua Đoàn chủ tịch và Chủ tọa đại hội gồm các thành viên sau đây:

*The Meeting proceeded to elect the Presidium and the Chairman of the Meeting to run the Meeting. After listening to the list of expected personnel, 100% of shareholders with voting rights present at the Meeting voted to approve the Presidium and the Chairman of the Meeting, including the following members:*

- Ông Nguyễn Việt Cường - Chủ tịch HĐQT - Chủ tọa



*Mr. Nguyen Viet Cuong - Chairman of the Management Board - Chairman*

- Bà Nguyễn Thị Hằng - Phó Chủ tịch HĐQT - Thành viên đoàn CT

*Ms. Nguyen Thi Hang - Vice Chairman of Management Board - Member of the Presidium*

- Ông Đỗ Quốc Việt - Thành viên HĐQT - Thành viên đoàn CT

*Mr. Do Quoc Viet .- Member of Management Board - Member of the Presidium*

## **II. Ban Thư ký và Ban Kiểm phiếu**

### ***Secretariat and Counting Board***

- Để ghi chép diễn biến đại hội và soạn thảo Biên bản họp, Nghị quyết Đại hội, Chủ tọa đề cử những người sau đây là thành viên Ban thư ký Đại hội:

*To record the proceedings of the meeting and draft the meeting minutes and resolutions of the meeting, the Chairman nominates the following people as members of the meeting secretariat:*

1. Ông Nguyễn Phú Quý - Trưởng ban;

*Mr. Nguyen Phu Quy - Head of the Board;*

2. Bà Mai Thị Dung - Thành viên;

*Ms. Mai Thi Dung - Member;*

- Để thực hiện công tác bầu cử, kiểm phiếu của Đại hội, sau khi nghe danh sách nhân sự dự kiến do Đoàn Chủ tịch giới thiệu, 100% cổ đông có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội đã biểu quyết thông qua Ban Kiểm phiếu, bao gồm:

*To carry out the election and vote counting of the Meeting, after listening to the list of expected personnel introduced by the Presidium, 100% of shareholders with voting rights present at the Meeting voted to approve the Vote Counting Committee, including:*

1. Bà Đào Thị Thu Hà - Trưởng ban;

*Ms. Dao Thi Thu Ha - Head of the Board;*

2. Bà Bùi Thị Minh Hiếu - Thành viên;

*Ms. Bui Thi Minh Hieu - Member;*

3. Bà Lê Thị Quyên - Thành viên;

*Ms. Le Thi Quyen - Member;*

## **III. Phát biểu khai mạc Đại hội; Thông qua Chương trình Đại hội; Quy chế làm việc của Đại hội;**



***Opening speech of the Meeting; Approval of the Meeting Agenda; Working regulations of the Meeting;***

Chủ tọa đại hội – Chủ tịch HĐQT Ông Nguyễn Việt Cường phát biểu khai mạc đại hội.

*Chairman of the meeting - Chairman of the Management Board Mr. Nguyen Viet Cuong delivered the opening speech of the meeting.*

Tiếp đó, Ông Nguyễn Phú Quý - Trưởng Ban thư ký trình bày Chương trình họp của Đại hội; Quy chế làm việc của Đại hội.

*Next, Mr. Nguyen Phu Quy - Head of the Secretariat presented the Meeting's meeting agenda and the Meeting's working regulations.*

**Kết quả: 100 % cổ đông có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội đã biểu quyết bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết thông qua nội dung nêu tại mục III nêu trên.**

***Result: 100 % of shareholders with voting rights present at the Meeting voted by raising voting cards to approve the content stated in Section III above.***

**IV. Nội dung các Báo cáo, Tờ trình**

***Contents of Reports and Submissions***

Bà Nguyễn Thị Hằng – Phó Chủ tịch HĐQT trình bày Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 kế hoạch năm 2026;

*Ms. Nguyen Thi Hang – Vice Chairman of the Management Board presented the Management Board's Report on operations of the Management Board in 2025;*

Ông Nguyễn Công Khánh – Thành viên HĐQT độc lập trình bày Báo cáo hoạt động năm 2025;

*Mr. Nguyen Cong Khanh – Independent Member of the Management Board – presented the operation report in 2025;*

Ông Tạ Ngọc Sơn – Thành viên HĐQT độc lập trình bày Báo cáo hoạt động năm 2025;

*Mr. Ta Ngoc Son – Independent Member of the Management Board – presented the operation report in 2025;*

Ông Nguyễn Đức Diệp – Phó TGD thường trực trình bày Báo của Ban Tổng giám đốc về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026 với các nội dung chính như sau:

*Mr. Nguyen Duc Diep - Permanent Deputy General Director presented to the Management Board the Operation report in 2025 and the plan for 2026 with the following main contents:*



Kết quả sản xuất kinh doanh theo BCTC hợp nhất năm 2025:

Performance under the consolidated financial statements in 2025:

STT No.	Chỉ tiêu Target	NQ ĐHĐCD thường niên năm 2025 <i>Resolution adopted by the Annual General Meeting of Shareholders 2025</i>	Thực hiện năm 2025 <i>Implemented in 2025</i>	Tỷ lệ % so với NQ ĐHĐCD thường niên năm 2025 <i>Percentage compared to the Resolution adopted by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%	0%	0%

Kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026:

Consolidated peration plan for 2026:

STT No.	Các chỉ tiêu Targets	Kế hoạch năm 2026 <i>Plan for 2026</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.850.000.000.000 đồng <i>1,850,000,000,000 VND</i>
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN <i>Profit after corporate income tax</i>	120.000.000.000 đồng <i>120,000,000,000 VND</i>
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected Dividend</i>	10%

DHĐCD giao cho HĐQT triển khai hoạt động kinh doanh, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty trong trường hợp xảy ra các thay đổi lớn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.



*The General Meeting of Shareholders authorized the Management Board to implement business operations and adjust the business plan to suit the Company's operational situation in the event of major changes affecting the Company's production and business activities.*

**Ông Hà Việt Hùng** – Trưởng Ban Kiểm soát trình bày Báo cáo của Ban Kiểm soát về hoạt động kiểm soát của Ban Kiểm soát năm 2025;

*Mr. Ha Viet Hung – Head of the Supervisory Board presents the Supervisory Board's Report on the Supervisory Board's control activities in 2025;*

**Ông Đỗ Quốc Việt** – Thành viên HĐQT trình bày các tờ trình của HĐQT, bao gồm:

*Mr. Do Quoc Viet - Member of the Management Board presented the Management Board's reports, including:*

**1. Tờ trình thông qua các BCTC năm 2025 đã được kiểm toán bao gồm:**

*The submission for approval of the audited financial statements for 2025 includes:*

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

*The separate financial statements and the consolidated financial statements for 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd.;*

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định, được Ban kiểm soát Công ty kiểm tra và được công bố trên website của Công ty (<http://www.kosy.vn>). Mỗi báo cáo đều bao gồm đầy đủ các bộ phận:

*The separate financial statements and the consolidated financial statements for 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. in accordance with the prescribed standards, inspected by the Company's Supervisory Board and published on the Company's website (<http://www.kosy.vn>). Each report includes all the following parts:*

- + Báo cáo kiểm toán độc lập;  
*Independent auditor's report;*
- + Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025;  
*Balance sheet as of 31/12/2025;*
- + Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025;  
*Operation income for 2025;*
- + Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2025;  
*Cash flows statement for 2025;*
- + Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2025.



*Notes to the 2025 financial statements.*

**2. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các BCTC năm 2026 như sau:**

*Submission for selecting an independent auditing unit to audit the 2026 financial statements as follows:*

- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;  
*UHY Auditing and Consulting Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;  
*AASC Auditing Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C - Chi nhánh Hà Nội;  
*A&C Auditing and Consulting Co., Ltd - Hanoi Branch;*
- Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Chi nhánh Miền Bắc;  
*CPA VIETNAM Auditing Co., Ltd - Northern Branch;*
- Chi nhánh Công ty Kiểm toán và Dịch vụ Tin học MOORE AISC.  
*Branch of MOORE AISC Auditing and Informatics Services Company.*

Trường hợp không thương lượng được với các công ty kiểm toán trong danh sách nêu trên về thời gian triển khai, mức phí thực hiện thì Đại hội đồng cổ đông giao cho HĐQT Công ty được phép lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập khác có tên trong danh sách được kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước để thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) trong năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy.

*In case of failure to negotiate with the auditing companies in the above list on implementation time and implementation fees, the General Meeting of Shareholders authorizes the Management Board of the Company to select another independent auditing unit named in the list of audited financial statements for 2026 of the State Securities Commission to audit the (separate/consolidated) financial statements in 2026 of Kosy Joint Stock Company.*

**3. Tờ trình thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026**

*Submission for approving the profit distribution plan for 2025 and the plan for 2026*

**3.1 Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025**

*Submission for approving the profit distribution plan for 2025*

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2025 là: 19.067.000.054 đồng. Trong đó lợi

nhuận sau thuế của công ty mẹ là 18.946.386.554 đồng. Kính trình Đại hội đồng cổ đông phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

*According to the Company's audited consolidated financial statements for 2025, profit after corporate income tax in 2025 is: 19,067,000,054 VND. Of which, the parent company's profit after tax is 18,946,386,554 VND. We respectfully submit to the General Meeting of Shareholders the profit distribution plan for 2025 as follows:*

<i>STT</i> <i>No.</i>	<i>Các chỉ tiêu</i> <i>Targets</i>	<i>Số tiền (Đồng)</i> <i>Amount (VND)</i>
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm 2024  Accumulated undistributed profit after tax by the end of 2024	146.420.651.003
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025  Profit after tax in 2025	18.946.386.554
3	Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025 (3=1+2)  Total undistributed profit after tax in 2025 (3=1+2)	165.367.037.557
4	Trích lập các quỹ  Fund allocation	0
5	Cổ tức 2025  Dividend in 2025	0
6	Thù lao của HĐQT, BKS năm 2025  Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025	276.000.000
7	Lợi nhuận để lại chuyển qua năm sau (7=3-4-5-6)  Retained earnings carried forward to next year (7=3-4-5-6)	165.091.037.557



Trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, lợi nhuận sau thuế được giữ lại để tái đầu tư.

*In 2025, the company did not pay dividends, and retained profits for reinvestment.*

Kế hoạch năm 2026:

*Plan for 2026:*

Dự kiến năm 2026, Công ty không thực hiện trích lập các quỹ, cổ tức dự kiến 10%, thù lao của HĐQT, BKS năm 2026 dự kiến 276.000.000 đồng.

*It is expected that in 2026, the Company will not make any fund provisions, the expected dividend is 10%, the remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2026 is expected to be 276,000,000 VND.*

**4. Tờ trình thông qua phương án chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026**

*Submission for approving the remuneration payment plan for the Management Board and the Supervisory Board in for 2025 and the plan for 2026*

Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua thù lao Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS) công ty năm 2025 và kế hoạch thù lao HĐQT, BKS công ty năm 2026 như sau:

*The Management Board of Kosy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the remuneration of the Management Board, the Supervisory Board of the company in 2025 and the remuneration plan of the Management Board, the Supervisory Board of the company in 2026 as follows:*

TT No.	Chức danh Title	SL Qty	Thực hiện năm 2025 Implemented in 2025	Kế hoạch năm 2026 Plan for 2026
1	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the Management Board</i>	01	5.000.000 đồng/ tháng <i>5,000,000 VND/month</i>	5.000.000 đồng/ tháng <i>5,000,000 VND/month</i>

2	Thành viên HĐQT <i>Member of the Management Board</i>	04	3.500.000 đồng/ tháng <i>3,500,000 VND/month</i>	3.500.000 đồng/ tháng <i>3,500,000 VND/month</i>
3	Trưởng BKS chuyên trách <i>Specialized Head of the Supervisory Board</i>	01	2.000.000 đồng/ tháng <i>2,000,000 VND/month</i>	2.000.000 đồng/ tháng <i>2,000,000 VND/month</i>
4	Thành viên BKS <i>Member of the Supervisory Board</i>	02	1.000.000 đồng/ tháng <i>1,000,000 VND/month</i>	1.000.000 đồng/ tháng <i>1,000,000 VND/month</i>

Tổng số tiền thù lao HĐQT, BKS năm 2025 là: 276.000.000 đồng (*Hai trăm bảy mươi sáu triệu đồng*)

*Total remuneration for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 is: 276,000,000 VND (Two hundred and seventy-six million VND)*

Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026 là: 276.000.0000 đồng (*Hai trăm bảy mươi sáu triệu đồng*)

*The remuneration payment plan for the Management Board and Supervisory Board in 2026 is: 276,000,0000 VND (Two hundred and seventy six million VND)*

*This is to respectfully submit to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**5. Tờ trình về việc thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan**

*Submission for adopting transactions worth 35% of total assets and transactions between the Company and related parties in 2026*

**5.1 Thông qua các giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản theo Báo cáo tài chính (BCTC) gần nhất**

**Adopting transactions worth 35% or more of total assets under the most recent Financial Statements**



Thông qua đầu tư, bán tài sản, hợp đồng vay vốn và các hợp đồng, giao dịch với giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản của Công ty trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất.

*Through investments, asset sales, loan agreements, and other contracts and transactions with a value of 35% or more of the Company's total assets as recorded in the most recent financial statement.*

### **5.2 Thông qua giao dịch với các bên có liên quan bao gồm nhưng không giới hạn**

#### **Adopting transactions with related parties including but not limited to:**

- **Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (Công ty con) – MSDN: 6200093605, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (Subsidiary) – MSDN: 6200093605, with the following details:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 34.300.000 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 34,300,000 common shares*

+ Giá trị cổ phần: 343.000.000.000 VNĐ (Ba trăm bốn mươi ba tỷ đồng)

*Share value: VND 343,000,000,000 (Three hundred and forty-three billion dong)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 98% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership percentage: 98% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Trong 90 ngày kể từ ngày ĐHDCD thông qua quyết định.

*Divestment period: Within 90 days from the date the General Meeting of Shareholders approves the decision.*

+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (10.000VNĐ/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in the Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (VND 10,000/share).*



- **Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu – MSDN: 1900664566, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company – MSDN: 1900664566, with the following details:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 12.295.800 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 12,295,800 common shares.*

+ Giá trị cổ phần: 122.958.000.000 VNĐ (Một trăm hai mươi hai tỷ chín trăm năm mươi tám triệu đồng)

*Share value: VND 122,958,000,000 (One hundred twenty-two billion nine hundred fifty-eight million dong)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 19,8% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership percentage: 19.8% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Trong 90 ngày kể từ ngày ĐHĐCĐ thông qua quyết định.

*Divestment period: Within 90 days from the date the General Meeting of Shareholders approves the decision.*

+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu (10.000VNĐ/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company (VND 10,000/share).*

- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản và các giao dịch khác theo Điều 47 Điều lệ Công ty có giá trị từ 20% hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị từ 20% trở lên tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty.  
*Contracts, loans, lending, asset sale transactions and other transactions worth 20% or more or transactions resulting in the total transaction value arising within 12*



*months from the date of the first transaction worth 20% or more of the total value of the enterprise's assets recorded in the Company's most recent financial statements.*

- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản có giá trị lớn hơn 10% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất giữa Công ty và cổ đông sở hữu từ 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó.

*Contracts, transactions of borrowing, lending, selling assets worth over 10% of the total value of the enterprise's assets recorded in the most recent financial statements between the Company and shareholders owning 51% or more of the total number of voting shares or related persons of such shareholders.*

- + Đối tượng giao dịch: Là (1) các cá nhân là thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban Tổng Giám đốc, người nội bộ khác của Công ty và các cá nhân là bên liên quan của người nội bộ; (2) các công ty con/ công ty liên kết, (3) các công ty thành viên và (4) công ty liên quan của người nội bộ, bao gồm nhưng không giới hạn các giao dịch được liệt kê dưới đây giữa Công ty với các công ty:

*Transaction subjects: Are (1) individuals who are members of the Management Board, members of the Supervisory Board, members of the Board of General Directors, other insiders of the Company and individuals who are related parties of insiders; (2) subsidiaries/affiliated companies, (3) member companies and (4) related companies of insiders, including but not limited to the transactions listed below between the Company and the companies:*

<b>Tên Công ty</b> <i>Name of Company</i>	<b>Mối quan hệ</b> <i>Relationship</i>
Công ty cổ phần Tập đoàn Sơn Phúc <i>Son Phuc Group Joint Stock Company</i>	Công ty của TV thân cận trong GD của CTHĐQT <i>Company of close family relative of the Chairman of the Management Board</i>
Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng Đông Tây <i>Dong Tay Infrastructure Development Investment Joint Stock Company</i>	Tổ chức liên quan của Phó chủ tịch HĐQT <i>Related organization of Vice Chairman of the Management Board</i>

**+ Nội dung giao dịch:**

**Transaction content:**

- Các giao dịch mua bán hàng hoá, nguyên nhiên vật liệu phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

*Goods and raw materials sales and purchases serving the company's production and business activities.*

- Các giao dịch vay, cho vay, mua/bán tài sản, bảo lãnh, cầm cố và thế chấp tài sản trên cơ sở tối ưu hóa dòng tiền và các hoạt động tài chính của các bên.

*Borrowing, lending, buying/selling assets, guarantees, pledging and mortgaging assets on the basis of optimizing cash flow and financial activities*

of the parties.

- Các giao dịch chuyển giao quyền sở hữu, cấp quyền sử dụng nhãn hiệu hàng hoá, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, quyền tác giả và các đối tượng sở hữu trí tuệ khác cho dù đã hoặc chưa được đăng ký bảo hộ.

*Ownership transfers, granting rights to use trademarks, innovations, technical improvements, copyrights and other intellectual property objects, whether or not registered for protection.*

- Các giao dịch chia sẻ chi phí; theo đó các chi phí được chia sẻ bao gồm nhưng không giới hạn chi phí dịch vụ công nghệ thông tin, chi phí quản lý, chi phí các dịch vụ khác, và chi phí vận hành phát sinh thực tế, phù hợp với giá thị trường và được phân bổ trên cơ sở thỏa thuận giữa các công ty nêu trên theo nguyên tắc minh bạch, bình đẳng, hợp lý, phù hợp với thông lệ thị trường và các quy định của pháp luật.

*Cost sharing transactions; whereby the shared costs include but are not limited to information technology service costs, management costs, other service costs, and actual operating costs incurred, in accordance with market prices and allocated on the basis of agreement between the above companies in the principles of transparency, equality, reasonableness, in accordance with market practices and legal regulations.*

### **5.3 Giao thực hiện:**

#### **Authorization to perform:**

- Giao cho Hội đồng quản trị quyết định và thực hiện việc chuyển nhượng, hoàn tất các giao dịch nói trên và các công việc khác liên quan.

*Authorize the Board of Directors to decide on and execute the transfer, complete the aforementioned transactions, and handle other related matters.*

- Giao cho Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban Tổng Giám đốc ký kết và thực hiện các giao dịch nêu trên, đảm bảo phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty;

*Authorize the Chairman of the Board of Directors to direct and supervise the General Director's Office in signing and executing the aforementioned transactions, ensuring compliance with the law, the Company's Charter, and the resolutions of the Company's General Meeting of Shareholders;*

- Giao cho Chủ tịch HĐQT đàm phán, quyết định các điều khoản, điều kiện cụ thể của các giao dịch trên; Ký kết, thực hiện các hợp đồng, thỏa thuận, tài liệu có liên



quan khác, bao gồm cả các thỏa thuận sửa đổi, bổ sung, chấm dứt, thay thế (nếu có) trên cơ sở công bằng, khách quan, đảm bảo lợi ích của Công ty và các Cổ đông.

*Authorize the Chairman of the Board of Directors to negotiate and decide on the specific terms and conditions of the aforementioned transactions; to sign and execute contracts, agreements, and other related documents, including any amendments, supplements, terminations, or replacements (if any), on a fair and objective basis, ensuring the interests of the Company and its Shareholders.*

## **6. Tờ trình về việc thông qua các nội dung liên quan đến thực hiện các dự án đầu tư của Công ty**

### ***Submission for adopting the contents related to the implementation of the Company's investment projects***

ĐHĐCĐ thông qua các nội dung có liên quan trong quá trình thực hiện dự án như sau:

*The General Meeting of Shareholders adopts the following related contents during the project implementation process:*

- Thông qua điều chỉnh Dự án đầu tư (nếu có) theo nội dung quy định tại Điều 41 Luật Đầu tư 2020/ Nghị định/ Thông tư có liên quan với tất cả các Dự án đã – đang – chuẩn bị triển khai của Công ty Cổ phần Kosy;

*Approve the adjustment of the Investment Project (if any) under Article 41 of the Investment Law 2020/Decree/Circular related to all Projects that have been - are - are preparing to be implemented by Kosy Joint Stock Company;*

- Để thực hiện có hiệu quả và linh hoạt nội dung tại mục 1 tờ trình nêu trên, Đại hội đồng cổ đông nhất trí giao cho Hội đồng quản trị thực hiện nội dung công việc tại mục 1 và có trách nhiệm báo cáo tình hình thực hiện công việc (nếu có) trước Đại hội đồng cổ đông tại phiên họp gần nhất.

*In order to effectively and flexibly implement the content in Section 1 of the above submission, the General Meeting of Shareholders unanimously authorizes the Management Board to carry out the work content in Section 1 and is responsible for reporting the work implementation status (if any) to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting.*

## **7. Tờ trình thông qua Điều lệ Công ty: Nội dung Điều lệ theo văn bản kèm theo**

***Submission for approving of the Company Charter: The content of the Charter is as attached.***



Bà Đào Thị Thu Hà - Trưởng ban kiểm phiếu lên hướng dẫn biểu quyết, các cổ đông tiến hành biểu quyết các nội dung tờ trình theo hình thức bỏ phiếu kín.

*Ms. Dao Thi Thu Ha - Head of the vote counting committee gave instructions on voting, and shareholders voted on the contents of the submission by secret ballot.*

#### V. Các ý kiến thảo luận tại cuộc họp

##### *Discussion points at the meeting*

Chi tiết tại Phụ lục đính kèm.

*Details are provided in the attached Appendix.*

#### VI. Kết quả biểu quyết thông qua các nội dung của Đại hội

##### *Voting results to approve the contents of the Meeting*

Bà Đào Thị Thu Hà – Trưởng Ban Kiểm phiếu thông báo kết quả biểu quyết đối với các nội dung tại cuộc họp như sau:

*Ms. Dao Thi Thu Ha - Head of the Vote Counting Committee announced the voting results for the contents at the meeting as follows:*

STT No.	Nội dung biểu quyết Voting content	Tổng SLCP có quyền biểu quyết Total number of shares with voting rights	Kết quả Result	SLCP biểu quyết Number of voting shares	Tỷ lệ % Rate
1	Báo cáo của HĐQT về hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 <i>Report by the Management Board on the operation in 2025 and the plan for 2026</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
2	Báo cáo của Ban TGD về kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch năm 2026	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành	0	0



STT No.	Nội dung biểu quyết <i>Voting content</i>	Tổng SLCP có quyền biểu quyết <i>Total number of shares with voting rights</i>	Kết quả <i>Result</i>	SLCP biểu quyết <i>Number of voting shares</i>	Tỷ lệ % <i>Rate</i>
	<i>Report by the Management Board on the operation in 2025 and the plan for 2026</i>		<i>Disagree</i>		
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
3	Báo cáo của BKS về hoạt động năm 2025 <i>Report by the Supervisory Board on the operation in 2025</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
4	Tờ trình thông qua các BCTC kiểm toán năm 2025 <i>Submission for approval of audited financial statements for 2025</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
5	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán các BCTC năm 2026 <i>Submission for selecting an independent auditing unit to audit the 2026 financial statements</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
6	Tờ trình thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0

STT No.	Nội dung biểu quyết <i>Voting content</i>	Tổng SLCP có quyền biểu quyết <i>Total number of shares with voting rights</i>	Kết quả <i>Result</i>	SLCP biểu quyết <i>Number of voting shares</i>	Tỷ lệ % <i>Rate</i>
	<i>Submission for approving the profit distribution plan for 2025 and the plan for 2026</i>		Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
7	Tờ trình thông qua phương án chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026 <i>Submission for approving the remuneration payment plan for the Management Board and the Supervisory Board in for 2025 and the plan for 2026</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
8	Tờ trình về việc thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan <i>Submission for approving transactions worth 35% or more of total assets and transactions between the Company and related parties</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0
9	Tờ trình về việc thông qua các nội dung liên quan đến thực hiện các dự án đầu tư của Công ty <i>Submission for approving contents related to</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến	0	0

STT No.	Nội dung biểu quyết <i>Voting content</i>	Tổng SLCP có quyền biểu quyết <i>Total number of shares with voting rights</i>	Kết quả <i>Result</i>	SLCP biểu quyết <i>Number of voting shares</i>	Tỷ lệ % <i>Rate</i>
	<i>implementation of investment projects of the Company</i>		<i>No comment</i>		
10	Thông qua Điều lệ Công ty <i>Submission for approving corporate bond issuance policy</i>	200.451.406	Tán thành <i>Agree</i>	200.451.406	100%
			Không tán thành <i>Disagree</i>	0	0
			Không ý kiến <i>No comment</i>	0	0

## VII. Các vấn đề đã được Đại hội thông qua

### *Issues adopted by the Meeting*

Trên cơ sở kết quả biểu quyết nêu trên, căn cứ vào Quy chế tổ chức của Đại hội, các vấn đề sau đây đã được thông qua:

*Based on the above voting results, pursuant to the organization regulations of the Meeting, the following issues were approved:*

- Báo cáo của HĐQT và Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026;  
*Report by the Management Board and Independent Board Members on operation in 2025 and the plan for 2026;*
- Báo cáo của Ban TGD về kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch năm 2026;  
*Report by the Board of General Directors on the operation in 2025 and the plan for 2026;*
- Báo cáo của BKS về hoạt động năm 2025;  
*Report by the Supervisory Board on the operation in 2025*
- Thông qua các BCTC (riêng/hợp nhất) đã được kiểm toán năm 2025;  
*Adopting the audited (separate/consolidated) financial statements in 2025;*



- Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán các BCTC năm 2026;  
*Approving of selecting an independent auditing unit to audit the 2026 financial statements*
- Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026;  
*Approving the profit distribution plan for 2025 and the plan for 2026;*
- Thông qua phương án chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026;  
*Approving the remuneration payment plan for the Management Board and the Supervisory Board in for 2025 and the plan for 2026*
- Thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan;  
*Approving transactions worth 35% or more of total assets and transactions between the Company and related parties;*
- Thông qua các nội dung liên quan đến thực hiện dự án đầu tư của Công ty;  
*Approving contents related to implementation of investment projects of the Company;*
- Thông qua Điều lệ Công ty  
*Approving the Company Charter*

## **VIII. Thông qua Biên bản, Nghị quyết và Bế mạc đại hội**

### *Approval of Minutes, Resolutions and Closing of the Meeting*

**Ông Nguyễn Phú Quý** – Trưởng ban thư ký Đại hội ghi lại đầy đủ và trung thực các nội dung thảo luận tại Đại hội, các tài liệu đính kèm, Biên bản, Nghị quyết được toàn thể Đại hội và được các cổ đông tham dự nhất trí thông qua.

*Mr. Nguyen Phu Quy - Head of the Meeting Secretariat fully and honestly recorded the contents of the discussions at the Meeting, the attached documents, the Minutes, and the Resolutions approved by the entire Meeting and unanimously approved by the attending shareholders.*

Biên bản này được lập thành ba (03) bản song ngữ bằng Tiếng Việt và tiếng Anh, có giá trị pháp lý như nhau, một (01) bản gửi UBCKNN; một (01) bản gửi SGDCK thành phố Hồ Chí Minh; một (01) bản lưu tại trụ sở chính Công ty Cổ phần Kosy.

*This record is made in three (03) bilingual copies in Vietnamese and English, with equal legal value, one (01) copy sent to the State Securities Commission; one (01) copy sent to*



*Ho Chi Minh City Stock Exchange; one ( 01 ) copy kept at the head office of Kosy Joint Stock Company.*

*Đại hội kết thúc vào hồi 11h30 cùng ngày./.*

*The meeting ended at 11:30 a.m. the same day./.*


**TM. Ban thư ký**

*On behalf of the Secretariat*



**Nguyễn Phú Quý**

*Nguyen Phu Quy*

**Chủ tọa Đại hội** 

*Chairman of the Meeting*



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**

*NGUYEN VIET CUONG*



**PHỤ LỤC**  
**NỘI DUNG THẢO LUẬN TẠI ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**

**APPENDIX**

**CONTENTS FOR DISCUSSION AT THE ANNUAL GENERAL MEETING OF  
SHAREHOLDERS 2026**

**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

*Tại đại hội, các cổ đông và đại diện Ban Lãnh đạo Công ty đã trao đổi về các nội dung tờ trình đã trình bày và định hướng phát triển của Công ty cụ thể như sau:*

*At the general meeting, shareholders and representatives of the Company's Management Board discussed the contents of the presented proposals and the Company's development direction, specifically as follows:*

**Câu hỏi 1: Căn cứ Báo cáo KQSXKD và KHKD 2026, năm nay Công ty đặt mục tiêu lãi cao nhất lịch sử, Ban lãnh đạo có tự tin hoàn thành được kế hoạch không?**

**Question 1: Based on the Operation Report and the Business Plan 2026, the company aims for the highest profit in its history this year. Is the Management Board confident in achieving this plan?**

Đại diện Ban lãnh đạo - **Chủ tịch HĐQT Nguyễn Việt Cường** cho biết, các dự án bất động sản chủ chốt của Kosy đến nay cơ bản đã hoàn thành và đủ điều kiện bán hàng.

*On behalf of the Management Board, Chairman Nguyen Viet Cuong, Kosy's key real estate projects have been largely completed and are now eligible for sale.*

Trong đó, dự án khu nhà ở đô thị Kosy Hà Nam (Ninh Bình) đã đủ điều kiện chuyển nhượng khoảng 50% (tương đương 3 - 5 ha). Theo kế hoạch của công ty, dự án này sẽ hoàn thiện hạ tầng và đủ điều kiện chuyển nhượng toàn bộ vào cuối năm nay. Trên cơ sở đó, ban lãnh đạo tự tin sẽ hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2026.

*In particular, the Kosy Ha Nam urban housing project (Ninh Binh) has already met the conditions for transferring approximately 50% (equivalent to 3-5 hectares). According to the company's plan, this project will complete its infrastructure and be eligible for full*



*transfer by the end of this year. On that basis, the management is confident that we will achieve our business plan for 2026.*

Ngoài ra, **Chủ tịch HĐQT Nguyễn Việt Cường** chia sẻ thêm về tình hình triển khai một số dự án khác như sau:

*In addition, **Chairman of the Management Board Nguyen Viet Cuong** shared further information on the implementation of several other projects as follows:*

Dự án Tiểu khu đô thị mới số 16 (Lào Cai), quy mô 42 ha, hiện phần giải phóng mặt bằng cơ bản xong và đang thi công hạ tầng. Công ty đã nộp ngân sách Nhà nước 200 tỷ đồng. Nếu thị trường thuận lợi, cuối năm nay Kosy sẽ mở bán dự án này.

*The New Urban Area Project No. 16 (Lao Cai), covering 42 hectares, has basically completed land clearance and is currently constructing infrastructure. The company has already paid 200 billion VND to the State budget. If market conditions are favorable, Kosy will launch sales for this project by the end of this year.*

Dự án khu đô thị Kosy Ninh Bình quy mô 40 ha, đã giải phóng mặt bằng xong 100%. Dự kiến trong khoảng 2 tháng tới, thủ tục gia hạn sẽ hoàn thành để đủ điều kiện thi công.

*The Kosy Ninh Binh urban development project, spanning 40 hectares, has completed 100% of its land clearance. It is expected that the extension procedures will be completed within the next two months, allowing for the commencement of construction.*

Dự án khu đô thị Kosy Hà Tĩnh quy mô 43 ha, pháp lý cơ bản hoàn thành. Công ty đang thực hiện kiểm kê để giải phóng mặt bằng, dự kiến tháng 7 - 8 sẽ chi tiền bồi thường.

*The Kosy Ha Tinh urban area project, spanning 43 hectares, has essentially completed its legal procedures. The company is currently conducting an inventory to clear the land, and compensation payments are expected to be disbursed in July or August.*

Dự án khu nhà ở đô thị Kim Đức và Phương Lâu tại Việt Trì (Phú Thọ), quy mô 86 ha, pháp lý tương tự dự án Kosy Hà Tĩnh. Dự kiến cuối năm 2026 công ty sẽ bắt đầu chi tiền giải phóng mặt bằng.

*The Kim Duc and Phuong Lau urban housing project in Viet Tri (Phu Tho province), covering 86 hectares, has similar legal status to Kosy Ha Tinh project. The company is expected to begin disbursing funds for land clearance by the end of 2026.*



Dự án Kosy Đông Anh (Hà Nội) quy mô 20,6 ha đã giải phóng mặt bằng được 97%. Công ty phần đầu trong quý 3/2026 sẽ hoàn thành 100% mặt bằng và hoàn thiện pháp lý.

*Kosy Dong Anh project (Hanoi), spanning 20.6 hectares, has achieved 97% land clearance. The company aims to complete 100% land clearance and finalize legal procedures by the third quarter of 2026.*

Tại mảng năng lượng, ngoài các dự án cũ đã đi vào hoạt động và phát điện ổn định,

*In the energy sector, in addition to existing projects that are already operational and generating electricity stably,*

**Câu hỏi 2: Công ty Cổ phần Kosy hoạt động chính trong lĩnh vực BDS, vậy trong thời gian tới, Ban lãnh đạo có nhận định gì về thị trường BDS?**

**Question 2: Kosy Joint Stock Company operates primarily in the real estate sector. What are the Management Board's views on the real estate market in the near future?**

Chia sẻ với cổ đông tại đại hội, Chủ tịch HĐQT Nguyễn Việt Cường nhận định, năm 2026 là một năm khó khăn với thị trường bất động sản khi môi trường lãi suất cao, ảnh hưởng của xung đột địa chính trị trên thế giới và nguồn vốn tín dụng vào lĩnh vực bất động sản được kiểm soát chặt chẽ hơn. Song về dài hạn, Ban Lãnh đạo công ty lạc quan rằng thị trường sẽ tích cực, từ khoảng giữa năm 2027. Ban lãnh đạo cũng kỳ vọng vào việc sửa đổi Luật Đất đai sắp tới, giúp tháo gỡ điểm nghẽn pháp lý, thúc đẩy thị trường bất động sản phát triển minh bạch, mạnh mẽ hơn.

*Sharing with shareholders at the general meeting, Chairman of the Management Board Nguyen Viet Cuong stated that 2026 will be a challenging year for the real estate market due to high interest rates, the impact of geopolitical conflicts worldwide, and tighter controls on credit for the real estate sector. However, in the long term, the company's Management Board is optimistic that the market will improve, starting around mid-2027. The Management Board also anticipates the upcoming amendments to the Land Law, which will help remove legal bottlenecks and promote a more transparent and robust real estate market.*

Kosy có rất nhiều dự án bất động sản tốt và pháp lý hoàn thiện, một số dự án đã đang thi công và chuẩn bị mở bán, một số dự án đã giải phóng mặt bằng xong hết. Khi thị trường

hồi phục, dự kiến các dự án của Kosy sẽ mang về nguồn thu lớn từ năm 2027 trở đi. Các dự án điện cũng vậy, Kosy đã có kinh nghiệm, hi vọng thời gian tới công ty sẽ thu xếp được nguồn tiền triển khai các dự án điện mặt trời, điện gió trên bờ...

*Kosy has many good real estate projects with complete legal documentation; some projects are under construction and preparing for sale, while others have completed land clearance. When the market recovers, Kosy's projects are expected to generate significant revenue from 2027 onwards. The same applies to power projects; Kosy has experience and hopes to secure funding in the near future to implement onshore solar and wind power projects.*

Kosy tự tin từ năm 2027 công ty sẽ bước vào giai đoạn mới, đột phá.

*Kosy is confident that from 2027 onwards, the company will enter a new, breakthrough phase.*

**Câu hỏi 3: Tại tờ trình thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan, với thời gian 90 ngày tìm kiếm và đàm phán đối tác phù hợp đối với việc thoái vốn của Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện và Công ty CP Điện gió Bạc Liêu, trong bối cảnh hiện nay, HĐQT có thể hoàn thành không hay cần thêm thời gian triển khai?**

**Question 3: Regarding the submission to approve transactions valued at 35% of total assets and transactions between the Company and related parties, with a 90-day timeframe for searching and negotiating suitable partners for the divestment of Bac Lieu Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company and Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company, in the current context, can the Management Board complete this process or will more time be needed?**

Thay mặt Ban Lãnh đạo, Chủ tịch Nguyễn Việt Cường cho biết, với bối cảnh hiện nay, việc chuyển nhượng các khoản đầu tư trong lĩnh vực điện gió và thủy điện chịu tác động bởi nhiều yếu tố khách quan như diễn biến của thị trường M&A, quá trình thẩm định của các nhà đầu tư, điều kiện thu xếp nguồn vốn cũng như việc hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan. Do đó, khoảng thời gian 90 ngày để tìm kiếm, đàm phán và hoàn tất giao dịch



là tương đối ngắn, có thể ảnh hưởng đến khả năng lựa chọn được đối tác phù hợp và tối ưu hóa giá trị chuyển nhượng.

*On behalf of the Board of Directors, Chairman Nguyen Viet Cuong stated that, given the current context, the transfer of investments in the wind and hydropower sectors is affected by many objective factors such as developments in the M&A market, the due diligence process of investors, the conditions for securing funding and the completion of related legal procedures. Therefore, the 90-day period for searching, negotiating and completing the transaction is relatively short, which may affect the ability to select a suitable partner and optimize the transfer value.*

Trên tinh thần thận trọng, minh bạch và bảo đảm lợi ích cao nhất cho Công ty cũng như cổ đông, Hội đồng quản trị đề xuất điều chỉnh thời hạn triển khai việc tìm kiếm, đàm phán và thực hiện các giao dịch chuyển nhượng nêu trên lên tối đa 12 tháng kể từ ngày ĐHĐCĐ thông qua nghị quyết. Việc kéo dài thời gian sẽ tạo điều kiện để HĐQT chủ động tiếp cận nhiều nhà đầu tư tiềm năng, có thêm thời gian đánh giá, đàm phán các điều kiện giao dịch phù hợp và hoàn tất các thủ tục cần thiết, qua đó nâng cao khả năng thực hiện giao dịch với hiệu quả tốt nhất.

*In the spirit of prudence, transparency and ensuring the best interests of the Company and its shareholders, the Management Board proposes extending the period for searching, negotiating, and executing the aforementioned transfer transactions to a maximum of 12 months from the date the General Meeting of Shareholders approves the resolution. This extension will allow the Management Board to proactively approach more potential investors, have more time to evaluate and negotiate suitable transaction terms, and complete necessary procedures, thereby enhancing the likelihood of executing the transaction with the best possible efficiency.*

Sau khi nghe các cổ đông trình bày và Chủ tịch HĐQT trả lời các câu hỏi, các cổ đông không có ý kiến gì thêm.

*After hearing the shareholders' presentations and the Chairman of the Management Board's answers to their questions, the shareholders had no further comments.*



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026  
REPORT BY THE MANAGEMENT BOARD  
ON OPERATION IN 2025 AND PLAN FOR 2026**

*Kính thưa các Quý Cổ đông, các Quý vị đại biểu!*

*Shareholders and Delegates!*

Năm 2025 đánh dấu sự thay đổi toàn diện về bộ máy quản lý nhà nước, cắt giảm thủ tục hành chính và ứng dụng công nghệ thông tin vào mọi lĩnh vực tạo môi trường phát triển toàn diện, minh bạch, dân chủ và hướng tới mục tiêu chung của đất nước. Nhưng thực tế hoạt động kinh doanh trong nước trong năm 2025 vừa qua nhìn chung đang có dấu hiệu cầm chừng và thu hẹp sản xuất, người lao động cũng bị cắt giảm để phù hợp với quy mô sản xuất. Công ty với hai lĩnh vực chính là kinh doanh bất động sản và năng lượng tái tạo bên cạnh ảnh hưởng từ những vấn đề chung kể trên thì chúng ta cũng phải đối mặt với những thách thức vô cùng lớn. Các dự án về bất động sản đang dần thắt chặt các quỹ tín dụng cũng như các chính sách mới của Nhà nước để ổn định thị trường bất động sản. Theo đó, Công ty phải đối mặt với sức ép về nhiều phía so với các Tập đoàn lớn. Đối với ngành sản xuất điện được xem là ngành nghề có dòng tiền đều đặn và ổn định nhưng cũng chính vì thế sự cạnh tranh ngày càng cao, nhiều Tập đoàn đã chuyển hướng phát triển các dự án năng lượng tái tạo dẫn đến nguồn cung thì lớn trong khi nhu cầu sản xuất đang giảm.

*The year 2025 marks a comprehensive transformation of the State management apparatus, streamlining of administrative procedures and IT application to all sectors, which creates a comprehensive, transparent, democratic development environment towards the common goals of the country. However, in reality, domestic business activities in 2025 generally showed signs of stagnation and shrinking production, and the workforce was also reduced to match the scale of production. The Company, with its two main business areas, namely real estate and renewable energy, besides the impact of the aforementioned general issues, faces enormous challenges. Real estate projects are gradually showing credit funds, as well as new government policies to stabilize the real estate market. Consequently, the Company faces pressure from many sides compared to larger Corporations. The electricity generation industry which is considered to have a steady and stable cash flow faces increasingly fierce competition. Many corporations have shifted their focus to developing renewable energy projects, leading to a large supply whereas production demand is decreasing.*



Việc khó tiếp cận nguồn vốn, lãi suất cho vay, tỷ giá ngoại tệ, giá xăng dầu, giá vật liệu xây dựng tăng, dẫn đến chi phí của doanh nghiệp cũng tăng cao gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Thiếu dòng tiền để trả cho doanh nghiệp cung ứng và trả lương người lao động do chủ đầu tư không có nguồn để thanh toán và thực hiện các nghĩa vụ thuế. Khách hàng mua bất động sản khó tiếp cận vốn vay của các tổ chức tín dụng gián tiếp ảnh hưởng đến thanh khoản các sản phẩm, dự án bất động sản dẫn đến các doanh nghiệp không bán được sản phẩm để thu hồi vốn và tái đầu tư. Các doanh nghiệp gặp khó trong phát hành trái phiếu và huy động vốn dẫn đến nguy cơ nhiều doanh nghiệp không có khả năng thanh toán, trả nợ đúng hạn. Ngoài ra, các khó khăn, vướng mắc về pháp lý, thủ tục đầu tư cũng ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

*Difficulty in accessing capital, increased loan interest rates, foreign exchange rates, gasoline prices and construction material prices have led to increased costs for the enterprise, affecting the operation of the enterprise. There is a lack of cash flows to pay suppliers and pay workers' salaries because investors do not have the resources to pay and fulfill tax obligations. Real estate buyers have difficulty accessing loans from credit institutions, indirectly affecting the liquidity of real estate products and projects, making enterprises unable to sell products to recover capital and reinvest. Enterprises are facing difficulties in issuing bonds and raising capital, leading to the risk that many enterprises will not be able to pay and repay debts on time. In addition, difficulties and problems with legality and investment procedures also greatly affect the operation of enterprises.*

Với quyết tâm thực hiện các mục tiêu mà Đại hội đồng Cổ đông (“ĐHĐCĐ”) đề ra, ngay từ đầu năm Công ty đã triển khai kế hoạch hoạt động kinh doanh năm cũng như giao chỉ tiêu cụ thể đến từng Phòng, Ban, Đơn vị cơ sở. Trong quá trình thực hiện, Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban Tổng giám đốc chỉ đạo cán bộ nhân viên phát huy lợi thế, từng bước tháo gỡ khó khăn hướng tới kết quả cuối cùng. Mặc dù kết quả chưa phản ánh được toàn bộ nội năng của doanh nghiệp nhưng cũng là kết quả đáng ghi nhận trước những khó khăn trong giai đoạn này.

*With the determination to achieve the goals set by the General Meeting of Shareholders (“GMS”), from the beginning of this year, the Company has implemented the annual business plan as well as assigning specific targets to each Department, Board, and Base Unit. During the implementation, the Management Board, the Board of General Directors directed the staff to promote advantages, gradually overcome difficulties towards the final result. Although the results do not reflect the entire internal capacity of the enterprise, it is still a remarkable result in the face of difficulties in this period.*



Thay mặt HĐQT, tôi xin trình bày Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Kosy năm 2025 và kế hoạch năm 2026.

*On behalf of the Management Board, I would like to present the report on the operation of the Management Board of Kosy Joint Stock Company in 2025 and the plan for 2026.*

## **I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

### **OPERATION OF THE MANAGEMENT BOARD IN 2025**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty luôn trung thành với lợi ích của Cổ đông và Công ty. Thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ trên tinh thần trách nhiệm, trung thực, cẩn trọng và theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty, nhằm đảm bảo hoạt động hiệu quả, ổn định và ngày càng phát triển.

*In 2025, the Management Board of the Company was always loyal to the interests of the Shareholders and the Company. They performed their duties and tasks with a sense of responsibility, honesty, prudence and in accordance with the provisions of the Law and the Company's Charter, to ensure effective, stable and increasingly developing operation.*

#### **1. Báo cáo kết quả thực hiện các nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025**

##### **Report on the implementation results of the resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders 2025**

1.1. Về kết quả thực hiện các vấn đề đã được ĐHĐCĐ thông qua, đứng trước những khó khăn của nền kinh tế - chính trị - xã hội, toàn thể cán bộ nhân viên và Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Kosy đã nỗ lực thực hiện đồng bộ các chiến lược và hành động quyết liệt nhằm giữ ổn định doanh thu, góp phần hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ giao phó:

*Regarding the results of implementing the issues approved by the General Meeting of Shareholders, in the face of economic - political - social difficulties, all staff and the Management Board of Kosy Joint Stock Company have made efforts to synchronously implement strategies and take drastic actions to stabilize revenue, contributing to the completion of the plan targets assigned by the General Meeting of Shareholders:*

Đơn vị: Đồng

Unit: VND

<b>STT No.</b>	<b>Chỉ tiêu Target</b>	<b>NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025</b>	<b>Thực hiện năm 2025 Implemented in</b>	<b>Tỷ lệ % so với NQ ĐHĐCĐ thường niên</b>
--------------------	----------------------------	--	--	--

		<i>Resolution Annual adopted by the General Meeting of Shareholders 2025</i>	<b>2025</b>	<b>năm 2025</b> <i>Percentage compared to the Resolution adopted by the Annual General Meeting of Shareholders 2025</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%	0%	0%

Năm 2025, tình hình kinh tế xã hội có nhiều biến động gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đặc biệt là hoạt động kinh doanh Bất động sản. Để phấn đấu thực hiện kế hoạch Doanh thu đề ra, Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra nhiều biện pháp, chính sách bán hàng phù hợp đồng thời tích cực xử lý nhưng tồn đọng trong năm đã dẫn tới Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 19,07 tỷ đồng, tương đương tỷ lệ hoàn thành 16,16% so với kế hoạch đề ra.

*In 2025, the socio-economic situation had many fluctuations, seriously affecting the Company's operation, especially the Real Estate business. In order to strive to achieve the proposed Revenue plan, the Company's Management Board introduced many appropriate sales measures and policies and actively handled the backlog during the year, leading to a profit after tax in 2025 of 19.07 billion VND, equivalent to a completion rate of 16.16% compared to the plan.*

Trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, lợi nhuận sau thuế được giữ lại để tái đầu tư.

*In 2025, the Company did not pay dividends, and retained after-tax profits for reinvestment.*



**1.2. Báo cáo kết quả thực hiện điều chỉnh dự án đầu tư năm 2025 như sau:**  
Trong năm 2025 Công ty không thực hiện điều chỉnh, bổ sung dự án đầu tư theo nội dung tờ trình đã thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

*1.2. Report on the results of the investment project adjustment in 2025 as follows:  
In 2025, the Company did not make any adjustments or supplements to the investment projects under the proposal approved at the Annual General Meeting of Shareholders 2025.*

**1.3. Báo cáo kết quả thực hiện tờ trình số: 07/2025/TTr-HĐQT phát hành trái phiếu doanh nghiệp năm 2025 đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 như sau:**

*1.3. Report on the implementation results of the submission No.: 07 /2025/TTr-HĐQT on the issuance of corporate bonds in 2025 approved at the Annual General Meeting of Shareholders 2025 as follows:*

Năm 2025 HĐQT nói riêng và Ban Lãnh đạo Công ty nói chung đã nỗ lực tìm kiếm, lựa chọn các nhà đầu tư có tiềm năng để thực hiện nội dung này, tuy nhiên do sự khó khăn về thị trường và không đủ số lượng nhà đầu cũng như giá trị phát hành kì vọng. Do vậy HĐQT đã không thực hiện phát hành được gói trái phiếu đã xin chủ trương phê duyệt của ĐHĐCĐ.

*In 2025, the Management Board in particular and the Company's Board of Management in general made efforts to find and select potential investors to implement this aspect. However, due to market difficulties and insufficient number of investors as well as expected issuance value, the Management Board was unable to issue the bond package that had been approved by the General Meeting of Shareholders.*

**2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác (nếu có) của Hội đồng quản trị năm 2025**

*Remuneration, operating expenses and other benefits (if any) of the Management Board in 2025*



TT No.	Chức danh Title	Mức chi thực tế năm 2025 Actual expenditure in 2025	Kế hoạch năm 2025 Plan for 2025
1	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the Management Board</i>	5.000.000 đồng/tháng <i>5,000,000 VND/month</i>	5.000.000 đồng/tháng <i>5,000,000 VND/month</i>
2	Thành viên HĐQT <i>Member of the Management Board</i>	3.500.000 đồng/ tháng <i>3,500,000 VND/month</i>	3.500.000 đồng/ tháng <i>3,500,000 VND/month</i>

Thù lao của các thành viên HĐQT năm 2025 là: 228.000.000 đồng.

*Remuneration of the members of the Management Board in 2025: 228,000,000 VND*

Trong đó:

*Where:*

Chủ tịch HĐQT: 60.000.000 đồng/năm

*Chairman of the Management Board: 60,000,000 VND/year*

Thành viên HĐQT: 168.000.000 đồng/năm

*Member of the Management Board: 168,000,000 VND/year*

### 3. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị

*Summary of meetings and decisions by the Management Board*

Cơ cấu thành viên HĐQT công ty trong năm 2025 như sau:

*The composition of the Company's Management Board in 2025 is as follows:*

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position
1	Nguyễn Việt Cường <i>Nguyen Viet Cuong</i>	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the Management Board</i>
2	Nguyễn Thị Hằng <i>Nguyen Thi Hang</i>	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of the Management Board</i>
3	Đỗ Quốc Việt <i>Do Quoc Viet</i>	Thành viên HĐQT <i>Member of the Management Board</i>

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position
4	Nguyễn Công Khánh <i>Nguyen Cong Khanh</i>	Thành viên HĐQT độc lập <i>Independent Member of the Management Board</i>
5	Tạ Ngọc Sơn <i>Ta Ngoc Son</i>	Thành viên HĐQT độc lập <i>Independent Member of the Management Board</i>

HĐQT Công ty hoạt động theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Các cuộc họp của HĐQT được duy trì đều đặn, đúng quy định.

*The Management Board of the Company operated in accordance with the provisions of the Enterprise Law and the Company Charter. Meetings of the Management Board were held regularly and in accordance with regulations.*

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 20 cuộc họp Hội đồng quản trị, ban hành 20 Nghị quyết để triển khai các nội dung liên quan đến hoạt động quản trị điều hành, hoạt động SXKD của Công ty; HĐQT Công ty đã bám sát định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ và tình hình thực tế của Công ty để ra và triển khai các Nghị quyết thực hiện.

*In 2025, the Management Board held 20 Board meetings, issued 20 Resolutions to implement contents related to the Company's management and operation activities; The Management Board of the Company closely followed the orientation of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders and the actual situation of the Company to propose and implement the Resolutions.*

Cụ thể như sau:

*Specifically as follows:*

No.	Resolution No.	Date	Content	Adoption rate
1	01/2025/NQ-HĐQT/KOS	29/03/2025	Thông qua thảo luận và thông qua phương án cấp tín dụng và các vấn đề liên qua đến việc nhận cấp tín dụng từ ngân hàng TMCP Việt Nam thịnh vượng <i>Approving discussion and credit granting plan and issues related to receiving credit from Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank</i>	100%

2	02/2025/NQ-HĐQT/KOS	14/04/2025	<p>Thông qua bổ nhiệm Phó tổng giám đốc và ủy quyền Phó tổng giám đốc</p> <p><i>Approving appointment of Deputy General Director and authorization of Deputy General Director</i></p>	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT/KOS	14/04/2025	<p>Thông qua gia hạn thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025</p> <p><i>Approving extension of time for Annual General Meeting of Shareholders 2025</i></p>	100%
4	04/2025/NQ-HĐQT/KOS	06/05/2025	<p>Thông qua tổ chức và chốt Danh sách cổ đông tham dự họp đại hội đồng cổ đông thường niên 2025</p> <p><i>Approving the organization and finalization of the list of shareholders attending the annual general meeting of shareholders 2025</i></p>	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT/KOS	08/05/2025	<p>Thông qua giao dịch giữa Công ty và bên liên quan</p> <p><i>Approving transactions between the Company and related parties</i></p>	100%
6	06/2025/NQ-HĐQT/KOS	09/05/2025	<p>Thông qua kế hoạch Sản xuất kinh doanh</p> <p><i>Approving the Production and Business Plan</i></p>	100%
7	07/2025/NQ-HĐQT/KOS	21/05/2025	<p>Thông qua vay vốn, sử dụng tài sản bảo đảm làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng TMCP</p>	100%

			Đầu tư và Phát triển Việt Nam- CN Ngọc Khánh <i>Approving borrowing capital,                  using collateral as a security                  measure at Vietnam Joint Stock                  Commercial Bank for                  Investment and Development -                  Ngoc Khanh Branch</i>	
8	08/2025/NQ- HĐQT/KOS	30/6/2025	Về việc phê duyệt đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025. <i>Regarding the approval of an                  independent auditing firm to                  audit the financial statements                  2025.</i>	100%
9	08A/2025/NQ- HĐQT/KOS	01/07/2025	Thông qua nội dung vay vốn tại TNHH MTV tài chính Toyota Việt Nam <i>Approving loan applications at                  Toyota Vietnam Financial                  Services Co., Ltd</i>	100%
10	09/2025/NQ- HĐQT/KOS	03/09/2025	Về việc cấp tín dụng và sử dụng tài sản bảo đảm cho khoản vay <i>Regarding credit granting and                  use of collateral for loans</i>	100%
11	10/2025/NQ- HĐQT/KOS	03/10/2025	Về việc vay vốn tại Ngân hàng liên doanh Việt Nga (VRB) <i>Regarding borrowing from the                  Vietnam-Russia Joint Venture                  Bank (VRB)</i>	100%
12	11/2025/NQ- HĐQT/KOS	09/10/2025	Về việc thông qua nội dung ủy quyền của Chủ tịch HĐQT <i>Regarding the approval of the</i>	100%



			<i>authorization content by the Chairman of the Management Board</i>	
13	14/2025/NQ-HĐQT/KOS	05/11/2025	Về việc lấy ý kiến bằng văn bản thông qua nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và chốt danh sách cổ đông có quyền tham gia.  <i>Obtaining written opinions on the resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025 and finalizing the list of shareholders entitled to participate.</i>	100%
14	15/2025/NQ-HĐQT/KOS	05/11/2025	Thông qua hạn mức tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam - Chi nhánh Thăng Long  <i>Approving a short-term credit limit at Vietnam Public Commercial Bank - Thang Long Branch</i>	100%
15	16/2025/NQ-HĐQT/KOS	05/11/2025	Thông qua phương án sản xuất kinh doanh và phương án vay vốn lưu động tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam  <i>Approving the operation plan and working capital loan plan at Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade</i>	100%
16	16A/2025/NQ-HĐQT/KOS	06/11/2025	Về việc vay vốn tại Ngân hàng, sử dụng tài sản để thế chấp và cử người đại diện ký kết các giấy tờ liên quan	100%



			<i>Borrowing from the bank, using assets as collateral, and appointing a representative to sign the relevant documents</i>	
17	17/2025/NQ-HĐQT/KOS	26/11/2025	Về việc bổ sung tài sản bảo đảm đối với khoản vay tại Ngân hàng Liên doanh Việt Nga  <i>Adding collateral for a loan at the Vietnam-Russia Joint Venture Bank</i>	100%
18	18/2025/NQ-HĐQT/KOS	04/12/2025	Thông qua hạn mức bảo lãnh trong nước tại Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam – Chi nhánh Thăng Long  <i>Approving the domestic guarantee limit at Vietnam Public Commercial Bank - Thang Long Branch</i>	100%
19	18A/2025/NQ-HĐQT/KOS	20/12/2025	Điều chỉnh tiến độ thực hiện dự án đầu tư “Khu đô thị mới Kosy, phường Xương Giang, thành phố Bắc Giang (nay là phường Bắc Giang, tỉnh Bắc Ninh)”  <i>Adjusting the implementation schedule for the investment project “Kosy New Urban Area, Xuong Giang Ward, Bac Giang City (now Bac Giang Ward, Bac Ninh Province)”</i>	100%
20	20/2025/NQ-HĐQT/KOS	29/12/2025	Thay đổi thông tin đăng ký kinh doanh  <i>Changing business registration information</i>	100%



#### 4. Báo cáo về các giao dịch với bên liên quan

##### *Reporting on related party transactions*

Bên liên quan <i>Related parties</i>	Mối quan hệ <i>Relationship</i>	Năm 2024 (triệu đồng) 2024 <i>(million VND)</i>	Năm 2025 (triệu đồng) 2025 <i>(million VND)</i>
<b>I. TỔ CHỨC / ORGANIZATIONS</b>			
<b>Công ty cổ phần tập đoàn Sơn Phúc</b> <i>Son Phuc Group Joint Stock Company</i>	CT của TV thân cận trong gia đình của CT HĐQT	-	-
+ Mua dịch vụ <i>+ Service purchase</i>	<i>Chairman of the Management Board is a close relative of the Chairman of the Management Board</i>	0	0
+ Thanh toán tiền mua dịch vụ <i>+ Payment for services</i>		585	-
<b>Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng Đông Tây</b> <i>Dong Tay Infrastructure Development Investment Joint Stock Company</i>	Cùng Ban lãnh đạo là Phó Chủ tịch HĐQT <i>Along with the Management Board as the Vice Chairman of the Management Board</i>	-	-
+ Chi phí thuê xe <i>+ Vehicle rent</i>		105,6	-
+ Thanh toán <i>+ Payment</i>		-	209,28

#### 5. Báo cáo về hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị

##### *Report on the performance of independent Management Board members and the independent members' assessment of the Management Board's performance*



Như đã trình bày ở trên, các thành viên Hội đồng quản trị độc lập nói riêng và Hội đồng quản trị Công ty nói chung luôn trung thành với lợi ích của Cổ đông và Công ty.

*As stated above, the independent members of the Management Board in particular and the Company's Management Board in general are always loyal to the interests of the Shareholders and the Company.*

- Các thành viên Hội đồng quản trị độc lập hoạt động tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;

*Members of the Management Board operate in compliance with the provisions of law and the Company's Charter;*

- Thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách trung thực, cẩn trọng vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của công ty;

*Perform their duties honestly and carefully in the best interests of shareholders and the company;*

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và có ý kiến về các vấn đề được đưa ra thảo luận;

*Attend all meetings of the Management Board and give opinions on the issues discussed;*

- Khi phát sinh giao dịch với bên liên quan (nếu có), thành viên HĐQT độc lập luôn đảm bảo việc báo cáo Hội đồng quản trị tại cuộc họp gần nhất các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch;

*When transactions with related parties (if any) arise, independent members of the Management Board always ensure to report to the Management Board at the nearest meeting the transactions between the company, subsidiaries, companies in which the public company controls 50% or more of the charter capital with members of the Management Board and related persons of that member; transactions between the company and companies in which members of the Management Board are founding members or business managers within the last 3 years before the time of the transaction;*

- Lập báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị.

*Prepare an evaluation report on the Management Board's performance.*



Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra, chỉ đạo, giám sát các hoạt động kinh doanh, đầu tư xây dựng cụ thể như sau:

*In 2025, the Company's Management Board performed well the tasks set forth by the General Meeting of Shareholders, directed and supervised specific business and investment activities as follows:*

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát người điều hành Công ty trong công tác điều hành các hoạt động kinh doanh hàng ngày và trong việc giao chỉ tiêu kế hoạch năm cho các Phòng, Ban, Đơn vị cơ sở;

*The Management Board directed and supervised the Company's executives in the management of daily business activities and in assigning annual plan targets to Departments, Offices, and basic units;*

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát tốt công tác quan hệ với các Cổ đông, đảm bảo quyền lợi của Cổ đông

*The Management Board directed and supervised well the work of relations with shareholders, ensuring the rights of shareholders;*

- HĐQT đã lãnh đạo Công ty SXKD có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn, mang lại giá trị gia tăng cho cổ đông;

*The Management Board led the Company to operate effectively, preserve and develop capital, and bring added value to shareholders;*

- HĐQT đã chỉ đạo sửa đổi hoàn thiện và ban hành hệ thống quy chế quản trị nội bộ phù hợp với mô hình mới, của công ty đại chúng quy mô lớn;

*The Management Board directed the revision, completion and promulgation of a system of internal governance regulations in accordance with the new model of a large-scale public company;*

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ, kịp thời, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc điều hành và Ban Kiểm soát trong việc chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT đối với Công ty;

*The Management Board coordinated closely, promptly and regularly with the Board of Executive General Directors and the Supervisory Board in directing the implementation of the Resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders and the Management Board for the Company;*

- Mọi vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định với Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc điều hành;



*All decisions made by the Management Board were discussed and reported fully, promptly and in accordance with regulations to the Supervisory Board and the Board of Executive General Directors;*

- Các đề xuất của Ban Tổng Giám đốc điều hành đối với HĐQT đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời;

*The proposals of the Board of Executive General Directors to the Management Board were all studied, discussed and given timely direction;*

- Công ty chấp hành đầy đủ, kịp thời các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy định của Nhà nước.

*The Company fully and promptly complied with resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders, the Management Board and the State regulations.*

## **6. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc/người quản lý**

### ***Monitoring results for General Director/ Manager***

Nhìn chung năm 2025, Ban điều hành Công ty và Người quản lý doanh nghiệp đã thực hiện có trách nhiệm và hiệu quả các chỉ đạo, quyết định của HĐQT.

*In general, in 2025, the Company's Executive Board and the Business Manager implemented the directions and decisions by the Management Board responsibly and effectively.*

HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động của Tổng Giám đốc/người quản lý điều hành, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Tổng giám đốc/người quản lý. Yêu cầu Tổng giám đốc/người quản lý tăng cường công tác chỉ đạo thực hiện và thường xuyên báo cáo HĐQT về các hoạt động của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD. Đồng thời chỉ đạo quyết liệt trong công tác đầu tư, tiết giảm chi phí ... để gia tăng hiệu quả SXKD.

*The Management Board always closely monitored the activities of the General Director/Executive Manager, promptly resolved issues arising under the authority of the Management Board to facilitate the operations of the General Director/Executive Manager. The General Director/Executive Manager was required to strengthen the direction and implementation and regularly report to the Management Board on the Company's operation to improve the efficiency of operation. At the same time, directed strongly in investment, cost reduction... to increase production and business efficiency.*

## **7. Hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị:**

### ***Operation of the Internal Audit Committee directly under the Management Board:***



Tính đến thời điểm 31/12/2025, Công ty Cổ phần Kosy có 01 tiểu ban trực thuộc HĐQT là Tiểu ban Kiểm toán nội bộ được phụ trách bởi Thành viên HĐQT độc lập - Ông Nguyễn Công Khánh.

*As of 31 December 2025, Kosy Joint Stock Company has 01 subcommittee directly under the Management Board, which is the Internal Audit Subcommittee, headed by an independent member of the Management Board - Mr. Nguyen Cong Khanh.*

Từ thời điểm hoạt động đến nay, Bộ phận kiểm toán nội bộ đã hỗ trợ các hoạt động quản trị rủi ro của HĐQT, thực hiện việc kiểm toán các hoạt động kinh doanh và quản lý điều hành của Công ty, đưa ra các kiến nghị và đề xuất hướng tới giải quyết triệt để các tồn tại, rủi ro và nâng cao chất lượng các hoạt động kinh doanh.

*Since its inception, the Internal Audit Department has supported the Management Board's risk management activities, audited the Company's business and management activities, and made recommendations and proposals to thoroughly resolve existing problems and risks and improve the quality of business activities.*

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2026**

### ***DIRECTIONS AND WORK PLAN FOR 2026***

Năm 2026, Hội đồng quản trị tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị Công ty. Căn cứ vào tình hình thực tế của Công ty, HĐQT sẽ ra Nghị quyết thông qua mục tiêu kế hoạch là duy trì được sự ổn định và phát triển bền vững, nâng cao hiệu quả kinh doanh; kèm với đó là các biện pháp thực hiện nhiệm vụ, tập trung vào các vấn đề lớn sau:

*In 2026, the Management Board will continue to implement solutions to improve the quality of corporate governance. Based on the actual situation of the Company, the Management Board will issue a Resolution approving the planning goal of maintaining stability and sustainable development, improving business efficiency; along with measures to implement tasks, focusing on the following major issues:*

1. Chỉ đạo triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2026;

*Directing the successful implementation of the targets of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2026;*

2. Chỉ đạo thực hiện công tác tài chính:

*Directing the implementation of financial work:*

- Đảm bảo các Báo cáo tài chính Quý, Bán niên, Năm đúng thời hạn;

*Ensuring that Quarterly, Semi-annual and Annual Financial Statements are submitted on time;*



- Đảm bảo hoàn thành các Báo cáo thuế đúng thời hạn;  
*Ensuring timely completion of Tax Reports;*
  - Phát triển các kênh huy động vốn thông qua thị trường chứng khoán;  
*Developing capital mobilization channels through the stock market;*
  - Duy trì, mở rộng mối quan hệ với các tổ chức tín dụng trong và ngoài nước để đáp ứng nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty;  
*Maintaining and expanding relationships with domestic and foreign credit institutions to meet capital needs for the Company's production, business and investment activities;*
  - Tích cực tìm kiếm các đối tác, nhà đầu tư có năng lực tài chính để hợp tác đầu tư vào các dự án do Công ty làm chủ đầu tư (nhằm tìm kiếm nguồn tài chính cho các dự án);  
*Actively seeking partners and investors with financial capacity to cooperate in investing in projects invested by the Company (to find financial sources for the projects);*
  - Chú trọng hơn nữa công tác quản trị rủi ro tài chính, để tài chính luôn được trong sạch, lành mạnh.  
*Paying more attention to financial risk management to keep finances clean and healthy.*
  - Chú trọng và duy trì tốt công tác lập kế hoạch tài chính ngắn, trung và dài hạn để xác định nhu cầu vốn cho từng thời kỳ nhằm hoạch định kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty để đảm bảo lợi ích cho các cổ đông, khách hàng, ...;  
*Focusing on and maintaining good short, medium and long-term financial planning to determine capital needs from time to time in order to plan the Company's operation development to ensure benefits for shareholders, customers, etc.;*
  - Tăng cường công tác quản lý, giám sát các khoản đầu tư, tập trung vốn đầu tư vào các Công ty hoạt động có hiệu quả.  
*Strengthening management and supervision of investments, focusing investment capital on effectively operating companies.*
3. Chỉ đạo thực hiện hoạt động đầu tư, kinh doanh các dự án (BDS, thủy điện, điện mặt trời, điện gió, ...) theo kế hoạch kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc đã xây dựng và trình ĐHCĐ phê duyệt;



*Directing the implementation of investment and business activities of projects (real estate, hydropower, solar power, wind power, etc.) under the business plan developed by the Management Board and submitted to the General Meeting of Shareholders for approval;*

4. Phát huy tinh thần đổi mới, sáng tạo, tập trung tìm kiếm giải pháp, tháo gỡ khó khăn trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 còn nhiều khó khăn, thách thức;

*Promoting the spirit of innovation and creativity, focusing on finding solutions and removing difficulties in the context of difficulty and challenging operation in 2026;*

5. Tập trung truyền thông, quảng bá thương hiệu của Công ty với khách hàng, đối tác, các nhà đầu tư Xây dựng văn hóa doanh nghiệp phù hợp với mục tiêu Công ty;

*Focusing on communicating and promoting the Company's brand to customers, partners, and investors. Building a corporate culture consistent with the Company's goals;*

6. Chú trọng các mục tiêu phát triển bền vững, quản trị rủi ro, song hành với các mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

*Focusing on sustainable development goals and risk management, in parallel with the Company's operation goals;*

7. Công tác tổ chức: Tiếp tục tuyển dụng các vị trí nhân sự chủ chốt cấp cao có năng lực chuyên môn, kinh nghiệm trong lĩnh vực phụ trách; có tinh thần trách nhiệm và đạo đức nghề nghiệp để đóng góp cho sự phát triển của Công ty;

*Organizational work: Continuing to recruit key senior personnel with professional capacity and experience in the field in charge; sense of responsibility and professional ethics to contribute to the development of the Company;*

**Kính thưa các Quý Cổ đông và các Quý vị đại biểu!**

**Shareholders and Delegates!**

Thay mặt HĐQT, tôi trân trọng gửi lời cảm ơn đến các Quý vị Cổ đông, các cơ quan, ban ngành Trung ương và địa phương cùng đối tác, khách hàng đã tin tưởng và ủng hộ Công ty Cổ phần Kosy trong những năm qua. Chúng tôi cam kết sẽ tiếp tục nỗ lực hết mình vì sự phát triển bền vững của Công ty. Chúc các Quý cổ đông và các Quý vị đại biểu sức khỏe, thành công và hạnh phúc!



*On behalf of the Management Board, I would like to express my sincere thanks to our Shareholders, Central and local agencies and departments, partners and customers who have trusted and supported Kosy Joint Stock Company over the years. We pledge to continue to make every effort for the sustainable development of the Company. Wishing all our Shareholders and delegates good health, success and happiness!*

*Trân trọng cảm ơn./.*

*Best regards,*

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026

Hanoi, date 26 month 06 year 2026

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ** 

**FOR THE MANAGEMENT BOARD**

**CHỦ TỊCH**

**CHAIRMAN**



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**

*NGUYEN VIET CUONG*



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP - ÔNG NGUYỄN CÔNG KHÁNH**  
**REPORT ON ACTIVITIES AND EVALUATION RESULTS BY INDEPENDENT BOARD MEMBER - MR. NGUYEN CONG KHANH ON THE BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITIES IN 2025**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 – CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY  
To: THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026 – KOSY JOINT STOCK COMPANY

Tại ngày báo cáo, cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị (“HDQT”) của Công ty Cổ phần KOSY (“Công ty”) có 02/05 thành viên HDQT độc lập. Dưới đây là Thông tin về thành viên HDQT độc lập, Báo cáo hoạt động của thành viên HDQT độc lập và Kết quả đánh giá của thành viên HDQT độc lập về hoạt động của HDQT trong năm 2025:

*As of the reporting date, the Board of Directors of KOSY Joint Stock Company (“the Company”) consists of 2 out of 5 independent members. Below is information about the independent members of the Board of Directors, the report on the activities of the independent members of the Board of Directors, and the results of the independent members' evaluation of the Board of Directors' activities in 2025:*

**1. Thông tin về thành viên HDQT độc lập thực hiện báo cáo**

**1. Information about the independent member of the Board of Directors reporting:**

- Họ tên: Ông Nguyễn Công Khánh

*Name: Mr. Nguyen Cong Khanh*

- Ngày bổ nhiệm: 20/05/2022

*Date of appointment: May 20, 2022*

- Chức vụ tại Công ty CP Kosy: Thành viên HDQT độc lập

*Position at Kosy Joint Stock Company: Independent member of the Board of Directors*

**2. Hoạt động của thành viên HDQT độc lập thực hiện báo cáo**

**2. Activities of the independent member of the Board of Directors reporting:**

Trong năm 2025, tôi đã tham gia đầy đủ 20/20 cuộc họp HDQT (đạt tỷ lệ 100% số cuộc họp), đã xem xét, cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền với tỷ lệ đồng ý là 100% đối với các nội dung được HDQT thông qua.

*In 2025, I fully participated in all 20/20 Board of Directors meetings (100% attendance rate), reviewed, commented on, and voted on matters within my authority with a 100% approval rate for the contents approved by the Board of Directors.*

Với tư cách là Thành viên HDQT độc lập, tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HDQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

*NP*

*As an independent member of the Board of Directors, I have fully performed my duties as required by law, the Board of Directors' Charter, and its operating regulations. The activities undertaken during the year include:*

- Thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách trung thực, cẩn trọng vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của công ty;

*Perform their duties honestly and carefully in the best interests of shareholders and the company;*

- Khi phát sinh giao dịch với bên liên quan (nếu có), thành viên HĐQT độc lập luôn đảm bảo việc báo cáo Hội đồng quản trị tại cuộc họp gần nhất các giao dịch giữa công ty, công ty con với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch;

*When transactions with related parties (if any) arise, independent members of the Management Board always ensure to report to the Management Board at the nearest meeting the transactions between the company, subsidiaries with members of the Management Board and related persons of that member; transactions between the company and companies in which members of the Management Board are founding members or business managers within the last 3 years before the time of the transaction;*

- Lập báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị.

*Prepare an evaluation report on the Management Board's performance.*

- Yêu cầu thiết lập Khung quản trị rủi ro cho các hoạt động của Công ty.

*Request the establishment of a Risk Management Framework for the Company's operations.*

- Chủ trì xây dựng hệ thống văn bản quản trị nội bộ thuộc thẩm quyền ban hành/sửa đổi bổ sung của HĐQT và ĐHĐCĐ.

*Lead the development of internal governance documents within the authority of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders to issue/amend.*

-

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, tôi luôn phối hợp tốt với các thành viên HĐQT khác, thành viên BTGD và cấp quản lý trong Công ty. Tôi đánh giá cao sự hợp tác, hỗ trợ của các bên liên quan trong suốt quá trình làm việc trong năm 2025.

*During the performance of my duties, I have always collaborated effectively with other members of the Board of Directors, the Executive Board, and management within the Company. I highly appreciate the cooperation and support of all stakeholders throughout the work process in 2025.*

### **3. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT thực hiện báo cáo đối với hoạt động của HĐQT**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra, chỉ đạo, giám sát các hoạt động kinh doanh, đầu tư xây dựng cụ thể như sau:

*In 2025, the Company's Management Board performed well the tasks set forth by the General Meeting of Shareholders, directed and supervised specific business and investment activities as follows:*

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát người điều hành Công ty trong công tác điều hành các hoạt động kinh doanh hàng ngày và trong việc giao chỉ tiêu kế hoạch năm cho các Phòng, Ban, Đơn vị cơ sở;

*ME*



CỔ F  
G R O  
T N - I

*The Management Board directed and supervised the Company's executives in the management of daily business activities and in assigning annual plan targets to Departments, Offices, and basic units;*

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát tốt công tác quan hệ với các Cổ đông, đảm bảo quyền lợi của Cổ đông

*The Management Board directed and supervised well the work of relations with shareholders, ensuring the rights of shareholders;*

- HĐQT đã lãnh đạo Công ty SXKD có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn, mang lại giá trị gia tăng cho cổ đông;

*The Management Board led the Company to operate effectively, preserve and develop capital, and bring added value to shareholders;*

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ, kịp thời, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc điều hành và Ban Kiểm soát trong việc chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT đối với Công ty;

*The Management Board coordinated closely, promptly and regularly with the Board of Executive General Directors and the Board of Supervisors in directing the implementation of the Resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders and the Management Board for the Company;*

- Mọi vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định với Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc điều hành;

*All decisions by the Management Board were discussed and reported fully, promptly and in accordance with regulations to the Board of Supervisors and the Board of Executive General Directors;*

- Các đề xuất của Ban Tổng Giám đốc điều hành đối với HĐQT đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời;

*The proposals of the Board of Executive General Directors to the Management Board were all studied, discussed and given timely direction;*

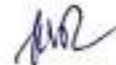
- Công ty chấp hành đầy đủ, kịp thời các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy định của Nhà nước.

*The Company fully and promptly complied with resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders, the Management Board and the State regulations.*

- Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 20 phiên họp định kỳ và bất thường để kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh, cũng như thông qua các quyết sách phù hợp với tình hình thực tế nhằm đảm bảo lợi ích cho Công ty và Cổ đông. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ, tuân thủ quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phân biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng.

*In 2025, the Board of Directors held 20 regular and extraordinary meetings to promptly address emerging issues and approve decisions appropriate to the actual situation, ensuring the interests of the Company and Shareholders. The Board of Directors' meetings were convened and conducted with a specific schedule, with complete documentation, in compliance with the Company's Charter and legal regulations. The content of the meetings was discussed, debated, and evaluated thoroughly and carefully by the members of the Board of Directors.*

- Bên cạnh đó, HĐQT đã tham gia thường xuyên và tích cực vào các hoạt động tái tạo văn hóa doanh nghiệp và truyền thông nội bộ của Công ty.



LẤY  
3Y  
UP  
10268



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP - ÔNG TẠ NGỌC SƠN**

**REPORT ON ACTIVITIES AND EVALUATION RESULTS BY INDEPENDENT BOARD MEMBER - MR. TA NGOC SON ON THE BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITIES IN 2025**

*Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 – CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY*

*To: THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026 – KOSY JOINT STOCK COMPANY*

Tại ngày báo cáo, cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị (“HDQT”) của Công ty Cổ phần KOSY (“Công ty”) có 02/05 thành viên HDQT độc lập. Dưới đây là Thông tin về thành viên HDQT độc lập, Báo cáo hoạt động của thành viên HDQT độc lập và Kết quả đánh giá của thành viên HDQT độc lập về hoạt động của HDQT trong năm 2025:

*As of the reporting date, the Board of Directors of KOSY Joint Stock Company (“the Company”) consists of 2 out of 5 independent members. Below is information about the independent members of the Board of Directors, the report on the activities of the independent members of the Board of Directors, and the results of the independent members’ evaluation of the Board of Directors’ activities in 2025:*

**1. Thông tin về thành viên HDQT độc lập thực hiện báo cáo**

**1. Information about the independent member of the Board of Directors reporting:**

- **Họ tên: Ông Tạ Ngọc Sơn**  
*Name: Mr. Ta Ngoc Son*
- **Ngày bổ nhiệm: 20/05/2022**  
*Date of appointment: May 20, 2022*
- **Chức vụ tại Công ty CP Kosy: Thành viên HDQT độc lập**  
*Position at Kosy Joint Stock Company: Independent member of the Board of Directors*

**2. Hoạt động của thành viên HDQT độc lập thực hiện báo cáo**

**2. Activities of the independent member of the Board of Directors reporting:**

Trong năm 2025, tôi đã tham gia đầy đủ 20/20 cuộc họp HĐQT (đạt tỷ lệ 100% số cuộc họp), đã xem xét, cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền với tỷ lệ đồng ý là 100% đối với các nội dung được HĐQT thông qua.

*In 2025, I fully participated in all 20/20 Board of Directors meetings (100% attendance rate), reviewed, commented on, and voted on matters within my authority with a 100% approval rate for the contents approved by the Board of Directors.*

Với tư cách là Thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

*As an independent member of the Board of Directors, I have fully performed my duties as required by law, the Board of Directors' Charter, and its operating regulations. The activities undertaken during the year include:*

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc ("BTGD") thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và BTGD.

*To perform the function and nhiệm vụ of supervising the activities of the Board of Directors through meetings, discussions, and the method of issuing resolutions of the Board of Directors, and to supervise the activities of the General Director's Office ("GDO") by monitoring the implementation of resolutions of the Board of Directors as well as the mechanism of delegation of authority between the Board of Directors and the GDO.*

- Yêu cầu Tiểu ban kiểm toán và Ban Kiểm soát nội bộ báo cáo kết quả kiểm toán nội bộ.  
*Request the Audit Committee and the Internal Control Committee to report on the results of the internal audit.*

- Yêu cầu thiết lập Khung quản trị rủi ro cho các hoạt động của Công ty.

*Request the establishment of a Risk Management Framework for the Company's operations.*

- Thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách trung thực, cẩn trọng vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của công ty;

*Perform their duties honestly and carefully in the best interests of shareholders and the company;*

- Thành viên Hội đồng quản trị độc lập hoạt động tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;

*Member of the Management Board operate in compliance with the provisions of law and the Company Charter;*

- Khi phát sinh giao dịch với bên liên quan (nếu có), thành viên HĐQT độc lập luôn đảm bảo việc báo cáo Hội đồng quản trị tại cuộc họp gần nhất các giao dịch giữa công ty, công

ty con với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch;

*When transactions with related parties (if any) arise, independent members of the Management Board always ensure to report to the Management Board at the nearest meeting the transactions between the company, subsidiaries with members of the Management Board and related persons of that member; transactions between the company and companies in which members of the Management Board are founding members or business managers within the last 3 years before the time of the transaction;*

- Lập báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị.

*Prepare an evaluation report on the Management Board's performance.*

### **3. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT thực hiện báo cáo đối với hoạt động của HĐQT**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra, chỉ đạo, giám sát các hoạt động kinh doanh, đầu tư xây dựng cụ thể như sau:

*In 2025, the Company's Management Board performed well the tasks set forth by the General Meeting of Shareholders, directed and supervised specific business and investment activities as follows:*

- Cơ cấu thành viên HĐQT của Công ty hiện tại có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập (chiếm 40% số lượng thành viên HĐQT), phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp hiện hành đồng thời cũng phù hợp với quy định tại Khoản 4 Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật Chứng khoán.

*The current Board of Directors of the Company has 5 members, including 2 independent members (accounting for 40% of the total number of Board members), in accordance with the provisions of the current Enterprise Law and also in accordance with Clause 4, Article 276 of Decree 155/2020/ND-CP guiding the Securities Law.*

- HĐQT phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các đơn vị trong Công ty.

*The Board of Directors assigns specific tasks to each member responsible for their specialized field and supervises the operations of the Company's units.*

- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp BDH vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát việc tuân thủ pháp luật của Công ty.

*The Board of Directors has proposed many effective and timely solutions to help the Management Board overcome some challenges in the Company's operation, and to effectively supervise and control the Company's compliance with the law.*



- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát người điều hành Công ty trong công tác điều hành các hoạt động kinh doanh hàng ngày và trong việc giao chỉ tiêu kế hoạch năm cho các Phòng, Ban, Đơn vị cơ sở;

*The Management Board directed and supervised the Company's executives in the management of daily business activities and in assigning annual plan targets to Departments, Offices, and basic units;*

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát tốt công tác quan hệ với các Cổ đông, đảm bảo quyền lợi của Cổ đông

*The Management Board directed and supervised well the work of relations with shareholders, ensuring the rights of shareholders;*

- HĐQT đã lãnh đạo Công ty SXKD có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn, mang lại giá trị gia tăng cho cổ đông;

*The Management Board led the Company to operate effectively, preserve and develop capital, and bring added value to shareholders;*

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ, kịp thời, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc điều hành và Ban Kiểm soát trong việc chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCD và của HĐQT đối với Công ty;

*The Management Board coordinated closely, promptly and regularly with the Board of Executive General Directors and the Board of Supervisors in directing the implementation of the Resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders and the Management Board for the Company;*

- Mọi vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định với Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc điều hành;

*All decisions by the Management Board were discussed and reported fully, promptly and in accordance with regulations to the Board of Supervisors and the Board of Executive General Directors;*

- Các đề xuất của Ban Tổng Giám đốc điều hành đối với HĐQT đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời;

*The proposals of the Board of Executive General Directors to the Management Board were all studied, discussed and given timely direction;*

- Công ty chấp hành đầy đủ, kịp thời các nghị quyết của ĐHĐCD, HĐQT và các quy định của Nhà nước.

- *The Company fully and promptly complied with resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders, the Management Board and the State regulations.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua toàn văn Báo cáo.



*Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the full text of the Report.*

*Nơi nhận:*

*Recipients:*

- *Cổ đông;*  
*Shareholders;*
- *HDQT;*  
*Board of Directors;*
- *CBTT;*  
*Information Disclosure;*
- *Lưu VP.*  
*Office Archives*

*Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026*  
*Hanoi, June 26 2026*

**THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP**  
**INDEPENDENT MEMBER OF THE**  
**BOARD OF DIRECTORS**



**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**REPORT BY THE BOARD OF GENERAL DIRECTORS**

**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và**  
**Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026**

***2025 Operation Report and***  
***the 2026 Operation Plan***

***Kính thưa các Quý cổ đông!***

***To Shareholders!***

Năm 2025, tình hình thế giới, khu vực tiếp tục có những diễn biến mới, phức tạp, khó lường, nhiều khó khăn, thách thức lớn, đặc biệt là cạnh tranh chiến lược, căng thẳng thương mại, chính sách thuế đối ứng của Hoa Kỳ, xung đột quân sự, bất ổn chính trị tại một số quốc gia, khu vực, trong đó có ASEAN... càng khiến tình hình trở nên bất định, khó lường hơn. Khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số, trí tuệ nhân tạo, chuyển đổi xanh liên tục có những bước phát triển đột phá, ngày càng trở thành xu thế phát triển, động lực quan trọng để nâng cao sức cạnh tranh, năng suất lao động của các quốc gia; tác động sâu rộng, căn bản đến mọi mặt kinh tế, xã hội. Đây vừa là cơ hội, nhưng cũng là thách thức lớn đối với các nước đang phát triển, yêu cầu phải có những chính sách mạnh mẽ, đột phá để “bắt kịp, tiến cùng” với thế giới và khu vực. Dịch bệnh, thiên tai, biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan diễn biến khó lường, trái quy luật, cùng với các vấn đề an ninh phi truyền thống tác động lớn đến các quốc gia. Khu vực châu Á - Thái Bình Dương và Ấn Độ Dương tiếp tục là trung tâm phát triển năng động của thế giới, với tiềm năng lớn về khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và nguồn lực tri thức, nhưng cũng đối mặt với nhiều rủi ro, bất ổn gia tăng.

*In 2025, the global and regional situation continues to be marked by new, complex and unpredictable developments, posing significant difficulties and challenges, particularly strategic competition, trade tensions, retaliatory US tariffs, military conflicts and political instability in several countries and regions, including ASEAN. These factors further exacerbate the uncertainty and unpredictability of the situation. Science and technology, innovation, digital transformation, artificial*



*intelligence and green transformation are continuously making breakthroughs, increasingly becoming a development trend and a crucial driving force for enhancing the competitiveness and productivity of nations; their impact is profound and fundamental to all aspects of the economy and society. This presents both opportunities and significant challenges for developing countries, requiring strong and groundbreaking policies to “keep pace with and move forward” with the world and the region. Epidemics, natural disasters, climate change, unpredictable and unpredictable extreme weather events, along with non-traditional security issues, have a significant impact on countries. The Asia-Pacific and Indian Ocean regions continue to be dynamic centers of global development, with great potential in science and technology, innovation and knowledge resources while facing increasing risks and instability.*

Trong nước, năm 2025 là năm có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm cuối thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2021-2025, năm thực hiện cuộc cách mạng về tổ chức bộ máy Nhà nước, sắp xếp lại đơn vị hành chính các cấp và xây dựng tổ chức chính quyền địa phương hai cấp; công tác lập pháp ghi nhiều dấu ấn, một số Nghị quyết nhanh chóng đưa vào cuộc sống như Nghị quyết về phát triển khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia, hội nhập quốc tế, phát triển kinh tế tư nhân... Nhiều hoạt động kỷ niệm các ngày lễ lớn trong năm như: Lễ kỷ niệm, diễu binh, diễu hành 80 năm Cách mạng tháng Tám và Quốc khánh 02/9; lễ kỷ niệm 50 năm Ngày giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước đã khơi dậy niềm tự hào dân tộc, tạo động lực lớn cho Nhân dân cả nước phấn đấu, vươn lên thực hiện mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội. Năm 2025 cũng là năm kinh tế nước ta đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức: mưa, bão gây ngập lụt nghiêm trọng, lũ quét và sạt lở đất tại các địa phương đã ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh và đời sống của Nhân dân.

*In Vietnam, 2025 is a particularly important year, marking the final year of the 2021-2025 five-year socio-economic development plan, the year of revolution in the organization of the State apparatus, the rearrangement of administrative units at all levels and the establishment of a two-tiered local government system. Legislative work has made significant strides, with several resolutions quickly put into practice such as the Resolution on the development of science and technology, national*



*innovation and digital transformation, international integration and the development of the private economy. Many activities commemorating major holidays throughout the year such as the celebrations, parades, and marches marking the 80<sup>th</sup> anniversary of the August Revolution and National Day on September 2<sup>nd</sup>; and the 50<sup>th</sup> anniversary of the liberation of the South Vietnam and national reunification, have stirred national pride and created great motivation for the people nationwide to strive and achieve socio-economic development goals. 2025 also saw Vietnam's economy facing many difficulties and challenges such as heavy rains and storms that caused serious flooding, flash floods and landslides in various localities, thus affecting production, business activities and the people's lives.*

Trong bối cảnh còn gặp rất nhiều khó khăn, nhưng với sự nỗ lực vượt bậc của Ban Lãnh đạo cùng toàn thể Cán bộ - nhân viên, Công ty Cổ phần Kosy đã đạt được một số thành công rất đáng ghi nhận. Có được những thành công đó là nhờ sự quan tâm, giúp đỡ của các cấp Chính quyền cùng các Ban/Ngành Trung ương và Địa phương, sự tâm huyết, trách nhiệm với công việc của toàn thể cán bộ - nhân viên, điều đó càng khẳng định sự lãnh đạo đúng đắn của Ban Lãnh đạo Công ty đã chủ động nắm bắt thời cơ, vượt qua thách thức, duy trì việc làm, đảm bảo ổn định đời sống cho người lao động, đóng góp đáng kể cho Ngân sách Nhà nước.

*In spite of facing many difficulties, thanks to the outstanding efforts of the Board of General Directors and all staff, Kosy Joint Stock Company has achieved many remarkable successes. These successes are attributed to the attention and support of the Government at all levels and the Central and Local Departments/Agencies, the enthusiasm and responsibility for the work of all staff, which further affirms the correct leadership of the Company's Board of General Directors in proactively seizing opportunities, overcoming challenges, expanding the market, developing customers, creating more jobs, ensuring stable lives for workers and making significant contributions to the State Budget.*

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm tài chính 2025 như sau:

*On behalf of the Board of General Directors, I would like to report the operation outcome of the fiscal year 2025 as follows:*



**1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2025:**

**1. OPERATION OUTCOME OF 2025:**

**1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:**

**1.1. Operation outcome in 2025:**

Sau đây là kết quả sản xuất kinh doanh theo Báo cáo tài chính hợp nhất của năm 2025:

*Following is the operation outcome under the Consolidated Financial Statements of 2025:*

STT No.	Chỉ tiêu Target	NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Resolution adopted by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	Thực hiện năm 2025 Implemented in 2025	Tỷ lệ % so với NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Percentage compared to the Resolution adopted by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders
1	Tổng doanh thu Total revenue	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến Expected dividend	10%	0%	0%

Tổng doanh thu năm 2025 của công ty đạt 1.564,5 tỷ đồng, bằng 86,92 % so với kế hoạch, trong đó doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt gần 1.555,29 tỷ đồng, doanh thu hoạt động tài chính năm 2025 đạt gần 9,11 tỷ đồng.

*The company's total revenue in 2025 reached 1,564.5 billion VND, achieving 86.92 % compared to the plan, in which sales and service revenue reached 1,555.29 billion VND, financial revenue in 2025 reached 9.11 billion VND.*



Năm 2025, tình hình kinh tế- xã hội có nhiều biến động gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đặc biệt là hoạt động kinh doanh Bất động sản. Trước tình hình đó, Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra nhiều biện pháp, chính sách bán hàng đồng thời tích cực xử lý nhưng tồn đọng trong năm, nhưng Lợi nhuận sau thuế năm 2025 chỉ đạt gần 19,07 tỷ đồng, tương đương tỷ lệ hoàn thành 16,16% so với kế hoạch.

*In 2025, the socio-economic situation has many fluctuations, seriously affecting the Company's operation, especially real estate business activities. In that situation, the Company's Board of General Directors has introduced many appropriate sales measures and policies and actively handled the backlog during the year, so the profit after tax in 2025 reached 19.07 billion VND, equivalent to a completion rate of 16.16 % compared to the plan.*

## **1.2. Công tác triển khai một số dự án đầu tư và một số công tác chủ yếu trong năm tài chính 2025**

### **1.2. Implementation of some investment projects and some key tasks in fiscal year 2025**

#### **1.2.1. Các dự án Bất động sản**

##### **1.2.1. Real Estate Projects**

Ngoài các dự án cũ đã triển khai từ những năm trước, trong năm 2025, Công ty đã triển khai thực hiện thêm 02 dự án: Khu đô thị Hai bên đường Ngô Quyền tại xã Thạch Trung, thành phố Hà Tĩnh, tỉnh Hà Tĩnh (nay thuộc phường Trần Phú, tỉnh Hà Tĩnh) và dự án Khu nhà ở đô thị Kim Đức và Phương Lâu, thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ (nay thuộc phường Vân Phú, tỉnh Phú Thọ).

*In addition to the old projects implemented in previous years, in 2025, the Company implemented 2 more projects: Urban Area on both sides of Ngo Quyen Street in Thach Trung Commune, Ha Tinh City, Ha Tinh Province and Kim Duc and Phuong Lau Urban Housing Project, Viet Tri City, Phu Tho Province.*

Chi tiết:

*Detail:*



Dự án đang triển khai	Tổng diện tích (m <sup>2</sup> )
Tiểu khu đô thị số 17, Khu đô thị mới Lào Cai - Cam Đường, thành phố Lào Cai, tỉnh Lào Cai	380.000
Khu dân cư đô thị Kosy Cầu Gồ - Bắc Giang	88.701
Khu đô thị Kosy Sông Công	387.800
Khu đô thị mới Kosy Bắc Giang	243.300
Khu đô thị Kosy Gia Sàng	143.558
Kosy Hà Nam (Dự án Đầu tư xây dựng Khu nhà ở đô thị Kosy Hà Nam tại xã Duy Hải, huyện Duy Tiên)	229.431
Khu đô thị Kosy Ninh Bình (Dự án Khu đô thị mới phía Bắc, tiểu khu IX, thuộc xã Ninh Nhất, thành phố Ninh Bình và xã Ninh Mỹ, huyện Hoa Lư)	407.043
Khu đô thị Kosy - Gia Sàng 2 (Dự án Khu đô thị số 11, phường Gia Sàng, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên)	196.340
Tiểu khu đô thị mới số 16, thành phố Lào Cai	418.400
Khu nhà ở thương mại Đá Lát, thị trấn Quán Hâu, huyện Quảng Ninh	65.000
Khu đô thị Hai bên đường Ngô Quyền tại xã Thạch Trung, thành phố Hà Tĩnh (Nay là phường Trần Phú, tỉnh Hà Tĩnh)	427.900
Khu nhà ở đô thị Kim Đức và Phượng Lâu	856.300

Tình hình triển khai các dự án đến thời điểm hiện tại và kế hoạch triển khai các dự án cụ thể như sau:

*The current status of project implementation and the specific project implementation plans are as follows:*

- Dự án Khu đô thị Kosy Hà Nam: Dự án đã cơ bản hoàn thành toàn bộ phần hạ tầng kỹ thuật và chuẩn bị khởi công xây dựng các công trình nhà ở thấp tầng trong dự án.

*Kosy Ha Nam Urban Area Project: The whole technical infrastructure has basically been completed and the construction of low-rise residential buildings within the project has just been started.*



- Dự án Khu đô thị Kosy Ninh Bình: Đã hoàn thành công tác GPMB và hoàn thành thủ tục hồ sơ thiết kế kỹ thuật, sẵn sàng đủ điều kiện khởi công dự án ngay sau khi được UBND tỉnh giao đất. Công ty đang thực hiện thủ tục gia hạn dự án làm cơ sở để giao đất và triển khai thi công.

*Kosy Ninh Binh Urban Area Project: Land clearance and technical design documentation have been completed, and the project is ready to commence construction immediately after the Provincial People's Committee allocates the land. The company is currently processing the project extension as a basis for land allocation and construction commencement.*

- Dự án Khu đô thị Kosy Hà Tĩnh: Đang thực hiện công tác bồi thường GPMB và đến nay đã cơ bản hoàn thành thủ tục hồ sơ thiết kế kỹ thuật, sẵn sàng đủ điều kiện khởi công dự án ngay sau khi được UBND tỉnh giao đất.

*Kosy Ha Tinh Urban Area Project: Compensation and land clearance work is currently underway, and the technical design documents have been largely completed, making the project ready for commencement as soon as the land is allocated by the Provincial People's Committee.*

- Dự án Tiểu khu đô thị mới số 16, thành phố Lào Cai: Dự án đã cơ bản hoàn thành phần hạ tầng kỹ thuật giai đoạn 1 dự án với diện tích khoảng 8,6ha.

*New Urban Sub-district Project No. 16, Lao Cai City: The technical infrastructure for phase 1 has been basically completed, covering an area of approximately 8.6 hectares.*

- Dự án Khu nhà ở thương mại Đá Lả, thị trấn Quán Hàu, huyện Quảng Ninh: Dự án đã cơ bản hoàn thành phần hạ tầng kỹ thuật dự án.

*Da La Commercial Housing Project, Quan Hau town, Quang Ninh district: The project's technical infrastructure has been largely completed.*

- Dự án Khu nhà ở đô thị Kim Đức và Phương Lâu: Dự án đang thực hiện công tác bồi thường GPMB, đồng thời đang triển khai hồ sơ thiết kế kỹ thuật và pháp lý dự án.

*Kim Duc and Phuong Lau Urban Housing Project: Land compensation and clearance work are currently under the way, while the technical design and legal documents for the project are also developed.*

Song song với việc gấp rút hoàn thành các dự án đang triển khai, Công ty cũng đang trong quá trình hoàn thiện các thủ tục pháp lý để trở thành chủ đầu tư của một số dự án tại các tỉnh/thành.

*Alongside the urgent completion of ongoing projects, the Company is also in the process of finalizing legal procedures to become the investor of several projects in various provinces and cities.*



Ngoài ra, trong các năm tiếp theo, Công ty tiếp tục triển khai thêm các dự án bất động sản tại: Hà Nội, Bắc Ninh, Nghệ An, Hưng Yên, Phú Thọ, Tuyên Quang, Huế, Tây Ninh...

*Furthermore, in the coming years, the Company will continue to develop more real estate projects in Hanoi, Bac Ninh, Nghe An, Hung Yen, Phu Tho, Tuyen Quang, Hue and Tay Ninh, etc.*

### **1.2.2. Các dự án Năng lượng**

#### **1.2.2. Energy Projects**

Năm 2025, do thay đổi chính quyền địa phương 3 cấp sang 2 cấp nên một số thủ tục pháp lý chưa đạt được kết quả như mong muốn, điển hình như: việc xin cấp Chủ trương đầu tư, phương thức lựa chọn nhà đầu tư, chờ văn bản hướng dẫn tháo gỡ vướng mắc của các cơ quan quản lý Nhà nước dẫn đến thủ tục pháp lý các dự án bị chậm trễ so với kế hoạch.

*In 2025, the transition from a three-tier to a two-tier local administrative structure resulted in certain legal procedures falling short of expectations; specifically, issues such as obtaining investment policy approval, determining investor selection methods and awaiting official guidance from the State management agencies to resolve obstacles that caused project legal procedures to fall behind schedule.*

### **1.3. Công tác tài chính, kế toán**

#### **1.3. Financial and accounting work**

Công tác Tài chính - Kế toán của Công ty đã đạt được một số kết quả sau:

*The Company's Financial and Accounting work has achieved the following results:*

- Công ty đã tạo dựng và duy trì tốt mối quan hệ tín dụng với một số ngân hàng TMCP, tổ chức tín dụng, tổ chức đầu tư tài chính như: Agribank, Vietinbank, BIDV, VPBank, Mbbank, Baovietbank, VRB.

*The Company has established and maintained good credit relationships with some commercial banks, credit institutions and financial investment organizations such as Agribank, Vietinbank, BIDV, VPBank, Mbbank, Baovietbank and VRB.*

- Các Báo cáo tài chính: Quý, bán niên, năm được hoàn thành đúng thời hạn;  
*Quarterly, semi-annual and annual Financial statements are completed on time;*

- Hoàn thành các báo cáo thuế: Tháng, quý, năm đúng quy định.

*Complete monthly, quarterly and annual tax reports are completed as prescribed.*



## 1.4. Công tác quản lý điều hành

### 1.4. Management

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã tập trung công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, tập trung vào một số việc như sau:

*In 2025, the Board of General Directors focused on operation management with the following tasks:*

- Khen thưởng các Phòng/ban/đơn vị công tác đạt kết quả cao nhằm khích lệ CBNV tạo động lực làm việc, năng suất lao động;

*Rewarding departments/offices/working units with good performance to encourage employees to create work motivation and labor productivity;*

- Tăng cường truyền thông giá trị văn hóa doanh nghiệp đến CBNV công ty, đối tác và khách hàng để thống nhất ý chí, sức mạnh đoàn kết nội bộ và tăng cường hiểu biết, tin cậy với các bên liên quan;

*Strengthening communication of corporate cultural values to the Company's employees, partners and customers to unify will, internal solidarity and enhance understanding and trust with stakeholders;*

- Chú trọng công tác tìm kiếm các đối tác hợp tác đầu tư trong và ngoài nước; phục vụ SXKD;

*Focusing on finding domestic and foreign investment cooperation partners; serving operation;*

- Tăng cường công tác kiểm soát kế hoạch tài chính nhằm đảm bảo cân đối dòng tiền đầu tư phục vụ cho nhu cầu công việc;

*Strengthening financial planning control to ensure balanced investment cash flow to serve work needs;*

## 1.5. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

### 1.5. Profit distribution plan for 2025

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán; lợi nhuận sau thuế năm 2025 là gần **19,07 tỷ đồng**. Trong đó, lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ là gần **18,95 tỷ đồng**.

*According to the Company's audited consolidated financial statements for 2025, the profit after tax for 2025 is approximately 19.07 billion VND. Of this, the profit after tax of the parent company is approximately 18.95 billion VND.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

*This is to respectfully submit to the General Meeting of Shareholders the 2025 profit distribution plan as follows:*



STT No.	Các chỉ tiêu <i>Targets</i>	Số tiền (Đồng) <i>Amount (VND)</i>
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm 2024 <i>Accumulated undistributed profit after tax by the end of 2024</i>	146.420.651.003
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 <i>Profit after tax in 2025</i>	18.946.386.554
3	Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025 (3=1+2) <i>Total undistributed profit after tax in 2025 (3=1+2)</i>	165.367.037.557
4	Trích lập các quỹ <i>Fund allocation</i>	0
5	Cổ tức 2025 <i>Dividend in 2025</i>	0
6	Thù lao của HĐQT, BKS năm 2025 <i>Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025</i>	276.000.000
7	Lợi nhuận để lại chuyển qua năm sau (7=3-4-5-6) <i>Retained earnings carried forward to next year (7=3-4-5-6)</i>	165.091.037.557

Trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, lợi nhuận sau thuế được giữ lại để tái đầu tư.

*In 2025, the company did not pay dividends, and profit after tax is retained for reinvestment.*

## 2. KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2026:

### 2. OPERATION AND INVESTMENT PLAN 2026:

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đối với lĩnh vực Bất động sản như sau:

*The operation plan for the real estate sector in 2026 is as follows:*



- Gấp rút triển khai, hoàn thiện các dự án bất động sản đang triển khai, bao gồm:  
*Urgently deploying and completing ongoing real estate projects, including:*
  - + Khu dân cư đô thị Kosy Cầu Gò - Bắc Giang (nay thuộc xã Yên Thế, tỉnh Bắc Ninh);  
*Kosy Cau Go Urban Residential Area - Bac Giang (presently Yen The commune, Bac Ninh province);*
  - + Khu đô thị mới Kosy Bắc Giang (nay thuộc phường Bắc Giang, tỉnh Bắc Ninh);  
*Kosy Bac Giang New Urban Area (presently Bac Giang ward, Bac Ninh province);*
  - + Khu đô thị Kosy Gia Sàng 1 (nay thuộc phường Gia Sàng, tỉnh Thái Nguyên);  
*Kosy Gia Sang 1 Urban Area (presently Gia Sang ward, Thai Nguyen province);*
  - + Khu đô thị Kosy - Gia Sàng 2 (Dự án Khu đô thị số 11, phường Gia Sàng, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên nay thuộc phường Gia Sàng, tỉnh Thái Nguyên);  
*Kosy - Gia Sang 2 Urban Area (Urban Area Project No. 11, Gia Sang Ward, Thai Nguyen City, Thai Nguyen Province, presently Gia Sang ward, Thai Nguyen province);*
  - + Khu đô thị Kosy Sông Công (nay thuộc phường Sông Công, tỉnh Thái Nguyên);  
*Kosy Song Cong Urban Area (Song Cong ward, Thai Nguyen province);*
  - + Tiểu khu đô thị số 17, Khu đô thị mới Lào Cai - Cam Đường, thành phố Lào Cai, tỉnh Lào Cai (nay thuộc phường Cam Đường, tỉnh Lào Cai);  
*Urban sub-area No. 17, Lao Cai - Cam Duong New Urban Area, Lao Cai city, Lao Cai province (presently Cam Duong ward, Lao Cai province);*
  - + Khu đô thị Kosy Hà Nam (Dự án Đầu tư xây dựng Khu nhà ở đô thị Kosy Hà Nam tại xã Duy Hải, huyện Duy Tiên nay thuộc phường Duy Tiên, tỉnh Ninh Bình);  
*Kosy Ha Nam Urban Area (Kosy Ha Nam Urban Housing Area Construction Investment Project in Duy Hai Commune, Duy Tien District, presently Duy Tien ward, Ninh Binh province);*
  - + Khu đô thị Kosy Ninh Bình (Dự án Khu đô thị mới phía Bắc, tiểu khu IX, thuộc xã Ninh Nhất, thành phố Ninh Bình và xã Ninh Mỹ, huyện Hoa Lư nay thuộc phường Hoa Lư, tỉnh Ninh Bình);



*Kosy Ninh Binh Urban Area (New Urban Area Project in the North, Sub-area IX, Ninh Nhat Commune, Ninh Binh City and Ninh My Commune, Hoa Lu District, presently Hoa Lu ward, Ninh Binh province);*

+ Tiểu khu đô thị mới số 16, thành phố Lào Cai (nay thuộc phường Cam Đường, tỉnh Lào Cai);

*New urban area No. 16, Lao Cai city (presently Cam Duong ward, Lao Cai province);*

+ Khu nhà ở thương mại Đá Lả, thị trấn Quán Hàu, huyện Quảng Ninh (Nay thuộc xã Quảng Ninh, tỉnh Quảng Bình);

*Da La commercial housing area, Quan Hau town, Quang Ninh district (presently Quang Ninh commune, Quang Binh province);*

+ Khu đô thị Hai bên đường Ngô Quyền tại xã Thạch Trung, thành phố Hà Tĩnh (nay thuộc phường Trần Phú, tỉnh Hà Tĩnh);

*Urban area on both sides of Ngo QUYEN Street in Thach Trung Commune, Ha Tinh City (presently Tran Phu ward, Ha Tinh province);*

+ Khu nhà ở đô thị Kim Đức và Phương Lâu, thành phố Việt Trì (nay thuộc phường Vân Phú, tỉnh Phú Thọ).

*Kim Duc and Phuong Lau urban residential area, Viet Tri city (presently Van Phu ward, Phu Tho province).*

***Ngoài các dự án trên, Công ty sẽ triển khai thêm một số dự án bất động sản công nghiệp khi đáp ứng đầy đủ các điều kiện:***

***In addition to the above projects, the Company will implement several more industrial real estate projects when all the necessary conditions are met.***

- Đẩy nhanh thủ tục pháp lý để được giao làm chủ đầu tư một số dự án Bất động sản Công nghiệp ở các tỉnh: miền Bắc, miền Trung, miền Nam.

*Speeding up legal procedures to be assigned as the Employer of some Industrial Real Estate projects in the Northern, Central and Southern provinces.*

- Tập trung nguồn lực để triển khai một số Nhà máy Thủy điện và năng lượng tái tạo, Điện gió, Điện mặt trời ở những địa phương có nhiều tiềm năng phát triển. Ngoài ra, Công ty đang hoàn thiện thủ tục pháp lý các dự án thủy điện tại Lai Châu (Nậm Pồ 1,2 - 14MW,...), Lào Cai (5 dự án thủy điện nhỏ - 30MW); Điện mặt trời tại Sơn La (ĐMT Mường La 1,2 - 90MW); Điện gió tại Cà Mau (Điện gió Hòa Bình 6: GD1- 40MW, GD2 - 100 MW) để chuẩn bị khởi công vào cuối năm 2026 và đầu năm 2027.



*Concentrating resources to deploy some Hydropower and renewable energy plants, Wind power, Solar power plants in localities with great development potential. In addition, the Company is finalizing legal procedures for hydropower projects in Lai Chau (Nam Po 1 & 2 - 14 MW, etc.) and Lao Cai (five small hydropower projects - 30 MW); solar power projects in Son La (Muong La 1 & 2 - 90 MW); and wind power projects in Ca Mau (Hoa Binh 6 Wind Power: Phase 1 - 40 MW, Phase 2 - 100 MW) in preparation for construction commencement in late 2026 and early 2027.*

Đối với công tác bán hàng, Công ty chú trọng đẩy mạnh hoạt động bán các sản phẩm trong những dự án đã đủ điều kiện về pháp lý để thu hút dòng tiền để tái đầu tư dự án, trả nợ gốc và lãi cho ngân hàng, ...;

*Regarding sales, the Company focuses on promoting the sale of products in the projects that have met legal conditions to attract cash flow to reinvest in projects, repay principal and interest to banks, etc.;*

- Công ty đẩy mạnh việc tìm kiếm các đối tác trong nước và nước ngoài, có năng lực về tài chính, mong muốn hợp tác đầu tư với Công ty để thực hiện đầu tư các dự án bất động sản, dự án điện năng lượng mặt trời...trên cơ sở hợp tác các bên cùng có lợi;

*The Company promotes the search for domestic and foreign partners that have financial capacity and wish to cooperate with the Company to invest in real estate projects and solar power projects, etc. on the basis of mutually beneficial cooperation;*

- Đối với các tổ chức tín dụng, Công ty tiếp tục duy trì mối quan hệ tín dụng tốt đẹp và bền vững; chủ động trong kế hoạch trả nợ gốc và lãi vay theo cam kết với các ngân hàng;

*For credit institutions, the Company continues to maintain good and sustainable credit relationships; proactively plans to repay principal and interest under the commitments with banks;*

- Trên cơ sở đó, tiếp tục ký các Hợp đồng /hạn mức mới với các tổ chức tín dụng để tạo nguồn vốn đầu tư vào các dự án của Công ty;

*On that basis, continue to sign new Contracts/limits with credit institutions to create investment capital for the Company's projects;*

- Nội dung tờ trình kế hoạch năm nay 2026:

*Contents of the plan for 2026:*



Ban Tổng Giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026 cụ thể như sau:

*The Board of General Directors hereby reports to the General Meeting of Shareholders the consolidated operation plan in 2026 as follows:*

*Đơn vị tính: VNĐ/Unit: VND*

STT No.	Các chỉ tiêu Targets	Kế hoạch năm 2026 Plan for 2026
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.850.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN <i>Profit after corporate income tax</i>	120.000.000.000
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%

ĐHĐCĐ giao cho HĐQT triển khai hoạt động kinh doanh, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty trong trường hợp xảy ra các thay đổi lớn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

*The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to implement business operations and adjust the business plan to suit the Company's operational situation in the event of major changes affecting the Company's production and business activities.*

### **3. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2026**

#### **3. SOLUTIONS TO IMPLEMENT THE 2026 OPERATION PLAN**

##### **3.1 Giải pháp về Tài chính - Kế toán**

##### **3.1 Financial - Accounting Solutions**

- Đảm bảo nguồn vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;  
*Ensuring capital to serve the Company's operation;*

- Phát triển các kênh huy động vốn thông qua thị trường chứng khoán (bao gồm cả hoạt động phát hành trái phiếu);

*Developing capital mobilization channels through the stock market (including bond issuance);*

- Hoàn thành tăng vốn điều lệ theo nội dung tờ trình HĐQT đã được ĐHĐCĐ phê duyệt;

*Completing the increase in the charter capital as per the content of the Board of General Directors' proposal approved by the General Meeting of Shareholders;*

Tích cực tìm kiếm các đối tác, nhà đầu tư có năng lực tài chính để hợp tác đầu tư vào các dự án do Công ty làm chủ đầu tư (nhằm tìm kiếm nguồn tài chính cho các dự án);



*Actively seeking partners and investors with financial capacity to cooperate in the projects invested by the Company (to find financial sources for the projects);*

- Duy trì, mở rộng mối quan hệ với các tổ chức tín dụng trong và ngoài nước để đáp ứng nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty;

*Maintaining and expanding relationships with domestic and foreign credit institutions to meet capital needs for the Company's operation and investment;*

- Chú trọng hơn nữa công tác quản trị rủi ro tài chính để tình trạng tài chính công ty luôn được lành mạnh;

*Paying more attention to financial risk management to keep the Company's financial status healthy;*

- Chú trọng và duy trì tốt công tác lập kế hoạch tài chính ngắn, trung và dài hạn để xác định nhu cầu vốn cho từng thời kỳ nhằm hoạch định kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty để đảm bảo lợi ích cho các cổ đông, khách hàng...;

*Focusing on and maintaining good short, medium and long-term financial planning to determine capital needs from time to time in order to plan the Company's operation development to ensure benefits for shareholders and customers, etc.;*

- Đảm bảo các báo cáo tài chính quý, bán niên, năm đúng quy định.

*Ensuring that quarterly, semi-annual and annual financial statements are in accordance with regulations.*

### **3.2. Giải pháp về nhân sự**

#### **3.2. Human resource solutions**

Tiếp tục rà soát hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ của từng bộ phận trong Công ty đặc biệt là các phòng/ban chuyên môn, sắp xếp điều chỉnh lại chức năng cho phù hợp với xu hướng phát triển đảm bảo phát huy được năng lực của mỗi CBNV, nâng cao từng bước có hiệu quả công tác tham mưu của các phòng/ ban chuyên môn;

*Continue reviewing and refining the functions and responsibilities of each department and key personnel within the Company, especially the specialized departments/divisions, rearranging and adjusting functions to suit development trends, ensuring the effective utilization of each employee's capabilities, and gradually improving the effectiveness of the advisory work of the specialized departments/divisions;*

- Xây dựng và triển khai chính sách thu hút, tuyển dụng nguồn nhân lực chất lượng cao phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty, ưu tiên nhân sự có năng lực, chuyên môn, kinh nghiệm thực tiễn và khả năng thích ứng với yêu cầu chuyển đổi phát triển trong giai đoạn mới;



*Developing and implementing a policy to attract and recruit high-quality human resources in line with the Company's development strategy, prioritizing personnel with competence, expertise, practical experience and the ability to adapt to the requirements of transformation and development in the new phase;*

- Đẩy mạnh chương trình giới thiệu ứng viên nội bộ, khuyến khích CBNV chủ động tìm kiếm, giới thiệu nhân sự phù hợp, đặc biệt đối với các vị trí trọng yếu, góp phần đa dạng hóa nguồn tuyển dụng và nâng cao chất lượng đầu vào;

*Promoting the internal candidate referral program, encouraging employees to proactively search for and refer suitable personnel, especially for key positions, contributing to diversifying recruitment sources and improving the quality of incoming personnel;*

- Tăng cường công tác quy hoạch, phát triển nhân sự đội ngũ nhân sự kế cận; chú trọng thu hút phát triển nhân sự tiềm năng, xây dựng lộ trình nghề nghiệp rõ ràng, chính sách đãi ngộ phù hợp và tạo điều kiện tham gia các chương trình đào tạo, bồi dưỡng chuyên sâu về quản trị, lãnh đạo và năng lực chuyên môn nhằm xây dựng nguồn nhân lực bền vững cho Công ty;

*Strengthening the planning and development of the succession team. Focusing on attracting and developing potential personnel, building clear career paths, appropriate compensation policies, and creating opportunities to participate in in-depth training and development programs in management, leadership, and professional skills to build a sustainable human resource base for the Company;*

- Khuyến khích văn hóa học tập và chia sẻ tri thức nội bộ; tạo điều kiện để đội ngũ quản lý và nhân sự chủ chốt tham gia đào tạo, huấn luyện, chia sẻ kinh nghiệm, kỹ năng chuyên môn và kỹ năng mềm, góp phần nâng cao năng lực tổ chức;

- *Encourage the learning and internal knowledge sharing culture; creating opportunities for management and key personnel to participate in training, coaching, sharing experiences, professional skills, and soft skills, contributing to improving organizational capacity;*

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy trình, quy định về an toàn lao động, 5S tại văn phòng và các Ban Quản lý dự án, tăng cường công tác kiểm tra, đánh giá định kỳ nhằm đảm bảo môi trường làm việc an toàn, chuyên nghiệp và nâng cao hiệu quả quản trị vận hành tại các dự án của Công ty.

*Continuing to improve the occupational safety and 5S procedures and regulations in the office and Project Management Boards, strengthening periodic inspection and evaluation to ensure a safe and professional working environment and improve the efficiency of management and operation in the Company's projects.*



### 3.3. Giải pháp về đầu tư dự án

#### 3.3. Project investment solutions

- Đẩy nhanh việc hoàn thiện các thủ tục pháp lý để được giao làm chủ đầu tư một số dự án Bất động sản đang trong quá trình đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư;

*Speeding up the completion of legal procedures to be assigned as the Employer of some real estate projects that are in the process of bidding to select investors;*

- Tìm kiếm thêm một số dự án Bất động sản có vị trí đẹp, nhiều lợi thế thương mại ở các địa phương để triển khai các thủ tục pháp lý nhằm tăng thêm quỹ đất đáp ứng cho nhu cầu phát triển;

*Searching for more Real Estate projects with good locations and many commercial advantages in localities to complete legal procedures to increase land fund to meet development needs;*

- Chuẩn bị đầy đủ các nguồn lực để triển khai thực hiện đầu tư khi dự án có đủ các điều kiện;

*Preparing sufficient resources for investment when the project has met all conditions;*

- Ngoài việc phát triển đầu tư các dự án bất động sản, Công ty từng bước mở rộng sang lĩnh vực: bất động sản công nghiệp, thủy điện, năng lượng tái tạo.

*In addition to developing investment in real estate projects, the Company has gradually expanded into such fields as industrial real estate, hydropower and renewable energy.*

### 3.4. Giải pháp về thị trường

#### 3.4. Market solutions

- Tập trung phát triển thị trường tại các địa bàn chính ở miền Bắc và miền Trung, Nam như: Ninh Bình, Hà Tĩnh, Phú Thọ, Lào Cai, Quảng Trị, Hà Nội, Bắc Ninh, Thái Nguyên, Quảng Ninh, Tuyên Quang, Cà Mau, Gia Lai, Tây Ninh ....

*Focus on developing the market in key areas in the North, Central and South Vietnam such as Ninh Binh, Ha Tinh, Phu Tho, Lao Cai, Quang Tri, Hanoi, Bac Ninh, Thai Nguyen, Quang Ninh, Tuyen Quang, Ca Mau, Gia Lai and Tay Ninh , etc.*

- Tăng cường công tác thu thập thông tin, phân tích đánh giá tình hình thị trường, khách hàng để đưa ra các chính sách bán hàng phù hợp cho từng thời điểm đem lại hiệu quả kinh doanh cho Công ty;

*Strengthening information collection, analysis and evaluation of market situation and customers to develop appropriate sales policies from time to time to bring business efficiency to the Company;*



- Thiết lập kênh phân phối tại địa bàn có dự án: Bán hàng trực tiếp, cộng tác viên (các phòng bán lẻ tại thành phố, các huyện, các sàn bất động sản trên địa bàn);

*Establishing distribution channels in project areas: Direct sales, collaborators (retail offices in cities, districts, real estate exchanges in the area);*

- Thực hiện đầu tư cho quảng bá thương hiệu, cam kết tiến độ, truyền thông online, SMS, Facebook, truyền thông trực... tiếp tại các địa phương. Tổ chức sự kiện giới thiệu dự án, mở bản, trao sổ đỏ, tri ân khách hàng.

*Investing in brand promotion, progress commitment, online communication, SMS, Facebook and direct communication directly in localities. Organizing events to introduce projects, sale, delivery of certificate of land use right and customer gratitude.*

Trên đây là Báo cáo kết quả SXKD năm 2025 và Kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty Cổ phần Kosy, Ban Tổng Giám đốc xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thông qua.

*Foregoing is the 2025 Operation Report and the 2026 Operation Plan of Kosy Joint Stock Company, which is submitted by the Board of General Directors to the General Meeting of Shareholders for approval.*

**Trân trọng cảm ơn./.**

*Best regards,*

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**FOR THE BOARD OF GENERAL DIRECTORS**  
**PHÓ TGD THƯỜNG TRỰC**  
**STANDING VICE GENERAL DIRECTOR**



**NGUYỄN ĐỨC DIỆP**  
*NGUYEN DUC DIEP*



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025  
REPORT BY THE SUPERVISORY BOARD  
ON PERFORMANCE IN 2025**

*Kính thưa các Quý vị cổ đông, các Quý vị đại biểu!  
To Shareholders and Delegates!*

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kosy, Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025.

*Performing the functions and duties of the Supervisory Board as prescribed in the Law on Enterprises and the Charter of Kosy Joint Stock Company, the Supervisory Board would like to report to the Annual General Meeting of Shareholders 2025 on the operation of the Supervisory Board in 2025.*

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã làm tốt chức năng, nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động SXKD và điều hành quản trị Công ty. Hoạt động của Ban luôn bám theo Điều lệ và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

*In 2025, the Supervisory Board has performed well its functions and tasks on behalf of shareholders to control all production and business activities and manage the Company. The Board's activities always follow the Charter and Resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders, specifically as follows:*

**I. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

***Supervisory Board's performance***

**1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS) năm 2025**

***Information about the Supervisory Board members in 2025***



STT No.	Thành viên BKS <i>Member of the Supervisory Board</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là TV BKS <i>Date of starting/ceasing to be the Supervisory Board member</i>		Trình độ chuyên môn <i>Professional qualifications</i>
			Ngày bổ nhiệm <i>Date of appointment</i>	Ngày miễn nhiệm <i>Date of dismissal</i>	
1	Hà Việt Hùng <i>Ha Viet Hung</i>	Trưởng ban <i>Head of Board</i>	29/08/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>
2	Trần Thị Thu Hà <i>Tran Thi Thu Ha</i>	Kiểm soát viên <i>Supervisor</i>	20/05/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>
3	Trần Thị Thu Hoài <i>Tran Thi Thu Hoai</i>	Kiểm soát viên <i>Supervisor</i>	20/05/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>

## 2. Các cuộc họp của BKS năm 2025

### *Supervisory Board Meetings 2025*

ST T No.	Thành viên HĐQT <i>Member of the Supervisory Board</i>	Số buổi họp BKS tham dự <i>Number of meetings attended by the Supervisory Board</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Meeting attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting ratio</i>	Lý do không tham dự họp <i>Reason for absence</i>
1	Trần Thị Thu Hà <i>Tran Thi Thu Ha</i>	05	100%	100%	
2	Trần Thị Thu Hoài	05	100%	100%	



ST T No.	Thành viên HĐQT <i>Member of the Supervisory Board</i>	Số buổi họp BKS tham dự <i>Number of meetings attended by the Supervisory Board</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Meeting attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting ratio</i>	Lý do không tham dự họp <i>Reason for absence</i>
	<i>Tran Thi Thu Hoai</i>				
3	Hà Việt Hùng <i>Ha Viet Hung</i>	05	100%	100%	

### 3. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát

#### *Supervisory Board's performance*

Trong năm 2025, các Kiểm soát viên và Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy chế nội bộ của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cụ thể như sau:

*In 2025, the Supervisors and the Supervisory Board conducted inspections and supervision of compliance with legal provisions, the Charter and the internal regulations of the Company in the management and operation of production and business activities of the Management Board and the Executive Board, specifically as follows:*

- Giám sát, đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

*Monitor and evaluate the activities of the Management Board and the Executive Board, appraise financial statements and performance of the Company;*

- Hỗ trợ công ty trong công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán các báo cáo tài chính trong năm;

*Support the company in selecting an auditing unit for financial statements during the year;*

- Hỗ trợ công ty trong công tác rà soát tài liệu, chuẩn bị, tổ chức và điều hành ĐHĐCĐ;

*Support the company in reviewing documents, preparing, organizing and conducting the General Meeting of Shareholders;*

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, ... đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty;



*Review the legality and procedures for issuing Resolutions and Decisions by the Management Board, etc. to ensure compliance with legal regulations and the Company's Charter;*

- Thẩm định các Báo cáo tài chính quý, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, tuân thủ các chuẩn mực và Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các quy định của pháp luật hiện hành;

*Appraise quarterly and annual financial statements to assess the truthfulness and reasonableness of financial data, compliance with Vietnamese corporate accounting standards and regimes, and current legal regulations;*

- Tham gia ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty.

*Provide opinions and recommendations to the Management Board and the Executive Board on the issues related to the Company's operations.*

- Giám sát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của công ty theo các quy định của pháp luật;

*Monitor compliance with the company's information disclosure regulations in accordance with the provisions of law;*

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

*Perform other tasks under the functions and tasks of the Supervisory Board.*

## **II. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty**

### ***Coordination of activities between the Supervisory Board, the Management Board and the Board of General Directors of the Company***

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty, thể hiện:

*The Supervisory Board has coordinated well with the Management Board and the Board of General Directors of the Company, specifically:*

- Ban Kiểm soát đã được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp quan trọng của HĐQT và các Ban Tổng Giám đốc công ty;

*The Supervisory Board was invited to attend and give opinions at important meetings of the Management Board and the Board of General Directors of the company;*

- Ban Kiểm soát nhận được các tài liệu, thông tin của Công ty theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty;

*The Supervisory Board received documents and information of the Company in accordance with the provisions of the Enterprise Law and the Company Charter;*

- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo yêu cầu của Ban Kiểm soát.

*- The Supervisory Board was provided with information and documents related to the Company's operation upon request of the Supervisory Board.*

## **III. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị**

### ***Results of monitoring the Management Board's operation***



Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 20 cuộc họp, ban hành 20 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo trong việc thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của Công ty.

*In 2025, the Management Board held 20 meetings and issued 20 Resolutions and Decisions to direct the implementation of tasks assigned by the General Meeting of Shareholders. The Resolutions and Decisions adopted by the Management Board were issued in accordance with the correct procedures, within the correct authority and in accordance with the legal basis as prescribed by law and the Company.*

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT:

*The Supervisory Board considers that the performance of the Management Board:*

- Phù hợp với Điều lệ của công ty, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành hoạt động của Công ty trong năm.

*Complies with the Company's Charter, meets the requirements of management and operation of the Company during the year.*

- Tuân thủ theo quy định của pháp luật đối công ty niêm yết, minh bạch trong báo cáo và công bố thông tin;

*Complies with regulations of the law for listed companies, shows transparency in reporting and information disclosure;*

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ kiến nghị nào phản ánh về sai phạm của HĐQT trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

*In 2025, the Supervisory Board did not receive any recommendations reflecting on the Management Board's violations in the performance of its duties.*

#### **IV. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

##### ***Results of monitoring the Board of General Directors' operation***

Ban Kiểm soát ghi nhận những cố gắng nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể:

*The Supervisory Board acknowledges the efforts made by the Board of General Directors and management staff in managing the Company's operation, specifically:*

- Tiếp tục triển khai thực hiện tái cơ cấu bộ máy quản lý theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả và tiết giảm chi phí quản lý;

*Continue to restructure the management apparatus towards streamlining, efficiency and reducing management costs;*

- Nỗ lực triển khai thực hiện các dự án trọng điểm của Công ty;

*Make efforts to implement key projects of the Company;*

- Thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị;

*Strictly implement the resolutions and decisions by the Management Board;*

- Tuân thủ các quy định nội bộ về quản trị Công ty.

*Comply with internal regulations on corporate governance.*

#### **V. Kết quả giám sát tình hình hoạt động SXKD của Công ty**



*Results of monitoring the Company's operation*

**1. Kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 so với năm 2024:**

*Results of monitoring the Company's operation in 2025 compared to 2024:*

CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Doanh thu <i>Revenue</i>	1.448.658.880.506	1.564.487.005.532	8%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	21.739.293.790	19.067.000.054	-12,29%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức <i>Dividend yield ratio</i>	0%	0%	0%

Về kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty, doanh thu năm 2025 đạt gần 1.564,5 tỷ đồng, tăng 8% so với năm 2024. Lợi nhuận sau thuế của công ty năm 2025 đạt gần 19,07 tỷ tương ứng tỷ lệ giảm 12,29% so với năm 2024.

*Regarding the Company's performance, revenue in 2025 reaches nearly 1,564.5 billion VND, reflecting a 8% increase compared to that in 2024. The company's after-tax profit in 2025 reaches nearly 19.07 billion VND, representing a 12.29% increase compared to that in 2024.*

Cũng theo HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, công ty đang trong giai đoạn đẩy mạnh triển khai các dự án mới và gấp rút thực hiện các dự án đang triển khai; vì vậy, trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, phần lợi nhuận giữ lại sẽ được dùng để tái đầu tư.

*According to the Management Board and the Board of General Directors, the company is in the process of accelerating the implementation of new projects and*



*urgently implementing ongoing projects; therefore, in 2025, the company did not pay dividends, the retained earnings will be used for reinvestment.*

Ban Kiểm soát nhất trí với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và giải trình các chỉ tiêu chính của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

*The Supervisory Board agreed with the 2025 performance and explained the key targets of the Management Board and the Board of General Directors.*

## 2. Kết quả giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025

### *Results of monitoring the implementation of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025*

#### 2.1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh ĐHĐCĐ giao:

*Results of implementing the operation plan assigned by the General Meeting of Shareholders:*

Đơn vị: Đồng

Unit: VND

STT <i>No.</i>	Chỉ tiêu <i>Target</i>	Kế hoạch năm 2025 <i>Plan for 2025</i>	Thực hiện năm 2025 <i>Realized value in 2025</i>	Tỷ lệ % đạt được <i>% achieved</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%	0%	0%

Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 của công ty đạt gần 1.564,5 tỷ đồng, đạt 86,92% so với kế hoạch.



*The company's total sales and service revenue in 2025 reached 1,564.5 billion VND, reaching 86.92% of the plan.*

Năm 2025, tình hình kinh tế- xã hội có nhiều biến động gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đặc biệt là hoạt động kinh doanh Bất động sản. Để phấn đấu thực hiện kế hoạch Doanh thu đề ra, Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra nhiều biện pháp, chính sách bán hàng phù hợp đồng thời tích cực xử lý nhưng tồn đọng trong năm đã dẫn tới Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 19,06 tỷ đồng, tương đương tỷ lệ hoàn thành 16,16% so với kế hoạch.

*In 2025, the socio-economic situation had many fluctuations, seriously affecting the Company's operation, especially Real Estate. In order to strive to achieve the proposed Revenue plan, the Company's Management Board introduced many appropriate sales measures and policies and actively handled the backlog during the year, leading to the profit after tax in 2025 of 19.06 billion VND, equivalent to a completion rate of 16.16% compared to the plan.*

## **2.2. Kết quả thực hiện các nội dung khác đã được ĐHDCĐ thông qua**

### ***Results of implementation of other contents adopted by the General Meeting of Shareholders***

- Năm 2025, Hội đồng Quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo đúng quy định của pháp luật cũng như Điều lệ của Công ty. Hội đồng Quản trị đã tập trung vào các mục tiêu chương trình mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua, từ đó Hội đồng Quản trị đã có các Nghị quyết kịp thời đúng hướng, Ban Tổng Giám đốc đã bám sát mục tiêu, điều hành linh hoạt, tăng cường công tác quản lý, nắm bắt diễn biến thị trường, xử lý những tồn tại giúp hoạt động của Công ty có hiệu quả.

*In 2025, the Management Board held regular meetings in accordance with the provisions of law as well as the Company's Charter. The Management Board focused on the program objectives approved by the General Meeting of Shareholders, from which the Management Board issued timely and appropriate Resolutions. The Board of General Directors closely followed the objectives, operated flexibly, strengthened management, grasped market developments and handled existing problems to help the Company operate effectively.*

- Các nội dung tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đều đã được triển khai, Ban Kiểm soát thống nhất và đánh giá tốt việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 mà Hội đồng Quản trị đã báo cáo.

*The contents of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025 have all been implemented. The Supervisory Board agreed and highly appreciated the implementation of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025 reported by the Management Board.*

- Thù lao HĐQT và BKS năm 2025: 276.000.000 đồng;

*Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025: 276,000,000 VND;*



- Kết quả lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: Công ty đã chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY để thực hiện việc kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2025;  
*Results of selecting an independent auditor: The Company selected UHY Auditing and Consulting Co., Ltd to audit the financial statements 2025;*

### **2.3 Kết quả thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2025**

#### *Result of reviewing the Financial statements 2025*

- Trên cơ sở các Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY, Ban Kiểm soát đã thẩm định và nhất trí báo cáo với Đại hội đồng cổ đông như sau:

- *Based on the Company's Financial Statements 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd, the Supervisory Board reviewed and agreed to report to the General Meeting of Shareholders as follows:*

+ Thống nhất với BCTC riêng, BCTC hợp nhất năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

*Agree with the Company's separate financial statements, consolidated financial statements 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd;*

+ Báo cáo đã phản ánh chính xác tình hình tài chính tại thời điểm ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong giai đoạn tài chính từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 là phù hợp với các quy định của hệ thống kế toán hiện hành, không có sai sót trọng yếu xảy ra trong năm 2025 về công tác hạch toán kế toán;

*The statements accurately reflect the financial position as of 31/12/2025, the income statement and cash flows in the financial period from 01/01/2025 to 31/12/2025 are in accordance with the provisions of the current accounting system, there are no material errors occurring in 2025 regarding accounting work;*

+ Việc ghi chép, lưu giữ chứng từ và lập sổ kế toán, lập báo cáo tài chính của Công ty đảm bảo tính trung thực và tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, tuân thủ theo chế độ kế toán của Nhà nước và các quy định pháp lý có liên quan;

*The recording, keeping of documents and preparation of accounting books and financial statements of the Company ensure honesty and compliance with Vietnamese accounting standards, compliance with the State accounting regime and relevant legal regulations;*

- Một số chỉ tiêu cơ bản thực hiện trong năm 2025 theo BCTC hợp nhất như sau:  
*Some basic targets to be implemented in 2025 under the consolidated financial statements are as follows:*

+ **Chỉ tiêu về kết quả sản xuất kinh doanh:**

#### *Operation indicators:*

CHỈ TIÊU	NĂM 2024	NĂM 2025	% TĂNG, GIẢM
----------	----------	----------	--------------



<i>TARGETS</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>% CHANGE</i>
Tổng giá trị tài sản <i>Total asset value</i>	4.851.309.115.879	4.866.349.020.903	0,31%
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	1.438.926.718.406	1.555.287.684.320	8,09%
Lợi nhuận từ HDKD <i>Operation profit</i>	33.392.164.450	41.476.679.774	24,21%
Lợi nhuận khác <i>Other profit</i>	(1.766.173.644)	(11.491.216.667)	550,63%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	31.625.990.806	29.985.463.107	-5,19%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	21.739.293.790	19.067.000.054	-12,29%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức <i>Dividend yield ratio</i>	0	0	0

**+ Chỉ tiêu về tài sản:**

*Assets:*



CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Tổng giá trị tài sản <i>Total asset value</i>	4.851.309.115.879	4.866.349.020.903	0,31%
Tài sản ngắn hạn <i>Current assets</i>	3.325.467.396.381	3.366.126.458.536	1,22%
Tài sản dài hạn <i>Noncurrent assets</i>	1.525.841.719.498	1.500.222.562.367	-1,68%

+ **Chỉ tiêu về nợ phải trả:**

*Liabilities:*

CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Nợ phải trả <i>Liabilities</i>	2.532.673.728.732	2.528.646.633.702	-0,16%
Nợ ngắn hạn <i>Short-term debt</i>	1.352.501.407.554	1.494.630.226.346	10,51%
Nợ dài hạn <i>Long-term debt</i>	1.180.172.321.178	1.034.016.407.356	-12,38%

+ **Chỉ tiêu vốn chủ sở hữu:**

*Owner's equity:*

Vốn góp của chủ sở hữu : 2.164.813.350.000 đồng  
*Owner's equity : 2,164,813,350,000 VND*

+ **Chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

*Key financial targets:*

CHỈ TIÊU / <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần):</b> <i>1. Payment capacity (times):</i>		

<b>CHỈ TIÊU / TARGETS</b>	<b>NĂM 2024 2024</b>	<b>NĂM 2025 2025</b>
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: + <i>Short-term payment ratio:</i>	2,46	2,25
+ Hệ số thanh toán nhanh: + <i>Quick payment ratio:</i>	0,58	0,52
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần):</b> <b>2. Capital structure target (times):</b>		
+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản + <i>Debt/Total assets ratio</i>	0,52	0,52
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu + <i>Debt/Equity Ratio</i>	1,09	1,08
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng):</b> <b>3. Performance target (turnover):</b>		
+ Vòng quay hàng tồn kho + <i>Inventory turnover</i>	0,51	0,61
+ Vòng quay tổng tài sản + <i>Total asset turnover</i>	0,30	0,32
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (%):</b> <b>4. Profitability target (%):</b>		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + <i>Profit after tax/Net revenue ratio</i>	1,51%	1,23%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + <i>Profit after tax/Equity ratio</i>	0,94%	0,82%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + <i>Profit after tax/Total assets ratio</i>	0,45%	0,39%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần + <i>Operation Profit/Net Revenue Ratio</i>	2,32%	2,67%

## **VI. Cam kết và kiến nghị của Ban Kiểm soát**



## *Commitment and recommendations of the Supervisory Board*

### **1. Với trách nhiệm ĐHCĐ giao, Ban Kiểm soát cam kết:**

*With the responsibility assigned by the General Meeting of Shareholders, the Supervisory Board commits to:*

- Tăng cường hơn nữa công tác giám sát trong hoạt động kinh doanh, trong quản trị và điều hành của Công ty;

*Further strengthen supervision in business activities, administration and management of the Company;*

- Tăng cường công tác kiểm tra, phân tích, đánh giá các hoạt động của Công ty thông qua các Báo cáo tài chính, Báo cáo quản trị đồng thời tăng cường công tác kiểm tra đánh giá các hoạt động của Hội đồng quản trị cũng như Ban Tổng Giám đốc, có trách nhiệm báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông.

*Strengthen the inspection, analysis and evaluation of the Company's activities through Financial Statements and Management Reports, and strengthen the inspection and evaluation of the activities of the Management Board and the Board of General Directors, and are responsible for reporting to the General Meeting of Shareholders.*

### **2. Kiến nghị:**

#### **Recommendations:**

- Đầu năm 2026, Hội đồng quản trị đã xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty. Đề nghị HĐQT, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức quản lý và nhân sự cho phù hợp hơn nữa đối với sự phát triển trong tương lai và hoàn thiện các quy định về quản trị nội bộ Công ty nhằm ngăn ngừa những rủi ro, có như vậy mới phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả kinh doanh.

*In early 2026, the Management Board developed a strategy for the Company's production and business development. It is recommended that the Management Board and the Board of General Directors continue to improve the organizational structure, management and personnel to be more suitable for future development and improve the Company's internal governance regulations to prevent risks, only then can we develop sustainably and improve business efficiency.*

- Đề nghị HĐQT chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc:

*Propose that the Management Board direct the Board of General Directors to:*

+ Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án theo kế hoạch;

*Speed up the implementation of projects according to plan;*

+ Rà soát Hồ sơ pháp lý của các Dự án, đặc biệt đối với các Dự án chưa triển khai để tránh rủi ro bị thu hồi.

*Review legal documents of projects, especially for projects that have not been implemented to avoid the risk of revocation.*

Trên đây là Báo cáo hoạt động trong năm 2025 và các cam kết, kiến nghị của Ban Kiểm kinh trình Đại hội thông qua.

*Above is the 2025 Operation Report and the commitments and recommendations of the Supervisory Board submitted to the General Meeting for approval.*

Thay mặt Ban kiểm soát, Tôi xin chúc các vị Đại biểu, các Quý vị cổ đông sức khỏe, thành đạt và hạnh phúc. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

*On behalf of the Supervisory Board, I would like to wish the delegates and shareholders good health, success and happiness. Wishing the General Meeting a great success!*

**Xin trân trọng cảm ơn./.**

*Best regards,*

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026

*Hanoi, date 26 month 06 year 2026*

**T/M. BAN KIỂM SOÁT**

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD**

**TRƯỞNG BAN**



**HÀ VIỆT HÙNG**

*HA VIET HUNG*



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025  
REPORT BY THE SUPERVISORY BOARD  
ON PERFORMANCE IN 2025**

*Kính thưa các Quý vị cổ đông, các Quý vị đại biểu!  
To Shareholders and Delegates!*

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kosy, Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025.

*Performing the functions and duties of the Supervisory Board as prescribed in the Law on Enterprises and the Charter of Kosy Joint Stock Company, the Supervisory Board would like to report to the Annual General Meeting of Shareholders 2025 on the operation of the Supervisory Board in 2025.*

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã làm tốt chức năng, nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động SXKD và điều hành quản trị Công ty. Hoạt động của Ban luôn bám theo Điều lệ và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

*In 2025, the Supervisory Board has performed well its functions and tasks on behalf of shareholders to control all production and business activities and manage the Company. The Board's activities always follow the Charter and Resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders, specifically as follows:*

**I. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

***Supervisory Board's performance***

**1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS) năm 2025**

***Information about the Supervisory Board members in 2025***



STT No.	Thành viên BKS <i>Member of the Supervisory Board</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là TV BKS <i>Date of starting/ceasing to be the Supervisory Board member</i>		Trình độ chuyên môn <i>Professional qualifications</i>
			Ngày bổ nhiệm <i>Date of appointment</i>	Ngày miễn nhiệm <i>Date of dismissal</i>	
1	Hà Việt Hùng <i>Ha Viet Hung</i>	Trưởng ban <i>Head of Board</i>	29/08/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>
2	Trần Thị Thu Hà <i>Tran Thi Thu Ha</i>	Kiểm soát viên <i>Supervisor</i>	20/05/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>
3	Trần Thị Thu Hoài <i>Tran Thi Thu Hoai</i>	Kiểm soát viên <i>Supervisor</i>	20/05/2022		Cử nhân <i>Bachelor</i>

## 2. Các cuộc họp của BKS năm 2025

### *Supervisory Board Meetings 2025*

ST T No.	Thành viên HĐQT <i>Member of the Supervisory Board</i>	Số buổi họp BKS tham dự <i>Number of meetings attended by the Supervisory Board</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Meeting attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting ratio</i>	Lý do không tham dự họp <i>Reason for absence</i>
1	Trần Thị Thu Hà <i>Tran Thi Thu Ha</i>	05	100%	100%	
2	Trần Thị Thu Hoài	05	100%	100%	



ST T No.	Thành viên HĐQT <i>Member of the Supervisory Board</i>	Số buổi họp BKS tham dự <i>Number of meetings attended by the Supervisory Board</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Meeting attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting ratio</i>	Lý do không tham dự họp <i>Reason for absence</i>
	<i>Tran Thi Thu Hoai</i>				
3	Hà Việt Hùng <i>Ha Viet Hung</i>	05	100%	100%	

### 3. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát

#### *Supervisory Board's performance*

Trong năm 2025, các Kiểm soát viên và Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy chế nội bộ của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cụ thể như sau:

*In 2025, the Supervisors and the Supervisory Board conducted inspections and supervision of compliance with legal provisions, the Charter and the internal regulations of the Company in the management and operation of production and business activities of the Management Board and the Executive Board, specifically as follows:*

- Giám sát, đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

*Monitor and evaluate the activities of the Management Board and the Executive Board, appraise financial statements and performance of the Company;*

- Hỗ trợ công ty trong công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán các báo cáo tài chính trong năm;

*Support the company in selecting an auditing unit for financial statements during the year;*

- Hỗ trợ công ty trong công tác rà soát tài liệu, chuẩn bị, tổ chức và điều hành ĐHĐCĐ;

*Support the company in reviewing documents, preparing, organizing and conducting the General Meeting of Shareholders;*

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, ... đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty;



*Review the legality and procedures for issuing Resolutions and Decisions by the Management Board, etc. to ensure compliance with legal regulations and the Company's Charter;*

- Thẩm định các Báo cáo tài chính quý, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, tuân thủ các chuẩn mực và Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các quy định của pháp luật hiện hành;

*Appraise quarterly and annual financial statements to assess the truthfulness and reasonableness of financial data, compliance with Vietnamese corporate accounting standards and regimes, and current legal regulations;*

- Tham gia ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty.

*Provide opinions and recommendations to the Management Board and the Executive Board on the issues related to the Company's operations.*

- Giám sát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của công ty theo các quy định của pháp luật;

*Monitor compliance with the company's information disclosure regulations in accordance with the provisions of law;*

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

*Perform other tasks under the functions and tasks of the Supervisory Board.*

## **II. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty**

### ***Coordination of activities between the Supervisory Board, the Management Board and the Board of General Directors of the Company***

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty, thể hiện:

*The Supervisory Board has coordinated well with the Management Board and the Board of General Directors of the Company, specifically:*

- Ban Kiểm soát đã được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp quan trọng của HĐQT và các Ban Tổng Giám đốc công ty;

*The Supervisory Board was invited to attend and give opinions at important meetings of the Management Board and the Board of General Directors of the company;*

- Ban Kiểm soát nhận được các tài liệu, thông tin của Công ty theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty;

*The Supervisory Board received documents and information of the Company in accordance with the provisions of the Enterprise Law and the Company Charter;*

- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo yêu cầu của Ban Kiểm soát.

*- The Supervisory Board was provided with information and documents related to the Company's operation upon request of the Supervisory Board.*

## **III. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị**

### ***Results of monitoring the Management Board's operation***



Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 20 cuộc họp, ban hành 20 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo trong việc thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của Công ty.

*In 2025, the Management Board held 20 meetings and issued 20 Resolutions and Decisions to direct the implementation of tasks assigned by the General Meeting of Shareholders. The Resolutions and Decisions adopted by the Management Board were issued in accordance with the correct procedures, within the correct authority and in accordance with the legal basis as prescribed by law and the Company.*

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT:

*The Supervisory Board considers that the performance of the Management Board:*

- Phù hợp với Điều lệ của công ty, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành hoạt động của Công ty trong năm.

*Complies with the Company's Charter, meets the requirements of management and operation of the Company during the year.*

- Tuân thủ theo quy định của pháp luật đối công ty niêm yết, minh bạch trong báo cáo và công bố thông tin;

*Complies with regulations of the law for listed companies, shows transparency in reporting and information disclosure;*

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ kiến nghị nào phản ánh về sai phạm của HĐQT trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

*In 2025, the Supervisory Board did not receive any recommendations reflecting on the Management Board's violations in the performance of its duties.*

#### **IV. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

##### ***Results of monitoring the Board of General Directors' operation***

Ban Kiểm soát ghi nhận những cố gắng nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể:

*The Supervisory Board acknowledges the efforts made by the Board of General Directors and management staff in managing the Company's operation, specifically:*

- Tiếp tục triển khai thực hiện tái cơ cấu bộ máy quản lý theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả và tiết giảm chi phí quản lý;

*Continue to restructure the management apparatus towards streamlining, efficiency and reducing management costs;*

- Nỗ lực triển khai thực hiện các dự án trọng điểm của Công ty;

*Make efforts to implement key projects of the Company;*

- Thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị;

*Strictly implement the resolutions and decisions by the Management Board;*

- Tuân thủ các quy định nội bộ về quản trị Công ty.

*Comply with internal regulations on corporate governance.*

#### **V. Kết quả giám sát tình hình hoạt động SXKD của Công ty**



*Results of monitoring the Company's operation*

**1. Kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 so với năm 2024:**

*Results of monitoring the Company's operation in 2025 compared to 2024:*

CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Doanh thu <i>Revenue</i>	1.448.658.880.506	1.564.487.005.532	8%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	21.739.293.790	19.067.000.054	-12,29%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức <i>Dividend yield ratio</i>	0%	0%	0%

Về kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty, doanh thu năm 2025 đạt gần 1.564,5 tỷ đồng, tăng 8% so với năm 2024. Lợi nhuận sau thuế của công ty năm 2025 đạt gần 19,07 tỷ tương ứng tỷ lệ giảm 12,29% so với năm 2024.

*Regarding the Company's performance, revenue in 2025 reaches nearly 1,564.5 billion VND, reflecting a 8% increase compared to that in 2024. The company's after-tax profit in 2025 reaches nearly 19.07 billion VND, representing a 12.29% increase compared to that in 2024.*

Cũng theo HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, công ty đang trong giai đoạn đẩy mạnh triển khai các dự án mới và gấp rút thực hiện các dự án đang triển khai; vì vậy, trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, phần lợi nhuận giữ lại sẽ được dùng để tái đầu tư.

*According to the Management Board and the Board of General Directors, the company is in the process of accelerating the implementation of new projects and*



*urgently implementing ongoing projects; therefore, in 2025, the company did not pay dividends, the retained earnings will be used for reinvestment.*

Ban Kiểm soát nhất trí với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và giải trình các chỉ tiêu chính của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

*The Supervisory Board agreed with the 2025 performance and explained the key targets of the Management Board and the Board of General Directors.*

## **2. Kết quả giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025**

### ***Results of monitoring the implementation of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025***

#### **2.1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh ĐHĐCĐ giao:**

***Results of implementing the operation plan assigned by the General Meeting of Shareholders:***

*Đơn vị: Đồng*

*Unit: VND*

STT <i>No.</i>	Chỉ tiêu <i>Target</i>	Kế hoạch năm 2025 <i>Plan for 2025</i>	Thực hiện năm 2025 <i>Realized value in 2025</i>	Tỷ lệ % đạt được <i>% achieved</i>
1	Tổng doanh thu <i>Total revenue</i>	1.800.000.000.000	1.564.487.005.532	86,92%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	118.000.000.000	19.067.000.054	16,16%
3	Cổ tức dự kiến <i>Expected dividend</i>	10%	0%	0%

Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 của công ty đạt gần 1.564,5 tỷ đồng, đạt 86,92% so với kế hoạch.



*The company's total sales and service revenue in 2025 reached 1,564.5 billion VND, reaching 86.92% of the plan.*

Năm 2025, tình hình kinh tế- xã hội có nhiều biến động gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đặc biệt là hoạt động kinh doanh Bất động sản. Để phấn đấu thực hiện kế hoạch Doanh thu đề ra, Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra nhiều biện pháp, chính sách bán hàng phù hợp đồng thời tích cực xử lý nhưng tồn đọng trong năm đã dẫn tới Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 19,06 tỷ đồng, tương đương tỷ lệ hoàn thành 16,16% so với kế hoạch.

*In 2025, the socio-economic situation had many fluctuations, seriously affecting the Company's operation, especially Real Estate. In order to strive to achieve the proposed Revenue plan, the Company's Management Board introduced many appropriate sales measures and policies and actively handled the backlog during the year, leading to the profit after tax in 2025 of 19.06 billion VND, equivalent to a completion rate of 16.16% compared to the plan.*

## **2.2. Kết quả thực hiện các nội dung khác đã được ĐHĐCĐ thông qua**

### ***Results of implementation of other contents adopted by the General Meeting of Shareholders***

- Năm 2025, Hội đồng Quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo đúng quy định của pháp luật cũng như Điều lệ của Công ty. Hội đồng Quản trị đã tập trung vào các mục tiêu chương trình mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua, từ đó Hội đồng Quản trị đã có các Nghị quyết kịp thời đúng hướng, Ban Tổng Giám đốc đã bám sát mục tiêu, điều hành linh hoạt, tăng cường công tác quản lý, nắm bắt diễn biến thị trường, xử lý những tồn tại giúp hoạt động của Công ty có hiệu quả.

*In 2025, the Management Board held regular meetings in accordance with the provisions of law as well as the Company's Charter. The Management Board focused on the program objectives approved by the General Meeting of Shareholders, from which the Management Board issued timely and appropriate Resolutions. The Board of General Directors closely followed the objectives, operated flexibly, strengthened management, grasped market developments and handled existing problems to help the Company operate effectively.*

- Các nội dung tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đều đã được triển khai, Ban Kiểm soát thống nhất và đánh giá tốt việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 mà Hội đồng Quản trị đã báo cáo.

*The contents of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025 have all been implemented. The Supervisory Board agreed and highly appreciated the implementation of the Resolution adopted by the General Meeting of Shareholders 2025 reported by the Management Board.*

- Thù lao HĐQT và BKS năm 2025: 276.000.000 đồng;

*Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025: 276,000,000 VND;*



- Kết quả lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: Công ty đã chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY để thực hiện việc kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2025;  
*Results of selecting an independent auditor: The Company selected UHY Auditing and Consulting Co., Ltd to audit the financial statements 2025;*

### **2.3 Kết quả thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2025**

#### *Result of reviewing the Financial statements 2025*

- Trên cơ sở các Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY, Ban Kiểm soát đã thẩm định và nhất trí báo cáo với Đại hội đồng cổ đông như sau:

- *Based on the Company's Financial Statements 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd, the Supervisory Board reviewed and agreed to report to the General Meeting of Shareholders as follows:*

+ Thống nhất với BCTC riêng, BCTC hợp nhất năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

*Agree with the Company's separate financial statements, consolidated financial statements 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd;*

+ Báo cáo đã phản ánh chính xác tình hình tài chính tại thời điểm ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong giai đoạn tài chính từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 là phù hợp với các quy định của hệ thống kế toán hiện hành, không có sai sót trọng yếu xảy ra trong năm 2025 về công tác hạch toán kế toán;

*The statements accurately reflect the financial position as of 31/12/2025, the income statement and cash flows in the financial period from 01/01/2025 to 31/12/2025 are in accordance with the provisions of the current accounting system, there are no material errors occurring in 2025 regarding accounting work;*

+ Việc ghi chép, lưu giữ chứng từ và lập sổ kế toán, lập báo cáo tài chính của Công ty đảm bảo tính trung thực và tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, tuân thủ theo chế độ kế toán của Nhà nước và các quy định pháp lý có liên quan;

*The recording, keeping of documents and preparation of accounting books and financial statements of the Company ensure honesty and compliance with Vietnamese accounting standards, compliance with the State accounting regime and relevant legal regulations;*

- Một số chỉ tiêu cơ bản thực hiện trong năm 2025 theo BCTC hợp nhất như sau:  
*Some basic targets to be implemented in 2025 under the consolidated financial statements are as follows:*

+ **Chỉ tiêu về kết quả sản xuất kinh doanh:**

#### *Operation indicators:*

CHỈ TIÊU	NĂM 2024	NĂM 2025	% TĂNG, GIẢM
----------	----------	----------	--------------



<i>TARGETS</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>% CHANGE</i>
Tổng giá trị tài sản <i>Total asset value</i>	4.851.309.115.879	4.866.349.020.903	0,31%
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	1.438.926.718.406	1.555.287.684.320	8,09%
Lợi nhuận từ HDKD <i>Operation profit</i>	33.392.164.450	41.476.679.774	24,21%
Lợi nhuận khác <i>Other profit</i>	(1.766.173.644)	(11.491.216.667)	550,63%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	31.625.990.806	29.985.463.107	-5,19%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	21.739.293.790	19.067.000.054	-12,29%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức <i>Dividend yield ratio</i>	0	0	0

**+ Chỉ tiêu về tài sản:**

*Assets:*



CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Tổng giá trị tài sản <i>Total asset value</i>	4.851.309.115.879	4.866.349.020.903	0,31%
Tài sản ngắn hạn <i>Current assets</i>	3.325.467.396.381	3.366.126.458.536	1,22%
Tài sản dài hạn <i>Noncurrent assets</i>	1.525.841.719.498	1.500.222.562.367	-1,68%

+ **Chỉ tiêu về nợ phải trả:**

*Liabilities:*

CHỈ TIÊU <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>	% TĂNG, GIẢM <i>% CHANGE</i>
Nợ phải trả <i>Liabilities</i>	2.532.673.728.732	2.528.646.633.702	-0,16%
Nợ ngắn hạn <i>Short-term debt</i>	1.352.501.407.554	1.494.630.226.346	10,51%
Nợ dài hạn <i>Long-term debt</i>	1.180.172.321.178	1.034.016.407.356	-12,38%

+ **Chỉ tiêu vốn chủ sở hữu:**

*Owner's equity:*

Vốn góp của chủ sở hữu : 2.164.813.350.000 đồng

*Owner's equity* : 2,164,813,350,000 VND

+ **Chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

*Key financial targets:*

CHỈ TIÊU / <i>TARGETS</i>	NĂM 2024 <i>2024</i>	NĂM 2025 <i>2025</i>
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần):</b> <b>1. <i>Payment capacity (times):</i></b>		

<b>CHỈ TIÊU / TARGETS</b>	<b>NĂM 2024 2024</b>	<b>NĂM 2025 2025</b>
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: + <i>Short-term payment ratio:</i>	2,46	2,25
+ Hệ số thanh toán nhanh: + <i>Quick payment ratio:</i>	0,58	0,52
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần):</b> <b>2. Capital structure target (times):</b>		
+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản + <i>Debt/Total assets ratio</i>	0,52	0,52
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu + <i>Debt/Equity Ratio</i>	1,09	1,08
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng):</b> <b>3. Performance target (turnover):</b>		
+ Vòng quay hàng tồn kho + <i>Inventory turnover</i>	0,51	0,61
+ Vòng quay tổng tài sản + <i>Total asset turnover</i>	0,30	0,32
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (%):</b> <b>4. Profitability target (%):</b>		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + <i>Profit after tax/Net revenue ratio</i>	1,51%	1,23%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + <i>Profit after tax/Equity ratio</i>	0,94%	0,82%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + <i>Profit after tax/Total assets ratio</i>	0,45%	0,39%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần + <i>Operation Profit/Net Revenue Ratio</i>	2,32%	2,67%

## **VI. Cam kết và kiến nghị của Ban Kiểm soát**



## *Commitment and recommendations of the Supervisory Board*

### **1. Với trách nhiệm ĐHCĐ giao, Ban Kiểm soát cam kết:**

*With the responsibility assigned by the General Meeting of Shareholders, the Supervisory Board commits to:*

- Tăng cường hơn nữa công tác giám sát trong hoạt động kinh doanh, trong quản trị và điều hành của Công ty;

*Further strengthen supervision in business activities, administration and management of the Company;*

- Tăng cường công tác kiểm tra, phân tích, đánh giá các hoạt động của Công ty thông qua các Báo cáo tài chính, Báo cáo quản trị đồng thời tăng cường công tác kiểm tra đánh giá các hoạt động của Hội đồng quản trị cũng như Ban Tổng Giám đốc, có trách nhiệm báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông.

*Strengthen the inspection, analysis and evaluation of the Company's activities through Financial Statements and Management Reports, and strengthen the inspection and evaluation of the activities of the Management Board and the Board of General Directors, and are responsible for reporting to the General Meeting of Shareholders.*

### **2. Kiến nghị:**

#### **Recommendations:**

- Đầu năm 2026, Hội đồng quản trị đã xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty. Đề nghị HĐQT, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức quản lý và nhân sự cho phù hợp hơn nữa đối với sự phát triển trong tương lai và hoàn thiện các quy định về quản trị nội bộ Công ty nhằm ngăn ngừa những rủi ro, có như vậy mới phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả kinh doanh.

*In early 2026, the Management Board developed a strategy for the Company's production and business development. It is recommended that the Management Board and the Board of General Directors continue to improve the organizational structure, management and personnel to be more suitable for future development and improve the Company's internal governance regulations to prevent risks, only then can we develop sustainably and improve business efficiency.*

- Đề nghị HĐQT chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc:

*Propose that the Management Board direct the Board of General Directors to:*

+ Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án theo kế hoạch;

*Speed up the implementation of projects according to plan;*

+ Rà soát Hồ sơ pháp lý của các Dự án, đặc biệt đối với các Dự án chưa triển khai để tránh rủi ro bị thu hồi.

*Review legal documents of projects, especially for projects that have not been implemented to avoid the risk of revocation.*

Trên đây là Báo cáo hoạt động trong năm 2025 và các cam kết, kiến nghị của Ban Kiểm kinh trình Đại hội thông qua.

*Above is the 2025 Operation Report and the commitments and recommendations of the Supervisory Board submitted to the General Meeting for approval.*

Thay mặt Ban kiểm soát, Tôi xin chúc các vị Đại biểu, các Quý vị cổ đông sức khỏe, thành đạt và hạnh phúc. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

*On behalf of the Supervisory Board, I would like to wish the delegates and shareholders good health, success and happiness. Wishing the General Meeting a great success!*

**Xin trân trọng cảm ơn./.**

*Best regards,*

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2026

*Hanoi, date 26 month 06 year 2026*

**T/M. BAN KIỂM SOÁT**

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD**

**TRƯỞNG BAN**



**HÀ VIỆT HÙNG**

*HA VIET HUNG*



**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 01/2026/TTr-HĐQT  
No: 01/2026/TTr-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**  
*(V/v: Thông qua các Báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) đã được  
kiểm toán năm 2025)*

*(Re: Approval of audited Financial Statements (separate/consolidated) for 2025)*

**Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần Kosy**  
**To: Shareholders of Kosy Joint Stock Company**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14<sup>th</sup> National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17/06/2020 and implementing documents;*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Kosy;  
*Pursuant to the Charter of organization and operation of Kosy Joint Stock Company;*
- Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2025 của Công ty Cổ phần Kosy.  
*Pursuant to the audited separate financial statements and consolidated financial statements for 2025 of Kosy Joint Stock Company.*

Hội đồng quản trị (HĐQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 thông qua các BCTC đã được kiểm toán năm 2025 của Công ty cổ phần Kosy như sau:

*The Management Board respectfully submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) to approve the audited financial statements of 2025 of Kosy Joint Stock Company as follows:*

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

*The separate financial statements and the consolidated financial statements for 2025 are audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd.;*

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định, được Ban kiểm soát Công ty kiểm tra và được công bố trên website của Công ty (<http://www.kosy.vn>). Mỗi báo cáo đều bao gồm đầy đủ các bộ phận:

*The separate financial statements and the consolidated financial statements for 2025 are audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. in accordance with the prescribed standards, inspected by the Company's Supervisory Board and published on the Company's website (<http://www.kosy.vn>). Each report includes all the following parts:*

- + Báo cáo kiểm toán độc lập;  
*Independent auditor's report;*
- + Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025;  
*Balance sheet as of 31/12/2025;*
- + Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025;  
*Operation income for 2025;*
- + Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2025;  
*Cash flows statement for 2025;*
- + Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2025.  
*Notes to the 2025 financial statements.*

ĐQT kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua./.

*The Management Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HĐQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
FOR THE MANAGEMENT BOARD  
CHỦ TỊCH HĐQT  
CHAIRMAN



NGUYỄN VIỆT CƯỜNG  
NGUYEN VIET CUONG

**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Số: 02/2026/TTr-HĐQT  
No: 02/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

*(V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các BCTC năm 2026)*

*(Re: Selecting an independent auditing unit to audit the 2026 financial statements)*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14<sup>th</sup> National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17/06/2020 and implementing documents;*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Kosy;  
*Pursuant to the Charter of organization and operation of Kosy Joint Stock Company;*

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt các công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) trong năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy như sau:

*The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval the auditing companies to audit and review the (separate/consolidated) financial statements in 2026 of Kosy Joint Stock Company as follows:*

- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;  
*UHY Auditing and Consulting Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;  
*AASC Auditing Co., Ltd;*
- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C - Chi nhánh Hà Nội;  
*A&C Auditing and Consulting Co., Ltd - Hanoi Branch;*
- Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Chi nhánh Miền Bắc;  
*CPA VIETNAM Auditing Co., Ltd - Northern Branch;*
- Chi nhánh Công ty Kiểm toán và Dịch vụ Tin học MOORE AISC.  
*Branch of MOORE AISC Auditing and Informatics Services Company.*



Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua việc giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán cụ thể theo danh sách trên.

*We respectfully request that the General Meeting of Shareholders approve the authorization for the Management Board to select a specific Auditing Company from the above list.*

Trường hợp không thương lượng được với các công ty kiểm toán trong danh sách nêu trên về thời gian triển khai, mức phí thực hiện thì Đại hội đồng cổ đông giao cho HĐQT Công ty được phép lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập khác có tên trong danh sách được kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước để thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính (riêng/hợp nhất) trong năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy.

*In case of failure to negotiate with the auditing companies in the above list on implementation time and implementation fees, the General Meeting of Shareholders authorizes the Management Board of the Company to select another independent auditing unit named in the list of audited financial statements for 2026 of the State Securities Commission to audit the (separate/consolidated) financial statements in 2026 of Kosy Joint Stock Company.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

*The Management Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HĐQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
FOR THE MANAGEMENT BOARD  
CHỦ TỊCH HĐQT  
CHAIRMAN



NGUYỄN VIỆT CƯỜNG  
NGUYEN VIET CUONG

**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 03/2026/TTr-HDQT  
No: 03/2026/TTr-HDQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
Independence – Freedom – Happiness

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

(V/v: Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026)  
(Re: Profit distribution plan for 2025 and plan for 2026)

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Kosy**  
**To: Shareholders of Kosy Joint Stock Company**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17/06/2020 and implementing documents;*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Kosy;  
*Pursuant to the Charter of organization and operation of Kosy Joint Stock Company;*
- Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần Kosy.  
*Ased on the 2025 audited consolidated financial statements of Kosy Joint Stock Company.*



Hội đồng quản trị (HDQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của Công ty cổ phần Kosy như sau:

*The Management Board) respectfully presents to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for approval of the 2025 profit distribution plan and 2026 plan of Kosy Joint Stock Company as follows:*

**1. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025****Profit distribution plan for 2025**

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2025 là: **19.067.000.054 đồng**. Trong đó lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ là **18.946.386.554 đồng**. Kính trình Đại hội đồng cổ đông phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

*According to the Company's audited consolidated financial statements for 2025, profit after corporate income tax in 2025 is: 19,067,000,054 VND. Of which, the parent company's profit after tax is 18,946,386,554 VND. We respectfully submit to the General Meeting of Shareholders the profit distribution plan for 2025 as follows:*

STT No.	Các chỉ tiêu Targets	Số tiền (Đồng) Amount (VND)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm 2024 <i>Accumulated undistributed profit after tax by the end of 2024</i>	146.420.651.003
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 <i>Profit after tax in 2025</i>	18.946.386.554
3	Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025 (3=1+2) <i>Total undistributed profit after tax in 2025 (3=1+2)</i>	165.367.037.557
4	Trích lập các quỹ <i>Fund allocation</i>	0
5	Cổ tức 2025 <i>Dividend in 2025</i>	0
6	Thù lao của HĐQT, BKS năm 2025 <i>Remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2025</i>	276.000.000
7	Lợi nhuận để lại chuyển qua năm sau (7=3-4-5-6) <i>Retained earnings carried forward to next year (7=3-4-5-6)</i>	165.091.037.557

Trong năm 2025, công ty không thực hiện chia cổ tức, lợi nhuận sau thuế được giữ lại để tái đầu tư.

*In 2025, the company did not pay dividends, and retained profits for reinvestment.*

**2. Kế hoạch năm 2026:****Plan for 2026:**

Dự kiến năm 2026, Công ty không thực hiện trích lập các quỹ, cổ tức dự kiến 10%, thù lao của HĐQT, BKS năm 2026 dự kiến 276.000.000 đồng.

*It is expected that in 2026, the Company will not make any fund provisions, the expected dividend is 10%, the remuneration of the Management Board and the Supervisory Board in 2026 is expected to be 276,000,000 VND.*

Kính trình Đại hội xem xét và biểu quyết thông qua./.

*This is to respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HĐQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ<sup>e</sup>**  
**FOR THE MANAGEMENT BOARD**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**  
**CHAIRMAN**



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**  
**NGUYEN VIET CUONG**



**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 04/2026/TTr-HĐQT  
No: 04/2026/TTr-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

*(V/v: Phương án chi trả thù lao đối với Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 và kế hoạch năm 2026)*

*(Regarding: Remuneration payment plan for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 and plan for 2026)*

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Kosy**  
**To: Shareholders of Kosy Joint Stock Company**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Kosy kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua thù lao Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS) công ty năm 2025 và kế hoạch thù lao HĐQT, BKS công ty năm 2026 như sau:

*The Management Board of Kosy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the remuneration of the Management Board, the Supervisory Board of the company in 2025 and the remuneration plan of the Management Board, the Supervisory Board of the company in 2026 as follows:*



TT No.	Chức danh Title	SL Qty	Thực hiện năm 2025 Implemented in 2025	Kế hoạch năm 2026 Plan for 2026
1	Chủ tịch HĐQT Chairman of the Management Board	01	5.000.000 đồng/ tháng 5,000,000 VND/month	5.000.000 đồng/ tháng 5,000,000 VND/month
2	Thành viên HĐQT Member of the Management Board	04	3.500.000 đồng/ tháng 3,500,000 VND/month	3.500.000 đồng/ tháng 3,500,000 VND/month
3	Trưởng BKS chuyên trách Specialized Head of the Supervisory Board	01	2.000.000 đồng/ tháng 2,000,000 VND/month	2.000.000 đồng/ tháng 2,000,000 VND/month
4	Thành viên BKS Member of the Supervisory Board	02	1.000.000 đồng/ tháng 1,000,000 VND/month	1.000.000 đồng/ tháng 1,000,000 VND/month

Tổng số tiền thù lao HĐQT, BKS năm 2025 là: **276.000.000 đồng** (Hai trăm bảy mươi sáu triệu đồng)

Total remuneration for the Management Board and the Supervisory Board in 2025 is: **276,000,000 VND** (Two hundred and seventy-six million VND)

Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026 là: **276.000.0000 đồng** (Hai trăm bảy mươi sáu triệu đồng)

The remuneration payment plan for the Management Board and Supervisory Board in 2026 is: **276,000,0000 VND** (Two hundred and seventy six million VND)

This is to respectfully submit to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HĐQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
 FOR THE MANAGEMENT BOARD  
 CHỦ TỊCH HĐQT  
 CHAIRMAN



NGUYỄN VIỆT CƯỜNG  
 NGUYEN VIET CUONG

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

*(V/v: Thông qua giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản và giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan trong năm 2026)*

*(Re: Approval of transactions worth 35% of total assets and transactions between the Company and related parties in 2026)*

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Kosy**  
**To: Shareholders of Kosy Joint Stock Company**

Để đảm bảo tuân thủ quy định, tạo thuận lợi trong việc hoàn thành kế hoạch đề ra, HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ):

*To ensure compliance with regulations and facilitate the completion of the proposed plan, the Management Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders (GMS):*

**1. Thông qua các giao dịch có giá trị từ 35% tổng tài sản theo Báo cáo tài chính (BCTC) gần nhất**

**Adopting transactions worth 35% or more of total assets under the most recent Financial Statement (FS)**

Thông qua đầu tư, bán tài sản, hợp đồng vay vốn và các hợp đồng, giao dịch với giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản của Công ty trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất.

Through investments, asset sales, loan agreements and other contracts and transactions worth 35% or more of the Company's total assets as recorded in the most recent financial statements.



**2. Thông qua giao dịch với các bên có liên quan bao gồm nhưng không giới hạn:**

**Adopting transactions with related parties including but not limited to:**

- **Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (Công ty con) – MSDN: 6200093605, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (Subsidiary) – Enterprise code: 6200093605 as follows:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 34.300.000 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 34,300,000 common shares*

+ Giá trị cổ phần: 343.000.000.000 VNĐ (Ba trăm bốn mươi ba tỷ đồng)

*Share value: 343,000,000,000 VND (Three hundred and forty three billion dong)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 98% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership rate: 98% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Kể từ ngày ĐHĐCĐ thông qua quyết định đến kỳ họp thường niên gần nhất..

*Divestment period: From the date the General Meeting of Shareholders approved the decision until the most recent annual meeting.*

+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng thủy điện (10.000VNĐ/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in the Hydropower Construction Investment Consulting Joint Stock Company (10,000 VND /share).*

- **Thoái vốn của Công ty tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu – MSDN: 1900664566, với nội dung như sau:**

*Divestment of the Company's stake in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company – Enterprise code: 1900664566 as follows:*

+ Số cổ phần Công ty sở hữu: 12.295.800 cổ phần phổ thông.

*Number of shares owned by the Company: 12,295,800 common shares.*

+ Giá trị cổ phần: 122.958.000.000 VNĐ (Một trăm hai mươi hai tỷ chín trăm năm mươi tám triệu đồng)

*Share value: 122,958,000,000 VND (One hundred and twenty two billion nine hundred and fifty eight million dongs)*

+ Tỷ lệ sở hữu: 19,8% vốn điều lệ Công ty.

*Ownership rate: 19.8% of the Company's charter capital.*

+ Hình thức thoái vốn: Chuyển nhượng cổ phần cho tổ chức, cá nhân là các bên liên quan của Công ty hoặc tổ chức, cá nhân khác.

*Divestment method: Transfer of shares to organizations or individuals that are related parties of the Company or other organizations or individuals.*

+ Thời gian thoái vốn: Kể từ ngày ĐHĐCĐ thông qua quyết định đến kỳ họp thường niên gần nhất.

*Divestment period: From the date the General Meeting of Shareholders approved the decision until the most recent annual meeting.*

+ Giá thoái vốn: Tối thiểu bằng mệnh giá cổ phần hiện nay tại Công ty CP Điện gió Bạc Liêu (10.000VNĐ/cổ phần).

*Divestment price: At least equal to the current par value of shares in Bac Lieu Wind Power Joint Stock Company (10,000 VND /share).*

- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản và các giao dịch khác theo Điều 47 Điều lệ Công ty có giá trị từ 20% hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị từ 20% trở lên tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty.

*Contracts, loans, lending, asset sale transactions and other transactions worth 20% or more or transactions resulting in the total transaction value arising within 12 months from the date of the first transaction worth 20% or more of the total value of the enterprise's assets recorded in the Company's most recent financial statements.*



- Các Hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản có giá trị lớn hơn 10% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất giữa Công ty và cổ đông sở hữu từ 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó.

*Contracts, transactions of borrowing, lending, selling assets worth over 10% of the total value of the enterprise's assets recorded in the most recent financial statements between the Company and shareholders owning 51% or more of total number of voting shares or related persons of such shareholders.*

- + Đối tượng giao dịch: Là (1) các cá nhân là thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban Tổng Giám đốc, người nội bộ khác của Công ty và các cá nhân là bên liên quan của người nội bộ; (2) các công ty con/ công ty liên kết, (3) các công ty thành viên và (4) công ty liên quan của người nội bộ, bao gồm nhưng không giới hạn các giao dịch được liệt kê dưới đây giữa Công ty với các công ty:

*Transaction subjects: (1) individuals who are members of the Management Board, members of the Supervisory Board, members of the Board of General Directors, other insiders of the Company and individuals who are related parties of insiders; (2) subsidiaries/affiliated companies, (3) member companies and (4) related companies of insiders, including but not limited to the transactions listed below between the Company and the companies:*

<b>Tên Công ty</b> <i>Name of Company</i>	<b>Mối quan hệ</b> <i>Relationship</i>
Công ty cổ phần Tập đoàn Sơn Phúc <i>Son Phuc Group Joint Stock Company</i>	Công ty của TV thân cận trong GD của CT HĐQT <i>Company of close family relative of the Chairman of the Management Board</i>
Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng Đông Tây <i>Dong Tay Infrastructure Development Investment Joint Stock Company</i>	Tổ chức liên quan của Phó chủ tịch HĐQT <i>Related organization of Vice Chairman of the Management Board</i>

**+ Nội dung giao dịch:**

**Transaction content:**

- Các giao dịch mua bán hàng hoá, nguyên nhiên vật liệu phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

*Goods and raw materials sales and purchases serving the company's operation.*

- Các giao dịch vay, cho vay, mua/bán tài sản, bảo lãnh, cầm cố và thế chấp tài sản trên cơ sở tối ưu hóa dòng tiền và các hoạt động tài chính của các bên.

*Borrowing, lending, buying/selling assets, guarantees, pledging and mortgaging assets on the basis of optimizing cash flow and financial activities of the parties.*

- Các giao dịch chuyển giao quyền sở hữu, cấp quyền sử dụng nhãn hiệu hàng hoá, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, quyền tác giả và các đối tượng sở hữu trí tuệ khác cho dù đã hoặc chưa được đăng ký bảo hộ.

*Ownership transfers, granting rights to use trademarks, innovations, technical improvements, copyrights and other intellectual property objects, whether or not registered for protection.*

- Các giao dịch chia sẻ chi phí; theo đó các chi phí được chia sẻ bao gồm nhưng không giới hạn chi phí dịch vụ công nghệ thông tin, chi phí quản lý, chi phí các dịch vụ khác, và chi phí vận hành phát sinh thực tế, phù hợp với giá thị trường và được phân bổ trên cơ sở thỏa thuận giữa các công ty nêu trên theo nguyên tắc minh bạch, bình đẳng, hợp lý, phù hợp với thông lệ thị trường và các quy định của pháp luật.

*Cost sharing transactions; whereby the shared costs include but are not limited to information technology service costs, management costs, other service costs, and actual operating costs incurred, in accordance with market prices and allocated on the basis of agreement between the above companies in the principles of transparency, equality, reasonableness, in accordance with market practices and legal regulations.*

### **3. Giao thực hiện:**

#### **Authorization to perform:**

- Giao cho Hội đồng quản trị quyết định và thực hiện việc chuyển nhượng, hoàn tất các giao dịch nói trên và các công việc khác liên quan.

*Authorize the Board of Directors to decide on and execute the transfer, complete the aforementioned transactions, and handle other related matters.*

- Giao cho Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban Tổng Giám đốc ký kết và thực hiện các giao dịch nêu trên, đảm bảo phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty;

*Authorize the Chairman of the Board of Directors to direct and supervise the General Director's Office in signing and executing the aforementioned transactions, ensuring compliance with the law, the Company's Charter, and the resolutions of the Company's General Meeting of Shareholders;*

- Giao cho Chủ tịch HĐQT đàm phán, quyết định các điều khoản, điều kiện cụ thể của các giao dịch trên; Ký kết, thực hiện các hợp đồng, thỏa thuận, tài liệu có liên quan khác, bao gồm cả các thỏa thuận sửa đổi, bổ sung, chấm dứt, thay thế (nếu có) trên cơ sở công bằng, khách quan, đảm bảo lợi ích của Công ty và các Cổ đông.

*Authorize the Chairman of the Board of Directors to negotiate and decide on the specific terms and conditions of the aforementioned transactions; to sign and execute contracts, agreements, and other related documents, including any amendments, supplements, terminations, or replacements (if any), on a fair and objective basis, ensuring the interests of the Company and its Shareholders.*



*The Management Board of Kosy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HĐQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ <sup>2</sup>**  
**FOR THE MANAGEMENT BOARD**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**  
**CHAIRMAN**



**NGUYỄN VIỆT CƯỜNG**  
**NGUYEN VIET CUONG**



**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 06/2026/TTr-HDQT  
No: 06/2026/TTr-HDQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

**TỜ TRÌNH**  
**SUBMISSION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS TỜ TRÌNH**

*(V/v: Thông qua các nội dung liên quan đến thực hiện các dự án đầu tư của Công ty)*  
*(Re: Approving contents related to the implementation of the Company's investment projects)*

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Kosy**  
**To: Shareholders of Kosy Joint Stock Company**

Năm 2026 được dự báo là năm có nhiều biến động trong hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và Công ty Cổ phần Kosy nói riêng. Sự tác động từ những yếu tố khách quan gây biến động đến nền kinh tế thế giới cùng sự thay đổi các chủ trương, chính sách điều tiết vĩ mô của nhà nước.

*2026 is predicted to be a year of many fluctuations in business activities of enterprises in general and Kosy Joint Stock Company in particular. The impact of objective factors causes fluctuations in the world economy along with changes in the State macro-regulatory policies and guidelines.*

Vi vậy, nhằm đảm bảo tính linh hoạt, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh và những thay đổi có liên quan trong định hướng phát triển của Công ty, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung có liên quan trong quá trình thực hiện dự án như sau:

*Therefore, in order to ensure flexibility and efficiency in production and business activities and related changes in the Company's development orientation, the Management Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval the following related contents during the project implementation process:*

1. Thông qua điều chỉnh Dự án đầu tư (nếu có) theo nội dung quy định tại Điều 41 Luật Đầu tư năm 2020/Nghị định/Thông tư có liên quan với tất cả các Dự án đã – đang – chuẩn bị triển khai của Công ty Cổ phần Kosy;

*Approve the adjustment of the Investment Project (if any) under Article 41 of the Investment Law 2020/Decree/Circular related to all Projects that have been - are - are preparing to be implemented by Kosy Joint Stock Company;*

2. Để thực hiện có hiệu quả và linh hoạt nội dung tại mục 1 tờ trình nêu trên, Đại hội đồng cổ đông nhất trí giao cho Hội đồng quản trị thực hiện nội dung công việc tại mục 1 và có trách nhiệm báo cáo tình hình thực hiện công việc (nếu có) trước Đại hội đồng cổ đông tại phiên họp gần nhất.

*In order to effectively and flexibly implement the content in Section 1 of the above submission, the General Meeting of Shareholders unanimously authorizes the Management Board to carry out the work content in Section 1 and is responsible for reporting the work implementation status (if any) to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting.*

HDQT kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua./.

*The Management Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.*

**Nơi nhận**

**Recipients**

- Như trên;
- As above;
- Lưu HDQT, BKS, VT./.
- Filed in offices.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
FOR THE MANAGEMENT BOARD  
CHỦ TỊCH HDQT  
CHAIRMAN



NGUYỄN VIỆT CƯỜNG  
NGUYEN VIET CUONG



**CÔNG TY CỔ PHẦN KOSY**  
**KOSY JOINT STOCK COMPANY**

Số: 07/2026/TT-ĐHQT  
No: 07/2026/TT-ĐHQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence – Freedom – Happiness**

Hà Nội, ngày 26 tháng 6 năm 2026  
Hanoi, June 26, 2026

## **TỜ TRÌNH**

### **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

*(V/v: Sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Kosy  
và thông qua Điều lệ mới)*

#### **REPORT**

#### **ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

*(Regarding: Amendment and Supplementation of the Charter of Organization and Operation of  
Kosy Joint Stock Company  
and Approval of the New Charter)*



- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Based on the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 and its implementing regulations;*
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Based on the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and its implementing regulations;*
- Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT – BTC ngày 31/12/2020 của Bộ tài chính;  
*Based on Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020 of the Ministry of Finance*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Kosy.  
*Based on the Charter of Organization and Operation of Kosy Joint Stock Company.*

Hội đồng quản trị Công Ty Cổ Phần Kosy trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua việc sửa đổi Điều lệ đảm bảo sự phù hợp giữa tình hình thực tế của Công ty và Điều lệ mẫu theo Thông tư số 116/2020/TT – BTC ngày 31/12/2020 của Bộ tài chính (đính kèm "Dự thảo Điều lệ") và giao cho Hội đồng quản trị Công ty thực hiện hoàn chỉnh Điều lệ theo quy định.

*The Board of Directors of Kosy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the amendment of the Articles of Association to ensure consistency between the Company's actual situation and the model Articles of Association as stipulated in Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020 of the Ministry of Finance*

(attached "Draft Articles of Association") and authorizes the Board of Directors to finalize the Articles of Association in accordance with regulations.

HDQT kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua./.

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

Nơi nhận

Recipients:

- Như trên;

As above;

- Lưu HDQT, BKS, VT./.

Filed with the Board of Directors, Supervisory Board, and Secretariat./.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ <sup>2</sup>  
CHỦ TỊCH HDQT  
ON BEHALF OF THE BOARD OF  
DIRECTORS  
CHAIRMAN OF THE BOARD OF  
DIRECTORS



NGUYỄN VIỆT CƯỜNG  
NGUYỄN VIỆT CUONG

