

BIÊN BẢN HỌP
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9

Hôm nay, ngày 24 tháng 04 năm 2026, tại Hội trường tầng 9, tòa nhà Sông Đà 9, đường Phạm Hùng, Từ Liêm, thành phố Hà Nội diễn ra cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (sau đây gọi tắt là ĐHĐCĐ) của Công ty cổ phần Sông Đà 9 - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100845515.

I. Thành phần tham dự và tính hợp pháp, hợp lệ của ĐHĐCĐ

1. Thành phần tham dự:

- Tham dự cuộc họp ĐHĐCĐ: Số cổ đông và đại diện theo ủy quyền của các cổ đông tham dự Đại hội tính đến thời điểm 08^h30 ngày 24/04/2026 là 22 cổ đông, nắm giữ 26.883.792 cổ phần chiếm 78,53% vốn điều lệ của Công ty.

2. Tính hợp pháp và hợp lệ của Đại hội:

- Số cổ đông tính đến thời điểm bỏ phiếu là 24 cổ đông nắm giữ 26.975.824 cổ phần chiếm 78,80% vốn điều lệ của Công ty.

Căn cứ khoản 1 điều 145 Luật Doanh nghiệp cuộc họp ĐHĐCĐ đã hợp pháp và đủ điều kiện để tiến hành.

II. Nội dung và chương trình Đại hội

1. Thông qua báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
2. Thông qua báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của kiểm toán độc lập.
3. Thông qua báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch chương trình công tác năm 2026 của Hội đồng quản trị Công ty;
4. Thông qua báo cáo tổng kết hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và kế hoạch hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031.
5. Thông qua báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025, kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026.
6. Thông qua lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 và ủy quyền HĐQT lựa chọn đơn vị kiểm toán.
7. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025.
8. Thông qua quyết toán thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2025; phương án trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2026.
9. Thông qua sửa đổi bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.
10. Thông qua danh sách nhân sự để bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031.

11. Thông qua quy chế bầu cử thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031.
 12. Thảo luận tại Đại hội.
 13. Biểu quyết thông qua các nội dung trình Đại hội và kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031.
 14. Trình dự thảo Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
 15. Thông qua Biên bản, Nghị quyết và bế mạc Đại hội đồng cổ đông.
- Đại hội biểu quyết với tỷ lệ 100% nhất trí thông qua chương trình Đại hội

III. Diễn Biến Đại Hội:

A. Thủ tục tiến hành cuộc họp ĐHĐCĐ:

1. Ban tổ chức báo cáo trước Đại hội về tình hình cổ đông tham dự Đại hội và điều kiện tiến hành Đại hội.
2. Ban tổ chức tuyên bố lý do và giới thiệu đại biểu tham dự.
3. Ban tổ chức giới thiệu Ban chủ tọa gồm:

- Ông Trần Thế Quang	- Chủ tịch HĐQT	- Chủ tọa Đại hội
- Ông Nguyễn Hải Sơn	- TVHĐQT - TGD	- Thành viên
- Ông Lê Hải Đoàn	- TVHĐQT	- Thành viên

Thành phần Ban chủ tọa được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua bằng hình thức giơ tay tại Đại hội - đạt tỷ lệ 100% đồng ý.

4. Chủ tọa Đại hội chỉ định ông Trần Văn Sơn – Trưởng phòng Kinh tế - Kỹ thuật là Thư ký Đại hội.
5. Chủ tọa Đại hội đề cử Ban kiểm phiếu như sau:

- Ông Lê Đăng Quân	- CTCĐ cty	- Trưởng ban
- Bà Lê Thị Kim Ngân	- TP. HCNS	- Thành viên
- Bà Trần Thị Chung	- PP. TCKT	- Thành viên
- Bà Lê Thị Thanh Hiến Yến	- P. KTeKT	- Thành viên
- Bà Phùng Thị Minh Nghĩa	- P. TCKT	- Thành viên
- Ông Trịnh Thế Trọng	- P. KTeKT	- Thành viên

Thành phần Ban kiểm phiếu được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua bằng hình thức giơ tay tại Đại hội - đạt tỷ lệ 100%.

6. Ban chủ tọa báo cáo Chương trình và Quy chế tổ chức đại hội.

Ông Lê Hải Đoàn - thành viên HĐQT báo cáo trước Đại hội Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội, Quy chế bầu cử thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2026-2031 và được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua bằng hình thức giơ tay tại Đại hội - đạt tỷ lệ 100%.

B. Các nội dung trình ĐHĐCĐ thông qua:

1. Ông Nguyễn Hải Sơn - Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc công ty báo cáo trình ĐHĐCĐ thông qua:

- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
- Báo cáo kết quả kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Kiểm toán độc lập.
- 2. Ông Trần Thế Quang - Chủ tịch HĐQT báo cáo trình ĐHĐCĐ thông qua:
 - Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025, kế hoạch chương trình công tác của HĐQT năm 2026.
 - Báo cáo tổng kết hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và kế hoạch hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031.
- 3. Bà Nguyễn Thị Thu Phương - Trưởng ban Kiểm soát công ty báo cáo trình ĐHĐCĐ thông qua:
 - Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát công ty năm 2025, kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026;
 - Tờ trình ĐHĐCĐ lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty năm 2026.
- 4. Ông Nguyễn Hải Sơn - Thành viên Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc công ty báo cáo trình ĐHĐCĐ thông qua:
 - Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025;
 - Quyết toán thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025; phương án chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026;
 - Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.
- 5. Ông Trần Thế Quang - Chủ tịch hội đồng quản trị Công ty Công ty báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:
 - Tờ trình về nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 9 nhiệm kỳ 2026-2031.

C. Các ý kiến thảo luận tại Đại hội:

Tại Đại hội có 04 cổ đông chất vấn Ban chủ tọa và đề nghị giải trình các nội dung sau:

- + Đề xuất tăng kế hoạch tỷ lệ chia cổ tức giai đoạn 2026-2031 từ 10%-15% hàng năm.
- + Lợi nhuận của công tác thi công xây lắp thấp.
- + Đề nghị báo cáo hiệu quả đầu tư dự án điện mặt trời trên lòng hồ Pake.
- + Chỉ tiêu lợi nhuận chưa tương xứng với dòng tiền.
- + Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng hơn so với các năm trước; tỷ lệ trả nợ giảm; trích lập dự phòng rủi ro cao.

- Các ý kiến kiến nghị của cổ đông đã được Ban chủ tọa giải trình chi tiết tại Đại hội và các cổ đông không có ý kiến nào khác.

Cổ đông nắm cổ phần chi phối Tổng công ty Sông Đà - CTCP có ý kiến: Năm 2025 Công ty cổ phần Sông Đà 9 có nhiều cố gắng để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh đã đặt ra, đã giải quyết được nhiều vấn đề tồn tại. Năm 2026 đề nghị Sông Đà 9 chú trọng triển khai các giải pháp cụ thể để đảm bảo hoàn thành và hoàn thành vượt các chỉ tiêu đã đặt ra.

D. Kết quả biểu quyết các nội dung trình ĐHĐCĐ

Sau phần thảo luận, Ban kiểm phiếu công bố kết quả kiểm phiếu.

1. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
- Số phiếu tán thành: 11 phiếu tương ứng với 20.403.363 cổ phần chiếm 75,65% cổ phần tham dự Đại hội.
- Số phiếu không tán thành: 9 phiếu tương ứng với 4.744.300 cổ phần chiếm 17,59% cổ phần tham dự Đại hội.
- Số phiếu không có ý kiến: 3 phiếu tương ứng với 1.823.261 cổ phần chiếm 6,76% cổ phần tham dự Đại hội..

Kết luận: Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

2. Tờ trình kết quả báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty kiểm toán độc lập. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
- Số phiếu tán thành: 16 phiếu tương ứng với 24.937.063 cổ phần chiếm 92,44% cổ phần tham dự Đại hội.
- Số phiếu không tán thành: 4 phiếu tương ứng với 210.600 cổ phần chiếm 0,78% cổ phần tham dự Đại hội.
- Số phiếu không có ý kiến: 3 phiếu tương ứng với 1.823.261 cổ phần chiếm 6,76% cổ phần tham dự Đại hội.
- Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu

Kết luận: Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty kiểm toán độc lập đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

3. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025; kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2026. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
- Số phiếu tán thành: 23 phiếu tương ứng với 26.969.192 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội.

- Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
- Số phiếu không có ý kiến: 0 phiếu.
- Số phiếu không hợp lệ: 01 phiếu tương ứng với 1.732 cổ phần chiếm 0,01% cổ phần tham dự Đại hội.

Kết luận: Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025; kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

4. Báo cáo tổng kết hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và kế hoạch hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
 - Số phiếu tán thành: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
 - Số phiếu không có ý kiến: 0 phiếu.

Kết luận: Báo cáo tổng kết hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và kế hoạch hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

5. Báo cáo của Ban kiểm soát Công ty năm 2025; kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát Công ty năm 2026. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
 - Số phiếu tán thành: 21 phiếu tương ứng với 26.967.960 cổ phần chiếm 99,97% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
 - Số phiếu không có ý kiến: 01 phiếu tương ứng với 1.232 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không hợp lệ: 01 phiếu tương ứng với 1.732 cổ phần chiếm 0,01% cổ phần tham dự Đại hội.

Kết luận: Báo cáo của Ban kiểm soát Công ty năm 2025; kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát Công ty năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

6. Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 và ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
 - Số phiếu tán thành: 22 phiếu tương ứng với 26.969.692 cổ phần chiếm 99,97% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
 - Số phiếu không có ý kiến: 01 phiếu tương ứng với 1.232 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.

Kết luận: Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 và ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

7. Thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết. .

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
 - Số phiếu tán thành: 13 phiếu tương ứng với 22.224.892 cổ phần chiếm 82,39% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 10 phiếu tương ứng với 4.746.032 cổ phần chiếm 17,59% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không có ý kiến: 0 phiếu.

Kết luận: Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

8. Thông qua quyết toán thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2025 và phương án trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2026. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- *Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội*
- *Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.*
 - Số phiếu tán thành: 22..1.. phiếu tương ứng với 26.967.960 cổ phần chiếm 99,97% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
 - Số phiếu không có ý kiến: 01 phiếu tương ứng với 1.232 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không hợp lệ: 01 phiếu tương ứng với 1.732 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.

Kết luận: Quyết toán thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2025 và phương án trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

9. Thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức & hoạt động của công ty. Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Phương thức biểu quyết: Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết.

Kết quả biểu quyết:

- Số phiếu hợp lệ: 23 phiếu tương ứng với 26.970.924 cổ phần chiếm 99,98% cổ phần tham dự Đại hội
- Số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu.
 - Số phiếu tán thành: phiếu tương ứng với 26.967.960 cổ phần chiếm 99,97% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không tán thành: 0 phiếu.
 - Số phiếu không có ý kiến: 01 phiếu tương ứng với 1.232 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.
 - Số phiếu không hợp lệ: 01 phiếu tương ứng với 1.732 cổ phần chiếm 0,00% cổ phần tham dự Đại hội.

Kết luận: Điều lệ tổ chức & hoạt động của công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

E. Kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty nhiệm kỳ 2026-2031:

1. Kết quả bầu Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 9 nhiệm kỳ 2026- 2031:

TT	Họ và tên	Số quyền bầu	Tỷ lệ %	Kết quả bầu
1.	Trần Thế Quang	40.239.992	149,17	Trúng cử
2.	Nguyễn Hải Sơn	25.377.212	94,07	Trúng cử
3.	Đoàn Hùng Trường	17.684.072	65,56	Trúng cử
4.	Lê Hải Đoàn	33.892.537	125,64	Trúng cử
5.	Ngô Văn Mạnh	17.684.072	65,56	Trúng cử

2. Kết quả Bầu Ban kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 9 nhiệm kỳ 2026- 2031:

TT	Họ và tên	Số quyền bầu	Tỷ lệ %	Kết quả bầu
1.	Nguyễn Thị Thu Phương	22.093.963	81,90	Trúng cử
2.	Lương Thế Lăng	20.593.963	76,34	Trúng cử
3.	Nguyễn Thị Thanh Huệ	17.890.363	66,32	Không trúng cử
4.	Nguyễn Hữu Bằng	20.349.183	75,43	Trúng cử

F. Ông Trần Văn Sơn trình bày toàn văn Biên bản, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Biên bản được lập xong vào hồi 11 giờ 30 phút cùng ngày, toàn văn Biên bản và Nghị quyết được thông qua trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 và được Đại hội đồng cổ đông thông qua đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.

TM. BAN THƯ KÝ



Trần Văn Sơn

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
ĐOÀN CHỦ TỊCH**



Trần Thế Quang

Số: 01/NQ-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 24 tháng 04 năm 2026

NGHỊ QUYẾT

Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2026

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các Nghị định hướng dẫn Luật Doanh nghiệp;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông số 01/BB-ĐHĐCĐ của Đại hội Đồng cổ đông thường niên của Công ty cổ phần Sông Đà 9 năm 2026 ngày 24/04/2026.

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 9 năm 2026 thống nhất biểu quyết thông qua các nội dung sau:

1. Thông qua báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

1.1 Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

- Tổng giá trị SXKD : TH 494 tỷ/KH 520 tỷ đồng đạt 95%KH năm.
- Doanh thu : TH 398 tỷ/KH 500 tỷ đồng đạt 80%KH năm.
- Lợi nhuận trước thuế: TH 33,67 tỷ/KH 33,49 tỷ đồng đạt 101%KH năm.
- Lợi nhuận sau thuế : TH 31,2 tỷ/ KH 26,8 tỷ đồng đạt 117% KH năm.
- Nộp ngân sách : TH 44 tỷ/KH 55 tỷ đồng đạt 79%KH năm.
- Chi trả cổ tức : TH 6%/KH 6% đạt 100% KH năm.

1.2 Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- Giá trị sản xuất kinh doanh : 570 tỷ đồng.
- Doanh thu : 586 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 43,7 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 34,96 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách : 50 tỷ đồng.
- Tỷ lệ cổ tức : 7%

Chi tiết như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông.

2. Thông qua báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của công ty kiểm toán độc lập. *Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.*

3. Thông qua báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025; kế hoạch chương trình công tác của Hội đồng quản trị Công ty năm 2026. *Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.*

4. Thông qua báo cáo tổng kết hoạt động Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026 và kế hoạch hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031. *Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.*

5. Thông qua báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty năm 2025; kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát Công ty năm 2026. *Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.*

6. Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026: Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn 1 trong 3 đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty năm 2026 bao gồm:

- Công ty TNHH Kiểm toán AASC (AASC).
- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.
- Công ty TNHH Kiểm toán VACO (VACO).

7. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:

TT	Nội dung	Số tiền (đồng)
1	Lợi nhuận trước thuế năm 2025	33.670.056.028
2	Chi phí thuế TNDN	2.183.957.303
3	Chi phí thuế thu nhập DN hoãn lại	246.317.954
4	Lợi nhuận sau thuế (4=1-2-3)	31.239.780.771
5	Lợi nhuận năm trước chuyển sang	4.908.028.938
7	Chia cổ tức bằng tiền mặt (tỷ lệ 6%)	20.540.400.000
8	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	6.536.462.464
9	Tỷ lệ chia cổ tức bằng tiền	6,0%
10	Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối	9.070.947.245

8. Thông qua quyết toán thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2025; phương án chi trả thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2026:

8.1. Quyết toán trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025:

TT	Chức danh	Quyết toán thù lao năm 2025 người/tháng (đồng)	Chi bổ sung vượt KH LNST 01 tháng thù lao /người/năm (đồng)
1	Thành viên HĐQT	7.000.000	7.000.000
2	Trưởng Ban kiểm soát	7.000.000	7.000.000
3	Thành viên BKS	3.000.000	3.000.000

8.2. Chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty năm 2026:

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho HĐQT Công ty xây dựng và phê duyệt kế hoạch thù lao HĐQT, BKS năm 2026 của Công ty cổ phần Sông Đà 9 theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

9. Thông qua sửa đổi bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. *Như báo cáo và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.*

10. Thông qua kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:

STT	Họ và tên	Trình độ chuyên môn
1	Trần Thế Quang	Kỹ sư Thủy lợi
2	Nguyễn Hải Sơn	Kỹ sư Kinh tế
3	Đoàn Hùng Trường	Cử nhân Kinh tế, Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh.
4	Lê Hải Đoàn	Thạc sĩ Công nghệ Thông tin; Luật sư
5	Ngô Văn Mạnh	Kỹ sư Thủy lợi

11. Thông qua kết quả bầu thành viên Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:

STT	Họ và tên	Trình độ chuyên môn
1	Nguyễn Thị Thu Phương	Cử nhân Tài chính kế toán
2	Lương Thế Lãng	Kỹ sư Quản trị Kinh doanh, Thạc sĩ quản trị kinh doanh
3	Nguyễn Hữu Bằng	Thạc sĩ Quản lý kinh tế

Điều 2. Đại hội đồng cổ đông Công ty giao cho Hội đồng quản trị công ty chỉ đạo thực hiện các nội dung trên theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ tổ chức & hoạt động của công ty.

Điều 3. Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc, Trưởng phòng nghiệp vụ công ty, Giám đốc các đơn vị trực thuộc căn cứ quyết nghị thực hiện.

Nơi nhận:

- UBCK NN, SGDCCKHN;
- Cổ đông công ty;
- Như điều 3;
- Lưu HĐQT, HCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**



Trần Thế Quang

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5408 S. UNIVERSITY AVENUE
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: (773) 835-3100
WWW.CHEM.UCHICAGO.EDU

NAME	ADDRESS	CITY	STATE	ZIP

NAME OF INSTITUTION

ADDRESS

CITY

STATE

ZIP

TELEPHONE

DATE



Số: 75/BC-2026

Hà Nội, ngày 20 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO
TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2025
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

PHẦN THỨ NHẤT
KIỂM ĐIỂM TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025

I. Kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025:

1. Các chỉ tiêu chủ yếu:

- **Tổng giá trị SXKD:** Toàn tổ hợp đạt 630 tỷ/650 tỷ đạt 97% KH năm. Riêng Công ty mẹ đạt 494 tỷ/520 tỷ đạt 95%KH năm, tăng 64% so với cùng kỳ 2024 (301 tỷ).
- **Doanh thu:** Toàn tổ hợp đạt 525 tỷ/620 tỷ đạt 85% KH năm. Riêng Công ty mẹ đạt 398 tỷ/500 tỷ đạt 80%KH năm, tăng 32% so với cùng kỳ 2024 (302 tỷ).
- **Lợi nhuận trước thuế:** Toàn tổ hợp đạt 83 tỷ/80 tỷ đạt 104% KH năm. Riêng Công ty mẹ đạt 33,67 tỷ/33,49 tỷ đạt 101%KH năm, tăng 26% so với cùng kỳ 2024 (26,75 tỷ).
- **Các khoản nộp Ngân sách nhà nước:** Toàn tổ hợp đạt 86 tỷ/89 tỷ đạt 97% KH năm. Riêng Công ty mẹ đạt 45 tỷ/55 tỷ đạt 81%KH năm, tăng 45% so với cùng kỳ 2024 (31 tỷ).

TT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch 2025		Thực hiện 2025		Tỷ lệ hoàn thành (%)	
			Tổ hợp	Cty mẹ	Tổ hợp	Cty mẹ	Tổ hợp	Cty mẹ
A	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	650	520	630	494	97	95
1	Giá trị xây lắp	“	283	283	248	248	88	88
2	Sản xuất công nghiệp	“	318	190	331	200	104	105
3	Giá trị kinh doanh khác	“	50	47	51	46	103	97
B	Các chỉ tiêu tài chính							
1	Doanh thu	“	620	500	525	398	85	80
3	Nộp ngân sách	“	89	55	86	44	97	79
4	Lợi nhuận trước thuế	“	80	33,5	83,1	33,7	104	101
5	Lợi nhuận sau thuế	“	64,4	26,8	70,5	31,2	109	117
6	Đầu tư	“	9	4	3,2	2,2	36	56
7	Cổ tức	%		6		6		100

II. Chi tiết sản lượng và tiến độ công trình năm 2025:

1. Công trình Yên Xá (gói 4):

a. Về giá trị:

- Giá trị thực hiện đạt: 42,6 tỷ/46,3 tỷ đạt 92%KH.

b. Tiến độ thực hiện:

- Hoàn thành 01 nhịp kích ngầm D1000 từ 43.0 - 43.4 đường Phùng Hưng; Đang triển khai các giếng còn lại trên tuyến D800 Trần Phú để tiếp tục tiến hành khoan kích từ tháng 1/2026;
- Hoàn thành thi công tuyến công chính D315 tuyến Thanh Bình B, đang hoàn thiện các hố ga, giếng tách và phạm vi đấu nối.
- Đoạn còn lại tuyến D1000 Phùng Hưng, D800 Phan Trọng Tuệ, D1200 Phạm Tu chưa thể triển khai thi công do chưa xin được cấp phép thi công;
- Liên danh đang tiến hành các thủ tục ký Phụ lục hợp đồng với thời gian hoàn thành đến 31/12/2027.

c. Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch:

- Hiện trường thi công chật hẹp, nhà thầu phụ triển khai thi công chậm theo kế hoạch ban đầu.
- Công tác xin cấp phép, xử lý phân luồng giao thông còn chậm.
- Phải xử lý gia cố nhiều do ảnh hưởng của mưa bão.

2. Hồ chứa nước Cánh Tạng:

a. Về giá trị:

- Giá trị thực hiện đạt: 27 tỷ/21,8 tỷ đạt 125%KH.

b. Tiến độ thực hiện:

- Hoàn thành công tác thi công, công tác quyết toán và bàn giao công trình đúng kế hoạch.

3. Công trình Phổ Yên

a. Về giá trị:

- Giá trị thực hiện đạt: 114 tỷ/124 tỷ đạt 92%KH.

b. Tiến độ thực hiện:

- Cơ bản hoàn thành khối lượng xây lắp công trình.
- Công tác đào, đắp san nền lòng hồ cảnh quan dự án chậm 15 ngày so với tiến độ ban đầu được duyệt.
- Công tác xây lát kè mái hồ, cầu cảnh quan chậm 45 ngày so với tiến độ ban đầu được duyệt.
- Công tác thi công các hạng mục thoát nước mưa cơ bản đáp ứng theo mốc tiến độ chung đã xây dựng.

c. Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch:

- Công tác huy động nhân lực, thiết bị của BĐH giai đoạn đầu còn chậm.

- Vương mắc về thiết kế, hiệu chỉnh thiết kế tại dự án còn chậm, chưa kịp thời.
- Ảnh hưởng của thời tiết, mưa lớn kéo dài ảnh hưởng đến công tác thi công cơ giới trong giai đoạn đầu triển khai từ tháng 5/2025-:8/2025.
- Công tác GPMB của Chủ đầu tư một số phạm vi còn chậm, ảnh hưởng tới quá trình triển khai dự án.

4. Công trình Núi Pháo

- Cung cấp thiết bị: Thực hiện đạt 15 tỷ/9,7 tỷ đạt 155% KH năm.
- Công tác cung cấp dịch vụ, cho thuê xe máy thiết bị đạt yêu cầu.

5. Công trình kè Tây Giang

a. Về giá trị:

- Sản lượng thực hiện đạt: 23 tỷ/26,9 tỷ đạt 86%KH năm.

b. Tiến độ thực hiện:

- Hoàn thành công tác thi công tường kè gia cố trước 30/9/2025.
- Hoàn thành công tác thi công bê tông xương dầm mái cơ; Hoàn thành công tác lát cầu kiện đúc sẵn loại 2 và Hoàn thành công tác thi công mặt đường cơ 1, cơ 2 ngày 31/12/2025.

c. Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch:

- Nhân lực chưa đảm bảo huy động theo kế hoạch, không duy trì được lượng nhân lực khi mưa kéo dài.
- Nguồn vật liệu cung cấp cho thi công còn hạn chế do điều kiện các mỏ tại địa phương.
- Ảnh hưởng yếu tố thời tiết, khu vực thi công chân kè bị ảnh hưởng do mưa lũ tại dự án.

6. Thủy điện PaKe:

a. Về giá trị:

- Đào giảm tải vai phải đạt 5,9 tỷ/10,5 tỷ đạt 57% KH năm.
- Khắc phục sau mưa lũ năm 2024 đạt 12,7 tỷ/11,7 tỷ đạt 108% KH năm.

b. Tiến độ thực hiện

- Hoàn thành công tác đào giảm tải từ cao độ +280 xuống cao độ +257; Hoàn thành thi công phun vữa gia cố mái phạm vi còn lại và mặt cơ phạm vi trên cao độ +280m.
- Gia cố mái taluy âm đường VH1: Hoàn thành thi công phạm vi sạt lở đến cao độ nền đường VH1; thi công bê tông lan can và hộ lan phạm vi gia cố; kết thúc công tác thi công bê tông gia cố.
- Gia cố mái VH2: Hoàn thành thi công hàng rào bảo vệ trên đường VH2 phạm vi khu vực nhà máy.
- Hoàn thành thi công xử lý cắt nước trên đỉnh vai trái.
- Hoàn thành lắp đặt máy phát điện Diesel dự phòng trên đỉnh đập.

c. Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch:

- Do đường vào công trường bị sạt lở nên việc cung ứng vật tư vật liệu vào công trường khó khăn, ngoài ra đơn vị vừa thi công vừa ưu tiên duy trì sản xuất điện.

7. Thủy điện Nậm Khánh:

a. Về giá trị:

- Khắc phục sau mưa lũ năm 2024 đạt 6,4 tỷ/4,9 tỷ đạt 130% KH năm.

b. Tiến độ thực hiện

- Đường TC8: Hoàn thành xếp tường rọ đá
- Gia cố mái trạm OPY: Hoàn thành thi công tường chắn gia cố đến cao độ +523m/TK 523.5m; đắp đất hoàn trả đến cao độ tường chắn bê tông.
- Hoàn thành thi công bê tông gia cố kênh Nậm Mù theo thiết kế.

8. Sản xuất công nghiệp

- Tổng giá trị sản lượng điện đạt 200tỷ/190 tỷ đạt 105%KH năm với sản lượng điện đạt 163 triệu kw/143,5 triệu kw.

9. Cho thuê văn phòng, cho thuê XMTB đạt 13,4 tỷ/10,8 tỷ đạt 124% KH năm.

10. Thanh lý tài sản và hoạt động tài chính đạt 32,2 tỷ/36,4 tỷ đạt 88% KH năm

Đã hoàn thành thanh lý TSCĐ lô 1, lô 2; đang thẩm định giá lô 3.

III. Kiểm điểm tình hình thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

3.1. Những mặt đã làm được:

3.1.1 Công tác kỹ thuật, an toàn lao động, vệ sinh môi trường

- Công tác kỹ thuật chất lượng năm 2025 nhìn chung đạt kết quả tích cực; nhiều dự án hoàn thành kế hoạch như: Dự án Cánh Tạng, Phở Yên, các hạng mục xử lý sau bão năm 2024 tại nhà máy Pake, Nậm Khánh. Các nhà máy thủy điện hoạt động an toàn, hiệu quả.
- Đã tổ chức tốt bộ máy chỉ huy tại các công trường, đảm bảo đôn đốc, thực hiện và giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh xảy ra, đảm bảo tiến độ thi công.
- Tiếp tục áp dụng và cập nhật bổ sung hệ thống quản lý chất lượng theo ISO 9001:2015 và hệ thống quản lý an toàn và sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 45001:2018, hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015.
- Thường xuyên đôn đốc, hướng dẫn các đơn vị trực thuộc thực hiện công tác đảm bảo ATLĐ - VSMT tại các công trường, an toàn vận hành các nhà máy thủy điện. Thực hiện tốt 5S tại các nhà máy thủy điện.
- Năm 2025 không để xảy ra vụ tai nạn lao động nặng trở lên, người lao động đã cơ bản nhận thức được tầm quan trọng của công tác ATLĐ.

3.1.2 Công tác kinh tế

- Công tác kinh tế được triển khai hiệu quả, góp phần hoàn thành 95% kế hoạch SXKD và 101% kế hoạch lợi nhuận năm 2025.
- Công tác lập và theo dõi KH SXKD được thực hiện kịp thời, phục vụ điều hành.

- Đã xây dựng kế hoạch SXKD 5 năm 2026-2030 trên cơ sở định hướng TCT và tiềm năng các ngành nghề hiện nay trên thị trường.
- Kiểm soát công tác ký kết các hợp đồng trong toàn Công ty theo đúng quy định phân cấp quản lý hợp đồng của TCT, Công ty và pháp luật hiện hành;

3.1.3 Công tác tài chính, kế toán

* Công tác tài chính tín dụng:

- Đã xây dựng, tổ chức thực hiện kế hoạch tài chính và lập báo cáo thực hiện kế hoạch tháng, quý, năm và công bố thông tin qua SGDCK và UBCKNN theo đúng quy định;
- Xây dựng kế hoạch huy động vốn để áp ứng vốn cho hoạt động SXKD, kế hoạch tạo lập và sử dụng các nguồn tài chính có hiệu quả, đảm bảo tăng cường tiết kiệm trong chi phí hạ giá thành, tăng nhanh tích lũy nội bộ; Tổ chức tuân hoàn chu chuyển vốn, tổ chức thanh toán tiền bán hàng, thu hồi công nợ khách hàng, thu tiền về tài khoản đạt 106% KH.
- Công tác thoái vốn các khoản đầu tư chưa được như kế hoạch do chưa tìm được các nhà đầu tư; Căn cứ vào chế độ của Nhà nước và quy định của Tổng công ty Sông Đà và công ty để kiểm tra việc sử dụng tài sản, tiền vốn, kiểm tra việc chấp hành các quy định về dự toán, định mức chi phí trong sản xuất kinh doanh; Cùng các phòng, ban liên quan tham gia các gói đấu thầu công ty.

* Công tác kế toán:

- Tổ chức bộ máy kế toán công ty đến công trình và chi nhánh phù hợp với cơ cấu tổ chức bộ máy công ty; Tổ chức hệ thống chứng từ kế toán, tổ chức việc ghi chép ban đầu và luân chuyển chứng từ khoa học, hợp lý trong từng đơn vị kế toán; Tham gia đàm phán, dự thảo các hợp đồng của Công ty; Quản lý chi phí các công trình giao khoán trực thuộc Công ty;
- Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2018 (10%) cho các cổ đông;
- Hoàn thành chi trả lương và đóng BHXH cho người lao động kịp thời.
- Thông qua báo cáo tài chính và theo dõi tình hình quản lý kinh tế tài chính ở đơn vị trực thuộc; Kiểm tra tính trung thực của báo cáo kế toán và quyết toán tài chính của các đơn vị trực thuộc trong Công ty; Hoàn thành công tác thanh tra thuế và kiểm toán độc lập.
- Tổ chức đào tạo sử dụng phần mềm kế toán mới - phần mềm Misa áp dụng từ ngày 01/01/2026.
- Số dư công nợ phải thu, phải trả tại thời điểm 31/12/2025 giảm so với thời điểm 31/12/2024, tương ứng đạt tỷ lệ 90% (nợ phải thu) và 85% (nợ phải trả). Các công trình có phát sinh công nợ phải thu trong năm đã được công ty thu hồi toàn bộ theo đúng tiến độ thu vốn của Hợp đồng.

3.1.4 Công tác tổ chức, nhân sự, công nghệ thông tin:

- Công tác tổ chức, cán bộ và thực hiện chế độ chính sách cho NLĐ: Ổn định bộ máy nhân sự và đáp ứng yêu cầu SXKD. Thực hiện đánh giá mô hình tổ chức

giai đoạn 2023-2025 làm cơ sở xây dựng mô hình tổ chức công ty đến năm 2030. Sắp xếp nhân lực, phân công nhiệm vụ rõ ràng, thực hiện đầy đủ chính sách, tiền lương, BHXH và các phúc lợi cho người lao động. Công tác đào tạo, tuyển dụng được đẩy mạnh với 217 lượt đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng chuyển đổi số.

- Công tác tuyển dụng, nghỉ việc: trong năm 2025 Công ty tuyển dụng 40 người; nghỉ việc 30 người; nghỉ hưu trí 01 người.
- Công tác Công nghệ thông tin: Quản lý hệ thống website, fanpage, email của Công ty theo quy định; triển khai phần mềm Base, chữ ký số, hệ thống NAS lưu trữ tập trung; duy trì hệ thống mạng internet, server, phần mềm SmartOffice, camera đảm bảo công tác SXKD và an ninh tại đơn vị. Công tác truyền thông nội bộ và tuyên truyền các sự kiện được duy trì kịp thời.

3.1.5 Công tác quản lý thiết bị, vật tư

- Trong năm đã tổ chức thanh lý 59/101 thiết bị theo kế hoạch được duyệt, thu hồi 10,2 tỷ đồng. Đảm bảo duy động, sửa chữa XMTB phục vụ thi công các công trình Phở Yên, Tây Giang; quản lý cho thuê thiết bị đạt kế hoạch, thực hiện điều chuyển, bố trí thiết bị kịp thời theo nhu cầu sản xuất.

3.1.6 Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm

- Trong năm công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm được chú trọng hàng đầu, công ty đã tập trung đấu thầu các lĩnh vực thế mạnh như hạ tầng, đê kè; duy trì quan hệ với các Chủ đầu tư sử dụng vốn Nhà nước và mở rộng tiếp cận các Chủ đầu tư nước ngoài.
- Năm 2025 công ty đã tham gia 09 gói thầu trong đó 04 gói tham gia với tư cách là nhà thầu độc lập, 04 gói tham gia với vai trò là thành viên đứng đầu liên danh/thành viên liên danh và 01 gói tham gia với tư cách là nhà thầu phụ. Kết quả Trúng thầu 01 gói thầu với giá trị ~124 tỷ, Trượt thầu: 06 gói, trong đó 03 gói thầu có giá dự thầu kém cạnh tranh hơn so với nhà thầu trúng thầu, 03 gói thầu không đáp ứng về năng lực, kinh nghiệm, kỹ thuật; Đang đánh giá HSDT: 02 gói (trong đó 01 gói đứng thứ nhất về giá và 01 gói đứng thứ hai về giá).

3.1.7 Công tác sản xuất công nghiệp:

- Tổ chức vận hành các nhà máy thủy điện đúng quy trình, an toàn, hiệu quả. Thường xuyên chỉ đạo quán triệt công tác chăm sóc, bảo dưỡng, giữ gìn máy, thiết bị tốt sẵn sàng phát điện với công suất cao nhất để đạt kết quả sản xuất kinh doanh đã đề ra; Năm 2025 hoàn thành 105% giá trị sản lượng điện các nhà máy.
- Chỉ đạo khẩn trương khắc phục các sự cố sau bão số 3 năm 2024 và bão năm 2025 như dọn dẹp hiện trường, xúc dọn các vị trí xói lở, gia cố tạm thời đảm bảo an toàn cho người và thiết bị; Rà soát tất cả các hệ thống vận hành, đảm bảo an toàn cho các nhà máy trong thời gian sau bão; Làm việc với tư vấn đưa ra các giải pháp sửa chữa, gia cố những vị trí có nguy cơ tiềm ẩn rủi ro, tiến hành gia cố bền vững công trình; Làm việc với các đơn vị bảo hiểm công trình để đánh

giá thiệt hại và phương án bồi thường cho 2 nhà máy Pake, Nậm Khánh sau bão.

3.1.8 Công tác đầu tư dự án xây dựng công trình

- Hoàn thành đầu tư và đưa vào sử dụng hệ thống điện mặt trời mái toà nhà Sông Đà 9 từ tháng 9/2025; công suất 80kW.
- Dự án Điện mặt trời nổi mặt hồ thủy điện Pake có công suất 15MW, đã được tỉnh Tuyên Quang bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2030. Thời gian thực hiện dự án trong 02 năm 2026-2027. Tổng mức đầu tư dự kiến là 298 tỷ đồng.

3.2. Những nhiệm vụ còn tồn tại:

3.2.1 Công tác kinh tế, kỹ thuật:

- Tiến độ thi công một số công trình chưa đáp ứng kế hoạch; Công tác quyết toán tại một số công trình còn chậm, chưa kịp thời (Xekaman 1, Xekaman 3, F2, Tuyên Quang, Nhà Quốc Hội). Công tác quyết toán giá trị các dự án do Tổng công ty làm tổng thầu còn chậm, do hồ sơ quyết toán kéo dài nhiều năm, công tác tập hợp hồ sơ chứng từ để đối chiếu gặp nhiều khó khăn.
- Công tác kỹ thuật, chất lượng tại một số dự án còn thiếu sự giám sát sâu sát, dẫn đến một số gói thầu chưa hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch (Phổ Yên, Tây Giang).
- Việc kiểm soát hợp đồng, rủi ro pháp lý và tiến độ nghiệm thu hồ sơ ở một số công trình còn thiếu tính chủ động; có thời điểm vẫn để xảy ra tình trạng hồ sơ tồn đọng, hoàn thiện chậm.
- Công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ kế cận, cán bộ trẻ am hiểu công nghệ số, BIM, quản trị hiện đại chưa đáp ứng yêu cầu; nguồn cán bộ có khả năng đảm đương vai trò chỉ huy trưởng, quản lý dự án còn mỏng

3.2.2 Công tác quản lý cơ giới, vật tư: Tiến độ thanh lý 52 XMTB còn lại còn chậm, công tác kiểm soát chi phí vật tư, phụ tùng cần siết chặt hơn để giảm hao hụt và nâng cao hiệu quả khai thác XMTB.

3.2.3 Công tác tài chính, kế toán: Chưa hoàn thành công tác thoái vốn các khoản đầu tư tại các doanh nghiệp khác; công tác quyết toán công trình, thu hồi công nợ còn chậm, chưa đồng bộ dẫn đến ảnh hưởng đến dòng tiền chung của công ty.

3.2.4 Công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm: Tuy có chuyển biến tích cực nhưng tỷ lệ trúng thầu còn thấp (tổng giá trị trúng thầu: 124 tỷ/2.700 tỷ giá trị các gói thầu tham gia), một phần do hạn chế về thiết bị và năng lực nhân sự lĩnh vực hạ tầng; công tác chuẩn bị nguồn lực cho đấu thầu ở một số gói chưa chủ động.

3.2.5 Công tác chuyển đổi số: Tuy đã triển khai nhưng mức độ áp dụng chưa đồng đều, chưa tạo được sức ép và động lực đủ mạnh để thay đổi thói quen làm việc thủ công của một bộ phận cán bộ.

3.2.6 Công tác đầu tư: Tiến độ chuẩn bị một số dự án đầu tư còn chậm, phụ thuộc nhiều vào thủ tục, chưa chủ động được các bước tham mưu, đề xuất.

PHẦN THỨ HAI
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

I. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

TT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch SXKD	
			Tổ hợp	Công ty mẹ
A	Tổng giá trị SXKD	10⁹đ	705	570
I	Giá trị xây lắp	“	345	345
-	Công trình chuyển tiếp và đã có HĐ	“	267	267
-	Công trình tìm kiếm mới và dự kiến ký HĐ	“	78	78
II	Sản xuất công nghiệp	“	321	190
III	Phục vụ xây lắp	“	39	35
B	Các chỉ tiêu tài chính			
1	Doanh thu	“	708	586
2	Nộp ngân sách	“	84,8	50
4	Lợi nhuận trước thuế	“	91	43,7
5	Lợi nhuận sau thuế	“	72,8	34,96
6	Đầu tư	“	35	20
7	Cổ tức	%		7

II. Chi tiết mục tiêu, tiến độ các công trình năm 2026:

1. Công trình Yên Xá (gói 4):

- Kế hoạch sản lượng 248 tỷ đồng.
- Mục tiêu tiến độ chính:
- * Đào mở và kênh xả:
- + Hoàn thành công tác thi công tuyến Thanh Bình A ngày 31/3/2026, Thanh Bình B ngày 15/4/2026 và Thanh Bình C ngày 31/7/2026.
- + Hoàn thành thi công đầu nối giếng tách hồ ga 43.1 ngày 25/10/2026 và 43.4 ngày 25/10/2026.
- + Hoàn thành thi công tuyến kênh xả và Cổng hợp Kim Giang ngày 18/8/2026.
- * Tuyến khoan kích:
- + Tuyến D800 Trần Phú: Hoàn thành công tác thi công kích ống ngày 17/7/2026, hồ ga và hoàn trả mặt bằng ngày 15/9/2026.
- + Tuyến D1000 Phùng Hưng - Cầu Bươu: Hoàn thành công tác thi công đến giếng 45.0 ngày 26/10/2026; kích đến giếng 44.3 ngày 20/11/2026.
- + Tuyến D1200 Phạm Tu: Hoàn thành công tác thi công các giếng trên đường Phạm Tu từ 46.2 - 46.7, kích ống xong từ 46.5-14.0 ngày 31/12/2026.
- + Tuyến D800 Phan Trọng Tuệ: có giấy phép thi công ngày 15/7/2026 và hoàn thành thi công giếng 2 nhíp 46.0/2/0-46.0/3/2, kích 1 nhíp 46.0/2/0 - 46.0/2/3 ngày 14/12/2026.

2. **Dự án Núi Pháo**
 - Kế hoạch sản lượng: Cung cấp thiết bị 15 tỷ đồng.
 - Mục tiêu tiến độ: Cung cấp thiết bị đáp ứng đơn hàng yêu cầu của chủ đầu tư.
3. **Công trình kè Tây Giang:**
 - Hoàn thành thi công công trình trước 20/3/2026.
 - Hoàn thành và bàn giao công trình trước 30/4/2026
4. **Công viên, hồ điều hòa TP Phổ Yên - Thái Nguyên**
 - Hoàn thành thi công công trình trước 31/1/2026.
 - Hoàn thành và bàn giao công trình trước 31/3/2026.
5. **Khắc phục sau mưa bão năm 2025 - Thủy điện PaKe:**
 - Kế hoạch sản lượng: 6,7 tỷ đồng
 - Mục tiêu tiến độ:
 - + Hoàn thành công tác gia cố mái hạ lưu vai phải đập trước 31/5/2026.
 - + Hoàn thành đổ bê tông gia cố mái kênh xả hạ lưu vai trái nhà máy trước 30/4/2026.
6. **Khắc phục sau mưa bão năm 2025 - Thủy điện Nậm Khánh:**
 - Hoàn thành sửa chữa các hạng mục sau mưa lũ 2025, sản lượng 1,0 tỷ đồng.
7. **Dự án điện mặt trời trên lòng hồ thủy điện Pake**
 - Kế hoạch động thổ/khởi công: Quý IV/2026.
8. **Sản xuất công nghiệp**
 - Giá trị sản xuất công nghiệp: 317 tỷ đồng (Nậm Khánh 54 tỷ, Pake 136 tỷ, Nậm Mu 127 tỷ đồng).
 - Giá trị sản lượng điện: 291 triệu kw (Nậm Khánh 42,9 triệu kw; Pake 100,6 triệu kw, Nậm Mu 147,5 triệu kw).
9. **Cho thuê văn phòng, cho thuê XMTB, thanh lý TSCĐ, hoạt động tài chính và hoạt động khác: 38,6 tỷ đồng.**
10. **Dự kiến Thi công các công trình tìm kiếm mới và dự kiến ký hợp đồng**
 - 10.1. **Công trình Long Phú**
 - Kế hoạch sản lượng 40 tỷ đồng.
 - Mục tiêu tiến độ:
 - + Hoàn thành công tác thi công đào nền, gia cố lòng bãi thải xỉ trước 31/5/2026.
 - + Hoàn thành công tác đắp đê bao lòng bãi thải xỉ, bao gồm cả bù lún đến cao trình thiết kế trước 30/6/2026.
 - 10.2. **Công trình Tân Thượng**
 - Kế hoạch sản lượng 38 tỷ đồng.
 - Mục tiêu tiến độ:
 - Hoàn thành thi công cụm công trình đầu mối (đập tràn, đập dâng) xong trước 31/7/2026.
 - Hoàn thành thi công bê tông kênh dẫn, bể áp lực xong trước 31/12/2026.
 - Hoàn thành thi công Cửa nhận nước, nhà máy phân ngầm cao trình +595.00m trước 31/12/2026.

III. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026

- Tập trung nguồn lực, đảm bảo hoàn thành các kế hoạch năm 2026.
- Đảm bảo công tác quản lý, vận hành an toàn các nhà máy thủy điện.
- Đẩy mạnh mở rộng danh mục đầu tư các dự án mới: điện mặt trời trên hồ thủy điện PaKe, và các dự án khác.
- Tăng cường công tác thị trường, đấu thầu và tìm kiếm việc làm mới. Mở rộng mạng lưới đối tác, nâng cao năng lực cạnh tranh, chú trọng các lĩnh vực hạ tầng, môi trường, năng lượng; cải thiện chất lượng hồ sơ và hiệu quả trúng thầu.
- Đẩy nhanh tiến độ thi công, bảo đảm an toàn, chất lượng, hiệu quả. Kiểm soát chặt chẽ thi công tại công trình; ứng dụng BIM trong kiểm soát khối lượng, chi phí, tiến độ; giảm thiểu rủi ro do thủy văn và thời tiết.
- Đổi mới mô hình tổ chức, phân công, phân quyền rõ ràng. Tinh gọn bộ máy, chuẩn hóa vị trí việc làm, nâng cao trách nhiệm người đứng đầu; áp dụng cơ chế đánh giá gắn với KPI và hiệu quả công việc.
- Đẩy mạnh chuyển đổi số toàn diện. Số hóa quy trình quản lý; liên thông dữ liệu giữa các phòng/ban; triển khai dashboard điều hành và tăng cường năng lực số cho đội ngũ.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát và phòng ngừa rủi ro. Kiểm soát các lĩnh vực trọng yếu: đấu thầu, nghiệm thu, tài chính, thiết bị; xây dựng cơ chế cảnh báo sớm.
- Tối ưu quản lý tài sản, thiết bị và cơ cấu chi phí. Nâng cao hiệu quả khai thác XMTB; xây dựng kế hoạch đầu tư - thanh lý tài sản phù hợp giai đoạn mới.
- Cân đối đủ nguồn lực tài chính, vật tư, nhân lực, đảm bảo tiến độ thi công các công trình và triển khai các công trình mới.
- Giải quyết dứt điểm công tác quyết toán các dự án đã thi công xong.
- Hoàn thành kế hoạch thu vốn các công trình đang và đã thi công theo kế hoạch.
- Bám sát thực hiện việc gia hạn thuê đất khu đất trụ sở Công ty - Số 2 Nguyễn Hoàng, hoàn thành thủ tục gia hạn thuê đất trong quý II.2026.

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện SXKD năm 2025; kế hoạch SXKD năm 2026, các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 của Công ty cổ phần Sông Đà 9.

Trân trọng báo cáo!

TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Nguyễn Hải Sơn

BÁO CÁO
THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025; KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu.

STT	NỘI DUNG	ĐVT	KẾ HOẠCH						THỰC HIỆN						NĂM 2025						KẾ HOẠCH NĂM 2026							
			TỔ HỢP		CITY ME		CITY CON		TỔ HỢP		CITY ME		CITY CON		TỔ HỢP		CITY ME		CITY CON		TỔ HỢP		CITY ME		CITY CON			
I	Tổng giá trị SXKD	10 ⁶ đ	650.276	520.276	130.000		630.336	493.646	136.690		97	95	105	705.000	570.000	135.000												
1	Giá trị kinh doanh xây lắp	10 ⁶ đ	283.000	283.000	-		247.800	247.800	-		88	88	-	345.000	345.000	-												
2	Giá trị sản xuất điện	10 ⁶ đ	317.556	190.056	127.500		331.363	200.277	131.086		104	105	103	321.400	190.000	131.400												
3	Giá trị kinh doanh dịch vụ khác	10 ⁶ đ	49.720	47.220	2.500		51.172	45.569	5.604		103	97	224	38.600	35.000	3.600												
-	Giá trị kinh doanh nhà và hạ tầng	10 ⁶ đ	8.800	8.800	-		8.594	8.594	-		98	98	-	8.500	8.500	-												
-	Giá trị kinh doanh VTTB và vận tải	10 ⁶ đ	2.000	2.000	-		4.769	4.769	-		238	238	-	5.500	5.500	-												
-	Giá trị kinh doanh khác	10 ⁶ đ	38.920	36.420	2.500		37.809	32.205	5.604		97	88	224	24.600	21.000	3.600												
II	Kế hoạch tài chính																											
1	Doanh số	10 ⁶ đ	663.218	533.218	130.000		564.454	427.764	136.690		85	80	105	762.700	627.700	135.000												
2	Tổng doanh thu	10 ⁶ đ	620.059	500.059	120.000		524.667	397.751	126.916		85	80	106	708.088	586.088	122.000												
3	Tiến về tài khoản	10 ⁶ đ	630.009	483.900	146.109		669.774	513.259	156.515		106	106	107	744.315	547.600	148.400												
4	Nộp Ngân sách	10 ⁶ đ	88.539	55.297	33.242		86.912	45.014	41.898		98	81	126	84.850	50.027	34.823												
5	Lợi nhuận																											
-	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	80.000	33.490	46.510		83.088	33.670	49.418		104	101	106	91.000	43.700	47.300												
-	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đ	64.400	26.792	37.608		70.499	31.240	39.259		109	117	104	72.800	34.960	37.840												
6	Tỷ suất lợi nhuận																											
	Lợi nhuận cận biên (LN trước thuế/Doanh thu)	%	13	7	39		15,8	8,5	38,9		123	126	100	12,9	7,5	38,8												
	ROE (Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH bq)	%	8	4	12		8,4	5,0	12,6		109	116	104	8,5	5,6	16,8												
	ROA (Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bq)	%	3	2	11		4,0	2,2	11,4		119	128	107	4,2	2,5	10,7												
7	Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đ	836.240	615.406	312.634		840.521	619.854	312.467		101	101	100	853.537	627.737	225.800												
8	Vốn điều lệ	10 ⁶ đ	342.340	342.340	209.999		342.340	342.340	209.999		100	100	100	342.340	342.340	209.999												
9	Tỷ lệ cổ tức	%		6	15			6	15			100	100	7	7	15												
III	Kế hoạch đầu tư	10 ⁶ đ	9.000	4.000	5.000		3.222	2.222	1.000		36	56	20	35.000	20.000	15.000												



BÁO CÁO THỰC HIỆN KHTC NĂM 2025, KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH NĂM 2026

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TỔ HỢP						SÔNG ĐÀ 9					
			KH Năm 2025	TH năm 2025	% hoàn thành	Năm 2026	% HT	KH Năm 2025	TH năm 2025	% hoàn thành	Năm 2026			
I	GIÁ TRỊ SẢN LƯỢNG	10 ³ đ	650.276.342	630.181.323	97%	705.000.000	64	520.276.342	493.683.441	95%	570.000.000			
II	DOANH SỐ BÁN HÀNG	10 ³ đ	663.800.000	564.500.000	85%	762.600.000	64	533.800.000	427.764.000	80%	627.600.000			
1	Doanh thu	10 ³ đ	620.059.745	524.666.937	85%	708.000.000	66	500.059.745	397.750.834	80%	586.000.000			
2	Thuế GTGT đầu ra	10 ³ đ	43.744.899	39.787.450		54.607.085		33.744.899	30.013.638	89%	41.607.085			
III	THU TIỀN VỀ TÀI KHOẢN	10 ³ đ	630.008.687	656.501.548	104%	695.600.000	76	483.900.000	499.986.519	103%	547.600.000			
IV	LỢI NHUẬN													
1	Mức lợi nhuận trước thuế	10 ³ đ	80.000.140	83.088.358	104%	91.000.000	104	33.490.140	33.670.056	101%	43.700.000			
2	Thuế thu nhập doanh nghiệp/hoãn lại	10 ³ đ	15.600.028	12.589.461		18.200.000		6.698.028	2.430.275		8.740.000			
2	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	64.400.112	70.498.897		72.800.000	122	26.792.112	31.239.781		34.960.000			
3	Tỷ lệ lợi nhuận													
	- Lợi nhuận/doanh thu (LN cận biên)	%	12,9%	15,8%	123%	12,9%		6,7%	8,5%	126%	7,5%			
	- Lợi nhuận sau thuế/ vốn điều lệ	%	18,8%	20,6%	109%	21,3%		7,8%	9,1%	117%	10,2%			
	- Lợi nhuận sau thuế/vốn CSH	%	7,7%	8,3%	108%	8,5%		4,4%	5,0%	116%	5,6%			
	- Lợi nhuận sau thuế/ Tổng TS	%	3,4%	4,2%	125%	4,3%		1,7%	2,2%	130%	2,5%			
V	Vòng quay vốn lưu động	vòng	4,6	4,8	104%	4,8	100	4,6	4,8	104%	4,8			
VI	CÁC KHOẢN NỢ NS													
1	Các khoản phải nộp Nhà nước	10 ³ đ	88.539.697	86.911.999	98%	84.800.000	72	55.296.758	45.014.399	81%	50.000.000			
a	Các khoản nộp ngân sách	10 ³ đ	81.835.708	80.237.065		75.765.632		50.796.758	40.645.527		44.389.760			
b	Các khoản nộp khác	10 ³ đ	6.703.989	6.674.934		9.034.368		4.500.000	4.368.872		5.610.240			
VII	THU NHẬP BÌNH QUẢN													
	Thu nhập b/q CBCNV	10 ³ đ	12.482	13.134		14.409	100	12.500	13.283	106%	14.929			
VIII	TSCĐ VÀ KHẤU HAO TSCĐ													
1	Nguyên giá BQ cần tính KH	10 ³ đ	1.588.903.594	1.534.647.507	97%	1.537.474.185	89	1.038.175.409	989.572.679	95%	989.572.679			
2	Số tiền trích khấu hao	10 ³ đ	60.215.317	60.455.901	100%	64.156.423	100	37.476.315	37.868.087	101%	41.541.112			
3	Tỷ lệ khấu hao	10 ³ đ	4%	4%	104%	4%	123	4%	4%	106%	4%			
4	Nguyên giá TSCĐ đầu kỳ	10 ³ đ	2.395.841.276	2.395.841.276	100%	2.302.130.198	100	1.657.021.765	1.657.021.765	100%	1.564.157.330			
5	Nguyên giá TSCĐ đến cuối kỳ	10 ³ đ	2.364.018.318	2.302.130.198	97%	2.227.268.703	116	1.619.545.450	1.564.157.330	97%	1.489.295.835			

1/2/26 - 1/1/27

SÔNG ĐÀ 9

TỔ HỢP

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TỔ HỢP				SÔNG ĐÀ 9				
			KH Năm 2025	TH năm 2025	% hoàn thành	Năm 2026	% HT	KH Năm 2025	TH năm 2025	% hoàn thành	Năm 2026
6	Giá trị TSCĐ còn lại đến cuối kỳ	10 ³ đ	878.863.807	875.383.673	100%	811.227.250	100	696.493.550	698.524.406	100%	656.983.294
IX	VAY VÀ TRẢ NỢ TRUNG VÀ DÀI HẠN										
1	Tổng mức vay trung hạn, dài hạn	10 ³ đ	-	-		-					
2	Trả nợ trung và dài hạn	10 ³ đ	147.577.717	140.146.999	95%	147.397.654	99	147.577.717	140.146.999	95%	147.397.654
	- Trả nợ gốc	10 ³ đ	100.227.300	99.400.000	99%	107.804.780	100	100.227.300	99.400.000	99%	107.804.780
	- Trả nợ lãi	10 ³ đ	47.350.417	40.746.999	86%	39.592.874	97	47.350.417	40.746.999	86%	39.592.874
3	Nợ vay trung và dài hạn cuối kỳ	10 ³ đ	446.800.966	459.211.005	103%	351.406.225	100	446.800.966	459.211.005	103%	351.406.225
X	Vốn chủ sở hữu	10 ³ đ	836.240.530	850.037.677	102%	853.537.377	101	615.406.527	619.854.197	101%	627.737.334
a	Vốn điều lệ	10 ³ đ	342.340.000	342.340.000	100%	342.340.000		342.340.000	342.340.000	100%	342.340.000
b	Thặng dư vốn	10 ³ đ	21.161.631	21.161.631	100%	21.161.631		21.400.709	21.400.709	100%	21.400.709
c	Quý ĐTPT	10 ³ đ	242.566.475	242.566.583	100%	242.566.475		219.965.678	219.965.678	100%	219.965.678
d	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	10 ³ đ	56.251.782	68.590.674	122%	71.076.306		31.700.140	36.147.810	114%	44.030.947
e	Nguồn vốn ĐTXD cơ bản	10 ³ đ	16.666	16.666		16.666					
f	Vốn chủ sở hữu khác	10 ³ đ	15.300.000	15.300.000		15.300.000					
g	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	10 ³ đ	158.603.976	160.062.122		161.076.298					
XI	Đầu tư tài chính đến cuối kỳ	10 ³ đ	116.760.757	116.760.757	100%	116.760.757	100	116.760.757	116.760.757	100%	116.760.757
	- Đầu tư vào công ty con	10 ³ đ	85.347.817	85.347.817	100%	85.347.817		85.347.817	85.347.817	100%	85.347.817
	- Đầu tư vào doanh nghiệp khác	10 ³ đ	31.412.940	31.412.940	100%	31.412.940		31.412.940	31.412.940	100%	31.412.940

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9
BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN
CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31/12/2025

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9
BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN
CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31/12/2025



Tháng 03 năm 2026

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9

Toà nhà Sông Đà 9, đường Phạm Hùng, Phường Từ Liêm, TP Hà Nội, Việt Nam

MỤC LỤC

<u>NỘI DUNG</u>	<u>TRANG</u>
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	2 - 3
BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP	4 - 5
BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP	6-7
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP	8
BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP	9 - 10
THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP	11 - 44

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Sông Đà 9 (sau đây được gọi là “Công ty”) đệ trình Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã điều hành Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Trần Thế Quang	Chủ tịch
Ông Nguyễn Hải Sơn	Thành viên
Ông Phạm Văn Quân	Thành viên
Ông Lê Hải Đoàn	Thành viên độc lập
Ông Đoàn Hùng Trường	Thành viên

Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thu Phương	Trưởng Ban
Ông Lương Thế Lăng	Thành viên
Bà Nguyễn Thị Thanh Huế	Thành viên

Ban Điều hành, quản lý

Ông Nguyễn Hải Sơn	Tổng Giám đốc
Ông Trần Anh Phương	Phó Tổng Giám đốc
Ông Lê Sỹ Tiến	Phó Tổng Giám đốc
Ông Quách Mạnh Hải	Phó Tổng Giám đốc
Ông Trần Thế Anh	Kế toán trưởng

CÁC SỰ KIỆN PHÁT SINH SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Ban Tổng Giám đốc Công ty khẳng định rằng không có sự kiện nào sau ngày kết thúc năm tài chính có ảnh hưởng trọng yếu, cần phải điều chỉnh hoặc công bố trong Báo cáo tài chính tổng hợp này.

KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính tổng hợp phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính tổng hợp hay không;

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 9

Toà nhà Sông Đà 9, đường Phạm Hùng, Phường Từ Liêm, TP Hà Nội, Việt Nam

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP)

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP)

- Lập Báo cáo tài chính tổng hợp trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh;
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp tuân thủ các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Ngoài ra, Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

CÁC CAM KẾT KHÁC

Ban Giám đốc cam kết rằng Công ty không vi phạm nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán được sửa đổi bổ sung bởi Thông tư số 68/2024/TT-BTC ngày 18/09/2024. Công ty tuân thủ các quy định tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán được sửa đổi, bổ sung tại Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn dẫn số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Nguyễn Hải Sơn

Tổng Giám đốc

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Số: 221/2026/UHY-BCKT

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Về Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty Cổ phần Sông Đà 9
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Kính gửi: Các cổ đông
Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Sông Đà 9

Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo của Công ty Cổ phần Sông Đà 9 (sau đây gọi tắt là "Công ty") được lập ngày 18 tháng 03 năm 2026, từ trang 06 đến trang 44 kèm theo, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31/12/2025, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp, báo cáo lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và bản thuyết minh báo cáo tài chính tổng hợp.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính tổng hợp dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính tổng hợp. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính tổng hợp do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính tổng hợp.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (TIẾP)

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Sông Đà 9 tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.



BW

Nguyễn Minh Long
Phó Tổng Giám đốc

Giấy CNDKHN kiểm toán số 0666-2023-112-1

Thay mặt và đại diện cho

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ TƯ VẤN UHY

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Bùi Đức Nam

Kiểm toán viên

Giấy CNDKHN kiểm toán số 5142-2025-112-1

V
108

W.S.D.N

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP
Tại ngày 31/12/2025

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025 VND	01/01/2025 VND
TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		564.707.247.733	601.387.800.541
Tiền và các khoản tương đương tiền	110	4	96.738.719.649	57.802.163.919
Tiền	111		86.738.719.649	57.802.163.919
Các khoản tương đương tiền	112		10.000.000.000	-
Các khoản phải thu ngắn hạn	130		222.110.889.160	308.663.882.990
Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	9	242.398.523.484	283.396.735.783
Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	10	30.368.726.167	27.033.119.765
Phải thu ngắn hạn khác	136	11	47.518.923.184	52.208.096.654
Dự phòng các khoản phải thu ngắn hạn khó đòi	137	12	(98.175.283.675)	(53.974.069.212)
Hàng tồn kho	140	13	230.577.749.365	216.360.442.717
Hàng tồn kho	141		230.577.749.365	216.360.442.717
Tài sản ngắn hạn khác	150		15.279.889.559	18.561.310.915
Chi phí trả trước ngắn hạn	151	5	1.143.380.280	1.919.254.924
Thuế GTGT được khấu trừ	152		12.366.596.634	15.972.616.657
Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	17	1.769.912.645	669.439.334
TÀI SẢN DÀI HẠN	200		841.259.915.653	846.018.233.394
Tài sản cố định	220		698.524.405.934	733.969.863.982
Tài sản cố định hữu hình	221	14	693.911.905.934	729.357.363.982
- Nguyên giá	222		1.559.464.829.574	1.652.329.264.602
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(865.552.923.640)	(922.971.900.620)
Tài sản cố định vô hình	227	6	4.612.500.000	4.612.500.000
- Nguyên giá	228		4.692.500.000	4.692.500.000
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(80.000.000)	(80.000.000)
Tài sản dở dang dài hạn	240		31.363.270.055	13.410.264.729
Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	7	31.363.270.055	13.410.264.729
Đầu tư tài chính dài hạn	250	8	90.690.703.463	90.690.703.463
Đầu tư vào công ty con	251		85.347.816.852	85.347.816.852
Đầu tư góp vốn vào các đơn vị khác	253		31.412.940.000	31.412.940.000
Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(26.070.053.389)	(26.070.053.389)
Tài sản dài hạn khác	260		20.681.536.201	7.947.401.220
Chi phí trả trước dài hạn	261	5	20.517.322.393	7.536.869.458
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		164.213.808	410.531.762
TỔNG TÀI SẢN	270		1.405.967.163.386	1.447.406.033.935

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP (TIẾP)
Tại ngày 31/12/2025

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	01/01/2025
			VND	VND
NỢ PHẢI TRẢ	300		786.112.966.093	836.318.178.210
Nợ ngắn hạn	310		434.509.863.758	389.517.211.585
Phải trả người bán ngắn hạn	311	15	51.669.535.684	57.412.146.549
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	16	70.277.095.030	68.322.773.066
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	17	7.513.128.691	3.546.746.455
Phải trả người lao động	314		10.451.420.265	7.905.638.018
Chi phí phải trả ngắn hạn	315	19	38.896.110.898	18.722.462.791
Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		522.370.902	645.894.988
Phải trả ngắn hạn khác	319	20	60.455.349.612	77.411.126.982
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	18	190.781.714.218	153.556.117.881
Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	21	3.943.138.458	1.994.304.855
Nợ dài hạn	330		351.603.102.335	446.800.966.625
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	18	351.506.220.357	446.800.966.625
Dự phòng phải trả dài hạn	342		96.881.978	-
VỐN CHỦ SỞ HỮU	400	21	619.854.197.293	611.087.855.725
Vốn chủ sở hữu	410		619.854.197.293	611.087.855.725
Vốn góp của chủ sở hữu	411		342.340.000.000	342.340.000.000
<i>Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết</i>	<i>411a</i>		<i>342.340.000.000</i>	<i>342.340.000.000</i>
Thặng dư vốn cổ phần	412		21.400.709.579	21.400.709.579
Quỹ đầu tư phát triển	418		219.965.678.005	219.965.678.005
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		36.147.809.709	27.381.468.141
- <i>LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước</i>	<i>421a</i>		<i>4.908.028.938</i>	<i>2.545.502.124</i>
- <i>LNST chưa phân phối năm nay</i>	<i>421b</i>		<i>31.239.780.771</i>	<i>24.835.966.017</i>
TỔNG NGUỒN VỐN	440		1.405.967.163.386	1.447.406.033.935

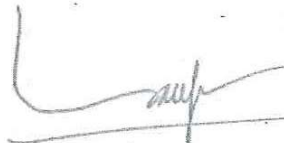
Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu



Phùng Thị Minh Nghĩa

Kế toán trưởng



Trần Thế Anh

Tổng Giám đốc



Nguyễn Hải Sơn

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025	Năm 2024
			VND	VND
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	23	366.511.778.939	278.033.269.192
Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		366.511.778.939	278.033.269.192
Giá vốn hàng bán	11	24	247.715.467.023	163.053.228.816
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		118.796.311.916	114.980.040.376
Doanh thu hoạt động tài chính	21	25	21.930.993.713	23.773.119.730
Chi phí tài chính	22	26	45.922.342.656	58.265.730.429
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		45.870.118.377	53.348.489.314
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	29	67.012.394.133	48.170.140.264
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		27.792.568.840	32.317.289.413
Thu nhập khác	31	27	9.308.061.336	162.618.560
Chi phí khác	32	28	3.430.574.148	5.732.194.030
Lợi nhuận khác	40		5.877.487.188	(5.569.575.470)
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		33.670.056.028	26.747.713.943
Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	31	2.183.957.303	1.652.068.408
Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		246.317.954	259.679.518
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		31.239.780.771	24.835.966.017

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Phùng Thị Minh Nghĩa

Kế toán trưởng

Trần Thế Anh

Tổng Giám đốc



Nguyễn Hải Sơn

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP
(Theo phương pháp gián tiếp)
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã Thuyết số minh	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh			
Lợi nhuận trước thuế	1	33.670.056.028	26.747.713.943
Điều chỉnh cho các khoản			
Khấu hao TSCĐ và BĐSĐT	02	37.868.087.067	38.069.485.887
Các khoản dự phòng	03	44.298.096.441	29.931.473.141
(Lãi)/lỗ các khoản chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	(147.692)	(46.178.711)
(Lãi) hoạt động đầu tư	05	(31.056.630.262)	(23.726.941.019)
Chi phí lãi vay	06	45.870.118.377	53.348.489.314
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	130.649.579.959	124.324.042.555
Tăng, giảm các khoản phải thu	09	44.857.326.079	67.121.621.278
Tăng, giảm hàng tồn kho,	10	(14.217.306.648)	25.719.361.833
Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	20.808.391.236	(91.783.953.470)
Tăng, giảm chi phí trả trước	12	(12.204.578.291)	3.977.337.416
Tiền lãi vay đã trả	14	(45.878.323.589)	(55.999.601.042)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(48.921.094)	(3.452.691.499)
Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	17	(3.407.605.600)	(1.328.843.000)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	120.558.562.052	68.577.274.071
Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư			
Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21	(20.375.634.345)	(15.245.982.563)
Tiền thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22	9.214.458.147	-
Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	-	(4.428.031.849)
Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	-	6.000.000.000
Tiền thu lãi vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	21.842.172.115	23.726.941.019
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30	10.680.995.917	10.052.926.607

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP (TIẾP)
(Theo phương pháp gián tiếp)

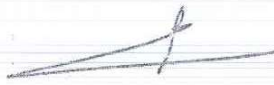
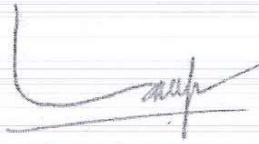
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025	Năm 2024
			VND	VND
Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính				
Tiền thu từ đi vay	33		179.762.800.181	125.282.102.049
Tiền trả nợ gốc vay	34		(237.831.950.112)	(187.471.695.255)
Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(34.234.000.000)	(14.207.056.000)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40		(92.303.149.931)	(76.396.649.206)
Lưu chuyển tiền thuần trong năm	50		38.936.408.038	2.233.551.472
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	4	57.802.163.919	55.552.027.415
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		147.692	16.585.032
Tiền và tương đương tiền cuối năm	70	4	96.738.719.649	57.802.163.919

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Kế toán trưởng


Tổng Giám đốc

Phùng Thị Minh Nghĩa

Trần Thế Anh

Nguyễn Hải Sơn

Số: 10/BC - HĐQT

Hà Nội, ngày 24 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026

I. THÔNG TIN CHUNG:

1. Thông tin về Công ty:

- Tên công ty đại chúng: Công ty cổ phần Sông Đà 9.
- Vốn điều lệ: 342.340.000.000 đồng.
- Mã chứng khoán: SD9.

2. Danh sách thành viên Hội đồng quản trị:

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| - Ông Trần Thế Quang | - Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Nguyễn Hải Sơn | - TVHĐQT, Tổng giám đốc |
| - Ông Phạm Văn Quân | - TVHĐQT |
| - Ông Đoàn Hùng Trường | - TVHĐQT |
| - Ông Lê Hải Đoàn | - TVHĐQT |

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Đặc điểm tình hình.

- Tháng 4/2025, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025; Đại hội đã thông qua các nội dung quan trọng, bao gồm: (i) Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh; (ii) Báo cáo tài chính đã được kiểm toán; (iii) Báo cáo của Hội đồng quản trị (iv) báo cáo của Ban Kiểm soát; (v) Phương án phân phối lợi nhuận chia cổ tức; (vi) Báo cáo về chi trả lương, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát; (vii) Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.
- Về nhân sự Hội đồng đồng quản trị và Ban điều hành Công ty: Trong năm không có sự thay đổi, đảm bảo tính ổn định và liên tục trong công tác quản trị, điều hành.
- Về sản xuất kinh doanh: Tình hình sản xuất kinh doanh có nhiều chuyển biến tích cực; giá trị sản xuất công nghiệp và lợi nhuận đều vượt kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm mới chưa đạt kỳ vọng, cần tiếp tục được quan tâm, đẩy mạnh trong thời gian tới.

2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị:

- a. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ, đúng chức năng, quyền hạn theo quy định tại Điều lệ công ty, các quy định của pháp luật hiện hành và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, cụ thể:
 - HĐQT đã chuẩn bị đầy đủ chương trình, nội dung, tài liệu; tổ chức triệu tập và điều hành thành công ĐHCĐ năm 2025 theo đúng quy định.
 - Thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát Ban điều hành trong việc tổ chức triển khai các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và các nghị quyết đã được thông qua.

- Nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh được điều hành kịp thời, linh hoạt, không bỏ lỡ cơ hội nhưng vẫn đảm bảo nguyên tắc thận trọng, các thành viên Hội đồng quản trị đã chủ động, nâng cao tinh thần trách nhiệm, tăng cường trao đổi, hội ý, xin ý kiến bằng văn bản và thư điện tử để xử lý công việc.
- Trong năm, HĐQT đã tổ chức: 04 cuộc họp thường kỳ, ban hành 23 nghị quyết, quyết định; 36 văn bản, chỉ thị, tập trung vào các nội dung chủ yếu sau:
- + Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh theo tháng, quý, năm; kế hoạch và phương hướng nhiệm vụ các kỳ tiếp theo; ban hành các văn bản chỉ đạo về công tác thu hồi vốn, tiến độ thi công, đảm bảo an toàn các công trình, đặc biệt trong mùa mưa bão.
- + Chỉ đạo công tác chuyển đổi số; công tác tìm kiếm việc làm; nâng cao hiệu quả quản lý công trình theo mô hình khoán quản; lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.
- + Phê duyệt quy chế trả lương đối với người lao động trong toàn Công ty; phê duyệt thiết kế, dự toán các hạng mục công trình thủy điện Pake và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- Việc ban hành các nghị quyết đảm bảo đúng trình tự, thủ tục theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty.
(Chi tiết các Nghị quyết, quyết định, biên bản các cuộc họp được lưu trữ tại Văn phòng HĐQT và liệt kê chi tiết tại báo cáo công tác quản trị năm 2025 đã được công bố thông tin).
- **Về lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025:** Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã phê duyệt Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025, bao gồm cả việc soát xét Báo cáo tài chính bán niên của Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất Công ty mẹ - công ty con.
- **Về công tác quản trị doanh nghiệp:** Hội đồng quản trị đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế công bố thông tin và các quy định liên quan khác. Qua đó, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông; đồng thời tạo điều kiện thuận lợi để Tổng Giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, nhưng vẫn đảm bảo vai trò quản lý, chỉ đạo, giám sát chặt chẽ và thận trọng của Hội đồng quản trị.
- **Về hợp đồng giao dịch giữa Công ty với các đối tượng có liên quan:** Trong năm phát sinh 02 giao dịch thuộc đối tượng này (*Hợp đồng sửa chữa tổ máy số 2 và Hợp đồng sửa chữa tổ máy số 1 nhà máy thủy điện Pake với Công ty cổ phần thủy điện Nậm Mu*).
- **Về công tác tham gia điều hành, định hướng hoạt động:** Chủ tịch và các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia các cuộc họp với Ban điều hành và Người đại diện phần vốn nhằm đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm trước, xây dựng kế hoạch năm sau, qua đó kịp thời nắm bắt tình hình và đưa ra các quyết sách phù hợp.

- **Công tác thu hồi công nợ:** Được Hội đồng quản trị và Ban điều hành đặc biệt quan tâm, chỉ đạo quyết liệt, nhất là đối với các khoản công nợ tồn đọng lâu năm, khó thu hồi; qua đó đã có chuyển biến tích cực, góp phần cải thiện dòng tiền và tình hình tài chính của Công ty.
- **Về thực hiện chủ trương thoái vốn đầu tư tài chính:** Trong năm, Công ty chưa thực hiện được việc thoái vốn tại một số đơn vị theo kế hoạch đề ra.
- **Về công tác đầu tư:** Chỉ đạo hoàn thành dự án đầu tư điện mặt trời áp mái tại tòa nhà văn phòng công ty; đồng thời chỉ đạo lập dự án đầu tư điện mặt trời trên lòng hồ Pake, dự kiến động thổ/khởi công trong quý IV năm 2026.
- **Về kết quả công tác sản xuất kinh doanh:** Năm 2025 thị trường xây lắp đã dần hồi phục, tuy nhiên áp lực cạnh tranh về giá và nguyên vật liệu vẫn cao. Trước tình hình đó, dưới sự chỉ đạo điều hành kịp thời, quyết liệt của HĐQT, Ban điều hành và sự ủng hộ của cổ đông lớn, Công ty đã hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu đã đề ra, trong đó:
 - + Tổng giá trị SXKD : TH 494 tỷ/KH 520 tỷ đồng đạt 95%KH năm
 - + Doanh thu : TH 398 tỷ/KH 500 tỷ đồng đạt 80%KH năm
 - + Lợi nhuận trước thuế : TH 33,67 tỷ/KH 33,49 tỷ đồng đạt 101%KH năm
 - + Lợi nhuận sau thuế : TH 31,2 tỷ/ KH 26,8 tỷ đồng đạt 117% KH năm
 - + Nộp ngân sách : TH 45 tỷ/KH 55 tỷ đồng đạt 82%KH năm
 - + Chi trả cổ tức : TH 6%/KH 6% đạt 100% KH năm.

b. Mối quan hệ công tác của Hội đồng quản trị:

- Các thành viên Hội đồng quản trị luôn phối hợp chặt chẽ, trao đổi và cung cấp thông tin kịp thời về các vấn đề liên quan trong quá trình xử lý công việc.
- Hội đồng quản trị ban hành các nghị quyết, quyết định làm cơ sở để Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành tổ chức thực hiện; đồng thời thực hiện kiểm tra, giám sát việc triển khai các nghị quyết, quyết định này. Tùy theo nội dung cuộc họp (định kỳ hoặc đột xuất), Hội đồng quản trị mời Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Trưởng các phòng/ban tham dự nhằm đảm bảo thông tin đầy đủ, phục vụ công tác thảo luận và đóng góp ý kiến.
- Hội đồng quản trị phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, đồng thời đảm bảo tính độc lập trong hoạt động của Ban Kiểm soát. Việc mời họp và cung cấp tài liệu họp Hội đồng quản trị được thực hiện đầy đủ, đúng quy định như đối với các thành viên Hội đồng quản trị; các ý kiến của Ban Kiểm soát tại các cuộc họp đều được tôn trọng, lắng nghe và tiếp thu.

3. Hạn chế, tồn tại:

Mặc dù Hội đồng quản trị đã thường xuyên làm việc với Ban điều hành, kịp thời đưa ra nhiều biện pháp, giải pháp trong công tác chỉ đạo, điều hành, song kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn chưa đạt 100% kế hoạch đề ra. Giá trị sản xuất kinh doanh trong lĩnh vực xây lắp còn ở mức thấp, hiệu quả chưa cao. Bên cạnh đó, chi phí lãi vay vẫn ở mức lớn, ảnh hưởng đáng kể đến hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như mục tiêu phát triển bền vững của Công ty.

4. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ của Ban Tổng Giám đốc:



- **Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc:** Ban Tổng Giám đốc đã chủ động trong công tác điều hành sản xuất, kịp thời đề ra và triển khai các biện pháp, giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị đã ban hành các nghị quyết, quyết định; đồng thời thực hiện kiểm tra, giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc cùng các cán bộ quản lý trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng quy định của Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty; Ban Tổng Giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong công tác quản lý, điều hành; tập trung thu hồi công nợ, cân đối dòng tiền, bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị, qua đó góp phần duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, từng bước đáp ứng mục tiêu và định hướng do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra.
 - **Về công tác đấu thầu và tổ chức thi công:** Công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm và tổ chức thi công chưa đạt yêu cầu đề ra. Nguyên nhân chủ yếu đã được phân tích trong Báo cáo sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Hội đồng quản trị yêu cầu Ban Tổng Giám đốc cần đặc biệt quan tâm và có các giải pháp quyết liệt, hiệu quả hơn trong thời gian tới.
 - **Về công tác quản lý, điều hành:** Trong năm 2025, Hội đồng quản trị không phát hiện các vấn đề bất thường trong công tác quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong Công ty; đồng thời không nhận được bất kỳ đơn thư khiếu nại, tố cáo nào liên quan đến các chức danh này.
 - **Về việc tuân thủ quy định:** Tổng Giám đốc và đội ngũ cán bộ quản lý đã tổ chức triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng quy định của pháp luật và các quy chế quản trị nội bộ của Công ty.
- 5. Về thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025:** Hội đồng quản trị phê duyệt tại Quyết định số 14/2025/QĐ-HĐQT ngày 06/6/2025 (Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ tại nghị quyết họp ĐHĐCĐ năm 2025).

Dự toán thù lao HĐQT, BKS, năm 2025: 492 triệu đồng.

Trên cơ sở thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2025, và Quyết định phê duyệt phương án chi trả tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát công ty; mức thù lao HĐQT, BKS được chi trả bằng 100% dự toán đã được duyệt và tiền thưởng là 01 tháng thù lao bình quân thực hiện, tổng mức chi trả là 533 triệu đồng.

Báo cáo tổng lương của cán bộ điều hành chi trả năm 2025: (theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Sông Đà 9).

6. Các chỉ tiêu báo cáo tài chính, Báo cáo kết quả hoạt động SXKD của Công ty năm 2025.

(Chi tiết theo báo cáo SXKD và báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Sông Đà 9 kèm theo)

7. Tình hình quản trị năm 2025:

- Các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện đúng trách nhiệm, quyền hạn, có nhiều ý kiến đóng góp vào công việc quản trị điều hành; đánh giá rõ trách nhiệm của Hội

đồng quản trị cũng như trách nhiệm điều hành của Ban Tổng Giám đốc; đã giám sát hoạt động SXKD của đơn vị, kịp thời có những chỉ đạo và giải pháp hợp lý.

- Hội đồng quản trị thực hiện tốt vai trò định hướng, giám sát, kiểm soát các hoạt động của Công ty đảm bảo công tác quản trị doanh nghiệp minh bạch hiệu quả.
- Nghiêm túc thực hiện việc công bố các báo cáo quản trị Công ty, báo cáo thường niên và các báo cáo bất thường khác theo quy định đầy đủ và kịp thời.

III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

Hội đồng quản trị đặt ra mục tiêu năm 2026: Giá trị SXKD 570 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 43,7 tỷ đồng (*tăng 40% so với thực hiện 2025*). Hội đồng quản trị chú trọng yếu tố an toàn, khả thi, cố gắng thực hiện các mục tiêu đề ra, hạn chế tối đa các rủi ro với định hướng:

- 1. Về thực hiện chức trách, nhiệm vụ HĐQT:** Với chức năng là cơ quan quản lý của Công ty, HĐQT sẽ thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ và các quy chế nội bộ của đơn vị. Lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ, đồng thời ban hành các nghị quyết, quyết định kịp thời, linh hoạt để Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện, chỉ đạo quyết liệt hơn và thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định đó.
- 2. Về công tác quản trị:**
 - Duy trì chế độ họp thường kỳ và họp chuyên đề để xem xét, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh; tiếp tục rà soát, xây dựng mới hoặc sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy trình nội bộ phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty; làm cơ sở để nâng cao hiệu quả công tác quản trị, quản lý, điều hành theo hướng chặt chẽ, minh bạch và hạn chế rủi ro.
 - Tăng cường công tác kiểm tra hiện trường các dự án, công trình; bám sát tiến độ thực hiện, kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc; tổ chức đánh giá định kỳ và đột xuất đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc; đồng thời nâng cao chất lượng báo cáo của Ban Tổng Giám đốc nhằm phục vụ hiệu quả công tác quản trị và ra quyết định của Hội đồng quản trị.
 - Thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo và công bố thông tin định kỳ, bất thường theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- 3. Về công tác sản xuất kinh doanh:**
 - Nâng cao chất lượng công tác đấu thầu, tìm kiếm thị trường: Rà soát và hoàn thiện chiến lược tiếp thị, tìm kiếm việc làm; tăng cường xây dựng quan hệ với các chủ đầu tư, tổng thầu và đối tác; chỉ đạo nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tăng tính cạnh tranh và hiệu quả trong lựa chọn các gói thầu phù hợp với năng lực của Công ty.
 - Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác điều hành, quản lý; đẩy mạnh áp dụng chữ ký số, lưu trữ hồ sơ điện tử và các phần mềm phục vụ quản trị doanh nghiệp. Tiếp tục số hóa các quy trình, thủ tục nội bộ nhằm rút ngắn thời gian xử lý công việc và nâng cao hiệu suất lao động.
 - Quản lý, khai thác hiệu quả các tài sản chiến lược của Công ty, bao gồm các nhà máy thủy điện Pa Ke, Nậm Khánh, Nậm Mu; bảo đảm vận hành an toàn, ổn định và tối ưu hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác nghiệm thu, thanh quyết toán; tập trung xử lý, thu hồi các khoản công nợ tồn đọng, đặc biệt là công nợ lâu năm, khó đòi. Xây dựng và triển khai phương án chi tiết cho công tác thu hồi công nợ; giảm giá trị dở dang tại các công trình đã và đang thi công.
- Thực hiện nghiêm công tác đánh giá rủi ro và kiểm soát nội bộ nhằm phòng ngừa vi phạm, nâng cao tính tuân thủ trong toàn Công ty.
- Chỉ đạo triển khai đầu tư dự án điện mặt trời nổi mặt hồ Thủy điện Pa Ke; đồng thời đầu tư mở rộng sản xuất đối với Nhà máy Thủy điện Nậm Mu (thuộc Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu).
- Tập trung phối hợp với Ban Tổng Giám đốc triển khai hiệu quả các chương trình quản trị kế hoạch, quản trị chi phí và quản trị nhân lực; qua đó nâng cao hiệu quả sử dụng vốn của Công ty.
- Đẩy mạnh công tác khoán quản trong toàn đơn vị và tại các công trình trên cơ sở phân tích, hạch toán đầy đủ, minh bạch.
- Chỉ đạo hoàn thành việc gia hạn thuê đất khu đất trụ sở Công ty - Số 2 Nguyễn Hoàng, hoàn thành thủ tục gia hạn thuê đất trong quý II.2026.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị Công ty. Hội đồng quản trị tin tưởng rằng, với sự đoàn kết, nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ, người lao động, Công ty cổ phần Sông Đà 9 sẽ từng bước ổn định và phát triển bền vững. Đồng thời, Hội đồng quản trị mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, đồng hành và ủng hộ của Quý cổ đông trong thời gian tới.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhân:

- Như kính gửi
- Lưu HDQT, HCNS

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Trần Thế Quang

BÁO CÁO
TỔNG KẾT CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2021-2026
ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2026-2031
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Thực hiện công tác quản lý và chỉ đạo hoạt động kinh doanh của Công ty theo quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp, Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo với Đại hội về kết quả hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026, định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:

PHẦN I: BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG HĐQT NHIỆM KỲ 2021-2026

1. Bối cảnh chung.

Giai đoạn 2021 - 2026, Công ty Cổ phần Sông Đà 9 hoạt động trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và quốc tế có nhiều biến động phức tạp, ảnh hưởng trực tiếp và sâu rộng đến lĩnh vực xây dựng, thi công các công trình hạ tầng, giao thông và thủy điện - là lĩnh vực hoạt động chủ yếu của Công ty.

Trong các năm 2021 - 2022, đại dịch COVID-19 diễn biến phức tạp đã tác động tiêu cực đến tiến độ thi công các công trình, làm gián đoạn chuỗi cung ứng vật tư, thiết bị, ảnh hưởng đến huy động nhân lực và tổ chức thi công. Nhiều dự án bị chậm tiến độ, phát sinh chi phí, ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh và dòng tiền của Công ty.

Từ năm 2023 đến nay, mặc dù nền kinh tế dần phục hồi, Chính phủ đẩy mạnh đầu tư công, đặc biệt trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và năng lượng, tạo cơ hội cho các doanh nghiệp xây dựng, tuy nhiên việc tiếp cận và triển khai các dự án của Công ty vẫn gặp nhiều khó khăn do năng lực tài chính hạn chế, áp lực cạnh tranh lớn và yêu cầu ngày càng cao từ các chủ đầu tư.

Bên cạnh đó, Công ty Cổ phần Sông Đà 9 phải đối mặt với nhiều tồn tại kéo dài từ các giai đoạn trước, nổi bật là:

- + Công tác thu hồi công nợ tại một số dự án còn gặp nhiều vướng mắc, ảnh hưởng lớn đến khả năng cân đối dòng tiền;
- + Tình hình tài chính còn khó khăn, khả năng tiếp cận nguồn vốn hạn chế, chi phí lãi vay và chi phí tài chính cao;
- + Khối lượng công việc không ổn định, việc làm cho người lao động có thời điểm chưa đảm bảo;
- + Hiệu quả một số dự án chưa cao, công tác quản trị, điều hành có mặt còn hạn chế, cần tiếp tục được củng cố và nâng cao.

Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã tập trung chỉ đạo Ban Tổng giám đốc triển khai đồng bộ nhiều giải pháp nhằm ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, trọng

tâm là: tăng cường thu hồi công nợ, cơ cấu lại tài chính, kiểm soát chi phí, tìm kiếm và mở rộng thị trường, nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

Với sự quan tâm, chỉ đạo của Tổng công ty Sông Đà, sự đồng hành của các cổ đông, cùng với sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể cán bộ, người lao động, Công ty đã từng bước vượt qua khó khăn, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, từng bước ổn định tổ chức và tạo nền tảng cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

Nhìn chung, giai đoạn 2021 - 2026 là giai đoạn đặc biệt khó khăn đối với Công ty Cổ phần Sông Đà 9, song cũng là giai đoạn bản lề để Công ty rà soát, tái cấu trúc toàn diện, nâng cao năng lực quản trị, củng cố nền tảng tài chính và định hướng phát triển bền vững trong những năm tới.

2. Đánh giá kết quả hoạt động nhiệm kỳ 2021-2026:

Trong nhiệm kỳ 2021-2026, HĐQT đã tích cực triển khai/chỉ đạo triển khai các nội dung thuộc nhiệm vụ quyền hạn, quyết nghị của ĐHĐCĐ trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ quy định pháp luật, theo đó một số kết quả đạt được cụ thể:

2.1. Về tổ chức hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 - 2026 có 05 thành viên gồm Chủ tịch HĐQT và 4 thành viên HĐQT. Trong nhiệm kỳ qua, nhân sự HĐQT không có sự thay đổi, đảm bảo tính ổn định và liên tục trong công tác quản trị, điều hành. Cụ thể:

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| - Ông Trần Thế Quang | - Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Nguyễn Hải Sơn | - TVHĐQT, Tổng giám đốc |
| - Ông Phạm Văn Quân | - TVHĐQT |
| - Ông Đoàn Hùng Trường | - TVHĐQT |
| - Ông Lê Hải Đoàn | - TVHĐQT |

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã tổ chức thành công 05 Đại hội đồng cổ đông thường niên đúng quy định về thời gian, trình tự và nội dung. Qua đó đánh giá, tổng kết hoạt động của từng năm, thông qua kế hoạch cũng như quyết sách lớn của các năm tiếp theo.

Hội đồng quản trị cũng duy trì tổ chức các phiên họp HĐQT hàng quý để xem xét, đánh giá kết quả kinh doanh của Công ty, đưa ra các quyết định chỉ đạo kịp thời, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ, đồng thời cho ý kiến bằng văn bản đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của các thành viên HĐQT trong việc thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT về các vấn đề liên quan đến công tác quản trị, phát triển nguồn nhân lực, quản trị rủi ro, đầu tư.

Bên cạnh việc định hướng hoạt động cho Ban điều hành, HĐQT cũng thực hiện công tác giám sát Ban điều hành thường xuyên, đảm bảo tính tuân thủ và hiệu quả. HĐQT cũng phối hợp với Ban kiểm soát trong việc chỉ đạo các chương trình kiểm tra, kiểm toán toàn diện, trao đổi thường xuyên với Ban điều hành, BKS để nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty từ đó có những giải pháp thiết thực giúp Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ.

Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung và ban hành: Điều lệ Công ty, quy chế và quy định, quy trình quản lý nội bộ Công ty đảm bảo phù hợp với quy định hiện hành của Nhà nước và tình hình thực tế của Công ty (gồm: Điều lệ Công ty và 75 quy chế, quy định, quy trình nội bộ) để lãnh đạo, điều hành và thực hiện kiểm tra, kiểm soát mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty.

Thù lao của các Thành viên HĐQT đã được chi trả theo đúng ngân sách đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

2.2. Đánh giá về hoạt động của Công ty trong giai đoạn 2021- 2025:

Trong bối cảnh tình hình kinh tế xã hội có nhiều biến động, HĐQT, Ban điều hành cùng toàn thể CBNV Sông Đà 9 đã nỗ lực quyết tâm phấn đấu và đạt được một số kết quả khả quan trong nhiệm kỳ vừa qua, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Tổng cộng 5 năm (2021-2025)		
			Kế hoạch	Thực hiện	% TH
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	2.893	2.100	73
2	Tổng doanh thu	10 ⁹ đ	2.928	1.974	67
3	Các khoản nộp NS	10 ⁹ đ	226	203	90
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	92,6	92,3	100

Trong giai đoạn 2021-2026 Công ty đã đảm bảo kế hoạch lợi nhuận trước thuế với tổng lợi nhuận trước thuế 92,3 tỷ đồng đạt 100%KH.

Tổ chức quản lý vận hành các nhà máy thủy điện đảm bảo an toàn cho con người, thiết bị và các công trình xây dựng, sử dụng hiệu quả nguồn nước và đúng quy trình vận hành, tận dụng tối đa nguồn nước, đảm bảo đầy mạnh sản lượng đạt và vượt kế hoạch đề ra.

Thực hiện quyết toán xong các công trình: Lai Châu, Huội Quảng, Nậm Chiến, Sơn La (năm 2021). Quyết toán các công trình với tổng thầu TCT Sông Đà (năm 2022); hoàn thành công tác tái cấu trúc khoản vay và tái cấp hạn mức mới đối với các ngân hàng, hoàn thành quyết toán dự án Thủy điện PaKe, công trình Nậm Thuen (năm 2023).

Thi công và hoàn thành bàn giao: công trình F2 - cải tạo kênh với giá trị 182 tỷ đồng, dự án công viên cây xanh Hồ điều hoà thành phố Phố Yên - Thái Nguyên với giá trị 124 tỷ đồng, dự án Cánh Tạng với giá trị 126 tỷ đồng; Tiếp tục triển khai thi công gói 4 Yên Xá với giá trị khoảng 518 tỷ đồng.

Thực hiện chuyển đổi số phục vụ công tác quản trị, điều hành góp phần nâng cao năng suất lao động, chất lượng công tác, đem lại hiệu quả, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty như: phần mềm SO, đánh giá nhiệm vụ qua KPI..., thực hành chương trình 5S.

Công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm được đẩy mạnh và được triển khai thường xuyên, liên tục. Hầu hết các gói thầu tham gia đều có giá dự thầu cạnh tranh đúng đầu về giá, tuy nhiên tỷ lệ trúng thầu chưa đạt theo kỳ vọng.

Trong nhiệm kỳ đơn vị đã hoàn thành trả 20% cổ tức của các năm cho các cổ đông. Hoàn thành việc chi trả lương và các chế độ cho người lao động đúng quy định, đóng bảo hiểm kịp thời cho người lao động đến tháng 02/2026 (tính đến nay các đơn vị trong Công ty không nợ tiền đóng BHXH).

PHẦN 2: ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2026-2031

1. Mục tiêu tổng quát

Sản xuất, kinh doanh điện năng; Thi công xây lắp các công trình; Đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh phù hợp với ngành nghề kinh doanh chính của Công ty.

2. Mục tiêu cụ thể:

- Quản lý vận hành nhà máy đảm bảo an toàn, đúng quy trình.
- Doanh thu 3.230 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế 427 tỷ đồng; Nộp ngân sách nhà nước 494 tỷ đồng.
- Tỷ lệ chia cổ tức cho các cổ đông hằng năm từ 8 đến 12% vốn điều lệ.
- Tốc độ tăng trưởng hàng năm:

+ Xây lắp trung bình hàng năm từ 8-10%;

+ Sản xuất công nghiệp: Triển khai thực hiện từ 02 đến 03 dự án đầu tư, cụ thể:

* Dự án thứ nhất: Dự án Điện mặt trời nổi mặt hồ thủy điện Pake có công suất 15MW, đã được tỉnh Tuyên Quang bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2030 tại quyết định số 387/QĐ-UBND ngày 26/02/2026 vv phê duyệt điều chỉnh quy hoạch tỉnh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050. Thời gian thực hiện dự án trong 02 năm 2026-2027. Tổng mức đầu tư dự kiến là 298,0 tỷ đồng. Tốc độ tăng trưởng 21,27%.

* Dự án thứ hai (công ty con - công ty CP Thủy điện Nậm Mu): Dự án Thủy điện Nậm Mu mở rộng, công suất 16MW, tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 390 tỷ đồng, thời gian thực hiện trong giai đoạn từ 2026-2028. Tốc độ tăng trưởng 19%.

* Dự án thứ ba (dự kiến): là dự án điện mặt trời mặt đất, công suất 50MW (sản lượng điện bình quân khoảng 66MWh/năm), tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 900 tỷ đồng, thời gian thực hiện trong giai đoạn từ 2028-2031. Tốc độ tăng trưởng 49%.

3. Các nhiệm vụ chính:

3.1. Về thực hiện chức trách, nhiệm vụ HĐQT: Với chức năng là cơ quan quản lý của Công ty, HĐQT sẽ thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ và các quy chế nội bộ của đơn vị. Lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết ĐHCĐ, đồng thời ban hành các nghị quyết, quyết định kịp thời, linh hoạt đề Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện, chỉ đạo quyết liệt hơn và thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định đó.

3.2. Về công tác quản trị:

- Duy trì chế độ họp thường kỳ và họp chuyên đề để xem xét, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh; tiếp tục rà soát, xây dựng mới hoặc sửa đổi, bổ sung các quy chế,

quy trình nội bộ phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty; làm cơ sở để nâng cao hiệu quả công tác quản trị, quản lý, điều hành theo hướng chặt chẽ, minh bạch và hạn chế rủi ro.

- Tăng cường công tác kiểm tra hiện trường các dự án, công trình; bám sát tiến độ thực hiện, kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc; tổ chức đánh giá định kỳ và đột xuất đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc; đồng thời nâng cao chất lượng báo cáo của Ban Tổng Giám đốc nhằm phục vụ hiệu quả công tác quản trị và ra quyết định của Hội đồng quản trị.

- Thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo và công bố thông tin định kỳ, bất thường theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

3.3. Về công tác sản xuất kinh doanh

- Đảm bảo các công trình và nhà máy thủy điện hoạt động an toàn, hiệu quả. Quản lý vận hành nhà máy đúng quy trình, đảm bảo an toàn cho người, thiết bị và công trình xây dựng; không để xảy ra do nguyên nhân chủ quan, sản lượng điện thương phẩm bình quân hằng năm đạt kế hoạch đề ra.

- Quản lý, khai thác hiệu quả các tài sản chiến lược của Công ty, bao gồm các nhà máy thủy điện Pa Ke, Nậm Khánh, Nậm Mu; bảo đảm vận hành an toàn, ổn định và tối ưu hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tập trung tái cấu trúc tổ chức, ngành nghề kinh doanh, đổi mới nâng cao năng lực quản trị và điều hành của Công ty.

- Nâng cao chất lượng công tác đấu thầu, tìm kiếm thị trường: Rà soát và hoàn thiện chiến lược tiếp thị, tìm kiếm việc làm; tăng cường xây dựng quan hệ với các chủ đầu tư, tổng thầu và đối tác; chỉ đạo nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tăng tính cạnh tranh và hiệu quả trong lựa chọn các gói thầu phù hợp với năng lực của Công ty.

- Thực hiện đầu tư dự án điện mặt trời lòng hồ PaKe, hợp tác liên danh góp vốn đầu tư các dự án năng lượng tái tạo.

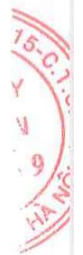
- Chuẩn bị nguồn vốn đầu tư: cân đối dòng tiền từ hoạt động sản xuất kinh doanh và làm việc với các tổ chức tín dụng cam kết tài trợ khi dự án được phê duyệt.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác nghiệm thu, thanh quyết toán; tập trung xử lý, thu hồi các khoản công nợ tồn đọng, đặc biệt là công nợ lâu năm, khó đòi. Xây dựng và triển khai phương án chi tiết cho công tác thu hồi công nợ; giảm giá trị dở dang tại các công trình đã và đang thi công.

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác điều hành, quản lý; đẩy mạnh áp dụng chữ ký số, lưu trữ hồ sơ điện tử và các phần mềm phục vụ quản trị doanh nghiệp. Tiếp tục số hóa các quy trình, thủ tục nội bộ nhằm rút ngắn thời gian xử lý công việc và nâng cao hiệu suất lao động.

- Thực hiện nghiêm công tác đánh giá rủi ro và kiểm soát nội bộ nhằm phòng ngừa vi phạm, nâng cao tính tuân thủ trong toàn Công ty.

- Chỉ đạo triển khai đầu tư dự án điện mặt trời nổi mặt hồ Thủy điện Pa Ke; đồng thời đầu tư mở rộng sản xuất đối với Nhà máy Thủy điện Nậm Mu (thuộc Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu).



- Tập trung phối hợp với Ban Tổng Giám đốc triển khai hiệu quả các chương trình quản trị kế hoạch, quản trị chi phí và quản trị nhân lực; qua đó nâng cao hiệu quả sử dụng vốn của Công ty.
- Đẩy mạnh công tác khoán quản trong toàn đơn vị và tại các công trình trên cơ sở phân tích, hạch toán đầy đủ, minh bạch.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Sông Đà 9 trong giai đoạn 2021 - 2026. Hội đồng quản trị nhận thức rõ những khó khăn, tồn tại và thách thức phía trước, đồng thời tin tưởng rằng, với sự quan tâm chỉ đạo của Tổng công ty Sông Đà, sự đồng hành của các cổ đông, cùng với quyết tâm của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ, người lao động, Công ty sẽ tiếp tục ổn định, từng bước khắc phục tồn tại, nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển bền vững trong giai đoạn tới.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Trần Thế Quang

Hà Nội, ngày tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 9

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9;
- Căn cứ Quy chế hoạt động và phân công nhiệm vụ của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 9;

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 9 (BKS) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả kiểm soát hoạt động đánh giá một số nội dung liên quan đến tình hình hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9 (Công ty) trong năm 2025 như sau:

I. Hoạt động của Ban kiểm soát

- Thực hiện nhiệm vụ giám sát, Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp quý của Hội đồng quản trị;
- Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu quả công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro của Công ty;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Kiểm tra, đánh giá việc quản lý, điều hành thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban Tổng giám đốc (Ban TGD) theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty;
- Thẩm định báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty;
- Đánh giá việc tuân thủ pháp luật, công tác quản lý của Hội đồng quản trị, công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc.

II. Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty năm 2025:

Trên cơ sở báo cáo của HĐQT, Ban TGD về tình hình thực hiện nhiệm vụ, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY, Ban Kiểm soát có một số nhận xét, đánh giá như sau:

1. Một số chỉ tiêu kinh tế tài chính chủ yếu:

- Giá trị sản xuất kinh doanh : 493,7 tỷ đồng, đạt 94,9% KH
- Doanh thu : 397,8 tỷ đồng, đạt 79,6% KH
- Lợi nhuận trước thuế : 33,67 tỷ đồng, đạt 100,5% KH
- Lợi nhuận sau thuế : 31,24 tỷ đồng, đạt 116,6% KH
- Các khoản nộp NSNN : 45,0 tỷ đồng, đạt 81,8% KH
- Tỷ lệ cổ tức : dự kiến 6,0%, đạt 100% KH

Năm 2025, chỉ tiêu lợi nhuận và tỷ lệ chia cổ tức hoàn thành theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Tuy nhiên, chỉ tiêu giá trị sản xuất kinh doanh, doanh thu, nộp NSNN chưa hoàn thành. Những nguyên nhân chưa hoàn thành kế hoạch đã được HĐQT và Ban TGD nêu rõ và phân tích trong báo cáo trình ĐHCĐ.

2. Báo cáo tài chính năm 2025:

Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025 được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY kiểm toán và đánh giá phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025; kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ năm 2025, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Ban Kiểm soát thống nhất với các số liệu trình bày trên Báo cáo tài chính tổng hợp lập tại thời điểm 31/12/2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.

Một số chỉ tiêu chủ yếu trên Báo cáo tài chính năm 2025:

- Tổng tài sản: 1.405.967.163.386, đồng
 - + Tài sản ngắn hạn: 564.707.247.733, đồng
 - + Tài sản dài hạn : 841.259.915.653, đồng
- Nguồn vốn: 1.405.967.163.386, đồng
 - + Nợ phải trả: 786.112.966.093, đồng
 - + Nguồn vốn chủ sở hữu: 619.854.197.293, đồng
- Doanh thu: 397.750.833.988, đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 33.670.056.028, đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 31.239.780.771, đồng

3. So sánh một số chỉ tiêu cùng kỳ năm 2025 và năm 2024:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ lệ (%)
Sản lượng	10 ⁶ đồng	493,70	301,0	164,0%
Doanh thu	10 ⁶ đồng	397,75	301,97	131,7%
Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đồng	33,67	26,75	125,9%

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ lệ (%)
Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đồng	31,24	24,84	125,8%
Tổng tài sản	10 ⁶ đồng	1.405,97	1.447,41	97,1%
Nợ phải trả	10 ⁶ đồng	786,11	836,32	94,0%
Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đồng	619,85	611,09	101,4%
Hệ số nợ phải trả	Lần	1,27	1,37	92,7%
Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	1,79	1,73	103,3%
Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,30	1,54	84,2%
Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu	%	8,47%	8,86%	95,6%
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	7,85%	8,22%	95,5%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	5,04%	4,06%	124,0%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	2,22%	1,72%	129,5%

Các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận năm 2025 tăng so với năm 2024: sản lượng đạt 164,0%; doanh thu đạt 131,7%, lợi nhuận trước thuế đạt 125,9%, lợi nhuận sau thuế đạt 125,8%.

Nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2025 giảm 50,2 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2024. Hệ số nợ (1,27 lần) giảm so với năm 2024 (1,37 lần) và trong ngưỡng an toàn. Theo đánh giá tại Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, toàn bộ khoản nợ các tổ chức tín dụng có khả năng trả nợ.

Nợ phải thu ngắn hạn giảm 42 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2024; trong đó nợ phải thu khách hàng giảm 41 tỷ đồng nhưng vẫn ở mức cao (242 tỷ đồng).

Dự phòng nợ phải thu khó đòi tại thời điểm 31/12/2025 là 98,1 tỷ đồng, tăng 44,2 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2024. Chi phí dự phòng nợ phải thu khó đòi đã phản ánh vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 là: 44,2 tỷ đồng.

Chi phí lãi vay giảm 7,5 tỷ đồng so với năm 2024. Trong năm 2025, Công ty đã cân đối trả đủ nợ vay đến hạn.

Vốn chủ sở hữu tăng 8,7 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2024.

Các chỉ số thanh toán đã được cải thiện so với năm 2024.

III. Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban TGD:

- Trong năm 2025, HĐQT tổ chức 04 cuộc họp thường kỳ vào đầu các quý theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty; tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông linh hoạt. HĐQT đã ban hành 23 Nghị quyết, Quyết định; việc ban hành đảm bảo đúng trình tự theo quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty;
- HĐQT nghiêm túc thực hiện việc công bố các báo cáo quản trị, báo cáo thường niên và bất thường khác theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội;
- HĐQT đã chỉ đạo việc thu hồi công nợ, hỗ trợ Ban TGD trong việc thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản nợ lâu năm, khó đòi. Do vậy, trong năm 2025, nợ

phải thu đã giảm đáng kể. Tuy nhiên, giá trị công nợ phải thu và dở dang vẫn còn lớn;

- HĐQT và Ban TGD đã có nhiều nỗ lực, cố gắng trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

+ HĐQT đã tham gia các cuộc họp với của Ban TGD với Người đại diện vốn về hoạt động sản xuất kinh doanh để nắm bắt kịp thời và đề các quyết sách phù hợp;

+ Ban TGD đã nỗ lực trong công tác điều hành, thu hồi công nợ, cân đối dòng tiền, bám sát các Nghị quyết HĐQT trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh;

+ Ban TGD cân đối nguồn tài chính trả nợ thuế, bảo hiểm xã hội và chi trả các chế độ cho người lao động.

+ Ban TGD chỉ đạo triển khai công tác chuyển đổi số, tuy nhiên hiệu quả chưa cao.

- Đến thời điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, Công ty chưa chi trả cổ tức năm 2022, 2023, 2024;

- Công tác tái cấu trúc, thoái vốn các khoản đầu tư tài chính chưa thực hiện được theo kế hoạch;

- Trong các tài liệu được cung cấp, Ban Kiểm soát chưa nhận thấy có hợp đồng, giao dịch nào với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ;

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn thư, khiếu kiện nào liên quan đến các chức danh quản lý trong Công ty.

IV. Kiến nghị:

Để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Kiểm soát đề nghị HĐQT và Ban TGD:

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, năng lực tổ chức quản lý thi công. Tăng cường hoạt động thống kê, nâng cao chất lượng công tác hạch toán kế toán. Phân tích đánh giá đầy đủ và toàn diện tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện các biện pháp giảm giá thành để nâng cao năng lực cạnh tranh, đấu thầu;

- Xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế, năng lực của Công ty và có tính khả thi cao;

- Xây dựng kế hoạch và tiếp tục tăng cường thu hồi công nợ phải thu khách hàng theo hợp đồng kinh tế đã ký kết. HĐQT tiếp tục sát sao chỉ đạo và cùng Ban TGD tích cực thu hồi công nợ, đặc biệt công nợ khó đòi. Phân tích các khoản công nợ tạm ứng, nợ cá nhân và quyết liệt thu hồi công nợ đảm bảo đáp ứng tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Ban TGD tiếp tục làm việc với các tổ chức tín dụng để tái cấp hạn mức tín dụng đảm bảo đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 và trả nợ theo kế hoạch;
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm.
- Tiếp tục rà soát để thực hiện thanh lý các tài sản hư hỏng không sử dụng theo đúng các quy định của pháp luật hiện hành để bổ sung nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tổ chức tốt công tác quản lý, giám sát việc ký kết và thực hiện hợp đồng xây dựng; rà soát, đánh giá năng lực các bên liên quan của tất cả các hợp đồng thi công các công trình, với chủ đầu tư và các nhà thầu để đảm bảo thực hiện đúng các quy định về Luật đấu thầu, Luật xây dựng và các Nghị định, Thông tư hướng dẫn và các quy định pháp luật, quy định nội bộ hiện hành về hợp đồng xây dựng, hợp đồng với các nhà thầu phụ. Theo dõi sát sao tình hình thực hiện hợp đồng (tiến độ thi công, thanh toán,...) để có biện pháp ngăn ngừa rủi ro và xử lý kịp thời các vướng mắc phát sinh;
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác chuyển đổi số để nâng cao năng lực điều hành và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Nộp ngân sách kịp thời tránh phát sinh phạt chậm nộp ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh;
- Chi trả tiền lương cho người quản lý, người lao động gắn với năng suất, hiệu quả. Đảm bảo chi trả kịp thời tiền lương và các chế độ khác cho người lao động;
- Xây dựng lộ trình chi trả cổ tức năm 2022, 2023, 2024 cho các cổ đông;
- Thực hiện tốt công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và cảnh báo sớm; tiếp tục rà soát, điều chỉnh, bổ sung một số quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và định hướng phát triển của Công ty;
- Kịp thời khắc phục những vấn đề tồn tại theo yêu cầu của các cơ quan thanh, kiểm tra (nếu có).

V. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026:

1. Giám sát HĐQT, Ban TGD trong việc thực hiện trách nhiệm của người quản lý Công ty theo quy định tại Điều 165 Luật doanh nghiệp.
2. Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
3. Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của các báo cáo: báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 6 tháng và năm; báo cáo tài chính bán niên và năm; báo cáo công tác quản lý và điều hành của Hội đồng quản trị.
4. Trình báo cáo thẩm định, báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.

5. Xem xét, kiểm tra sổ sách kế toán, hạch toán kế toán và các tài liệu khác; công việc quản lý, điều hành hoạt động của Công ty khi xét thấy cần thiết hoặc theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, hoặc theo yêu cầu của cổ đông/nhóm cổ đông quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
6. Kiến nghị Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông biện pháp sửa đổi, bổ sung cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.
7. Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác (khi được mời tham dự).
8. Kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của Công ty theo đề nghị của cổ đông/nhóm cổ đông.
9. Giám sát tình hình tài chính, việc tuân thủ pháp luật của người quản lý Công ty và Người đại diện phần vốn của Công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết.
10. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

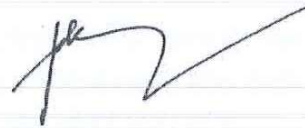
Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ;
- HĐQT, Ban TGD;
- KSV;
- Lưu BKS, VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Thu Phương

Hà Nội, ngày tháng 3 năm 2026

TỜ TRÌNH

V/v: lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 9

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9;

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 9 (BKS) kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 9 (ĐHĐCĐ) lựa chọn đơn vị kiểm toán để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính (BCTC) bán niên năm 2026 và kiểm toán BCTC năm 2026 của Công ty cổ phần Sông Đà 9 (Công ty) như sau:

I. Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán

Căn cứ ngành nghề kinh doanh và nhu cầu kiểm toán của Công ty, BKS đề xuất ĐHĐCĐ các tiêu chí, hình thức lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập như sau:

1. Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán

- Là Công ty kiểm toán độc lập, được phép hoạt động tại Việt Nam, được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết;
- Là đơn vị kiểm toán có uy tín, đội ngũ kiểm toán viên có trình độ, kinh nghiệm kiểm toán BCTC trong lĩnh vực xây dựng theo các quy định của Chuẩn mực kế toán, Hệ thống kế toán Việt Nam;
- Không xung đột về lợi ích khi thực hiện kiểm toán BCTC của Công ty;
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán do Công ty yêu cầu;
- Đảm bảo hoàn thành và công bố BCTC đã được kiểm toán theo đúng thời hạn quy định với chất lượng tốt nhất.

2. Hình thức lựa chọn đơn vị kiểm toán

Thực hiện theo đúng của định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

II. Đề xuất của BKS

Từ những tiêu chí trên, BKS kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 những nội dung sau:

1. Thông qua danh sách các Công ty kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán và soát xét BCTC trong năm 2026 của Công ty, cụ thể:

- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;
- Công ty TNHH Kiểm toán VACO.

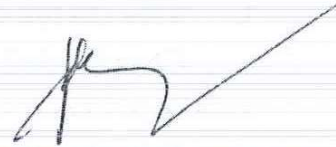
2. Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc lựa chọn 01 (một) trong số các Công ty kiểm toán thuộc danh sách trên để thực hiện kiểm toán và soát xét BCTC trong năm 2026 của Công ty; và giao Tổng giám đốc ký kết Hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với Công ty kiểm toán được lựa chọn theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty;

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- Ban Tổ chức ĐHĐCĐ;
- Lưu BKS, VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Thu Phương

TỜ TRÌNH
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

V/v Thông qua phương án phân phối lợi nhuận của Công ty năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông công ty cổ phần Sông Đà 9

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9;
- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo và trình trước Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

TT	Nội dung	Số tiền (đồng)
1	Lợi nhuận trước thuế năm 2025	33.670.056.028
2	Chi phí thuế TNDN	2.183.957.303
3	Chi phí thuế thu nhập DN hoãn lại	246.317.954
4	Lợi nhuận sau thuế (4=1-2-3)	31.239.780.771
5	Lợi nhuận năm trước chuyển sang	4.908.028.938
7	Chia cổ tức bằng tiền mặt (tỷ lệ 6%)	20.540.400.000
8	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	6.536.462.464
9	Tỷ lệ chia cổ tức bằng tiền	6,0%
10	Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối	9.070.947.245

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi
- Lưu HĐQT, TCNS

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH


Trần Thế Quang

ĐVT: 10³ đồng

TT	Chức danh	KH mức thù lao người/tháng năm 2025 (đồng)	QT thù lao người/tháng năm 2025 (đồng)	Chi bổ sung vượt KH LNST 01 tháng thù lao/ người/năm (đồng)
1	Thành viên HĐQT	7.000	7.000	7.000
2	Trưởng Ban kiểm soát không chuyên trách	7.000	7.000	7.000
3	Thành viên BKS	3.000	3.000	3.000

2. Kế hoạch chi trả thù lao của HĐQT, BKS Công ty năm 2026:

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị công ty xây dựng và phê duyệt kế hoạch thù lao HĐQT, BKS năm 2026 của Công ty CP Sông Đà 9 theo quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Thành viên HĐQT, BKS;
- Lưu HĐQT, TCKT.

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH


Trần Thế Quang

TỜ TRÌNH
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

V/v: Thông qua Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty cổ phần Sông Đà 9

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông công ty

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;
Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật số 76/2025/QH15 sửa đổi bổ sung một số điều của Luật doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 9 đã được Đại hội đồng cổ đông sửa đổi bổ sung, thông qua ngày 18/6/2021;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 9, kính trình Quý vị cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung **Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty** với các nội dung sau:

- Cập nhật địa chỉ hành chính mới của Công ty sau khi thay đổi địa giới hành chính;
- Sửa đổi, bổ sung tên mã ngành nghề cho phù hợp với mã ngành nghề theo quy định của Quyết định 35/2025/QĐ-TTG ngày 29/9/2025 của Chính phủ về ngành nghề kinh tế;
- Cập nhật theo các quy định Pháp luật hiện hành có liên quan (*Luật số 76/2025/QH15 sửa đổi bổ sung một số điều của Luật doanh nghiệp; Luật chứng khoán số 56/2024/QH15; Luật số 03/2022/QH15 sửa đổi một số điều của Luật Doanh nghiệp; Nghị định 245/2025/NĐ-CP*);
- Các nội dung còn lại của Điều lệ Công ty giữ nguyên, không thay đổi.
(*Điều lệ chi tiết được đính kèm tờ trình này*)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi
- Lưu HĐQT, TCNS

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Trần Thế Quang

