

Hạ Long, ngày 16 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**  
**VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022**

**Kính thưa Quý cổ đông !**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty CP Viglacera Hạ Long báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động, công tác quản trị của HĐQT Công ty năm 2021, kế hoạch và định hướng hoạt động của HĐQT Công ty năm 2022 như sau:

**Phần I. Đánh giá kết quả hoạt động năm 2021**

**1. Đặc điểm tình hình**

Năm 2021 là năm cả nước chịu tác động lớn của đại dịch Covid-19, là năm chưa có tiền lệ, cả nước phải đối phó với dịch bệnh. HĐQT công ty đã phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành chủ động, linh hoạt giảm thiểu tối đa ảnh hưởng của dịch bệnh đến kết quả SXKD của công ty, vừa linh hoạt duy trì sản xuất kinh doanh, vừa tổ chức phòng chống dịch bệnh bảo vệ an toàn sức khỏe người lao động.

**2. Đánh giá hoạt động chung của HĐQT năm 2021**

Năm 2021, Hội đồng quản trị đã phối hợp với Ban điều hành, các bộ phận nghiệp vụ thực hiện rà soát kết quả hoạt động năm 2020, xây dựng kế hoạch năm 2021 từ quý IV/2020. Đến tháng 12/2020 Hội đồng quản trị đã thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh – đầu tư năm 2021 và trình Tổng công ty Viglacera – CTCT phê duyệt tại Quyết định số 01/TCT-HĐQT ngày 07/1/2021.

Quý I/2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021. Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 đã họp ngày 22/4/2021 và ban hành Nghị quyết số 69/NQ-ĐHĐCĐ/2021 thông qua nhiều nội dung quan trọng bao gồm các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, đầu tư; Bầu bổ sung nhân sự của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; Sửa đổi bổ sung, hoàn thiện và ban hành Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát phù hợp với các quy định hiện hành của pháp luật.

Sau khi được sự nhất trí thông qua của Đại hội cổ đông thường niên, Hội đồng quản trị đã tổ chức phiên họp để phân công lại nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị, Ban điều hành và xây dựng các giải pháp cụ thể để thực hiện nhiệm vụ do Đại hội cổ đông giao. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đều được báo cáo và cập nhật đầy đủ theo từng tuần, tháng, quý; định kỳ 6 tháng, 9 tháng tổ chức sơ kết, đánh giá kết quả thực hiện và xây dựng định hướng cho thời gian kế tiếp.

Quý III/2021, Hội đồng quản trị đã họp và kiện toàn nhân sự, bầu ông Nhâm Sỹ Tiệp giữ chức vụ Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị đã thống nhất phân công Ông Nhâm Sỹ Tiệp làm việc thường trực tại Công ty và hỗ trợ,



phối hợp Ban điều hành trong công tác giám sát một số lĩnh vực chủ yếu nhằm nâng cao hiệu quả tổ chức, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty.

Tháng 10/2021, HĐQT đã thống nhất thành lập Tiểu ban Kiểm toán nội bộ (KTNB) trực thuộc HĐQT do ông Nhâm Sỹ Tiện – thành viên độc lập HĐQT là Trưởng Tiểu ban. Tiểu ban KTNB có nhiệm vụ hỗ trợ HĐQT trong việc giám sát mọi mặt hoạt động của Công ty bảo đảm tuân thủ quy định của pháp luật, cơ quan quản lý nhà nước, quy trình ISO và tham mưu, đề xuất các biện pháp nhằm hạn chế, khắc phục các rủi ro để góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Trong giai đoạn mới thành lập do còn thiếu nhân sự của Tiểu ban theo quy định của pháp luật, cho nên công tác KTNB bước đầu sẽ thuê dịch vụ bên ngoài, Tiểu ban KTNB sẽ là bộ phận phối hợp khi thực hiện nhiệm vụ KTNB, học hỏi về phương pháp, trình tự, cách thức KTNB, trau dồi kinh nghiệm, tổ chức đào tạo tiến tới kiện toàn về nhân lực, trình độ, kỹ năng để tự triển khai tại các giai đoạn tiếp theo.

Trong quý IV/2021, HĐQT Công ty đã họp thống nhất bổ nhiệm lại ông Trần Duy Hưng (SN 1975, Kỹ sư xây dựng) giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty; HĐQT đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh – đầu tư năm 2022 và định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2022-2026 trình Tổng công ty Viglacera-CTCP phê duyệt.

\* Công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành:

+ Ông Nhâm Sỹ Tiện – thành viên độc lập HĐQT được mời tham gia Tổ thẩm định để giám sát các hoạt động mua vật tư, nguyên liệu, công cụ dụng cụ, dịch vụ đầu vào, các hạng mục đầu tư và sửa chữa tài sản, thiết bị, nhà xưởng. Từ đó hỗ trợ cho Ban điều hành các vấn đề cần điều chỉnh, bổ sung để nâng cao hơn nữa chất lượng mua sắm vật tư, công cụ dụng cụ, dịch vụ và các hạng mục đầu tư, sửa chữa nhằm kéo dài tuổi thọ dây chuyền thiết bị, nâng cao hiệu quả tổ chức, điều hành sản xuất tại các nhà máy thành viên.

+ Thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo tuần, báo cáo tháng về kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu, chất lượng sản phẩm, giá bán, sản phẩm tồn kho,... Các báo cáo theo tuần, tháng, quý đều được gửi đến các cấp quản lý để thực hiện giám sát các chỉ tiêu SXKD của Công ty.

+ HĐQT đã thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam là đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 (theo đề xuất từ Ban kiểm soát). Ban điều hành, các bộ phận nghiệp vụ đã phối hợp tốt với đơn vị Deloitte để thực hiện công tác kiểm kê định kỳ (6 tháng, 12 tháng), rà soát, kiểm toán báo cáo tài chính kỳ 6 tháng và 31/12/2021. Kết quả kiểm toán, các báo cáo tài chính từng quý và báo cáo quản trị được công bố thông tin đúng quy định của pháp luật.

\* Công tác giám sát hoạt động đầu tư:

Năm 2021, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid nên hoạt động đầu tư của Công ty cũng được điều chỉnh cho phù hợp với tình hình thực tế, chủ yếu hoàn thành các phần việc, dự án đang triển khai dở dang. Trong năm, Công ty hoàn thiện công tác đầu tư

hệ thống phòng cháy chữa cháy kho thành phẩm và thuê tài chính 01 máy xúc đào tại Nhà máy gạch Cotto Giếng Đáy. Công tác đầu tư được thực hiện đúng quy định, đảm bảo an toàn, đưa vào hoạt động đúng tiến độ và hiệu quả.

\* Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chính năm 2021 (đã được kiểm toán bởi hãng kiểm toán Deloitte) như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2021	Thực hiện 2021	% TH/KH
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	2.018,1	1.636,1	81%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	88,6	56,32	64%

Một số chỉ tiêu khác thực hiện năm 2021 (hợp nhất):

- Giá trị sản xuất kinh doanh: 1.149,9 tỷ đồng.
- Khấu hao tài sản cố định: 101,36 tỷ đồng.
- Dư nợ phải thu (khách hàng ngoài): 1,41 tỷ đồng.
- Doanh thu xuất khẩu: 6.568.802 USD (tương đương 150,4 tỷ đồng).
- Lao động bình quân: 2.126 người.
- Thu nhập người lao động: 11,15 triệu đồng/người/tháng.

Đánh giá kết quả năm 2021: Các chỉ tiêu chính theo Nghị quyết đại hội cổ đông giao cho công ty không đạt kế hoạch.

Nguyên nhân chủ yếu ảnh hưởng tới kết quả SXKD năm 2021: Dịch bệnh Covid-19 năm 2021 đã ảnh hưởng lớn đến kết quả SXKD, nhiều tháng liền thực hiện công tác phòng chống dịch COVID-19 như phong tỏa, cách ly, kiểm soát đi lại của nhiều địa phương cho nên công tác tiêu thụ gặp nhiều khó khăn, thị trường cả nước sụt giảm, sức mua hạn chế, giá bán các loại sản phẩm thấp hơn so với các năm trước đây, các chi phí sản xuất kinh doanh, phòng chống dịch đều tăng mặc dù công ty đã nỗ lực, quyết liệt và áp dụng các giải pháp chưa có tiền lệ xong Chỉ tiêu lợi nhuận, doanh thu không đạt như kế hoạch đề ra.

Ngoài ra do giá gas tăng cao, ảnh hưởng của dịch bệnh năm 2021, công ty đã phải dừng 01 lò nung tại Nhà máy ngói Tiêu Giao, dừng sản xuất các dây chuyền Cotto, Clinker. Các dây chuyền không phát huy hết công suất cũng đã ảnh hưởng tới kết quả năm 2021.

\* Điều chỉnh kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2021:

Trước diễn biến phức tạp của dịch bệnh, tháng 10/2021, HĐQT đã chủ động tính toán, xây dựng lại kế hoạch các tháng cuối năm, báo cáo Tổng công ty Viglacera và đã được Tổng công ty chấp thuận điều chỉnh các Chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 tại Quyết định số 252a/TCT-HĐQT ngày 06 tháng 10 năm 2021 với các chỉ tiêu :

- Doanh thu : 1.588,2 tỷ đồng

- Lợi nhuận : 55 tỷ đồng.

Đánh giá kết quả năm 2021 so với Kế hoạch điều chỉnh :

- Doanh thu: 1.636,1 tỷ/ 1.588,2 tỷ đạt 103%;

- Lợi nhuận : 56,32 tỷ/55 tỷ đạt 102,4%

- Công tác đầu tư được điều chỉnh linh hoạt thích ứng với hoàn cảnh hiện tại năm 2021.

Đánh giá chung: Năm 2021, HĐQT đã thực hiện và chấp hành nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn theo Điều lệ công ty, các qui chế của công ty. Ban điều hành đã thực hiện quyết liệt các nghị quyết, quyết định, thực hiện tốt các qui chế của công ty, các quy định của UBCK Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán và các quy định khác của Pháp luật. Kết quả thực hiện năm 2021 hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch điều chỉnh.

Sản phẩm và thương hiệu của Công ty vẫn giữ vững vị trí số 1 trong lĩnh vực gạch ngói đất sét nung, đời sống, thu nhập của CBCNV ổn định, các hoạt động khác vẫn được duy trì, phát triển.

### **3. Tóm tắt các hoạt động chủ yếu và nghị quyết của HĐQT năm 2021**

- Trong quý I/2021: Tổng kết đánh giá hoạt động SXKD và đầu tư năm 2020, xác định các mục tiêu, giải pháp và nhiệm vụ trọng tâm để triển khai kế hoạch SXKD năm 2021; Chuẩn bị cho công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.

- Trong quý II/2021: Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021; Rà soát, sửa đổi, phân công lại nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT; Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 theo đề xuất từ Ban kiểm soát (đơn vị được lựa chọn là Công ty TNHH Deloitte Việt Nam); Tổ chức công tác kiểm kê, sơ kết và kiểm toán 6 tháng; Chốt danh sách thực hiện quyền chia cổ tức cho cổ đông theo nghị quyết của ĐHCĐ. Đánh giá kết quả SXKD của quý II, biện pháp tổ chức thực hiện nhiệm vụ SXKD quý III.

- Trong quý III/2021: Hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2020 cho cổ đông với mức chi trả là 55 tỷ đồng (tương đương với tỷ lệ 22%/Vốn điều lệ); Kiện toàn nhân sự và bầu bổ sung ông Nhâm Sỹ Tiệp giữ chức vụ Phó Chủ tịch thường trực HĐQT, phân công lại nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT.

- Trong quý IV/2021: Thành lập Tiểu ban KTNB trực thuộc HĐQT hỗ trợ HĐQT trong công tác kiểm tra, giám sát, phòng ngừa các yếu tố rủi ro trong sản xuất kinh doanh; Phối hợp với Người đại diện phần vốn, Ban điều hành xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2022, định hướng sản xuất kinh doanh giai đoạn 2022-2026; Bổ nhiệm lại chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty đối với ông Trần Duy Hưng; Thông qua việc thuê tài chính 01 máy xúc đào phục vụ sản xuất tại Nhà máy Cotto Giếng Đáy; Thực hiện công tác kiểm kê, tổng kết và kiểm toán năm tài chính theo đúng quy định.

Thống kê chi tiết các cuộc họp HĐQT năm 2021:

TT	Số, ký hiệu	Ngày tháng	Nội dung nghị quyết, biên bản họp
1	01/2021/NQ-HĐQT	26.3.2021	Thông qua kế hoạch tổ chức và các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên 2021
2		22.4.2021	Biên bản họp phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT
3	02/2021/NQ-HĐQT	24.6.2021	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021
4	03/2021/NQ-HĐQT	02.8.2021	Bầu Phó Chủ tịch HĐQT và phân công bổ sung nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT
5	04/2021/NQ-HĐQT	18.8.2021	Bổ sung tiền lương cho Phó CT HĐQT
6	05/2021/NQ-HĐQT	26.10.2021	Thông qua kết quả SXKD 9 tháng năm 2021
7	06/2021/NQ-HĐQT	26.10.2021	Thông qua thuê tài chính 01 máy xúc đào phục vụ sản xuất tại Nhà máy gạch Cotto Giếng Đáy
8	07/2021/NQ-HĐQT	26.10.2021	Thành lập Tiểu ban kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị
9	08/2021/NQ-HĐQT	26.10.2021	Phân công lại nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị
10	09/2021/NQ-HĐQT	01.11.2021	Điều chỉnh thành viên Tiểu ban kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT
11	10/2021/NQ-HĐQT	09.12.2021	Bổ nhiệm lại ông Trần Duy Hưng giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP Viglacera Hạ Long

#### 4. Tình hình nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành

a. Danh sách các thành viên HĐQT Công ty như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Hoàng Kim Bồng	Chủ tịch HĐQT	
2	Ông Nhâm Sỹ Tiệp	Phó CT thường trực HĐQT	Bầu bổ sung tại ĐHĐCĐ thường niên vào tháng 4/2021 Bổ nhiệm Phó CT thường trực vào tháng 8/2021
3	Ông Trần Hồng Quang	Thành viên HĐQT	Tổng giám đốc
4	Ông Đinh Quang Huy	Thành viên HĐQT độc lập	
5	Bà Nguyễn Thị Thanh Bình	Thành viên HĐQT	
6	Ông Ngô Thanh Tùng	Thành viên HĐQT	Tổng giám đốc Công ty TM Hạ Long
7	Ông Trần Duy Hưng	Thành viên HĐQT	Bầu bổ sung tại ĐHĐCĐ thường niên vào tháng 4/2021, Phó TGD
8	Ông Trần Đình Thê	Thành viên HĐQT độc lập	Miễn nhiệm tại ĐHĐCĐ thường niên vào tháng 4/2021

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
9	Ông Nguyễn Đức Minh	Thành viên HĐQT độc lập	Miễn nhiệm tại ĐHĐCĐ thường niên vào tháng 4/2021

b. Danh sách các thành viên Ban kiểm soát Công ty như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Bà Phạm Ngọc Bích	Trưởng ban	
2	Ông Trần Trung Kiên	Thành viên	
3	Bà Bùi Thị Thanh Nga	Thành viên	
4	Ông Bùi Văn Tốt	Thành viên	Miễn nhiệm tại ĐHĐCĐ thường niên vào tháng 4/2021

c. Nhân sự Ban điều hành

Danh sách nhân sự của Ban điều hành của Công ty hiện nay như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Trần Hồng Quang	Tổng Giám đốc	
2	Ông Trần Duy Hưng	Phó Tổng Giám đốc	
3	Ông Phạm Duy Huân	Phó Tổng Giám đốc	

## **5. Tiền lương của Phó chủ tịch thường trực HĐQT, Trưởng Tiểu Ban KTNB năm 2021.**

Trong năm 2021, HĐQT đã nhất trí bầu ông Nhân Sỹ Tiện giữ chức vụ Phó Chủ tịch thường trực HĐQT đồng thời phân công là Trưởng Tiểu ban KTNB và HĐQT thống nhất nghị quyết về việc chi trả lương cho ông Nhân Sỹ Tiện là 51.375.000 đồng/tháng, tổng mức lương đã chi trả năm 2021 là 205.500.000 đồng.

## **6. Thù lao của HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2021**

Hội đồng quản trị báo cáo ĐHĐCĐ dự kiến mức chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2021 là 664.000.000 đồng, đề nghị ĐHĐCĐ thường niên 2022 thông qua mức chi trả thù lao như trên.

## **Phần II. Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2022**

### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2022**

#### **1.1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022**

Căn cứ tình hình thực tế năm 2021 và dự báo năm 2022.

Căn cứ Quyết định số 276/TCT-HĐQT ngày 02/12/2022 của HĐQT Tổng công ty Viglacera-CTCP về việc Phê duyệt các chỉ tiêu Kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2022 (hợp nhất) của Công ty cổ phần Viglacera Hạ Long.

Một số chỉ tiêu chính Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	KH 2022/TH 2021 (%)
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	1.636,1	1.923,61	117
2	Lợi nhuận hợp nhất	Tỷ đồng	56,32	80,0	142
3	Khấu hao cơ bản TSCĐ (VHL)	Tỷ đồng	58,39	52,86	91
4	Dư nợ phải thu khách hàng (VHL)	Tỷ đồng	22,7	15,5	68
5	Doanh thu xuất khẩu (VHL)	USD	6.568.802	6.127.000	93

## 1.2. Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2022 (Công ty Mẹ):

### a. Các hạng mục đầu tư mới

TT	Tên dự án	ĐVT	Số lượng	TMĐT (dự kiến)	KHĐT 2022 (tr.đồng)
<b>a</b>	<b>Đầu tư mới cho sản xuất</b>			<b>35.550</b>	<b>35.550</b>
<b>I</b>	<b>Nm ngôi Tiêu Giao</b>				
1	Mua sắm Máy phay CNC qua sử dụng	Máy	01	850	850
2	Hệ khí hóa than số 2	Hệ	01	26.000	26.000
3	Xe nâng hàng (3 tấn)	Cái	02	1.500	1.500
<b>II</b>	<b>Nhà máy ngôi Hoàn Bồ</b>				
1	Xe nâng hàng (3 tấn)	Cái	02	1.500	1.500
<b>III</b>	<b>Nhà máy Cotto Giếng Đáy</b>				
1	Máy ủi D61	Máy	01	1.900	1.900
2	Xe ô tô Hyundai 15 tấn	Cái	01	2.300	2.300
3	Xe nâng hàng (3 tấn)	Cái	02	1.500	1.500
<b>b</b>	<b>Đầu tư mở rộng mặt bằng</b>			<b>12.000</b>	<b>5.000</b>
1	Mở rộng mặt bằng SX NM ngôi Tiêu Giao	m2	13.000	12.000	5.000
	<b>Cộng:</b>			<b>47.550</b>	<b>40.550</b>

b. Mua sắm bổ sung 02 máy phát điện đã qua sử dụng để phục vụ sản xuất tại Nhà máy ngôi Tiêu Giao và Nhà máy ngôi Hoàn Bồ.

## 2. Một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2022

- Chuẩn bị và Tổ chức ĐHCĐ thường niên theo đúng qui định để Thông qua các chỉ tiêu chính, nhiệm vụ, giải pháp cho kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2022 và các nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội cổ đông làm cơ sở triển khai thực hiện.

- Kiện toàn, phân công cho các thành viên HĐQT, kiện toàn Tiểu ban KTNB;

- Phối hợp với Ban điều hành giao nhiệm vụ Kế hoạch và triển khai nhiệm vụ năm 2022, quý I/2022 cho các đơn vị thuộc công ty.

- Thực hiện tốt công tác phòng chống dịch Covid-19 để tiếp tục duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thuộc Công ty; Giám sát, kiểm soát tốt các chi phí đầu vào sản xuất, giá thành và giá bán sản phẩm; tổ chức đào tạo, bồi dưỡng kiến thức về KTNB nâng cao năng lực cho kiểm toán viên trong phối hợp và thực hiện hiệu quả các hoạt động của Tiểu ban KTNB;

- Tập trung nghiên cứu các giải pháp, sáng kiến cải tiến kỹ thuật để nâng cao năng suất, chất lượng, rút ngắn công đoạn, tiết kiệm chi phí và đẩy mạnh cơ giới hóa, tự động hóa.

- Nghiên cứu, phát triển các dòng sản phẩm mới (đa kích thước, đa màu sắc) để mở rộng thị phần, giữ vững và phát huy tối đa lợi thế về thương hiệu sản phẩm của Công ty.

- Chuẩn bị công tác đầu tư trạm khí hóa than số II tại Nhà máy gói Tiêu giao và các hạng mục đầu tư đã được ĐHCĐ thông qua.

- Hàng tháng, kết thúc quý, Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành tổng kết, đánh giá kết quả SXKD và đầu tư. Xác định các mục tiêu, nhiệm vụ của quý sau, các giải pháp tổ chức thực hiện để phân đấu hoàn thành kế hoạch tháng, quý và cả năm.

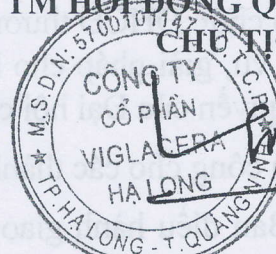
- Ban hành các Biên bản, Nghị quyết thuộc thẩm quyền của HĐQT công ty về các nội dung liên quan đến SXKD và đầu tư nhằm tạo điều kiện cho Ban điều hành chủ động, linh hoạt, kịp thời trong điều hành phù hợp với Điều lệ công ty và các qui định, qui chế công ty và các văn bản của Pháp Luật, bảo vệ tối đa lợi ích công ty, các cổ đông.

**Kết luận:**

Năm 2022, tình hình dịch bệnh Covid-19 sẽ được kiểm soát, kinh tế vĩ mô tiếp tục tăng trưởng sẽ tạo ra nhiều cơ hội cho sản xuất kinh doanh, nhiều yếu tố thuận lợi, Công ty luôn nhận được hỗ trợ, tạo điều kiện của các cơ quan chức năng, ban ngành địa phương; sự chỉ đạo của Tổng công ty Viglacera-CTCP, tín nhiệm của Quý cổ đông, HĐQT phối hợp với Ban điều hành bằng các hành động thiết thực, quyết tâm hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu SXKD và đầu tư năm 2022 mà ĐHCĐ thông qua, tiếp tục duy trì chất lượng sản phẩm thương hiệu số 1 Việt Nam, đưa công ty phát triển bền vững.

**Xin trân trọng cảm ơn !**

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**



**HOÀNG KIM BÔNG**