

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024**

Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực Gelex (“Công ty” hay “GELEX Electric”) kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty như sau:

PHẦN I: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ TÀI CHÍNH NĂM 2023

1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Chỉ tiêu hợp nhất (tỷ đồng)	Năm 2022	Năm 2023		
		Kế hoạch	Thực hiện	Tăng trưởng so với 2022
Doanh thu thuần	16.665	19.422	16.607	-0,3%
Lợi nhuận trước thuế	1.120	928	967	-13,7%

Năm 2023, GELEX Electric ghi nhận doanh thu thuần hợp nhất đạt 16.607 tỷ đồng gần tương đương so với mức thực hiện năm 2022, đạt 85,5% so với kế hoạch đã đề ra. Lợi nhuận trước thuế năm 2023 đạt 967 tỷ đồng, giảm 13,7% so với năm 2022, đạt 104,2% kế hoạch trong bối cảnh nền kinh tế vẫn đang gặp nhiều khó khăn, thách thức.

Đối diện với các biến động khó lường từ thị trường kinh doanh, GELEX Electric đã đưa ra nhiều giải pháp linh hoạt trong triển khai công tác mở rộng thị trường phù hợp với tình hình thực tế. Nhóm ngành hàng thiết bị điện trong toàn hệ thống GELEX Electric vẫn giữ vững thị phần đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục đối với các mặt hàng chủ lực như Dây cáp điện, Máy biến áp, Thiết bị đo đếm điện bao gồm công tơ điện tử và biến dòng biến áp.

Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh của nhóm ngành như bảng dưới đây:

Lĩnh vực	TH 2023		TH 2022	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng
DOANH THU THUẦN	16.607.268	100%	16.664.673	100%
Nhóm sản xuất và kinh doanh thiết bị điện	15.894.814	95,7%	15.881.005	95,3%
Nhóm sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện)	712.454	4,3%	783.667	4,7%
LỢI NHUẬN GỘP	2.025.931	100%	2.113.991	100%
Nhóm sản xuất và kinh doanh thiết bị điện	1.699.270	83,9%	1.761.607	83,3%
Nhóm sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện)	326.661	16,1%	352.384	16,7%

Mặc dù gặp nhiều khó khăn trong bối cảnh chung của thị trường tuy nhiên Công ty vẫn duy trì được sự ổn định trong cơ cấu Doanh thu và Lợi nhuận gộp của các nhóm ngành trong năm 2023:

- Nhóm ngành sản xuất và kinh doanh thiết bị điện năm 2023 có sự gia tăng nhẹ về Doanh thu tuy nhiên biên lợi nhuận gộp có sự sụt giảm nhẹ do trong bối cảnh nền kinh tế còn khó khăn. Các CTTV đặt mục tiêu giữ vững thị phần, kiểm chế tồn kho, kiểm soát công nợ. Đồng thời, Các CTTV khối thiết bị điện tiếp tục đẩy mạnh công tác nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, nâng cao lợi thế cạnh tranh.
- Nhóm ngành sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện) do bị ảnh hưởng bởi các điều kiện thời tiết khách quan dẫn tới doanh thu sản xuất năng lượng (điện) bị sụt giảm 71 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2022.

2. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN DỰ ÁN

2.1. Các khoản đầu tư lớn

a. Đầu tư tài chính tại Công ty mẹ.

- Trong năm 2023, Công ty gia tăng tỷ lệ sở hữu tại các công ty con thuộc lĩnh vực cốt lõi là sản xuất kinh doanh thiết bị điện, cụ thể như sau:
 - Tiếp tục nâng tỷ lệ sở hữu từ 96,35% lên 96,46% tại Công ty Cổ phần Dây Cáp điện Việt Nam.
 - Tiếp tục nâng tỷ lệ sở hữu từ 90,71% lên 98,07% tại Công ty Cổ phần Thiết bị Điện.
 - Nâng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Sản xuất Máy biến áp Truyền tải MEE (“MEE”) từ 51% lên 66,79%.

- Tiếp tục góp vốn vào Công ty Cổ phần Mua bán điện GELEX để triển khai các dự án phân phối điện trong các khu công nghiệp theo kế hoạch để tăng vốn điều lệ, duy trì tỷ lệ sở hữu 51%.
- Theo định hướng tái cấu trúc lại mảng phát điện được Hội Đồng Quản Trị (“HĐQT”) và Tổng Giám Đốc (“TGD”) báo cáo tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty và các Nghị quyết HĐQT được ban hành trong năm về việc cơ cấu lại danh mục các dự án điện đang vận hành thuộc sở hữu của Công ty, đến ngày 31/12/2023, Công ty đã hoàn tất thoái 90% phần vốn góp tại Công ty TNHH Năng lượng GELEX Quảng Trị, giảm tỷ lệ sở hữu từ 100% xuống còn 10% và không còn là công ty con của GELEX Electric. Việc tái cấu trúc sở hữu vốn này tiếp tục được thực hiện và dự kiến hoàn tất trong giai đoạn nửa đầu năm 2024.

b. Đầu tư tài chính tại các Công ty thành viên (“CTTV”)

- Trong năm 2023, Công ty con của Công ty là Công ty Cổ phần Thiết bị Điện đã hoàn tất việc mua thêm 6.879.996 cổ phiếu TBD của Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh – CTCP, nâng tỷ lệ sở hữu từ 24,95% lên 46,17% với số tiền 666 tỷ đồng.

c. Đầu tư xây dựng tại các CTTV

- Đối với nhóm ngành sản xuất thiết bị điện: Các CTTV tiếp tục tập trung đầu tư nâng cấp, cải tiến thiết bị và dây chuyền sản xuất, tổng vốn đầu tư xây dựng đã chi trả trong năm là 240 tỷ đồng. Trong đó có thể kể tới việc hoàn thành cơ bản dự án CCV line nâng cao năng lực sản xuất cấp trung thế ngầm của Công ty Cổ phần Dây Cáp điện Việt Nam (CADIVI) và dự kiến vận hành trong năm 2024; mua sắm, lắp đặt Máy quấn dây TUBOLY tập trung nâng cao năng lực sản xuất tại Công ty Cổ phần Thiết bị điện (THIBIDI); ngoài ra còn các dự án cải tạo, sửa chữa nhà xưởng nâng cao năng lực sản xuất tại các CTTV khác trong hệ thống.
- Đối với nhóm ngành sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện), trong năm 2023, Công ty Cổ phần Mua bán điện GELEX đã đưa vào vận hành các dự án phân phối điện tại các KCN Tiền Hải (tỉnh Thái Bình) và KCN Phong Điền (tỉnh Thừa Thiên Huế). Các dự án phân phối điện khác tại KCN Thuận Thành I (Bắc Ninh), KCN Yên Mỹ (Hưng Yên) hiện đang trong giai đoạn đầu tư xây dựng.

3. CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG KHÁC

3.1. Cải tiến về cơ cấu tổ chức

- Với mô hình công ty holdings – giữ vai trò kiểm soát các hoạt động của các CTTV, Gelex Electric hoạt động theo cơ cấu tổ chức quản lý đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua, đồng thời duy trì tổ chức hoạt động của 04 Ban chuyên môn: Ban Kinh doanh, Ban Kế hoạch - kỹ thuật, Ban Tài chính kế toán, Ban Tổng hợp giúp việc Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và hỗ trợ trực tiếp CTTV trong các lĩnh vực chính:

- + Kinh doanh: Hỗ trợ CTTV trong các hoạt động kinh doanh;
- + Pháp lý: Hỗ trợ CTTV trong công tác tuân thủ quy định của pháp luật theo yêu cầu, quy chế/quy định nội bộ của công ty và của toàn hệ thống Gelex;
- + Tài chính - kế toán: giám sát, đánh giá hoạt động tài chính; hỗ trợ, hướng dẫn chính sách chế độ mới về tài chính kế toán cho các CTTV.
- + Kế hoạch kỹ thuật: Hỗ trợ CTTV trong công tác vận hành, phát triển hệ thống công nghệ thông tin và các giải pháp quản trị vận hành của CTTV.

3.2. Về chính sách và quản lý.

Trong năm 2023, Công ty tiếp tục rà soát, điều chỉnh, cập nhật và hoàn thiện văn bản quản trị, quy trình, quy chế của Công ty. Đồng thời, hỗ trợ rà soát, cho ý kiến đối với các văn bản quản trị, các quy trình, quy chế của các CTTV.

PHẦN II: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Công ty đặt ra kế hoạch năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2023	KH 2024	% KH 2024 / TH 2023
Doanh thu thuần hợp nhất	Triệu đồng	16.607.269	18.381.210	10,7%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Triệu đồng	967.090	1.158.000	19,7%

2. CÁC HOẠT ĐỘNG TRỌNG TÂM TRONG TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024

2.1. Về công tác kinh doanh

- Thúc đẩy hoạt động bán hàng của các CTTV thông qua kênh đại lý và nhà phân phối, tăng cường hoạt động chăm sóc khách hàng, Marketing đồng thời tiếp tục thực hiện các công tác bán chéo, tận dụng thế mạnh đa dạng ngành nghề của hệ thống như kinh doanh mua bán điện tại các khu công nghiệp...
- Đối với các sản phẩm truyền thống của Các CTTV: tiếp tục đẩy mạnh phát triển thị phần trong ngành sản xuất thiết bị điện bao gồm dây cáp điện, máy biến áp, thiết bị đo điện...
- Thực hiện phát triển các sản phẩm mới cho ra thị trường thông qua các CTTV như thiết bị truyền tin báo cháy, camera, bản mạch....

- Tiếp tục đẩy mạnh việc mở rộng thị trường xuất khẩu. Các thị trường xuất khẩu tiềm năng mở rộng có thể kể đến như Máy biến áp THIBIDI tại thị trường Lào, Phillipines, Myanmar...; Máy biến áp 110kV – 220kV tại thị trường Lào, Campuchia; Các sản phẩm CADIVI tại thị trường Úc, Mỹ, Phillipines; Thiết bị đo điện EMIC tại các quốc gia khu vực Đông Nam Á, Hàn Quốc ...
- Tối ưu hóa và tinh gọn các khâu bán hàng, quy trình trung gian để đẩy mạnh cung ứng hàng hóa, dịch vụ tới người tiêu dùng nâng cao dịch vụ sau bán hàng, bảo hành...

2.2. Về công tác phát triển sản phẩm

- Thực hiện nghiên cứu phát triển, cải tiến sản phẩm, kiểm soát thiết bị - công nghệ sản xuất phục vụ tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh của các CTTV, nắm bắt nhanh xu hướng công nghệ, vật liệu, sản phẩm từ các nhà sản xuất lớn và thông tin về sản phẩm tương lai để thực hiện các chương trình cải tiến.
- Tiếp tục hoàn thành phát triển sản phẩm mới theo xu hướng thị trường: đối với EMIC biên dòng, biến áp trung thế công suất thấp (LVCT, LVPT) thay thế các biến dòng biến áp trung thế kiểu cảm ứng truyền thống và ứng dụng tủ RMU và MVSG bảo vệ; biên dòng biến áp trung thế khô trong nhà có thiết kế nhỏ gọn thay thế sản phẩm nhập khẩu; chuyển đổi hợp bộ đo đếm trung thế điện tử.
- Tìm kiếm cơ hội chuyển giao công nghệ từ các đối tác hàng đầu trong ngành trên thế giới lựa chọn các sản phẩm đem lại hiệu quả cao trong chuỗi giá trị ngành điện.
- Thực hiện hoạt động nghiên cứu kỹ thuật để giảm chi phí vật tư trên một đơn vị sản phẩm, tăng hàm lượng công nghệ trong mỗi sản phẩm: với THIBIDI áp dụng công nghệ tole 15 lá / group cho dòng máy Amorphous, dự kiến hoàn thành cải tiến 2 dòng sản phẩm máy biến áp Sillic với 14 chủng loại công suất và Amorphous với 10 chủng loại công suất; tối ưu bố trí nhân sự trong dây chuyền sản xuất nhằm đạt hiệu quả tối ưu.

2.3. Về công tác quản trị


- Tăng cường phối hợp với Tập đoàn GELEX trong việc kiểm soát thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh tại các CTTV, kịp thời nhận diện và hỗ trợ giải pháp đạt kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra.
- Tăng cường công tác quản lý, quản trị chung toàn hệ thống, tăng cường quản trị rủi ro, ứng dụng công nghệ nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh tại các CTTV.
- Phối hợp và hỗ trợ các CTTV trong việc đàm phán với các đối tác lớn, đề xuất các chiến lược giá bán phù hợp, đánh giá đối thủ cạnh tranh và xây dựng các kịch bản kinh doanh và các mô hình nâng cao năng lực sản xuất.

- Xây dựng hệ sinh thái thiết bị điện với GELEX Electric là đầu mối, giúp chia sẻ thông tin, sản phẩm và cơ hội kinh doanh. Nâng cao năng lực cạnh tranh trong toàn Hệ thống GELEX Electric.
- Hoàn thiện hệ thống hạ tầng công nghệ thông tin đồng bộ giữa công ty mẹ với các CTTV, ứng dụng để đưa ra các thông tin quản trị tức thời.
- Đẩy mạnh văn hóa doanh nghiệp và thương hiệu hệ thống dựa trên lợi ích chung và tôn trọng văn hóa, đặc thù của các CTTV.

2.4. Về công tác tài chính

- Hoàn tất chuyển nhượng cổ phần/vốn góp tại các công ty dự án thuộc sở hữu của Công ty và các CTTV của Công ty nhằm nâng cao chỉ số tài chính, đảm bảo tài chính lành mạnh cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục xây dựng phương án/Thực hiện cấu trúc lại sở hữu vốn tại một số doanh nghiệp phù hợp với định hướng phát triển và tình hình thực tế.
- Thực hiện phương án tăng vốn từ ESOP và phát hành cổ phiếu ra công chúng, đảm bảo cấu trúc vốn lành mạnh, sử dụng nguồn vốn hiệu quả, hợp pháp đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.
- Triển khai các phương án tài chính, kinh doanh phù hợp với chiến lược của Công ty, song song với việc tối ưu hóa nguồn tiền nhàn rỗi thông qua các công cụ tài chính linh hoạt, hợp pháp, bảo toàn và phát triển nguồn vốn.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê chuẩn và thông qua toàn văn báo cáo. 

Nơi nhận:

- Cổ đông GELEX Electric
- UV HĐQT GELEX Electric;
- Lưu VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Nguyễn Trọng Trung