

Mẫu CBTT/SGDHCM-02

Appendix CBTT/SGDHCM-02

(Ban hành kèm theo Quyết định số 340/QĐ-SGDHCM ngày 19 tháng 08 năm 2016 của  
TGD SGDCCK TPHCM về Quy chế Công bố thông tin tại SGDCCK TPHCM)  
(Promulgated with the Decision No 340/QĐ-SGDHCM on August 19, 2016 of the Hochiminh Stock  
Exchange on Disclosure of Information Regulation on Hochiminh Stock Exchange)

**NGÂN HÀNG TMCP  
KỸ THƯƠNG VIỆT NAM**

*Vietnam Technological and  
Commercial Joint-Stock Bank*

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence - Freedom - Happiness**

Số/No.: 981A - 01/2026/TGD-TCB

Hà Nội, ngày 25 tháng 04 năm 2026  
Hanoi, day month year

**CÔNG BỐ THÔNG TIN  
TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ  
CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ  
NƯỚC VÀ SGDCCK TP.HCM**

**DISCLOSURE OF INFORMATION ON  
THE STATE SECURITIES  
COMMISSION'S PORTAL AND  
HOCHIMINH STOCK EXCHANGE'S  
PORTAL**

Kính gửi/ To:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/ *The State Securities Commission*
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM/ *Hochiminh Stock Exchange*

- Tên tổ chức / *Organization name*: **NGÂN HÀNG TMCP KỸ THƯƠNG VIỆT NAM / VIETNAM TECHNOLOGICAL AND COMMERCIAL JOINT STOCK BANK**
- Mã chứng khoán/ *Securities Symbol*: **TCB**
- Địa chỉ trụ sở chính/ *Address*: **Techcombank Tower, 06 Quang Trung, Phường Cửa Nam, Thành phố Hà Nội, Việt Nam / Techcombank Tower – No.6 Quang Trung St., Cua Nam Ward, Hanoi, Vietnam**
- Điện thoại/ *Telephone*: **+84 (0243) 944 6368**
- Fax: **+84 (0243) 944 6362**
- Người thực hiện công bố thông tin/ *Submitted by*: **Ông Nguyễn Anh Tuấn / Mr. Nguyen Anh Tuan**  
**Chức vụ/ Position**: **Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Khối Ngân hàng Bán lẻ / Deputy Chief Executive Officer cum Chief Retail Banking Group Officer**



Loại thông tin công bố:  định kỳ  bất thường  24h  theo yêu cầu  
Information disclosure type:  Periodic  Irregular  24 hours  On demand

**Nội dung thông tin công bố (\*)/ Content of Information disclosure (\*):**

1. Nghị quyết ĐHĐCĐ ngày 25/4/2026/ *Resolution Annual General Meeting Shareholders 2026*
2. Biên bản họp ĐHĐCĐ ngày 25/4/2026/ *Meeting Minutes Annual General Meeting Shareholders 2026*
3. Biên bản kiểm phiếu/ *Minutes of Vote Counting Results.*

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty/quỹ vào ngày 25/04/2026 tại đường dẫn : <https://techcombank.com/nha-dau-tu>  
*This information was disclosed on Company/Fund's Portal on date 25/04/2026 Available at: <https://techcombank.com/nha-dau-tu>*

Tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./  
*I declare that all information provided in this paper is true and accurate; I shall be legally responsible for any misrepresentation.*

Tài liệu đính kèm/  
Attachment:

- Tài liệu liên quan đến việc CBTT /  
Documents related to the disclosure

**Đại diện tổ chức**  
**Organization representative**

Người đại diện theo pháp luật/Người UQ CBTT  
*Legal representative/Party authorized to disclose information*

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)  
*(Signature, full name, position, and seal)*



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

*Nguyễn Anh Tuấn*



Hà Nội, ngày 25 tháng 4 năm 2026  
Ha Noi, April 25, 2026

**NGHỊ QUYẾT  
RESOLUTION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NGÂN HÀNG TMCP KỸ THUẬT VIỆT NAM  
OF VIETNAM TECHNOLOGICAL AND COMMERCIAL JOINT-STOCK BANK**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp;
- Pursuant to the Law on Enterprises of 2020 and the Law Amending and Supplementing a Number of Articles of the Law on Enterprises;
- Căn cứ Luật Chứng khoán năm 2019;
- Pursuant to the Law on Securities of 2019;
- Căn cứ Luật các Tổ chức tín dụng năm 2024 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật các Tổ chức tín dụng;
- Pursuant to the Law on Credit Institutions of 2024 and the Law Amending and Supplementing a Number of Articles of the Law on Credit Institutions;
- Căn cứ Điều lệ Ngân hàng TMCP Kỹ thuật Việt Nam (Techcombank);
- Pursuant to the Charter of Vietnam Technological and Commercial Joint-stock Bank (Techcombank);
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 25/4/2026 của Ngân hàng TMCP Kỹ thuật Việt Nam (Techcombank),
- Pursuant to the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of 25 April 2026 of Vietnam Technological and Commercial Joint-stock Bank (Techcombank),

**QUYẾT NGHỊ  
HEREBY RESOLVES**

**Điều 1:** Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Ngân hàng TMCP Kỹ Thuật Việt Nam (Techcombank) họp ngày 25/4/2026 đã xem xét và có Nghị quyết thông qua các quyết định như sau:

**Article 1:** The Annual General Meeting of Shareholders of Vietnam Technological and Commercial Joint-stock Bank (Techcombank) on 25 April, 2026 considers, and decides to approve, the following:

1. Phê duyệt Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025, kế hoạch kinh doanh và ngân sách năm 2026, bao gồm ngân sách thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026; Hội đồng quản trị chịu trách nhiệm xem xét, quyết định thực hiện kế hoạch kinh doanh, ngân sách năm 2026 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0150/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 business performance report and the 2026 business plan and budget, including the remuneration budget of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026; the Board of Directors is responsible for reviewing and deciding the implementation of the 2026 business plan and budget according to the report of the Board of Directors set forth in Document No. 0150/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

2. Phê duyệt Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị và thực hiện nhiệm vụ của từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0151/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the Report of the Board of Directors on the operation of the Board of Directors and performance of each Board member in 2025 according to the report of the Board of Directors in Document No.0151/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

3. Phê duyệt báo cáo của Ban kiểm soát tại văn bản số 03/2026/BC-BKS ngày 3/4/2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026.

*Approve the report of the Supervisory Board's performance in 2025 and operation direction in 2026 according to the report of the Supervisory Board in Document No.03/2026/BC-BKS dated 3/4/2026.*

4. Phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2025 của Techcombank và các công ty con đã được kiểm toán độc lập theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 separate and consolidated financial statements of Techcombank and its subsidiaries, which have been independently audited, as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

5. Phê duyệt trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the appropriation of reserves and distribution of profits in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*



6. Phê duyệt Lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và cung cấp dịch vụ đảm bảo đối với hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2027 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0153/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the selection of an international audit to conduct the audit/review of financial statements and provide assurance services for internal control system during the 2027 fiscal year as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0153/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

7. Phê duyệt Phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0202/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*Cổ đông chịu trách nhiệm về các loại thuế áp dụng đối với việc hưởng quyền nhận cổ tức bằng tiền mặt. Techcombank sẽ thực hiện khấu trừ thuế áp dụng theo quy định của pháp luật.*

*Approve the cash dividend payment plan in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0202/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

*The shareholders are responsible for applicable taxes on their right for cash dividend. Techcombank shall deduct the applicable tax(es) in accordance with the law.*

8. Phê duyệt Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu từ (i) nguồn vốn chủ sở hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*Approve the 2026 plan for increasing of charter capital through (i) share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders and (ii) share issuance under Employee Stock Option Plan as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

9. Phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị. Theo đó, Đại hội đồng cổ đông thông qua:

*Approve the amendment and supplementation to Techcombank's Charter. Accordingly, the General Meeting of Shareholders approves the following:*

- 9.1. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ ngày Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đề nghị tại Tờ trình số 0155/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the date of its approval from the General Meeting of Shareholders as per the request under Proposal No.0155/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

- 9.2. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 plan for increasing charter capital through share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

- 9.3. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank's Employee Stock Option Plan as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

10. Phê duyệt điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài của Techcombank và sửa đổi Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026:

*Approve the increasing adjustment of Techcombank's foreign ownership limit and the amendment to Techcombank's Charter as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

- 10.1. Phê duyệt việc điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Techcombank từ 22,5386% thành 22,5446%. Hiệu lực thay đổi từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026;

*Approve increasing adjustment of Techcombank's maximum foreign ownership ratio from 22.5386% to 22.5446%. The amendment takes effect from the completion date of share issuance under the Techcombank's Employee Stock Option Plan of 2026.*

- 10.2. Phê duyệt sửa đổi khoản 6 Điều 22 Điều lệ của Techcombank như sau: “Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa tại Techcombank là 22,5446%”.

*Approve the amendment to Clause 6, Article 22 of Techcombank's amended Charter: "Techcombank's maximum foreign ownership ratio is 22.5446%".*

Điều lệ sửa đổi theo Điều 10 của Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phần theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo quy định pháp luật về chứng khoán.

*The amended Charter following Article 10 of this Resolution takes effect from the completion of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank's ESOP in accordance with the Law on Securities.*

**Điều 2:** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua vào ngày ghi nêu trên.

**Article 2:** *This Resolution takes effect from the date of its approval by the Annual General Meeting of Shareholders of 2026, which convenes on the aforementioned date.*

**Điều 3:** Hội đồng quản trị Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam, các đơn vị, cá nhân liên quan chịu trách nhiệm thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

**Article 3:** *The Board of Directors of Vietnam Technological and Commercial Joint-Stock Bank and relevant units and individuals take responsibility for implementing the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders of 2026.*

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - CHỦ TỌA ĐẠI HỘI  
FOR AND ON BEHALF OF THE GENERAL  
SHAREHOLDERS' MEETING  
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS -  
CHAIRPERSON OF THE MEETING**



**Hồ Hùng Anh**





**BIÊN BẢN HỌP**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**MEETING MINUTES**  
**2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

- Tên doanh nghiệp: **NGÂN HÀNG TMCP KỸ THUẬT VIỆT NAM (TECHCOMBANK)**  
*Enterprise name: VIETNAM TECHNOLOGICAL AND COMMERCIAL JOINT-STOCK BANK (TECHCOMBANK)*
- Giấy phép hoạt động số 12/GP-NHNN do Thống đốc NHNN Việt Nam cấp ngày 18/3/2026 (được cấp đổi của Giấy phép 38/GP-NHNN ngày 06/3/2018).  
*Operating License No.12/GP-NHNN issued by SBV Governor on March 18, 2026 (in replacement of Operating License No.38/GP-NHNN dated March 06, 2018).*
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100230800 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu ngày 07/9/1993, đăng ký thay đổi lần thứ 57 ngày 03/01/2024.  
*Enterprise Registration Certificate No. 0100230800 first issued by Hanoi Department of Planning and Investment on September 07, 1993, and 57<sup>th</sup> amendment on January 03, 2024.*
- Địa chỉ trụ sở chính: số 6 phố Quang Trung, phường Cửa Nam, Hà Nội.  
*Head Office: No. 6 Quang Trung Street, Cua Nam Ward, Hanoi.*

**1. THỜI GIAN VÀ ĐỊA ĐIỂM HỌP:**

**TIME AND VENUE:**

Thời gian: 9 giờ ngày 25 tháng 4 năm 2026

*Time: 9:00 A.M. on April 25, 2026*

Địa điểm: Trung tâm Hội nghị Quốc tế Almaz Convention Center - Đường Hoa Hồng, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Hà Nội.

*Venue: Almaz Convention Center - Hoa Hong Road, Vinhomes Riverside Urban Area, Phuc Loi Ward, Hanoi.*

**2. THÀNH PHẦN THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2026**

**2026 AGM ATTENDEES**



***Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026***  
***Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders***

---

- |                                    |                               |
|------------------------------------|-------------------------------|
| <i>Mr. Ho Anh Ngoc</i>             | <i>BOD Vice Chairman</i>      |
| - Bà Nguyễn Thu Lan                | Phó Chủ tịch HĐQT             |
| <i>Mrs. Nguyen Thu Lan</i>         | <i>BOD Vice Chairman</i>      |
| - Ông Saurabh Narayan Agarwal      | Thành viên HĐQT               |
| <i>Mr. Saurabh Narayan Agarwal</i> | <i>BOD Member</i>             |
| - Ông Phạm Nghiêm Xuân Bắc         | Thành viên độc lập HĐQT       |
| <i>Mr. Pham Nghiem Xuan Bac</i>    | <i>BOD Independent Member</i> |
| - Ông Eugene Keith Galbraith       | Thành viên độc lập HĐQT       |
| <i>Mr. Eugene Keith Galbraith</i>  | <i>BOD Independent Member</i> |

**2.4. Ban kiểm soát tham dự họp gồm có:**

***Supervisory Board:***

- |                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| - Ông Hoàng Huy Trung         | Trưởng Ban                       |
| <i>Mr. Hoang Huy Trung</i>    | <i>Head of Supervisory Board</i> |
| - Bà Bùi Thị Hồng Mai         | Thành viên                       |
| <i>Mrs. Bui Thi Hong Mai</i>  | <i>Member</i>                    |
| - Bà Đỗ Thị Hoàng Liên        | Thành viên                       |
| <i>Mrs. Do Thi Hoang Lien</i> | <i>Member</i>                    |

**2.5. Ban điều hành Techcombank tham dự họp gồm có:**

***Techcombank's Executive Team:***

- |   |  |
|---|--|
| - Ông Jens Lottner                              | Tổng giám đốc  |
| <i>Mr. Jens Lottner</i>                         | <i>Chief Executive Officer</i>   |
| - Ông Nguyễn Anh Tuấn                           | Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Khối Ngân hàng Bán lẻ/Deputy Chief Executive Officer, cum Chief Retail Banking Group Officer |
| <i>Mr. Nguyen Anh Tuan</i>                      |  |
| - Giám đốc các Khối/ <i>Chiefs of Divisions</i> |  |

**3. CHỦ TOA, THƯ KÝ ĐẠI HỘI VÀ BAN KIỂM PHIẾU**

**CHAIRPERSON, SECRETARIAT AND VOTE COUNTING COMMITTEE**

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

- (i) Theo quy định tại Điểm a, Khoản 2, Điều 146 Luật Doanh nghiệp 2020, Ông Hồ Hùng Anh - Chủ tịch HĐQT làm Chủ tọa cuộc họp.

*Pursuant to Point a, Clause 2, Article 146 of the 2020 Law on Enterprises, Mr. Ho Hung Anh - BOD Chairman were to chair the AGM.*

- (ii) Đoàn Chủ tịch gồm các ông bà sau:

*The panel includes:*

- Ông Hồ Hùng Anh - Chủ tịch HĐQT

*Mr. Ho Hung Anh - BOD Chairman*

- Ông Jens Lottner - Tổng giám đốc

*Mr. Jens Lottner - Chief Executive Officer*

- (iii) Ông Hồ Hùng Anh chỉ định ban thư ký Đại hội gồm:

*Mr. Ho Hung Anh designated a Secretariat including:*

- Ông Nguyễn Tuấn Minh - Người Phụ trách Quản Trị Ngân Hàng và Thư ký Công ty, và

*Mr. Mr. Nguyen Tuan Minh - Corporate Assurance, Head of the Secretariat, and*

- Bà Trần Thị Hằng Nga và ông Hồ Tuấn Anh

*Ms. Tran Thi Hang Nga and Mr. Ho Tuan Anh*

- (iv) Đại hội đã tiến hành biểu quyết bầu Ban kiểm phiếu. Kết quả 100% biểu quyết nhất trí bầu ban kiểm phiếu gồm các ông, bà:

*The AGM elected a Vote Counting Committee with all attendees aligned on the election of the following individuals as Vote Counting Committee members:*

- |                              |                           |
|------------------------------|---------------------------|
| • Bà Hoàng Thị Kim Cúc       | Trưởng ban                |
| <i>Ms. Hoang Thi Kim Cuc</i> | <i>Head</i>               |
| • Bà Phan Thị Thúy Nga       | Thành viên                |
| <i>Ms. Phan Thi Thuy Nga</i> | <i>Member</i>             |
| • Bà Nguyễn Thùy Hương       | Thành viên                |
| <i>Ms. Nguyen Thuy Huong</i> | <i>Member</i>             |
| • Ông Đỗ Tuấn Linh           | Thành viên độc lập        |
| <i>Mr. Do Tuan Linh</i>      | <i>Independent Member</i> |

**4. CHƯƠNG TRÌNH VÀ NỘI DUNG ĐẠI HỘI**

**AGM CONTENT**

**Đại hội nhất trí 100% thông qua Chương trình và các nội dung như sau:**

*The AGM approves the following items:*

1. Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026, bao gồm ngân sách thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026;  
*Report on 2025 business performance and 2026 business plan/budget, including the remuneration budget of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026;*
2. Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị và thực hiện nhiệm vụ của thành viên Hội đồng quản trị năm 2025;  
*Report of the Board of Directors on its activities and individual performance of Board members in 2025;*
3. Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và trọng tâm công tác năm 2026;  
*Report of the Supervisory Board on its performance in 2025 and operation plan for 2026;*
4. Tờ trình về phê duyệt Báo cáo tài chính riêng lẻ và hợp nhất năm 2025 của Techcombank và các công ty con đã được kiểm toán độc lập và phê duyệt trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025;  
*Proposal for approval of the 2025 separate and consolidated financial statements of Techcombank and its subsidiaries, which have been independently audited and approval of the appropriation of reserves and distribution of profits in 2025;*
5. Tờ trình về lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và cung cấp dịch vụ đảm bảo đối với hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2027;  
*Proposal on selection of an international audit to conduct the audit/review of financial statements and provide assurance services for internal control system during the 2027 fiscal year;*
6. Tờ trình Phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2025;  
*Proposal on 2025 cash dividend payment plan;*
7. Tờ trình Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu từ (i) nguồn vốn chủ sở hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank;  
*Proposal on 2026 plan for increasing of charter capital through (i) share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders and (ii) share issuance under Employee Stock Option Plan;*
8. Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Techcombank.  
*Proposal on the amendment and supplement of the Charter of Techcombank*

**5. ĐẠI DIỆN BAN LÃNH ĐẠO TRÌNH BÀY CÁC BÁO CÁO TẠI ĐẠI HỘI**  
**PRESENTATION OF REPORTS AT THE AGM BY REPRESENTATIVES FROM THE**  
**BOARD OF MANAGEMENT**

- 5.1. Ông Jens Lottner - Tổng giám đốc cùng đại diện Ban lãnh đạo trình bày báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh của ngân hàng năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.

*Mr. Jens Lottner - Chief Executive Officer and representatives from the Board of Management reported on the bank's 2025 business performance and 2026 business plan.*

- 5.2. Ông Hoàng Huy Trung - Trưởng Ban Kiểm soát trình bày kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và trọng tâm công tác năm 2026.

*Mr. Hoang Huy Trung - Head of the Supervisory Board reported on the Supervisory Board's performance in 2025 and operation plan for 2026.*

- 5.3. Ông Hồ Hùng Anh - Chủ tịch HĐQT trình bày:

*Mr. Ho Hung Anh - BOD Chairman presented:*

- (i) Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị và thực hiện nhiệm vụ của thành viên Hội đồng quản trị năm 2025;

*Report of the Board of Directors on its activities and individual performance of Board members in 2025;*

- (ii) Tờ trình về phê duyệt Báo cáo tài chính riêng lẻ và hợp nhất năm 2025 của Techcombank và các công ty con đã được kiểm toán độc lập và phê duyệt trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025.

*Proposal for approval of the 2025 separate and consolidated financial statements of Techcombank and its subsidiaries, which have been independently audited and approval of the appropriation of reserves and distribution of profits in 2025;*

- (iii) Tờ trình về lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và cung cấp dịch vụ đảm bảo đối với hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2027.

*Proposal on selection of an international audit to conduct the audit/review of financial statements and provide assurance services for internal control system during the 2027 fiscal year;*

- (iv) Tờ trình Phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2025;

*Proposal on 2025 cash dividend payment plan.*

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

---

- (v) Tờ trình Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu từ (i) nguồn vốn chủ sở hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank;

*Proposal on 2026 plan for increasing of charter capital through (i) share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders and (ii) share issuance under Employee Stock Option Plan;*

- (vi) Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Techcombank, gồm: (1) Sửa đổi, bổ sung và có hiệu lực ngay sau khi ĐHĐCĐ thông qua với các nội dung được cập nhật theo Giấy phép hoạt động được NHNN cấp đổi vào ngày 18/3/2026, và bổ sung định nghĩa Người điều hành Techcombank gồm có Giám đốc Khối QTRR (ngoài TGD, PTGD, GĐCN); (2) Sửa đổi, bổ sung tại thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu; và (3) Sửa đổi, bổ sung tại thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026.

*Proposal on the amendment and supplementation of the Charter of Techcombank, comprising: (1) amendments and supplements effective immediately upon approval by the General Meeting of Shareholders, including updates in accordance with the Operating License as amended and replaced by the State Bank of Vietnam on 18th March 2026 and the supplementation of the definition of Techcombank Executive Officers to include the Director of Risk Management Division (in addition to the Chief Executive Officer, Deputy Chief Executive Officer and Brand Directors); (2) amendments and supplements effective upon completion of the 2026 charter capital increase plan through the issuance of shares from equity capital to existing shareholders; and (3) amendments and supplements effective upon completion of the 2026 charter capital increase plan through the issuance of shares under Employee Stock Option Plan (ESOP) of Techcombank.*

- (vii) Phê duyệt điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Techcombank.  
*Approve the increasing adjustment of Techcombank's foreign ownership limit.*

**6. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THẢO LUẬN**  
**AGM DISCUSSION**

Đại hội đã tiến hành thảo luận về nội dung các báo cáo, Tờ trình Đại hội cổ đông. Đại hội đã đồng thuận với các nội dung trình bày, giải trình tại Đại hội. Chủ tịch đoàn nhận được một số câu

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
**Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders**

hỏi từ các cổ đông, Chủ tịch, Tổng giám đốc và Giám đốc Khối đã giải đáp, trao đổi về tất cả các câu hỏi này, Cổ đông không có ý kiến gì khác. Chi tiết thảo luận của cổ đông tại Phụ lục đính kèm.

*The attendees discussed on the reports and Proposals to the AGM and agreed on the contents presented and clarified at the AGM. Some questions were raised towards the panel, which were then discussed and answered by the BOD Chairman, Chief Executive Officer and Chiefs of Divisions. The shareholders had no other input for the answer and clarification. Detailed AGM discussion is available in the Appendix hereto.*

**7. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG BIỂU QUYẾT TỪNG VẤN ĐỀ TRONG NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH HỌP**  
**SHAREHOLDERS' VOTING FOR EACH ITEM IN THE AGM**

7.1. Đại diện Ban kiểm phiếu:

*Vote Counting Representative:*

- (i) Thông báo trước thời điểm biểu quyết, số cổ đông, người đại diện theo ủy quyền của cổ đông đăng ký tham dự họp là 365 người, đại diện cho 5.445.422.743 cổ phần, chiếm 76,8450% tổng số phiếu biểu quyết của Techcombank, bằng 100% tổng số phiếu có quyền biểu quyết tại Đại hội.

*Before the voting, the number of shareholders and his/her proxies registering to attend the AGM is 365, representing 5.445.422.743 shares, accounting for 76,8450% of the total voting shares of Techcombank, and equivalent to 100% of the voting shares at the AGM.*

Stt	Nội dung Content	Số phiếu Number of Votes	Tỷ lệ Percentage
	Tổng số phiếu biểu quyết phát ra cho cổ đông và đại diện cổ đông tham dự họp, trong đó: <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders attending the meeting, including:</i>	5.445.422.743	100%
1	Số phiếu biểu quyết thu về <i>Number of voting ballots collected</i>	5.445.311.850	99,9979635557%
2	Số phiếu không biểu quyết <i>Number of non-voting ballots</i>	110.893	0,0020364443%

- (ii) Hướng dẫn biểu quyết tại Đại hội đối với thẻ biểu quyết số 2.

- 7.2. Đại hội tiến hành biểu quyết dưới hình thức thu/bỏ thẻ biểu quyết vào thùng phiếu (bỏ phiếu kín) đối với các vấn đề trình Đại hội thông qua nêu cụ thể tại Thẻ biểu quyết số 2.  
*The AGM conducted voting in the form of ballots for items proposed to the shareholders for approval as listed in Ballot No. 2.*

**8. CÁC QUYẾT ĐỊNH ĐÃ ĐƯỢC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THÔNG QUA:**  
**ITEMS APPROVED BY THE AGM:**

Trưởng Ban kiểm phiếu báo cáo kết quả kiểm phiếu các vấn đề biểu quyết dưới hình thức thu/bỏ thẻ biểu quyết vào thùng phiếu.

*The Head of the Vote Counting Committee reported the voting results for the items proposed for approval after the ballots were cast in the sealed ballot box.*

Căn cứ quy định pháp luật và Điều lệ Techcombank, Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên năm 2026 đã thông qua các quyết định sau:

*Pursuant to the provisions of law and Techcombank's Charter, the 2025 AGM approved of the following items:*

- 8.1. Phê duyệt Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025, kế hoạch kinh doanh và ngân sách năm 2026, bao gồm ngân sách thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026; Hội đồng quản trị chịu trách nhiệm xem xét, quyết định thực hiện kế hoạch kinh doanh, ngân sách năm 2026 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0150/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 business performance report and the 2026 business plan and budget, including the remuneration budget of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026; the Board of Directors is responsible for reviewing and deciding the implementation of the 2026 business plan and budget according to the report of the Board of Directors set forth in Document No. 0150/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

***Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:***

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
		5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	<i>Số phiếu tán thành Number of ballots cast in favor</i>	5.444.685.512	99,9864614552%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	0	0,0000000000%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	5.400	0,0000991659%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9864614552%

8.2. Phê duyệt Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị và thực hiện nhiệm vụ của từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0151/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the Report of the Board of Directors on the operation of the Board of Directors and performance of each Board member in 2025 according to the report of the Board of Directors in Document No.0151/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

Stt	Nội dung <i>Content</i>	Số phiếu <i>Number of Votes</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting Percentage</i>
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.444.690.911	99,9865606026%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	1	0,0000000184%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	0	0,0000000000%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết:	110.893	0,0020364443%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

	<i>Number of non-voting ballots:</i>		
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9865606026%

- 8.3. Phê duyệt báo cáo của Ban kiểm soát tại văn bản số 03/2026/BC-BKS ngày 3/4/2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026.

*Approve the report of the Supervisory Board's performance in 2025 and operation direction in 2026 according to the report of the Supervisory Board in Document No.03/2026/BC-BKS dated 3/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
1.1	<i>Số phiếu tán thành Number of ballots cast in favor</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.2	<i>Số phiếu không tán thành Number of ballots cast against</i>	0	0,0000000000%
1.3	<i>Số phiếu không có ý kiến Number of abstentions</i>	400	0,0000073456%
<b>2</b>	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
<b>3</b>	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9865532754%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

- 8.4. Phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2025 của Techcombank và các công ty con đã được kiểm toán độc lập theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 separate and consolidated financial statements of Techcombank and its subsidiaries, which have been independently audited, as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

Stt	Nội dung <i>Content</i>	Số phiếu <i>Number of Votes</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting Percentage</i>
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
		5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.436.545.380	99,8369756873%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	8.143.500	0,1495476180%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	2.032	0,0000373157%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,8369756873%

- 8.5. Phê duyệt trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the appropriation of reserves and distribution of profits in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
**Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>	5.444.680.312	99,9863659621%
1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.444.561.407	99,9841823851%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	1	0,0000000184%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	118.904	0,0021835587%
<b>2</b>	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	631.538	0,0115975936%
<b>3</b>	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9841823851%

- 8.6. Phê duyệt Lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và cung cấp dịch vụ đảm bảo đối với hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2027 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0153/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the selection of an internal audit to conduct the audit/review of financial statements and provide assurance services for internal control system during the 2027 fiscal year as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0153/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting results:**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.395.870.161	99,0900140478%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	33.013.400	0,6062596342%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	15.807.351	0,2902869391%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,0900140478%

8.7. Phê duyệt Phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0202/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

Cổ đông chịu trách nhiệm về các loại thuế áp dụng đối với việc hưởng quyền nhận cổ tức bằng tiền mặt. Techcombank sẽ thực hiện khấu trừ thuế áp dụng theo quy định của pháp luật.

*Approve the cash dividend payment plan in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0202/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/26.*

*The shareholders are responsible for applicable taxes on their right for cash dividend. Techcombank shall deduct the applicable tax(es) in accordance with the law.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

Stt	Nội dung <i>Content</i>	Số phiếu <i>Number of Votes</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting Percentage</i>
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	4.925.939.044	90,4601768583%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	419.766.330	7,7086086758%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	92.368.738	1,6962638597%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

<b>2</b>	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	7.237.738	0,1329141619%
<b>3</b>	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		90,4601768583%

**8.8.** Phê duyệt Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu từ (i) nguồn vốn chủ sở hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*Approve the 2026 plan for increasing of charter capital through (i) share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders and (ii) share issuance under Employee Stock Option Plan as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
1.1	<i>Số phiếu tán thành Number of ballots cast in favor</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.2	<i>Số phiếu không tán thành Number of ballots cast against</i>	283.371.167	5,2038414715%
1.3	<i>Số phiếu không có ý kiến Number of abstentions</i>	3.411.834	0,0626550804%
<b>2</b>	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
<b>3</b>	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b>	5.445.422.743	100%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

	<b>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</b>		
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <b>Percentage of votes approved:</b>		94,7200640690%

**8.9.** Phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị. Theo đó, Đại hội đồng cổ đông thông qua:

*Approve the amendment and supplementation to Techcombank's Charter. Accordingly, the General Meeting of Shareholders approves the following:*

8.9.1. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ ngày Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đề nghị tại Tờ trình số 0155/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the date of its approval from the General Meeting of Shareholders as per the request under Proposal No.0155/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

8.9.2. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 plan for increasing charter capital through share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

8.9.3. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank's Employee Stock Option Plan as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung</b> <b>Content</b>	<b>Số phiếu</b> <b>Number of</b> <b>Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết</b> <b>Voting</b> <b>Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	<i>Số phiếu tán thành</i> <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.444.683.078	99,9864167571%
1.2	<i>Số phiếu không tán thành</i>	0	0,0000000000%

**Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank năm 2026**  
*Meeting Minutes 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

	<i>Number of ballots cast against</i>		
1.3	<i>Số phiếu không có ý kiến</i> <i>Number of abstentions</i>	7.834	0,0001438639%
2	<i>Số phiếu thu về không hợp lệ:</i> <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	620.938	0,0114029347%
3	<i>Số phiếu không biểu quyết:</i> <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	5.445.422.743	100%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9864167571%

**8.10.** Phê duyệt điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài của Techcombank và sửa đổi Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026:

*Approve the increasing adjustment of Techcombank's foreign ownership limit and the amendment to Techcombank's Charter as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

8.10.1. Phê duyệt việc điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Techcombank từ 22,5386% thành 22,5446%. Hiệu lực thay đổi từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026;

*Approve increasing adjustment of Techcombank's maximum foreign ownership ratio from 22.5386% to 22.5446%. The amendment takes effect from the completion date of share issuance under the Techcombank's Employee Stock Option Plan of 2026.*

8.10.2. Phê duyệt sửa đổi khoản 6 Điều 22 Điều lệ của Techcombank như sau: “Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa tại Techcombank là 22,5446%”.

*Approve the amendment to Clause 6, Article 22 of Techcombank's amended Charter: "Techcombank's maximum foreign ownership ratio is 22.5446%".*

Điều lệ sửa đổi theo Điều 10 của Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phần theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo quy định pháp luật về chứng khoán.

*The amended Charter following Article 10 of this Resolution takes effect from the completion of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank's ESOP in accordance with the Law on Securities.*

**Kết quả biểu quyết như sau/Voting result:**

<b>Stt</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Số phiếu Number of Votes</b>	<b>Tỷ lệ biểu quyết Voting Percentage</b>
<b>1</b>	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid voting ballots collected, including:</i>		
1.1	Số phiếu tán thành <i>Number of ballots cast in favor</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.2	Số phiếu không tán thành <i>Number of ballots cast against</i>	4.916.582.645	90,2883555059%
1.3	Số phiếu không có ý kiến <i>Number of abstentions</i>	435.718.930	8,0015629743%
<b>2</b>	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid voting ballots collected</i>	92.389.337	1,6966421408%
<b>3</b>	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	620.938	0,0114029347%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>	5.445.422.743	100%
			90,2883555059%

**9. THÔNG QUA BIÊN BẢN VÀ BẾ MẠC ĐẠI HỘI:**

**APPROVAL OF MEETING MINUTES AND MEETING CONCLUSION:**

- 9.1. Thư ký Đại hội đọc lại toàn văn Biên bản Đại hội.  
*The Secretary of the General Meeting of Shareholders presented the entire meeting minutes.*
- 9.2. Đại hội biểu quyết 100% thông qua toàn văn biên bản và không có ý kiến phản đối.  
*The meeting minutes was unanimously approved.*

Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên năm 2026 của Techcombank bế mạc vào lúc **11** giờ **25** phút cùng ngày.

*Techcombank's Annual General Meeting of Shareholders 2026 concluded at **11:25** am on the same day.*

**TM. BAN THƯ KÝ ĐẠI HỘI**  
**TRƯỞNG BAN**  
**FOR AND ON BEHALF OF THE**  
**SECRETARIAT HEAD OF THE**  
**SECRETARIAT**

**Nguyễn Tuấn Minh**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**  
**BOD CHAIRMAN**  
**CHAIRMAN OF THE MEETING**

**Hồ Hùng Anh**

## PHỤ LỤC BIÊN BẢN HỌP - PHẢN THẢO LUẬN

**Câu hỏi 1:** Thời gian qua, Ngân hàng Nhà nước (NHNN) đã phát đi định hướng về kiểm soát mặt bằng lãi suất, việc này sẽ ảnh hưởng như thế nào đến TCB. Hiện tại, trạng thái thanh khoản của TCB như thế nào, có đáng bị căng thẳng không. Ngoài ra, NHNN dự kiến điều chỉnh Thông tư số 22/TT-NHNN về các chỉ tiêu thanh khoản (LDR, MLT) và một số hệ số an toàn vốn khác. Xin Ban lãnh đạo (BLĐ) chia sẻ tác động tới thanh khoản của Ngân hàng.

*Question 1: Recently, the State Bank of Vietnam (SBV) has communicated its guidance on controlling the interest rate environment. How will this affect TCB? What is Techcombank's current liquidity position - being stressed? In addition, the State Bank of Vietnam (SBV) is expected to amend Circular 22 regarding liquidity indicators (LDR, MLT) and several other capital adequacy ratios. Please share the impact of these changes on the Bank's liquidity.*

**Trả lời/Answer:**

**Chủ tịch HĐQT:**

Trước hết, tôi xin bổ sung về định hướng và triết lý kinh doanh của Techcombank. Từ thời điểm IPO năm 2018, chúng tôi đã nhất quán theo đuổi chiến lược low risk - high return, tức là tập trung vào những lĩnh vực có mức độ rủi ro thấp nhưng có khả năng tạo ra giá trị lợi nhuận bền vững trong dài hạn.

Theo định hướng đó, khi nhìn vào tăng trưởng bảng cân đối và tài sản, Techcombank cho rằng yếu tố cốt lõi nằm ở việc xây dựng nền tảng huy động vốn chi phí thấp, bởi đây là nền tảng bền vững cho tăng trưởng dài hạn. Trong nhiều năm qua, ngân hàng đã kiên trì phát triển các dòng tiền giá rẻ như CASA, các giải pháp tối ưu dòng tiền như Sinh lời tự động, đồng thời tập trung mở rộng nguồn thu từ phí.

Cụ thể, Techcombank đẩy mạnh phát triển các mảng tạo thu nhập ngoài lãi thông qua hệ sinh thái, bao gồm các hoạt động của TCBS, phí thu xếp và phân phối trái phiếu, equity, cũng như mở rộng mảng bảo hiểm. Cách tiếp cận này cho phép ngân hàng duy trì tăng trưởng hiệu quả, kiểm soát rủi ro và tạo ra giá trị bền vững cho khách hàng và cổ đông.

*Chairman: First, I would like to provide additional context on Techcombank's strategic direction and business philosophy. As shared with shareholders, since the time of its IPO in 2018, the Bank has consistently adhered to a low-risk, high-return strategy, focusing on business segments characterized by lower risk profiles while generating sustainable long-term profitability.*

*In line with this orientation, in reviewing balance sheet and asset growth, Techcombank considers the development of a low-cost funding base to be a core priority, as this represents a sustainable foundation for long-term growth. Over the years, the Bank has continuously strengthened low-cost funding sources such as CASA, implemented cash flow optimization solutions including the Automated Earnings product, and concurrently expanded fee-based income streams.*

*Specifically, Techcombank has actively promoted the growth of non-interest income through its ecosystem, encompassing the operations of TCBS, fees from bond arrangement and distribution, equity-related activities, and the expansion of the insurance business. This approach enables the Bank to achieve efficient growth, maintain prudent risk management, and deliver sustainable value to customers and shareholders.*

**Tổng Giám đốc:**

Nhìn từ mặt thanh khoản thì chúng tôi (TCB) có những chính sách rất thận trọng. Chúng tôi có những cơ chế phòng thủ khác nhau:

Thứ nhất, là nguồn vốn cũng như tỷ lệ đòn bẩy tài chính gần như thấp nhất thị trường, nghĩa là chúng tôi có nguồn vốn dồi dào, sẵn sàng có thể sử dụng; như vậy chắc chắn chúng tôi có những chính sách rất thận trọng đối với nguồn vốn này.

Thứ hai, chúng tôi cũng đang có những tài sản có giá trị thanh khoản cao, đó là những tài sản hoàn toàn có thể trình lên Ngân hàng nhà nước (NHNN) nếu như có yêu cầu khi tình hình thanh khoản có áp lực; ngoài ra bộ đệm thanh khoản của TCB cũng dày đúng đầu thị trường - để quý vị có thể hình dung thì chi phí duy trì bộ đệm đó là 200 triệu đô mỗi năm. Như vậy chúng tôi có đường hướng rất thận trọng để đảm bảo thanh khoản.

Ngoài ra, chúng tôi cũng có những nguồn vốn khác như nguồn vốn nước ngoài, tăng trưởng CASA, chúng tôi cũng có những sản phẩm Chứng chỉ tiền gửi - nguồn vốn dài hạn, bền vững lâu dài.

Như vậy chúng tôi (TCB) đã đạt được 2 mục tiêu: tính thanh khoản và An toàn vốn.

**CEO:**

*From a liquidity perspective, Techcombank applies very prudent policies and has established multiple defensive mechanisms.*

*First, the Bank's capital base and financial leverage ratio are among the lowest in the market, indicating that Techcombank has ample and readily available funding. Accordingly, conservative policies are applied in managing this capital base.*

*Second, the Bank holds highly liquid assets, which can be presented to the State Bank of Vietnam (SBV) if required in the event of liquidity pressure. In addition, Techcombank's liquidity buffer is substantial and among the highest in the market. For reference, the annual cost of maintaining this liquidity buffer is approximately USD 200 million. This reflects the Bank's cautious approach to liquidity management.*

*Furthermore, the Bank has other funding sources, including offshore funding, CASA growth, and Certificates of Deposit, which represent long-term and sustainable funding sources.*

*Accordingly, Techcombank has achieved two key objectives: liquidity and capital safety.*

**Câu hỏi 2: TCB từ trước đến nay được biết đến là ngân hàng tiên phong trong việc phát triển các sản phẩm tài chính độc đáo. Trong đó, sản phẩm gây ấn tượng mạnh trong những năm gần đây là “Sinh lời tự động”. Xin Ngân hàng chia sẻ đánh giá về việc triển khai sản phẩm này, đặc biệt liên quan đến căn cứ pháp lý, hiệu quả mang lại và các rủi ro.**

**Question 2: TCB has long been recognized as a pioneering bank in the development of innovative financial products. Among these, the product that has made a strong impression in recent years is “Auto-earning”. Could the Bank please share its assessment of the implementation of this product, particularly with respect to its legal basis, effectiveness, and associated risks.**

**Trả lời/Answer:**

“Sinh lời tự động” là một sản phẩm đặc thù của TCB, được thiết kế nhằm giúp các dòng tiền nhàn rỗi của khách hàng được tự động sinh lời. Toàn bộ sản phẩm đã được rà soát kỹ lưỡng, đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành và an toàn cho người sử dụng.

Là một tổ chức tài chính lớn, TCB luôn đặt yếu tố tuân thủ và lợi ích của khách hàng lên hàng đầu. Trên thực tế, đây không phải là sản phẩm mới trên thị trường quốc tế. TCB luôn phân định rõ ràng các nhóm sản phẩm đầu tư theo từng mức độ rủi ro khác nhau, đồng thời có khuyến nghị phù hợp cho khách hàng, bao gồm cả các sản phẩm đầu tư như chứng khoán. Riêng Sinh lời tự động là một sản phẩm đặc biệt, được thiết kế với mức độ an toàn cao, nhằm mang lại trải nghiệm sử dụng đơn giản và hiệu quả cho khách hàng.

*“Auto-earning” is a distinctive product of TCB, designed to enable customers' idle funds to be automatically allocated for yield generation. The product has been thoroughly reviewed to ensure full compliance with prevailing legal regulations and safety for users.*

*As a leading financial institution, TCB consistently places the highest priority on regulatory compliance and customer interests. In fact, this type of product is not new in international markets. TCB clearly differentiates its investment product offerings according to varying levels of risk and provides appropriate recommendations to customers including those related to investment products such as securities. Auto earnings particular, is a special offering designed with a high level of safety, aimed at delivering a simple and efficient user experience for customers.*

**Câu hỏi 3: TCB đặt mục tiêu trở thành ngân hàng dẫn đầu trong lĩnh vực thu xếp vốn, bao gồm khả năng tham gia các thương vụ thu xếp vốn quốc tế. Tuy nhiên, trong các tờ trình hiện nay, Ngân hàng chưa thể hiện rõ kế hoạch về sự hiện diện quốc tế, trong khi một số ngân hàng khác như MB đã xin ý kiến ĐHQĐ về việc mở văn phòng đại diện tại Trung Quốc và Hàn Quốc, hay SHB và TPBank có kế hoạch thành lập ngân hàng con tại các trung tâm tài chính quốc tế (IFC). Xin Ban lãnh đạo chia sẻ định hướng của TCB trong thời gian tới.**

**Question 3: Techcombank sets the objective of becoming a leading bank in capital arrangement activities, including the capability to participate in international capital arrangement transactions. However, in the current proposals submitted to the General Meeting of Shareholders, the Bank has not clearly articulated its plan regarding international presence. This is in contrast to some other banks, such as MB, which has sought shareholders' approval to establish representative offices in China and South Korea, or SHB and TPBank, which have plans to establish subsidiary banks in international financial centers (IFCs). Please share Techcombank's strategic orientation in this regard in the coming period.**

**Trả lời/Answer:**

Điều quan trọng là năng lực làm việc hiệu quả với các đối tác quốc tế. Theo đó, việc hiện diện dưới hình thức văn phòng đại diện là một phương án mà Ngân hàng có cân nhắc. Tuy nhiên, trên thực tế, rất nhiều ngân hàng/tổ chức quốc tế đã nhận diện và hợp tác làm việc với Techcombank.

Trên thực tế, TCB đã được nhận diện và đánh giá cao bởi các ngân hàng quốc tế. Minh chứng là trong các khoản vay hợp vốn giai đoạn 2021-2022, đã có khoảng 40 ngân hàng quốc tế tham gia thẩm định và cấp vốn, thể hiện rõ mức độ tin tưởng đối với TCB. Do đó, việc thiết lập thêm văn phòng đại diện tại các khu vực này không phải là yếu tố bắt buộc để TCB có thể hoạt động hiệu quả trên thị trường quốc tế.

Tôi xin nhấn mạnh rằng TCB đã và đang có sự hiện diện quốc tế thông qua các mối quan hệ hợp tác thực chất, với cách thức làm việc hiệu quả cùng các đối tác nước ngoài. Ngân hàng hoàn toàn có khả năng thực hiện các thương vụ thu xếp vốn quốc tế và tiếp tục giữ vững vị thế ngân hàng tư nhân số 1 tại Việt Nam.

*I think what we need to do is be able to deal with international counterparts. Having a representative office and all of that is mainly one way to do so. However, a lot of international banks already know where to find us.*

*The reason why I am saying that is when we issued syndicated loans, there were more than 40 banks in Asia underwriting our syndicated loans, and they were willing to provide funding to Techcombank. As a result, we are actually very well known in the international markets. We do not necessarily need to be present in those markets.*

*I think what matters is that we are able to stay connected, and there are many other ways to do that which can be much more effective and efficient. As I mentioned, the ability to do capital arrangement comes down to rating, being the strongest-rated private bank in the country, and a lot of other factors, rather than physical presence.*

**Câu hỏi 4: Làm sao Ngân hàng chắc chắn khi làm Quản lý gia sản (QLGS - Wealth Management) thì chúng ta có thể đặt lợi ích của khách hàng lên đầu tiên thay vì bán mọi sản phẩm vì lợi ích của ngân hàng?**

**Question 4: How does the Bank ensure that when providing Wealth Management (WM) services, we truly put clients' interests first instead of selling every product for the Bank's own benefit?**

**Trả lời/Answer:**

Khi thực hiện QLGS có 3 điểm:

Thứ nhất, đào tạo đội ngũ cán bộ RM, chúng tôi có các chương trình đào tạo theo tiêu chuẩn quốc tế và chúng tôi yêu cầu tất cả các RM đi theo các tiêu chuẩn quốc tế được đặt ra.

Thứ hai, yêu cầu RM phải tuân thủ nhiều yêu cầu nghiêm ngặt, ví dụ: Nếu RM bán hợp đồng (HĐ) bảo hiểm nhân thọ, trước đây họ có thể bán gì cũng được và có giấy tờ đưa cho khách hàng ký là xong. Tuy nhiên, hiện nay thủ tục đã được số hóa tức là chúng ta sẽ không thể phát hành hợp đồng nếu như người RM không đi theo tất cả các bước mà đã được hệ thống đề ra. Từ đó chúng tôi quản lý chặt chẽ hơn quản trị quy trình bán (chúng tôi có quy trình bán số hóa hoàn toàn - full digital).

Thứ ba, Chúng tôi không đưa ra các chính sách để thúc đẩy các RM bán hàng "mù quáng", chúng tôi dựa vào trải nghiệm khách hàng, mức độ hài lòng của khách hàng dựa trên đó làm KPI cho RM; Hay như chúng ta phải nhìn xem danh mục của khách hàng có đa dạng hóa hay không, họ có sử dụng nhiều sản phẩm hay không chứ không đơn thuần là RM bán được bao nhiêu sản phẩm thì họ được từng đó tiền.

*First, Training the RM team: We have training programs aligned with international standards, and we require all Relationship Managers (RMs) to adhere to these international standards.*

*Second, Strict compliance requirements for RMs: For example, when an RM sells a life insurance policy, in the past they could sell almost anything, complete the paperwork, and have the client sign. Today, the process has been digitized, meaning a policy cannot be issued unless the RM follows every step mandated by the system. This allows us to manage and control the sales process much more tightly (we operate a fully digital sales process).*

*Third, No “blind selling” incentives: We do not implement policies that encourage RMs to sell indiscriminately. Instead, we base RM KPIs on customer experience and customer satisfaction. We also assess whether a client’s portfolio is properly diversified and whether the client uses a range of suitable products, rather than simply rewarding RMs based on the number of products sold or the commissions earned.*

**Câu hỏi 5: Năm 2021 có mục tiêu vốn hóa 20 tỷ đô, nhưng đến 2025 chúng ta mới đạt được hơn 10 tỷ đô vốn hóa thị trường, vậy mục tiêu sắp tới như thế nào trong bối cảnh room nước ngoài đã hết và TCB cũng không nhận chuyển giao ngân hàng 0 đồng để tăng room lên 49%, ngoài ra đã IPO xong TCBS cũng là công ty con quan trọng, có thể coi là lớn nhất của TCB ở thời điểm hiện tại. Nếu tất cả các động lực về tăng trưởng vốn hóa không còn nhiều thì làm thế nào chúng ta thực hiện các mục tiêu sắp tới và trong giai đoạn tiếp theo về chiến lược thì TCB có đặt các mục tiêu về vốn hóa thị trường giống như giai đoạn 2021 - 2025 hay không?**

**Question 5: In 2021, there was a target to reach a market capitalization of USD 20 billion, but by 2025 we have only achieved just over USD 10 billion in market cap. So what are the upcoming targets, given that the foreign ownership limit has been fully utilized and TCB has also chosen not to take over a zero-dong bank to increase the foreign room to 49%? In addition, TCBS has completed its IPO and is now a very important subsidiary—arguably the largest of TCB at this point. If most of the drivers for market-cap growth are no longer abundant, how will we pursue our future objectives, and in the next strategic phase, will TCB continue to set market-capitalization targets similar to those in the 2021–2025 period?**

**Trả lời/Answer:**

Liên quan đến câu hỏi về mục tiêu trị giá 20 tỷ đô, chúng tôi cho rằng đây là mục tiêu phù hợp với định hướng phát triển của Techcombank, cũng như khi so sánh với các tổ chức tương đương tại các thị trường trong khu vực như Thái Lan, Indonesia và một số quốc gia khác.

Tuy nhiên, trong giai đoạn vừa qua, đặc biệt là cuối năm 2025 và đầu năm nay, thị trường có nhiều biến động khiến chúng tôi chưa đạt được các kỳ vọng đề ra. Bên cạnh các yếu tố khách quan, một số chỉ tiêu như thu nhập phí hay tỷ lệ CASA cũng là những lĩnh vực mà Techcombank cần tiếp tục nỗ lực để cải thiện.

Với quy mô hiện tại của ngân hàng, cùng chiến lược phát triển dài hạn và định hướng điều hành tín dụng của Ngân hàng Nhà nước, chúng tôi không thấy có trở ngại mang tính căn bản nào khiến Techcombank không thể đạt được mục tiêu này. Vấn đề chủ yếu chỉ là yếu tố thời gian, và chúng tôi sẽ tiếp tục nỗ lực để hiện thực hóa các mục tiêu đã đề ra

*Regarding the USD 20 billion valuation target, we believe this is an appropriate objective in line with Techcombank’s development direction, especially when compared with peer institutions in regional markets such as Thailand, Indonesia, and several other countries.*

*However, in the recent period, particularly toward the end of 2025 and the beginning of this year, the market experienced significant volatility, which meant we did not fully achieve our expected targets. In addition to external factors, certain metrics such as fee income and the CASA ratio are also areas where Techcombank needs to continue making improvements.*

*With the Bank’s current scale, our long-term development strategy, and the State Bank of Vietnam’s credit-orientation framework, we do not see any fundamental obstacles that would prevent Techcombank from achieving this goal. The key issue is primarily a matter of timing, and we will continue to make efforts to turn these stated objectives into reality.*

**Câu hỏi 6:** Với tỷ lệ cho vay kinh doanh Bất động sản (BDS) đang chiếm hơn 28% dư nợ cho vay của Ngân hàng; tỷ lệ cho vay cá nhân là 43% trong đó phần lớn là cho vay BDS thì ước tính tỷ lệ cho vay BDS chiếm tới hơn 50% tổng dư nợ của ngân hàng. Xin quý Ngân hàng cho biết là Ngân hàng đã có chiến lược nào quản lý rủi ro trong bối cảnh thị trường BDS được dự báo trong năm nay rất khó khăn.

Tỷ lệ tài sản nhận thế chấp của TCB bằng BDS đã lên hơn 686 ngàn tỷ đồng vào năm 2025 kèm theo đó là 1 lượng giấy tờ có giá là hơn 200 ngàn tỷ đồng, TCB có chiến lược quản trị rủi ro (QTRR) liên quan đến tài sản thế chấp như thế nào và chiến lược QTRR đa dạng hóa tài sản thế chấp ngoài BDS trong năm nay và những năm tới hay không?

*Question 6: Given that loans to the real estate (RE) business account for more than 28% of the Bank's total outstanding loans, and retail lending accounts for 43%—with the majority being real estate-related—it is estimated that real estate lending represents over 50% of the Bank's total loan book. Could the Bank please share its risk-management strategy in the context of a real estate market that is forecast to be very challenging this year?*

*In addition, the value of assets pledged as collateral at TCB reached over VND 686 trillion by 2025, primarily in real estate, along with more than VND 200 trillion in valuable papers. What is TCB's risk-management (RM) strategy concerning collateral assets, and does the Bank have a strategy to diversify collateral beyond real estate this year and in the coming years?*

**Trả lời/Answer:**

**Chủ tịch HĐQT:**

Liên quan đến tín dụng doanh nghiệp, Việt Nam là một nền kinh tế đang phát triển với nhiều lĩnh vực tiềm năng, và Techcombank đã thực hiện phân tích kỹ lưỡng các ngành có thể đóng góp cho tăng trưởng dài hạn của đất nước. Tuy nhiên, chúng tôi chỉ lựa chọn những lĩnh vực mà Techcombank có năng lực triển khai tốt nhất và có thể quản trị rủi ro một cách hiệu quả.

Đối với lĩnh vực bất động sản - một lĩnh vực thường được nhắc đến - chúng tôi cho rằng đây là ngành đã và sẽ tiếp tục đóng góp quan trọng cho nền kinh tế Việt Nam. Điều quan trọng là cách kiểm soát rủi ro. Techcombank chỉ tài trợ cho các dự án có pháp lý đầy đủ, thanh khoản tốt và được triển khai bởi các khách hàng uy tín, cả ở phân khúc doanh nghiệp lẫn cá nhân. Chúng tôi không tham gia tài trợ các dự án có pháp lý chưa hoàn thiện hoặc khả năng thanh khoản không tốt.

Bên cạnh đó, Techcombank luôn chú trọng đa dạng hóa danh mục tín dụng, tránh phụ thuộc quá lớn vào một lĩnh vực duy nhất. Trong nhiều năm qua, ngân hàng đã từng bước xây dựng và mở rộng dư nợ ở các lĩnh vực kinh tế khác một cách thận trọng, chỉ tập trung vào những mảng mà chúng tôi có đủ cơ sở để tin tưởng vào tăng trưởng bền vững.

**Chairman:**

*With respect to corporate credit, Vietnam is a developing economy with many promising sectors, and Techcombank has conducted thorough analyses of the industries that can contribute to the country's long-term growth. However, we only select sectors where Techcombank has the strongest execution capabilities and where risks can be effectively managed.*

*Regarding real estate—a sector frequently discussed—we believe it has played, and will continue to play, an important role in Vietnam's economy. The key issue is how risks are controlled. Techcombank only finances projects with fully completed legal documentation, good liquidity, and reputable developers, in both the corporate and individual segments. We do not participate in financing projects with incomplete legal status or weak liquidity.*

*In parallel, Techcombank continuously focuses on diversifying its credit portfolio to avoid excessive reliance on any single sector. Over the past many years, the Bank has steadily built and expanded its loan book across other economic sectors in a prudent manner, concentrating only on areas where we have sufficient confidence in sustainable growth.*

### **Tổng giám đốc:**

Một điểm quan trọng là mặc dù tập trung vào cho vay BĐS nhưng tỷ lệ nợ xấu của chúng tôi ở mức rất tốt, tỷ lệ bao phủ nợ xấu (LLR) thuộc nhóm tốt nhất thị trường Việt Nam hiện giờ.

Hiện giờ chúng tôi cũng có những chính sách rất thận trọng khi thẩm định nhà đầu tư rõ ràng, để biết được cuối cùng ai sẽ là người mua các căn hộ này. Nếu như không có nhu cầu thì chúng tôi chắc chắn không tài trợ, hoặc nguồn vốn chúng tôi tài trợ không được sử dụng minh bạch hiệu quả thì chúng tôi sẽ dừng tài trợ.

Tương tự như với nhóm khách hàng ở mục Quản lý gia sản, đây sẽ là những nhóm khách hàng rất thú vị.

Tôi xin chia sẻ câu chuyện của DBS, hơn 50% danh mục của DBS - ngân hàng Singapore là cho vay mua BĐS, câu hỏi đặt ra là chúng ta quản lý danh mục này như thế nào?

### **CEO:**

*An important point to note is that although we have a strong focus on real estate lending, our non-performing loan (NPL) ratio remains at a very healthy level, and our loan-loss reserve (LLR) coverage is among the best in the Vietnamese market today.*

*Currently, we also apply very cautious policies when assessing investors, with clear due diligence to understand who the ultimate buyers of these apartments will be. If there is no genuine end-user demand, we will certainly not provide financing. Likewise, if the funds we provide are not used transparently and effectively, we will halt financing.*

*Similar to the customer groups in Wealth Management, these represent very interesting customer segments for us.*

*I would like to share an example from DBS: more than 50% of DBS's portfolio—the Singaporean bank - is comprised of residential real estate lending. The key question, therefore, is how such a portfolio is managed.*

**Câu hỏi 7: Về mảng cho vay Khách hàng doanh nghiệp (KHDN) cụ thể là mảng cho vay xây dựng khoảng 2 quý gần đây tăng khoảng 25 ngàn tỷ, câu hỏi liên quan:**

**Ngân hàng có thể chia sẻ thêm thông tin về các dự án, tính chất dự án mà mình (TCB) đang tham gia, ở ngành nghề gì (cầu đường, hạ tầng). Bản chất cho vay vốn lưu động là nhiều hay cho vay chủ đầu tư dài hạn; khả năng sinh lời của nhóm dư nợ này so với toàn hàng như thế nào; bao nhiêu % dư nợ này liên quan đến dự án BT.**

*Question 7: With regard to the corporate lending segment, specifically construction lending - which has increased by approximately VND 25 trillion over the past two quarters, we have the following related questions: Can the Bank share more details about the projects and the nature of the projects that TCB is participating in, such as which sectors (e.g. roads, bridges, infrastructure)? Is the lending mainly working-capital financing or long-term lending to project owners? How does the profitability of this loan portfolio compare with that of the Bank overall? And what percentage of this outstanding balance is related to BT (Build-Transfer) projects?*

**Trả lời:** Việc cho vay mảng xây dựng cũng dựa vào logic như chúng tôi đã chia sẻ trước đây, chúng tôi xây dựng mô hình tài chính của TCB dựa vào chuỗi giá trị và chúng tôi chỉ chọn lựa các khách hàng mà chúng tôi biết rõ họ là ai cũng như chúng tôi phải biết rõ về hiệu quả hoạt động của dự án đó và chúng tôi nắm được các nguồn thu nhập khác nhau và dòng tiền của khách hàng, để có thể đưa ra các quyết định liên quan đến tài trợ vốn lưu động cho khách hàng.

Có thể nói rằng đa số khách hàng của chúng tôi có tỷ lệ sinh lời tốt, rủi ro thấp và chúng tôi muốn tiếp tục duy trì nhóm khách hàng tốt như vậy.

*Answer: Our construction lending follows the same logic we have shared previously. We build Techcombank's financial model based on value chains, and we only select customers whom we know well. We also ensure that*

*we clearly understand the effectiveness of the projects involved, as well as the different sources of income and cash flows of our customers, in order to make well-informed decisions regarding working-capital financing.*

*Overall, the majority of our customers demonstrate good profitability and low risk, and we aim to continue maintaining and serving this high-quality customer base going forward.*

**Câu hỏi 8:** Trong những năm vừa qua, Techcombank đã xác định mở rộng sang phân khúc SME và tài chính tiêu dùng là một trong những định hướng chiến lược quan trọng. Xin Ban Lãnh đạo cho biết, tỷ trọng dư nợ cho vay đối với phân khúc SME và tài chính tiêu dùng hiện nay đang ở mức nào, và trong thời gian tới, ngân hàng đặt mục tiêu tỷ trọng của hai phân khúc này sẽ tăng lên ra sao trong tổng danh mục cho vay của Techcombank?

*Question 8: Over recent years, Techcombank has identified expansion into the SME and consumer finance segments as one of its key strategic priorities. Could the Management provide insights into the current proportion of outstanding loans allocated to the SME and consumer finance segments, and how the Bank expects these proportions to evolve within Techcombank's overall loan portfolio in the coming period?*

**Trả lời/Answer:**

**Chủ tịch HĐQT:**

Hiện nay, Techcombank phát triển mảng cho vay tín chấp khách hàng cá nhân theo định hướng thận trọng, đặc biệt đối với các phân khúc thấp hơn, đồng thời vẫn duy trì mức tăng trưởng nhất định trên cơ sở kiểm soát rủi ro chặt chẽ.

Trong bối cảnh kinh tế có nhiều biến động, chúng tôi cho rằng rủi ro không chỉ tồn tại ở riêng một lĩnh vực mà có thể xuất hiện trên tất cả các mảng hoạt động. Yếu tố then chốt nằm ở việc ngân hàng lựa chọn đúng phân khúc khách hàng và sản phẩm phù hợp với năng lực quản trị của mình.

Theo đó, Techcombank ưu tiên phục vụ các khách hàng đã gắn bó lâu năm với ngân hàng, nơi chúng tôi có sự hiểu biết đầy đủ về hành vi và nhu cầu tài chính, đồng thời từng bước mở rộng sang các khách hàng mới một cách có chọn lọc, nhằm tạo ra giá trị bền vững trong trung và dài hạn.

**Chairman:**

*At present, Techcombank is developing unsecured retail lending in a prudent manner, particularly with respect to lower-risk segments, while maintaining a certain level of growth under strict risk control frameworks.*

*In a volatile economic environment, we believe that risks are not confined to any single sector, but may arise across all areas of operation. The key lies in the Bank's ability to identify the right customer segments and product offerings that align with its risk management capabilities.*

*Accordingly, Techcombank prioritizes servicing long-standing customers with whom we have a deep understanding of financial behavior and needs, while gradually and selectively expanding to new customer groups. This approach is aimed at generating sustainable value over the medium and long term.*

**Tổng Giám đốc:**

Đối với cho vay tín chấp, chúng tôi hiện rất tự tin vào năng lực quản trị rủi ro. Danh mục này đã tăng trưởng mạnh từ nền tảng nhỏ, mang lại lợi nhuận trên tài sản có rủi ro cao, ngay cả khi đã tính đầy đủ chi phí rủi ro. Chúng tôi sử dụng mạnh mẽ AI và phân tích dữ liệu để đánh giá chất lượng khách hàng và kiểm soát rủi ro.

**CEO:**

*With unsecured lending, we are highly confident in our risk management capabilities. This portfolio has grown rapidly from a relatively small base and delivers high returns on risk-weighted assets, even after fully accounting for credit costs. We actively leverage artificial intelligence and advanced data analytics to assess customer quality and to manage and mitigate risks effectively.*

**Câu hỏi 9:** Ngân hàng đang tham gia và đầu tư vào lĩnh vực xây dựng sàn giao dịch tài sản mã hóa, và Techcombank được đánh giá là một trong những ngân hàng có nhiều tiềm năng trong lĩnh vực này. Xin chia sẻ cụ thể hơn về định hướng và mức độ đầu tư của Techcombank, bao gồm việc xây dựng nền tảng, công nghệ, mô hình vận hành, cũng như cách tiếp cận của ngân hàng đối với sàn giao dịch tài sản mã hóa trong thời gian tới.

*Question 9: Techcombank is participating in and investing in the development of a tokenize asset trading platform and is regarded as one of the banks with strong potential in this space. Could Management elaborate on the Bank's strategic orientation and level of investment, including platform development, technology, operating model, and Techcombank's approach to digital asset exchanges going forward?*

**Trả lời/Answer:**

Về crypto và tài sản số, chúng tôi tin rằng đây là một thị trường có nhu cầu thực. Tuy nhiên, do mức độ rủi ro cao và khung pháp lý đang trong quá trình hoàn thiện, chúng tôi sẽ tiếp cận một cách rất thận trọng. Trong giai đoạn đầu, mọi hoạt động sẽ được triển khai trong phạm vi kiểm soát chặt chẽ, tận dụng kinh nghiệm xây dựng nền tảng giao dịch trong nhiều năm qua. Về dài hạn, các mô hình như token hóa tài sản, nếu được cho phép về mặt pháp lý, sẽ mở ra nhiều cơ hội phát triển.

Chúng tôi cũng nhận thấy nhu cầu ngày càng lớn đối với quản lý tài sản tích hợp - nơi khách hàng có thể quản lý đầu tư, tín dụng, bảo hiểm và bất động sản trong một hệ sinh thái thống nhất. Dù luôn tuân thủ nghiêm ngặt các giới hạn pháp lý và giấy phép, chúng tôi đang từng bước tích hợp dữ liệu và nền tảng nhằm cung cấp cho khách hàng một góc nhìn toàn diện để tối ưu hóa tài sản.

*Answer: With regard to cryptocurrencies and digital assets, we believe there is genuine market demand. However, given the high risk profile and the fact that the regulatory framework is still being developed, Techcombank will adopt a highly cautious approach.*

*In the initial phase, all activities will be conducted within a strictly controlled scope, leveraging our extensive experience in building and operating trading platforms over many years. Over the longer term, models such as asset tokenization, should they be legally permitted, could unlock significant development opportunities.*

*We also observe growing demand for integrated wealth management solutions, where customers can manage investments, credit, insurance, and real estate within a unified ecosystem. While strictly adhering to regulatory and licensing requirements, Techcombank is gradually integrating data and platforms to provide customers with a comprehensive view of their assets, enabling more effective wealth optimization.*

**Câu hỏi 10:** Xin Ban Lãnh đạo cho biết, dự kiến đến thời điểm nào Techcombank hoàn thành toàn bộ chỉ tiêu về tiền, thanh khoản, vốn cấp 1 theo Basel III.

*Question 10: When does Techcombank expect to fully meet all Basel III requirements in terms of liquidity, capital, and Tier 1 capital?*

**Trả lời:**

Khi chúng tôi quản trị về nguồn vốn thì sẽ có những câu hỏi đặt ra là đối với nguồn vốn từ nước ngoài thì sao? Có thể nói, chúng tôi là một trong những ngân hàng hiếm hoi dễ dàng huy động được nguồn vốn từ nước ngoài trong khi những ngân hàng hay doanh nghiệp khác không thành công. Có thể nói chúng tôi có những cách huy động vốn đa dạng và chiến lược khác nhau, nên khi nhìn vào Basel III, chúng tôi đã nộp hồ sơ về IRB - Basel III và là những ngân hàng đầu tiên nộp hồ sơ lên NHNN, chúng tôi sẵn sàng tuân thủ bất cứ 1 yêu cầu nào từ khung Basel III đến từ NHNN, như vậy chúng tôi không bị quá bất ngờ bởi bất cứ một sự thay đổi đột ngột nào.

Nhìn từ mặt thanh khoản thì chúng tôi (TCB) có những chính sách rất thận trọng. Chúng tôi có những cơ chế phòng thủ khác nhau:

Thứ nhất, là nguồn vốn cũng như tỷ lệ đòn bẩy tài chính gần như thấp nhất thị trường, nghĩa là chúng tôi có nguồn vốn dồi dào, sẵn sàng có thể sử dụng; như vậy chắc chắn chúng tôi có những chính sách rất thận trọng đối với nguồn vốn này.

Thứ hai, chúng tôi cũng đang có những tài sản có giá trị thanh khoản cao, đó là những tài sản hoàn toàn có thể trình lên Ngân hàng nhà nước (NHNN) nếu như có yêu cầu khi tình hình thanh khoản có áp lực; ngoài ra bộ đệm thanh khoản của TCB cũng dày đứng đầu thị trường - để quý vị có thể hình dung thì chi phí duy trì bộ đệm đó là 200 triệu đô mỗi năm. Như vậy chúng tôi có đường hướng rất thận trọng để đảm bảo thanh khoản.

Ngoài ra, chúng tôi cũng có những nguồn vốn khác như nguồn vốn nước ngoài, tăng trưởng CASA, chúng tôi cũng có những sản phẩm Chúng chi tiền gửi - nguồn vốn dài hạn, bền vững lâu dài.

Như vậy chúng tôi (TCB) đã đạt được 2 mục tiêu: tính thanh khoản và An toàn vốn.

*Answer: In managing our capital, a key consideration is access to foreign capital. Techcombank is among a limited number of banks that can consistently and effectively mobilize funding from international markets, even when other banks or corporates face difficulties. Thanks to diversified and well-defined funding strategies, Techcombank was also among the first banks to submit its Internal Ratings-Based (IRB) application under the Basel III framework to the State Bank of Vietnam (SBV).*

*We are fully prepared to comply with any Basel III requirements issued by the SBV and are therefore well positioned to adapt to regulatory changes without disruption.*

*From a liquidity perspective, Techcombank applies a very conservative approach, supported by multiple defensive mechanisms:*

*First, the Bank maintains one of the lowest leverage ratios in the market, supported by a strong capital base and ample deployable funding.*

*Second, we hold a substantial portfolio of highly liquid assets that can be readily pledged to the State Bank of Vietnam should liquidity pressures arise. In addition, Techcombank's liquidity buffer is among the strongest in the market. For illustration, the annual cost of maintaining this buffer amounts to approximately USD 200 million, reflecting our commitment to liquidity prudence.*

*Furthermore, we are supported by other stable funding sources, including foreign funding, strong CASA growth, and long-term funding instruments such as Certificates of Deposit.*

*As a result, Techcombank has successfully achieved two core objectives: strong liquidity and robust capital safety.*

**Câu hỏi 11: Trong bối cảnh hạn mức tăng trưởng tín dụng còn hạn chế, trong khi nhu cầu vốn cho các dự án hạ tầng lớn như Masterise hay các dự án giao thông là rất cao, Ngân hàng có kế hoạch thu xếp nguồn vốn như thế nào?**

**Trả lời:**

Đối với hạn mức tín dụng được cấp cho năm 2026, hiện Ngân hàng đang phối hợp làm việc chặt chẽ với Ngân hàng Nhà nước để được cấp hạn mức tín dụng phù hợp với định hướng tăng trưởng. Techcombank sẽ đẩy mạnh vai trò thu xếp vốn cho khách hàng thông qua việc huy động nguồn vốn ngoài bảng cân đối từ các nguồn trong nước và nước ngoài, thông qua việc sử dụng các công cụ tài chính trên thị trường vốn như trái phiếu, cổ phiếu, và các sản phẩm tài chính khác. Cách tiếp cận này giúp đẩy mạnh nguồn thu nhập từ hoạt động dịch vụ và giảm sự phụ thuộc vào thu nhập lãi thuần. Ngân hàng định hướng hỗ trợ khách hàng thông qua các giải pháp tài chính đa dạng, không phụ thuộc hoàn toàn vào hạn mức tín dụng, đồng thời vẫn duy trì nguyên tắc thận trọng trong triển khai.

**Question 11: In the context of credit growth limits, while demand for capital remains strong for large-scale infrastructure projects such as those developed by Masterise and major transportation projects, how does the Bank plan to arrange funding sources to support these needs?**

**Answer: With the credit growth quota in 2026, the Bank is currently working closely with the State Bank of Vietnam to secure a credit limit that is aligned with its growth orientation.**

20  
IG  
AI  
IG  
A  
N

*At the same time, Techcombank will strengthen its role as a capital arranger for clients by mobilizing off-balance-sheet funding from both domestic and international sources. This will be achieved through the use of capital market instruments such as bonds, equities, and other financial products. This approach not only enables the Bank to better meet clients' funding needs for large projects, but also supports the expansion of fee-based income and reduces reliance on net interest income.*

*Techcombank is committed to supporting clients through a diversified range of financial solutions that are not entirely dependent on credit growth limits, while consistently maintaining a prudent and disciplined approach to risk management.*

**Câu hỏi 12: Ngân hàng kỳ vọng việc ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong mô hình vận hành sẽ giúp giảm chi phí và cải thiện năng suất ở mức độ như thế nào?**

**Trả lời:**

Ban Lãnh đạo cho biết việc triển khai AI không chỉ nhằm mục tiêu cắt giảm chi phí mà hướng đến tối ưu hóa toàn bộ quy trình vận hành. Ngân hàng tiến hành đánh giá từng bước trong quy trình để xác định khả năng tự động hóa, với tiêu chí cốt lõi là tạo ra giá trị gia tăng cho khách hàng. Qua đó, Ngân hàng kỳ vọng nâng cao trải nghiệm khách hàng và phát triển các dịch vụ mới, trong khi hiệu quả vận hành nội bộ sẽ được cải thiện như một hệ quả.

***Question 12: To what extent does the Bank expect the application of artificial intelligence (AI) in its operating model to reduce costs and improve productivity?***

*Answer: The Management emphasized that the deployment of AI is not solely aimed at cost reduction, but rather at optimizing the Bank's entire operating model. Techcombank is systematically reviewing each step in its processes to identify opportunities for automation, with the core objective of creating additional value for customers.*

*Through this approach, the Bank expects to enhance customer experience and develop new services, while improvements in internal operational efficiency will be realized as a natural outcome of the transformation.*

**Câu hỏi 13: Trong thời gian vừa qua, Techcombank được biết đến là đồng đầu tư và đồng hành cùng các concert của Yeah1. Xin Ban Lãnh đạo cho biết, định hướng của Techcombank đối với việc đầu tư và hợp tác với Yeah1 trong thời gian tới sẽ như thế nào? Liệu đây có phải là một phần trong chiến lược dài hạn về xây dựng thương hiệu và gắn kết với phân khúc khách hàng trẻ hay không?**

**Trả lời:**

Ngân hàng triển khai hợp tác với các đối tác trên cơ sở tối đa hóa giá trị mang lại cho khách hàng và cộng đồng, đồng thời tận dụng lợi thế của hệ sinh thái. Mức độ hợp tác và đầu tư sẽ được xem xét trên cơ sở hiệu quả thực tế và mức độ phù hợp với chiến lược chung của Ngân hàng. Đối với kế hoạch IPO của Masterise, hiện chưa có thông tin chính thức và sẽ phụ thuộc vào định hướng phát triển của Công ty trong tương lai.

***Question 13: In recent years, Techcombank has been recognized as a co-investor and strategic partner for concerts organized by Yeah1. Could Management elaborate on Techcombank's orientation regarding investment and cooperation with Yeah1 going forward? Is this part of the Bank's long-term strategy for brand building and engagement with younger customer segments?***

*Answer: Techcombank's partnerships are established based on the principle of maximizing value for customers and the community, while leveraging the strengths of its ecosystem. The scope and level of cooperation and investment will be assessed based on actual effectiveness and alignment with the Bank's overall strategic direction.*

**Câu hỏi 14: Hệ sinh thái của Masterise đang phát triển rất mạnh, đặc biệt là việc tham gia triển khai các dự án quy mô lớn, bao gồm cả hạ tầng như sân bay. Xin Ban Lãnh đạo chia sẻ thêm về việc liệu Masterise có kế hoạch IPO trong thời gian tới hay không?**

**Trả lời:**

Đối với kế hoạch IPO của Masterise, hiện chưa có thông tin chính thức và sẽ phụ thuộc vào định hướng phát triển của Công ty trong tương lai.

***Question 14: Masterise's ecosystem has been expanding rapidly, particularly through participation in large-scale developments, including infrastructure projects such as airports. Could the Management share whether Masterise has plans for an initial public offering (IPO) in the near future?***

***Answer: At this stage, there is no official information regarding a potential IPO of Masterise. Any such decision would depend on the company's long-term development strategy and market conditions in the future.***





**BIÊN BẢN KẾT QUẢ KIỂM PHIẾU**  
**MINUTES OF VOTE COUNTING RESULTS**

Đại hội đồng cổ đông thường niên Techcombank được tiến hành vào hồi 9h00 ngày 25/4/2026 tại Trung tâm Hội nghị Quốc tế Almaz, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Hà Nội, đã bầu Ban kiểm phiếu bao gồm:

*The Annual General Meeting of Shareholders of Techcombank, held at 9:00 AM on April 25, 2026, at the Almaz International Conference Center, Vinhomes Riverside Urban Area, Phuc Loi Ward, Hanoi, elected the Vote Counting Committee, which includes*

- Bà/Mrs Hoàng Thị Kim Cúc
- Bà/Mrs Phan Thị Thúy Nga
- Bà/Mrs Nguyễn Thùy Hương
- Ông/Mr Đỗ Tuấn Linh - Thành viên độc lập tham gia Ban kiểm phiếu/*Independent members participating in the Vote Counting Committee.*

Ban kiểm phiếu đã thực hiện đầy đủ nhiệm vụ của mình và nhất trí lập Biên bản như sau/*The Vote Counting Committee has fully performed its duties and unanimously prepared the Minutes as follows*

Trước thời điểm biểu quyết, số cổ đông và người đại diện theo ủy quyền của cổ đông đăng ký tham dự họp là 365 người, đại diện cho 5.445.422.743 cổ phần, chiếm 76,8450% tổng số phiếu biểu quyết của Techcombank, bằng 100% tổng số phiếu có quyền biểu quyết tại Đại hội.

*Prior to the voting session, the number of shareholders and authorized representatives of shareholders registered to attend the meeting was 365 individuals, representing 5,445,422,743 shares, accounting for 76.8450% of the total voting shares of Techcombank, which is equivalent to 100% of the total voting rights at the General Meeting.*

Việc biểu quyết từng nội dung trình Đại hội theo hình thức bỏ phiếu kín và kết thúc vào lúc 11h10 Ban kiểm phiếu thực hiện kiểm phiếu ngay sau đó và kết thúc việc kiểm phiếu vào lúc 11h10 cùng ngày.

*Voting on each agenda item presented at the General Meeting was conducted by secret ballot and concluded at 11h10 (time). The Vote Counting Committee began counting the votes immediately afterward and completed the vote counting process at 11h10(time) on the same day.*

STT/No.	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ/Percentage
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết phát ra cho cổ đông/đại diện cổ đông tham dự họp, trong đó:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/authorized representatives of shareholders attending the meeting, categorized as follows</i>	<b>5.445.422.743</b>	<b>100%</b>
1	Số phiếu biểu quyết thu về: <i>Number of voting ballots collected:</i>	5.445.311.850	99,9979635557%
2	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%

*Handwritten signatures and initials.*

**I. KẾT QUẢ BIỂU QUYẾT CÁC NỘI DUNG TRÌNH ĐẠI HỘI TẠI THẺ BIỂU QUYẾT SỐ 2:  
VOTING RESULTS ON THE CONTENTS PRESENTED AT THE GENERAL MEETING IN  
VOTING CARD NO. 2:**

1. Phê duyệt Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025, kế hoạch kinh doanh và ngân sách năm 2026, bao gồm ngân sách thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026; Hội đồng quản trị chịu trách nhiệm xem xét, quyết định thực hiện kế hoạch kinh doanh, ngân sách năm 2026 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0150/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 business performance report and the 2026 business plan and budget, including the remuneration budget of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026; the Board of Directors is responsible for reviewing and deciding the implementation of the 2026 business plan and budget according to the report of the Board of Directors set forth in Document No 0150/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.444.685.512	99,9864614552%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	0	0,0000000000%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	5.400	0,0000991659%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp: <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i></b>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua: <i>Percentage of votes approved:</i></b>		99,9864614552%

2. Phê duyệt Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị và thực hiện nhiệm vụ của từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại văn bản số 0151/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the Report of the Board of Directors on the operation of the Board of Directors and performance of each Board member in 2025 according to the report of the Board of Directors in Document No.0151/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.444.690.911	99,9865606026%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	1	0,0000000184%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	0	0,0000000000%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <b><i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i></b>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <b><i>Percentage of votes approved:</i></b>		99,9865606026%

3. Phê duyệt báo cáo của Ban kiểm soát tại văn bản số 03/2026/BC-BKS ngày 3/4/2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026.

*Approve the report of the Supervisory Board's performance in 2025 and operation direction in 2026 according to the report of the Supervisory Board in Document No.03/2026/BC-BKS dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.444.690.512	99,9865532754%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	0	0,0000000000%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	400	0,0000073456%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%

	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9865532754%

4. Phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2025 của Techcombank và các công ty con đã được kiểm toán độc lập theo báo cáo của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the 2025 separate and consolidated financial statements of Techcombank and its subsidiaries, which have been independently audited, as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.436.545.380	99,8369756873%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	8.143.500	0,1495476180%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	2.032	0,0000373157%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,8369756873%

5. Phê duyệt trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0152/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the appropriation of reserves and distribution of profits in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0152/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.680.312	99,9863659621%

1.1	Số phiếu tán thành: Number of votes in favor:	5.444.561.407	99,9841823851%
1.2	Số phiếu không tán thành: Number of votes against:	1	0,0000000184%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: Number of abstentions:	118.904	0,0021835587%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: Number of invalid votes collected:	631.538	0,0115975936%
3	Số phiếu không biểu quyết: Number of non-voting ballots:	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp: The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</b>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua: Percentage of votes approved:</b>		99,9841823851%

6. Phê duyệt Lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và cung cấp dịch vụ đảm bảo đối với hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2027 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0153/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*Approve the selection of an international audit to conduct the audit/review of financial statements and provide assurance services for internal control system during the 2027 fiscal year as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0153/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: Number of valid votes collected, including:	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: Number of votes in favor:	5.395.870.161	99,0900140478%
1.2	Số phiếu không tán thành: Number of votes against:	33.013.400	0,6062596342%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: Number of abstentions:	15.807.351	0,2902869391%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: Number of invalid votes collected:	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: Number of non-voting ballots:	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp: The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</b>	5.445.422.743	<b>100%</b>

	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>	99,0900140478%
--	--	----------------

7. Phê duyệt Phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2025 theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0202/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

Cổ đông chịu trách nhiệm về các loại thuế áp dụng đối với việc hưởng quyền nhận cổ tức bằng tiền mặt. Techcombank sẽ thực hiện khấu trừ thuế áp dụng theo quy định của pháp luật.

*Approve the cash dividend payment plan in 2025 as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0202/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

*The shareholders are responsible for applicable taxes on their right for cash dividend. Techcombank shall deduct the applicable tax(es) in accordance with the law.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.438.074.112	99,8650493938%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	4.925.939.044	90,4601768583%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	419.766.330	7,7086086758%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	92.368.738	1,6962638597%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	7.237.738	0,1329141619%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		90,4601768583%

8. Phê duyệt Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu từ (i) nguồn vốn chủ sở hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/2026/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*Approve the 2026 plan for increasing of charter capital through (i) share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders and (ii) share issuance under Employee Stock Option Plan as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

*Handwritten signature*

*Handwritten mark*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.157.907.911	94,7200640690%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	283.371.167	5,2038414715%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	3.411.834	0,0626550804%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		94,7200640690%

9. Phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị. Theo đó, Đại hội đồng cổ đông thông qua:

*Approve the amendment and supplementation to Techcombank's Charter. Accordingly, the General Meeting of Shareholders approves the following:*

9.1. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ ngày Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đề nghị tại Tờ trình số 0155/2026/HĐQT-TCB ngày 3/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the date of its approval from the General Meeting of Shareholders as per the request under Proposal No.0155/2026/HĐQT-TCB dated 3/4/2026.*

9.2. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 plan for increasing charter capital through share issuance using fundings from owner's equity to existing shareholders as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

9.3. Điều lệ sửa đổi, bổ sung có hiệu lực kể từ thời điểm hoàn thành thành phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo đề nghị tại Tờ trình số 0203/20256/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026.

*Handwritten signature*

*Handwritten mark*

28  
AM  
AI  
OH  
AI  
HP

The amended Charter takes effect from the completion time of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank's Employee Stock Option Plan as per the request under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	5.444.683.078	99,9864167571%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	0	0,0000000000%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	7.834	0,0001438639%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		99,9864167571%

10. Phê duyệt điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài của Techcombank và sửa đổi Điều lệ Techcombank theo đề nghị của Hội đồng quản trị tại Tờ trình số 0203/HĐQT-TCB ngày 24/4/2026:

*Approve the increasing adjustment of Techcombank's foreign ownership limit and the amendment to Techcombank's Charter as per the request of the Board of Directors under Proposal No.0203/2026/HĐQT-TCB dated 24/4/2026.*

10.1. Phê duyệt việc điều chỉnh tăng tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Techcombank từ 22,5386% thành 22,5446%. Hiệu lực thay đổi từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026;

*Approve increasing adjustment of Techcombank's maximum foreign ownership ratio from 22.5386% to 22.5446%. The amendment takes effect from the completion date of share issuance under the Techcombank's Employee Stock Option Plan of 2026.*

10.2. Phê duyệt sửa đổi khoản 6 Điều 22 Điều lệ của Techcombank như sau: “Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa tại Techcombank là 22,5446%”.

*Approve the amendment to Clause 6, Article 22 of Techcombank’s amended Charter:  
“Techcombank’s maximum foreign ownership ratio is 22.5446%”.*

Điều lệ sửa đổi theo Điều 10 của Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày kết thúc đợt phát hành cổ phần theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank năm 2026 theo quy định pháp luật về chứng khoán.

*The amended Charter following Article 10 of this Resolution takes effect from the completion of the 2026 charter capital increasing plan through share issuance under Techcombank’s ESOP in accordance with the Law on Securities.*

STT/ No	Nội dung/Content	Số phiếu/Number of Votes	Tỷ lệ biểu quyết/Voting Percentage
1	Số phiếu thu về hợp lệ, bao gồm: <i>Number of valid votes collected, including:</i>	5.444.690.912	99,9865606210%
1.1	Số phiếu tán thành: <i>Number of votes in favor:</i>	4.916.582.645	90,2883555059%
1.2	Số phiếu không tán thành: <i>Number of votes against:</i>	435.718.930	8,0015629743%
1.3	Số phiếu không có ý kiến: <i>Number of abstentions:</i>	92.389.337	1,6966421408%
2	Số phiếu thu về không hợp lệ: <i>Number of invalid votes collected:</i>	620.938	0,0114029347%
3	Số phiếu không biểu quyết: <i>Number of non-voting ballots:</i>	110.893	0,0020364443%
	<b>Tổng số phiếu biểu quyết đăng ký dự họp:</b> <i>The total number of voting ballots issued to shareholders/ authorized representatives of shareholders attending the meeting:</i>	5.445.422.743	<b>100%</b>
	<b>Tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua:</b> <i>Percentage of votes approved:</i>		90,2883555059%

Sau khi thực hiện biểu quyết và kiểm phiếu, toàn bộ số phiếu biểu quyết được đóng gói, niêm phong và bảo quản tại Hội sở chính Techcombank theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Techcombank. *After the voting and ballot counting process, all voting ballots are packaged, sealed, and stored at Techcombank’s headquarters in accordance with legal regulations and the Techcombank’s Charter.*

Biên bản này được lập thành 02 bản, lưu tại Hội sở chính Techcombank.

*This minutes is prepared in 02 copies and kept at the Techcombank Headquarter.*

**BAN KIỂM PHIẾU/BALLOT COUNTING COMMITTEE**



**Hoàng Thị Kim Cúc**



**Phan Thị Thúy Nga**



**Nguyễn Thùy Hương**



**Đỗ Tuấn Linh**