



## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2021

**Kính gửi : Quý Cổ đông Công ty CP in Sách Giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh**

Thay mặt HĐQT (HĐQT) Công ty cổ phần In sách giáo khoa TP.HCM, Tôi xin gửi đến tất cả Quý vị cổ đông lời chào trân trọng nhất cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công. HĐQT trân trọng cảm ơn các quý cổ đông đã gửi gắm niềm tin và giao nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT chúng tôi trong năm qua.

Trong năm 2021, HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Giám Đốc, cùng với sự đoàn kết, quyết tâm và tính năng động, sáng tạo của tất cả Cán bộ nhân viên Công ty, đặc biệt là sự ủng hộ của Quý cổ đông và sự tin tưởng gắn bó của Quý khách hàng.

Năm 2021 là một năm đầy thách thức đối với Công ty trước tình hình dịch bệnh covid 19. Công ty thậm chí phải tạm ngưng tổ chức sản xuất để thực hiện giãn cách xã hội theo chỉ thị của UBND TPHCM nhằm phòng chống dịch bệnh. Khi trở lại sản xuất sau dịch, Công ty đã đối mặt với rất nhiều thách thức như máy móc thường xuyên hư hỏng do thời gian sử dụng đã lâu, thiếu hụt lao động do công nhân bị nhiễm covid 19... Song với kinh nghiệm của đội ngũ quản lý, sự linh hoạt của Ban điều hành công ty, công ty vẫn bố trí luân phiên sản xuất đảm bảo tiến độ giao hàng, đảm bảo chất lượng sản phẩm. Từ đó Công ty đã đi vào ổn định sản xuất sau dịch, người lao động được đảm bảo về chế độ tiền lương và các phúc lợi khác. Vì lí do khách quan của dịch bệnh nên Công ty không đạt được các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021 do ĐHCĐTN giao. Tuy nhiên, các công tác điều hành quản lý khác do ĐHCĐTN giao như thực hiện thanh lý máy móc thiết bị cũ, tìm nguồn vốn vay tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh... đã được thực hiện hoàn thành.

### **I. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021 :**

#### **1. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT**

Trong năm 2021, HĐQT đã tiến hành 05 phiên họp, ban hành 05 Nghị quyết. Biên bản các cuộc họp HĐQT được lập đầy đủ có chữ ký của các thành viên HĐQT tham gia dự họp; hồ sơ, tài liệu được gửi đầy đủ đến các thành viên HĐQT, BKS dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước. Nội dung các phiên họp luôn được sự nhất trí và đồng thuận cao, tạo điều kiện thuận lợi trong việc đưa các Nghị quyết của HĐQT vào thực tế kinh doanh của Công ty.

TT	Số	Ngày	Nội dung
1	01/2021/NQ-HĐQT	19/01/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua báo cáo KQKD và quỹ tiền lương thực hiện năm 2020 của Ban điều hành.</li> <li>- Thông qua kế hoạch dự kiến sản xuất kinh doanh năm 2021</li> </ul>
2	02/2021/NQ-HĐQT	11/03/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021</li> <li>- Thống nhất thời gian, địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;</li> <li>- Thông qua đơn từ nhiệm TV HĐQT và đơn xin nghỉ việc của Ông Lê Chí Viện – Giám đốc kiêm Người đại diện pháp luật Công ty</li> <li>- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Huỳnh Nhân Quý TV HĐQT làm Giám đốc kiêm Người đại diện pháp luật Công ty.</li> </ul>
3	03/2021/NQ-HĐQT	07/04/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Thống nhất thời gian, địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;</li> <li>-Nội dung; Chương trình đại hội.</li> </ul>
4	04/2021/NQ-HĐQT	25/05/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Thông qua việc vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) – Chi nhánh Tây Sài Gòn</li> </ul>
5	05/2021/NQ-HĐQT	08/12/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán &amp; kế toán AAC là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021.</li> <li>-Thông qua việc thanh lý máy móc, thiết bị cũ.</li> <li>- Thông qua việc điều chỉnh giảm quỹ lương tối thiểu năm 2021 từ 4 tỷ đồng xuống 3,6 tỷ đồng</li> </ul>

HĐQT thực hiện nhiệm vụ, trách nhiệm một cách cẩn trọng, nghiêm túc các công tác quản trị doanh nghiệp theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, để xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với sự tham gia của Ban Giám Đốc. HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể đến các thành viên, tăng cường vai trò tham mưu của các Cán bộ quản lý. Các Thành viên HĐQT cũng đã có nhiều cố gắng hoàn thành chức trách của mình hành động vì lợi ích của cổ đông trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích của Công ty và Người lao động.



## 2. Tình hình thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông :

### 2.1. Thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2021 :

TT	Nội dung	Kế hoạch 2021 (tỷ đồng)	Thực hiện 2021 (tỷ đồng)	Tỷ lệ
1	Doanh thu thuần	10,500	6,825	65%
2	Lợi nhuận sau thuế	0,200	(0,594)	

### 2.2. Thực hiện phân phối lợi nhuận trong năm 2021 :

Căn cứ kết quả hoạt động SXKD năm 2021 đã được kiểm toán và Nghị Quyết Đại Hội Cổ đông năm 2021, HĐQT thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021 như sau:

Do năm 2021 không có lợi nhuận nên Công ty không phân phối các quỹ và thù lao HĐQT, BKS

TT	NỘI DUNG	Tỉ lệ	Số tiền (đồng)
1	Quỹ dự trữ bắt buộc	5%/ Lợi nhuận sau thuế	0
2	Quỹ đầu tư phát triển	5%/ Lợi nhuận sau thuế	0
3	Quỹ khen thưởng phúc lợi	10%/ Lợi nhuận sau thuế	0
4	Quỹ khen thưởng Ban điều hành	3%/ Lợi nhuận sau thuế	0
5	Thù lao HĐQT (TV.HĐQT, Người CBTT, thư ký)	7%/ Lợi nhuận sau thuế	0
6	Thù lao BKS	2%/ Lợi nhuận sau thuế	0
<b>Tổng cộng</b>			<b>0</b>

### 2.3. Khai thác dự án – Khu đất tại KCN Cát Lái, Quận 2 (nay là TP.Thủ Đức), TP.HCM

Hiện tại lô đất này đang được cho thuê với doanh thu 1 năm 1,8 tỉ đồng; với diện tích khai thác 10.000 m<sup>2</sup> đất đó đang cho thuê thực ra chưa đem lại hiệu quả cao. Lô đất này được Công ty đầu tư đã lâu nhưng do vướng mắc vấn đề không có nguồn tài chính để hoàn tất đóng tiền thuê đất và phía cơ quan nhà nước cũng chưa thể xác định số tiền còn lại phải đóng, điều này làm ảnh hưởng đến tính toàn vẹn về mặt pháp lý của khu đất, gây trở ngại cho Công ty trong việc tìm kiếm phương án khai thác hiệu quả.

### 3. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành :

HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban điều hành trong quá trình thực hiện kế hoạch năm 2021 đã đề ra. Để đạt được kết quả kinh doanh là sự cố gắng của Ban điều hành, Các phòng xưởng và tập thể người lao động Công ty; Sự đoàn kết, tuân thủ nghiêm túc chủ trương của HĐQT. Các Quyết nghị của HĐQT được Ban điều hành triển khai thận trọng, chắc chắn.

HĐQT tin tưởng với các giải pháp chắc chắn, linh hoạt trong công tác điều hành, sự đồng lòng của cán bộ công nhân viên trong Công ty sẽ vượt qua khó khăn và đạt được các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông tin tưởng giao phó, từng bước ổn định sản xuất và phát triển.

## II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2022 :

1. Tiếp tục chỉ đạo, giám sát Ban điều hành tập trung thực hiện tốt nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 được Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đúng tiến độ kế hoạch đã đề ra.
2. Định hướng phát triển sản xuất, quản lý nguồn vốn đúng nguyên tắc tài chính, từng bước nghiên cứu đầu tư, nâng cấp các trang thiết bị, máy móc hiện đại để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đảm bảo lợi ích cổ đông và đời sống của cán bộ công nhân viên.
3. Tập trung tìm kiếm đối tác và lựa chọn phương án khả thi khai thác hiệu quả lô đất tại KCN Cát Lái.
4. Tăng cường công tác quản trị, từng bước xây dựng và hoàn thiện các Quy trình, quy chế quản trị theo hướng chuyên trách, nâng cao vai trò từng thành viên HĐQT để kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh của Công ty trong quá trình hoạt động kinh doanh, đảm bảo lợi ích của cổ đông và cuộc sống của người lao động.
5. HĐQT cam kết hoạt động tích cực trên tinh thần trách nhiệm cao nhằm đạt hiệu quả cao nhất cho công ty và gia tăng giá trị cho các cổ đông.
6. Ngoài những nhiệm vụ được giao theo các quyết định của Đại hội đồng cổ đông, hoạt động thường nhật và định kỳ theo thông lệ thì trong năm 2022, HĐQT thực hiện các kế hoạch trọng yếu như sau:

TT	Nội dung	Thực hiện 2021 ( tỷ đồng)	Kế hoạch 2022 ( tỷ đồng)	Tỷ lệ
1	Doanh thu thuần	6,825	9,000	132%
2	Lợi nhuận sau thuế	(0,594)	0,100	

\* Phân phối lợi nhuận sau thuế:

- Quỹ dự trữ bắt buộc : 5% / Lợi nhuận sau thuế.
- Quỹ đầu tư phát triển : 5% / Lợi nhuận sau thuế
- Quỹ khen thưởng phúc lợi : 10% / Lợi nhuận sau thuế.
- Thù lao HĐQT (TV, HĐQT, Người CBTT, thư ký) : 7% / Lợi nhuận sau thuế.
- Thù lao BKS : 2% / Lợi nhuận sau thuế.
- Quỹ khen thưởng Ban điều hành : 3% / Lợi nhuận sau thuế.

Năm 2022 không chỉ cổ tức, phần lợi nhuận còn lại sau khi trừ các quỹ nêu trên tiếp tục trừ vào các khoản lỗ các năm trước chuyển sang; nếu còn trừ tiếp phần còn lại tiền cổ tức đã chi năm 2013; Quỹ khen thưởng phúc lợi đã chi năm 2013, 2014.

Thủ lao của HĐQT, BKS, quỹ khen thưởng Ban điều hành được thực hiện sau khi có Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán và có nghị quyết của HĐQT thông qua.

NXBGDVN là cổ đông lớn của Công ty, cũng là đơn vị cung ứng hơn 90% sản lượng in cho công ty hàng năm; HĐQT mong muốn NXBGDVN tiếp tục ủng hộ và ưu tiên giao sản lượng in cho Công ty để Công ty duy trì ổn định sản xuất, đảm bảo được các chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua.

Kính thưa quý vị đại biểu và quý cổ đông!

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động trong năm 2021 và phương hướng kế hoạch hoạt động năm 2022 của HĐQT Công ty. Kính đề nghị các quý cổ đông xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Kính chúc quý vị đại biểu và quý cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Handwritten signature: Nguyễn Thanh Sử