

TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM  
CÔNG TY CP XI MĂNG VICEM BÚT SƠN

Số: 676 /BTS-TCKT

V/v công bố thông tin.

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nam, ngày 27 tháng 3 năm 2025

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- 1. Tên công ty: Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn.**
- 2. Mã chứng khoán: BTS.**
- 3. Địa chỉ trụ sở chính: Xã Thanh Sơn-Thị xã Kim Bảng-Tỉnh Hà Nam.**
- 4. Điện thoại: 02263.851.323; Fax: 02263.851.320-02263.852.482.**
- 5. Người thực hiện công bố thông tin.**

Người thực hiện công bố thông tin của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn là ông Phạm Trần Việt - Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn.

**6. Nội dung của thông tin công bố.**

Văn bản số 675 /BTS-TCKT ngày 27 tháng 3 năm 2025 về việc báo cáo tình hình khắc phục tình trạng chứng khoán bị cảnh báo và chứng khoán bị kiểm soát.

**7. Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ báo cáo tài chính.**

Website: vicembutson.com.vn hoặc: vicembutson.vn

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin công bố. /h

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, TGD Cty (đề b/c);
- Lưu: VT, TCKT.

**NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN**

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC**

**KẾ TOÁN TRƯỞNG**



**Phạm Trần Việt**



Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Theo Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2024 của Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn (Công ty) là số âm; lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2023 và năm 2024 của Công ty cũng là số âm. Công ty xin được giải trình, đưa ra lộ trình biện pháp khắc phục như sau:

Năm 2023, đối với ngành xi măng là năm khó khăn chưa từng có trong tiền lệ khi sản lượng tiêu thụ xi măng và clinker suy giảm. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng gặp nhiều khó khăn, lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2023 và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2023 của Công ty là số âm. Công ty đã công bố thông tin và đưa ra các biện pháp, lộ trình khắc phục trong năm 2024 (tại văn bản số 664/BTS-TCKT ngày 04/04/2024).

Trong năm 2024, Công ty đã triển khai thực hiện đồng bộ quyết liệt nhiều giải pháp trong quản lý và hoạt động, quyết liệt chỉ đạo triển khai các chương trình đổi mới sáng tạo, cụ thể:

- Tỷ lệ sử dụng thạch cao nhân tạo thay thế thạch cao tự nhiên trong xi măng bao (năm 2021 là 25,13%, năm 2022 là 25,49%, năm 2023 là 74,45%, năm 2024 là 81%); tỷ lệ sử dụng nhiên liệu thay thế (năm 2021 là 21,3%, năm 2022 là 22,16%, năm 2023 là 31,31%, năm 2024 là 34,9%); tỷ lệ sử dụng bùn thải thay thế nguyên liệu sét (năm 2021 là 3,05%, năm 2022 là 7,5%, năm 2023 là 9,91%, năm 2024 là 20,01%) tăng dần qua các năm. Tổng khối lượng tro, xỉ được sử dụng làm nguyên liệu điều chỉnh và làm phụ gia trong sản xuất xi măng thực hiện năm 2024 là 166.985 tấn, tương ứng tỷ lệ sử dụng bình quân là 5,76%.

- Hệ thống tận dụng nhiệt khí thải của hai dây chuyền đã phát 69.661 MWh điện với giá trị 121,66 tỷ đồng.

- Tổng khối lượng chất thải nguy hại xử lý thực hiện năm 2024 là 9.148 tấn.

- Đưa sản phẩm xi măng xanh ra thị trường (xi măng PCB30 xanh, xi măng PCB40 xanh), sản phẩm được người tiêu dùng đón nhận và tăng khả năng cạnh tranh của xi măng Bút Sơn.

Các chương trình trên đã đạt được những thành công nhất định, góp phần giảm sử dụng tài nguyên không tái tạo, tiết giảm chi phí sản xuất cũng như góp phần bảo vệ môi trường cho đất nước.

Tuy nhiên, trong bối cảnh năm 2024 tình hình thế giới tiếp tục diễn biến nhanh, phức tạp, khó lường, nhiều yếu tố rủi ro, bất định, diễn biến mới phát sinh vượt ngoài khả năng dự báo; chính sách tài chính, tiền tệ nhìn chung vẫn



thắt chặt ở nhiều quốc gia, tạo áp lực lên chi phí vay vốn và tăng nguy cơ suy thoái kinh tế; xung đột địa chính trị, đặc biệt là tình hình căng thẳng ở Trung Đông đe dọa, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và thị trường năng lượng toàn cầu, giá năng lượng tăng cao và khó khăn về nguồn cung.

Bên cạnh đó, mặc dù kinh tế Việt Nam đã có những chuyển biến tích cực, tuy nhiên vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Đối với ngành xi măng, nguồn cung xi măng tiếp tục vượt xa so với nhu cầu. Dư thừa nguồn cung xi măng dẫn đến các Công ty sản xuất xi măng cạnh tranh ngày càng gay gắt, giảm giá bán, tăng chính sách bán hàng, đưa ra nhiều nhãn hiệu xi măng mới với giá bán thấp để gia tăng sản lượng tiêu thụ và mở rộng thị phần. Chênh lệch giá giữa Vicem Bút Sơn và các thương hiệu xi măng ngoài VICEM tiếp tục duy trì ở khoảng cách lớn. Giá bán xi măng có xu hướng ngày càng giảm trong khi giá nguyên, nhiên liệu đầu vào cho sản xuất vẫn duy trì ở mức cao. Thị trường xuất khẩu gặp nhiều khó khăn. Xu hướng dịch chuyển nhu cầu từ xi măng bao sang xi măng rời ngày càng tăng, trong khi giá xi măng rời chưa tương xứng với xi măng bao làm giảm hiệu quả của các công ty sản xuất xi măng.

Do các điều kiện khách quan nêu trên nên lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2024 là số âm, dẫn đến lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2024 của Công ty cũng là số âm.

Trước tình hình sản xuất kinh doanh dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức, Công ty tiếp tục xây dựng kịch bản điều hành SXKD năm 2025 căn cứ trên tất cả các lĩnh vực, tiết giảm tất cả các chi phí, tập trung trong công tác điều hành quyết liệt các lĩnh vực chính, cụ thể:

#### 1. Lĩnh vực sản xuất:

- Tập trung xử lý một số nút thắt lớn trong dây chuyền: thực hiện sửa chữa, cải tạo các thiết bị lớn như cải tạo các lọc bụi tĩnh điện 1254, A.1239 thành các lọc bụi túi hiệu quả hơn.

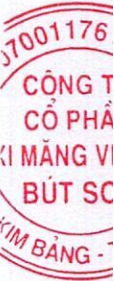
- Tiếp tục triển khai, tối ưu hóa việc sử dụng nguyên, nhiên liệu thay thế (bùn, rác thải công nghiệp, thạch cao nhân tạo) nhằm giảm ô nhiễm môi trường và giảm chi phí cho sản xuất. Cụ thể trong năm 2025 tăng tỷ lệ NLTT lên mục tiêu  $\geq 40\%$ , tỷ lệ bùn thay thế sét đạt  $\geq 25\%$ . Tỷ lệ sử dụng thạch cao nhân tạo đạt 100% cho sản xuất xi măng bao, đạt  $\geq 40\%$  cho các sản phẩm xi măng PCB40 rời, 25% cho sản phẩm PC40/type I.

- Tiếp tục triển khai chương trình đồng xử lý chất thải nguy hại trong lò nung Clinker.

- Duy trì hệ thống nhiệt khí thải hoạt động ổn định, giảm chi phí điện năng cho sản xuất.

- Đẩy mạnh công tác kiểm tra, bảo dưỡng phòng ngừa thiết bị để chủ động kiểm soát sự hoạt động của thiết bị, giảm sự cố. Tăng cường công tác sửa chữa tự làm để giảm tối đa chi phí.

- Xây dựng, bổ sung và chuẩn hóa các quy trình, quy định, hướng dẫn... để tăng cường khả năng kiểm soát trong sản xuất, sửa chữa giúp công tác quản trị sản xuất ngày càng hiệu quả.





- Tiếp tục bám sát tình hình thực tế, phối hợp chặt chẽ giữa sản xuất và tiêu thụ, quản lý tồn kho, không phát sinh thêm clinker đổ bãi.

## 2. Lĩnh vực tiêu thụ:

- Tiếp tục bám sát diễn biến thị trường từng địa bàn tiêu thụ, đánh giá hiệu quả từng chủng loại sản phẩm, xây dựng giá bán và chính sách bán hàng linh hoạt để tăng sản lượng, thị phần.

- Triển khai gia tăng thêm sản phẩm mới (PCB30, PCB40 Xanh) vào các địa bàn có thị phần tiêu thụ của VICEM thấp đồng thời theo dõi, đánh giá tình hình triển khai sản phẩm mới để có điều chỉnh phù hợp.

- Làm việc với các trạm trộn bê tông thương phẩm để tăng tỷ trọng xi măng rời Bút Sơn.

- Tiếp tục phối hợp với Nhà phân phối thực hiện các chương trình kích cầu ngắn ngày (Khuyến mại xi măng, tặng tiền, vàng, vật phẩm) và hỗ trợ khuyến khích lực lượng cai thầu công trình dân dụng, áp dụng tiêu thụ tấn tăng thêm đến người tiêu dùng... nhằm tạo sức kéo của thị trường đến hệ thống cửa hàng.

- Tiếp tục rà soát để sắp xếp, cơ cấu lại hệ thống phân phối tại các địa bàn theo hướng tinh gọn, giảm khâu trung gian nhằm đảm bảo lợi nhuận hệ thống phân phối, tăng sức cạnh tranh của xi măng Bút Sơn trên thị trường.

- Làm việc với các chủ đầu tư, Ban quản lý dự án, nhà thầu lớn để cung cấp xi măng vào các công trình, dự án như: Dự án Đồng Đăng (Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (Cao Bằng); Dự án của tập đoàn Sun tại địa bàn Hà Nam, cầu Tiên Tân, Tiên Phong, Liêm Chính, vượt đường sắt tại Hà Nam, nút giao Đại lộ Thăng Long- Hòa Bình, cầu Kênh Vàng- Bắc Ninh, Vin Cổ Loa, Vin Smart, Ocenpark 2,3, các công trình cầu vượt, hầm chui thuộc đường vành đai 4,...

- Bám sát diễn biến thị trường (nhu cầu nhập khẩu, giá xuất khẩu...) để thích ứng với việc các quốc gia nhập khẩu áp thuế (tự vệ, chống bán phá giá), giấy phép nhập khẩu...; có giải pháp ứng phó với các rào cản thương mại, kỹ thuật từ các quốc gia nhập khẩu như Philippines, Đài Loan, khu vực Châu Âu.

- Duy trì sản lượng xi măng xuất khẩu tối đa với các đơn vị xuất khẩu truyền thống. Đa dạng sản phẩm, cải thiện điều kiện xuất hàng, ổn định chất lượng để tiếp cận thị trường có nhu cầu như Mỹ, Úc, châu Mỹ, châu Phi.

Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn xin trân trọng báo cáo./.

### Nơi nhận:

- Như trên;
- Ủy ban CKNN;
- Lưu: VT, TCKT.



**Đỗ Tiến Trình**