

## BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

### Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2023 và kế hoạch năm 2024

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Đua Fat đã hoàn thành tốt các chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. HĐQT đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát các công tác điều hành Ban Tổng giám đốc. Các kết quả chính đạt được trong năm 2023 cụ thể như sau:

#### I KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2023

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT cùng sự nỗ lực của tập thể Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBCNV, trong năm 2023 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt một số kết quả như sau:

Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm 2023	Thực hiện năm 2023	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu thuần	1.000.000.000.000	743.421.848.850	74,34%
Vốn điều lệ	800.000.000.000	800.000.000.000	100%
Lợi nhuận trước thuế	10.000.000.000	(198.617.381.011)	-
Cổ tức dự kiến (%)	0%	0%	-

Về thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của thành viên HĐQT: Theo Báo cáo chi trả lương, thưởng và thù lao năm 2023 và kế hoạch chi trả năm 2024 của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc và Kế toán trưởng số .../TTr-ĐHĐCĐ-2024 ngày 25/06/2024.

#### II HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

##### 1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT năm 2023

Hội đồng quản trị Công ty gồm 03 thành viên do Ông Lê Duy Hưng làm Chủ tịch, cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ trong HĐQT	Ghi chú
-----	--------	--------------------	---------

1	Ông Lê Duy Hưng	Chủ tịch HĐQT	Bổ nhiệm ngày 20/04/2020
2	Ông Nguyễn Cảnh Trung	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 04/06/2021
4	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 20/04/2020

**2. Hoạt động của HĐQT năm 2023 theo quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty**

Năm 2023, HĐQT đã quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và tổ chức triển khai Nghị quyết của ĐHCĐ.

**a. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Tỷ lệ thông qua
1	230111/2023/NQ-HĐQT	11/01/2023	100%
2	230126/2023/NQ-HĐQT	26/01/2023	100%
3	230131-1/2023/NQ-HĐQT	31/01/2023	100%
4	230327/2023/NQ-HĐQT	27/03/2023	100%
5	230403/2023/NQ-HĐQT	03/04/2023	100%
6	230418/2023/NQ-HĐQT	18/04/2023	100%
7	220421/2023/NQ-HĐQT	21/04/2023	100%
8	230523/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	100%
9	230627/2023/NQ-HĐQT	27/06/2023	100%
10	230715/2023/NQ-HĐQT	15/07/2023	100%
11	231026/2023/NQ-HĐQT	26/10/2023	100%
12	231204/2023/NQ-HĐQT	04/12/2023	100%

**b. Gia hạn thời gian trả nợ trái phiếu trong năm**

Đối với lô trái phiếu DFFH2123001 do Công ty phát hành ngày 01/09/2021, Công ty cổ phần Tập đoàn Đua Fat đã Thông báo xin ý kiến Người sở hữu Trái phiếu về việc lộ trình cam kết thanh toán gốc lãi trái phiếu đến hạn vào ngày 01/03/2023. Vào ngày

02/03/2023, 15/06/2023, 30/08/2023 và 28/12/2023 Nghị quyết của Người sở hữu trái phiếu đồng ý thông qua lộ trình cam kết thanh toán gốc trái phiếu mới.

c. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Các giao dịch nêu trên đều được thông qua theo đúng thẩm quyền (ĐHĐCĐ/HĐQT) và Công ty thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định đối với công ty đại chúng (nếu có). Cụ thể các giao dịch này đã được nêu đầy đủ trong Báo cáo tình hình quản trị năm 2023 của Công ty và được công bố thông tin theo đúng quy định.

d. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc và người điều hành khác

Năm 2023, căn cứ vào Điều lệ Công ty và Quy chế Quản trị Công ty, HĐQT đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc điều hành sản xuất kinh doanh và triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT như sau:

- HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc qua các cuộc họp trực tiếp của HĐQT, cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng Giám đốc và các Báo cáo (Báo cáo tài chính quý, năm; báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc)
- HĐQT tổ chức làm việc trực tiếp theo những vấn đề xét thấy cần thiết, có sự phân công rõ ràng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai và thực hiện công việc.
- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

Năm 2023 là một năm đầy thách thức và khó khăn do ảnh hưởng của lạm phát, thị trường bất động sản, xây lắp và thi công gặp nhiều khó khăn khi nhu cầu suy giảm. Hội đồng quản trị đã thực hiện tổng kết, thảo luận và đánh giá: Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật hiện hành và quy chế hoạt động của Công ty. Ngoài ra, Ban Tổng Giám đốc cũng đã có nhiều nỗ lực trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo công văn việc làm, đảm bảo an toàn sức khỏe cho cán bộ công nhân viên. Tuy nhiên, Ban Tổng Giám đốc trong bối cảnh thị trường khó khăn cần đưa ra các giải pháp linh hoạt, quyết liệt hơn nữa để đảm bảo hoạt động kinh doanh không bị gián đoạn, tạo tiền đề phát triển khi nền kinh tế bắt đầu phục hồi.

e. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

### **III KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**

Năm 2024, HĐQT sẽ tập trung đẩy mạnh chỉ đạo một số hoạt động của Công ty như sau:

- Hoạt động của HĐQT luôn trên cơ sở tôn trọng quy định pháp luật, với nguyên tắc đã số, trung thực và trân trọng để đảm bảo thực hiện tốt các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Xây dựng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 và đạt mức tăng trưởng cao;

162  
TY  
AN  
AN  
AT  
PHA

- Đổi mới chính sách lương thưởng, chính sách nhân viên, cơ chế phân cấp phân quyền, cải cách thủ tục hành chính;
- Nâng cao kỹ năng quản trị tài chính, quản trị nguồn nhân lực, triển khai triệt để áp dụng khoa học công nghệ và các phần mềm quản lý vào hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng, quản lý nhân sự theo tiêu chuẩn ISO;
- Cử thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và một số vị trí chủ chốt khác trong Công ty tham gia các lớp đào tạo về quản trị Công ty;
- Thành lập các tiểu ban thu hồi công nợ để đẩy nhanh công tác thu hồi công nợ, tránh bị chiếm dụng vốn nhiều;
- Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của toàn thể CBCNV trong Công ty.

Trên đây là báo cáo của HĐQT Công ty trong năm 2023, kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2024, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

**Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024!**

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



*[Handwritten signature]*

**LÊ DUY HÙNG**

