



CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
HOÁ CHẤT ĐỨC GIANG
DUC GIANG CHEMICALS GROUP
JOINT STOCK COMPANY

Số/No: 599/2026/CV-DGC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom – Happiness

Hà Nội, ngày 25 tháng 06 năm 2026
Ha Noi, June 25, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi/To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/*The State Securities Commission*
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP. HCM/*Ho Chi Minh Stock Exchange*

- Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HÓA CHẤT ĐỨC GIANG
Organization name: DUC GIANG CHEMICALS GROUP JOINT STOCK COMPANY
- Mã chứng khoán/*Stock symbol*: DGC.
- Địa chỉ: Số 18/44 phố Đức Giang, Việt Hưng, Hà Nội.
Address: No. 18/44 Duc Giang Street, Viet Hung, Hanoi.
- Điện thoại liên hệ/*Telephone*: 024. 38271620; Fax: 024. 38271068
- E-mail: cbtt.dgc@ducgiangchem.vn

- Nội dung thông tin công bố/*Content of Information disclosure*:

Công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2025 (cập nhật theo Báo cáo tài chính kiểm toán 2025).

Information disclosure: 2025 Annual Report (updated in accordance with the 2025 Audited Financial Statements).

- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 25/06/2026 tại đường dẫn <https://ducgiangchem.vn/category/quan-he-co-dong/>.

This information is disclosed on DGC's website on June 25, 2026 at the link below <https://ducgiangchem.vn/category/quan-he-co-dong/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We declare that all information published above is true and take full responsibility before the law for the content of the published information

CTCP TẬP ĐOÀN HÓA CHẤT ĐỨC GIANG

Người đại diện theo pháp luật

DUC GIANG CHEMICALS GROUP JSC

Legal representative



TỔNG GIÁM ĐỐC

Lưu Bạch Đạt

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
HOÁ CHẤT ĐỨC GIANG

Năm báo cáo 2025

Hà Nội, tháng 6 năm 2026

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HÓA CHẤT ĐỨC GIANG**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0101452588 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.Hà Nội cấp ngày 05 tháng 03 năm 2004, thay đổi lần thứ 26, ngày 22 tháng 07 năm 2025.
- Vốn điều lệ hiện tại: 3.797.792.860.000 đồng (Ba nghìn bảy trăm chín mươi bảy tỷ bảy trăm chín mươi hai triệu tám trăm sáu mươi nghìn đồng chẵn).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 3.797.792.860.000 đồng (Ba nghìn bảy trăm chín mươi bảy tỷ bảy trăm chín mươi hai triệu tám trăm sáu mươi nghìn đồng chẵn).
- Địa chỉ: Số 18/44 phố Đức Giang – phường Việt Hưng – Thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: 024 38271620.
- Số fax: 024 38271068.
- Website: <http://ducgiangchem.vn>; email: cbtt.dgc@ducgiangchem.vn.
- Mã cổ phiếu: DGC.
- Sàn giao dịch: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).
- Tổng số cổ phần đang niêm yết: 379.779.286 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 379.778.413 cổ phần.

Quá trình hình thành và phát triển

- Công ty Cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang tiền thân là Công ty Hoá chất Đức Giang, là một doanh nghiệp nhà nước trực thuộc Tổng cục hóa chất Việt Nam được thành lập từ năm 1963, có trụ sở đặt tại số 18 ngõ 44 phố Đức Giang, phường Thượng Thanh, quận Long Biên, thành phố Hà Nội.
- Tháng 3/2004, Công ty thực hiện chuyển đổi mô hình và chính thức hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần với tên gọi là Công ty Cổ phần Bột giặt và Hóa chất Đức Giang theo Quyết định số 10/2004/QĐ-BCN ngày 13/02/2004 của Bộ Công nghiệp.
- Năm 2009 thành lập Công ty con - Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Lào Cai tại Lào Cai.
- Năm 2012: Thành lập Công ty con - Công ty cổ phần Hóa chất Phân bón Lào Cai.
- Năm 2013: Thành lập Công ty con - Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Đình Vũ.
- Năm 2015: Thành lập Công ty cổ phần Hóa chất Bảo Thắng.
- Tháng 10/2017: Sáp nhập Công ty cổ phần Hóa chất Phân bón Lào Cai và Công ty cổ phần Hóa chất Bảo Thắng vào Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Lào Cai.
- Tháng 6/2018: Mua 51% Công ty cổ phần Phốt pho Apatit Việt Nam.

- Tháng 9/2018: Sáp nhập Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Lào Cai vào Công ty cổ phần Bột giặt và Hóa chất Đức Giang.
- Tháng 4/2019: Chuyển đổi mô hình tổ chức và hoạt động sang mô hình Tập đoàn và đổi tên thành Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang.
- Tháng 7/2020: Chuyển niêm yết cổ phiếu từ Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) sang Sở Giao dịch Chứng khoán TP Hồ Chí Minh (HSX).
- Tháng 3/2023: Mua thành công 51% cổ phần Công ty cổ phần Ấc quy Tia Sáng (TSB).
- Tháng 7/2023: Mua thành công 100% cổ phần Công ty cổ phần Phốt pho 6 và chuyển đổi Công ty cổ phần Phốt pho 6 thành Công ty TNHH một thành viên Phốt pho 6.
- Tháng 11/2024: Sáp nhập Công ty TNHH một thành viên Phốt pho 6 vào Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai.

Các mốc sự kiện quan trọng của Công ty:

- 3/2004: Chuyển đổi thành Công ty cổ phần, với mức vốn điều lệ 15 tỷ đồng.
- 7/2008: Tăng vốn điều lệ lên 30 tỷ đồng.
- 6/2009: Tăng vốn điều lệ lên 66 tỷ đồng.
- 12/2012: Tăng vốn điều lệ lên 220 tỷ đồng.
- 12/2013: Tăng vốn điều lệ lên 334,99 tỷ đồng.
- 8/2014: Cổ phiếu Công ty CP Bột giặt và Hoá chất Đức giang chính thức niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán DGC.
- 9/2014: Khánh thành Tổ hợp Nhà máy Hoá chất Đức Giang Lào Cai tại Lào Cai.
- 8/2015: Tăng vốn điều lệ lên 422.091.320.000 VNĐ.
- 7/2016: Tăng vốn điều lệ lên 500.088.750.000 VNĐ.
- 9/2018: Tăng vốn điều lệ lên 1.078.038.110.000 đồng sau khi nhận sáp nhập Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Lào Cai.
- 4/2019: Đổi tên thành Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang.
- 5/2019: Tăng vốn điều lệ lên 1.239 tỷ đồng.
- 12/2019: Tăng vốn điều lệ lên 1.293 tỷ đồng.
- 08/2020: Tăng vốn điều lệ lên 1.487 tỷ đồng.
- 05/2021: Tăng vốn điều lệ lên 1.710 tỷ đồng.
- 06/2022: Tăng vốn điều lệ lên 3.712 tỷ đồng.
- 10/2022: Tăng vốn điều lệ lên 3.797 tỷ đồng.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

❖ *Ngành nghề kinh doanh:*

Stt	Tên ngành	Mã ngành
1	Sản xuất hoá chất cơ bản Chi tiết: Sản xuất nguyên liệu và các mặt hàng hóa chất (trừ hóa chất Nhà nước cấm)	2011 (Chính)
2	Sản xuất phân bón và hợp chất ni tơ Chi tiết: Sản xuất phân bón	2012
3	Sản xuất plastic và cao su tổng hợp dạng nguyên sinh Chi tiết: Sản xuất các mặt hàng cao su, sơn, chất dẻo	2013
4	Sản xuất sắt, thép, gang Chi tiết: Sản xuất sắt, thép	2410
5	Sản xuất kim loại màu và kim loại quý Chi tiết: Sản xuất kim loại màu	2420
6	Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu Chi tiết: Bán buôn các mặt hàng cao su, sơn, chất dẻo, phân bón; Bán buôn nguyên liệu và các mặt hàng hóa chất	4669
7	Bán buôn kim loại và quặng kim loại Chi tiết: Bán buôn sắt, thép, kim loại màu	4662
8	Sản xuất thiết bị điện khác Chi tiết: Sản xuất máy móc thiết bị điện và các linh kiện của chúng, vật liệu điện	2790
9	Sản xuất sản phẩm khác bằng kim loại chưa được phân vào đâu Chi tiết: Sản xuất máy móc, dụng cụ cơ khí	2599
10	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: Bán buôn máy móc thiết bị điện và các linh kiện của chúng, vật liệu điện, dụng cụ cơ khí	4659
11	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Cho thuê nhà xưởng, kho bãi	6810
12	Khai khoáng khác chưa được phân vào đâu	0899
13	Khai thác quặng sắt	0710
14	Khai thác quặng kim loại khác không chứa sắt	0722

❖ *Địa bàn đặt trụ sở chính, công ty con và các chi nhánh trực thuộc:*

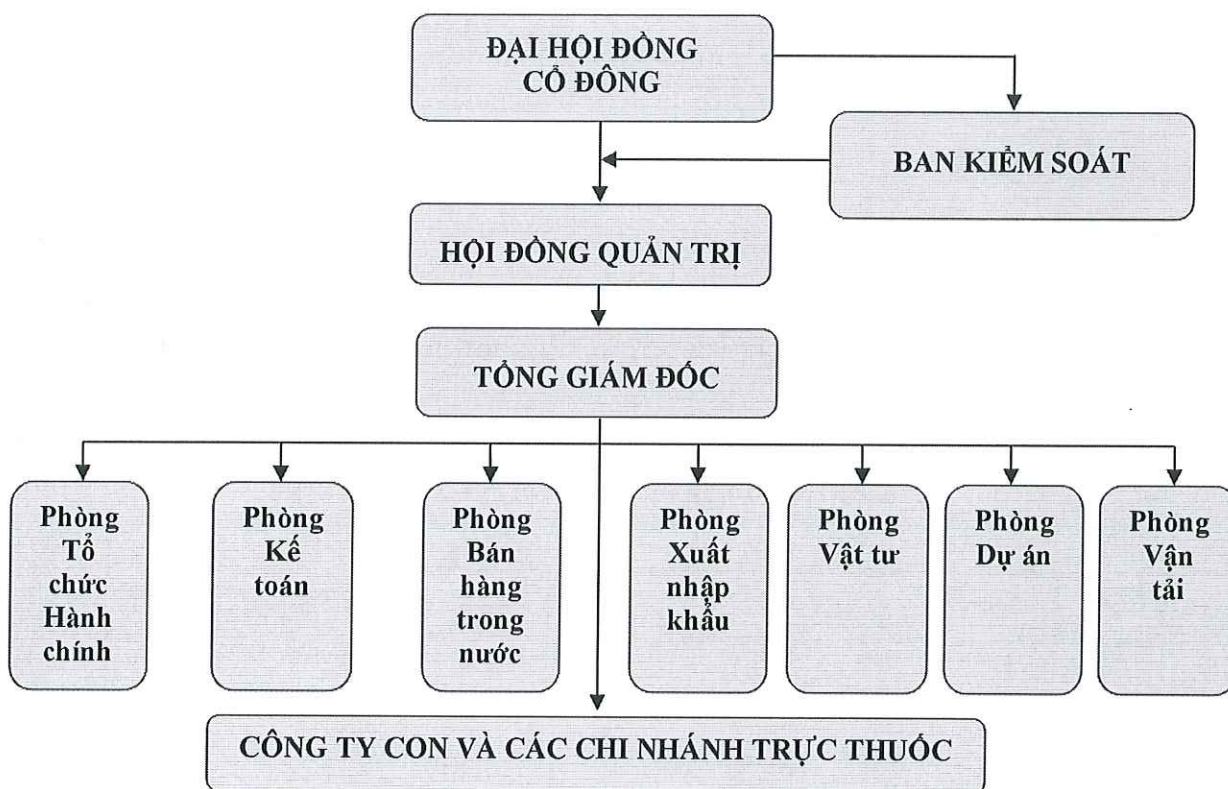
- Hà Nội. Địa chỉ: số 18/44 phố Đức Giang, phường Việt Hưng, TP Hà Nội.
- Hưng Yên. Địa chỉ: Lô đất L4, Khu công nghiệp Dệt may Phố Nối B, Phường Đường Hào, Tỉnh Hưng Yên.

- Lào Cai. Địa chỉ: Khu công nghiệp Tăng Loỏng, xã Bảo Thắng, tỉnh Lào Cai.
- Hải Phòng. Địa chỉ: Lô CN 5.3K – KCN Đình Vũ – TP Hải Phòng.
- Thành phố Hồ Chí Minh. Địa chỉ: Đường số 5, Khu công nghiệp Đồng An, Phường Bình Hòa, Thành phố Thuận An, Hồ Chí Minh.
- Thanh Hóa. Địa chỉ: Khu công nghiệp Nghi Sơn – tỉnh Thanh Hóa.
- Đắk Nông: KCN Tâm Thắng, xã Cư Jút, tỉnh Lâm Đồng.

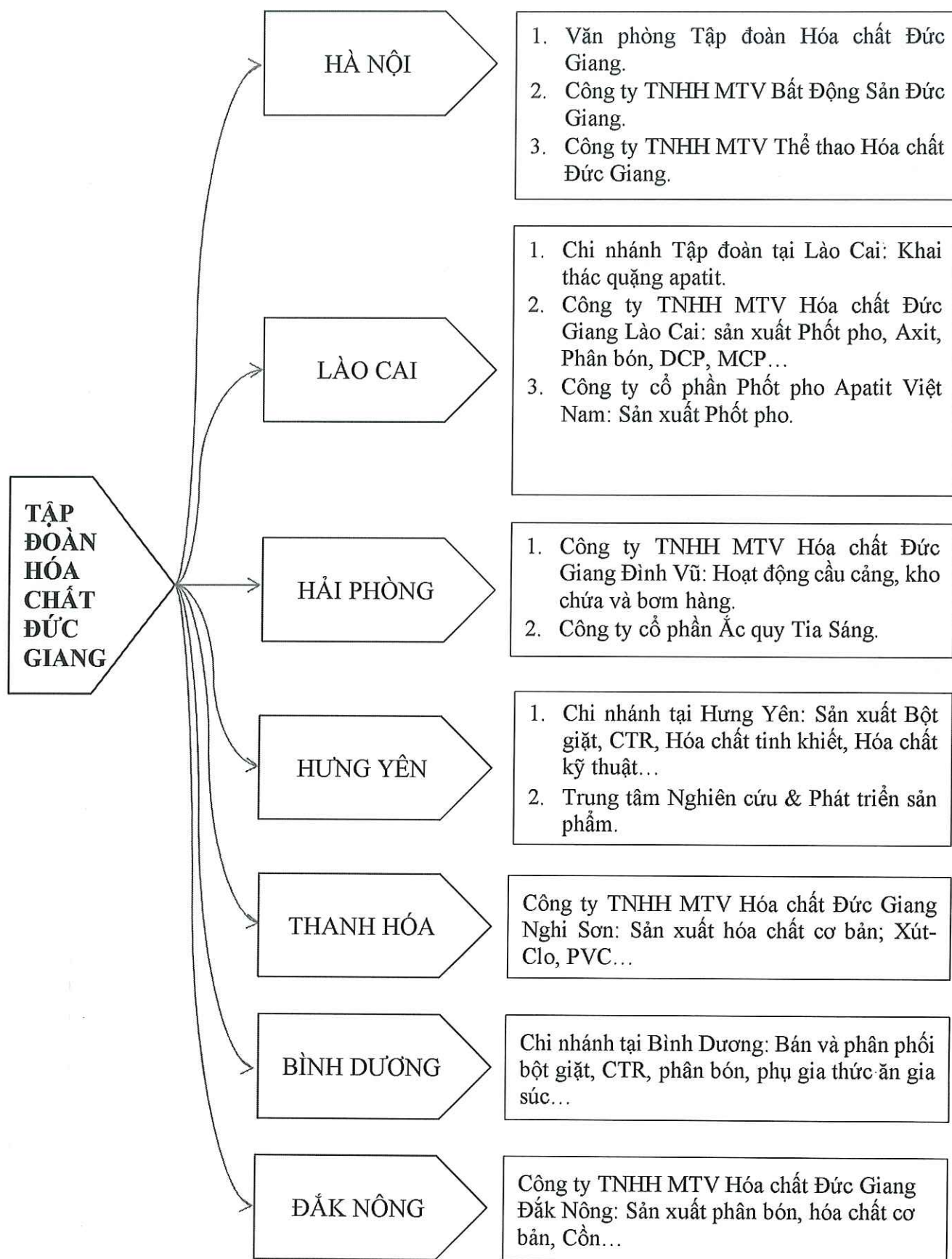
❖ *Địa bàn hoạt động sản xuất kinh doanh:* Tập đoàn Hóa chất Đức Giang thực hiện bán hàng và phân phối sản phẩm trên khắp địa bàn trong nước Việt Nam và trên thế giới. Các thị trường trọng điểm trên thế giới như: Nhật Bản, Ấn Độ, Hàn Quốc, Châu Âu, Mỹ...

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

MÔ HÌNH TỔ CHỨC BỘ MÁY QUẢN LÝ



MÔ HÌNH TỔ CHỨC SẢN XUẤT, KINH DOANH



❖ Công ty con

(i) Công ty TNHH một thành viên Hóa chất Đức Giang Lào Cai

- Địa chỉ: Khu công nghiệp Tầng Loóng, xã Bảo Thắng, tỉnh Lào Cai.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Sản xuất, Buôn bán hóa chất, phân bón...
- Các mặt hàng chính: Phốt pho vàng (P4), Axit Phosphoric Trích ly 50% (WPA), Axit Phosphoric thực phẩm 85% (H₃PO₄ TP), Axit Phosphoric Công nghiệp 85% (H₃PO₄ TP), Phân lân đơn (SSP), Phân lân giàu (DSP), Phân phức hợp MAP, Phụ gia thức ăn gia súc DCP, MCP...
- Vốn điều lệ: 997.854.630.000 đồng.
- Tỷ lệ sở hữu: 100%.

(ii) Công ty TNHH một thành viên Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn

- Địa chỉ: Khu công nghiệp Nghi Sơn – tỉnh Thanh Hóa.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Sản xuất hóa chất cơ bản.
- Các mặt hàng chính: Xút – NaOH, HCL, PAC, Javen, Chloramin B, Ca(OCl)₂, PCL₃, H₃PO₃, PVC...
- Vốn điều lệ: 1.000.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ sở hữu: 100%.

(iii) Công ty TNHH một thành viên Bất động sản Đức Giang

- Địa chỉ: 18/44 Đức Giang, Việt Hưng, Hà Nội.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Xây dựng và kinh doanh bất động sản.
- Vốn điều lệ: 1.000.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ sở hữu: 100%.

(iv) Công ty TNHH một thành viên Hoá chất Đức giang – Đắc Nông

- Địa chỉ: KCN Tâm Thắng, xã Tâm Thắng, huyện Cư Jút, tỉnh Đắc Nông.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Buôn bán, sản xuất phân bón, hóa chất cơ bản...
- Vốn điều lệ: 600.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ sở hữu: 100%.

(v) Công ty TNHH một thành viên Hoá chất Đức giang – Đình Vũ

- Địa chỉ: Lô CN 5.3K – KCN Đình Vũ – TP Hải Phòng – Việt Nam.
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Buôn bán hoá chất, dịch vụ kho bãi...
- Vốn điều lệ: 60.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ sở hữu: 100%.

(vi) Công ty TNHH một thành viên Thể thao Hoá chất Đức Giang

- Địa chỉ: Số 18/44 phố Đức Giang, phường Việt Hưng, thành phố Hà Nội.
- Lĩnh vực hoạt động: Hoạt động của các cơ sở thể thao chuyên nghiệp.

- Hoạt động thể thao chính: Bóng chuyền nữ (nhằm quảng bá các sản phẩm phân bón, bột giặt, chất tẩy rửa của các Công ty thông qua các các giải bóng chuyền chuyên nghiệp trên toàn quốc).
 - Vốn điều lệ: 5.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu: 100%.
- (vii) Công ty cổ phần Phốt pho Apatit Việt Nam (PAT)
- Địa chỉ: Khu công nghiệp Tăng Lông, xã Bảo Thắng, tỉnh Lào Cai
 - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: sản xuất và buôn bán hóa chất cơ bản...
 - Mặt hàng chính: Phốt pho vàng (P4).
 - Vốn điều lệ: 250.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu: 51%.
- (viii) Công ty cổ phần Ác quy Tia Sáng (TSB)
- Địa chỉ: Đại lộ Tôn Đức Thắng, xã An Đồng, huyện An Dương, TP Hải Phòng, Việt Nam.
 - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: sản xuất ác quy các loại.
 - Mặt hàng chính: ác quy khởi động, ác quy kín khí các loại.
 - Vốn điều lệ: 67.454.800.000 đồng.
 - Tỷ lệ sở hữu: 51%.

❖ Các chi nhánh trực thuộc

- (i) Chi nhánh Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang tại Lào Cai
- Địa chỉ: Khu công nghiệp Tăng Lông, xã Bảo Thắng, tỉnh Lào Cai.
 - Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác quặng Apatit...
- (ii) Chi nhánh Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang tại Hưng Yên
- Địa chỉ: Lô đất L4, Khu công nghiệp Dệt may Phố Nối B, Phường Đường Hào, Tỉnh Hưng Yên.
 - Ngành nghề kinh doanh chính: Sản xuất bột giặt và chất tẩy rửa; Sản xuất Hóa chất tinh khiết và Hóa chất kỹ thuật...
- (iii) Chi nhánh Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang tại TP Hồ Chí Minh
- Địa chỉ: Đường số 5, Khu công nghiệp Đồng An, Phường Bình Hòa, Thành phố Thuận An, Hồ Chí Minh.
 - Ngành nghề kinh doanh chính: Bán và phân phối các sản phẩm của Tập đoàn như: Bột giặt, chất tẩy rửa, Phân bón, phụ gia thức ăn gia súc...

❖ Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển sản phẩm

- Địa chỉ: Đặt tại Chi nhánh Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang tại Hưng Yên.
- Hoạt động chính: Nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới.

4. Định hướng phát triển

- Tập trung chế biến sâu quặng apatit, nghiên cứu phát triển các sản phẩm, hợp chất sau Phốt pho như axit phosphoric thực phẩm, axit phosphoric điện tử, PCl_3 ... Đây là những sản phẩm, hợp chất cơ bản, cần thiết cho các ngành công, nông nghiệp, thực phẩm, công nghiệp điện tử, trí tuệ nhân tạo...
- Nghiên cứu phát triển sản phẩm pin lithium.
- Nghiên cứu cơ hội đầu tư, khai thác chế biến quặng bauxite và các khoáng sản khác của Việt Nam.
- Tiếp tục nghiên cứu, mở rộng đầu tư các sản phẩm mới, mở ra hướng phát triển mới và bền vững của Tập đoàn Hóa chất Đức Giang, phân đầu đưa Tập đoàn Hóa chất Đức Giang dần lọt top các Tập đoàn Hóa chất hàng đầu của Khu vực và thế giới.
- Đẩy mạnh đầu tư cho hoạt động R&D, lấy con người là trọng tâm. Thường xuyên cho các cán bộ, kỹ sư nòng cốt được tiếp cận những công nghệ tiên tiến tại các nước phát triển.
- Chăm lo và nâng cao đời sống của cán bộ công nhân viên. Có chính sách đãi ngộ tốt để thu hút và giữ chân người tài để phục vụ cho các dự án hiện tại và trong tương lai của Công ty.
- Các sản phẩm của công ty phải đáp ứng được các tiêu chuẩn về chất lượng và giá cả để tham gia sân chơi toàn cầu.
- Hướng đến xây dựng các nhà máy hóa chất trở thành các công viên hóa chất nhờ việc giảm phát thải ra môi trường và phủ xanh nhà máy.
- Thực hiện trách nhiệm của Công ty với xã hội và cộng đồng thông qua các chương trình đóng góp, quỹ thiện nguyện.

5. Các rủi ro:

Các rủi ro về môi trường, thiên tai, dịch bệnh... đều có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh hay đối với việc thực hiện các mục tiêu của của Công ty. Do vậy, để phòng ngừa hiệu quả các rủi ro có thể phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh, Công ty phải có các chiến lược, giải pháp kịp thời trong điều hành sản xuất kinh doanh.

- Rủi ro về môi trường có thể kể đến như: khói bụi, chất thải rắn, ô nhiễm nguồn nước...
- Đối với rủi ro thiên tai và dịch bệnh: Đây là rủi ro bất khả kháng từ bên ngoài. Bên cạnh việc Công ty tự chủ động các giải pháp phòng chống thì việc thực hiện các khuyến cáo từ các cơ quan quản lý, chính quyền địa phương luôn được Công ty tuân thủ chặt chẽ.

Ngoài ra còn có các rủi ro khác như rủi ro chính sách, rủi ro hoạt động đều có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty:

- Đối với rủi ro chính sách: Có thể kể đến là sự thay đổi của các chính sách, Luật quan trọng tác động đến đời sống xã hội của cả nước nói chung và ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty như Luật thuế thu nhập doanh nghiệp, Luật thuế VAT... hay các chính sách về giá, phí khác (giá điện...). Để có thể kiểm soát được các rủi ro này, Công ty phải không ngừng cập nhật thông tin, quy định của pháp luật từ đó đưa ra các giải pháp thích ứng kịp thời trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Đối với rủi ro hoạt động: bao gồm rủi ro trọng vận hành sản xuất kinh doanh, rủi ro trong vận tải hàng hóa trong nước và quốc tế, rủi ro về nhân sự trong quá trình vận hành... Đây là những rủi ro thường trực trong hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty. Việc này đòi hỏi sự điều hành linh hoạt và kịp thời của Hội đồng quản trị cũng như Ban điều hành của Công ty trong những năm qua.

II. Tình hình hoạt động trong năm 2025

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tập đoàn:

Stt	Mặt hàng	Doanh thu (đồng)	Tăng (giảm) so với 2024
1	Phốt pho vàng	5.499.096.418.945	29,3%
2	Axit H3PO4 85%	1.269.916.301.496	-15,8%
3	Axit WPA	221.960.000	-99,9%
4	Phân DAP	958.191.115.208	48,7%
5	Phân MAP	1.115.502.285.135	-0,1%
6	Phân lân các loại	473.476.814.293	-3,2%
7	Phân NPK	107.575.296.679	216%
8	Phụ gia thức ăn gia súc DCP	950.021.969.847	7,5%
9	Phụ gia thức ăn gia súc MCP	39.627.238.750	-35,1%
10	Ferro, Xi lò	79.518.891.102	-34,1%
11	Thạch cao	17.973.061.908	26,8%
12	Na2SiF6	16.121.575.000	-29,5%
13	Bột giặt	98.317.796.865	21,4%
14	LAS, Sless	7.284.643.200	-26,3%
15	Chất tẩy rửa	104.413.652.903	20,3%
16	Hóa chất tinh khiết	25.944.569.582	24,5%
17	Hóa chất kỹ thuật	43.911.725.386	33,9%
18	Cồn	225.871.347.170	1316%
19	Ắc quy	191.832.234.822	5,7%
20	Khác	37.570.500.657	50,8%
	Cộng	11.262.381.399.948	14%

Lợi nhuận sau thuế hợp nhất toàn Tập đoàn đạt 3.153 tỷ đồng, tăng 1,5% so với năm 2024, tăng 5,1% so với kế hoạch năm 2025.

2. Tổ chức và nhân sự

❖ Danh sách Ban điều hành (*):

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ngày sinh	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ (%)
1	Đào Hữu Duy Anh	Phó chủ tịch HĐQT	10/10/1988	11.450.291	3,01%
2	Lưu Bách Đạt	Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc	04/09/1983	250.000	0,07%

3	Phạm Văn Hùng	Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	06/10/1984	731.546	0,19%
4	Đào Thị Mai	Kế toán trưởng	09/3/1981	690.754	0,18%

(*) Danh sách Ban điều hành trong năm 2025.

Tại Đại hội đồng cổ đông bất thường diễn ra ngày 08/05/2026, Đại hội đồng cổ đông đã thống nhất miễn nhiệm đối với ông Đào Hữu Duy Anh và ông Phạm Văn Hùng.

Ngày 16/06/2026, Hội đồng quản trị ban hành Nghị quyết số 17 và 18/2026/QĐ-HĐQT thông qua bổ nhiệm ông Phùng Trọng Tú giữ chức Phó Tổng giám đốc và ông Phạm Duy Tùng – Thành viên HĐQT kiêm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.

Đối với vị trí Kế toán trưởng: ngày 08/05/2026, Hội đồng quản trị cũng đã thông qua Nghị quyết bổ nhiệm bà Trương Thị Loan giữ chức vụ Kế toán trưởng thay bà Đào Thị Mai.

Ông Đào Hữu Duy Anh:

Dân tộc : Kinh
 Quê quán : Hưng Yên
 Địa chỉ thường trú : Hà Nội
 Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ hoá

Quá trình công tác

- ✓ 01/2012 - 03/2013 : Trợ lý Tổng giám đốc Công ty cổ phần Bột giặt và Hoá chất Đức Giang; Ủy viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần phân bón Lào Cai
- ✓ 04/2013 - 05/2015 : Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Bột giặt và Hoá chất Đức Giang;
- ✓ 05/2015 - 04/2019 : Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Bột giặt và Hoá chất Đức Giang;
- ✓ 04/2019 - 03/2020 : Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang;
- ✓ 04/2013 - 10/2017 : Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần phân bón Lào Cai; Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Hóa chất Đức Giang Đình Vũ.
- ✓ 06/2018 - đến nay : Thành viên HĐQT Công ty CP Phốt pho Apatit Việt Nam
- ✓ 03/2020 - 03/2025 : Thành viên Hội đồng quản trị/Tổng giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang
- ✓ 03/2025 – đến nay : Phó Chủ tịch thường trực HĐQT Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang

- ✓ 03/2022 - đến nay : Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hoá chất Đức Giang Đăk Nông
- ✓ 03/2023 - đến nay : TV HĐQT Công ty cổ phần Ác quy Tia Sáng
- Chức vụ hiện nay : Phó Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang
- Chức vụ hiện đang nắm giữ tại các tổ chức khác :
 - UV HĐQT Công ty cổ phần Phốt pho Apatit Việt Nam
 - Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hoá chất Đức Giang Đăk Nông

Ông Lưu Bách Đạt:

- Dân tộc : Kinh
- Quê quán : Hà Nội
- Địa chỉ thường trú : Số 35 Ngõ 46A Tầng B Hoàng Liệt Hoàng Mai Hà Nội
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư hoá
- Quá trình công tác*
- ✓ 05/2007 – 03/2010 : Kỹ sư/Quản đốc phân xưởng Bột giặt – Công ty cổ phần Bột giặt và Hóa chất Đức Giang (DGC)
- ✓ 03/2010 – 12/2012 : Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Bột giặt và Hóa chất Đức Giang, Trưởng Chi nhánh tại Bình Dương
- ✓ 12/2012 – 04/2015 : Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Bột giặt và Hóa chất Đức Giang
- ✓ 06/2014 – 10/2017 : Giám đốc Công ty Công ty cổ phần Hoá chất Phân bón Lào Cai (LFC)
- ✓ 03/2016 – 10/2017 : Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Hoá chất Phân bón Lào Cai (LFC)
- ✓ 10/2017 – 05/2020 : Phó Giám đốc Công ty Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai
- ✓ 05/2020 đến nay : Giám đốc Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn
- ✓ 03/2022 đến nay : Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang (DGC)
- ✓ 03/2025 đến nay : Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hóa chất Đức Giang

Chức vụ hiện nay : Ủy viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang

Chức vụ hiện đang nắm giữ tại các tổ chức khác : Giám đốc Công ty TNHH MTV Đức Giang Nghi Sơn

Ông Phạm Văn Hùng:

Dân tộc : Kinh

Quê quán : Phú Nhuận- Bảo Thắng- Tỉnh Lào Cai

Địa chỉ thường trú : Phú Nhuận- Bảo Thắng- Tỉnh Lào Cai

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư cơ khí

Quá trình công tác

✓ 2009 - 2/2010 : Phó giám đốc Công ty CP Hóa chất Đức Giang - Lào Cai

✓ 3/2010 – 9/2018 : Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CP Hóa chất Đức Giang Lào Cai.

✓ 5/2015 - 10/2017 : Giám đốc Công ty cổ phần Hóa chất Bảo Thắng

✓ 2/2015 đến nay : Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Bột giặt và Hóa chất Đức Giang

✓ 6/2018 đến nay : Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Phốt pho Apatit Việt Nam

✓ 9/2018 đến nay : Giám đốc Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai

Chức vụ hiện nay : Ủy viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang

Chức vụ hiện đang nắm giữ tại các tổ chức khác : - Giám đốc Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai
: - Thành viên HĐQT Công ty CP Phốt pho Apatit Việt Nam.

Bà Đào Thị Mai:

Dân tộc : Kinh

Quê quán : Hưng Yên

Địa chỉ thường trú : Ngô Gia Tự, Long Biên, Hà Nội

Trình độ văn hoá : 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác :

- ✓ 2003 - 5/2007 : Kế toán Công ty TNHH Văn Minh
- ✓ 6/2007 - 7/2007 : Kế toán Công ty CP Bột giặt và Hoá chất Đức Giang
- ✓ 8/2007 - 4/2019 : Kế toán trưởng Công ty CP Bột giặt và Hoá chất Đức Giang
- ✓ 4/2019 đến nay : Kế toán trưởng Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang

Chức vụ hiện nay : Kế toán trưởng Công ty cổ phần Tập đoàn Hoá chất Đức Giang

Chức vụ hiện đang nắm giữ tại các tổ chức khác : Không

❖ Những thay đổi trong Ban điều hành năm 2025: *Không.*

❖ Số lượng cán bộ, nhân viên.

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng số cán bộ nhân viên toàn Tập đoàn là 2.674 người.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.

a) Các khoản đầu tư lớn: Nêu các khoản đầu tư lớn được thực hiện trong năm (bao gồm các khoản đầu tư tài chính và các khoản đầu tư dự án), tình hình thực hiện các dự án lớn. Đối với trường hợp công ty đã chào bán chứng khoán để thực hiện các dự án, cần nêu rõ tiến độ thực hiện các dự án này và phân tích nguyên nhân dẫn đến việc đạt/không đạt tiến độ đã công bố và cam kết).

Tình hình đầu tư các dự án và các khoản đầu tư lớn của Tập đoàn trong năm 2025:

- Dự án Đức Giang Nghi Sơn:

Tổng số tiền đã giải ngân đến hết ngày 31/12/2025 là: 1.378 tỷ đồng.

Dự kiến dự án sẽ hoàn thành và chạy thử vào đầu quý 3/2026.

- Dự án nhà máy cồn: Đầu tư nâng cấp hệ sản xuất cồn 99% và trạm thu hồi khí CO₂. Tổng số tiền giải ngân trong năm 2025 là 64,5 tỷ đồng. Dự kiến sẽ hoàn thành đầu tư và chạy thử vào quý 3/2026.

- Dự án Tổ hợp công trình Công cộng, Trường học và Nhà ở Đức Giang: Ngày 12/11/2025, dự án đã được UBND thành phố Hà Nội Chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư. Hiện nay dự án đang tiếp tục triển khai các thủ tục pháp lý để đủ điều kiện khởi công trong năm 2026.

b) Các công ty con, công ty liên kết:

❖ Tình hình hoạt động và tình hình tài chính của các công ty con năm 2025:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Công ty	Vốn điều lệ	Doanh thu thuần	Lợi nhuận sau thuế	Ghi chú
-----	---------	-------------	-----------------	--------------------	---------

1	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai	997	9.481,00	2.695	Trong đó LN PAC trả về 159,38 tỷ
2	Công ty CP Phốt pho Apatit Việt Nam	250	1.923	343	
3	Công ty TNHH MTV Hoá chất Đức Giang Đình Vũ	60		-8	
4	Công ty TNHH MTV Thể thao Hóa chất Đức Giang	5	25	1,1	
5	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn	1.000		0,4	Phát sinh lợi nhuận do gửi tiền nhân rồi
6	Công ty TNHH MTV Bất Động Sản Đức Giang	1.000		34,5	Phát sinh lợi nhuận do gửi tiền nhân rồi
7	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Đắc Nông	600	347	-22	
8	Công ty cổ phần Ấc quy Tia Sáng	67	192	2	

4. Tình hình tài chính

4.1. Tình hình tài chính Công ty mẹ

a) Tình hình tài chính

Đơn vị tính: triệu đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng (giảm)
1	Tổng tài sản	8.955.032	10.809.076	20,7%
2	Doanh thu thuần	672.447	739.192	9,9%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	3.277.931	2.112.233	-35,6%
4	Lợi nhuận khác	1.199	705	-41,2%
5	Lợi nhuận trước thuế	3.279.131	2.112.939	-35,6%
6	Lợi nhuận sau thuế	3.217.781	2.023.665	-37,1%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	30%	30%	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	9,4	3,3	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	9,2	3,3	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,04	0,14	
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,04	0,16	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	+ Vòng quay hàng tồn kho	7,2	6,0	
	+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,08	0,07	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	4,79	2,74	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,38	0,22	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,36	0,19	
	+ Hệ số lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	4,87	2,86	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

4.2. Tình hình tài chính hợp nhất

a) Tình hình tài chính

Đơn vị tính: triệu đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
1	Tổng tài sản	15.821.258	19.538.123	23,5%
2	Doanh thu thuần	9.864.969	11.262.381	14,2%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	3.411.827	3.580.796	5,0%
4	Lợi nhuận khác	(11.551)	(13.427)	16,2%
5	Lợi nhuận trước thuế	3.400.275	3.567.368	4,9%
6	Lợi nhuận sau thuế	3.107.401	3.153.757	1,5%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Đơn vị tính: triệu đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			

	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	6,2	3,9	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	4,9	3,5	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,13	0,21	
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,15	0,27	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	+ Vòng quay hàng tồn kho	7,0	5,8	
	+ Vòng quay tổng tài sản	0,62	0,58	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,31	0,28	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,23	0,20	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,20	0,16	
	+ Hệ số lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	0,35	0,32	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 379.779.286 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang niêm yết: 379.779.286 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 379.778.413 cổ phần.

b) Cơ cấu cổ đông:

Danh sách cổ đông lớn nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của Công ty tại 31/12/2025:

Stt	Cổ đông	Địa chỉ	Số cổ phần	Giá trị vốn góp (đồng)	Tỷ lệ %
1	Ông Đào Hữu Huyền	55 Phùng Hưng - Hoàn Kiếm - Hà Nội	69.794.354	697.943.540.000	18,38 %
3	Ông Đào Hữu Kha	Số 5A Cao Bá Quát, Ba Đình, Hà Nội	22.667.148	226.671.480.000	5,97%
4	Bà Ngô Thị Ngọc Lan	Số 5A Cao Bá Quát, Ba Đình, Hà Nội	25.205.068	252.050.680.000	6,64%

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm 25/12/2025:

Stt	Cổ đông	Số cổ phần	Giá trị vốn góp (đồng)	Tỷ lệ %
-----	---------	------------	------------------------	---------

1	Trong nước	352.161.369	3.521.613.690.000	92,73%
	- Tổ chức	8.738.641	87.386.410.000	2,30%
	<i>Trong đó cổ đông nhà nước</i>	-	-	0,00%
	- Cá nhân	343.422.728	3.434.227.280.000	90,43%
2	Nước ngoài	27.617.044	276.170.440.000	7,27%
	- Tổ chức	26.218.940	262.189.400.000	6,90%
	- Cá nhân	1.398.104	13.981.040.000	0,37%
3	Cổ phiếu quỹ	870	8.700.000	0,0002%
	Tổng cộng	379.779.286	3.797.792.860.000	100,00

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Nêu các đợt tăng vốn cổ phần trong năm bao gồm các đợt chào bán ra công chúng, chào bán riêng lẻ, chuyển đổi trái phiếu, chuyển đổi chứng quyền, phát hành cổ phiếu thưởng, trả cổ tức bằng cổ phiếu v.v...

- Vốn điều lệ tại thời điểm 01/01/2025 : 3.797.792.860.000 đồng.
- Vốn điều lệ tăng thêm trong năm 2025 : 0 đồng.
- Vốn điều lệ tại thời điểm 31/12/2025 : 3.797.792.860.000 đồng.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không.

Số lượng cổ phiếu quỹ tại thời điểm 31/12/2025: 873 cổ phiếu.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

Nguồn nguyên vật liệu chính để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty là quặng apatit.

Liên quan đến công tác khai thác quặng apatit của Tập đoàn tại Khai trường 25, ngày 17/3/2026, Cơ quan Cảnh sát Điều tra Bộ Công an đã tiến hành đã công bố việc khởi tố vụ án “Gây ô nhiễm môi trường; Vi phạm quy định về nghiên cứu, thăm dò, khai thác tài nguyên; Vi phạm quy định về kế toán gây hậu quả nghiêm trọng”, xảy ra tại Tập đoàn Hóa chất Đức Giang và các đơn vị liên quan. Hiện nay, vụ án đang trong quá trình điều tra, Tập đoàn Hóa chất Đức Giang sẽ cung cấp thông tin đầy đủ ngay khi có kết luận của Cơ quan điều tra.

6.2. Tiêu thụ năng lượng:

Lượng điện sử dụng cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn trong năm 2025 đạt khoảng 1.020 triệu Kwh, tăng 2,8% so với năm 2024.

Với mục tiêu tiết giảm chi phí năng lượng, Công ty vẫn tiếp tục tích cực thực hiện thay đổi công nghệ sản xuất, tận thu toàn bộ khí CO dư phát thải từ các nhà máy Phốt pho để giảm tiêu thụ điện và tiêu thụ than trực tiếp. Việc này giúp Công ty tiết kiệm được hàng trăm tỷ đồng mỗi năm nhờ việc tận thu được nguồn nhiệt phát thải ra bên ngoài và giúp bảo vệ môi trường.

6.3. Tiêu thụ nước:

Lượng nước tiêu thụ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 của Công ty đạt khoảng 1,9 triệu m3 nước, tăng 5% so với năm 2024.

Để tiết kiệm nguồn tài nguyên nước cho hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đều có hệ thống xử lý nước tại các nhà máy sản xuất để tái sử dụng lại. Hệ số tái sử dụng nước của các nhà máy đạt tới 90-95%. Do vậy trong quá trình sản xuất kinh doanh, Công ty gần như không xả nước thải ra môi trường.

6.4 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

Liên quan đến tuân thủ pháp luật bảo vệ môi trường, ngày 17/3/2026, Cơ quan Cảnh sát Điều tra Bộ Công an đã tiến hành đã công bố việc khởi tố vụ án “Gây ô nhiễm môi trường; Vi phạm quy định về nghiên cứu, thăm dò, khai thác tài nguyên; Vi phạm quy định về kế toán gây hậu quả nghiêm trọng”, xảy ra tại Tập đoàn Hóa chất Đức Giang và các đơn vị liên quan. Hiện nay, vụ án đang trong quá trình điều tra, Tập đoàn Hóa chất Đức Giang sẽ cung cấp thông tin đầy đủ ngay khi có kết luận của Cơ quan điều tra.

6.5. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động.

- Tổng số cán bộ, nhân viên đến 31/12/2025: 2.674 người.
- Lương bình quân đối với người lao động: 22 triệu đồng/người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động.

Chế độ làm việc và chính sách lương thưởng, trợ cấp cho người lao động

➤ Chế độ làm việc

Người lao động trong công ty đều có hợp đồng lao động theo đúng luật lao động và được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định hiện hành của pháp luật về Luật lao động và các khoản trợ cấp, thưởng, được đóng bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp...

Công ty thường xuyên quan tâm cải thiện điều kiện môi trường làm việc cho người lao động, thực hiện nghiêm túc công tác an toàn và bảo hộ lao động. Hàng năm công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ để phân loại lao động, sắp xếp hợp lý, thực hiện các biện pháp phòng chống bệnh nghề nghiệp và thực hiện đầy đủ chế độ đối với người lao động.

➤ Chính sách tuyển dụng, đào tạo

Căn cứ nhiệm vụ sản xuất kinh doanh hàng năm, các đơn vị trực thuộc, phòng ban lập kế hoạch tuyển lao động theo từng loại chức danh ngành nghề trình Công ty. Theo quy chế tuyển dụng, phòng Tổ chức hành chính căn cứ nhu cầu nhân lực và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh lập, cân đối nhân lực theo nhu cầu, lập kế hoạch tuyển dụng lao động trình Tổng giám đốc Công ty phê duyệt thực hiện.

Công ty luôn chú trọng công tác đào tạo nâng cao trình độ tay nghề, chuyên môn của cán bộ công nhân viên. Hàng năm, Công ty thường tổ chức các đợt kiểm tra trình độ chuyên môn nhằm phân loại cán bộ công nhân viên theo trình độ chuyên môn, trình độ tay nghề từ đó lập các kế hoạch bồi dưỡng đào tạo bổ sung. Ngoài ra, Công ty cũng khuyến khích nhân viên các phòng ban tham gia các lớp đào tạo ngắn hạn để nâng cao nghiệp vụ chuyên môn.

➤ Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

Hiện nay, Công ty đã xây dựng được quy chế về quản lý và phân phối tiền lương áp dụng thống nhất trong toàn Công ty. Tiền lương được phân phối dựa trên cơ sở đặc tính công việc, thời gian lao động và năng suất lao động. Việc phân phối lương này được thực hiện công khai, dân chủ, đảm bảo sự công bằng và hợp lý giữa các chức danh trong

Công ty.

Cùng với tiền lương, nhằm tạo không khí, môi trường làm việc tích cực, hăng hái thi đua sản xuất kinh doanh, Công ty thực hiện chính sách khen thưởng định kỳ và khen thưởng đột xuất cho các cá nhân và tập thể có thành tích trong sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa các biện pháp sản xuất, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao và đạt kết quả cao trong sản xuất kinh doanh.

Nhằm khuyến khích, động viên cán bộ công nhân viên trong Công ty gia tăng hiệu quả đóng góp, tăng năng suất chất lượng và gắn bó lâu dài với Công ty, lãnh đạo Công ty luôn quan tâm đến đời sống cả vật chất lẫn tinh thần của cán bộ công nhân viên, có chính sách tặng quà, thăm hỏi, trợ cấp ốm đau, trợ cấp tai nạn nghề nghiệp, thường xuyên tổ chức và phát động các phòng trào văn hóa, văn nghệ, thể thao... Ngoài ra, hàng năm Công ty còn tổ chức cho toàn thể cán bộ công nhân viên đi tham quan, du lịch, nghỉ mát,... Trong năm 2024, Công ty cũng đã chi khoảng 30 tỷ đồng cho các hoạt động văn nghệ, thể thao, du lịch... cho cán bộ công nhân viên của Tập đoàn và các Công ty con.

6.6. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương.

Trong năm 2025, bên cạnh việc duy trì tốt các hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty vẫn thường xuyên duy trì các hoạt động thể hiện trách nhiệm với cộng đồng và địa phương, cụ thể năm 2025 Công ty cũng đã chi 19,34 tỷ đồng cho các hoạt động tài trợ, ủng hộ và thiện nguyện, cụ thể:

Stt	Nội dung	Số tiền (tỷ đồng)
1	Ủng hộ đồng bào lũ lụt	6,97
2	Ủng hộ xóa nhà tạm, nhà dột nát	10,09
3	Ủng hộ trẻ em khó khăn, xây trường mầm non	1,52
4	Ủng hộ khác	0,76
	Tổng cộng	19,34

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc (Ban Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

1.1 Tình hình thực hiện KQKD 2025 so với kế hoạch 2025:

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2025	% thực hiện
1	Doanh thu thuần (tỷ đồng)	11.262	10.385	108%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	3.153	3.000	105%

1.2 Tình hình thực hiện 2025 so với năm 2024:

Đơn vị tính: tỷ đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	2024	2025	Tăng (giảm) %
-----	----------	------	------	---------------

1	Doanh thu thuần	9.864	11.262.381	14,2%
2	Lợi nhuận sau thuế	3.107	3.153.757	1,5%
3	Tổng tài sản	15.821	19.538.123	23,5%
4	Vốn chủ sở hữu	13.701	15.370.814	12,2%
5	Tổng nợ phải trả	2.120	4.167.309	96,5%
6	Tỷ suất LNST/Doanh thu	31,50%	28,00%	
7	Tỷ suất LNST/Tài sản	19,64%	16,14%	
8	Tỷ suất LNST/Vốn chủ sở hữu	22,68%	20,52%	
9	Tỷ suất Nợ/VCSH	15,47%	27,11%	

1.3 Chi tiết cơ cấu doanh thu theo thị trường trong nước và xuất khẩu:

Stt	Doanh thu hợp nhất	Năm 2025		Năm 2024		Tăng (giảm) %
		Giá trị (tỷ đồng)	Tỷ trọng	Giá trị (tỷ đồng)	Tỷ trọng	
1	Doanh thu trong nước	3.493	31%	3.118	31,6%	12%
2	Doanh thu xuất khẩu (quy VND)	7.769	69%	6.746	68,4%	15%
	TỔNG CỘNG	11.262	100%	9.864	100%	14%

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính Công ty mẹ

Đơn vị tính: triệu đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	2024	2025	% tăng (giảm)
1	Tổng tài sản	8.955.032	10.809.076	20,7%
2	Tài sản ngắn hạn	3.609.497	5.074.376	40,6%
3	Tài sản dài hạn	5.345.535	5.734.700	7,3%
4	Phải thu ngắn hạn	90.643	184.969	104,1%
5	Phải thu dài hạn	6.996	-	
6	Hàng tồn kho	62.489	89.191	42,7%
7	Tài sản cố định	389.650	377.168	-3,2%
	<i>Trong đó, hao mòn lũy kế</i>	(242.181)	(272.714)	12,6%

8	Nợ ngắn hạn	384.760	1.529.864	297,6%
9	Nợ dài hạn	-	-	
10	Vốn chủ sở hữu	8.570.272	9.279.212	8,3%
11	Tỷ lệ tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	40,3%	46,9%	
12	Tỷ lệ tài sản dài hạn/Tổng tài sản	59,7%	53,1%	
13	Tỷ lệ phải thu ngắn hạn/Tổng tài sản	1,0%	1,7%	
14	Tỷ lệ hàng tồn kho/Tổng tài sản	0,7%	0,8%	
15	Tỷ lệ Nợ ngắn hạn/Tổng Nguồn vốn	4,3%	14,2%	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

b. Tình hình tài chính hợp nhất

Đơn vị tính: triệu đồng, %

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng (giảm)
1	Tổng tài sản	15.821.258	19.538.123	23,5%
2	Tài sản ngắn hạn	12.700.554	16.127.235	27,0%
3	Tài sản dài hạn	3.120.704	3.410.888	9,3%
4	Phải thu ngắn hạn	979.616	1.220.415	24,6%
5	Phải thu dài hạn	32.496	9.250	-71,5%
6	Hàng tồn kho	985.030	1.681.862	70,7%
7	Tài sản cố định	5.036.570	5.110.708	1,5%
	<i>Trong đó, hao mòn lũy kế</i>	<i>(2.884.280)</i>	<i>(3.167.267)</i>	<i>9,8%</i>
8	Nợ ngắn hạn	2.053.342	4.103.239	99,8%
9	Nợ dài hạn	66.899	64.069	-4,2%
10	Vốn chủ sở hữu	13.701.016	15.370.814	12,2%
11	Tỷ lệ tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	80,3%	82,5%	
12	Tỷ lệ tài sản dài hạn/Tổng tài sản	19,7%	17,5%	
13	Tỷ lệ phải thu ngắn hạn/Tổng tài sản	6,2%	6,2%	
14	Tỷ lệ hàng tồn kho/Tổng tài sản	6,2%	8,6%	
15	Tỷ lệ Nợ ngắn hạn/Tổng Nguồn vốn	13,0%	21,0%	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán 2025)

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Chỉ đạo Ban điều hành hoàn thành các chỉ tiêu được đề ra trong Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
2. Cùng với Ban điều hành, thường xuyên chỉ đạo để đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh được duy trì thường xuyên, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.
3. Đôn đốc và chỉ đạo sát sao đối với dự án Nghi Sơn, dự án bất động sản tại Đức Giang và dự án nâng cấp hệ sản xuất còn 99%.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị (*):

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Đào Hữu Huyền	Chủ tịch HĐQT	69.794.354	18,38%
2	Đào Hữu Duy Anh	Phó Chủ tịch HĐQT	11.450.291	3,01%
3	Lưu Bách Đạt	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc	250.000	0,07%
4	Phạm Văn Hùng	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	731.546	0,19%
5	Nguyễn Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT độc lập	50.072	0,01%

(*) Tại Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 08/05/2026, Đại hội đồng cổ đông đã thống nhất miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị đối với ông Đào Hữu Huyền, ông Đào Hữu Duy Anh và ông Phạm Văn Hùng. Đồng thời, ĐHĐCĐ bất thường cũng đã bầu bổ sung 3 thành viên Hội đồng quản trị mới là ông Đào Hữu Kha, ông Nguyễn Quốc Trung và ông Phạm Duy Tùng.

Hội đồng quản trị cũng đã có Nghị quyết số 04/2026/NQ-HĐQT thông qua bầu ông Đào Hữu Kha giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2024-2029.

Ngày 16/06/2026, Hội đồng quản trị cũng có Nghị quyết số 17 và 18/2026/QĐ-HĐQT thông qua bổ nhiệm ông Phùng Trọng Tú giữ chức Phó Tổng giám đốc và ông Phạm Duy Tùng – Thành viên HĐQT kiêm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị: đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2025/NQ-HĐQT	17/01/2025	Thông qua chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.	100%

2	02/2025/NQ-HĐQT	17/01/2025	Thông qua việc ký hợp đồng và giao dịch với Bên liên quan.	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua miễn nhiệm chức danh Tổng giám đốc – Người đại diện theo pháp luật đối với ông Đào Hữu Duy Anh	100%
4	04/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua bổ nhiệm ông Đào Hữu Duy Anh giữ chức Phó chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2024-2029	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua bổ nhiệm ông Lưu Bách Đạt giữ chức Tổng giám đốc – Người đại diện theo pháp luật	100%
6	06/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua việc điều chỉnh thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
7	07/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua hồ sơ hợp ĐHĐCĐ thường niên 2025	100%
8	08/2025/NQ-HĐQT	22/04/2025	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh Quý 01/2025 và Kế hoạch Quý 2/2025	100%
9	09/2025/NQ-HĐQT	10/05/2025	Thông qua việc tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Bất động sản Đức Giang	100%
10	10/2025/NQ-HĐQT	05/08/2025	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh Quý 02/2025 và Kế hoạch Quý 3/2025	100%
11	11/2025/NQ-HĐQT	15/09/2025	Thông qua giải tỏa cổ phiếu ESOP 2022	100%
12	12/2025/NQ-HĐQT	15/09/2025	Thông qua nội dung đề nghị điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư “Dự án số 1, Tổ hợp Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn”	100%
13	13/2025/NQ-HĐQT	27/10/2025	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh Quý 03/2025 và Kế hoạch Quý 04/2025	100%
14	14/2025/NQ-HĐQT	08/12/2025	Thông qua phương án chốt danh sách cổ đông để tạm ứng cổ tức năm 2025 bằng tiền	100%

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: (danh sách thành viên Ban kiểm soát, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành).

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số cổ cổ phần năm giữ	Tỷ lệ
1	Nguyễn Văn Kiên	Trưởng ban Kiểm soát	40.200	0,01%
2	Vũ Văn Ngọ	Thành viên Ban Kiểm soát	122.921	0,03%
3	Phạm Thị Thoa	Thành viên Ban Kiểm soát	30.000	0,008%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát: (đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp của Ban kiểm soát, nội dung và kết quả của các cuộc họp).

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện 02 cuộc họp, tập trung vào các nội dung chính sau đây:

- Giám sát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của pháp luật trong việc quản lý và điều hành hoạt động SXKD của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết HĐQT năm 2025.
- Xem xét báo cáo tài chính quý, năm và đánh giá ảnh hưởng của các vấn đề trọng yếu được nêu trong báo cáo kiểm toán, đồng thời giám sát việc thực hiện các kiến nghị do cơ quan kiểm toán đưa ra, từ đó đưa ra các đề xuất, kiến nghị giải pháp phù hợp cho Ban điều hành.
- Giám sát việc thực hiện các quy trình nội bộ. Có ý kiến đóng góp kịp thời để các Công ty điều chỉnh và tuân thủ đúng các nguyên tắc đặt ra.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát trong năm 2025

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích :

Đơn vị tính: VNĐ

Stt	Họ tên	Lương, thưởng	Thù lao	Tổng cộng
1	Hội đồng quản trị	7.601.627.967	888.000.000	8.489.627.967
2	Ban Tổng giám đốc	6.732.534.090	276.000.000	7.008.534.090
3	Ban Kiểm soát	1.408.479.277	240.000.000	1.648.479.277

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Thông tin về hợp đồng, hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với công ty, các công ty con, các công ty mà công ty nắm quyền kiểm soát của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý và những người liên quan tới các đối tượng nói trên:

Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giao dịch giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ

Đơn vị tính: VNĐ

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ với Công ty	Số giấy NSH; ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Nội dung giao dịch	Tổng giá trị giao dịch (VNĐ)
1	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai	Công ty con	5300299830, 15/4/2009, Sở KHĐT Lào Cai	KCN Tầng Loông, xã Tầng Loông, tỉnh Lào Cai	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025	Cung cấp dịch vụ cho Công ty con Mua hàng hóa của Công ty con Bán hàng hóa cho Công ty con Lợi nhuận chuyển về	60.338.286.421 3.843.942.699 391.692.033.572 1.725.000.000.000
2	Công ty CP Phốt pho Apatit Việt Nam	Công ty con	5300656602, 13/01/2014, Sở KHĐT Lào Cai	KCN Tầng Loông, xã Tầng Loông, tỉnh Lào Cai	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025	Cung cấp dịch vụ cho Công ty con Bán hàng hóa cho Công ty con Mua hàng hóa của Công ty con	5.957.330.447 34.589.146 752.462.000
3	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Đình Vũ	Công ty con	022031000132, 26/7/2013, BQL Khu Kinh tế Hải Phòng	KCN Đình Vũ, Hải Phòng	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025	Bán hàng hóa cho Công ty con Lợi nhuận chuyển về	1.965.500 0
4	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn	Công ty con	2802846993, 14/05/2020, Sở KH&ĐT Thanh Hóa	KCN số 15, KKT Nghi Sơn, xã Trường Lâm, tỉnh Thanh Hoá	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025	Bán hàng hóa cho Công ty con Cung cấp dịch vụ cho Công ty con	29.865.864 371.700.455
5	Công ty TNHH MTV Thể thao Hóa chất Đức Giang	Công ty con	0109078678, 30/01/2020, Sở KH&ĐT Hà Nội	Đức Giang, Long Biên, Hà Nội	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025	Bán hàng hóa cho Công ty con	1.599.600

6	Công ty TNHH MTV Bất động sản Đức Giang	Công ty con	0109516875, cấp ngày 01/02/2021, Sở KH&ĐT Hà Nội	Đức Giang, Việt Hưng, Hà Nội	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HQQT ngày 17/01/2025		0
7	Công ty Cổ phần Ác Quy Tia Sáng	Công ty con	0200168458, cấp ngày 01/10/2004, thay đổi lần thứ 10 ngày 24/03/2023, Sở KH&ĐT Hải Phòng	Đại lộ Tôn Đức Thắng, Phường An Hải, TP Hải Phòng	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HQQT ngày 17/01/2025	Bán hàng hóa cho Công ty con Cung cấp dịch vụ cho Công ty con Mua hàng hóa của Công ty con Lợi nhuận chuyển về	8.335.795.346 14.931.901 175.160.640 2.408.176.400
8	Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Đắk Nông	Công ty con	6400445420, 22/03/2022, Sở KH&ĐT Đắk Nông	KCN Tâm Thắng, xã Cư Jút, tỉnh Lâm Đồng	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HQQT ngày 17/01/2025	Bán hàng hóa cho Công ty con Cung cấp dịch vụ cho Công ty con Mua hàng hóa của Công ty con	174.348.846 2.680.555.000 582.716.300
9	Công ty TNHH Văn Minh	Công ty có liên quan	0100284958, 26/04/2014, Sở KH&ĐT Hà Nội	55 Phường Hưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Năm 2025	Nghị quyết HĐQT số 02/2025/NQ-HQQT ngày 17/01/2025	Cung cấp dịch vụ cho Công ty Văn Minh Mua hàng hóa của Công ty Văn Minh Bán hàng hóa cho Công ty Văn Minh	3.873.002.158 123.939.981.525 43.218.212.375

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty (Nêu rõ những nội dung chưa thực hiện được theo quy định pháp luật về quản trị công ty. Nguyên nhân, giải pháp và kế hoạch khắc phục/kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty)

Sau khi thực hiện kiện toàn lại nhân sự Hội đồng quản trị tại Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 08/05/2026, hiện nay Công ty đã và đang tuân thủ đúng các quy định về quản trị Công ty.

VI. Báo cáo tài chính năm 2025

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 đã được ký phát hành ngày 20/06/2026 bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

1. Ý kiến kiểm toán ngoại trừ liên quan đến hàng tồn kho:

Ý kiến Kiểm toán: “Do được bổ nhiệm làm kiểm toán viên của Tập đoàn sau thời điểm kết thúc năm tài chính 31/12/2025, do đó, chúng tôi không thể tham gia chứng kiến kiểm kê hàng tồn kho đang ghi nhận trên Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo với giá trị tại ngày 31/12/2025 là hơn 950,9 tỷ đồng. Các thủ tục thay thế không đem lại cho chúng tôi bằng chứng đáng tin cậy để đưa ra ý kiến kiểm toán về tính hiện hữu, tính đầy đủ, tính chính xác và tính giá trị của khoản mục này trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Vì vậy, chúng tôi không thể xác định liệu có cần thiết phải điều chỉnh số dư hàng tồn kho được trình bày trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025 hay không, cũng như ảnh hưởng có thể có của vấn đề này đến các chỉ tiêu liên quan trên Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo”.

Giải trình của Công ty:

- Việc kiểm kê hàng tồn kho tại thời điểm cuối năm 31/12/2025 vẫn được Công ty triển khai thực hiện theo đúng quy định pháp luật về kế toán và có sự chứng kiến của kiểm toán viên Công ty TNHH PwC Việt Nam - Chi nhánh Hà Nội (tại thời điểm kiểm kê thì PwC vẫn là Công ty Kiểm toán được bổ nhiệm là đơn vị kiểm toán BCTC 2025 của DGC).
 - Tuy nhiên, do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY (là đơn vị được bổ nhiệm thay thế PwC kiểm toán Báo cáo tài chính 2025 của Công ty) không thể tham gia chứng kiến kiểm kê hàng tồn kho tại thời điểm 31/12/2025 nên UHY đã đưa ra ý kiến ngoại trừ đối với 950,9 tỷ đồng hàng tồn kho được trình bày trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025.
- ### **2. Ý kiến kiểm toán ngoại trừ liên quan đến vụ án xảy ra tại Tập đoàn Hoá chất Đức Giang**

Ý kiến Kiểm toán:

“Nhu đã trình bày tại Thuyết minh số 33 – Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc năm tài chính, ngày 17/3/2026, một số nguyên thành viên Ban lãnh đạo chủ chốt của Công ty đã bị khởi tố và đang trong quá trình phục vụ công tác điều tra liên quan đến các vi phạm quy định về kế toán, vi phạm quy định về khai thác tài nguyên và gây ô nhiễm môi trường.

Tại thời điểm phát hành báo cáo này, vụ việc vẫn đang trong quá trình điều tra và chưa có kết luận chính thức từ cơ quan có thẩm quyền. Chúng tôi chưa thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá liệu các vấn đề nêu trên

có dẫn đến sai sót trọng yếu nào đối với Báo cáo tài chính riêng hay không, bao gồm các ảnh hưởng tiềm tàng liên quan đến việc ghi nhận kế toán, nghĩa vụ phải trả, các khoản dự phòng hoặc chi phí liên quan đến xử lý môi trường (nếu có).

Do đó, tại thời điểm phát hành Báo cáo này, chúng tôi chưa thể xác định được liệu có cần thiết phải thực hiện các điều chỉnh đối với các chỉ tiêu liên quan trên báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo hay không”.

Giải trình của Công ty:

- Hiện nay, Công ty và các cá nhân liên quan vẫn đang tích cực phối hợp và cung cấp hồ sơ, tài liệu, thông tin cho cơ quan nhà nước có thẩm quyền để phục vụ quá trình điều tra. Tuy nhiên, do chưa có kết luận chính thức từ cơ quan có thẩm quyền đối với vụ án nên UHY chưa có cơ sở thực hiện các điều chỉnh đối với các chỉ tiêu liên quan trên Báo cáo tài chính 2025.
 - Việc điều chỉnh đối với các chỉ tiêu liên quan trên Báo cáo tài chính 2025 (nếu có) sẽ chỉ được thực hiện sau khi có kết luận từ cơ quan nhà nước có thẩm quyền. Do vậy, UHY đã đưa ra ý kiến ngoại trừ liên quan đến vụ án xảy ra tại Tập đoàn Hoá chất Đức Giang.
3. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025: Chi tiết tại file đính kèm.

Nơi nhận:

- UBCKNN, HSX;
- Website Công ty;
- Lưu: VT.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT
CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



TỔNG GIÁM ĐỐC
Lưu Bách Đạt

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness



ANNUAL REPORT

DUC GIANG CHEMICALS GROUP JOINT STOCK COMPANY

Year 2025

Ha Noi, June 2026

I. General information

1. General information

- Trading name: **DUC GIANG CHEMICALS GROUP JOINT STOCK COMPANY**
- Business registration certificate No. 0101452588 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on March 5, 2004, 24th change, March 5, 2025.
- Charter capital: 3,797,792,860,000 VND (Three thousand seven hundred and ninety seven billion seven hundred and ninety two million eight hundred and sixty thousand VND even) .
- Owner's capital: VND 3,797,792,860,000 (Three thousand seven hundred and ninety seven billion seven hundred and ninety two million eight hundred and sixty thousand dong even) .
- Address: No. 18/44 Duc Giang Street – Viet Hung Ward – Hanoi City.
- Telephone: 024 38271620.
- Fax: 024 38271068.
- Website: <http://ducgiangchem.vn> ; email: cbtt.dgc@ducgiangchem.vn .
- Securities code: DGC.
- Stock Exchange: Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE).
- Total listed shares: 379,779,286 shares.
- Total outstanding shares: 379,778,413 shares.

Establishment and development history

- Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company, formerly Duc Giang Chemical Company, is a state-owned enterprise under the General Department of Chemicals of Vietnam, established in 1963, headquartered at No. 18, Lane 44, Duc Giang Street, Thuong Thanh Ward, Long Bien District, Hanoi City.
- In March 2004, the Company converted its model and officially operated as a joint stock company with the name Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company according to Decision No. 10/2004/QD-BCN dated February 13, 2004 of the Ministry of Industry.
- In 2009, established a subsidiary - Duc Giang Lao Cai Chemical Joint Stock Company in Lao Cai.
- 2012: Established a subsidiary - Lao Cai Fertilizer Chemical Joint Stock Company.
- 2013: Established a subsidiary - Duc Giang Dinh Vu Chemical Joint Stock Company.
- 2015: Established Bao Thang Chemical Joint Stock Company.
- October 2017: Merged Lao Cai Fertilizer Chemical Joint Stock Company and Bao Thang Chemical Joint Stock Company into Duc Giang Lao Cai Chemical Joint Stock Company.

- June 2018: Purchased 51% of Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company.
- September 2018: Merged Duc Giang Lao Cai Chemical Joint Stock Company into Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company.
- April 2019: Converted the organizational and operational model to a Group model and changed the name to Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company.
- July 2020: Transferred stock listing from Hanoi Stock Exchange (HNX) to Ho Chi Minh City Stock Exchange (HSX).
- March 2023: Successfully purchased 51% of shares of Tia Sang Battery Joint Stock Company (TSB).
- July 2023: Successfully purchased 100% of shares of Phosphorus 6 Joint Stock Company and converted Phosphorus 6 Joint Stock Company into Phosphorus 6 One Member LLC.
- November 2024: Merge Phosphorus 6 One Member Limited Company into Duc Giang Lao Cai Chemical One Member Limited Company

Company milestones:

- 3/2004: Converted into a Joint Stock Company, with charter capital of 15 billion VND.
- 7/2008: Increased charter capital to 30 billion VND.
- 6/2009: Increased charter capital to 66 billion VND.
- 12/2012: Increased charter capital to 220 billion VND.
- 12/2013: Increased charter capital to 334.99 billion VND.
- 8/2014: Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company's shares were officially listed on the Hanoi Stock Exchange with stock code DGC.
- 9/2014: Inauguration of Duc Giang Lao Cai Chemical Factory Complex in Lao Cai.
- 8/2015: Increased charter capital to 422,091,320,000 VND.
- 7/2016: Increased charter capital to 500,088,750,000 VND.
- 9/2018: Increased charter capital to VND 1,078,038,110,000 after receiving the merger of Duc Giang Lao Cai Chemical Joint Stock Company.
- 4/2019: Changed name to Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company.
- 5/2019: Increased charter capital to 1,239 billion VND.
- 12/2019: Increased charter capital to 1,293 billion VND.
- 08/2020: Increased charter capital to 1,487 billion VND.
- 05/2021: Increased charter capital to 1,710 billion VND.
- 06/2022: Increase charter capital to 3,712 billion VND.
- 10/2022: Increase charter capital to 3,797 billion VND.

2. *Business lines and locations of the business:*

❖ *Business lines:*

No.	Major lines of business	Code
1	Basic chemical production Details: Production of raw materials and chemical products (except chemicals banned by the State)	2011 (Main)
2	Production of fertilizers and nitrogen compounds Details: Fertilizer production	2012
3	Production of plastic and synthetic rubber in primary form Details: Production of rubber, paint and plastic products	2013
4	Production of iron, steel, cast iron Details: Iron and steel production	2410
5	Production of non-ferrous and precious metals Details: Production of non-ferrous metals	2420
6	Other specialized wholesale not elsewhere classified Details: Wholesale of rubber, paint, plastic, fertilizer products; Wholesale of raw materials and chemical products	4669
7	Wholesale of metals and metal ores Details: Wholesale of iron, steel, non-ferrous metals	4662
8	Manufacture of other electrical equipment Details: Manufacture of electrical machinery and equipment and their components, electrical materials	2790
9	Manufacture of other fabricated metal products not elsewhere classified Details: Manufacturing of machinery and mechanical tools	2599
10	Wholesale of other machinery, equipment and spare parts Details: Wholesale of electrical machinery and equipment and their components, electrical materials, mechanical tools	4659
11	Real estate business, land use rights owned, used or leased Details: Factory and warehouse for rent	6810
12	Other mining not elsewhere classified	0899
13	Iron ore mining	0710
14	Mining of other non-ferrous metal ores	0722

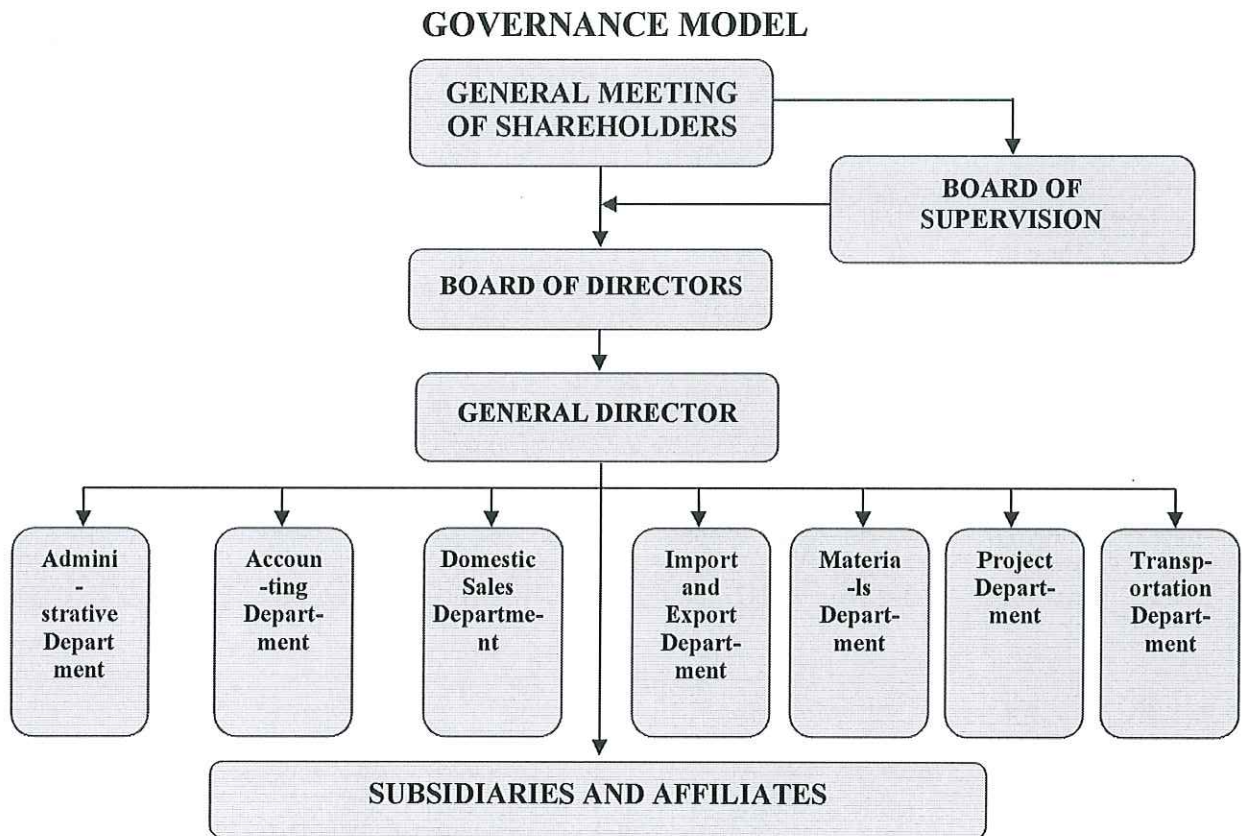
❖ *Location of head office, subsidiaries and branches:*

- Hanoi. Address: No. 18/44 Duc Giang Street, Viet Hung Ward, Hanoi City.
- Hung Yen. Address: Lot L4, Pho Noi B Textile and Garment Industrial Park, Duong Hao Ward, Hung Yen Province.

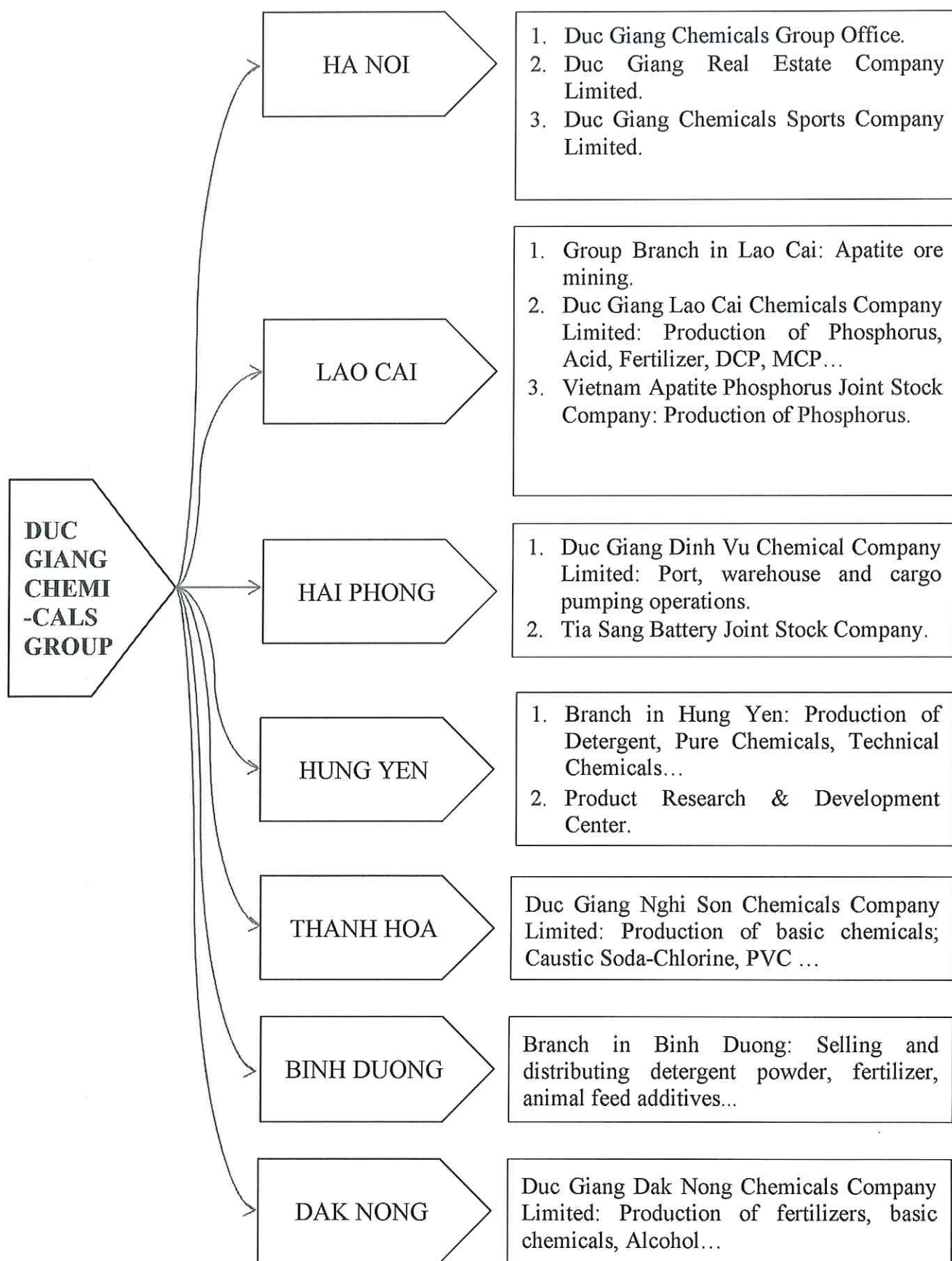
- Lao Cai. Address: Tang Loong Industrial Zone, Bao Thang Commune, Lao Cai Province.
- Hai Phong. Address: Lot CN 5.3K – Dinh Vu Industrial Zone – Hai Phong City.
- Ho Chi Minh City. Address: Street No. 5, Dong An Industrial Park, Binh Hoa Ward, Thuan An City, Ho Chi Minh.
- Thanh Hoa. Address: Nghi Son Industrial Zone – Thanh Hoa province.
- Dak Nong: Tam Thang Industrial Park, Cu Jut Commune, Lam Dong Province.

❖ *Production and business areas:* Duc Giang Chemicals Group sells and distributes products throughout Vietnam and worldwide. Key global markets included: Japan, India, South Korea, Europe, America, etc...

3. *Information about governance model, business organization and managerial apparatus*



PRODUCTION AND BUSINESS ORGANIZATION MODEL



❖ Subsidiary

(i) Duc Giang Lao Cai Chemicals One Member Limited Company

- Address: Tang Loong Industrial Zone, Bao Thang, Lao Cai.
- Major fields of production and business: Production and trading of chemicals, fertilizers...
- Main products: Yellow Phosphorus (P4), 50% Extracted Phosphoric Acid (WPA), 85% Food Phosphoric Acid (H3PO4 TP), 85% Industrial Phosphoric Acid (H3PO4 TP), Single Phosphate Fertilizer (SSP), Rich Phosphate Fertilizer (DSP), MAP Complex Fertilizer, DCP, MCP Animal Feed Additives...
- Charter capital: 997,854,630,000 VND.
- Ownership ratio: 100%.

(ii) Duc Giang Nghi Son Chemicals One Member Limited Company

- Address: Nghi Son Industrial Zone – Thanh Hoa province.
- Major fields of production and business: Production of basic chemicals.
- Main products: Caustic Soda – NaOH, HCL, PAC, Javen, Chloramine B, Ca(OCl)2, PCL3, H3PO3, PVC...
- Charter capital: 1,000,000,000,000 VND.
- Ownership ratio: 100%.

(iii) Duc Giang Real Estate One Member Limited Company

- Address: 18/44 Duc Giang, Viet Hung, Hanoi.
- Major fields of production and business: Construction and real estate business.
- Charter capital: 1,000,000,000,000 VND.
- Ownership ratio: 100%.

(iv) Duc Giang - Dak Nong Chemicals One Member Limited Company

- Address: Tam Thang Industrial Park, Cu Jut Commune, Lam Dong Province.
- Major fields of production and business: Trading and manufacturing of fertilizers, basic chemicals...
- Charter capital: 600,000,000,000 VND.
- Ownership ratio: 100%.

(v) Duc Giang - Dinh Vu Chemicals One Member Limited Company

- Address: Lot CN 5.3K – Dinh Vu Industrial Zone – Hai Phong City – Vietnam.
- Major fields of production and business: Chemical trading, warehouse services...
- Charter capital: 60,000,000,000 VND.

- Ownership ratio: 100%.
- (vi) Duc Giang Chemical Sports Limited Company
- Address: No. 18/44 Duc Giang Street, Viet Hung Ward, Hanoi City.
 - Major fields of production and business: Operation of professional sports facilities .
 - Main sports activities: Women's volleyball (to promote fertilizer, laundry detergent, and cleaning products of the Company through professional volleyball tournaments nationwide).
 - Charter capital: 5,000,000,000 VND.
 - Ownership ratio: 100%.
- (vii) Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company (PAT)
- Address: Tang Long Industrial Zone, Bao Thang Commune, Lao Cai Province
 - Major fields of production and business: production and trading of basic chemicals...
 - Main item: Yellow phosphorus (P4).
 - Charter capital: 250,000,000,000 VND.
 - Ownership ratio: 51%.
- (viii) Tia Sang Battery Joint Stock Company (TSB)
- Address: Ton Duc Thang Avenue, An Dong Commune, An Duong District, Hai Phong City, Vietnam.
 - Major fields of production and business: production of all kinds of batteries.
 - Main products: starter batteries, sealed batteries of all kinds.
 - Charter capital: 67,454,800,000 VND.
 - Ownership ratio: 51%.

❖ **Affiliated branches**

- (i) Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company Branch in Lao Cai
- Address: Tang Loong Industrial Zone, Bao Thang, Lao Cai Province.
 - Main business line: Apatite ore mining...
- (ii) Branch of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company in Hung Yen
- Address: Lot L4, Pho Noi B Textile and Garment Industrial Park, Duong Hao Ward, Hung Yen Province.
 - Main business lines: Production of washing powder and detergents; Production of pure chemicals and technical chemicals...
- (iii) Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company Branch in Ho Chi Minh
- Address: Street No. 5, Dong An Industrial Park, Binh Hoa Ward, Thuan An City, Ho Chi Minh.

- Main business lines: Selling and distributing the Group's products such as: Washing powder, detergents, fertilizers, animal feed additives...

❖ **Product Research and Development Center**

- Address: Located at Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company Branch in Hung Yen.
- Main activities: Research and development of new products.

4. *Development orientations*

- Focus on deep processing of apatite ore, research and development of products and compounds after Phosphorus such as food phosphoric acid, electronic phosphoric acid, PCl_3 ... These are basic products and compounds, required for the industries of industry, agriculture, food, electronics industry, artificial intelligence...
- Research and development of lithium battery products.
- Research on investment opportunities, exploitation and processing of bauxite ore and other minerals in Vietnam.
- Continue to research and expand investment in new products, open up new and sustainable development directions for Duc Giang Chemicals Group, strive to gradually bring Duc Giang Chemicals Group into the top leading Chemical Groups in the region and the world.
- Increase investment in R&D activities, focusing on people. Regularly provide key staff and engineers with access to advanced technologies in developed countries.
- Caring for and improving the lives of employees. Having good remuneration policies to attract and retain talented people to serve the Company's current and future projects.
- The company's products must meet quality and price standards to participate in the global arena.
- Aiming to build chemical plants into chemical parks by reducing emissions to the environment and greening the factory.
- Fulfill the Company's responsibility to society and the community through contribution programs and charity funds.

5. *Risks:*

Environmental risks, natural disasters, epidemics, etc. can all affect production and business activities or the implementation of the Company's goals. Therefore, to effectively prevent risks that may arise during the production and business process, the Company must have timely strategies and solutions in production and business management.

- Environmental risks include: dust, solid waste, water pollution, etc...
- Regarding natural disaster and epidemic risks: These are force majeure risks from outside. In addition to the Company's proactive prevention solutions, the Company always strictly complies with the recommendations from management agencies and local authorities.

In addition, there are other risks such as policy risks and operational risks that can affect the Company's overall production and business activities:

- Regarding policy risks: It can be mentioned that changes in important policies and laws affect the social life of the whole country in general and affect the Company's general production and business activities such as the Law on Corporate Income Tax, the Law on VAT... or other policies on prices and fees (electricity prices...). In order to control these risks, the Company must constantly update information and legal regulations, thereby providing timely adaptive solutions in production and business activities.
- For operational risks: including risks in production and business operations, risks in domestic and international freight transport, human resource risks during operations... These are constant risks in the daily production and business operations of the Company. This requires flexible and timely management by the Board of Directors as well as the Executive Board of the Company over the years.

II. Operations in the Year 2025

1. Situation of production and business operations

1.1. The Group's 2025 business performance results :

No.	Item	Revenue (VND)	Increase/decrease compared to 2024
1	Yellow phosphorus	5,499,096,418,945	29.3%
2	Acid H ₃ PO ₄ 85%	1,269,916,301,496	-15.8%
3	WPA Acid	221,960,000	-99.9%
4	DAP fertilizer	958,191,115,208	48.7%
5	MAP division	1,115,502,285,135	-0.1%
6	Phosphate fertilizers of all kinds	473,476,814,293	-3.2%
7	NPK fertilizer	107,575,296,679	216%
8	DCP animal feed additive	950,021,969,847	7.5%
9	MCP animal feed additive	39,627,238,750	-35.1%
10	Ferro, Furnace Slag	79,518,891,102	-34.1%
11	Plaster	17,973,061,908	26.8%
12	Na ₂ SiF ₆	16,121,575,000	-29.5%
13	Washing powder	98,317,796,865	21.4%
14	LAS, Sless	7,284,643,200	-26.3%
15	Detergent	104,413,652,903	20.3%
16	Pure chemicals	25,944,569,582	24.5%
17	Technical chemicals	43,911,725,386	33.9%
18	Alcohol	225,871,347,170	1316%
19	Other	191,832,234,822	5.7%
20	Battery	37,570,500,657	62.8%
	Total	11,262,381,399,948	14%

The Group's consolidated profit after tax reached VND 3,153 billion, representing a 1.5% increase compared to 2024 and exceeding the 2025 target by 5.1%.

2. Organization and Human resource

❖ List of Executive Board (*):

No.	Full name	Position	Date of birth	Number of shares Hold	Proportion (%)
1	Dao Huu Duy Anh	Vice Chairman of the Board of Directors	October 10, 1988	11,450,291	3.01%
2	Luu Bach Dat	Member of Board of Directors, General Director	04/09/1983	250,000	0.07%
3	Pham Van Hung	Member of Board of Directors, Deputy General Director	October 6, 1984	731,546	0.19%
4	Dao Thi Mai	Chief Accountant	March 9, 1981	690,754	0.18%

(*). List of the Executive Board in 2025.

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on May 8, 2026, the General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Dao Huu Duy Anh and Mr. Pham Van Hung.

On June 16, 2026, the Board of Directors issued Resolutions No. 17 and 18/2026/QĐ-HĐQT approved the appointment of Mr. Phung Trong Tu as Deputy General Director, and Mr. Pham Duy Tung – BOD Member – to concurrently hold the position of Deputy General Director of the Company.

Regarding the Chief Accountant position: On May 8, 2026, the Board of Directors also approved a Resolution appointing Ms. Truong Thi Loan as the new Chief Accountant, replacing Ms. Dao Thi Mai.

Mr. Dao Huu Duy Anh:

Nationality : Kinh
Hometown : Hung Yen
Permanent address : Hanoi
Professional qualifications : Master of Chemistry

Work process

✓ 01/2012 - 03/2013 : Assistant to General Director of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company; Member of Board of Directors of Lao Cai Fertilizer Joint Stock Company
✓ 04/2013 - 05/2015 : Deputy General Director of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company;
✓ 05/2015 - 04/2019 : Member of Board of Directors, Deputy General Director of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock
✓ 04/2019 - 03/2020 : Member of Board of Directors, Deputy General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company;

- ✓ 04/2013 - 10/2017 : Member of the Board of Directors of Lao Cai Fertilizer Joint Stock Company; Chairman of the Board of Directors of Duc Giang Dinh Vu Chemical Joint Stock
- ✓ 06/2018 - present : Member of Board of Directors of Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company
- ✓ 03/2020 - 03/2025 : Member of Board of Directors/ General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- ✓ 03/2025 – present : Permanent Vice Chairman of the Board of Directors of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- ✓ 03/2022 - present : Chairman of Duc Giang Dak Nong Chemical Limited Company
- ✓ 03/2023 - present : Member of Board of Directors of Tia Sang Battery Joint Stock Company
- Current position : Vice Chairman of the Board of Directors of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- Current positions held at other organizations :
 - Member of Board of Directors of Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company
 - Chairman of Duc Giang Dak Nong Chemical Limited Company

Mr. Luu Bach Dat:

- Nationality : Kinh
- Hometown : Hanoi
- Permanent address : No. 35, Alley 46A, Bang B, Hoang Liet, Hoang Mai, Hanoi
- Professional qualifications : Chemical engineer
- Work process*
- ✓ 05/2007 – 03/2010 : Engineer/Foreman of Detergent Factory – Duc Giang Detergent and Chemicals Joint Stock Company (DGC)
- ✓ 03/2010 – 12/2012 : Member of Board of Directors of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company, Head of Branch in
- ✓ 12/2012 – 04/2015 : Member of Board of Directors of Duc Giang Detergent and Chemicals Joint Stock Company
- ✓ 06/2014 – 10/2017 : Director of Lao Cai Fertilizer Chemicals Joint Stock Company (LFC)

- ✓ 03/2016 – 10/2017 : Member of Board of Directors, Director of Lao Cai Fertilizer Chemicals Joint Stock Company (LFC)
- ✓ 10/2017 – 05/2020 : Deputy Director of Duc Giang Lao Cai Chemicals Limited Company
- ✓ 05/2020 to present : Director of Duc Giang Nghi Son Chemicals Limited Company
- ✓ 03/2022 to present : Member of Board of Directors, Deputy General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- ✓ 03/2025 to present : Member of Board of Directors, General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- Current position : Member of Board of Directors, General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
- Current positions held at other organizations : None

Mr. Pham Van Hung:

- Nationality : Kinh
- Hometown : Phu Nhuan - Bao Thang - Lao Cai Province
- Permanent address : Phu Nhuan - Bao Thang - Lao Cai Province
- Professional qualifications : Mechanical engineer
- Work process*
- ✓ 2009 - 2/2010 : Deputy Director of Duc Giang Chemical Joint Stock Company - Lao Cai
- ✓ 3/2010 – 9/2018 : Member of Board of Directors of Duc Giang Lao Cai Chemical Joint Stock Company.
- ✓ 5/2015 - 10/2017 : Director of Bao Thang Chemical Joint Stock Company
- ✓ 2/2015 to present : Deputy General Director of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company
- ✓ 6/2018 to present : Member of Board of Directors of Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company
- ✓ 9/2018 to present : Director of Duc Giang Lao Cai Chemical Limited Company
- Current position : Member of Board of Directors, Deputy General Director of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company

Current positions held at other organizations : - Director of Duc Giang Lao Cai Chemical Limited Company
 : - Member of Board of Directors of Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company.

Ms. Dao Thi Mai:

nationality : Kinh
 Hometown : Hung Yen
 Permanent address : Ngo Gia Tu, Long Bien, Hanoi
 Cultural level : 12/12
 Professional qualifications : Bachelor of Economics
 Work process :
 ✓ 2003 - 5/2007 : Accountant of Van Minh Limited Company
 ✓ 6/2007 - 7/2007 : Accountant of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company
 ✓ 8/2007 - 4/2019 : Chief Accountant of Duc Giang Detergent and Chemical Joint Stock Company
 ✓ 4/2019 to present : Chief Accountant of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
 Current position : Chief Accountant of Duc Giang Chemicals Group Joint Stock Company
 Current positions held at other organizations : None

❖ Changes in the 2025 Executive Board : None.

❖ Number of staff.

As of December 31, 2025, the total number of employees of the Group is 2,674 people.

3. Investment activities, project implementation

a) Major investments: State major investments made during the year (including financial investments and project investments), No. of major projects. In case the company has offered securities to implement projects, it is necessary to clearly state the progress of these projects and analyze the reasons for achieving/not achieving the announced and committed progress).

Investment situation of projects and major investments of the Group in 2025: .

- Duc Giang Nghi Son Project: Total disbursements as of December 31, 2025, reached VND 1,378 billion. The project is expected to be completed and enter the trial production phase in early Q3/2026.

- Alcohol Factory Project: Investment in upgrading the 99% alcohol production system and the CO2 recovery station. Total disbursements in 2025 amounted to VND 64.5 billion. Completion of investment and trial runs are scheduled for Q3/2026.
- Duc Giang Public Complex, School, and Residential Project: On November 12, 2025, the Hanoi People's Committee granted the Investment Policy Approval and concurrently designated the project investor. The project is currently undergoing legal procedures to fulfill the requirements for commencement in 2026

b) *Subsidiaries, associated companies*

❖ Operating situation and financial situation of subsidiaries in 2025:

Unit: billion VND

No.	Company	Charter capital	Net revenue	Profit after tax	Note
1	Giang Lao Cai Chemical Limited Company	997	9,481	2,695	Including a profit of VND 159.38 billion from PAC
2	Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company	250	1,923	343	
3	Duc Giang Dinh Vu Chemical Limited Company	60		-8	
4	Duc Giang Chemical Sports Limited Company	5	25	1,1	
5	Duc Giang Nghi Son Chemical Limited Company	1,000		0,4	Profit generated from idle cash deposits
6	Duc Giang Real Estate Limited Company	500		34.5	Profit generated from idle cash deposits
7	Duc Giang Dak Nong Chemical Limited Company	600	347	-22	
8	Tia Sang Battery Joint Stock Company	67	192	2	

4. *Financial situation*

4.1. *Holding Company Financial Situation*

a) *Financial situation*

Unit: million VND, %

No.	Indicators	2024	2025	% increase (decrease)
1	Total assets	8,955,032	10,809,076	20.7%
2	Net revenue	672,447	739,192	9.9%
3	Profit from business activities	3,277,931	2,112,233	-35.6%
4	Other profits	1,199	705	-41.2%
5	Profit before tax	3,279,131	2,112,939	-35.6%
6	Profit after tax	3,217,781	2,023,665	-37.1%
7	Dividend yield ratio	30%	30%	

(Source: Audited Financial Statements 2025)

b) Major financial indicators:

No.	Indicators	2024	2025	Note
1	Solvency ratio			
	+ Current ratio	9.4	3.3	
	+ Quick payment ratio	9.2	3.3	
2	Capital structure indicators			
	+ Debt/Total Assets Ratio	0.04	0.14	
	+ Debt/Equity Ratio	0.04	0.16	
3	Performance indicators			
	+ Inventory turnover	7.2	6.0	
	+ Total asset turnover	0.08	0.07	
4	Profitability ratio			
	+ Profit after tax/Net revenue	4.79	2.74	
	+ Profit after tax/Equity ratio	0.38	0.22	
	+ Profit after tax/Total assets	0.36	0.19	
	+ Operating profit ratio/Net revenue	4.87	2.86	

(Source: Audited Financial Statements 2025)

4.2. Consolidated financial situation

a) Financial situation

Unit: million VND, %

No.	Indicators	2024	2025	% increase/decrease
1	Total assets	15,821,258	19,538,123	23.5%

2	Net revenue	9,864,969	11,262,381	14.2%
3	Profit from business activities	3,411,827	3,580,796	5.0%
4	Other profits	(11,551)	(13,427)	16.2%
5	Profit before tax	3,400,275	3,567,368	4.9%
6	Profit after tax	3,107,401	3,153,757	1.5%
7	Dividend yield ratio			

(Source: Audited Financial Statements 2025)

b) Major financial indicators:

Unit: million VND, %

No.	Indicators	2024	2025	Note
1	Solvency ratio			
	+ Current ratio	6.2	3.9	
	+ Quick payment ratio	4.9	3.5	
2	Capital structure indicators			
	+ Debt/Total Assets Ratio	0.13	0.21	
	+ Debt/Equity Ratio	0.15	0.27	
3	Performance indicators			
	+ Inventory turnover	7.0	5.8	
	+ Total asset turnover	0.62	0.58	
4	Profitability ratio			
	+ Profit after tax/Net revenue	0.31	0.28	
	+ Profit after tax/Equity ratio	0.23	0.20	
	+ Profit after tax/Total assets	0.20	0.16	
	+ Operating profit ratio/Net revenue	0.35	0.32	

(Source: Audited Financial Statements 2025)

5. Shareholders structure, change in the owner's equity.

a) Shares:

- Total shares: 379,779,286 shares.
- Total listed shares: 379,779,286 shares.
- Total number of outstanding shares: 379,778,413 shares.

b) Shareholder structure:

List of major shareholders holding more than 5% of the Company's share capital as of December 31, 2025:

No	Shareholders	Address	Number of shares	Capital contribution value	Proportion %
1	Mr. Dao Huu Huyen	55 Phung Hung - Hoan Kiem - Hanoi	69,794,354	697,943,540,000	18.38%
3	Mr. Dao Huu Kha	No. 5A Cao Ba Quat, Ba Dinh, Hanoi	22,667,148	226,671,480,000	5.97%
4	Ms. Ngo Thi Ngoc Lan	No. 5A Cao Ba Quat, Ba Dinh, Hanoi	25,205,068	252,050,680,000	6.64%

Shareholder structure as of December 25, 2025:

No.	Shareholders	Number of shares	Capital contribution value (VND)	Proportion
1	Domestic	352,161,369	3,521,613,690,000	92.73%
	- Organization	8,738,641	87,386,410,000	2.30%
	<i>In which state shareholders</i>	0	0	0.00%
	- Individual	343,422,728	3,434,227,280,000	90.43%
2	Foreign	27,617,044	276,170,440,000	7.27%
	- Organization	26,218,940	262,189,400,000	6.90%
	- Individual	1,398,104	13,981,040,000	0.37%
3	Treasury stock	870	8,700,000	0.0002%
	Total	379,779,286	3,797,792,860,000	100.00

c) Change in the owner's equity: State the increases in equity capital during the year, including public offerings, private offerings, bond conversions, warrant conversions, bonus share issuances, and stock dividend payments. etc.

- Charter capital as of January 1, 2025 : 3,797,792,860,000 VND .
- Additional charter capital in 2025 : 0 VND.
- Charter capital as of December 31, 2025 : 3,797,792,860,000 VND.

d) Transaction of treasury stocks: None.

Number of treasury shares as of December 31, 2025: 873 shares.

6. Environment-Social-Governance (ESG) Report of the Company

6.1. Management of raw materials :

The primary raw material for the Company's production and business operations is apatite ore.

Regarding the Group's apatite mining activities at Mine No. 25, on March 17, 2026, the Investigative Police Agency of the Ministry of Public Security officially announced the initiation of a criminal case for: "Environmental pollution; Violations of regulations on the research, exploration, and extraction of resources; and Violations of accounting regulations causing serious consequences," occurring at Duc Giang Chemicals Group

and related entities. Currently, the case is under investigation, and Duc Giang Chemicals Group will provide full information as soon as the conclusions from the Investigative Agency are available.

6.2. Energy consumption :

The Group's electricity consumption for production and business operations in 2025 reached approximately 1,020 million kWh, representing a 2.8% increase compared to 2024.

With the objective of reducing energy costs, the Company continues to actively implement technological upgrades. This includes the full recovery of excess CO gas emitted from Phosphorus plants to reduce direct electricity and coal consumption. These initiatives help the Company save hundreds of billions of VND annually by capturing waste heat and significantly contributing to environmental protection.

6.3 . Water consumption:

The Company's water consumption for production and business operations in 2025 reached approximately 1.9 million cubic meters ($\$m^3$), a 5% increase compared to 2024.

To conserve water resources, the Company has equipped all manufacturing plants with water treatment systems for recycling and reuse. The water recycling rate at these plants reaches 90-95%. Consequently, the Company discharges almost no wastewater into the environment during its production and business processes.

6.4 Compliance with the law on environmental protection:

Regarding compliance with environmental protection laws: On March 17, 2026, the Investigative Police Agency of the Ministry of Public Security officially announced the initiation of a criminal case involving "Environmental pollution; Violations of regulations on the research, exploration, and extraction of resources; and Violations of accounting regulations causing serious consequences," occurring at Duc Giang Chemicals Group and related entities. The case is currently under investigation, and Duc Giang Chemicals Group will provide full information as soon as the findings from the Investigative Agency are concluded.

6.5. Policies related to employees

a) Number of employees, average salary for employees .

- Total number of staff as of December 31, 2025: 2,674 people.
- Average wages of workers: 22 million VND/person/month.

b) Labor policies to ensure health, safety and welfare of workers.

Working regime and salary and allowance policy for employees

➤ Working mode

Employees in the company all have labor contracts in accordance with the labor law and enjoy full benefits according to current regulations of the labor law and allowances, bonuses, health insurance, social insurance, unemployment insurance, etc.

The company regularly pays attention to improving the working environment for employees, strictly implementing safety and labor protection. Every year, the company organizes periodic health check-ups to classify employees, arrange them properly, implement measures to prevent occupational diseases and fully implement the regime for employees.

➤ Recruitment and training policy

Based on the annual production and business tasks, the affiliated units and departments make plans to recruit workers according to each type of job title and submit them to the Company. According to the recruitment regulations, the Administrative Organization Department, based on human resource needs and production and business tasks, establishes and balances human resources according to needs, makes plans to recruit workers and submits them to the Company's General Director for approval and implementation.

The Company always focuses on training to improve the professional skills and expertise of its employees. Every year, the Company often organizes professional qualifications tests to classify employees according to their professional qualifications and skills, thereby creating additional training plans. In addition, the Company also encourages employees of departments to participate in short-term training courses to improve their professional skills .

➤ Salary, bonus and welfare policy

Currently, the Company has established regulations on salary management and distribution that are applied uniformly throughout the Company. Salary is distributed based on job characteristics, working time and labor productivity. This salary distribution is carried out publicly and democratically, ensuring fairness and reasonableness among positions in the Company.

Along with salary, in order to create a positive working atmosphere and environment, enthusiastically competing in production and business, the Company implements a policy of periodic and extraordinary rewards for individuals and groups with achievements in technical innovation initiatives, rationalizing production measures, excellently completing assigned tasks and achieving high results in production and business.

In order to encourage and motivate employees in the Company to increase their contribution efficiency, increase productivity and quality and have a long-term commitment to the Company, the Company's leaders always pay attention to both the material and spiritual life of employees, have policies on giving gifts, visiting, sick leave, occupational accident benefits, regularly organize and launch cultural, artistic and sports movements... In addition, every year the Company also organizes tours, travel, vacations for all employees... In 2024, the Company also spent about 30 billion VND on cultural, artistic, sports and tourism activities... for employees of the Group and its subsidiaries.

6.6. Report on responsibility for local community.

In 2024, in addition to maintaining good production and business activities, the Company still regularly maintains activities demonstrating responsibility to the community and locality. Specifically, in 2024, the Company also spent 32.6 billion VND on sponsorship, support and charity activities, specifically:

No.	Content	Amount (billion VND)
1	Flood relief support	6.97
2	Support for housing renovation and temporary house	10.09

	replacement	
3	Support for underprivileged children and kindergarten construction	1.52
4	Other charitable contributions	0.76
	Total	19.34

III. Reports and assessments of the Board of Management (the Board of Management reports and assesses the Company's situation through every facet)

1. Assessment of operating results

1.1 2024 Business Results Implementation compared to 2024 Plan:

No.	Indicators	Implementation 2025	Plan 2025	% perform
1	Net revenue (billion VND)	11,262	10,385	108%
2	Profit after tax (billion VND)	3,153	3,000	105%

1.2 Implementation 2025 compared to 2024:

Unit: billion VND, %

No.	Indicators	2024	2025	Increase (decrease) %
1	Net revenue	9,864	11,262,381	14.2%
2	Profit after tax	3,107	3,153,757	1.5%
3	Total assets	15,821	19,538,123	23.5%
4	Equity	13,701	15,370,814	12.2%
5	Total liabilities	2,120	4,167,309	96.5%
6	Profit after tax/Revenue ratio	31.50%	28.00%	
7	Net profit margin/Assets	19.64%	16.14%	
8	Profit after tax/Equity ratio	22.68%	20.52%	
9	Debt/Equity Ratio	15.47%	27.11%	

1.3 Details of revenue structure by domestic and export markets:

No.	Indicators	2024		2025		Increase (decrease) %
		Value (billion VND)	Proportion	Value (billion VND)	Proportion	
1	Domestic Revenue	3,493	31%	3,118	31.6%	12%
2	Export revenue (in VND)	7,769	69%	6,746	68.4%	15%

	TOTAL	11,262	100%	9,864	100%	14%
--	--------------	---------------	-------------	--------------	-------------	------------

2. *Financial situation*

a. *Holding Company Financial Situation*

Unit: million VND, %

No.	Target	2024	2025	% increase (decrease)
1	Total assets	8,955,032	10,809,076	20.7%
2	Current assets	3,609,497	5,074,376	40.6%
3	Long-term assets	5,345,535	5,734,700	7.3%
4	Short-term receivables	90,643	184,969	104.1%
5	Long-term receivables	6,996	-	
6	Inventory	62,489	89,191	42.7%
7	Fixed assets	389,650	377,168	-3.2%
	<i>In which, accumulated depreciation</i>	(242,181)	(272,714)	12.6%
8	Short-term debt	384,760	1,529,864	297.6%
9	Long-term debt	0	-	
10	Equity	8,570,272	9,279,212	8.3%
11	Current Assets/Total Assets Ratio	40.3%	46.9%	
12	Long-term assets/Total assets ratio	59.7%	53.1%	
13	Short-term receivables/Total assets ratio	1.0%	1.7%	
14	Inventory/Total Assets Ratio	0.7%	0.8%	
15	Short-term Debt/Total Capital Ratio	4.3%	14.2%	

(Source: Audited Financial Statements 2025)

b. *Consolidated financial situation*

Unit: million VND, %

No.	Target	2024	2025	% increase (decrease)
1	Total assets	15,821,258	19,538,123	23.5%
2	Current assets	12,700,554	16,127,235	27.0%
3	Long-term assets	3,120,704	3,410,888	9.3%

4	Short-term receivables	979,616	1,220,415	24.6%
5	Long-term receivables	32,496	9,250	-71.5%
6	Inventory	985,030	1,681,862	70.7%
7	Fixed assets	5,036,570	5,110,708	1.5%
	<i>In which, accumulated depreciation</i>	(2,884,280)	(3,167,267)	9.8%
8	Short-term debt	2,053,342	4,103,239	99.8%
9	Long-term debt	66,899	64,069	-4.2%
10	Equity	13,701,016	15,370,814	12.2%
11	Current Assets/Total Assets Ratio	80.3%	82.5%	
12	Long-term assets/Total assets ratio	19.7%	17.5%	
13	Short-term receivables/Total assets ratio	6.2%	6.2%	
14	Inventory/Total Assets Ratio	6.2%	8.6%	
15	Short-term Debt/Total Capital Ratio	13.0%	21.0%	

(Source: Audited Financial Statements 2025)

IV. Assessments of the Board of Directors on the Company's operation

1. Direct the Board of Management to achieve the targets set forth in the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) Resolution.
2. Collaborate with the Board of Management to provide continuous guidance, ensuring that production and business operations remain stable and secure employment for all workers.
3. Closely monitor and direct the progress of the Nghi Son Project, the Duc Giang Real Estate Project, and the 99% alcohol production system upgrade project.

V. Corporate governance

1. Board of Directors

a) Members and structure of the Board of Directors (*):

No.	Full name	Title	Number of shares	Percentage
1	Dao Huu Huyen	Chairman of the Board	69,794,354	18.38%
2	Dao Huu Duy Anh	Board Member; General Director	11,450,291	3.01%
3	Pham Van Hung	Board Member, Deputy General Manager	250,000	0.07%
4	Luu Bach Dat	Board Member,	731,546	0.19%

		Deputy General Manager		
5	Nguyen Thi Thu Ha	Independent Board Member	50,072	0.01%

(*) At the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) held on May 8, 2026, the General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Dao Huu Huyen, Mr. Dao Huu Duy Anh, and Mr. Pham Van Hung from their positions as members of the Board of Directors (BOD). At the same time, the EGM also elected three new BOD members: Mr. Dao Huu Kha, Mr. Nguyen Quoc Trung, and Mr. Pham Duy Tùng.

The Board of Directors also issued Resolution No. 04/2026/NQ-HĐQT approved the election of Mr. Dao Huu Kha as the Chairman of the Board of Directors of the Company for the remainder of the 2024–2029 term.

On June 16, 2026, the Board of Directors issued Resolutions No. 17 and 18/2026/QĐ-HĐQT approved the appointment of Mr. Phung Trong Tu as Deputy General Director, and Mr. Pham Duy Tùng – BOD Member – to concurrently hold the position of Deputy General Director.

b) The committees of the Board of Directors: None .

c) Activities of the Board of Directors: evaluate the Board of Directors' activities, specify the number of Board of Directors' meetings, the content and results of the meetings .

No.	Resolution/ Decision Number	Date	Content	Passage Rate
1	01/2024/NQ-HĐQT	17/01/2025	Approval of the finalization of the shareholder list for the 2025 Annual General Meeting (AGM)	100%
2	02/2024/NQ-HĐQT	17/01/2025	Approval of contracts and transactions with Related Parties.	100%
3	03/2024/NQ-HĐQT	03/03/2025	Approval of the dismissal of Mr. Dao Huu Duy Anh from the position of General Director and Legal Representative.	100%
4	04/2024/NQ-HĐQT	03/03/2025	Approval of the appointment of Mr. Dao Huu Duy Anh as Vice Chairman of the Board for the 2024-2029 term.	100%
5	05/2024/NQ-HĐQT	03/03/2025	Approval of the appointment of Mr. Luu Bach Dat as General Director and Legal Representative.	100%
6	06/2024/NQ-HĐQT	03/03/2025	Approval of the adjustment of the schedule for the 2025 Annual General Meeting.	100%
7	07/2024/NQ-HĐQT	03/03/2025	Approval of the meeting documents for the 2025 Annual General Meeting	100%
8	08/2024/NQ-HĐQT	22/04/2025	Approval of Q1/2025 business results and the Q2/2025 business plan	100%
9	09/2024/NQ-HĐQT	10/05/2025	Approval of the charter capital increase for Duc Giang Real Estate One Member Co., Ltd.	100%
10	10/2024/NQ-	05/08/2025	Approval of Q2/2025 business results and the	100%

	HĐQT		Q3/2025 business plan.	
11	11/2024/NQ-HĐQT	15/09/2025	Approval of the release of 2022 ESOP shares from transfer restrictions.	100%
12	12/2024/NQ-HĐQT	15/09/2025	Approval of the proposal to amend the Investment Registration Certificate for "Project No. 1, Duc Giang Nghi Son Chemicals Complex"	100%
13	13/2024/NQ-HĐQT	27/10/2025	Approval of Q3/2025 business results and the Q4/2025 business plan	100%
14	14/2024/NQ-HĐQT	08/12/2025	Approval of the plan to finalize the shareholder list for the 2025 interim cash dividend payment.	100%

2. Board of Supervisors

a) Members and structure of the Board of Supervisors: (list of members of the Board of Supervisors, percentage of ownership of voting shares and other securities issued by the company) .

No.	Full name	Title	Shares	Ownership percentages
1	Nguyen Van Kien	Head of Board of Supervisors	40,200	0.01%
2	Vu Van Ngo	Member	122,921	0.03%
3	Pham Thi Thoa	Member	30,000	0.008%

b) Activities of the Board of Supervisors : (evaluate the activities of the Board of Supervisors, specify the number of meetings of the Board of Supervisors, the content and results of the meetings) .

In 2025, the Supervisory Board held 02 meetings, focusing on the following key areas:

- Monitoring compliance with the Company's Charter, the Law on Enterprises, and current legal regulations in the management and direction of the Company's business operations.
- Supervising the implementation of the General Meeting of Shareholders (GMS) Resolutions and the Board of Directors (BOD) Resolutions for the 2025 fiscal year.
- Reviewing quarterly and annual financial statements; assessing the impact of material issues highlighted in audit reports, and monitoring the implementation of auditors' recommendations to provide appropriate proposals and solutions to the Board of Management.
- Monitoring the implementation of internal procedures. Providing timely feedback to ensure that companies adjust and strictly comply with established principles.

3. Transactions, remunerations and benefits of the Board of Directors, Board of Management and Board of Supervisors in 2025

a) Salary, bonus, remuneration, benefits:

Unit: VND

No.	Full name	Salary & Bonus	Remuneration	Total
1	Board of Directors (BOD)	7,601,627,967	888,000,000	8,489,627,967
2	Board of Management (BOM)	6,732,534,090	276,000,000	7,008,534,090
3	Supervisory Board	1,408,479,277	240,000,000	1,648,479,277

b) Share transactions by internal shareholders:

No.	The person who makes the transaction	Insider Relations	Number of shares owned at the beginning of the period		Number of shares owned at the end of the period		Reason for increase, decrease (buy, sell, convert, reward...)
			Number of shares	Proportion	Number of shares	Proportion	

c) Contracts or transactions with internal shareholders: Information about the contracts, or transactions signed or executed in the year by the members of the Board of Directors, Board of Supervisors, General Director, managers and affiliated persons with the Company, subsidiaries, and other companies in which the Company holds the control right:

Transactions between the Company and related persons of the Company; or transactions between the Company and major shareholders, insiders and related persons of insiders

Unit: VND

No.	Name of organization/individual	Relationship with the Company	NSH certificate number; date of issue, place of issue	Head office address/Contact address	Time of transaction with the Company	Number of Resolutions/Decisions passed by the General Meeting of Shareholders/Board of Directors	Transaction content	Total transaction value (VND)
1	Duc Giang Lao Cai Chemical Limited Company	Subsidiary	5300299830, April 15, 2009, Lao Cai Department of Planning and Investment	Tang Loong Industrial Zone, Bao Thang District, Lao Cai Province	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Providing services to subsidiaries	60,338,286,421
							Purchase of goods from subsidiaries	3,843,942,699
							Sales of goods to subsidiaries	391,692,033,572
2	Vietnam Apatite Phosphorus Joint Stock Company	Subsidiary	5300656602, January 13, 2014, Lao Cai Department of Planning and Investment	Tang Loong Industrial Zone, Bao Thang, Lao Cai Province	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Profits Remitted	1,725,000,000,000
							Providing services to subsidiaries	5,957,330,447
							Sales of goods to subsidiaries	34,589,146
3	Duc Giang Dinh Vu Chemical Limited Company	Subsidiary	022031000132, July 26, 2013, Hai Phong Economic Zone Management Board	Dinh Vu Industrial Zone, Hai Phong	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Purchase of goods from subsidiaries	752,462,000
							Sales of goods to subsidiaries	1,965,500
							Profits Remitted	0

4	Duc Giang Nghi Son Chemical Limited Company	Subsidiary	2802846993, May 14, 2020, Thanh Hoa Department of Planning and Investment	Nghi Son Economic Zone, Tan Truong Commune, Tinh Gia District, Thanh Hoa	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Sales of goods to subsidiaries Providing services to subsidiaries	29,865,864 371,700,455
5	Duc Giang Chemical Sports Limited Company	Subsidiary	0109078678, January 30, 2020, Hanoi Department of Planning and Investment	Duc Giang, Long Bien, Hanoi	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Sales of goods to subsidiaries	1,599,600
6	Duc Giang Real Estate Limited Company	Subsidiary	0109516875, issued on February 1, 2021, Hanoi Department of Planning and Investment	Duc Giang, Long Bien, Hanoi	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025		0
7	Tia Sang Battery Joint Stock Company	Subsidiary	0200168458, issued on October 1, 2004, 10th change on March 24, 2023, Hai Phong Department of Planning and Investment	Ton Duc Thang Avenue, An Dong Commune, An Duong District, Hai Phong City, Vietnam	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Sales of goods to subsidiaries Providing services to subsidiaries Purchase of goods from subsidiaries Profits Remitted	8,335,795,346 14,931,901 175,160,640 2,408,176,400
8	Duc Giang Dak Nong Chemical Limited Company	Subsidiary	6400445420, March 22, 2022, Dak Nong Department of	Tam Thang Industrial Zone, Tam Thang Commune, Cu Jut District, Dak	2025	Board of Directors Resolution No. 02/2025/NQ-HĐQT dated January 17, 2025	Sales of goods to subsidiaries Providing services to subsidiaries	174,348,846 2,680,555,000

d) Assessing the Implementation of regulations on corporate governance: (Specifying the contents which have not been implemented in accordance with the laws on corporate governance, specifying reasons and solutions to improve the efficiency of corporate governance)

Following the restructuring of the Board of Directors' personnel at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 8, 2026, the Company has been and is currently in full compliance with all corporate governance regulations.

VI. Financial report for 2025

The 2025 Audited Financial Statements were authorized for issue on June 20, 2026, by UHY Auditing and Consulting Company Limited

1. Qualified audit opinion regarding inventories:

Auditor's Opinion: *“Due to our appointment as the Group’s auditors after the financial year-end of 31 December 2025, we were unable to attend the physical inventory count of inventories recorded in the accompanying consolidated financial statements with a carrying amount of more than VND 950.9 billion as at 31 December 2025. Alternative audit procedures did not provide us with sufficient appropriate audit evidence regarding the existence, completeness, accuracy and valuation of this balance in the consolidated financial statements. Accordingly, we were unable to determine whether any adjustments to the inventory balance presented in the consolidated balance sheet as at 31 December 2025 were necessary, or the possible effects of this matter on the related amounts disclosed in the accompanying consolidated financial statements”*

Company's Explanation:

- The physical inventory count at the end of the year as of December 31, 2025, was still carried out by the Company in compliance with the legal regulations on accounting and was witnessed by the auditors of PwC Vietnam Company Limited - Hanoi Branch (at the time of the inventory count, PwC was still the appointed Audit Firm for DGC's 2025 financial statements).
- However, because UHY Auditing and Consulting Company Limited (the unit appointed to replace PwC to audit the Company's 2025 Financial Statements) could not witness the physical inventory count as of December 31, 2025, UHY issued a qualified opinion on the VND 950.9 billion of inventory presented on the balance sheet as of December 31, 2025.

2. Qualified audit opinion regarding the case at Duc Giang Chemicals Group:

Auditor's Opinion: *“As disclosed in Note 33 – Events after the Financial Year-end, on 17 March 2026, certain former key executives of the Company were prosecuted and are currently under investigation in connection with alleged violations of accounting regulations, regulations on natural resource exploitation and environmental pollution.*

As at the date of issuance of the consolidated financial statements, the matter remains under investigation and no official conclusion has been issued by the competent authorities. We have not been able to obtain sufficient appropriate audit evidence to assess whether the matters described above have resulted in any material misstatements in the consolidated financial statements, including potential impacts relating to accounting recognition, liabilities, provisions or environmental remediation costs (if any).

Accordingly, as at the date of this Auditor's Report, we have been unable to determine whether any adjustments to the related balances and disclosures in the accompanying consolidated financial statements are necessary”

Company's Explanation:

- Currently, the Company and relevant individuals are still actively cooperating and providing records, documents, and information to competent state authorities to serve the investigation process. However, because there is no official conclusion from the competent authorities regarding the case, UHY has no basis to make adjustments to the relevant items on the 2025 Financial Statements.
 - Adjustments to the relevant items on the 2025 Financial Statements (if any) will only be made after a conclusion is issued by the competent state authorities. Therefore, UHY issued a qualified opinion regarding the case occurring at Duc Giang Chemicals Group.
3. Audited Financial Statements 2025: Details in the attached file.

Recipient:

- SSC, HSX;
- Company Website;
- Save: VT.

CONFIRMATION OF THE COMPANY'S LEGAL REPRESENTATIVE

(Sign, full name, seal)



TỔNG GIÁM ĐỐC
Lưu Bách Đạt