

Số: 10/2022/BC-ĐTTS-HĐQT

TP. Hải Phòng, ngày 24 tháng 3 năm 2022

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị của Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam,

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam (Công ty) xin báo cáo đến Quý cổ đông kết quả hoạt động nhiệm kỳ năm 2017 – 2021 và định hướng hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ năm 2022 – 2026, gồm các nội dung như sau:

I. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ năm 2017 – 2021

1. Tình hình chung giai đoạn năm 2017 – 2021

Đối với lĩnh vực đóng mới, sửa chữa tàu vận tải sông biển: Trong bối cảnh nhiều doanh nghiệp vận tải biển Việt Nam đã ngừng hoạt động, các nhóm khách hàng tư nhân gặp khó khăn về nguồn vốn, giá cước vận tải thấp, nhiều chủ tàu không muốn đầu tư đóng mới các phương tiện vận tải. Điều này đã gây ảnh hưởng đến việc đầu tư đóng mới của các chủ tàu và đặc biệt giai đoạn này vấn đề về nhân lực ngành cơ khí đóng tàu rất khan hiếm dẫn đến đơn giá nhân công tăng cao, sự biến động tăng giá liên tục của thị trường về giá cả vật tư, thiết bị đóng tàu... Ngoài ra, ảnh hưởng tới việc đàm phán ký kết hợp đồng, sự cạnh tranh trong lĩnh vực đóng tàu ngày càng gay gắt đã tác động không nhỏ đến hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp trong ngành nói chung và Công ty nói riêng. Khả năng cạnh tranh về trang thiết bị, nhân lực trong lĩnh vực đóng sửa tàu vận tải biển của Công ty hầu như không có (*Nguyên nhân chính là hệ thống máy móc thiết bị phục vụ ngành cơ khí đóng tàu lạc hậu, cũ hỏng; luồng lạch ra vào tàu bị bồi đắp, hệ thống cầu cảng chưa được công bố. Theo quy định tại Nghị định số 24/2015 và Nghị định số 128/2018 của Chính phủ, các cơ sở đóng tàu hoạt động trước năm 2015 nếu sau ngày 30/12/2020 tiếp tục hoạt động phải đáp ứng đủ các điều kiện về kinh doanh, năng lực kỹ thuật và nhân lực... với nhiều điều kiện khắt khe. Để đạt được tiêu chuẩn theo quy định thì phải bỏ ra đầu tư rất nhiều tiền mới làm được; lĩnh vực đóng tàu còn bị ảnh hưởng bởi hệ thống triền dọc 6.500 DWT đầu tư dở dang, chưa hoàn thiện*). Do đó, giai đoạn này hầu như Công ty không nhận được yêu cầu đóng mới, sửa chữa tàu vận tải sông biển nào.

Đối với lĩnh vực đóng mới tàu đánh cá vỏ thép: Theo Nghị định 67/2014/NĐ-CP ngày 07/7/2014 của Chính phủ kể từ khi thực hiện đến hết năm 2017, đối với Công ty cơ bản

gặp nhiều thuận lợi trong lĩnh vực này. Tuy nhiên đến năm 2018 khi Chính phủ ban hành Nghị định số 17/2018/NĐ-CP ngày 02/02/2018 về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của nghị định số 67/2014/NĐ-CP ngày 07/7/2014 của Chính phủ về một số chính sách phát triển thủy sản, với chính sách mới này việc ngư dân được hỗ trợ một lần sau đầu tư gặp nhiều khó khăn về nguồn vốn đóng tàu, do đó hầu như không có ngư dân nào đáp ứng được yêu cầu. Do vậy, trong giai đoạn này Công ty chỉ nhận được duy nhất 01 hợp đồng đóng mới tàu cá theo Nghị định 17/2018/NĐ-CP.

Đối với lĩnh vực sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu: Chịu ảnh hưởng bởi nước nhập khẩu đã cắt giảm chi tiêu do kinh tế ngày càng khó khăn nên đã tác động không nhỏ đến nhu cầu tiêu thụ mặt hàng này, số lượng đơn đặt hàng giảm. Trong khi đó chất lượng sản phẩm ngày càng đòi hỏi cao hơn, máy móc thiết bị của Công ty ngày càng lạc hậu, năng suất lao động ngày càng giảm. Đặc biệt, trong thời gian dịch bệnh COVID-19 bùng phát dẫn đến việc người lao động phải nghỉ luân phiên, sản lượng hàng xuất khẩu rất thấp, hàng hóa chưa đảm bảo chất lượng xuất khẩu do nguồn nước bị ô nhiễm, thiếu cán bộ kỹ thuật có trình độ về sản xuất giấy. Đồng thời, sự cạnh tranh mạnh của các đơn vị tư nhân trong khu vực cũng như các cơ sở khác ở Thanh Hóa cùng với chi phí lớn, giá bán thấp, giấy vàng mã là sản phẩm đặc thù, thị trường tiêu thụ không thể bán trong nước... tất cả đã tác động tiêu cực, gây khó khăn đối với lĩnh vực kinh doanh này tại Công ty.

Đối với lĩnh vực kinh doanh dịch vụ mặt bằng bến bãi: Trong giai đoạn này hầu hết khách hàng đang ký hợp đồng thuê trên cả hai khu vực (Vật Cách – Hạ Lý) đều gặp rất nhiều khó khăn trong kinh doanh phải đóng cửa và thanh lý hợp đồng trước thời hạn. Đặc biệt, ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19 dẫn đến việc khách hàng không dám đầu tư vào thuê để kinh doanh lâu dài.

Trước tình hình đó, đến cuối năm 2020, HĐQT Công ty đã có nhiều cuộc họp và quyết liệt chỉ đạo trong vấn đề tái cơ cấu doanh nghiệp đối với Công ty. Do đó, HĐQT và Ban điều hành Công ty quyết tâm sắp xếp lại doanh nghiệp và tìm ra hướng đi mới để có thể duy trì và phát triển Công ty nhằm cơ bản hoàn thành các mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm do ĐHĐCĐ giao, cụ thể:

- Sắp xếp lại bộ máy quản lý điều hành theo hướng tinh giảm, gọn nhẹ, hiệu quả theo mô hình mới để bảo đảm công tác điều hành quản lý đủ mạnh, đáp ứng được yêu cầu ổn định Công ty và phát triển những năm tiếp theo;

- Không tập trung đầu tư và phát triển lĩnh vực cơ khí đóng tàu từ thời điểm cuối năm 2020 cho đến khi thị trường và các điều kiện sản xuất của công ty có khả năng cạnh tranh;

- Tìm kiếm đối tác liên kết sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu nhằm nâng cao năng suất lao động... và từ đầu năm 2021 đến nay lĩnh vực này đã đạt một số hiệu quả nhất định;

- Tận dụng mọi cơ hội về mặt bằng, nhà xưởng, kho tàng, bến bãi hiện có trên cả hai (02) khu vực (Hạ Lý và An Hồng) để kinh doanh dịch vụ hoặc cho thuê nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận cho Công ty;

- Nghiên cứu các phương án mở rộng ngành nghề kinh doanh mới...

2. Đánh giá hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ năm 2017 – 2021

2.1 Về bảo toàn và phát triển vốn

Trong nhiệm kỳ năm 2017 – 2021, do có những khó khăn nêu trên nhưng cơ bản Công ty luôn đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD); mục tiêu bảo toàn vốn trong ngưỡng an toàn và khả năng phục hồi cũng như phát triển trong thời gian tới.

Về vốn điều lệ: Trong nhiệm kỳ năm 2017 – 2021, Công ty không phát hành cổ phiếu do vậy vốn điều lệ của Công ty không thay đổi.

Về việc trả cổ tức: Trong nhiệm kỳ năm 2017 – 2021 với kết quả SXKD gặp nhiều khó khăn với mức lợi nhuận sau thuế qua các năm vẫn còn lỗ lũy kế do vậy Công ty không chi trả cổ tức.

2.2 Về kết quả hoạt động SXKD

Trong nhiệm kỳ qua, với những khó khăn thách thức và sự cạnh tranh gay gắt của thị trường từ những nguyên nhân khách quan, chủ quan đã nêu trên. Với những biến động nhân sự HĐQT và Ban điều hành từ việc tái cơ cấu tổ chức ngành nghề cơ bản thành công trong năm 2020 – 2021, được xem là giai đoạn tiền đề để HĐQT và Ban điều hành thực hiện và áp dụng đổi mới phương thức kinh doanh, định hướng mục tiêu phát triển bền vững, đa dạng loại hình kinh doanh, từng bước giữ vững và ổn định doanh nghiệp trong nhiệm kỳ mới.

- Tổng doanh thu của Công ty sau khi thực hiện phương án tái cơ cấu tổ chức, ngành nghề có sự tăng trưởng mạnh mẽ hơn cùng kỳ năm trước, Công ty chú trọng vào lĩnh vực dịch vụ kho bãi, tiếp tục mở rộng và liên kết sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận trong lĩnh vực này.

- Hoạt động nghiên cứu mở rộng ngành nghề kinh doanh nhằm phát triển Công ty, được ưu tiên hơn những năm trước.

❖ Các số liệu về hoạt động SXKD giai đoạn 2017 – 2021

DVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021
Tổng doanh thu	164,27	120,51	43,88	15,59	32,8
Lợi nhuận trước thuế	-1,92	1,02	-0,98	-3,32	0,8
Cổ tức (%)	0%	0%	0%	0%	0%

2.3 Về hoạt động và nhân sự HĐQT

HĐQT Công ty nhiệm kỳ năm 2017 – 2021 được bầu tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 vào ngày 21/4/2017 với 05 thành viên như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Mai Xuân Phong	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Đặng Quang Hoàn	Thành viên HĐQT
3	Ông Phạm Quốc Anh	Thành viên HĐQT
4	Ông Nguyễn Đức Lâm	Thành viên HĐQT
5	Ông Trần Công Toại	Thành viên HĐQT

Trong nhiệm kỳ năm 2017 – 2021, đến năm 2019 HĐQT có sự thay đổi về thành viên do Ông Mai Xuân Phong - Chủ tịch HĐQT có đơn từ nhiệm với lý do cá nhân kể từ ngày 25/4/2019. Do đó tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 tổ chức vào ngày 25/4/2019 đã bầu bổ sung thêm 01 thành viên HĐQT. Kể từ ngày 25/4/2019, thành viên HĐQT nhiệm kỳ năm 2017 – 2021 như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Lê Vĩnh Hòa	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Đặng Quang Hoàn	Thành viên HĐQT
3	Ông Phạm Quốc Anh	Thành viên HĐQT
4	Ông Nguyễn Đức Lâm	Thành viên HĐQT
5	Ông Trần Công Toại	Thành viên HĐQT

- Hoạt động của HĐQT trong suốt nhiệm kỳ vừa qua là đưa ra các định hướng hoạt động, thực thi các Nghị quyết của ĐHĐCĐ hàng năm nhằm củng cố ổn định và duy trì phát triển Công ty. HĐQT Công ty luôn theo sát hoạt động kinh doanh của Công ty, ban hành các chủ trương, Nghị quyết chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành Công ty thực hiện nhiệm vụ SXKD. Trong nhiệm kỳ qua, các chủ trương, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất, đồng thuận của các thành viên HĐQT.

- Các thành viên HĐQT luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong khi thực hiện nhiệm vụ và đoàn kết thống nhất vì lợi ích chung của Công ty. Trong nhiệm kỳ năm 2017 – 2021, HĐQT luôn tổ chức ĐHĐCĐ thường niên đúng quy định và tiến hành đầy đủ các phiên họp HĐQT thường kỳ cũng như bất thường để đảm bảo duy trì hoạt động SXKD một cách tốt nhất. HĐQT thường xuyên xem xét, đánh giá tình hình hoạt động để đưa ra những định hướng, điều chỉnh và chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành để thực hiện tốt các nhiệm vụ kinh doanh hàng năm.

- HĐQT luôn chủ động phối hợp với tổ chức Đảng, các đoàn thể trong Công ty trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình. Đặc biệt là công tác quy hoạch, đào tạo, bố trí, sử dụng cán bộ và chăm lo đời sống, vật chất tinh thần cho người lao động, tất cả các chủ trương theo đề xuất của HĐQT đều được sự đồng thuận, nhất trí cao trong các tổ chức chính trị - xã hội nên việc thực hiện được thuận lợi, đạt kết quả cao.

- HĐQT Công ty thường xuyên giám sát, kiểm tra Ban điều hành về việc thực hiện các văn bản của HĐQT, mọi văn bản do HĐQT ban hành đều được Ban điều hành Công ty thực hiện nghiêm túc và có hiệu quả cao trong thời gian vừa qua.

- Các phiên họp thường kỳ của HĐQT đều mời Ban kiểm soát (BKS) tham dự. Trong nhiệm kỳ qua HĐQT đã chỉ đạo và hoàn thành việc phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT phù hợp với khả năng chuyên môn của các thành viên theo từng lĩnh vực. Các cuộc họp HĐQT thường xuyên đánh giá tình hình hoạt động SXKD, đánh giá việc thực hiện Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, để từ đó có các biện pháp chỉ đạo kịp thời.

II. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2021

1. Hoạt động của HĐQT năm 2021

Trong năm 2021, mặc dù tình hình dịch bệnh COVID-19 diễn biến rất phức tạp, khiến cho không thể tổ chức đầy đủ các cuộc họp trực tiếp nhưng Chủ tịch HĐQT cùng các thành viên HĐQT đã tích cực hỗ trợ và chỉ đạo kịp thời công tác điều hành hoạt động SXKD của Công ty. Trong công tác điều hành, HĐQT đã tổ chức thành công: ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 theo quy định; các phiên họp HĐQT và lấy ý kiến thành viên HĐQT để chỉ đạo thực hiện các hoạt động SXKD của Công ty.

HĐQT đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021, cụ thể:

- Chỉ đạo Ban điều hành kiên trì bám sát thực hiện mục tiêu phát triển bền vững, chú trọng phát triển trong hoạt động dịch vụ cho thuê kho bãi, cầu cảng, mặt bằng sẵn có và nghiên cứu các phương án khả thi mở rộng ngành nghề kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh; đảm bảo tài chính Công ty an toàn. Sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả.

- Chú trọng đào tạo phát triển đội ngũ cán bộ chủ chốt, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng tốt sự phát triển và mở rộng SXKD của công ty.

Để giữ vững và tiếp tục phát huy những thành công Công ty đã đạt được, HĐQT luôn ý thức trách nhiệm và nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao; hoạt động tích cực và nhất quán trong chỉ đạo. Bên cạnh đó, Chủ tịch HĐQT luôn được cập nhật thông tin về hoạt động SXKD từ Ban điều hành một cách nhanh nhất. Sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT và Ban điều hành đã góp phần mang lại hiệu quả cao trong công tác điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

2. Đánh giá chung hoạt động SXKD của Công ty năm 2021

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021, HĐQT chỉ đạo Ban điều hành thực hiện việc tiếp tục sắp xếp tổ chức và điều hành hoạt động SXKD trên tinh thần gọn nhẹ và hiệu quả, tìm mọi biện pháp khắc phục các mặt còn tồn tại yếu kém, tìm các biện pháp hữu hiệu khắc phục khó khăn, tập trung tìm kiếm khách hàng cho thuê mặt bằng, nhà xưởng.... và hợp tác sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu. Năm 2021, mặc dù chịu ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19 còn có diễn biến phức tạp nhưng kết quả hoạt động SXKD năm 2021 của Công ty đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận. Cụ thể theo bảng số liệu dưới đây:

TT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ % so với KH
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	22,0	32,8	149%
1.1	Sản xuất và gia công giấy VM xuất khẩu	Tỷ đồng	17,0	28	165%
1.2	Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước, trông coi xe ô tô, cho thuê Kiot.....	Tỷ đồng	2,5	3,37	135%
1.3	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,2	1,43	119%
1.4	Doanh thu kinh doanh VLXD	Tỷ đồng	1,3	0	0%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,25	0,8	320%

3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,5	0,51	102%
4	Thu nhập bình quân/người/tháng	Tr đồng	6,0	8,0	133%

3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

Năm 2021, dịch bệnh COVID-19 tiếp tục bùng phát và diễn biến phức tạp đã tác động lớn đến nền kinh tế toàn cầu. Công ty vừa cố gắng duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh vừa ra sức đảm bảo hoạt động chống dịch nhằm tuân thủ các quy định của Nhà nước về phòng chống dịch bệnh COVID-19 và an toàn cho toàn bộ người lao động của Công ty. Trong năm qua, do tác động từ nhiều mặt của dịch bệnh, Ban điều hành dưới sự chỉ đạo của HĐQT đã nỗ lực hết sức nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và cố gắng nhiều nhất có thể để đạt được các chỉ tiêu về doanh thu mà cổ đông đã giao. Với sự chỉ đạo của HĐQT, trong năm 2021, Ban điều hành đã cố gắng thực hiện việc tái cơ cấu ngành nghề, tổ chức lại bộ máy tinh gọn, duy trì và nâng cao hiệu quả sản xuất của xưởng giấy, tạo công ăn việc làm, đảm bảo thu nhập và các chính sách phúc lợi cho người lao động. Thu nhập bình quân của người lao động Công ty trong năm 2021 cao hơn so với năm 2020.

Các chủ trương, chỉ đạo mà HĐQT đưa ra đã được Ban điều hành triển khai đầy đủ, kịp thời và báo cáo chi tiết kết quả thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao và đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021 được ĐHĐCĐ giao phó.

Trong quá trình điều hành, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ Tổ chức và Hoạt động, Quy chế nội bộ về quản trị, các quy chế nội bộ của Công ty cũng như quyết định của HĐQT.

4. Thù lao HĐQT, BKS năm 2021

Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã thông qua mức thù lao HĐQT và BKS như sau:

Phê duyệt tổng mức tối đa chi trả trong năm 2021 là: 126.000.000 đồng (Một trăm hai mươi sáu triệu đồng). Cụ thể như sau:

- Tổng mức thù lao HĐQT (05 người): 90.000.000đ/năm;
- Tổng mức thù lao BKS (03 người): 36.000.000đ/năm.

Năm 2021, lợi nhuận của Công ty đạt 320% so với kế hoạch và HĐQT Công ty đã thống nhất chi trả thù lao cho HĐQT, BKS năm 2021 theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ 2021 với tổng số tiền là 121.000.000đ (Chi tiết nêu tại tờ trình tại Đại hội).

III. Định hướng hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ năm 2022 – 2026

1. Dự báo tình hình chung giai đoạn năm 2022 – 2026

Giai đoạn năm 2022 – 2026, kinh tế toàn cầu được dự báo sẽ được phục hồi sau đại dịch COVID-19 và bước vào chu kỳ tăng trưởng chậm lại sau giai đoạn phục hồi. Điều kiện tài chính toàn cầu có xu hướng thắt chặt để ổn định lạm phát. Kinh tế toàn cầu đối mặt với những khó khăn. Xét về triển vọng kinh tế Việt Nam trong những năm tiếp theo thì cần có các chính sách, những giải pháp hỗ trợ phù hợp, cần tiếp tục được triển khai, thực hiện hiệu quả để người dân, doanh nghiệp vượt qua khó khăn và phục hồi sản xuất.

Tuy nhiên trong bối cảnh dịch COVID-19 vẫn còn có diễn biến phức tạp khó lường, nền kinh tế trong nước chưa thể có sự tăng trưởng nhanh hơn. Doanh nghiệp trong nước nói chung và hoạt động SXKD của Công ty vẫn sẽ chịu ảnh hưởng và đối mặt với những khó khăn, tiềm ẩn nhiều nguy cơ về giá cả nguyên vật liệu đầu vào và đặc biệt là lực lượng lao động dự báo sẽ có nhiều biến động, thị trường dịch vụ cho thuê mặt bằng tiếp tục có sự cạnh tranh khốc liệt giữa các doanh nghiệp có cùng ngành nghề.

2. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022

Trên cơ sở tình hình hoạt động và kết quả SXKD năm 2021, dự báo về thị trường năm 2022 và trên cơ sở đề xuất của Tổng giám đốc, HĐQT đã xem xét và thống nhất dự kiến kế hoạch SXKD năm 2022 với những chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu như sau:

TT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Dự kiến KH năm 2022
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	35,00
1.1	Sản xuất và gia công giấy VM xuất khẩu	Tỷ đồng	30,50
1.2	Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước, trông coi xe ô tô, cho thuê Kiot....	Tỷ đồng	3,30
1.3	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,20
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,9
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,5
4	Thu nhập bình quân/người/tháng	Tr đồng	8,0

3. Mục tiêu và định hướng chiến lược nhiệm kỳ năm 2022 – 2026

- Thực hiện mục tiêu duy trì, ổn định SXKD và xác định hoạt động dịch vụ cho thuê mặt bằng, nhà xưởng, kho bãi và sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu là mảng chính.
- Nghiên cứu phát triển các loại hình SXKD mới, hợp tác, liên kết với các doanh nghiệp có khả năng tài chính và năng lực sử dụng cơ sở hạ tầng sẵn có để đầu tư phát triển mang lại hiệu quả kinh tế cao hơn.
- Bảo toàn và phát triển vốn, tạo việc làm, nâng cao đời sống thu nhập cho người lao động, đảm bảo quyền lợi cho cổ đông.
- HĐQT đặt mục tiêu phát triển hoạt động SXKD nhiệm kỳ năm 2022 – 2026 với một số chỉ tiêu chính như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	Tốc độ tăng trưởng BQ (%)
Tổng doanh thu	35,00	37,1	39,33	41,69	44,19	46,84	6,0 %
Lợi nhuận trước thuế	0,90	0,99	1,09	1,20	1,32	1,45	10,0%
Cổ tức (%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	

Căn cứ vào tình hình thị trường và hoạt động SXKD hàng năm, HĐQT sẽ xây dựng kế hoạch hoạt động chi tiết và trình ĐHĐCĐ thông qua tại các kỳ ĐHĐCĐ thường niên theo quy định.

4. Giải pháp chiến lược nhiệm kỳ năm 2022 – 2026

- Duy trì hoạt động kinh doanh đã và đang thực hiện, tập trung nghiên cứu phát triển mở rộng kinh doanh đa dạng đáp ứng nhu cầu thị trường phù hợp với nhu cầu và xu hướng hội nhập.

- Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động SXKD trong mọi thời điểm.

- Tăng cường công tác quản lý, giám sát thực hành tiết kiệm chi phí trong hoạt động SXKD.

- Tiếp tục chú trọng đến chính sách đãi ngộ thu hút người lao động, tập trung đào tạo đội ngũ nhân sự chất lượng cao đáp ứng nhu cầu phát triển của doanh nghiệp

- Nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, đảm bảo tạo điều kiện tối đa và phát triển đội ngũ cán bộ quản lý điều hành.

- Chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động SXKD, đảm bảo an toàn về mặt tài chính, cân đối tiền vốn cho SXKD và tiền vốn cho đầu tư; tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, kiểm soát và giảm thiểu các chi phí để tăng hiệu quả SXKD.

- Tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tập trung vào việc nghiên cứu thị trường để đưa ra phương án đầu tư, mở rộng ngành nghề kinh doanh và dịch vụ có hiệu quả, tìm kiếm khách hàng và đối tác để phối hợp và cung ứng các dịch vụ khai thác tài sản sẵn có hiệu quả cao hơn.

- Tiếp tục kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban điều hành trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và của HĐQT. HĐQT sẽ liên hệ hợp tác tích cực với BKS của Công ty để thực hiện công tác kiểm tra định kỳ và thường xuyên, giám sát chéo lẫn nhau nhằm đảm bảo hiệu quả quản trị Công ty.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty về kết quả hoạt động nhiệm kỳ năm 2017 – 2021 và định hướng hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ năm 2022 – 2026, HĐQT Công ty kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: VT, TK HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Lê Vĩnh Hòa