

Số: 103/BCTN-CT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 3 năm 2024

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;  
- Quý Cổ đông.

### I. THÔNG TIN CHUNG:

#### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304843611 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp thay đổi lần thứ 11 ngày 18/03/2022.
- Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ: Số 100 đường Nguyễn Gia Trí, P. 25, Quận Bình Thạnh, Tp. HCM.
- Điện thoại: 02838 99 55 88 - Fax: 02838 99 55 88.
- Website: [www.idico-incon.com.vn](http://www.idico-incon.com.vn)
- Mã cổ phiếu: INC - Sàn giao dịch: HNX
- Quá trình hình thành và phát triển:
  - + Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO được thành lập ngày 25/5/2003 theo quyết định số 1002/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ xây dựng trên cơ sở tổ chức lại Trung tâm Khoa học công nghệ và tư vấn đầu tư xây dựng - thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam (nay là Tổng công ty IDICO-CTCP).
  - + Công ty chuyển thành Công ty cổ phần với vốn góp chủ yếu là từ Tổng công ty IDICO - CTCP.
  - + Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO chính thức niêm yết cổ phiếu và giao dịch phiên đầu tiên tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội vào ngày 18/04/2011.

#### 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

##### a) Ngành nghề kinh doanh:

- Tư vấn quản lý thực hiện các dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.
- Tư vấn đấu thầu về xây lắp, cung cấp vật tư và mua sắm máy móc thiết bị.
- Lập và thẩm tra dự án đầu tư xây dựng, thẩm tra thiết kế, dự toán các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, nông nghiệp, công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.



- Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thiết kế công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.
- Thiết kế quy hoạch xây dựng công trình.
- Giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp, lĩnh vực xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt phần điện và thiết bị điện công trình.
- Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất.
- Thiết kế kết cấu công trình giao thông.
- Giám sát thi công công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện.
- Đánh giá tác động môi trường.
- Thiết kế kiến trúc công trình.
- Thiết kế nội - ngoại thất công trình.
- Thẩm tra an toàn giao thông đường bộ.
- Lập báo cáo đầu tư (nghiên cứu tiền khả thi và khả thi): giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.
- Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật (hệ thống cấp nước, thoát nước, môi trường đô thị và khu công nghiệp).
- Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình dân dụng và giao thông.
- Hoạt động đo đạc bản đồ.
- Tư vấn thiết kế về phòng cháy và chữa cháy.
- Tư vấn giám sát về phòng cháy và chữa cháy.
- Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc các dự án thử nghiệm công nghệ mới hoặc thuộc các đề tài nghiên cứu khoa học; cải tạo, duy tu, trùng tu các công trình văn hóa và bảo tồn lịch sử.
- Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.
- Đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển nhà, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.
- Thí nghiệm các loại vật liệu xây dựng và cơ học đất.
- Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường chiến lược.
- Kiểm định chất lượng vật liệu xây dựng, máy móc thiết bị, kiểm định chất lượng các công trình xây dựng.
- Chứng nhận sự phù hợp về chất lượng công trình xây dựng.
- Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về công nghệ thông tin, công nghệ xây dựng, vật liệu xây dựng.



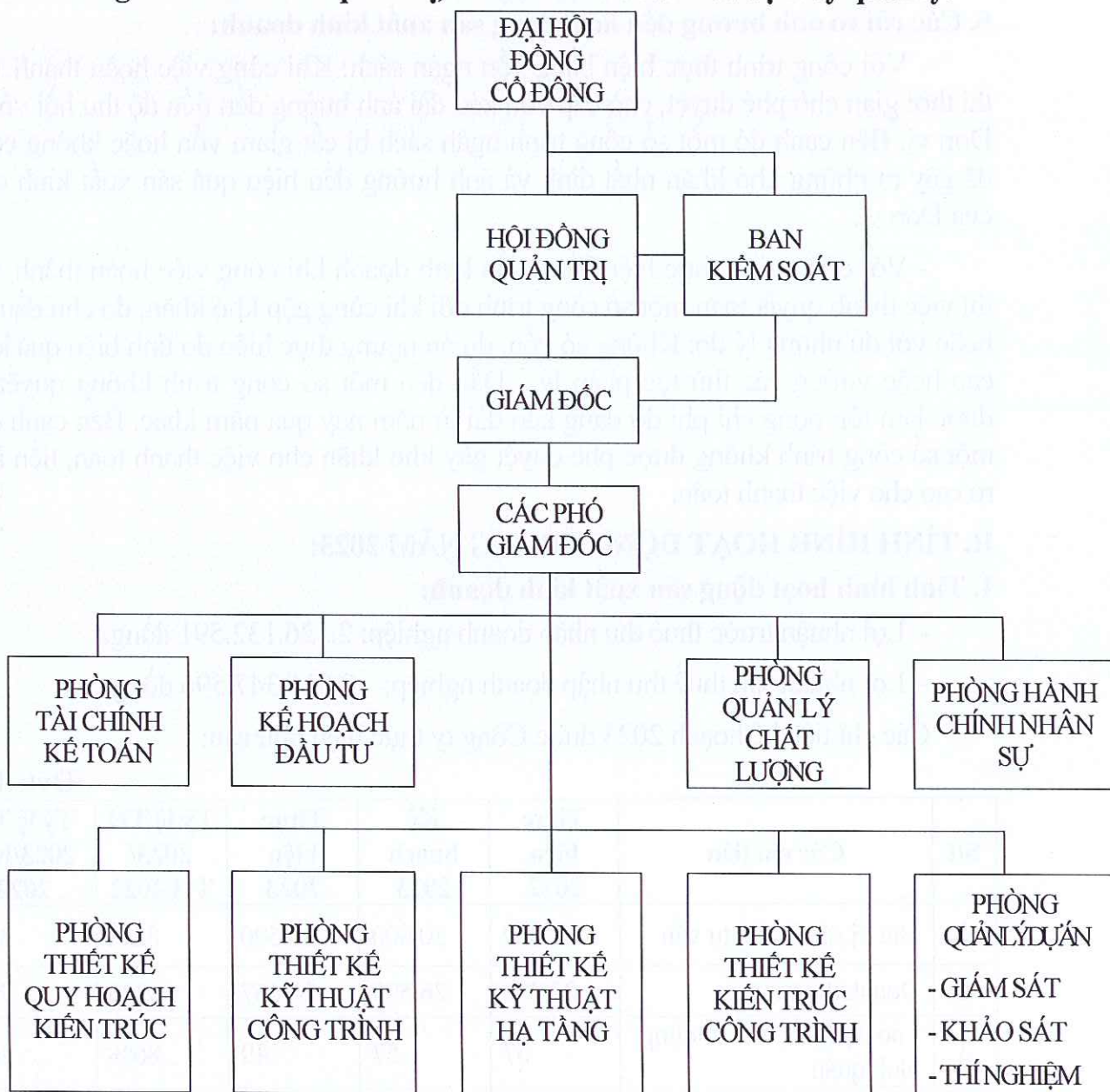
- Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về đào tạo nghề, bồi dưỡng nghiệp vụ.

- Thi công trang trí nội - ngoại thất công trình.

**b) Địa bàn kinh doanh:**

Tập trung hoạt động ở Đồng Nai, Tp. Hồ Chí Minh và các khu vực lân cận khác như: Bình Thuận, Ninh Thuận, Vũng Tàu, Long An, Tiền Giang, Tây Ninh...

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**



**4. Định hướng phát triển:**

- Tiếp tục đổi mới và nâng cao năng lực quản lý điều hành, tăng trưởng và phát triển bền vững về mọi mặt; Đẩy mạnh các hoạt động tiếp thị nhằm quảng bá, xây dựng thương hiệu, mở rộng thị trường. Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO sẽ không ngừng phát triển hoạt động của mình trong nhiều lĩnh vực nhằm đa dạng hoá các sản phẩm tư vấn, đáp ứng nhu cầu và sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn xây dựng.



- Tập trung nguồn lực tiếp cận các dự án phát triển Khu công nghiệp và nhà ở xã hội theo định hướng phát triển của Nhà nước trong giai đoạn hiện nay.

- Tiếp tục duy trì và phát triển năng lực tư vấn hạng I của Công ty đối với các lĩnh vực tư vấn được cấp chứng nhận và Nâng cao năng lực tư vấn của nhân sự chủ chốt để đảm nhận chủ nhiệm dự án, chủ trì thiết kế.

- Luôn duy trì và phát triển vốn, quản lý chặt chẽ chi phí, tạo việc làm, nâng cao đời sống tạo thu nhập ổn định cho người lao động và đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

## 5. Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Với công trình thực hiện bằng vốn ngân sách: Khi công việc hoàn thành 100% thì thời gian chờ phê duyệt, chờ cấp vốn kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ thu hồi vốn của Đơn vị. Bên cạnh đó một số công trình ngân sách bị cắt giảm vốn hoặc không có vốn đã gây ra những khó khăn nhất định và ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

- Với công trình thực hiện bằng vốn kinh doanh khi công việc hoàn thành 100% thì việc thanh quyết toán một số công trình đôi khi cũng gặp khó khăn, do chủ đầu tư trì hoãn với đủ những lý do: Không có vốn, dự án ngưng thực hiện do tính hiệu quả không cao hoặc vướng các thủ tục pháp lý... Dẫn đến một số công trình không quyết toán được làm tồn đọng chi phí dờ dang kéo dài từ năm này qua năm khác. Bên cạnh đó có một số công trình không được phê duyệt gây khó khăn cho việc thanh toán, tiềm ẩn rủi ro cao cho việc thanh toán.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2023:

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp: 2.526.132.591 đồng.

- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: 2.016.347.596 đồng.

Các chỉ tiêu kế hoạch 2023 được Công ty thực hiện như sau:

Đvt: Tr.đ

Stt	Các chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ TH 2023/ TH 2022	Tỷ lệ TH 2023/KH 2023
1	Giá trị sản lượng tư vấn	31.000	30.000	25.500	82%	85%
2	Doanh thu tư vấn	27.095	26.595	24.667	91%	93%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	57	57	49	86%	86%
4	Lợi nhuận sau thuế	2.683	2.620	2.016	75%	77%
5	Cổ tức	15%	15%	8% (*)	53%	53%

(\*) Mức cổ tức dự kiến thực hiện năm 2023.

### 2. Tổ chức và nhân sự:

#### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

a) Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty



Họ và tên : Nguyễn Ngọc Khánh Giới tính: Nam.  
Sinh ngày : 10/06/1978.  
Nguyên quán : Nghĩa Hòa - Tư Nghĩa - Quảng Ngãi.  
Nơi sinh : Thị Trấn Đăk Đoa, huyện Đăk Đoa, tỉnh Gia Lai.  
Địa chỉ thường trú: Số nhà 08 Đường 31E, P.An Phú, Tp. Thủ Đức, Tp. HCM.  
Số CCCD : 064078000003, cấp ngày: 04/5/2021, tại Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội.  
Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không.  
Trình độ văn hóa: 12/12.  
Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư.  
Chức vụ tại tổ chức khác: Không có.  
Sở hữu cổ phần tại Công ty:  
+ Cá nhân: 4.000 cổ phần, chiếm 0,2% vốn điều lệ Công ty.  
+ Đại diện: 600.000 cổ phần, chiếm 30% vốn điều lệ Công ty.

**b) Ông Tạ Văn Lợi - Phó Giám đốc Công ty**

Họ và tên : Tạ Văn Lợi Giới tính: Nam.  
Sinh ngày : 30/03/1975.  
Nguyên quán : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây.  
Nơi sinh : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây.  
Địa chỉ thường trú: A16.8 T.15 lô Acc số 205 Nguyễn Xí, phường 26, TPHCM.  
Số CCCD : 001075008883 cấp ngày: 22/12/2021, tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.  
Quốc tịch : Việt Nam.  
Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không.  
Trình độ văn hoá: 12/12.  
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.  
Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có.  
Sở hữu cổ phần tại Công ty:  
+ Cá nhân: 2.000 cổ phần, chiếm 0,1% vốn điều lệ Công ty.  
+ Đại diện: 0 cổ phần chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**c) Ông Đàm Văn Kiên - Phó Giám đốc Công ty**

Họ và tên : Đàm Văn Kiên Giới tính: Nam.  
Sinh ngày : 07/08/1974.  
Nguyên quán : Đại Khối - Đông Cương - Thanh Hóa.

Nơi sinh : Đại Khôi - Đông Cương - Thanh Hóa.

Địa chỉ thường trú: 15A/5I đường D5, phố Bình Đáng, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương.

Số CCCD : 038074013328, cấp ngày: 21/08/2021, Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không.

Trình độ văn hoá: 12/12.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi.

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có.

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 1.000 cổ phần, chiếm 0,05% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**d) Ông Phạm Lâm Sơn - Phó giám đốc Công ty**

Họ và tên : Phạm Lâm Sơn Giới tính: Nam.

Sinh ngày : 14/09/1966.

Nguyên quán : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Nơi sinh : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Địa chỉ thường trú: 497/27 Thống Nhất - Phường 16 – Quận Gò Vấp - Tp.HCM.

Số CCCD : 042066002435, cấp ngày 25/04/2021, Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam.

Dân tộc : Kinh. Tôn giáo: Không.

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi.

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có.

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 900 cổ phần, chiếm 0,045% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**e) Ông Lại Văn Hoàn - Kế toán trưởng Công ty**

Họ và tên : Lại Văn Hoàn Giới tính: Nam.

Sinh ngày : 16/08/1984.

Nguyên quán : Thị trấn Yên Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình.

Nơi sinh : Thị trấn Yên Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình.



Địa chỉ thường trú: Số 213 Khu phố 12, P.An Bình, Tp.Biên Hòa, Đồng Nai.

Số CMND : 037084010876 cấp ngày: 21/9/2021, tại Tại Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

Quốc tịch : Việt Nam.

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không.

Trình độ Văn hoá: 12/12.

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán.

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có.

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành:** Không có

**2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên tại thời điểm 31/12/2023:**

Stt	Phân loại theo trình độ	Số lượng người	Tỷ lệ
1	Đại học và trên đại học	41	84%
2	Cao đẳng, trung cấp	4	8%
3	Sơ cấp, công nhân kỹ thuật	4	8%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>49</b>	

- Về đào tạo, trong năm 2023 Công ty cử cán bộ đi học các lớp với tổng kinh phí:

Stt	Các khóa đào tạo	Số người	Số tiền
1	Bồi dưỡng kiến thức phòng cháy chữa cháy	1	13.300.000
2	Tập huấn về công tác quy hoạch khu công nghiệp	1	2.000.000
3	Kỹ thuật an toàn làm việc trên công trường xây dựng	8	2.800.000
4	Hội thảo trực tuyến về quy chuẩn kỹ thuật quốc gia	1	300.000
5	Lớp bồi dưỡng nghiệp vụ quản lý dự án	5	Miễn phí
6	Tập huấn các chính sách về thuế	2	Miễn phí
	<b>Tổng cộng</b>		<b>18.400.000</b>

- Về chế độ chính sách cho người lao động:

Trong năm, Chính quyền phối hợp với Công đoàn phổ biến, giải đáp mọi thắc mắc liên quan về các chế độ, chính sách đến toàn thể CB.CNV trong Công ty, không để xảy ra thiếu sót trong việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động và không xảy ra trường hợp khiếu kiện nào.



Người lao động làm việc tại Công ty được ký Hợp đồng lao động các loại từ Hợp đồng không xác định thời hạn, Hợp đồng xác định thời hạn.

Thực hiện chế độ đóng bảo hiểm xã hội kịp thời, đúng hạn đến thời điểm 31/12/2023 cho 49 trường hợp thuộc đối tượng tham gia BHXH, BHYT, BHTN.

Chế độ chi bổ sung kết quả SXKD, bổ sung lương, lương tháng 13 vào các dịp lễ, tết luôn được Công ty duy trì thực hiện tốt với kết quả:

- \* Tết âm lịch 2023: 958.707.000 đồng.
- \* Tết Dương lịch 2023: 465.624.000 đồng.
- \* Lễ 30/4 và 01/5/2023: 250.889.000 đồng.
- \* Lễ Quốc khánh 2/9/2023: 189.666.666 đồng.

Chế độ trợ cấp thôi việc, trợ cấp mất việc làm được thực hiện đối với những trường hợp có thâm niên công tác tại Công ty khi nghỉ việc được giải quyết tất cả các quyền lợi theo quy định. Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc và trợ cấp mất việc làm trong năm 2023 là: 11.129.000 đồng.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:** Không có

**4. Tình hình tài chính:**

**a) Tình hình tài chính:**

*Đvt: Triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng (giảm)
1	Tổng giá trị tài sản	36.337	37.089	102%
2	Doanh thu thuần	27.095	24.667	91%
3	Lợi nhuận từ HĐKD	3.329	2.458	74%
4	Lợi nhuận khác	45	68	151%
5	Lợi nhuận trước thuế	3.374	2.526	75%
6	Lợi nhuận sau thuế	2.683	2.016	75%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	15%	8%	53%

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Các chỉ tiêu	Đvt	Năm 2022	Năm 2023
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ ngắn hạn)	Lần	2,72	2,42
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn)	Lần	1,37	1,31
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	29,8	34,3
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	42,5	52,1



Các chỉ tiêu	Đvt	Năm 2022	Năm 2023
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân)	Vòng	1,23	1,22
+ Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản)	Vòng	0,75	0,67
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	10	8
+ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	10,5	8,3
+ Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	7,4	5,4
+ Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	12	10

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

**a) Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần: 2.000.000 cổ phần.
- Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông.
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 1.981.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 19.000 cổ phần.

**b) Cơ cấu cổ đông:**

Nội dung	Số lượng cổ phiếu	Giá trị (Đồng)	Tỷ lệ (%)
<b>Tổng số vốn thực góp</b>	<b>2.000.000</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>100%</b>
Cổ đông lớn sở hữu trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	1.668.000	16.680.000.000	83,40%
<i>Trong đó:</i>			
- Tổng công ty IDICO-CTCP	1.408.000	14.080.000.000	70,40%
- Ông Nguyễn Trọng Thọ	101.200	1.012.000.000	5,06%
- Ông Kian Soon	158.800	1.588.000.000	7,94%
Cổ đông nhỏ sở hữu từ dưới 1% đến 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	332.000	3.320.000.000	16,6%

**c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không thay đổi trong năm 2023.

**d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có giao dịch trong năm 2023.

**e) Các chứng khoán khác:** Trong năm 2023 không phát hành.

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:**

- Lãnh đạo cùng tập thể CBCNV Công ty luôn xem công tác an toàn sức khỏe và bảo vệ môi trường là công việc cấp thiết, chú trọng ưu tiên hàng đầu. Sử dụng hiệu quả



nguồn điện, nước, văn phòng phẩm (mực in, giấy in các loại)... để giảm thiểu các tác động đến môi trường.

- Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương: Thông qua công tác tuyển dụng, đào tạo Công ty đã tạo công ăn việc làm, tăng thu nhập ổn định cho gần 50 lao động thường xuyên có trong danh sách, bên cạnh đó hàng năm Công ty đã đóng góp hàng tỷ đồng vào ngân sách Nhà nước của thành phố góp phần thúc đẩy sự phát triển nền kinh tế chung của xã hội.

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC:**

#### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

##### **1.1 Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh:**

- Hướng tới mục tiêu tham gia các dự án theo định hướng “Design and Build” trong hệ thống IDICO đầu tư: Năm 2023, IDICO-INCON đã ký Thỏa thuận liên danh Design and Build cùng với một số công ty thành viên IDICO.

- Đối với các dự án phát triển Khu công nghiệp và Nhà ở xã hội theo định hướng Nhà nước: Năm 2023, Công ty đã tiếp thị và ký hợp đồng tư vấn một số dự án ở Đồng Nai như: Dự án Khu nhà ở công nhân KCN, huyện Nhơn Trạch; Dự án 02 Khu nhà ở XH quy mô (5,63 ha và 7,77 ha) tại xã Hưng Lộc, huyện Thống Nhất, tỉnh Đồng Nai và một số địa phương khác.

- Công ty vẫn duy trì năng lực tư vấn hạng I đối với các lĩnh vực tư vấn: Khảo sát, thiết kế công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng, phòng cháy chữa cháy; Phát huy thế mạnh của Công ty đảm bảo năng lực đấu thầu cạnh tranh các dự án lớn, năng lực và chứng chỉ hành nghề của các nhân sự chủ chốt đảm bảo thực hiện chủ nhiệm dự án, chủ trì thiết kế.

- Tổng công ty IDICO đã thông qua phương án hỗ trợ đầu tư cho Đơn vị phần mềm BIM nhằm tối ưu hoá công tác thiết kế sản phẩm tư vấn của IDICO-INCON.

- Đơn vị đồng hành cùng Tổng công ty IDICO thực hiện các dịch vụ hỗ trợ pháp lý cho các nhà đầu tư thuê đất tại các KCN IDICO...

- Công ty đạt mục tiêu 50% sản lượng tư vấn đối với các lĩnh vực thuộc thế mạnh của Đơn vị như: Thiết kế quy hoạch, thiết kế công trình hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, thiết kế phòng cháy chữa cháy...

##### **1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ TH/KH 2023
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Trđ	30.000	25.500	85%
2	Doanh thu tư vấn	Trđ	26.595	24.667	93%
3	Lao động sử dụng bình quân	Ng	57	49	86%
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	2.620	2.016	77%
5	Cổ tức	%	15	8	53%



### 1.3 Đánh giá kết quả thực hiện:

#### 1.3.1 Về công tác tổ chức quản lý và sản xuất kinh doanh:

- Năm 2023, Công ty đã ký mới 54 hợp đồng và phụ lục bổ sung giá trị tư vấn với tổng giá trị là 25,5 tỷ đồng. Riêng Tổng công ty là: 6,45 tỷ đồng chiếm 25% tổng giá trị hợp đồng ký mới năm 2023 (14 hợp đồng và 4 phụ lục hợp đồng).

- Công ty không bổ sung thêm số lượng lao động nhưng vẫn duy trì ổn định lực lượng lao động có trình độ chuyên môn cao, đồng thời thường xuyên cập nhật, bổ sung năng lực tư vấn của cá nhân và đơn vị.

- Ưu tiên thực hiện các dự án của Tổng công ty, đảm bảo kế hoạch đầu tư năm 2023 của Tổng công ty đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng; Trực tiếp tham gia cùng Tổng công ty nghiên cứu thực hiện các dự án đầu tư trên cả nước; Tham gia Liên danh D&B với các Công ty thành viên của Tổng công ty tăng cơ hội tìm kiếm nguồn việc cho các Đơn vị.

#### 1.3.3 Về công tác tài chính:

- Tình hình nợ vay và đầu tư tài chính dài hạn của Đơn vị: Không có. Đơn vị hiện được Ngân hàng cấp hạn mức ngắn hạn 2022-2023 là 06 tỷ đồng chủ yếu phục vụ bảo lãnh tạm ứng, thanh toán, thực hiện hợp đồng;

- Công tác xử lý công nợ - hàng tồn kho được Công ty lập kế hoạch hàng quý trình Hội đồng quản trị xem xét chấp thuận để triển khai thực hiện.

- Công ty nỗ lực đảm bảo dòng tiền, ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị. Hoàn thành chi trả cổ tức 15% bằng tiền cho cổ đông là các tổ chức, cá nhân đã lưu ký trong tháng 11/2023.

#### 1.3.4 Khó khăn, vướng mắc:

- Chịu ảnh hưởng từ khó khăn chung của thị trường xây dựng đặc biệt là thị trường bất động sản nên sản lượng của Đơn vị bị sụt giảm lớn. Sản lượng chuyển tiếp sang năm 2024 không nhiều.

- Mặc dù Công ty đã nỗ lực làm việc với các Chủ đầu tư để thống nhất tiến độ thanh toán công nợ, nhưng do đối tác gặp khó khăn tài chính nên công tác thu hồi công nợ chưa đạt hiệu quả. Cụ thể: Tập đoàn Trung Nam, Công ty TNHH Quốc lộ 1 Tiền Giang.

- Một số dự án Công ty đã thực hiện theo đúng tiến độ của hợp đồng tuy nhiên công tác nghiệm thu, thanh quyết toán gặp khó khăn do vướng các thủ tục pháp lý của dự án.

- Một số công việc đã thực hiện nhưng thay đổi chủ trương, phương án đầu tư bị hủy bỏ, nên không có căn cứ để thanh toán chi phí tư vấn đã thực hiện....

## 2. Tình hình tài chính:

### a) Tình hình tài sản:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng (giảm)
1	Tài sản ngắn hạn	Tr.đ	29.452	30.823	105%



Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng (giảm)
2	Tài sản dài hạn	Tr.đ	6.885	6.266	91%
	<b>Tổng tài sản</b>		<b>36.337</b>	<b>37.089</b>	<b>102%</b>

Nhìn chung, trong năm 2023 tổng tài sản Công ty tương đối ổn định đạt 37.089 triệu đồng tăng nhẹ so với cùng kỳ năm trước 0,2%.

**b) Tình hình nợ phải trả:**

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng (giảm)
1	Nợ ngắn hạn	Tr.đ	10.845	12.710	117%
2	Nợ dài hạn	Tr.đ	-	-	
	<b>Tổng nợ phải trả</b>		<b>10.845</b>	<b>12.710</b>	<b>117%</b>

Trong năm 2023 tổng nợ phải trả đạt 12.710 triệu đồng, tăng 1.865 triệu đồng tương ứng tăng 17% so với cùng kỳ năm trước. Dòng tiền Công ty luôn ổn định đảm bảo việc chi trả các khoản công nợ kịp thời, đúng hạn.

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

Tăng cường công tác quản lý, sử dụng hợp lý nguồn nhân lực. Công tác đào tạo bồi dưỡng cán bộ luôn được Công ty chú trọng quan tâm.

**4. Mục tiêu và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:**

**4.1. Mục tiêu:**

- Thực hiện các nhiệm vụ chính được Tổng công ty giao, cụ thể:
  - + Tập trung nguồn lực hoàn thành các công việc về: Tìm kiếm dự án đầu tư, các hoạt động tư vấn khảo sát xây dựng... do Tổng công ty giao;
  - + Phát triển đội ngũ và nâng cao hiệu quả các hoạt động tư vấn trong và ngoài Tổng công ty;
  - + Đầu tư công nghệ, thiết bị số hoá phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Công ty cũng như nhu cầu của thị trường;
- Đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu về tài chính năm 2024 được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 dự kiến thông qua.

**4.2. Các chỉ tiêu chính năm 2024:**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ KH 2024/TH 2023
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Trđ	25.500	26.000	102%
2	Doanh thu tư vấn	Trđ	24.667	25.000	102%



Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ KH 2024/TH 2023
3	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	2.016	2.194	109%
4	Chia cổ tức	%	8%	10%	125%

\* Diễn giải kế hoạch sản lượng:

- Sản lượng chuyển tiếp từ năm 2023: 4,0 tỷ đồng.
- Sản lượng dự kiến ký mới năm 2024: Các hợp đồng dự kiến ký với hệ thống IDICO khoảng 11,0 tỷ đồng. Các hợp đồng dự kiến ký bên ngoài khoảng 13 tỷ đồng. Hiện Công ty đang xúc tiến các thủ tục pháp lý thực hiện các dự án khác.

#### **4.3. Một số biện pháp trọng tâm:**

- Tập trung nguồn lực thực hiện các dự án trọng điểm của Tổng công ty nhằm đáp ứng tiến độ và chất lượng công việc.
- Phối hợp cùng Tổng công ty phê duyệt Phương án và dự toán hỗ trợ IDICO-INCON đầu tư công nghệ - thiết bị số hoá, đầu tư phần mềm BIM.
- Luôn duy trì ổn định nhân sự, năng lực tư vấn hạng I của Công ty đối với các lĩnh vực tư vấn đã được cấp chứng nhận, năng lực tư vấn của chuyên gia thực hiện vai trò chủ nhiệm dự án, chủ trì thiết kế.

- Duy trì và phát huy các lĩnh vực tư vấn đang là thế mạnh của Công ty (thiết kế quy hoạch, thiết kế công trình hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, thiết kế - giám sát phòng cháy chữa cháy...) để đảm bảo trúng thầu và tiếp thị ký kết thành công các hợp đồng tư vấn.

- Cải cách linh hoạt phương thức đấu thầu trên cơ sở tận dụng ưu thế về năng lực tư vấn đảm bảo trúng thầu và chủ động nhận thực hiện các gói thầu: Tư vấn thiết kế, giám sát về phòng cháy và chữa cháy các công trình dân dụng lớn (cao ốc văn phòng, dự án khu dân cư, biệt thự sinh thái...); Đánh giá tác động môi trường...

**5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán 2023:** Không có

**6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty:**

**a) Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường:**

Hiểu rõ được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường gắn liền với sự phát triển kinh tế đang là xu hướng chung của toàn xã hội. Trong những năm qua Công ty luôn tích cực thực hiện các chủ trương của Đảng và Nhà nước về mục tiêu phát triển kinh tế, giữ gìn môi trường sống, Công ty luôn khuyến khích cán bộ nhân viên sử dụng hiệu quả các nguồn tài nguyên như điện, nước,...trong khu vực làm việc cũng như cuộc sống hàng ngày.

**b) Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động:**

Công ty luôn cam kết thực hiện đầy đủ các chính sách, chế độ, quyền lợi của người lao động theo đúng quy định pháp luật, luôn quan tâm đến an toàn, sức khoẻ của người lao động bằng việc tổ chức khám sức khoẻ định kỳ. Thường xuyên tổ chức các



hoạt động đoàn thể, du lịch hàng năm giúp nâng cao tinh thần đoàn kết, gắn bó với Công ty.

**c) Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:**

Công ty tích cực hưởng ứng các hoạt động xã hội của địa phương, thành phố. Luôn biết ơn sự ủng hộ của cộng đồng và xã hội trong quá trình hình thành và phát triển của Công ty, luôn giành sự quan tâm đến các hoạt động an sinh xã hội như: thăm hỏi, tặng quà những gia đình khó khăn,...góp phần giữ gìn truyền thống đoàn kết, đến ơn đáp nghĩa của dân tộc ta.

**IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:**

**1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

- Công tác triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được thực hiện nghiêm túc, đạt kết quả tốt.

- Ban giám đốc đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công của từng thành viên.

- Các cán bộ quản lý đều có năng lực, kinh nghiệm và trình độ chuyên môn phù hợp, có tinh thần hợp tác, đoàn kết nội bộ, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Đối với trách nhiệm xã hội, Công ty đã tích cực hưởng ứng các hoạt động thiện nguyện của địa phương nhằm hỗ trợ, chia sẻ với cộng đồng.

- Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023: Chưa đạt.

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch ĐHCĐ 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ TH/KH
1	Tổng giá trị sản lượng	Tr.đ	30.000	25.500	85%
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	26.595	24.667	93%
3	Lao động sử dụng bình quân	Người	57	49	86%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	2.620	2.016	77%
5	Chia cổ tức	%	15	8	53%

**2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty:**

**2.1. Về tổ chức bộ máy quản lý - điều hành:**

Thời điểm 31/12/2023, cơ cấu tổ chức quản lý tại Công ty là:

- Ban điều hành: 05 người, gồm 01 Giám đốc, 03 Phó giám đốc, Kế toán trưởng (trong đó Giám đốc là Ủy viên HĐQT). Ban điều hành đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công của từng thành viên

- Bộ máy tham mưu giúp việc có 03 phòng chức năng với nhân sự 12 người gồm: P.Kế hoạch - Đầu tư, P.Tài chính kế toán và Văn phòng tổng hợp.

- Đơn vị sản xuất có 06 phòng gồm: P. Quản lý chất lượng, P. Quy hoạch kiến trúc, P. Thiết kế kỹ thuật công trình, P. Thiết kế kiến trúc công trình, P. Thiết kế kỹ thuật hạ tầng và P. Quản lý dự án.



Bộ máy quản lý của Công ty chịu trách nhiệm trước HĐQT và chịu sự giám sát, chỉ đạo của HĐQT trong công việc kinh doanh của Công ty. Giám đốc Công ty, các Phó giám đốc, Kế toán trưởng và các chức danh quản lý khác do HĐQT bổ nhiệm.

## 2.2. Về thực hiện nguyên tắc quản lý và chỉ đạo điều hành:

- Lãnh đạo Công ty đã tuân thủ đúng các quy định về quy trình, thủ tục phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Kiểm soát và Giám đốc điều hành theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty; Tuân thủ và phối hợp giữa Lãnh đạo Công ty với Chi bộ và các tổ chức đoàn thể.

- HĐQT đã làm việc theo đúng nguyên tắc tập trung dân chủ, theo nội dung phân công nhiệm vụ cụ thể thường xuyên chỉ đạo và kiểm tra, giám sát đối với công tác quản lý điều hành của Giám đốc và cán bộ quản lý.

## 2.3. Về điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

Cơ cấu tổ chức quản lý phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh, tuân thủ các quy chế, quy định của Công ty, hoạt động hiệu quả.

## 3. Các định hướng, kế hoạch của Hội đồng quản trị trong năm 2024:

Trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023, Hội đồng quản trị xây dựng mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm kế hoạch SXKD năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

### 3.1 Các chỉ tiêu chủ yếu:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ năm KH 2024/TH 2023
1	Tổng giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đồng	26.000	102%
2	Tổng doanh thu tư vấn	Tr.đồng	25.000	102%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	2.194	109%
4	Chia cổ tức	%	10	125%

### 3.2. Nhiệm vụ trọng tâm:

\* Chính sách về quản trị doanh nghiệp:

- Tập trung các giải pháp về tuyển dụng, tiền lương; Phê duyệt quỹ lương thưởng khả thi và có tính cạnh tranh nhằm thu hút nhân tài, ổn định lao động có chuyên môn cao.

- Nghiên cứu và thông qua phương án hoàn thiện cơ cấu tổ chức doanh nghiệp hoạt động chuyên nghiệp, đồng bộ, linh hoạt và tối ưu.

- Đảm bảo tối đa lợi ích của các cổ đông, thu nhập của người lao động và đảm bảo doanh nghiệp tuân thủ các quy định pháp luật liên quan.

\* Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Hội đồng quản trị chỉ đạo sát sao các kế hoạch thu hồi vốn, thông qua các biện pháp xử lý công nợ tồn đọng một cách hiệu quả.

- Hội đồng quản trị chỉ đạo triển khai các mục tiêu kế hoạch hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đơn vị.



## V. Quản trị Công ty:

### 1. Hội đồng quản trị:

#### a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

Stt	Họ và tên	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ %/ vốn điều lệ	Chức danh	Không tham gia ban điều hành	Chức danh tại Cty mẹ và Cty khác
1	Ông: Hoàng Tuấn Anh - Cá nhân - Đại diện	0 808.000	0 40,4	Chủ tịch HĐQT	X	Trợ lý Tổng giám đốc - Công ty mẹ
2	Ông: Nguyễn Ngọc Khánh - Cá nhân - Đại diện	4.000 600.000	0,2 30	Thành viên HĐQT		
3	Ông: Bùi Thị Kim Thoa - Cá nhân - Đại diện	0 0	0 0	Thành viên độc lập HĐQT	X	

Trong 03 thành viên HĐQT chỉ có Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Giám đốc Công ty là tham gia điều hành, các thành viên còn lại hoạt động kiểm nghiệm không tham gia Ban điều hành.

#### b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

#### c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT		Số buổi họp tham dự	Lý do không tham dự
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Hoàng Tuấn Anh	Chủ tịch HĐQT	21/4/2022		3/3	
2	Nguyễn Ngọc Khánh	TV.HĐQT	27/4/2012		3/3	
3	Hà Huy Thanh	TV.HĐQT độc lập		20/4/2023	1/3	Miễn nhiệm
4	Bùi Thị Kim Thoa	TV.HĐQT độc lập	20/4/2023		2/3	Bổ nhiệm mới

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2022; xây dựng và triển khai nhiệm vụ SXKD năm 2023. Các Nghị quyết được HĐQT thống



nhất là những định hướng giúp Ban điều hành tổ chức hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2023.

Ngoài các phiên họp HĐQT trên, HĐQT đã thông qua các quyết định theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết các vấn đề liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời chỉ đạo, quản lý giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi Nghị quyết ĐHCĐ và HĐQT.

\* Nội dung và kết quả các Nghị Quyết được HĐQT thông qua:

Stt	Nghị Quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	01/3/2023	Lập danh sách cổ đông và tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
2	02/NQ-HĐQT	29/3/2023	Thông qua tài liệu họp đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và thành lập ban tổ chức đại hội	100%
3	03/NQ-HĐQT	06/4/2023	Phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2022 và quỹ lương kế hoạch năm 2023	100%
4	04/NQ-HĐQT	17/4/2023	Thông nhất bổ nhiệm ông Phạm Lâm Sơn-kỹ sư thủy lợi, giữ chức vụ Phó giám đốc Công ty.	100%
5	05/NQ-HĐQT	19/7/2023	Thông qua kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2023 và triển khai kế hoạch 6 tháng cuối năm 2023	100%
6	06/NQ-HĐQT	19/10/2023	Thông qua kết quả SXKD 9 tháng đầu năm 2023 và triển khai kế hoạch quý 4/2023	100%

\* Nội dung và kết quả các Quyết định được HĐQT thông qua:

Stt	Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	79/QĐ-CT	07/4/2023	Phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2022 và quỹ lương kế hoạch năm 2023	100%
2	91/QĐ-CT	18/4/2023	Thông nhất bổ nhiệm ông Phạm Lâm Sơn-kỹ sư thủy lợi, giữ chức vụ Phó giám đốc Công ty.	100%
3	164/QĐ-CT	07/7/2023	Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023.	100%
4	315/QĐ-CT	07/12/2023	Phê duyệt cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn năm 2023-2024	100%

**d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:** Không có

**e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty:**

Các thành viên HĐQT, BKS, Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tham gia các khoá đào tạo về quản trị Công ty theo quy định.

## 2. Ban Kiểm soát (BKS):

**a) Thành viên và cơ cấu của BKS:**



Stt	Họ và tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu tại Công ty	Tỷ lệ %/ vốn điều lệ
1	Vũ Thị Thùy Phương - Cá nhân - Đại diện	Trưởng ban	0 0	
2	Trần Thị Ngọc Loan - Cá nhân - Đại diện	Thành viên	4.700 0	0,24%
3	Vũ Anh Tuấn - Cá nhân - Đại diện	Thành viên	0 0	

**b) Hoạt động của BKS:**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS		Số buổi họp tham dự	Lý do không tham dự
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Vũ Thị Thùy Phương	Trưởng BKS	16/4/2015		2/2	
2	Vũ Tuấn Anh	TV.BKS	27/4/2021		2/2	
3	Trần Thị Ngọc Loan	TV.BKS	21/4/2022		2/2	

- Ban kiểm soát Công ty gồm 3 thành viên (đều kiêm nhiệm), từng thành viên BKS được phân công nhiệm vụ cụ thể để thực hiện chức trách của BKS.

- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội cổ đông, HĐQT và Ban giám đốc, qua đó đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời của công tác quản lý, điều hành Công ty.

- Kiểm tra tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc lập báo cáo tài chính định lý, báo cáo kiểm toán năm.

Trong năm, Ban kiểm soát trong quyền hạn và nhiệm vụ của mình đã hoàn thành nhiệm vụ được giao đã phối hợp với HĐQT và bộ máy điều hành trong Công ty thực hiện tốt các chủ trương, Nghị quyết, Quyết định đã được ban hành.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

Stt	Nội dung	Chức vụ	Lương, thù lao
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		<b>154.222.444</b>
1	Hoàng Tuấn Anh	Chủ tịch HĐQT	73.334.222
2	Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên HĐQT	36.000.000
3	Hà Huy Thanh	Nguyên thành viên HĐQT độc lập	15.333.000



Stt	Nội dung	Chức vụ	Lương, thù lao
4	Bùi Thị Kim Thoa	Thành viên HĐQT độc lập	29.555.222
<b>II</b>	<b>Ban kiểm soát</b>		<b>93.999.222</b>
1	Vũ Thị Thuỳ Phương	Trưởng ban	41.555.222
2	Vũ Anh Tuấn	Thành viên	26.222.000
3	Trần Thị Ngọc Loan	Thành viên	26.222.000
<b>III</b>	<b>Ban giám đốc và người quản lý khác</b>		<b>3.074.964.000</b>
1	Nguyễn Ngọc Khánh	Giám đốc Cty	686.935.000
2	Tạ Văn Lợi	Phó giám đốc	586.935.000
3	Đàm Văn Kiên	Phó giám đốc	561.692.000
4	Phạm Lâm Sơn	Phó giám đốc	559.296.000
5	Lại Văn Hoàn	Kế toán trưởng	341.427.000
6	Nguyễn Thị Phương Dung	Người phụ trách quản trị	338.679.000

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có giao dịch.

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
	Phạm Lâm Sơn	Phó Giám đốc Công ty	2.700	0,135%	900	0,045%	bán

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ, người có liên quan:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Tổng công ty IDICO-CTCP	Công ty mẹ	0302177966 Cấp ngày: 30/6/2010, Nơi cấp: Sở KH&ĐT TP HCM	151 A Nguyễn Đình Chiểu, P.Võ Thị Sáu, Q.3, TP HCM	Năm 2023	01/NQ-CT ngày 20/4/2023	Các hợp đồng dịch vụ tư vấn với giá trị: 6.380.759.758 đ



Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
2	Công ty TNHH MTV phát triển đô thị và KCN IDICO	Cùng là đơn vị thành viên của Công ty mẹ	36002577/1 Cấp ngày: 6/12/2018, Nơi cấp: Sở KH & ĐT Đồng Nai	Đường Tôn Đức Thắng, KCN Nhơn Trạch 1, xã Phước Thiện, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai	Năm 2023	01/NQ-CT ngày 20/4/2023	Các hợp đồng dịch vụ tư vấn với giá trị: 3.158.016.252 đ
3	Công ty CP Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	Cùng là đơn vị thành viên của Công ty mẹ	0302095576 Cấp ngày: 07/8/2020, Nơi cấp: Sở KH & ĐT TPHCM	Km1906+700, QL1A, P.Bình Hưng Hoà B, Q.Bình Tân, TP.HCM	Năm 2023	01/NQ-CT ngày 20/4/2023	Các hợp đồng dịch vụ tư vấn với giá trị: 1.386.104.543 đ
4	Công ty cổ phần Đầu tư XD và phát triển vật liệu IDICO	Cùng là đơn vị thành viên của Công ty mẹ	36006879 43 cấp ngày 09/9/2017 Nơi cấp: Sở KH & ĐT Đồng Nai	Đường số 3 KCN Nhơn Trạch 1, Nhơn Trạch, Đồng Nai	Năm 2023	01/NQ-CT ngày 20/4/2023	Các hợp đồng dịch vụ tư vấn với giá trị: 45.454.545 đ
5	Công ty cổ phần đầu tư phát triển đô thị và KCN Quế Võ IDICO	Cùng là đơn vị thành viên của Công ty mẹ	01025959 34, cấp ngày 03/1/2008, tại Sở KH&ĐT TP. Hà Nội	Tầng 13 tòa nhà HH3, đường Mễ Trì, Q.Nam Từ Liêm, Hà Nội	Năm 2023	01/NQ-CT ngày 20/4/2023	Các hợp đồng dịch vụ tư vấn với giá trị: 941.971.166 đ

#### d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt nhiệm vụ quản trị Công ty theo các quy định đã đề ra, bộ máy công ty tinh gọn, đoàn kết. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty hỗ trợ tốt cho nhau trong công tác quản trị, thực thi các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Việc quản trị của Công ty đảm bảo theo pháp luật, điều lệ và quy chế nội bộ. Công ty luôn tăng cường kiến thức quản trị cho các thành viên Hội đồng quản trị, các thành viên Ban kiểm soát và các thành viên Ban giám đốc thông qua các khoá đào tạo về quản trị Công ty theo quy định.

#### VI. Báo cáo tài chính:



## 1. Ý kiến kiểm toán:

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2023 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

## 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 của Công ty đã được công bố thông tin đúng quy định và được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại Website: [www.idico-incon.com.vn](http://www.idico-incon.com.vn) (mục quan hệ cổ đông).

### Nơi nhận:

- Như trên; *JMM*
- HĐQT; BKS;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: HCNS.

## XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO GIÁM ĐỐC



**Nguyễn Ngọc Khánh**