

TP.HCM, ngày 17 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2025
Và chiến lược phát triển của Công ty giai đoạn 2026-2030
(Tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026)**

Thực hiện Điều Lệ Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn; Nghị quyết số 24/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty và các Nghị quyết, quyết định, kết luận của HĐQT năm 2025, Hội đồng quản trị báo cáo kết quả thực hiện năm 2025 cụ thể như sau:

I. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

1. Cơ cấu thành viên HĐQT:

1.1 Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn gồm:

- Ông Ưông Nhật Phương - Chủ tịch HĐQT
- Ông Đàm Ngọc Mẫn - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty.
- Ông Đậu Trường Thành – Thành viên HĐQT, TP.TCHC

1.2. Tiền lương, thù lao của người quản lý:

Đơn vị: triệu đồng

STT	Tiền lương	Năm 2025		Ghi chú
		Kế hoạch	Thực hiện	
	Quỹ lương, thù lao người quản lý	2,307	2,442	Lợi nhuận sau thuế tăng, nên tiền lương NQL tăng.
-	Quỹ lương người quản lý	2,253	2,388	
-	Thù lao NQL không chuyên trách	54	54	

2. Tổng kết các cuộc họp & các Quyết định của HĐQT

- Trong năm, Hội đồng quản trị (HĐQT) tổ chức 14 phiên họp gồm các phiên thường kỳ (05 phiên) và họp mở rộng (09 phiên); thực hiện 19 lần phiếu lấy ý kiến, biểu quyết bằng văn bản về các lĩnh vực hoạt động quản lý, điều hành của Công ty;
- HĐQT đã trực tiếp thảo luận, phê duyệt tờ trình của Giám Đốc, quyết định các nội dung, các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT; các cuộc họp của HĐQT đều có Giám đốc Công ty tham dự.
- HĐQT đã ban hành 14 Nghị quyết; 13 quyết định về các lĩnh vực quản lý, hợp tác sản xuất kinh doanh, công tác tổ chức cán bộ... Ngoài các Nghị quyết, Quyết định về công tác thường kỳ, HĐQT đã thực hiện 19 thông báo, văn bản cho ý kiến

chấp thuận đề xuất của Ban Điều hành và xin ý kiến cổ đông, kết luận một số nội dung, công việc quan trọng khác như:

+ Thực hiện chủ trương, công tác quy hoạch cán bộ, thủ tục bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, kéo dài thời gian giữ chức vụ cán bộ thuộc thẩm quyền của HĐQT;

+ Chấp thuận về việc ký hợp đồng thi công công trình; sửa chữa đột xuất, cứu chữa bão, lụt, củng cố thiết bị giám sát các đường ngang, tuyến ĐS Hà Nội – Tp. Hồ Chí Minh, lựa chọn đối tác hợp tác kinh doanh khu vực nhà, đất của Công ty.

+ Phê duyệt các kế hoạch và kế hoạch điều chỉnh chi phí quản lý bảo dưỡng thường xuyên KCHT ĐS; kế hoạch sử dụng lao động và tiền lương; bổ sung, điều chỉnh phạm vi các Xí nghiệp; phê duyệt hình thức và phương thức cung ứng vật tư, phụ kiện thiết bị để bảo trì kết cấu hạ tầng Đường sắt năm 2025; thủ tục ký kết các hợp đồng mua sắm vật tư, các Hợp đồng QL BDTX KCHT ĐS; Hợp đồng trang bị các phương tiện, máy móc, dự án từ nguồn vốn hợp pháp của Công ty. Trong các phiên họp, tất cả các thành viên HĐQT, trưởng Ban Kiểm soát tham dự đầy đủ. Phiên họp mở rộng, thành phần tới Ban điều hành, Ban Kiểm soát, Kế toán Trưởng và các Trưởng phòng tham dự.

+ Phê duyệt lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.

+ Chấp thuận ban hành báo cáo tài chính hàng quý, năm; chấp thuận kế hoạch trích lập dự phòng tài chính.

+ Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành được thực hiện thông qua các Thông báo, kết luận tại các phiên họp HĐQT mở rộng, các ý kiến trao đổi trực tiếp, báo cáo, giải trình kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Ban Điều hành và các cán bộ quản lý điều hành về kết quả hoạt động tại các phiên họp định kỳ, các Hội nghị giao ban tháng, quý. Các nội dung kết luận được triển khai thực hiện, đã kịp thời giải quyết, điều chỉnh, tháo gỡ nhiều khó khăn, tồn tại như vấn đề Trích lập quỹ dự phòng tài chính, giải quyết công nợ tồn đọng, vấn đề giải quyết nâng hạn mức vay vốn ngân hàng phục vụ sản xuất kinh doanh...; điều chỉnh sử dụng hợp lý lao động các phòng, các Xí nghiệp, gắn trách nhiệm của cá nhân với việc khắc phục, xử lý chậm các tồn tại; các Nghị quyết, kết luận của HĐQT hàng quý đã bám sát, chỉ đạo kịp thời hoạt động SXKD của Công ty.

3. Đánh giá của HĐQT về kết quả hoạt động của Công ty năm 2025

3.1 Chỉ đạo thực hiện hoàn thành tốt KH SXKD năm 2025

- Thực hiện 100% các nội dung công tác quản lý, bảo dưỡng thường xuyên KCHT ĐS, các công trình SXKD; đảm bảo chất lượng, tiến độ, mỹ quan các công trình, dự án (đặc biệt là các công trình thuộc dự án 7000 tỷ (phần còn lại), 3.000 tỷ; bổ sung đầy đủ hệ thống TTTH tại các đường ngang có gác tuyến đường sắt Hà Nội – Tp. HCM).

- Ứng phó, cứu chữa, khắc phục kịp thời những thiệt hại do cơn bão số 13 (KALMAEGI) gây ra từ km 1095+540 đến km 1235+070 và do mưa lũ kéo dài gây ra ngày 17/11/2025 từ km 1095+540 đến km 1377+500 tuyến đường sắt Hà Nội- TP. Hồ Chí Minh.

- Các chỉ tiêu về kinh tế kỹ thuật, thu nhập đời sống của người lao động đều đạt và vượt so với kế hoạch.
- Đảm bảo tuyệt đối an toàn chạy tàu, giảm sự cố, trở ngại, không có tai nạn chạy tàu.
- Thực hiện đồng bộ các chủ trương kỹ thuật trọng tâm năm 2025 nâng cao chất lượng hoạt động thiết bị TTTT; công tác kiểm tra giám sát, xử lý giải quyết giảm trở ngại thực hiện đầy đủ, thực chất, hoàn thành các chỉ tiêu.

3.2 Các hoạt động sản xuất kinh doanh, dịch vụ

- Tập trung thực hiện hoàn thành các gói thầu, các Dự án cải tạo, nâng cấp các công trình thiết yếu trên tuyến đường sắt Hà Nội – TP.Hồ Chí Minh thuộc dự án 7000 tỷ, 3000 tỷ.
- Doanh thu 67,564 tỷ đồng, đạt 133,7% so với kế hoạch, đạt 191% so với năm 2024. Trong đó thực hiện 24 công trình và hạng mục với doanh thu: 60,550 tỷ đồng; doanh thu hoạt động dịch vụ đạt 7,014 tỷ đồng.
- Tích cực bám các cơ quan có thẩm quyền để thực hiện các thủ tục pháp lý xây dựng xưởng TTTT Hiệp Bình Phước tại địa chỉ Quốc lộ 13, Phường Hiệp Bình Chánh, Quận Thủ Đức, TP.HCM.
- Ban hành danh mục và giá thành sản xuất phụ kiện các sản phẩm TTTT tự sản xuất năm 2025.

3.3 Các Chỉ tiêu thực hiện

- Doanh thu 211,359 tỷ, đạt bằng 109,3% so với kế hoạch (đạt 120,3% so với năm 2024).
- Trong đó:
 - + Doanh thu BDTX: 143,795 tỷ đồng
 - + Doanh thu ngoài công ích: 67,564 tỷ đồng
 - Tỷ trọng doanh thu ngoài công ích so với tổng doanh thu đạt 32%.
 - Lợi nhuận trước thuế 8,882 tỷ, đạt 103% so với kế hoạch (bằng 103% so với năm 2024).
 - Lợi nhuận sau thuế 6,865 tỷ, đạt 103,18% so với kế hoạch (tăng 103,18% so với năm 2024).
 - Thu nhập bình quân người lao động: 16,20 triệu đồng/người/tháng, tăng 103,84% so với kế hoạch đầu năm.
 - Cổ tức: trả tỷ lệ cổ tức/cổ phần 11%, đạt bằng kế hoạch đầu năm.

3.4 Xây dựng, hoàn thiện cơ chế, quy chế quy định quản trị doanh nghiệp:

- Rà soát, bổ sung, sửa đổi các Quy định, quy chế nội bộ, các định mức chi phí trực tiếp trong BDTX và thi công công trình; đẩy nhanh tiến độ thi công các dự án, công trình; nghiệm thu và hoàn tất các thủ tục thanh toán, thu hồi vốn khi công trình xây dựng hoàn thành. Tăng cường công tác kiểm soát, thu hồi công nợ, không để phát sinh nợ tồn đọng, nợ quá hạn, nợ khó đòi, đảm bảo an toàn tài chính; Nội quy lao động... phù hợp với quy định của pháp luật đối với Công ty cổ phần.

- Xây dựng, bổ sung, điều chỉnh, ban hành các tài liệu hệ thống quản lý chất lượng phù hợp với cơ chế mới; Duy trì hoạt động cải tiến hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015; đã chỉnh sửa, tinh gọn giảm 38% đầu mục tài liệu hệ thống QLCL và tài liệu nội bộ về các lĩnh vực, đảm bảo mọi lĩnh vực quản lý đều được thể chế hoá bằng các quy chế, quy định cụ thể.

- Báo cáo thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Người đại diện phân vốn với đoàn kiểm tra giám sát của Tổng công ty ĐSVN; thường xuyên giám sát, yêu cầu Ban điều hành xem xét kiểm soát chặt chẽ kế hoạch chi phí, kiểm soát công nợ.

- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục hồ sơ báo cáo bàn giao tài sản, thanh lý tài sản; các thủ tục thanh quyết toán, kiểm toán, quyết toán thuế hàng năm; quản lý chặt chẽ, phù hợp tài sản nhà đất trong toàn Công ty.

4. Hoạt động của Ban kiểm soát

4.1 Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS): BKS Công ty gồm có 3 thành viên:

- Bà Trần Thị Ánh Hoa Trưởng Ban
- Ông Nguyễn Văn Dũng Thành viên
- Bà Nguyễn Thị Lý Bá Thành viên

4.2 Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, BDH và cổ đông

- Ban Kiểm soát thực hiện việc giám sát kết quả thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT; việc xây dựng, triển khai các kế hoạch SXKD của Giám đốc, công tác quản lý, điều hành thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, kế hoạch kiểm tra giám sát của Ban KS, thông qua thẩm định các báo cáo tài chính, báo cáo về hệ thống kiểm soát nội bộ, xem xét kết quả kiểm toán đối với kiểm toán độc lập.

- Các thành viên HĐQT, Ban Giám đốc, cổ đông đã tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát (BKS) chưa phát hiện ra trường hợp nào vi phạm các quy định trong quản lý, điều hành đối với thành viên HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty.

4.3 Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Năm 2025 BKS đã tổ chức bốn (04) cuộc họp định kỳ để xem xét và đánh giá kết quả hoạt động SXKD của Công ty; Trưởng Ban KS được mời tham dự tất cả các phiên họp của HĐQT; tiếp nhận đầy đủ và kịp thời các thông tin về các nội dung các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đồng thời có ý kiến với HĐQT về các vấn đề có liên quan trong quản lý điều hành như công tác cán bộ, báo cáo tài chính, kiểm soát nội bộ, kiểm soát thực hiện chi phí...

- Thành viên HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác đã cung cấp đầy đủ, chính xác, kịp thời các thông tin, tài liệu liên quan tới công tác quản lý, tình hình hoạt động của Công ty theo yêu cầu của Ban Kiểm soát; Hoạt động phối hợp tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

5. Đánh giá, giám sát của HĐQT đối với Giám đốc, Ban điều hành

- Năm 2025 Ban Điều hành đã bám sát, triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội cổ đông thường niên, Hội đồng quản trị về công tác điều hành hoạt động SXKD, hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu Đại hội đề ra; đáp ứng được các yêu cầu điều hành tổ chức sản xuất kinh doanh, xây dựng và phát triển Công ty.

- Hội đồng Quản trị thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý, đảm bảo hoạt động của Công ty đúng định hướng phát triển, an toàn, tuân thủ pháp luật và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị. Hội đồng Quản trị chú trọng công tác quản trị tài chính, an toàn chạy tàu, chỉ đạo chuẩn hóa các quy trình, quy chế quản trị, các quy định, tăng cường giám sát việc thực thi các quy chế quy định trong hoạt động của Công ty.

- Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh đầy đủ, minh bạch, đúng quy định của pháp luật. Với tinh thần trách nhiệm cao, mỗi thành viên trong Ban Điều hành đã chủ động tích cực thực hiện nhiệm vụ được phân công, triển khai thực hiện phương án sản xuất kinh doanh phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ thực tế trên cơ sở chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, điều hành Công ty hoàn thành vượt mức kế hoạch doanh thu năm 2025.

- Giám sát hoạt động, điều hành của Giám đốc, bảo đảm thực hiện đúng pháp luật, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết, Quyết định, Văn bản chấp thuận của HĐQT.

- Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Giám đốc và Ban Điều hành tiếp tục được duy trì, thực hiện thường xuyên, hiệu quả thông qua các kết luận, các ý kiến trao đổi trực tiếp, báo cáo, giải trình kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Ban Điều hành và các cán bộ quản lý điều hành về kết quả hoạt động tại các phiên họp định kỳ, các Hội nghị giao ban tháng, quý (12 cuộc họp giao ban định kỳ). Các nội dung kết luận được triển khai thực hiện, đã kịp thời giải quyết, điều chỉnh, tháo gỡ nhiều khó khăn như vấn đề vốn phục vụ SXKD; điều chỉnh sử dụng hợp lý lao động các phòng, các Xí nghiệp, gắn trách nhiệm của cá nhân với việc khắc phục, xử lý chậm các tồn tại; rà soát, quản lý chặt chẽ các yếu tố chi phí phục vụ sản xuất, sinh hoạt và hoạt động SXKD thực hành tiết kiệm chống lãng phí; tăng cường trang thiết bị cải thiện điều kiện làm việc, CQVH, vệ sinh công nghiệp, ứng dụng KHCN trong sản xuất...

- Thực hiện giám sát định kỳ, yêu cầu Ban Điều hành xem xét kiểm soát chặt chẽ kế hoạch chi phí, kiểm soát công nợ (thông qua Quy chế tài chính, quản lý nợ), kiểm soát tiền mặt và tiền gửi ngân hàng.

6. Thực hiện trách nhiệm với cổ đông

- Thực hiện báo cáo thường niên và các báo cáo theo quy chế công bố thông tin với UBCK nhà nước, Trung tâm lưu ký và bù trừ chứng khoán VN và Sở giao dịch chứng khoán ...

- Thực hiện các yêu cầu của cổ đông về quản lý và giao dịch chứng khoán. Thực hiện nghĩa vụ với cổ đông theo quy định pháp luật, đã chi trả đầy đủ cổ tức cho các cổ đông (3,38 tỷ đồng).

- Triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng pháp luật và điều lệ Công ty.

- Trình Đại hội đồng cổ đông quyết định các nội dung quan trọng như kết quả SXKD, các chỉ tiêu SXKD, tiền lương, các quỹ tiền thưởng, phúc lợi, cổ tức... theo thẩm quyền trong Đại hội đồng cổ đông thường niên, bảo đảm các quyền, lợi ích hợp pháp của cổ đông.

- Chỉ đạo, giám sát, điều hành của Giám đốc, bảo đảm thực hiện đúng pháp luật, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết HĐQT.

7. Kết luận

Thực hiện nhiệm vụ năm 2025, HĐQT, Ban điều hành cùng các Phòng, Ban chức năng tham mưu, các Xí nghiệp đã triển khai thực hiện đầy đủ các nội dung Nghị quyết của Đại hội cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định, Văn bản chấp thuận của HĐQT; Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2025 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên được thông qua ngày 22/04/2025; HĐQT đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật trong việc giám sát đối với hoạt động của Ban điều hành và bộ máy giúp việc, theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định, kết luận của HĐQT; kịp thời giải quyết các vướng mắc khó khăn, phát sinh trong quá trình thực hiện nhiệm vụ; tích cực tìm kiếm các cơ hội hợp tác đầu tư phát triển.

Một số mặt tồn tại, cần tiếp tục hoàn thiện như việc cập nhật các quy định, thay đổi của pháp luật về giao dịch cổ phiếu... cùng với việc hướng dẫn, tạo điều kiện để cổ đông đăng ký mở tài khoản và giao dịch trên sàn upcom; và một số lĩnh vực, công tác khác như công tác tuyển dụng, đào tạo, sử dụng nguồn nhân lực gặp nhiều khó khăn; cần phải chủ động xây dựng kế hoạch trung và dài hạn để tạo nguồn lao động bổ sung, thay thế do khối lượng điếm trực, thiết bị TTTH tăng khi các ga mới xây dựng trên tuyến đưa vào khai thác, sử dụng; Hợp tác kinh doanh và tổ chức hoạt động dịch vụ trong năm 2025 tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn do suy thoái kinh tế toàn cầu, chiến tranh Nga – Ukraine và khu vực Trung Đông và yêu cầu đáp ứng ngày càng cao của việc chấp hành, thực thi hệ thống pháp luật trong hoạt động SXKD... Yêu cầu Ban điều hành, các Phòng, Ban tham mưu, lãnh đạo các đơn vị cần tiếp tục nỗ lực, quyết tâm phấn đấu đạt kết quả tốt trong năm 2026.

II. Phương hướng hoạt động năm 2026

*Trên cơ sở tình hình chung, với thực tế cụ thể Công ty xây dựng mục tiêu tổng quát nhiệm vụ SXKD năm 2026 là: **Đảm bảo an toàn các mặt, đổi mới sáng tạo. Nâng cao chất lượng quản trị, quản lý các cấp và chất lượng đội ngũ. Chủ động, tích cực tham gia hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu KTXH năm 2026. Nâng cao thu nhập và đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và đảm bảo hài hòa lợi ích của các cổ đông.***

1. Kế hoạch Sản xuất kinh doanh

1.1 Các chỉ tiêu chung năm 2026

- Doanh thu: 232,495 tỷ đồng (tăng 10% so với thực hiện 2025).
Trong đó:
 - + Doanh thu BDTX: 143,795 tỷ
 - + Doanh thu ngoài công ích: 88,700 tỷ
- Tỷ trọng doanh thu ngoài công ích so với tổng doanh thu là 38,2%.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 8,882 tỷ đồng (bằng so với thực hiện năm 2025).
- Lợi nhuận sau thuế đạt 6,865 tỷ đồng (bằng so với thực hiện năm 2025).
- Thu nhập \geq 17,82 triệu đồng/người/tháng (tăng 10% so với thực hiện năm 2025).
- Cổ tức \geq 11 %

1.2 Kế hoạch QLBDTX KCHT Đường sắt

- * Doanh thu BDTX dự kiến đạt: **143,795** tỷ đồng (bằng so với thực hiện năm 2025).

1.3 Kế hoạch công trình sửa chữa định kỳ, sửa chữa lớn và SXKD ngoài bảo dưỡng thường xuyên

- * Doanh thu dự kiến đạt: **88,7** tỷ đồng.
 - a) **Một số công trình trọng tâm**
 - Sửa chữa hệ thống tín hiệu ga Từ Sơn, ga Lim, ga Sen Hồ, tuyến đường sắt Hà Nội – Đồng Đăng.
 - Sửa chữa, cải tạo đường ngang km1400+775, km1534+487, tuyến Đường sắt Hà Nội - TP. Hồ Chí Minh
 - Di dời đường dây Thông tin tín hiệu đường sắt tại Km1502+310, tuyến Đường sắt Hà Nội – TP. Hồ Chí Minh
 - Xây dựng đường ven sông Cái đoạn từ đường Hà Huy Giáp đến đường Trần Quốc Toản, thành phố Biên Hòa - Phần TTTH
 - Cung cấp dịch vụ sự nghiệp công quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng đường sắt quốc gia sử dụng nguồn thu từ khai thác tài sản kết cấu hạ tầng đường sắt
 - Phần TTTH - Gói thầu số 12 (xây dựng): Nút giao số 2 (Km0+787.5 đến Km1+612.5) và cầu đường sắt, tín hiệu thông tin liên lạc đường sắt, đèn bù chậm tàu và thiệt hại do phong tỏa trong quá trình thi công và công tác đảm bảo an toàn giao thông thuộc Dự án: Đường Vành đai 1, thành phố Long Khánh
 - Bảo trì hệ thống tín hiệu tại đường ngang Km 1288+320, tuyến đường sắt Hà Nội – TP. Hồ Chí Minh, thuộc địa phận xã Lộc Ninh, thị xã Ninh Hòa, tỉnh Khánh Hòa
 - Nâng cấp, mở rộng đường ngang Đường sắt Bắc Nam (cổng 14) (Di dời thiết bị TTTH Km 1707+820 tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh) thuộc dự án: Xây dựng (đã bao gồm đảm bảo an toàn giao thông và đèn bù chậm tàu).
 - b) **Hoạt động kinh doanh, dịch vụ:** Bao gồm các hoạt động dịch vụ & hợp tác kinh doanh, doanh thu dự kiến: **6,3** tỷ.

1.4 Kế hoạch đầu tư

a) Theo các dự án của Bộ Xây dựng:

- Tập trung thực hiện các dự án đầu tư phát triển đường sắt Quốc gia nguồn NSNN dự kiến triển khai trong năm 2026, các dự án cải tạo, nâng cấp các công trình thiết yếu trên tuyến đường sắt Hà Nội – TP.Hồ Chí Minh còn lại thuộc gói 3000 tỷ.

b) Theo nguồn vốn hợp pháp của Công ty:

- Xây dựng công trình “Văn phòng làm việc tại 325 Quốc lộ 13, phường Hiệp Bình TP. HCM (công trình chuyên tiếp năm 2025 hợp tác với đối tác.

- Trang bị 01 xe ô tô 7 chỗ để phục vụ công tác điều hành, kiểm tra, giám sát, nghiệm thu công tác SXKD; công tác cứu chữa, giải quyết trở ngại khi có thiên tai, sự cố nhằm đảm bảo an toàn chạy tàu dọc theo địa bàn Công ty quản lý. Thay thế cho xe 7 chỗ Toyota zace biển số 52S-9587 do Xí nghiệp Thông tin tín hiệu Phú Khánh đang quản lý sử dụng từ năm 2001 đã hết khấu hao từ lâu, tiêu hao nhiên liệu nhiều, thường xuyên hư hỏng dễ gây mất an toàn khi lưu thông, ảnh hưởng đến tính chủ động trong công tác ứng phó, xử lý sự cố, thiên tai; công tác kiểm tra, giám sát, nghiệm thu phục vụ SXKD. Xe 7 chỗ Toyota zace biển số 52S-9587 của Công ty sẽ chuyển giao cho Xí nghiệp TTTT Thuận Hải sau khi trang bị xe mới.

- Trang bị 03 máy đo OTDR sợi quang cho Xí nghiệp TTTT Phú Khánh, Xí nghiệp TTTT Thuận Hải, Xí nghiệp TTTT Sài Gòn phục vụ công tác cứu chữa, giải quyết trở ngại khi có thiên tai, sự cố đảm bảo thông tin liên lạc, bảo đảm an toàn chạy tàu.

- Trang bị 03 máy định vị tuyến cáp đồng, cáp quang cho Xí nghiệp TTTT Phú Khánh, Xí nghiệp TTTT Thuận Hải, Xí nghiệp TTTT Sài Gòn phục vụ công tác sản xuất kinh doanh và giải quyết trở ngại, sự cố thiết bị Thông tin tín hiệu.

III. Chiến lược phát triển của Công ty giai đoạn 2026-2030

Trước tình hình KTXH tăng trưởng chung của cả nước, mục tiêu của Tổng công ty Đường sắt Việt Nam và năng lực thực tế của Công ty. Công ty cổ phần TTTT ĐS Sài Gòn xây dựng mục tiêu tổng quát: ***Đảm bảo an toàn các mặt, phát triển khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số. Nâng cao chất lượng quản trị, quản lý các cấp và chất lượng đội ngũ. Chủ động, tích cực tham gia hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu KTXH năm 2026, phấn đấu doanh thu và thu nhập người lao động tăng 10% trở lên. Nâng cao thu nhập và đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và đảm bảo hài hòa lợi ích của các cổ đông.***

1. Các chỉ tiêu chung hàng năm giai đoạn 2026-2030:

ST T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm				
			2026	2027	2028	2029	2030
1	Sản lượng	Triệu đồng	251.094	276.204	303.824	334.207	367.627
2	Doanh thu	Triệu đồng	232.495	255.744	281.319	309.451	340.396
2.1	<i>Sản xuất chính</i>	<i>Triệu</i>	<i>143.795</i>	<i>150.985</i>	<i>158.534</i>	<i>166.461</i>	<i>174.784</i>

		đồng					
2.2	Ngoài SX chính	Triệu đồng	88.700	104.760	122.785	142.990	165.612
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	6.865	7.002	7.142	7.285	7.431
4	Thu nhập bình quân của Người lao động/tháng	Triệu đồng	17,820	18,711	19,647	20,629	21,660

2. Kế hoạch SXKD hàng năm giai đoạn 2026-2030:

- Doanh thu bình quân đạt: 283,881 tỷ đồng (giai đoạn 2026-2030).

Trong đó:

- + Doanh thu bình quân SX chính: 158,912 tỷ đồng.
- + Doanh thu bình quân ngoài SX chính: 124,969 tỷ đồng.
- + Tỷ trọng doanh thu ngoài công ích so với tổng doanh thu là 44%.
- + Lợi nhuận sau thuế bình quân: 7,145 tỷ đồng.
- + Cổ tức $\geq 11\%$.
- + Thu nhập bình quân $\geq 19,693\%$ triệu đồng.

3. Kế hoạch đầu tư phát triển giai đoạn từ năm 2026-2030:

a) Theo các dự án của các cấp, Tổng công ty ĐSVN:

- Tập trung thực hiện các dự án đầu tư phát triển đường sắt Quốc gia nguồn NSNN giai đoạn từ năm 2026-2030, tiếp tục thi công hoàn thành các gói thầu, các Dự án cải tạo, nâng cấp các công trình thiết yếu trên tuyến đường sắt Hà Nội – TP.Hồ Chí Minh.

- Chủ động nguồn lực tham gia các dự án đường sắt nội đô, đường sắt tốc độ cao; gói thầu, dự án công trình trong phạm vi đất đường sắt do các địa phương đầu tư.

b) Theo nguồn vốn hợp pháp của Công ty:

- Xây dựng công trình “Văn phòng làm việc tại 325 Quốc lộ 13, phường Hiệp Bình, TP.HCM (công trình chuyển tiếp năm 2025 hợp tác với đối tác.

- Nâng cấp, sửa chữa nhà, phương tiện vận tải phục vụ SXKD, thiết bị.
- Trang bị 03 máy đo OTDR sợi quang
- Trang bị 03 máy định vị tuyến cáp đồng, cáp quang

4. Công tác KHCN, Kỹ thuật – An toàn:

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch, chương trình kỹ thuật trọng tâm hàng năm nhằm nâng cao quản lý, chất lượng mỹ quan hệ thống thiết bị thông tin tín hiệu ĐS theo Nghị quyết, Kế hoạch của Đảng ủy Công ty và của cấp trên;

- Đảm bảo chất lượng hiệu quả khai thác tuyến cáp quang đường sắt để đáp ứng yêu cầu SXKD và hợp tác với đối tác;

- Đầu tư, ứng dụng KHCN nhằm đảm bảo vai trò hoạt động giám sát đường ngang CBTĐ, đường ngang có gác, phòng thiết bị TTTH, nhằm nâng cao hiệu quả

giám sát, phát hiện sớm các nguy cơ gây ảnh hưởng đến TTATGT ĐS, đặc biệt là tại các ĐN CBTĐ;

- Xây dựng và triển khai thực hiện phương án phòng chống lụt bão, ứng phó sự cố thiên tai và cứu nạn;

IV. Các giải pháp thực hiện xuyên suốt, đồng bộ cho năm 2026 và các năm tiếp theo của giai đoạn 2026-2030

- Tổ chức tốt Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 và các năm tiếp theo của giai đoạn 2026 – 2030.

- Lãnh đạo, quản trị hoạt động của Công ty đảm bảo ổn định và phát triển, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 và các năm tiếp theo, với các nhóm giải pháp cụ thể như sau:

1. Giải pháp về tài chính

- Huy động mọi nguồn lực tài chính, phù hợp với kế hoạch SXKD, tiến độ thực hiện các dự án, quản lý tình hình thu chi đúng chế độ, định mức chi phí.

- Rà soát, bổ sung, sửa đổi các Quy định, quy chế, các định mức chi phí trực tiếp trong BD KCHTĐS và thi công công trình; hoàn tất các thủ tục thanh toán, thu hồi vốn khi công trình xây dựng hoàn thành.

- Xây dựng kế hoạch đầu tư phát triển phù hợp với nhu cầu thực tế, có trọng điểm nhằm đạt hiệu quả cao nhất trong đầu tư và sử dụng nguồn vốn.

- Quản trị tài chính, nghiệp vụ kế toán đúng quy định, thực hiện đầy đủ kịp thời các nghĩa vụ với Nhà nước, địa phương, người lao động và cổ đông.

- Không để công nợ tồn đọng quá hạn. Báo cáo quyết toán đúng thời hạn theo quy định. Tăng cường công tác kiểm soát, thu hồi công nợ, không để phát sinh nợ tồn đọng, nợ quá hạn, nợ khó đòi, đảm bảo an toàn tài chính.

2. Giải pháp về Sản xuất, Kinh doanh

- Chủ động bám sát các dự án công trình thuộc địa phận quản lý, các dự án địa phương trong phạm vi quản lý của Công ty... và các định hướng phát triển của Tổng công ty ĐSVN, Bộ Xây dựng, Cục Đường sắt về hệ thống TTTH ga, đường ngang, hệ thống giám sát TTTH... để đề xuất, lập phương án, đảm nhận các nội dung phù hợp nhằm đáp ứng nhiệm vụ, tăng doanh thu.

- Xây dựng các kế hoạch BD KCHTĐS, SXKD, tổ chức điều hành mạnh mẽ, có kiểm soát đảm bảo thực hiện theo đúng quy định, quy chế của Công ty

- Quản lý, sử dụng vật tư, thiết bị hợp lý đáp ứng SXKD, không làm tồn đọng vốn.

- Tiết kiệm chi phí trong hoạt động SXKD, đảm bảo chi đúng định mức, mục đích. Tuyên truyền, quán triệt cán bộ, đảng viên, người lao động thực hiện tốt Quy định thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

- Ứng dụng mạnh mẽ KHCN trong SXKD, phát huy tính thực chất của hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, làm cho hệ thống này là công cụ, phương tiện hoạt động, quản trị hỗ trợ mạnh mẽ SXKD và khẳng định thương hiệu Công ty.

- Triển khai và thực hiện đồng bộ giải pháp đảm bảo an toàn giao thông đường sắt, an toàn lao động theo mục tiêu chung của các cấp, của Tổng công ty Đường sắt Việt Nam về công tác đảm bảo TTATGT ĐS theo **chỉ thị số 22/CT-TTg ngày 18/8/2025 của Thủ tướng Chính phủ.**

3. Giải pháp về marketing

- Tranh thủ sự quan tâm, tạo điều kiện của Tổng công ty ĐSVN, Cục Đường sắt và Bộ Xây dựng.

- Tăng cường tiếp thị, thực hiện chính sách hợp lý trong duy trì và phát triển khách hàng đối với sản xuất kinh doanh dịch vụ ngoài sản xuất chính.

- Tích cực chủ động tìm kiếm các dự án công trình trong mọi lĩnh vực được phép kinh doanh đúng quy định pháp luật. Hợp tác kinh doanh, liên danh với các đối tác trên tinh thần phát triển chung, bền vững đảm bảo đúng quy định pháp luật.

- Nâng cao chất lượng hoạt động sản xuất phụ kiện, thiết bị chuyên ngành TTTH.

4. Giải pháp về nguồn nhân lực

- Xem xét, điều chỉnh tổ chức sản xuất phù hợp (các tổ sản xuất, Xí nghiệp...); thực hiện tốt các nội dung về quy hoạch, luân chuyển, điều động, bổ nhiệm các bộ; tuyển dụng bổ sung, sắp xếp đào tạo lao động đảm bảo đầy đủ, chất lượng (đặc biệt là các kỹ sư, cử nhân chuyên ngành TTTH và CNTT)

- Điều chỉnh tổ chức sản xuất phù hợp (từ Tổ SX, XN TTTH đến các Phòng nghiệp vụ); thực hiện tốt các nội dung về quy hoạch, luân chuyển, điều động, bổ nhiệm cán bộ; tuyển dụng bổ sung, sắp xếp đào tạo lao động đảm bảo đầy đủ, chất lượng.

- Xây dựng, thực hiện kế hoạch bồi dưỡng đào tạo nâng cao chất lượng đội ngũ ở tất cả các vị trí chuyên môn nghiệp vụ, quản lý, kỹ năng làm việc, kiến thức pháp luật và ý thức trách nhiệm bằng nhiều hình thức phù hợp với điều kiện và yêu cầu nguồn lực của Công ty, đáp ứng nhu cầu phát triển trong giai đoạn mới, giai đoạn ứng dụng KHCN, tuyến Đường sắt mới, tuyến đường sắt tốc độ cao.

- Chủ động, tích cực liên hệ các địa phương, cơ sở đào tạo làm tốt công tác tuyển dụng, bổ sung lao động; phối hợp với phân hiệu phía nam Trường cao Đẳng nghề đường sắt trong công tác đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ; bổ sung, điều chỉnh cơ cấu lao động đảm bảo lao động đầy đủ, chất lượng.

- Điều chỉnh, bổ sung sửa đổi kịp thời Quy chế nội bộ phù hợp với chế độ, chính sách và quy định của pháp luật. Xây dựng thực hiện chính sách lương, thưởng và các chế độ đúng quy định, công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng công việc nhằm tạo động lực để người lao động phát huy sáng tạo trong công việc; Thực hiện đầy đủ chế độ cho người lao động, trích nộp Bảo hiểm xã hội, thất nghiệp, Y tế, và các chế độ chính sách khác theo quy định của pháp luật.

- Cải thiện đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động; Tổ chức các phong trào văn hóa, thể thao đảm bảo nhu cầu tinh thần của người lao động trong Công ty,

thực hiện nghiêm Nội quy lao động và Thỏa ước lao động tập thể. Cải thiện, nâng cao cơ sở vật chất làm việc cho người lao động trong toàn Công ty.

- Phát động các phong trào thi đua hiệu quả; khen thưởng kịp thời cho các tập thể, cá nhân có thành tích mang lại lợi ích cho Công ty cũng như xử lý thích đáng các hành vi vi phạm Nội quy, và các quy định hiện hành.

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

- Triển khai và thực hiện đồng bộ các chương trình, giải pháp kỹ thuật nâng cao chất lượng thiết bị và đảm bảo an toàn giao thông Đường sắt, an toàn lao động theo mục tiêu chung của các cấp Bộ Xây dựng, Cục Đường sắt, Tổng công ty Đường sắt Việt Nam về công tác đảm bảo ATGTĐS.

- Ứng dụng mạnh mẽ khoa học công nghệ- đổi mới sáng tạo- chuyển đổi số theo **Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị** trong các mặt quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả trong hoạt động SXKD; Đầu tư đổi mới công nghệ để tăng hiệu quả trong SXKD, tiết kiệm nhiên liệu, bảo vệ môi trường.

- Áp dụng các sáng kiến, khoa học công nghệ thực hành trong quản lý thiết bị TTTT, nhằm phát hiện sớm hư hỏng thiết bị và làm chủ công nghệ; Đầu tư đổi mới công nghệ và hoàn thiện công cụ quản lý vào hệ thống thông tin nội bộ đến tận Cung TTTT, nhằm khai thác tối đa công tác điều hành SXKD kịp thời và hiệu quả.

- Cải tiến, phát huy tính thực chất của hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, ứng dụng quản trị toàn diện, làm cho hệ thống này là công cụ, phương tiện hỗ trợ mạnh mẽ phục vụ SXKD của đơn vị.

6. Giải pháp về quản lý và điều hành

- Tập trung, nâng cao chất lượng quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm đã xây dựng. Thực hiện quản lý, kiểm soát hoạt động của Công ty thông qua hệ thống ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành.

- Phát huy kỷ cương, nề nếp, thực hiện nghiêm mệnh lệnh sản xuất, hài hòa trong quan hệ công việc, sinh hoạt. Trong đó, phải xác định rõ nội dung **“Nhận diện nguy cơ – Phòng ngừa từ sớm – Xử lý kịp thời – Quyết không tái diễn”**, đảm bảo tinh thần “6 rõ”. Phổ biến, quán triệt kịp thời đến người lao động nhằm nâng cao nhận thức, ý thức tự giác chấp hành các quy định của pháp luật, quy trình có liên quan trong khi thực hiện nhiệm vụ được giao.

- Tiếp tục thực hiện phân cấp, phân quyền đi đôi với việc kiểm tra, giám sát chặt chẽ để đảm bảo đúng các chế độ, quy chế quy định.

- Xây dựng, bổ sung, sửa đổi các quy định, quy chế phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và hoạt động quản lý điều hành thực hiện thắng lợi mục tiêu, chiến lược nhiệm vụ năm 2026 và các năm tiếp theo trong giai đoạn 2026-2030 của Công ty.

7. Các giải pháp khác

- Triển khai thực hiện đầy đủ nghiêm túc các Chỉ thị, Nghị quyết, các văn bản chỉ đạo của các cấp trong công tác SXKD để kịp thời báo cáo, tham mưu cho Lãnh

đạo Công ty có chỉ đạo phù hợp, đồng thời tháo gỡ vướng mắc, khó khăn từ các đơn vị để chỉ đạo, điều hành công tác SXKD.

- Tăng cường cơ sở vật chất Công ty; cải thiện đời sống vật chất và tinh thần, sức khỏe cho cán bộ, đảng viên, người lao động; thực hiện chính sách chất lượng, thưởng và các chế độ đảm bảo đúng qui định, công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng công việc nhằm tạo động lực để người lao động phát huy sáng tạo trong công việc; thực hiện nghiêm Nội quy lao động và Thỏa ước lao động tập thể.

- Tuyên truyền, giáo dục, học tập luật phòng chống tham nhũng, lãng phí cho cán bộ, đảng viên và người lao động trong toàn Công ty;

- Tiết kiệm trong tất cả các chi phí, đảm bảo chi đúng tiêu chuẩn, đúng định mức, đúng mục đích. Giảm tối đa chi phí hội họp, đi công tác, mua sắm trang thiết bị văn phòng, quảng cáo, điện, điện thoại, văn phòng phẩm, xăng dầu ... góp phần giảm chi phí sản xuất.

- Tham gia Hội thao ngành do Tổng công ty ĐSVN và cụm khu vực tổ chức hàng năm.

- Giữ vững đoàn kết tạo sự đồng thuận cao, mối quan hệ, sự phối hợp chặt chẽ hiệu quả trong lãnh đạo chuyên môn; giữa các phòng, xí nghiệp; giữa chuyên môn và các đoàn thể dưới sự lãnh đạo thống nhất của Đảng ủy Công ty.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 và **Chiến lược phát triển của Công ty giai đoạn giai đoạn 2026-2030**, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua. Chúng tôi rất mong nhận được ý kiến đóng góp của Quý vị cổ đông, nhất là những tồn tại hạn chế trong công tác quản lý Công ty và giám sát hoạt động của Ban Điều hành, giúp Hội đồng quản trị cùng Ban Điều hành phấn đấu đưa hoạt động của Công ty hoàn thành tốt các chỉ tiêu theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Nơi nhận:

- Cổ đông (website).
- Thành viên HĐQT;
- Ban Điều hành;
- Ban kiểm soát;
- Lưu VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Uông Nhật Phương



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát năm 2025 và chương trình hoạt động năm 2026

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020, được sửa đổi, bổ sung theo Luật số 03/2022/QH15 và Luật số 76/2025/QH15;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn sửa đổi, bổ sung lần thứ hai được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua ngày 23/4/2021;

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về công tác giám sát của Ban kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2025

1. Cơ cấu thành viên Ban kiểm soát

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn gồm có 03 thành viên:

- Bà Trần Thị Ánh Hoa – Trưởng ban
- Ông Nguyễn Văn Dũng – Thành viên
- Bà Nguyễn Thị Lý Bá – Thành viên

2. Hoạt động của Ban kiểm soát

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức họp định kỳ 04 lần để triển khai các nhiệm vụ kế hoạch trong năm cũng như các vấn đề liên quan đến cổ đông Công ty; giám sát tình hình hoạt động SXKD, tài chính Công ty và hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Điều hành Công ty như sau:

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban triển khai công tác SXKD tháng, quý, năm và các cuộc họp đột xuất khác để nắm bắt thông tin trong quá trình quản lý, điều hành và các hoạt động của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025; Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị; Việc tuân thủ các chính sách, chế độ của Nhà nước, các quy định của Tổng Công ty ĐSVN và quy chế nội bộ Công ty.

- Giám sát việc xây dựng, ban hành, sửa đổi các quy chế, quy định quản trị nội bộ phù hợp với Pháp luật hiện hành.
- Giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kiểm tra, giám sát công tác tài chính; thẩm định Báo cáo tài chính, báo cáo kết quả kinh doanh hàng quý, năm, đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động và khả năng bảo toàn vốn.
- Thực hiện một số công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

3. Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát năm 2025:

Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát được thực hiện theo Quy chế trả lương của Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

4. Giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Nội dung	Năm 2025		
		Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ thực hiện so với KH
1.	Tổng Doanh thu	193.217	211.359	109,4%
-	Doanh thu BDTX	142.475	143.795	100,9%
-	Doanh thu ngoài công ích	50.742	67.564	133,2%
2.	Lợi nhuận trước thuế	8.623	8.882	103%
3.	Lợi nhuận sau thuế	6.653	6.865	103,2%
4.	Tiền lương bình quân	15,856	16,200	102,2%
5.	Vốn điều lệ	30.741	30.741	100%

Năm 2025, Công ty đã hoàn thành 100% khối lượng kế hoạch bảo dưỡng thường xuyên kết cấu hạ tầng đường sắt; các công trình SXKD đảm bảo chất lượng, tiến độ, đạt và vượt các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

5. Giám sát tình hình tài chính Công ty

5.1. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025: Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025 được Công ty TNHH Kiểm toán NVA – chi nhánh phía bắc kiểm toán và thống nhất báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

5.2. Tình hình tài chính Công ty

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
1	Giá trị tổng tài sản	Triệu đồng	90.742	113.027
2	Vốn góp ban đầu	Triệu đồng	30.741	30.741
3	Tổng vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	42.404	43.237
4	Tỷ suất lợi nhuận trên tổng TS (ROA)	%	7,3	6,1
5	Tỷ suất lợi nhuận trên vốn CSH (ROE)	%	15,7	16,03
6	Hệ số bảo toàn vốn	Lần	1,02	1,02
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,55	1,37
7	Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu	Lần	1,14	1,61

- Hệ số bảo toàn vốn tại thời điểm 31/12/2025 là 1,02 lần. Vốn chủ sở hữu được bảo toàn

- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn CSH (ROE) năm 2025 là 16,03% lớn hơn năm 2024, thể hiện khả năng sử dụng vốn hiệu quả, tạo ra lợi nhuận ổn định và bền vững.

- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn tại ngày 31/12/2025 là 1,37 lần >1. Cho thấy Công ty có khả năng thanh toán các khoản nợ và duy trì tài chính tốt. Công ty không có nợ dài hạn.

- Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu năm 2025 là 1,61 lần (<3). không vượt mức quy định tại Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn Nhà nước tại doanh nghiệp. Nợ chủ yếu là các khoản phải trả nhà cung ứng; phải trả người lao động về các khoản chi của năm 2025; các khoản nợ vay tài chính và các khoản chủ đầu tư tạm ứng chi phí thi công các dự án; các khoản nộp ngân sách nhà nước của năm 2025 (do đặc thù của Công ty thực hiện nhiệm vụ công ích cho Nhà nước và sử dụng nguồn vốn từ ngân sách Nhà nước, nên thời gian thanh toán hàng năm thường được gia hạn đến 30/1 năm sau).

- Công ty đã thực hiện việc phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức cho các cổ đông và trích lập các quỹ năm 2024 đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế và các khoản phải nộp ngân sách nhà nước, bảo hiểm xã hội theo đúng quy định; các chế độ liên quan đến người lao động, thực hiện chi trả tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, Ban Kiểm soát Công ty theo đúng phương án chi trả được chấp thuận.

- Công ty đã thực hiện phân loại và xử lý các khoản nợ. Thường xuyên đối chiếu, đôn đốc thu hồi công nợ không để phát sinh nợ xấu, nợ khó đòi.

6. Giám sát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và cổ đông Công ty

6.1 Đối với hoạt động của Hội đồng quản trị

- Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ và tham gia thảo luận tại các cuộc họp của Hội đồng quản trị Công ty. Thực hiện việc giám sát kết quả thực hiện các Nghị

quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Hội đồng quản trị Công ty duy trì họp thường kỳ và đột xuất bằng hình thức tập trung hoặc thông qua lấy ý kiến bằng văn bản để ban hành các nghị quyết, quyết định để giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn quy định tại Luật doanh nghiệp, quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã xem xét, thống nhất cho ý kiến theo các văn bản đề nghị của Giám đốc Công ty về các lĩnh vực SXKD, dịch vụ của Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban Điều hành Công ty trong việc thực hiện kế hoạch SXKD, dịch vụ của Công ty. Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.

6.2 Đối với hoạt động của Ban Điều hành

- Ban Điều hành Công ty đã triển khai thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025, bám sát chủ trương, kế hoạch và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, chỉ đạo của HĐQT, Tổng Giám đốc Tổng Công ty Đường sắt Việt Nam trong việc điều hành hoạt động SXKD, dịch vụ hàng ngày của Công ty.

- Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ và tham gia thảo luận với Ban Điều hành tại các cuộc họp giao ban SXKD tháng, quý và tổng kết năm.

6.3 Đối với cổ đông

- Thực hiện báo cáo thường niên và các báo cáo theo quy chế công bố thông tin với Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Trung tâm Lưu ký và bù trừ Chứng khoán VN và Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- Công ty đã thực hiện chi trả đầy đủ cổ tức năm 2024 cho các cổ đông. Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được ý kiến khiếu nại nào của cổ đông.

7. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban Điều hành

- Trưởng Ban kiểm soát được mời tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban SXKD tháng, quý và tổng kết năm của Ban Điều hành và các cuộc họp của các đoàn kiểm tra khác; tiếp nhận đầy đủ và kịp thời các thông tin về các nội dung Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

- Ban kiểm soát đã chủ động trao đổi, thống nhất với HĐQT về kế hoạch, nội dung kiểm tra, giám sát và phối hợp với Ban Điều hành trong quá trình triển khai kiểm tra, giám sát.

- HĐQT, Ban Điều hành đã cung cấp đầy đủ, chính xác, kịp thời các thông tin và tài liệu liên quan đến công tác quản lý, tình hình hoạt động Công ty; tạo điều kiện thuận lợi cho Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, kiểm soát tại Công ty.

8. Kiến nghị của Ban kiểm soát

- Công ty tiếp tục tăng cường công tác quản trị, quản lý các cấp, tiếp tục đẩy mạnh SXKD dịch vụ hiệu quả.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung các quy định, quy chế theo đúng quy định.
- Nâng cao chất lượng, đảm bảo hoạt động ổn định của hệ thống thiết bị tín hiệu đường ngang cảnh báo tự động nhằm đảm bảo ATCT, giảm hư hỏng thiết bị.
- Đảm bảo tiến độ các thủ tục, thi công, nghiệm thu, thanh toán công tác duy tu BDTX KCHT ĐS, các dự án, công trình nhằm đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động SXKD Công ty.
- Đẩy mạnh rà soát, hoàn thiện hồ sơ pháp lý các cơ sở nhà, đất của Công ty đúng quy định, đạt hiệu quả.
- Tăng cường công tác kiểm soát, thu hồi công nợ, không để phát sinh nợ tồn đọng, nợ quá hạn, nợ khó đòi, đảm bảo an toàn tài chính và bảo toàn vốn.
- Tăng cường công tác kiểm tra soát xét khi thanh toán nhằm hạn chế rủi ro tài chính, các chi phí bị loại trừ sau thanh tra, kiểm tra của các cơ quan quản lý nhà nước.

II. CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

- Giám sát việc chấp hành quy định của Pháp luật và Điều lệ, Quy chế của Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị
- Giám sát việc xây dựng, ban hành, sửa đổi các quy chế, quy định quản trị nội bộ phù hợp với Pháp luật hiện hành.
- Giám sát việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
- Giám sát tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Thẩm định báo cáo tài chính hàng năm và 06 tháng của Công ty. Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và báo cáo thẩm định tại cuộc họp thường niên Đại hội đồng cổ đông.
- Giám sát công tác quản lý, bảo toàn và phát triển vốn của Công ty
- Các công việc khác theo Điều lệ Công ty và Pháp luật quy định.

Trên đây là kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát trong năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Thông tin tín hiệu Đường sắt Sài Gòn. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn ./.

Nơi nhận:

- Tài liệu ĐHĐCĐ 2026; (CBTT, Website)
- Lưu VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Trần Thị Ánh Hoa