

TẬP ĐOÀN HÓA CHẤT VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX  
VIETNAM NATIONAL CHEMICAL GROUP  
**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
*Independence – Freedom – Happiness*

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 4 năm 2026  
Ho Chi Minh City, April 24, 2026

Số: 16/2026/CBTT-HĐQT  
No: 16/2026/CBTT-HĐQT  
V/v Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường  
niên năm 2026 đã được thông qua  
*Regarding Documents for the 2026 Annual  
General Meeting of Shareholders have been  
approved*

## **CÔNG BỐ THÔNG TIN** **INFORMATION DISCLOSURE**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

To:

- *The State Securities Commission of Vietnam;*
- *The Vietnam Exchange;*
- *The Ho Chi Minh Stock Exchange.*

### **1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

*Name of organization: LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY*

- Mã chứng khoán/Mã thành viên: LIX  
*Stock code: LIX*
- Địa chỉ: Số 3 đường số 2, Khu phố 28, Phường Linh Xuân, TP. HCM, VN  
*Address: No.3, Street no. 02, Quarter 1, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City*
- Điện thoại liên hệ: 028.38966803  
*Telephone: 028.38966803*

### **2. Nội dung thông tin công bố:**

*Contents of disclosure:*

Công ty Cổ phần Bột giặt Lix xin trân trọng thông báo toàn văn:

*Lix Detergent Joint Stock Company respectfully announces the full text:*

- Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 đã được thông qua ngày 24/4/2026.

*Documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders have been approved date 24/4/2026.*

**3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 24/4/2026 tại đường dẫn [www.lixco.com](http://www.lixco.com).**

*This information was published on the website of Lix Detergent Joint Stock Company on April 24, 2026, at the following link: [www.lixco.com](http://www.lixco.com)*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về các thông tin đã công bố.

*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law./.*

**Đại diện tổ chức**

Người Ủy quyền Công bố Thông tin

**Representative of the organization**

*Persons Authorized to Disclose Information*



**Lê Đình Vỹ**

**Le Dinh Vy**

**Tài liệu đính kèm/ Attached document:**

- Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 đã được thông qua.  
*Documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.*



## CHƯƠNG TRÌNH

### ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Thời gian: 08 giờ 00, Thứ Sáu, ngày 24/4/2026

Địa điểm: CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Số 3, Đường số 2, Khu phố 28, Phường Linh Xuân, TPHCM, VN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
8h00-8h30	- Đăng ký cổ đông dự họp, đón tiếp khách mời, phát tài liệu.
8h30-8h50	- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội
	- Tuyên bố lý do, giới thiệu thành phần tham dự Đại hội
	- Giới thiệu và thông qua Ban Chủ tọa Đại hội
	- Phát biểu khai mạc Đại hội
	- Thông qua Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 và chương trình Đại hội
	- Giới thiệu và thông qua Ban thư ký Đại hội
	- Giới thiệu và thông qua Ban kiểm phiếu
8h50-09h50	- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
	- Báo cáo Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị công ty năm 2025.
	- Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025.
	- Tờ trình về việc thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán
	- Tờ trình về việc phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm 2025
	- Tờ trình về việc kế hoạch kinh doanh và chia cổ tức năm 2026
	- Tờ trình về tạm ứng cổ tức năm 2026
	- Tờ trình về ủy quyền cho HĐQT lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026
	- Tờ trình về thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026
- Tờ trình về việc đổi tên Công ty; bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty	



THỜI GIAN	NỘI DUNG
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty</li> <li>- Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị</li> <li>- Tờ trình về việc miễn nhiệm Thành viên độc lập Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027 đối với bà Thiều Thị Hồng Minh</li> <li>- Thông qua Quy chế đề cử, ứng cử, bầu cử bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2027</li> <li>- Giới thiệu ứng viên Hội đồng quản trị</li> </ul>
9h50-10h15	- Thảo luận, biểu quyết các tờ trình và bầu cử bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị
10h15-10h45	- Nghỉ giải lao, kiểm phiếu.
10h45-11h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Công bố kết quả biểu quyết và kết quả bầu cử</li> <li>- Ra mắt Thành viên Hội đồng quản trị mới nhiệm kỳ 2022 – 2027</li> </ul>
11h00-11h25	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua Biên bản Đại hội</li> <li>- Thông qua Nghị quyết Đại hội</li> </ul>
11h25-11h30	- Bế mạc Đại hội

## BAN TỔ CHỨC ĐẠI HỘI





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### **QUY CHẾ LÀM VIỆC CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp của Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;
- Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Bột giặt LIX được tổ chức và thực hiện theo Quy chế làm việc sau đây:

#### **Điều 1. Cổ đông tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

1. Các cổ đông của Công ty cổ phần Bột giặt LIX hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông (gọi chung là cổ đông) sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết (theo danh sách cổ đông đăng ký cuối cùng ngày 24/03/2026) có quyền tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Bột giặt LIX.

2. Cổ đông khi vào phòng họp phải có mặt đúng thời gian quy định và làm thủ tục đăng ký với Ban tổ chức; ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban tổ chức quy định; cổ đông khi rời khỏi cuộc họp trước khi kết thúc Đại hội phải thông báo cho Ban thư ký và có thể liên hệ với Ban thư ký để thực hiện quyền biểu quyết của mình.

3. Trong thời gian diễn ra cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, các cổ đông phải tuân thủ theo sự hướng dẫn của Đoàn Chủ tịch, ứng xử văn minh, lịch sự và giữ trật tự.

4. Các cổ đông phải giữ bí mật, thực hiện đúng chế độ sử dụng và bảo quản tài liệu, không sao chép, ghi âm đưa cho người ngoài cuộc họp khi chưa được Đoàn Chủ tịch cho phép.

5. Người được ủy quyền tham dự cuộc họp không được ủy quyền lại cho người thứ ba tham dự cuộc họp.

6. Không hút thuốc lá trong phòng họp.

7. Không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong lúc diễn ra cuộc họp. Tất cả các máy điện thoại di động phải được tắt hoặc không được để chuông.

#### **Điều 2. Đoàn Chủ tịch**

1. Đoàn Chủ tịch gồm 03 người là thành viên Hội đồng quản trị, trong đó Chủ tịch Hội đồng quản trị là Chủ tịch Đoàn Chủ tịch và là Chủ tọa cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

2. Nhiệm vụ của Đoàn Chủ tịch:

a. Điều hành các hoạt động của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty theo chương trình dự kiến của Hội đồng quản trị được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.

b. Hướng dẫn các đại biểu thảo luận các nội dung có trong chương trình.

c. Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để cuộc họp biểu quyết.





- d. Trả lời những vấn đề do Đại hội đồng cổ đông yêu cầu.
- e. Giải quyết các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình diễn ra cuộc họp.

### **Điều 3. Ban Thư ký**

1. Ban thư ký của cuộc họp bao gồm 02 người do Đoàn Chủ tịch giới thiệu, Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua; chịu trách nhiệm trước Đoàn Chủ tịch, Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ của mình và dưới sự điều hành của Đoàn Chủ tịch.

2. Nhiệm vụ của Ban Thư ký:

a. Giúp Đoàn Chủ tịch kiểm tra tư cách của cổ đông và đại diện cổ đông dự họp (khi cần thiết).

b. Hỗ trợ Đoàn Chủ tịch công bố dự thảo các văn kiện, kết luận, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và thông báo của Đoàn Chủ tịch gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu.

c. Tiếp nhận, rà soát phiếu đăng ký phát biểu các ý kiến của các cổ đông, chuyển Đoàn Chủ tịch quyết định.

d. Ghi chép đầy đủ trung thực toàn bộ nội dung diễn biến cuộc họp và các vấn đề đã được các cổ đông thông qua hoặc còn lưu ý vào Biên bản họp.

e. Soạn thảo Nghị quyết về các vấn đề được thông qua tại cuộc họp.

### **Điều 4. Ban thẩm tra tư cách cổ đông và ban kiểm phiếu**

1. Ban thẩm tra tư cách cổ đông và ban kiểm phiếu của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông gồm 08 người, bao gồm 01 Trưởng Ban và 07 thành viên, do Đoàn Chủ tịch giới thiệu, Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua. Ban thẩm tra tư cách cổ đông chịu trách nhiệm trước Đoàn Chủ tịch, Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ của mình.

2. Nhiệm vụ của Ban thẩm tra tư cách cổ đông:

a. Ban thẩm tra tư cách cổ đông của Đại hội có trách nhiệm kiểm tra tư cách và tình hình cổ đông, đại diện cổ đông đến dự họp.

b. Trưởng Ban thẩm tra tư cách cổ đông báo cáo với Đại hội đồng cổ đông tình hình cổ đông dự họp. Nếu cuộc họp có đủ số lượng cổ đông có quyền dự họp đại diện trên 50% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự thì cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Bột giặt LIX được tổ chức tiến hành.

3. Nhiệm vụ của Ban kiểm phiếu:

a. Ban kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu và chịu trách nhiệm trước Đoàn Chủ tịch, Đại hội đồng cổ đông khi thực hiện nhiệm vụ của mình.

b. Xác định chính xác kết quả biểu quyết về từng vấn đề xin biểu quyết tại cuộc họp.

c. Nhanh chóng thông báo kết quả biểu quyết cho Ban thư ký.

d. Xem xét và báo cáo Đại hội đồng cổ đông những trường hợp vi phạm thể lệ biểu quyết hoặc đơn thư khiếu nại về kết quả biểu quyết.

## **Điều 5. Thảo luận tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

### **1. Nguyên tắc:**

- a. Việc thảo luận chỉ được thực hiện trong thời gian quy định và thuộc phạm vi các vấn đề trình bày trong chương trình nội dung cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
- b. Cổ đông có ý kiến đăng ký nội dung vào Phiếu đặt câu hỏi và chuyển cho Ban thư ký.
- c. Ban thư ký sẽ sắp xếp các Phiếu đặt câu hỏi của cổ đông theo thứ tự đăng ký và chuyển lên cho Đoàn chủ tịch.
- d. Cổ đông khi cần phát biểu hoặc tranh luận thì giơ tay, chỉ khi được Đoàn Chủ tịch nhất trí mới được phát biểu. Mỗi cổ đông phát biểu không quá 03 phút, nội dung cần ngắn gọn, tránh trùng lặp.

### **2. Giải đáp ý kiến của các cổ đông:**

- a. Trên cơ sở phiếu đặt câu hỏi của cổ đông, Chủ tọa hoặc thành viên do chủ tọa chỉ định sẽ giải đáp ý kiến cổ đông.
- b. Trường hợp do giới hạn về thời gian tổ chức, các câu hỏi chưa được trả lời trực tiếp tại cuộc họp sẽ được Công ty trả lời trực tiếp bằng văn bản.

## **Điều 6. Biểu quyết thông qua các vấn đề tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

1. Tất cả các vấn đề trong chương trình và nội dung họp của cuộc họp đều phải được Đại hội đồng cổ đông thảo luận và biểu quyết công khai.

2. Phiếu biểu quyết được Công ty in, đóng dấu treo và gửi trực tiếp cho cổ đông tại đại hội (kèm theo bộ tài liệu tham dự Đại hội đồng cổ đông). Mỗi cổ đông được cấp 03 phiếu biểu quyết (một phiếu biểu quyết TÁN THÀNH; một phiếu biểu quyết KHÔNG TÁN THÀNH và một phiếu biểu quyết KHÔNG Ý KIẾN) cho mỗi nội dung biểu quyết. Trên thẻ biểu quyết có ghi rõ mã số cổ đông, họ tên, số cổ phần sở hữu và/hoặc được ủy quyền biểu quyết của cổ đông đó.

3. Đối với các nội dung: Thông qua nhân sự Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký, Ban kiểm phiếu; Quy chế làm việc; Quy chế bầu cử ứng cử và đề cử thành viên Hội đồng quản trị; Chương trình làm việc của Đại hội; Biên bản Đại hội; Nghị quyết Đại hội và một số nội dung thảo luận phát sinh ngay tại Đại hội cần thống nhất trước sẽ được biểu quyết thông qua Thẻ biểu quyết. Cổ đông biểu quyết bằng cách giơ Thẻ biểu quyết theo sự điều khiển của Đoàn Chủ tịch để lấy ý kiến biểu quyết: Tán thành hoặc Không tán thành hoặc Không có ý kiến.

4. Đối với các nội dung chính của Đại hội (trừ các vấn đề đã được biểu quyết bằng Thẻ biểu quyết tại Mục 3), Cổ đông/ Người đại diện của cổ đông sẽ biểu quyết bằng phiếu biểu quyết (TÁN THÀNH, KHÔNG TÁN THÀNH, KHÔNG Ý KIẾN).

5. Nghị quyết về các nội dung sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật doanh nghiệp; tỷ lệ cụ thể do Điều lệ công ty quy định:

- a. Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại;
  - b. Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;
  - c. Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty;
  - d. Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của công ty, trừ trường hợp Điều lệ công ty quy định tỷ lệ hoặc giá trị khác;
  - đ. Tổ chức lại, giải thể Công ty;
  - e. Vấn đề khác do Điều lệ công ty quy định.
6. Các nghị quyết được thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 5 Điều này; tỷ lệ cụ thể do Điều lệ công ty quy định.

#### **Điều 7. Biên bản, Nghị Quyết họp Đại hội đồng cổ đông**

Biên bản và nghị quyết họp Đại hội đồng cổ đông phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp.

#### **Điều 8. Thi hành Quy chế**

Cổ đông phải chấp hành nghiêm chỉnh Quy chế làm việc của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông. Cổ đông vi phạm Quy chế này thì tùy theo mức độ cụ thể Đoàn Chủ tịch sẽ xem xét và có hình thức xử lý theo Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông Công ty biểu quyết thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### **QUY CHẾ ĐỀ CỬ, ỨNG CỬ, BẦU CỬ BỔ SUNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2022 – 2027 CÔNG TY CP BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp của Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản dưới luật kèm theo; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật chứng khoán, luật kế toán, luật kiểm toán độc lập, luật ngân sách nhà nước, luật quản lý, sử dụng tài sản công, luật quản lý thuế, luật thuế thu nhập cá nhân, luật dự trữ quốc gia, luật xử lý vi phạm hành chính Luật số: 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;

- Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 của Công ty cổ phần Bột giặt LIX tiến hành bầu cử bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) cho nhiệm kỳ 2022-2027 theo các quy định sau:

#### **I. Đoàn Chủ tịch tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

Đoàn Chủ tịch tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông có trách nhiệm chủ trì việc bầu cử với những việc cụ thể sau:

- Giới thiệu danh sách ứng cử viên HĐQT;
- Giám sát việc bỏ phiếu, kiểm phiếu;
- Giải quyết các khiếu nại về cuộc bầu cử (nếu có).

#### **II. Quy định cụ thể về đề cử, ứng cử, bầu thành viên độc lập HĐQT**

- Số lượng thành viên độc lập HĐQT bầu bổ sung: 01 (một) người.
- Nhiệm kỳ: 2022-2027.
- Số lượng ứng cử viên HĐQT tối đa: không hạn chế.

#### **1. Tiêu chuẩn ứng cử viên thành viên HĐQT**

Thành viên HĐQT phải đáp ứng đủ các tiêu chuẩn và điều kiện theo quy định tại khoản 1 Điều 155 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty:

- Không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp.
- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của công ty, trừ trường hợp Điều lệ công ty có quy định khác.
- Thành viên HĐQT Công ty chỉ được đồng thời là thành viên HĐQT của tối đa 05



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

công ty khác.

- Đối với doanh nghiệp nhà nước theo quy định tại điểm b khoản 1 Điều 88 của Luật doanh nghiệp và công ty con của doanh nghiệp nhà nước theo quy định tại khoản 1 Điều 88 của Luật doanh nghiệp thì thành viên Hội đồng quản trị không được là người có quan hệ gia đình của Giám đốc, Tổng giám đốc và người quản lý khác của công ty; của người quản lý, người có thẩm quyền bổ nhiệm người quản lý công ty mẹ.

### **2. Tiêu chuẩn ứng cử viên thành viên độc lập Hội đồng quản trị**

Thành viên độc lập HĐQT phải đáp ứng đủ các tiêu chuẩn và điều kiện theo quy định tại khoản 2 Điều 155 Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty:

- Đáp ứng tiêu chuẩn và điều kiện tại mục II.1. Tiêu chuẩn ứng cử viên Hội đồng quản trị;

- Không phải là người đang làm việc cho công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của công ty; không phải là người đã từng làm việc cho công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của công ty ít nhất trong 03 năm liền trước đó;

- Không phải là người đang hưởng lương, thù lao từ công ty, trừ các khoản phụ cấp mà thành viên Hội đồng quản trị được hưởng theo quy định;

- Không phải là người có vợ hoặc chồng, bố đẻ, bố nuôi, mẹ đẻ, mẹ nuôi, con đẻ, con nuôi, anh ruột, chị ruột, em ruột là cổ đông lớn của công ty; là người quản lý của công ty hoặc công ty con của công ty;

- Không phải là người trực tiếp hoặc gián tiếp sở hữu ít nhất 01% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của công ty;

- Không phải là người đã từng làm thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát của công ty ít nhất trong 05 năm liền trước đó, trừ trường hợp được bổ nhiệm liên tục 02 nhiệm kỳ.

### **3. Quyền ứng cử, đề cử thành viên HĐQT**

Cổ đông hoặc nhóm cổ đông sở hữu từ 10% tổng số cổ phần phổ thông trở lên có quyền đề cử ứng cử viên Hội đồng quản trị theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ cổ phần phổ thông có quyền gộp số quyền biểu quyết để đề cử các ứng viên Hội đồng quản trị. Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 10% đến dưới 20% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên; từ 20% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên; từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba (03) ứng viên; từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên; từ 50% đến dưới 60% được đề cử tối đa năm (05) ứng viên; từ 60% đến dưới 70% được đề cử tối đa sáu (06) ứng viên; từ 70% đến 80% được đề cử tối đa bảy (07) ứng viên; và từ 80% đến dưới 90% được đề cử tối đa tám (08) ứng viên.

Trường hợp số lượng ứng cử viên HĐQT thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết theo quy định tại khoản 5 Điều 115 Luật Doanh nghiệp, Hội đồng quản trị





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên hoặc tổ chức đề cử theo quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Việc Hội đồng quản trị đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên phải được công bố rõ ràng trước khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật.

Ứng cử viên phải gửi hồ sơ ứng cử hợp lệ và đúng hạn theo quy định.

### III. Nguyên tắc bầu cử:

1. Thực hiện theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
2. Quyền bầu cử được tính theo số cổ phần sở hữu, đại diện sở hữu. Kết quả bầu cử được tính trên số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.
3. Mỗi lần bầu cử, một đại biểu cổ đông chỉ được sử dụng một phiếu bầu tương ứng với số cổ phần sở hữu, đại diện sở hữu.
4. Ban kiểm phiếu do Đoàn Chủ tịch đề cử và được đại hội thông qua. Thành viên ban kiểm phiếu không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử vào thành viên HĐQT.

### IV. Phương thức bầu cử

1. Danh sách ứng cử viên tham gia HĐQT được sắp xếp theo thứ tự ABC theo tên, ghi đầy đủ họ và tên trên phiếu bầu.
2. Phương thức bầu cử:
  - Thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu: theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần sở hữu nhân với số thành viên được bầu của HĐQT.
  - Cổ đông có quyền dồn hết tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên.
  - Mỗi cổ đông dự họp được cấp một phiếu bầu thành viên HĐQT. Cổ đông khi được phát phiếu phải kiểm tra lại các thông tin ghi trên phiếu bầu. Trong trường hợp có sự lựa chọn nhầm lẫn, cổ đông có thể liên hệ với Ban bầu cử xin cấp lại phiếu bầu mới và phải nộp lại phiếu cũ.
  - Trường hợp phát sinh thêm ứng viên trong ngày diễn ra đại hội và được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận, cổ đông có thể liên hệ với Ban kiểm phiếu xin cấp lại phiếu bầu cử mới và phải nộp lại phiếu cũ (trước khi bỏ vào thùng phiếu).
  - Cách ghi phiếu bầu cử: Cổ đông bầu số ứng cử viên tối đa bằng số ứng cử viên cần bầu; Nếu bầu dồn toàn bộ số phiếu cho một hoặc nhiều ứng cử viên, cổ đông đánh dấu vào ô “Bầu dồn phiếu” của các ứng cử viên tương ứng; Nếu bầu số phiếu không đều nhau cho nhiều ứng cử viên, cổ đông ghi rõ số phiếu bầu vào ô “Số phiếu bầu” của các ứng cử viên tương ứng.
  - Trong trường hợp chỉ có 01 (một) ứng cử viên ứng cử hoặc đề cử vào HĐQT, Đại hội đồng cổ đông thực hiện bầu bổ sung 01 (một) thành viên HĐQT theo phương thức biểu quyết: Tán thành, Không Tán thành, Không ý kiến. Phiếu biểu quyết thay cho phiếu bầu.

### Lưu ý:

Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Quy chế đề cử, ứng cử, bầu cử bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị Công ty



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

Trong trường hợp đại biểu vừa đánh dấu vào ô “Bầu dồn phiếu” vừa ghi số lượng ở ô số phiếu bầu thì kết quả lấy theo số lượng phiếu ở ô “Số phiếu bầu”.

Phiếu bầu sẽ được bỏ vào thùng phiếu đã được niêm phong.

Phiếu bầu hợp lệ: là phiếu bầu theo mẫu in, đóng dấu treo do ban tổ chức phát ra, không tẩy xoá, cạo sửa, không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu bầu.

Các phiếu bầu sau đây sẽ được coi là không hợp lệ:

- + Ghi thêm nội dung khác vào phiếu bầu.
- + Gạch tên các ứng cử viên.
- + Phiếu bầu không theo mẫu in sẵn do ban tổ chức phát ra, hoặc đã tẩy xoá, cạo sửa, viết thêm nội dung khác ngoài qui định cho phiếu bầu.
- + Tổng số cổ phần tín nhiệm cho các ứng cử viên lớn hơn số cổ phần biểu quyết của cổ đông sở hữu.
- + Số ứng viên mà đại biểu bầu lớn hơn số lượng thành viên cần bầu;
- + Không có chữ ký và ghi rõ họ tên của đại biểu tham dự.

3. Kiểm phiếu: Tiến hành ở một nơi riêng biệt dưới sự giám sát của BKS.

4. Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả và cùng với Chủ tịch Đại hội giải quyết các thắc mắc, khiếu nại của cổ đông (nếu có).

5. Phiếu bầu cử sau khi kiểm sẽ được lưu trữ theo quy định và mở ra theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông của công ty.

### V. Nguyên tắc trúng cử

1. Người trúng cử thành viên HĐQT được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên cần bầu theo quy định tại Điều lệ Công ty.

2. Trường hợp có từ hai (02) ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu được bầu như nhau cho thành viên cuối cùng của HĐQT thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu được bầu ngang nhau.

3. Nếu kết quả bầu cử lần một không đủ số lượng cần bầu thì sẽ được tiến hành bầu cử cho đến khi bầu đủ số lượng thành viên cần bầu.

### VI. Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử để bầu vào HĐQT

1. Hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử để bầu vào HĐQT bao gồm:
  - Đơn ứng cử/đề cử thành viên HĐQT, Kiểm soát viên (theo mẫu)
  - Sơ yếu lý lịch tự khai của ứng viên (theo mẫu)
  - Bản sao các giấy tờ sau: CCCD, các bằng cấp chứng nhận trình độ văn hoá và trình độ chuyên môn (có công chứng).
  - Giấy xác nhận tỷ lệ sở hữu của cổ đông/ nhóm cổ đông thỏa mãn điều kiện đề cử



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

như trong điều lệ công ty quy định.

- Người ứng cử hoặc được đề cử vào HĐQT phải chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước Đại hội cổ đông về tính chính xác, trung thực về nội dung trong hồ sơ của mình.

- Chỉ những hồ sơ đề cử/ứng cử đáp ứng đủ điều kiện đề cử/ứng cử và những ứng viên đáp ứng đủ điều kiện tương ứng của thành viên HĐQT mới được đưa vào danh sách ứng cử viên công bố tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

- Hồ sơ ứng cử, đề cử phải được gửi tới Công ty cổ phần Bột giặt LIX chậm nhất trước 15h00 ngày 14/04/2026 theo địa chỉ sau:

- Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông (Ông Huỳnh Thế Hiển) – Công ty cổ phần Bột giặt Lix

Địa chỉ: Số 3 đường số 2, Khu phố 28, Phường Linh Xuân, TP.HCM, VN.

Điện thoại (84-28) 38963658

### VII. Hiệu lực thi hành

Quy chế này có hiệu lực thực hiện ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**CÔNG TY CP BỘT GIẶT LIX**  
**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*TP Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 4 năm 2026*

### **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**Kính gửi Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Bột giặt Lix,**

#### **I. Những thuận lợi và khó khăn trong năm 2025:**

Trong năm 2025, kinh tế Việt Nam ghi nhận những kết quả tăng trưởng tích cực trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều bất định liên quan đến địa chính trị, thương mại và xu hướng thắt chặt - nới lỏng chính sách tiền tệ không đồng đều giữa các khu vực. Với sự chỉ đạo quyết liệt, linh hoạt của Chính phủ cùng nỗ lực của cộng đồng doanh nghiệp và người dân, nền kinh tế duy trì được đà phục hồi rõ nét, đặc biệt trong các lĩnh vực sản xuất, xuất khẩu, đầu tư và tiêu dùng trong nước.

Bên cạnh các kết quả kinh tế tích cực, năm 2025 cũng ghi nhận nhiều dấu ấn quan trọng trong hoạt động đối ngoại và hội nhập quốc tế của Việt Nam. Các hoạt động đối ngoại cấp cao được triển khai chủ động, thực chất, góp phần mở rộng không gian hợp tác kinh tế và nâng cao vị thế quốc gia. Việt Nam đã nâng cấp quan hệ lên đối tác chiến lược toàn diện với 15 quốc gia, đồng thời mở rộng mạng lưới đối tác chiến lược và đối tác toàn diện với nhiều nước trên thế giới, qua đó tạo điều kiện thuận lợi cho thu hút đầu tư, mở rộng thị trường và tăng cường liên kết chuỗi cung ứng. Trong bối cảnh triển vọng kinh tế toàn cầu còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, các tổ chức quốc tế đánh giá Việt Nam vẫn duy trì khả năng chống chịu tương đối tốt nhờ nền tảng kinh tế vĩ mô ổn định, dự địa chính sách còn được giữ vững và vai trò dẫn dắt của đầu tư công. Những định hướng phát triển trung và dài hạn của Chính phủ và Quốc hội, gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng, thúc đẩy công nghiệp chế biến, chế tạo và phát triển thị trường trong nước, được kỳ vọng sẽ tiếp tục tạo nền tảng thuận lợi cho hoạt động sản xuất – kinh doanh và tăng trưởng bền vững trong các năm tiếp theo.

#### **1. Thuận lợi:**

Nhu cầu đối với các sản phẩm tiêu dùng thiết yếu trên thị trường thế giới duy trì ổn định, tạo điều kiện để LIXCO duy trì hoạt động sản xuất – kinh doanh và xuất khẩu trong bối cảnh kinh tế toàn cầu tăng trưởng chậm lại.

Kênh bán hàng GT và MT được kiểm soát hiệu quả, các nhãn hàng của Công ty tiếp tục giữ vị thế tốt trong hệ thống siêu thị nhờ chiến lược phát triển sản phẩm phù hợp thị trường.

Hệ thống phân phối nội địa của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định và rộng khắp cả



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

nước cùng sự hiện diện tại hầu hết các hệ thống siêu thị lớn nhỏ trên toàn quốc. Việc đa dạng hóa kênh bán hàng, sản phẩm và phân khúc khách hàng giúp LIXCO nâng cao khả năng tiếp cận thị trường và thích ứng linh hoạt với biến động nhu cầu.

Thương hiệu LIX tiếp tục được củng cố khi Công ty được vinh danh là một trong “50 doanh nghiệp - đơn vị tiêu biểu TP. Hồ Chí Minh”, qua đó khẳng định uy tín, vị thế và đóng góp tích cực của doanh nghiệp đối với sự phát triển kinh tế – xã hội.

Xu hướng tiêu dùng xanh và phát triển bền vững ngày càng được chú trọng, tạo điều kiện thuận lợi để LIXCO nghiên cứu, phát triển và mở rộng các dòng sản phẩm thân thiện với môi trường, an toàn cho người tiêu dùng. Đây được xem là phân khúc có tiềm năng tăng trưởng dài hạn, phù hợp với định hướng phát triển bền vững của Công ty.

Việc ứng dụng công nghệ, thương mại điện tử và các nền tảng số trong hoạt động marketing, bán hàng và chăm sóc khách hàng ngày càng phổ biến, giúp các sản phẩm của LIXCO dễ dàng tiếp cận người tiêu dùng, nâng cao độ nhận diện thương hiệu và mở rộng kênh tiêu thụ với chi phí hợp lý hơn.

### 2. Khó khăn:

Bối cảnh kinh tế thế giới năm 2025 tiếp tục tiềm ẩn nhiều bất định khi tăng trưởng toàn cầu có xu hướng chậm lại, các xung đột địa chính trị kéo dài như Nga – Ukraine, căng thẳng tại Trung Đông và cạnh tranh thương mại Mỹ – Trung vẫn chưa được giải quyết triệt để. Các biến động về năng lượng, nguyên vật liệu và logistics gia tăng, qua đó ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng toàn cầu, đặc biệt trong ngành hóa chất và hàng tiêu dùng nhanh.

Biến động tỷ giá USD/VND trong năm 2025 tiếp tục tạo áp lực lên chi phí nhập khẩu nguyên vật liệu. Việc đồng USD duy trì ở mức cao trong nhiều thời điểm khiến giá vốn sản xuất tăng, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả tài chính và yêu cầu doanh nghiệp phải thận trọng hơn trong việc cân đối dòng tiền và xây dựng kế hoạch sản xuất – kinh doanh.

Thị trường tiêu dùng trong nước tuy duy trì tăng trưởng nhưng cạnh tranh ngày càng gay gắt, với sự tham gia của nhiều thương hiệu trong và ngoài nước, buộc Công ty phải đẩy mạnh các chương trình khuyến mãi, chiết khấu thương mại và đầu tư trung bày, làm gia tăng chi phí bán hàng.

Sự thay đổi nhanh của xu hướng tiêu dùng và yêu cầu ngày càng cao về chất lượng, giá cả và tiêu chuẩn môi trường khiến Công ty phải liên tục đầu tư cho đổi mới sản phẩm và cải tiến quy trình, tạo thêm áp lực về chi phí trong ngắn hạn.

## II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và các Thành viên năm 2025

Năm 2025, Thực hiện nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao, HĐQT Công ty đã thường xuyên xuyên bám sát diễn biến thị trường để có những chỉ đạo và quyết sách kịp thời, toàn diện đối với các mảng hoạt động của Công ty. Các hoạt động bao gồm:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Theo dõi tiến độ thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đề ra;



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

- Theo sát chiến lược, mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu kinh tế liên quan;
- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2025;
- Thực hiện các hoạt động khác thuộc thẩm quyền, trách nhiệm của Hội đồng quản trị;
- Chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước.

Trong năm Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 cuộc họp HĐQT để thảo luận thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT. Tất cả các cuộc họp đều mời Ban kiểm soát và thành viên Ban Tổng giám đốc tham dự. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của Công ty; thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu được gửi đầy đủ đến các Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát dự họp để tham khảo, nghiên cứu theo quy định. Các nội dung họp bao quát, đầy đủ các chủ đề liên quan đến hoạt động của Công ty, tuân thủ Quy định hiện hành, được các Thành viên HĐQT chủ động thảo luận, đánh giá đầy đủ và thận trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty. Biên bản các cuộc họp của HĐQT đã được lập đầy đủ chữ ký của các Thành viên tham dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật.

Trong năm 2025 HĐQT đã ban hành 29 Nghị quyết và 17 Quyết định theo thẩm quyền. Các nghị quyết/ quyết định của HĐQT phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty, Nghị quyết ĐHCĐ và phù hợp với chiến lược, kế hoạch SXKD đã được thông qua.

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế quản trị nội bộ; đồng thời thực hiện hiệu quả vai trò giám sát đối với công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Trong quá trình hoạt động, Hội đồng quản trị duy trì nguyên tắc quản trị minh bạch, thận trọng và đề cao trách nhiệm, qua đó kịp thời đưa ra các định hướng, giải pháp và quyết nghị phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty.

Các thành viên Hội đồng quản trị tham gia đầy đủ các cuộc họp, tích cực đóng góp ý kiến đối với các vấn đề trọng yếu, góp phần nâng cao chất lượng quản trị và hiệu quả hoạt động chung.

Thành viên độc lập HĐQT cùng với các Thành viên trong HĐQT thường xuyên thảo luận, cho ý kiến bằng văn bản trong quá trình xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành; theo dõi, giám sát việc thực hiện, tuân thủ các chuẩn mực quản trị doanh nghiệp; giám sát, đánh giá công tác quản trị rủi ro, giám sát các hợp đồng, giao dịch với người liên quan, giao dịch liên kết theo quy định.

### **III. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025**

Hội đồng quản trị đã luôn theo sát các biến động của thị trường, triển vọng kinh tế vĩ mô trong nước, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để đưa ra những định hướng chỉ đạo phù hợp, linh hoạt, đảm bảo an toàn trong sản xuất kinh doanh và mở rộng thị



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

trường, tôi đa hóa hiệu quả. Với sự hỗ trợ của Quý Cổ đông, Quý Khách hàng/Đối tác và nỗ lực vượt bậc, đoàn kết một lòng, tập thể CB-CNV Công ty đã hoàn thành các nhiệm vụ và chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ giao phó.

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2025	%TH/KH
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	3.066	3.056	100%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	253	242	105%

Trải qua một năm 2025 đầy thách thức, nhưng nhờ vào sự chỉ đạo của HĐQT, chính sách linh hoạt của Ban Tổng Giám đốc và hơn hết là sự đồng lòng của toàn thể CB-CNV, Công ty đã đạt được kết quả kinh doanh đáng trân trọng như sau:

Doanh thu thuần đạt 3.066 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Lợi nhuận trước thuế đạt 253 tỷ đồng, hoàn thành 105% so với kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### 1. Công tác an toàn sản xuất:

Công ty luôn coi an toàn lao động là yếu tố quan trọng hàng đầu trong hoạt động kinh doanh. Để đảm bảo an toàn cho người lao động, Công ty đã không ngừng duy trì và cải tiến phương pháp vận hành, thực hiện các biện pháp cắt giảm chi phí hoạt động nhằm tạo ra kết quả sản xuất tối ưu và an toàn.

Ngoài ra, Công ty cũng thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo an toàn lao động cho người lao động, tổ chức huấn luyện ATVSLĐ cho CB - CNV làm công việc có yêu cầu nghiêm ngặt về ATVSLĐ, duy trì kiểm tra các hành động và điều kiện không an toàn hằng ngày trong Công ty đồng thời phối hợp với cơ quan địa phương diễn tập phòng cháy chữa cháy tại nhà máy. Qua đó, Công ty mong muốn nâng cao nhận thức và kỹ năng an toàn lao động cho người lao động, góp phần phòng ngừa tai nạn lao động và cháy nổ.

### 2. Quản trị nhân sự:

Công ty tiếp tục theo dõi, cập nhật và áp dụng các phương pháp quản trị nhân sự phù hợp với tình hình thực tế, nhằm bảo đảm hệ thống quản trị nhân sự được vận hành đồng bộ, hiệu quả và đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

Trong công tác quản trị nhân sự, Công ty đã tự phát triển và vận hành có hiệu quả các phần mềm nhằm nâng cao hiệu suất làm việc. Cụ thể là:

- Về mảng C&B: Phần mềm chấm công tính lương; phần mềm quản lý dữ liệu nhân viên; phần mềm đăng ký phép - học - tăng ca; phần mềm thông tin lương.

- Về mảng Quản trị thành tích: Phần mềm KPI, phần mềm đánh giá năng lực theo



khung tiêu chuẩn, phần mềm Thi trắc nghiệm.

- Về mảng đào tạo và tuyển dụng: Phần mềm Tuyển dụng, Phần mềm E-learning.
- Chương trình khảo sát mức độ hài lòng của nhân viên.

Kết quả công tác quản trị nhân sự Công ty thực hiện trong năm:

- Công tác quản trị nhân sự bảo đảm tuân thủ pháp luật lao động, duy trì quan hệ lao động ổn định và đáp ứng yêu cầu vận hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Các chế độ tiền lương, thưởng và phúc lợi được thực hiện đúng quy định, góp phần ổn định đội ngũ lao động.

- Phần mềm nhân sự được quan tâm chuẩn hóa, từng bước số hóa dữ liệu, nâng cao hiệu quả quản lý và sử dụng nguồn nhân lực.

### 3. Quản trị Doanh nghiệp:

Hoạt động quản trị doanh nghiệp được đặc biệt chú trọng trong bối cảnh Công ty đang từng bước hiện thực hóa chiến lược phát triển đến năm 2030 và tầm nhìn 2040. Theo đó, LIXCO đã đẩy mạnh triển khai các công tác chuyển đổi số và không ngừng cải thiện Văn hóa doanh nghiệp để phát huy tiềm năng của các Giá trị cốt lõi của Công ty, gia tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### 4. Quan hệ nhà đầu tư

Năm 2025, Công ty tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động tương tác với nhà đầu tư, không chỉ nâng cao chất lượng công bố thông tin mà còn tăng cường tính kết nối và minh bạch trong quan hệ cổ đông. Công ty đã đảm bảo việc công bố thông tin đầy đủ, chính xác, kịp thời và tuân thủ đúng các quy định pháp luật, đồng thời mở rộng các kênh truyền thông nhằm đa dạng hóa cách thức tiếp cận thông tin, các nền tảng số, như website, email và các kênh truyền thông xã hội, đã được tận dụng để truyền tải thông tin nhanh chóng, hiệu quả hơn. Nhờ đó, cổ đông và nhà đầu tư có thể tiếp cận thông tin một cách thuận tiện, chính xác và kịp thời, giúp nâng cao hình ảnh minh bạch và hiệu quả của Công ty nói chung, HĐQT và Ban điều hành nói riêng.

### 5. Quan hệ khách hàng

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục đẩy mạnh hệ thống phân phối trên nhiều kênh bán hàng khác nhau, điều này đã giúp kết quả kinh doanh cải thiện đáng kể so với năm trước. Bên cạnh việc mở rộng các điểm bán hàng, Công ty còn tập trung nghiên cứu, thử nghiệm và vận hành những phần mềm quản lý hệ thống bán hàng mới, kết hợp với việc quản lý và phát triển danh mục khách hàng siêu thị, HRC, nhà phân phối truyền thống.

### 6. Quản trị chất lượng

Trong năm 2025, công tác quản lý chất lượng của Công ty tiếp tục được chú trọng triển khai và đạt nhiều kết quả tích cực dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị. Công ty duy trì hiệu lực vận hành Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, ISO 22716:2007, GMPC tại các nhà máy Thủ Đức và Bình Dương, đồng thời duy trì Hệ thống an toàn sản phẩm



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

theo tiêu chuẩn BRC CP 4 Standards tại Chi nhánh Bắc Ninh, đảm bảo yêu cầu chất lượng sản phẩm.

Phòng Quản lý chất lượng tiếp tục giám sát tuân thủ quy trình tại các công đoạn sản xuất và kho lưu trữ, phối hợp đánh giá nhà cung cấp, đào tạo chất lượng cho các tổ sản xuất và duy trì định kỳ các buổi “Quality Talk” nhằm nâng cao nhận thức về hành vi chất lượng (QBO). Trong tháng 11/2025, Công ty tổ chức Tuần lễ chất lượng với chủ đề “Chất lượng tạo sức hấp dẫn ngay trên kệ hàng”.

Về số hóa, Chương trình Quản lý chất lượng tiếp tục được nâng cấp với các chức năng kiểm tra chất lượng trên dây chuyền, kiểm tra mẫu nguyên liệu, bao bì; đồng thời triển khai số hóa Quy trình 8.7 – Kiểm soát đầu ra không phù hợp và bổ sung chức năng báo cáo tổng hợp. Công ty cũng nâng cấp phòng kiểm tra hóa lý, vi sinh tại Chi nhánh Bình Dương và bổ sung thiết bị đo cho Phòng KCS Thủ Đức, góp phần nâng cao năng lực thử nghiệm và đảm bảo chất lượng sản phẩm.

### 7. Trách nhiệm với xã hội và cộng đồng

Công ty luôn đề cao tinh thần sẻ chia và trách nhiệm đối với cộng đồng, tích cực tham gia và đồng hành cùng các hoạt động an sinh – xã hội tại địa phương. Trong năm 2025, LIXCO đã triển khai nhiều chương trình hỗ trợ thiết thực, tập trung vào các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, hộ nghèo và các nhóm đối tượng cần được quan tâm. Cụ thể, Công ty đã tổ chức mua quà hỗ trợ các hộ nghèo tại phường Tân Phước Khánh nhân dịp Tết Ất Tỵ 2025 với 100 phần quà; tham gia phong trào “Tháng Nhân đạo” và chương trình “Gian hàng không đồng” tại phường An Bình với 200 phần quà; đồng thời đồng hành cùng “Ngày hội vì cộng đồng phường Linh Xuân” lần thứ nhất năm 2025, trao tặng 300 phần quà là sản phẩm của Công ty cho các hộ nghèo, cận nghèo và người cao tuổi. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục duy trì các hoạt động khuyến học nhằm khích lệ tinh thần học tập của thế hệ trẻ. Thông qua các chương trình trên, LIXCO thể hiện rõ cam kết trách nhiệm xã hội, góp phần lan tỏa giá trị nhân văn và đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững của cộng đồng địa phương.

### IV. Công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Trong năm, Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua cơ chế báo cáo định kỳ, các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và vai trò của bộ phận Kiểm toán nội bộ và qua công tác kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát.

Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, HĐQT đánh giá cao Ban Tổng Giám đốc đã luôn chủ động bám sát diễn biến thị trường nhằm đề ra giải pháp linh hoạt, đồng bộ về sản phẩm, nguồn vốn, con người, công nghệ và quản trị rủi ro để Công ty thực hiện hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2025; Công ty cải tiến, phát triển được những sản phẩm mới và thực hiện tốt các hoạt động chuyên đổi số bám sát định hướng chiến lược phát triển của Công ty; Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao luôn cẩn trọng, trung thực, hiệu quả và công



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

khai các lợi ích liên quan theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT.

### V. Thù lao của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị làm việc theo chế độ không chuyên trách và nhận thù lao. Thù lao của Hội đồng quản trị thực hiện đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

### VI. Hoạt động của Bộ phận Kiểm toán nội bộ

Năm 2025, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Phòng Kiểm toán nội bộ đã hoàn thành kế hoạch kiểm toán năm 2025 được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt. Ngoài ra, Phòng kiểm toán nội bộ cũng thực hiện các hoạt động tư vấn khi có yêu cầu từ Hội đồng quản trị, Ban điều hành, các đơn vị trong Công ty.

Người phụ trách Kiểm toán nội bộ tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong kì, tham gia ý kiến khi có yêu cầu, theo chức năng và nhiệm vụ của Phòng kiểm toán nội bộ.

### VII. Định hướng, kế hoạch Hội đồng quản trị trong năm 2026

#### 1. Về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2026, HĐQT quyết định tiếp tục bốn định hướng quản trị sau:

- Thực hiện và đảm bảo hoạt động của HĐQT tuân thủ theo đúng các quy định của pháp luật và điều lệ của Công ty.
- Thực hiện đầy đủ các các cuộc họp, trao đổi định kỳ đều đặn, nắm bắt kịp thời hoạt động kinh doanh của Công ty, chỉ đạo kịp thời đảm bảo việc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh mà ĐHĐCĐ giao phó.
- Hoàn thiện và triển khai công tác kiểm toán nội bộ theo đúng quy định pháp luật.
- Tiếp tục cải tiến hoàn thiện bộ máy HĐQT đáp ứng theo yêu cầu của quy định pháp luật về quản trị công ty áp dụng cho công ty đại chúng cũng như tiến tới chuẩn mực quốc tế.

#### 2. Về hoạt động sản xuất kinh doanh

Đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh công tác phát triển, mở rộng thị trường, quảng bá thương hiệu LIX.

Liên tục cập nhật tình hình kinh tế thế giới và diễn biến giá nguyên liệu đầu vào, và xây dựng các chính sách kịp thời để có giải pháp sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế.

Tăng cường kiểm tra, giám sát các dự án đầu tư xây dựng và triển khai các giải pháp thiết thực, hiệu quả trong các mặt hoạt động nhằm thực hiện tốt nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

Tái cấu trúc, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ của các bộ phận theo tình



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty; nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh.

Các chiến lược cụ thể để thực hiện kế hoạch đề ra:

### 2.1. Hoạt động kinh doanh

#### 2.1.1 Thị trường nội địa

##### Về sản phẩm

- Công ty tập trung mở rộng các dòng sản phẩm chăm sóc cá nhân và chăm sóc gia đình như Bondy Care, Iron & Stone và các sản phẩm mang thương hiệu On1 và Lix, đồng thời đẩy mạnh hoạt động marketing và hợp tác với các nhà phân phối để gia tăng độ phủ và mức độ nhận diện thương hiệu.

- Tiếp tục duy trì và gia tăng sản lượng đối với các dòng sản phẩm chủ lực, đồng thời cải tiến công thức, bao bì theo hướng thân thiện môi trường, nâng cao chất lượng và tạo sự khác biệt so với đối thủ cạnh tranh.

- Chính sách giá bán được rà soát, điều chỉnh linh hoạt theo diễn biến thị trường nhằm đảm bảo khả năng cạnh tranh và tối ưu hiệu quả kinh doanh.

##### Về bán hàng

- Tiếp tục rà soát, tối ưu và mở rộng danh mục sản phẩm tại các kênh phân phối hiện hữu, đồng thời đẩy mạnh gia tăng thị phần tại thị trường nội địa.

- Công ty chú trọng mở rộng độ phủ tại các khu vực tiềm năng như miền núi, vùng sâu, vùng xa nhằm khai thác hiệu quả thị trường còn dư địa tăng trưởng.

- Công ty tiếp tục phát triển các kênh bán hàng hiện đại, đặc biệt là kênh Horeca và thương mại điện tử, đáp ứng xu hướng tiêu dùng và hành vi mua sắm trực tuyến ngày càng gia tăng. Việc củng cố quan hệ hợp tác với các hệ thống bán lẻ lớn như Co.opmart, WinCommerce và các chuỗi siêu thị khác sẽ tiếp tục được ưu tiên nhằm gia tăng điểm bán và tối ưu trưng bày sản phẩm.

##### Về hoạt động khác

- Nâng cao hiệu quả các chương trình khuyến mãi thông qua việc đánh giá định kỳ và tối ưu chi phí theo từng kênh, từng khu vực. Hệ thống quản lý chi phí được tăng cường nhằm kiểm soát hiệu quả ngân sách bán hàng và marketing..

- Tiếp tục cải thiện chất lượng dịch vụ khách hàng, hoàn thiện quy trình xử lý khiếu nại và rút ngắn thời gian phản hồi, qua đó nâng cao mức độ hài lòng và duy trì sự gắn kết của người tiêu dùng đối với thương hiệu.

#### 2.1.2. Thị trường xuất khẩu:

Duy trì và phát triển khách hàng hiện tại: Công ty tập trung thực hiện các giải pháp thị trường cho 2 nhóm nhãn hàng: Lix và OEM. Đối với nhãn hàng Lix, Công ty phối hợp với nhà phân phối ở các thị trường trọng điểm như Campuchia, Philippines, Brunei, các đảo



quốc ở Thái Bình Dương, Ca-ri-bê, v.v., thực hiện chiến lược marketing, tăng cường độ nhận diện thương hiệu. Đối với nhãn hàng OEM, Công ty luôn nỗ lực để hợp tác và cung ứng sản phẩm, dịch vụ, năng lực tốt cho khách hàng, đối tác, thường xuyên theo dõi biến động của tình hình kinh tế, chính trị để hỗ trợ khách hàng kịp thời, đặc biệt là hỗ trợ về giá bán, chi phí vận chuyển, chi phí bán hàng, v.v. khi thị trường khó khăn, đề xuất cải tiến sản phẩm để có giá bán cạnh tranh cho khách hàng.

Đẩy mạnh tìm kiếm khách hàng mới, thị trường mới: Công ty luôn đẩy mạnh thương mại điện tử để tìm kiếm, khai thác khách hàng mới, thị trường mới thông qua các sàn thương mại B2B, các hội chợ, xúc tiến thương mại online và offline của các cơ quan trong và ngoài nước, qua quảng cáo digital, v.v. như Alibaba, Go4worldbusiness, v.v, quảng bá sản phẩm/công ty qua Social Media: Facebook, Tiktok, Linked In, trang vàng, tham tán thương mại, xúc tiến thương mại, hội chợ online và offline,...

Mở rộng hợp tác quốc tế và tham gia hội chợ quốc tế: LIXCO tăng cường tham gia các hội chợ triển lãm quốc tế online hoặc offline phù hợp để gặp gỡ đối tác và khách hàng tiềm năng. Bên cạnh đó, công ty tăng cường công tác marketing cho các nhãn mới, thị trường mới nhằm quảng bá thương hiệu, hỗ trợ bán hàng tại các quốc gia mục tiêu để nâng cao độ nhận diện và thúc đẩy doanh số.

## **2.2. Hoạt động Marketing**

Tiếp tục đầu tư cho hoạt động marketing nhằm xây dựng và củng cố hình ảnh thương hiệu các nhãn hàng chăm sóc gia đình và cá nhân; duy trì và gia tăng nhận diện cho các nhãn hàng chủ lực Lix, On1, đồng thời đẩy mạnh quảng bá nhãn hàng mới Bondy Care thông qua các chiến dịch truyền thông tích hợp, kết hợp quảng cáo trực tuyến và quảng cáo ngoài trời.

Duy trì và tăng cường quảng cáo trên các kênh truyền thông số, bao gồm fanpage các nhãn hàng Lix, On1 và Bondy Care; đẩy mạnh quảng cáo trên Facebook, Google, YouTube, Tik Tok và các sàn thương mại điện tử, nhằm gia tăng độ tiếp cận, nâng cao nhận diện thương hiệu và thúc đẩy chuyển đổi mua hàng.

Đầu tư mạnh cho Digital Marketing gắn với thương mại điện tử, hỗ trợ mở rộng tệp khách hàng và nâng cao hiệu quả bán hàng trên các kênh hiện đại.

Tăng cường truyền thông ngoài trời (out-of-home) và quảng cáo tại điểm bán, tập trung tại các khu vực có mật độ tiêu dùng cao để duy trì sự hiện diện hình ảnh thương hiệu.

Nghiên cứu, khảo sát và thử nghiệm các ý tưởng quảng cáo mới, phù hợp xu hướng thị trường và hành vi tiêu dùng, đồng thời tối ưu chi phí và nâng cao hiệu quả đầu tư marketing.

## **2.3. Công tác vật tư**

Để đảm bảo cung cấp đầy đủ và kịp thời nguyên vật liệu trong năm 2026, Công ty thực hiện các công tác như sau:

Chú trọng công tác quản trị mua sắm và cung ứng nguyên vật liệu theo hướng chủ động



và linh hoạt. Công ty thường xuyên theo dõi kế hoạch sản xuất, nhu cầu tiêu thụ thực tế để điều chỉnh khối lượng mua phù hợp, đồng thời duy trì mức dự trữ nguyên vật liệu hợp lý trong khả năng kho bãi nhằm hạn chế rủi ro gián đoạn nguồn cung.

Tiếp tục đẩy mạnh tìm kiếm và đánh giá các nhà cung cấp mới nhằm đa dạng hóa nguồn cung, đồng thời thường xuyên cập nhật diễn biến giá nguyên vật liệu trên thị trường, đặc biệt là các nhóm nguyên liệu có mức biến động cao như hương liệu. Công ty chủ động thương lượng với nhà cung cấp về tiến độ giao hàng để giảm áp lực kho bãi.

#### **2.4. Công tác cải tiến và phát triển sản phẩm**

Tiếp tục nghiên cứu, thử nghiệm và hoàn thiện các công thức sản phẩm mới theo kế hoạch phát triển của Công ty và nhu cầu thị trường; trọng tâm là các dòng sản phẩm chăm sóc cá nhân, đồng thời duy trì phát triển các sản phẩm homecare nhằm đa dạng hóa danh mục sản phẩm.

Triển khai các dự án cải tiến công thức sản phẩm, nghiên cứu và sử dụng nguồn nguyên liệu thay thế phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất và tối ưu chi phí.

Đẩy mạnh số hóa trong quản lý sản phẩm và chất lượng, bao gồm quản lý dữ liệu nguyên vật liệu, bao bì theo mã vật tư và chuẩn hóa quy trình đóng gói theo mã thành phẩm trên hệ thống quản lý.

Duy trì giám sát và kiểm soát định mức sử dụng nguyên vật liệu, đảm bảo tiêu hao trong giới hạn cho phép và nâng cao hiệu quả kiểm soát chất lượng sản phẩm tại các nhà máy.

#### **2.5. Công tác Quản lý chất lượng**

Tiếp tục duy trì hoạt động kiểm tra, đảm bảo chất lượng sản phẩm, đáp ứng các yêu cầu về quản lý chất lượng tại công ty và theo yêu cầu của khách hàng.

Tiếp tục phối hợp với Xưởng sản xuất Thủ Đức, Bình Dương, Bắc Ninh thực hiện chương trình đào tạo nâng cao về chất lượng cho đội ngũ công nhân sản xuất.

Duy trì thực hiện audit giám sát việc tuân thủ các quy định về đảm bảo chất lượng chất lượng trên dây chuyền sản xuất kết hợp ghi nhận, đánh giá các hành vi chất lượng - QBO (Quality Behavior Observation) nhằm ngăn chặn, phòng ngừa lỗi chất lượng.

Duy trì hiệu lực vận hành Hệ thống quản lý chất lượng theo ISO 9001, Hệ thống thực hành sản xuất tốt theo ISO 22716, GMPC, Hệ thống an toàn sản phẩm BRC CP 4 Standard tại 3 nhà máy.

Với những định hướng trên cùng với tình hình kinh tế trong và ngoài nước, HDQT cùng với Ban điều hành đã lên kế hoạch và mục tiêu phát triển cho năm 2026 như sau:



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2025	KH 2026	Tỷ lệ %
	(2)		(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	Giá trị SXCN (theo giá thực tế)	Tỷ đồng	3.107	3.352	108%
2	Tổng doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	3.176	3.462	109%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	253	200	79%

Trên đây là toàn bộ những nội dung, HĐQT báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Trân trọng và cảm ơn sự chú ý lắng nghe và góp ý của các quý cổ đông. Thay mặt HĐQT, tôi xin kính chúc các Quý cổ đông Công ty lời chúc sức khỏe, thành đạt và hạnh phúc.

Trân trọng cảm ơn ./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

CÔNG TY CP BỘT GIẶT LIX  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

TP Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 4 năm 2026

### BÁO CÁO KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX NĂM 2025

#### 1. Danh sách thành viên độc lập Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị công ty có 05 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập Hội đồng quản trị là Bà Thiều Thị Hồng Minh.

- Công ty đã tuân thủ điều kiện và số lượng thành viên độc lập Hội đồng quản trị theo quy định tại Điểm a, Khoản 4 Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Điểm b Khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020 và Khoản 3 Điều 26 Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt Lix.

#### 2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 cuộc họp. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ của công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu đã được gửi đến các thành viên Hội đồng quản trị dự họp để tham khảo, nghiên cứu theo quy định. Nội dung các cuộc họp bao quát đầy đủ các chủ đề liên quan đến hoạt động của công ty, được các thành viên Hội đồng quản trị chủ động thảo luận, đánh giá đầy đủ và thận trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho công ty. Biên bản các cuộc họp Hội đồng quản trị được lập với đủ chữ ký của các thành viên dự họp, đúng hình thức theo quy định của pháp luật.

- Các vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD của công ty như chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất kinh doanh, đầu tư, xây dựng ... cần xử lý thường xuyên theo thẩm quyền, Hội đồng quản trị đã lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết.

- Hội đồng quản trị cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc để thực hiện chức năng giám sát của Hội đồng quản trị, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

#### 3. Các quyết định của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã ban hành 29 Nghị quyết và 17 Quyết định theo thẩm quyền.

- Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được thông qua tại cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định của pháp luật.

- Các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị thuộc nội dung phải công bố thông



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

tin theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC đều được công bố thông tin đầy đủ.

#### **4. Giám sát Tổng Giám đốc và các thành viên khác trong Ban Tổng giám đốc**

- Hội đồng quản trị công ty đã thực hiện tốt việc giám sát công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc, có sự phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc để đưa ra các quyết định, chính sách kịp thời, đúng đắn đảm bảo hoạt động của công ty ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật.

- Tổng giám đốc đã phân công mắng công việc cụ thể cho các thành viên trong Ban TGD để chủ động xử lý đảm bảo tiến độ công việc chung.

- Một số nội dung công việc quan trọng, Ban điều hành chủ động cập nhật và xin ý kiến của tập thể HĐQT nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

#### **5. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Hội đồng quản trị phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các đơn vị trong công ty.

- Các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy định khác có liên quan. Hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành nhiệm vụ do Hội đồng quản trị phân công.

#### **6. Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị công ty đã hoạt động tuân thủ quy định của pháp luật, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Điều lệ, quy chế/quy định nội bộ của công ty, sát sao trong chỉ đạo, điều hành và đã thực hiện được các mục tiêu đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên; thực hiện tốt chức năng định hướng phát triển của công ty, tăng cường giám sát, quản trị rủi ro để đem lại hiệu quả cho công ty.

- Hội đồng quản trị tôn trọng và tạo điều kiện để Ban kiểm soát công ty thực hiện quyền kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động quản lý điều hành.

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm của Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty, quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các văn bản quản lý nội bộ khác có liên quan, làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, cẩn trọng, trung thực, minh bạch trong công tác quản trị đối với Công ty niêm yết. Hội đồng quản trị cũng tạo điều kiện thuận lợi để thành viên độc lập Hội đồng quản trị thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của thành viên độc lập Hội đồng quản trị.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT**

**Thiều Thị Hồng Minh**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

CÔNG TY CP BỘT GIẶT LIX

BAN KIỂM SOÁT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

TP.HCM, ngày 03 tháng 4 năm 2026

### **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Bột giặt Lix,**

- Căn cứ vào pháp luật hiện hành, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Bột giặt Lix, Quy chế quản trị nội bộ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát;
- Căn cứ nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Căn cứ Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C;
- Căn cứ kết quả hoạt động kiểm tra giám sát của Ban kiểm soát năm 2025.

**Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Bột giặt Lix kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 của Công ty cổ phần Bột giặt Lix báo cáo gồm các nội dung sau:**

#### **1. Báo cáo về kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã triển khai đầy đủ các kế hoạch được Đại Hội đồng cổ đông thông qua ngày 25/4/2025, cụ thể:

+ Phân phối lợi nhuận: Công ty đã thực hiện đầy đủ việc trích lập Quỹ đầu tư phát triển và Quỹ khen thưởng, phúc lợi; quỹ thưởng người quản lý công ty.

+ Thực hiện kế hoạch kinh doanh: Tổng Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 là 3.066 tỷ đồng vượt 10 tỷ đồng so với kế hoạch kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đề ra. Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2025 là 253 tỷ đồng, đạt 105% kế hoạch kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đề ra. Với kết quả kinh doanh như đã nêu trên, năm 2025 Công ty Cổ phần Bột giặt Lix hoàn thành kế hoạch về chỉ tiêu doanh thu thuần và hoàn thành vượt kế hoạch về chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

+ Hoàn thành việc tạm ứng cổ tức năm 2024 và chi trả cổ tức còn lại của năm 2024 bằng tiền mặt với tổng số tiền 110,16 tỷ đồng.

+ Về lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập: Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C theo sự ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

+ Thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025 theo





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Kết quả hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cho thấy Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc hoạt động đúng Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Thực hiện đầy đủ các nội dung theo Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.

### **2. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát và thành viên Ban Kiểm soát**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát tiếp tục thực hiện công tác kiểm tra, giám sát góp phần nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp của Công ty. Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ quyền, nghĩa vụ, trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo đúng Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Hoạt động của Ban Kiểm soát đã tuân thủ đúng và đầy đủ nội dung theo quy định tại Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Từng thành viên trong Ban Kiểm soát đã hoàn thành các nội dung công việc được các thành viên Ban Kiểm soát thống nhất phân công nhiệm vụ.

### **3. Thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát**

Ban kiểm soát làm việc theo chế độ không chuyên trách và nhận thù lao. Thù lao của Ban Kiểm soát thực hiện đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

### **4. Tổng kết các cuộc họp của Ban Kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát; kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty**

- Tổng kết các cuộc họp của Ban Kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 5 cuộc họp với đầy đủ các thành viên tham gia. Kết luận nội dung các cuộc họp nhận được 100% tỷ lệ biểu quyết thống nhất đồng ý của các Kiểm soát viên.

- Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty:

+ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được lập theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành và Thông tư 200 hướng dẫn Chế độ kế toán doanh nghiệp được Bộ Tài chính ban hành ngày 22 tháng 12 năm 2014 và Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21 tháng 03 năm 2016 cũng như các thông tư hướng dẫn thực hiện chuẩn mực kế toán của Bộ Tài chính trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

+ Các báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị đã được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán các công ty niêm yết.

+ Ban Kiểm soát đã thẩm định và thống nhất về các số liệu trên Báo cáo tài chính năm, Báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025 của Công ty. Báo cáo thể hiện đầy đủ, rõ ràng, phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty.

**5. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### **viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch**

- Không có giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó.

- Không có giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

### **6. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người điều hành Công ty khác**

- Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp theo quy định của Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm phù hợp với quy định của pháp luật và Công ty, đáp ứng kịp thời yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đảm bảo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đề ra.

- Hội đồng quản trị đã ban hành nhiều Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp với căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và Công ty.

- Ban Kiểm soát ghi nhận không có điều gì bất thường trong hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người điều hành Công ty khác.

- Ban Kiểm soát nhận thấy tình hình thực hiện công tác báo cáo, công bố thông tin của Công ty trong năm 2025 là đúng quy định.

### **7. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cổ đông**

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát được Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc tạo điều kiện thuận lợi trong việc cung cấp đầy đủ các thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty.

- Ban Kiểm soát tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, tham gia ý kiến theo chức năng và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

- Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, phối hợp trong hoạt động kiểm tra, giám sát và kiểm soát nội bộ.

- Ban Kiểm soát không nhận được kiến nghị nào của cổ đông về sai phạm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát trong suốt quá trình thực hiện nhiệm vụ.

### **8. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026**

Ban Kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật hiện hành và tập trung các nhiệm vụ trọng yếu trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hướng tới mục tiêu đảm bảo quyền lợi cho cổ đông. Cụ thể như:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2026;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý,

442  
GT  
HÀ  
GI  
IX  
HỒ



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hằng năm và 06 tháng của Công ty.

- Các công việc khác theo Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

**9. Đề xuất và kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty**

Ban Kiểm soát đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty như sau:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
2. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C;
3. Công ty TNHH Kiểm toán BDO.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Bột giặt Lix năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Trương Thị Trâm**





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 1

Về việc Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025,

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C theo đúng chuẩn mực chế độ kế toán, chính sách tài chính hiện hành và đã được Công ty cổ phần Bột giặt LIX công bố theo quy định, đồng thời được đăng tải trên Website: www.lixco.com, bao gồm:

- (1) Báo cáo của Kiểm toán viên;
- (2) Bảng Cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31/12/2025;
- (3) Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp năm 2025;
- (4) Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ tổng hợp năm 2025;
- (5) Thuyết minh Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 2

Về việc Phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;

- Căn cứ vào Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025,

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025 như sau:

Khoản mục	Số tiền (Đồng)
Lợi nhuận sau thuế 2025	199.810.434.119
Lợi nhuận chưa phân phối năm trước chuyển sang	32.800.494.589
Lợi nhuận chưa phân phối chuyển sang năm sau	21.904.044.981
Phân phối lợi nhuận năm 2025	210.706.883.727
Trích lập các quỹ của Công ty	100.546.883.727
- Quỹ đầu tư phát triển	79.924.173.648
- Quỹ khen thưởng phúc lợi	19.981.043.412
- Quỹ thưởng người quản lý Công ty	641.666.667
Chia cổ tức bằng tiền (17% vốn điều lệ)	110.160.000.000

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 3

*Về việc Kế hoạch kinh doanh và chia cổ tức năm 2026*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;

- Căn cứ vào Kết quả sản xuất - kinh doanh năm 2025,

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch kinh doanh và phân chia cổ tức năm 2026 như sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH 2026
1	Giá trị SXCN (theo giá thực tế)	Tỷ đồng	3.352
2	Tổng doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	3.462
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	200
4	Cổ tức / Vốn điều lệ	%	15%

Để linh hoạt trong việc điều hành hoạt động kinh doanh, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị điều chỉnh kế hoạch kinh doanh 2026 và tỷ lệ chia cổ tức cho phù hợp với tình hình thực tế (nếu cần).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 4

*Về việc Tạm ứng cổ tức năm 2026*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX;

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2026 và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 5

Về việc Ủy quyền Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Ban kiểm soát trình bày về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán như sau:

Trong năm 2025, Công ty đã chọn đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Bột giặt LIX.

Để thuận tiện trong công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần Bột giặt LIX theo qui định của UBCKNN, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty lựa chọn một trong ba đơn vị kiểm toán độc lập sau cho năm tài chính 2026:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
2. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C;
3. Công ty TNHH Kiểm toán BDO.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**

**Trương Thị Trâm**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 6

*Về việc Thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Hội đồng quản trị Công ty trình Đại hội đồng cổ đông thông qua mức thù lao như sau:

- Thù lao cho Hội đồng quản trị : 498 triệu đồng/năm
  - a. Chủ tịch HĐQT : 9,5 triệu đồng / tháng
  - b. Thành viên HĐQT : 8,0 triệu đồng / tháng
- Thù lao cho Ban Kiểm soát : 252 triệu đồng/năm
  - a. Trưởng Ban kiểm soát : 8,0 triệu đồng / tháng
  - b. Kiểm soát viên : 6,5 triệu đồng / tháng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 7

Về việc đổi tên Công ty; bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản dưới luật kèm theo; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật chứng khoán số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;

- Nghị định 155/2021/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán thông qua ngày 31 tháng 12 năm 2020; Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán ngày 11/9/2025;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Căn cứ quy định của pháp luật hiện hành và yêu cầu thực tiễn về tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt Lix; đồng thời nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường, phát huy tối đa lợi thế kinh doanh hiện có và mở rộng hoạt động vào các lĩnh vực tiềm năng phù hợp với chiến lược và mục tiêu phát triển dài hạn của Công ty. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) xem xét thông qua việc đổi tên Công ty; bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty như sau:

#### **I. Thay đổi tên Công ty**

- Tên Công ty viết bằng tiếng Việt hiện hành: CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX.
- Tên Công ty viết bằng tiếng Việt sau khi thay đổi: CÔNG TY CỔ PHẦN LIX.
- Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài hiện hành: LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY.
- Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài sau khi thay đổi: LIX JOINT STOCK COMPANY.

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định thời gian đổi tên Công ty trong năm 2026 và ban hành Quyết định thay đổi tên Công ty, thực hiện thủ tục đăng ký thay đổi nội dung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp (thay đổi tên doanh nghiệp) theo quy định của pháp luật và cập nhật thông tin tên mới của Công ty vào Điều lệ Công ty đã được thông qua.





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### II. Bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được bổ sung	Mã ngành
1	Bán buôn phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác. Chi tiết: Bán buôn lốp xe.	4662
2	Bán buôn mô tô, xe máy, phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của mô tô, xe máy. Chi tiết: Bán buôn lốp xe.	4663
3	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Bán buôn sản phẩm đồ chơi, sản phẩm trò chơi.	4649
4	Sản xuất sản phẩm hóa chất khác chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Sản xuất chế phẩm diệt côn trùng, diệt khuẩn dùng trong lĩnh vực gia dụng và y tế.	2029
5	Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Kinh doanh chế phẩm diệt côn trùng, diệt khuẩn dùng trong lĩnh vực gia dụng và y tế. Bán buôn phân bón.	4679

### III. Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

- ĐHĐCĐ thông qua việc sửa đổi, bổ sung các nội dung Điều lệ Công ty theo Phụ lục số 01 (đính kèm).
- ĐHĐCĐ thông qua toàn văn nội dung Điều lệ sau khi cập nhật các nội dung sửa đổi, bổ sung (đính kèm).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**





## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### **TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 8** **Về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty**

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản dưới luật kèm theo; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật chứng khoán số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;

- Nghị định 155/2021/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán thông qua ngày 31 tháng 12 năm 2020; Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán ngày 11/9/2025;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Căn cứ quy định của pháp luật hiện hành và yêu cầu thực tiễn về tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt Lix. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) xem xét thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty như sau:

1. ĐHCĐ thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty theo Phụ lục số 02 (đính kèm).

2. ĐHCĐ thông qua toàn văn nội dung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty sau khi cập nhật các nội dung sửa đổi, bổ sung (đính kèm).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 9

Về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản dưới luật kèm theo; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật chứng khoán số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;

- Nghị định 155/2021/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán thông qua ngày 31 tháng 12 năm 2020; Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán ngày 11/9/2025;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

Căn cứ quy định của pháp luật hiện hành và yêu cầu thực tiễn về tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt Lix. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) xem xét thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị như sau:

1. ĐHĐCĐ thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị theo Phụ lục số 03 (đính kèm).

2. ĐHĐCĐ thông qua toàn văn nội dung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị sau khi cập nhật các nội dung sửa đổi, bổ sung (đính kèm).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phạm Quốc Đại**



## CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

Địa chỉ: Số 3 Đường số 2, KP 28, P.Linh Xuân, TP.HCM, VN

ĐT: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG SỐ 10

Về việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị  
nhiệm kỳ 2022 – 2027 đối với Bà Thiều Thị Hồng Minh

**Kính trình:** ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2026;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản dưới luật kèm theo; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật chứng khoán số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;

- Nghị định 155/2021/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán thông qua ngày 31 tháng 12 năm 2020; Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán ngày 11/9/2025;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Bột giặt LIX,

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty,

- Căn cứ đơn từ nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2027 của Bà Thiều Thị Hồng Minh ngày 26/3/2026.

Hội đồng quản trị Công ty trình Đại hội đồng cổ đông thông qua vấn đề sau:

Ngày 26/3/2026 Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Bột giặt Lix nhận được Đơn xin từ nhiệm của Bà Thiều Thị Hồng Minh, từ nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty. Căn cứ Khoản 4 Điều 9 Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Bột giặt Lix, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 - 2027 đối với Bà Thiều Thị Hồng Minh. Thời gian miễn nhiệm có hiệu lực sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 biểu quyết thông qua.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến và thông qua.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
BỘT GIẶT  
LIX  
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH  
Phạm Quốc Đại



## AGENDA OF

### 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY

Time: 8:00 AM, Friday, April 24, 2026

Venue: LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY

No. 3, Street No. 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam

TIME	CONTENT
8h00-8h30	- Registration of shareholders, welcoming guests, distributing documents.
8h30-8h50	- Report on the results of the verification of the qualifications of shareholders attending the Meeting
	- Declaration of the reason for the meeting, introduction of the participants
	- Introduction and approval of the Presidium of the Meeting
	- Opening speech of the Meeting
	- Approval of the Working Rules of the Annual General Meeting of Shareholders 2025 and the Agenda of the Meeting
	- Introduction and approval of the Secretariat of the Meeting
	- Introduction and approval of the Counting Committee
8h50-09h50	- Report on the activities of the Board of Directors, business results in 2025 and business plan in 2026.
	- Report on the assessment results of the independent member of the board of directors regarding the performance of the board of directors in 2025.
	- Report on the activities of the Supervisory Board in 2025.
	- Presentation on the approval of the Audited Financial Statements for 2025
	- Presentation on the distribution of profit and dividends in 2025
	- Presentation on the business plan and dividend payment in 2026
	- Presentation on the advance dividend payment in 2026
	- Presentation on the authorization of the Board of Directors to select an independent audit firm in 2026
	- Presentation on the remuneration for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026
	- Presentation on the Proposal regarding the change of the Company's name, the addition of the Company's business lines, and the amendment and supplementation of the Company's Charter.
	- Presentation on the Proposal for the amendment and supplementation to the Internal Regulation on Corporate Governance.
	- Presentation on the Proposal for the amendment and supplementation to the Regulation on Operation of the Board of Directors.
	- Presentation on the Proposal for the Dismissal of the independent Member of the Board of Directors for the 2022–2027 term in respect of Ms. Thieu Thi Hong Minh.
	- Approval of the Regulations on Nomination, Candidacy and election additional members of BoD the term 2022 - 2027
	- Introducing Board of Directors candidates
9h50-10h15	- Discussion, voting on the presentations and additional election of members of the Board of Directors
10h15-10h45	- Break and vote counting.



TIME	CONTENT
10h45-11h00	- Announcement of voting and election results - Introducing new Board of Directors for the term 2022 - 2027
11h00-11h25	- Approval of the Congress Minutes. - Approval of the Congress Resolution.
11h25-11h30	- Closing of the Congress.

**ORGANIZING COMMITTEE OF THE  
CONGRESS**





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**WORKING RULES FOR THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company;

- Pursuant to the Internal Regulations on Corporate Governance of LIX Detergent Joint Stock Company;

The 2026 Annual General Meeting of Shareholders of LIX Detergent Joint Stock Company will be organized and conducted in accordance with the following Working Regulations:

**Article 1. Shareholders attend the General Meeting of Shareholders**

1. Shareholders of LIX Detergent Joint Stock Company or their authorized representatives (hereinafter referred to as "shareholders") owning voting shares (according to the final list of shareholders as of March 24, 2026) are entitled to attend the Shareholders' Meeting of LIX Detergent Joint Stock Company.

2. Shareholders attending the meeting must be present on time as prescribed and complete registration procedures with the Organizing Committee; sit in the seats or designated areas assigned by the Organizing Committee; and, if leaving the meeting before the end of the General Meeting, must notify the Secretariat and may contact the Secretariat to exercise their voting rights.

3. During the Meeting Shareholders must follow the instructions of the Presidium, behave in a civilized and polite manner, and maintain order.

4. Shareholders must keep confidential information, comply with the regulations on the use and storage of documents, and not copy or record information for outsiders without the permission of the Presidium.

5. Authorized representatives are not allowed to subdelegate their authority to a third party to attend the meeting.

6. Smoking is prohibited in the meeting room.

7. Private conversations and the use of mobile phones are prohibited during the meeting. All mobile phones must be turned off or set to silent mode.

**Article 2. The Presidium**

1. The Presidium shall consist of 03 members who are members of the Board of Directors. The Chairman of the Board of Directors shall be the Chairman of the Presidium and the Chair of the General Meeting of Shareholders.

2. Duties of the Presidium:





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: [www.lixco.com](http://www.lixco.com)

---

- a. To direct the activities of the General Meeting of Shareholders in accordance with the agenda of the Board of Directors approved by the General Meeting of Shareholders.
- b. To guide the delegates in discussing the contents of the agenda.
- c. To submit drafts and conclusions on necessary matters for the meeting to vote on.
- d. To answer questions raised by the General Meeting of Shareholders.
- e. To resolve any issues arising during the course of the meeting.

**Article 3. Secretariat**

1. The Secretariat of the meeting shall consist of 02 persons nominated by the Presidium and approved by the General Meeting of Shareholders. The Secretariat shall be responsible to the Presidium and the General Meeting of Shareholders for its assigned tasks and shall operate under the direction of the Presidium.

2. Duties of the Secretariat:

a. Assist the Presidium in verifying the qualifications of shareholders and shareholder representatives attending the meeting (when necessary).

b. Assist the Presidium in announcing draft documents, conclusions, Resolutions of the General Meeting of Shareholders and notices of the Presidium to shareholders upon request.

c. Receive, review and forward to the Presidium for decision the registration forms for shareholders' speeches.

d. Record fully and accurately the entire content of the meeting and the issues approved by the shareholders or noted in the Minutes of the meeting.

e. Draft Resolutions on the issues approved at the meeting.

**Article 4. Shareholders' Verification Committee and Counting Committee**

1. The Shareholders' Verification Committee of the General Shareholders' Meeting consists of 08 members: 01 Chairman and 07 members. The Shareholders' Verification Committee is nominated by the Presidium and approved by the General Shareholders' Meeting.

2. Tasks of Shareholders' Verification Committee:

a. The Shareholders' Verification Committee is responsible for verifying the status and information of shareholders and their representatives attending the meeting.

b. The Head of the Shareholders' Verification Committee reports to the General Meeting of Shareholders on the status of shareholders attending the meeting. If the meeting has a sufficient number of shareholders with the right to attend the meeting representing more than 50% of the shares with voting rights to attend, the General Meeting of Shareholders of LIX Detergent Joint Stock Company will be held.

3. Duties of Counting Committee:

a. The Counting Committee shall prepare a Counting Report and shall be responsible

442  
IG T  
PH  
I GI  
D  
O H



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

to the Presidium and the General Meeting of Shareholders in the performance of its duties.

- b. To accurately determine the voting results on each issue put to vote at the meeting
- c. Promptly notify the Secretariat of the voting results.
- d. To review and report to the General Meeting of Shareholders any cases of violation of the voting rules or complaints about the voting results.

**Article 5. Discussion at the Shareholders' Meeting**

**1. Principles:**

- a. Discussion shall only be conducted within the prescribed time frame and within the scope of the issues presented in the agenda of the Shareholders' Meeting.
- b. Shareholders with opinions shall register the content on the Question Form and submit it to the Secretariat.
- c. The Secretariat shall arrange the Shareholders' Question Forms in the order of registration and submit them to the Presidium
- d. When a shareholder wishes to speak or debate, he/she shall raise his/her hand and may only speak when the Presidium agrees. Each shareholder's speech shall not exceed 3 minutes, and the content shall be concise and avoid duplication.

**2. Answering Shareholders' Questions:**

- a. Based on the shareholders' question forms, the Chairman or a member designated by the Chairman shall answer the shareholders' questions.
- b. In case of time constraints, questions that are not answered directly at the meeting will be answered by the Company in writing.

**Article 6. Voting on Issues at the General Meeting of Shareholders**

1. All issues on the agenda and meeting content of the meeting must be discussed and voted on publicly by the General Meeting of Shareholders.

2. The Company shall print, seal, and send voting ballots directly to the shareholders at the meeting (attached to the documents for attending the General Meeting of Shareholders). Each shareholder will be given 03 voting ballots (one "APPROVE" ballot, one "DISAPPROVE" ballot, and one "ABSTAIN" ballot) for each voting content. The voting card clearly states the shareholder's code, full name, number of shares owned and/or authorized to vote of that shareholder.

3. For the following matters: approval of the Presidium, the Secretariat, and the Vote Counting Committee; the Working Regulations; the Regulations on nomination, self-nomination and election of members of the Board of Directors; the Meeting Agenda; the Minutes of the General Meeting; the Resolution of the General Meeting; and certain issues arising during the Meeting that require immediate consensus, voting shall be conducted using Voting Cards. Shareholders shall cast their votes by raising their Voting Cards under the direction of the Presidium to indicate: "APPROVE", "DISAPPROVE"





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

and “ABSTAIN”.

4. For the key matters of the General Meeting (except those already voted on by Voting Cards as stated in Section 3), Shareholders/Authorized Representatives of Shareholders shall vote by ballot (APPROVE, DISAPPROVE and ABSTAIN).

5. Resolutions on the following matters shall be adopted if approved by shareholders representing at least 65% of the total voting rights of all shareholders attending and voting at the meeting, unless otherwise provided in Clauses 3, 4, and 6 of Article 148 of the Law on Enterprises; the specific threshold shall be stipulated in the Company’s Charter:

- a. Type of shares and total number of shares of each type;
- b. Change of business lines and fields;
- c. Change the organizational structure of the Company;

d. Investment projects or the sale of assets with a value equal to or exceeding 35% of the total assets as recorded in the Company’s most recent financial statements, unless otherwise stipulated in the Company’s Charter regarding a different threshold or value;

d. Reorganize or dissolve the Company;

e. Other matters as stipulated in the Company’s Charter.

6. Resolutions shall be adopted if approved by shareholders holding more than 50% of the total voting rights of all shareholders attending and voting at the meeting, unless otherwise provided in Clause 5 of this Article; the specific threshold shall be stipulated in the Company’s Charter.

**Article 8. Minutes and Resolutions of the Shareholders' Meeting**

The minutes and resolutions of the Shareholders' Meeting must be read and approved before the meeting is adjourned.

**Article 9. Enforcement of the Regulation**

Shareholders must strictly comply with the Working Regulations of the Shareholders' Meeting. In case of violations, the Presidium will review and apply appropriate disciplinary measures based on the Company's Charter and the Enterprise Law.

This regulation takes effect immediately after being approved by the Shareholders' Meeting of the Company.

ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN  
  
Pham Quoc Dai



## REGULATIONS ON NOMINATION, CANDIDACY AND ELECTION OF ADDITIONAL MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTOR FOR THE TERM 2022 – 2027 OF LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to The Law on Securities No.54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and accompanying sub-law document; Law No. 56/2024/QH15 dated November 29, 2024 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Securities, the Law on Accounting, the Law on Independent Audit, the Law on State Budget, the Law on Management and Use of Public Assets, the Law on Tax Administration, the Law on Personal Income Tax, the Law on National Reserves, and the Law on Handling of Administrative Violations;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company;

- Pursuant to the Internal Regulations on Corporate Governance of LIX Detergent Joint Stock Company,

The 2026 Annual General Meeting of Shareholders of LIX Detergent Joint Stock Company conducts an additional election of members of the Board of Directors (BoD) for the term 2022-2027 according to the following regulations:

### **I. The Presidium at the General Meeting of Shareholders**

The Presidium at the General Meeting of Shareholders is responsible for overseeing the election with specific duties as follows:

- Introducing the list of candidates for the BoD;
- Monitoring the voting process and counting the votes;
- Resolving any complaints regarding the election (if any).

### **II. Regulations on nomination, self-nomination, and election of Independent Members of the Board of Directors**

- Number of additional Independent Members of the Board of Directors to be elected: 01 (one) person.

- Term: 2022 - 2027

- Maximum number of candidates for BoD: Unlimited

#### **1. Criteria for candidates member of BoD**

Candidates for BoD must meet the following standards and conditions according to clauses 1 article 155 of the Law on enterprises and the Company's charter:

- Not subject to the provisions of Clause 2 article 17 of the Law on enterprises.





- Having professional qualifications and experience in business administration or in the Company's lines of business, and not necessarily being a shareholder of the Company, unless otherwise stipulated in the Company's Charter.

- Members of BOD of the company can only concurrently be members of BOD of a maximum of 05 other companies.

- For state-owned enterprises as prescribed in Point b, Clause 1, Article 88 of this Law and subsidiaries of state-owned enterprises as prescribed in Clause 1, Article 88 of this Law, members of the Board of Directors must not be persons having family relationships with the Director, General Director, or other managers of the Company; or with managers or persons having the authority to appoint managers of the parent company.

## **2. Standards for candidates for independent members of the Board of Directors**

Independent members of the Board of Directors must meet all standards and conditions as prescribed in Clause 2, Article 155 of the Law on Enterprises and the Company Charter:

- Meet the standards and conditions in Section II.1. Standards for candidates for the Board of Directors;

- Not being a person currently working for the company, parent company or subsidiary of the company; not being a person who has worked for the company, parent company or subsidiary of the company for at least the previous 03 consecutive years;

- Not a person receiving salary or remuneration from the company, except for allowances that Board of Directors members are entitled to according to regulations;

- Not being a person whose wife or husband, biological father, adoptive father, biological mother, adoptive mother, biological child, adopted child, biological brother, biological sister, or biological sibling is a major shareholder of the company; is a manager of the company or a subsidiary of the company;

- Not a person who directly or indirectly owns at least 01% of the total number of voting shares of the company;

- Not a person who has been a member of the Board of Directors or Supervisory Board of the company for at least the previous 5 consecutive years, except in the case of being appointed for 2 consecutive terms.

## **3. Rights to Stand for Election and Nominate members of the BOD**

Shareholders or groups of shareholders owning 10% or more of the total common shares have the right to nominate candidates for the Board of Directors in accordance with the provisions of the Enterprise Law and the Company's Charter.

Shareholders or groups of shareholders holding ordinary shares have the right to combine their voting rights to nominate candidates for the Board of Directors. Shareholders or groups of shareholders holding from 10% to under 20% of the total voting shares are entitled to nominate one (01) candidate; from 20% to under 30% can nominate up to two (02) candidates; from 30% to under 40% can nominate up to three (03) candidates; from



40% to under 50% can nominate up to four (04) candidates; from 50% to under 60% can nominate up to five (05) candidates; from 60% to under 70% can nominate up to six (06) candidates; from 70% to under 80% can nominate up to seven (07) candidates; and from 80% to under 90% can nominate up to eight (08) candidates.

In case the number of candidates for the Board of Directors through nomination and candidacy is still insufficient as prescribed in Clause 5 Article 115 of the Law on Enterprises, the current Board of Directors will introduce additional candidates or organize nominations according to the provisions of Company Charter, Internal regulations on corporate governance and the Board of Directors' operating regulations. The introduction of additional candidates by the incumbent Board of Directors must be clearly announced before the General Meeting of Shareholders votes to elect members of the Board of Directors in accordance with the provisions of law.

Candidates must submit valid and timely candidacy documents according to regulations.

### **III. Election principles:**

1. Comply with the provisions of the law and the company's.
2. Voting rights are calculated based on the number of shares owned or represented. Election results are calculated based on the number of voting shares of the shareholders attending the meeting.
3. In each election, a shareholder delegate can only use one ballot corresponding to the number of shares owned or represented.
4. The Vote Counting Committee is nominated by the Presidium and approved by the meeting. Members of the Vote Counting Committee must not be listed among the nominations or candidates for the BoD.

### **IV. Election Methods:**

1. The list of candidates for the Board of Directors is arranged in alphabetical order by name, with full names recorded on the ballot.
2. Implement the Cumulative Voting Method:
  - Votes will be counted using the cumulative voting method, whereby each shareholder has a total number of votes corresponding to the total number of shares owned multiplied by the number of members to be elected to the BoD.
  - Attendees have the right to allocate all their votes to one or several candidates.
  - Each shareholder attending the meeting is given one vote to vote for member of the Board of Directors. When receiving ballots, shareholders must check the information recorded on the ballot. In case of mistaken choice, shareholders can contact the Election Board to request a new ballot and must return the old ballot.
  - In the event that additional candidates arise on the day of the meeting, representatives can contact the Vote Counting Committee to request a new ballot and must return the old ballot (before placing it in the ballot box).



## LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

- How to Fill Out Voting Ballots: Shareholders vote for a maximum number of candidates equal to the number of candidates to be elected; If casting all votes for one or more candidates, shareholders should check the box " Equal Vote Distribution" for the corresponding candidates; If voting an uneven number of votes for multiple candidates, shareholders clearly state the number of votes in the "Number of votes" box of the corresponding candidates.

### Note:

In case a delegate marks both the "Equal Vote Distribution" box and specifies the number of votes in the "Number of Votes" box, the result will be based on the number of votes in the "Number of Votes" box.

The ballots will be placed into a sealed ballot box prior to the counting process.

Valid ballots: are ballots in the pre-printed form issued by the organizers, bearing the company's red seal, without erasures, alterations, or any additional content beyond what is prescribed for the ballot.

The following ballots will be considered invalid:

- + Adding other content to the ballot.
- + Cross out the names of the candidates.
- + Ballots not in the pre-printed form issued by the organizers, ballots without the company's red seal, or ballots with erasures, alterations, or additional content beyond what is prescribed for the ballot.
- + The total number of trust shares for candidates is greater than the number of voting shares of shareholders.
- + The number of candidates voted for exceeds the number of members to be elected.
- + No signature and full name of the attending delegate.

3. Counting votes: Conducted in a separate place under the supervision of the Supervisory Board.

4. The Vote Counting Committee is responsible for preparing the ballot counting minutes, announcing the results, and, together with the chairman, addressing any inquiries or complaints from shareholders (if any).

5. The ballots, after being counted, will be stored in accordance with regulations and may be opened upon request by the company's GMS.

### V. Principles for Electing Candidates

1. The elected member of the Board of Directors is determined by the number of votes counted from high to low, starting from the candidate with the highest number of votes until the number of members required to be elected according to the provisions of the Company's Charter is reached.

2. If there are two (02) or more candidates receiving the same number of votes for the



last member to be elected, the voting shall be conducted among these candidates.

3. If the results of the first election do not meet the required number of members to be elected, the election will continue until the necessary number of members is elected.

#### **VI. Documents of nomination or self-nomination for the members of the BoD**

1. Documents of nomination or self-nomination for the BoD members include:

- Application form/Nomination form for the BoD members (using the Template)
- Curriculum vitae (using the Template)
- Copies of the following types of documents: : ID Card/Passport, diplomas certifying educational and professional qualifications (notarized).
- Certificate of ownership ratio of shareholder/group of shareholders satisfying nomination conditions as prescribed in the company charter
- Candidates or nominees for the Board of Directors must be responsible before the law and the General Meeting of Shareholders for the accuracy and truthfulness of the content in their application.
- Only nomination/candidacy documents that meet the nomination/candidacy conditions and candidates that meet the corresponding conditions of members of the Board of Directors will be included in the list of candidates announced at the General Meeting of Shareholders.

- The application documents should be submitted to LIX Detergent Joint Stock Company before 3:00 PM on April 15, 2025, at the following address:

- Organizing Committee of the General Meeting of Shareholders (Mrs Dang Hong Thanh Thao) – LIX Detergent Joint Stock Company

Address: No 3. Street 2, quarter 1, Linh Trung Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City.

Tel (84-28) 38963658

#### **VII. Enforcement**

This regulation will take effect immediately after being approved by the Company's General Meeting of Shareholders./.

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
BỘT GIÁT  
LIX  
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

**Pham Quoc Dai**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK  
COMPANY  
BOARD OF DIRECTORS**

**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence – Freedom – Happiness**

Ho Chi Minh City, April 3, 2026

**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025**

**To the General Meeting of Shareholders of Lix Detergent Joint Stock Company**

**I. Advantages and Disadvantages in 2025:**

In 2025, Vietnam’s economy recorded positive growth momentum amid continued global uncertainties relating to geopolitical tensions, trade frictions, and uneven monetary policy tightening–easing cycles across major economies. Under the decisive and flexible direction of the Government, together with the efforts of the business community and citizens, the economy maintained a clear recovery trajectory, particularly in manufacturing, exports, investment and domestic consumption.

In parallel with positive economic outcomes, 2025 also marked significant milestones in Vietnam’s external relations and international integration. High-level diplomatic activities were proactively and substantively implemented, contributing to expanded economic cooperation and enhanced national standing. Vietnam upgraded relations to Comprehensive Strategic Partnerships with five countries and further expanded its network of strategic and comprehensive partners worldwide, thereby creating favorable conditions for foreign investment attraction, market expansion and supply chain integration.

Despite lingering global risks, international institutions have assessed that Vietnam maintains relatively strong resilience, supported by stable macroeconomic fundamentals, preserved policy space and the leading role of public investment. The medium- and long-term development orientations of the Government and the National Assembly, associated with growth model transformation, promotion of processing and manufacturing industries, and domestic market development, are expected to continue laying a favorable foundation for sustainable business operations and long-term growth.

**1. Advantages:**

Stable global demand for essential consumer goods enabled LIXCO to maintain its manufacturing and export activities despite the global economic slowdown.

General Trade (GT) and Modern Trade (MT) channels were effectively managed, with the Company’s brands maintaining strong positions within supermarket systems through market-oriented product strategies.

The Company’s nationwide distribution network remained stable and extensive, with presence across most major and minor supermarket chains. Diversification of sales channels, product portfolios and customer segments enhanced market accessibility and adaptability to demand fluctuations.





The LIX brand was further strengthened when the Company was recognized among the “Top 50 Outstanding Enterprises and Units of Ho Chi Minh City,” affirming its credibility and socio-economic contributions.

The growing emphasis on green consumption and sustainable development created favorable conditions for LIXCO to develop environmentally friendly and consumer-safe product lines, representing a long-term growth segment aligned with the Company’s sustainability strategy.

Increased adoption of technology, e-commerce and digital platforms in marketing, sales and customer care enhanced brand recognition and expanded distribution channels at optimized cost levels.

## **2. Disadvantages**

Global economic uncertainties persisted in 2025, including prolonged geopolitical conflicts such as Russia–Ukraine, Middle East tensions, and unresolved U.S.–China trade competition. Energy, raw material and logistics volatility continued to disrupt global supply chains, particularly affecting the chemical and FMCG sectors.

USD/VND exchange rate fluctuations exerted pressure on imported raw material costs. A strong U.S. dollar during certain periods increased production costs, impacting financial performance and requiring prudent cash flow management and production planning.

Domestic consumption growth remained positive but increasingly competitive, with participation of both domestic and international brands, necessitating higher promotional spending, trade discounts and merchandising investments, thereby increasing selling expenses.

Rapid changes in consumer preferences and rising standards in quality, pricing and environmental compliance required continuous investment in product innovation and process improvements, creating short-term cost pressures.

## **II. Evaluation of the Board of Directors on the Executive Board**

In 2025, in performing the duties assigned by the Annual General Meeting of Shareholders, the Company’s Board of Directors closely monitored market developments and made timely, comprehensive decisions and directives across all areas of operation. These activities included:

- Successful organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (AGM);
- Monitoring the implementation of AGM Resolutions;
- Oversight of performance against targets approved by the AGM and the BOD;
- Monitoring strategic objectives, business plans and key financial indicators;
- Selection of the independent auditing firm for FY2025;
- Performing other activities within the authority and responsibilities of the Board of



Directors;

- Ensuring compliance with the Law on Enterprises, the Company Charter and applicable regulations.

During the year, the Board of Directors convened five (05) meetings to discuss and approve matters within its authority. All meetings were attended by the Supervisory Board and members of the Board of Management. The meetings were convened and conducted in compliance with the procedures and requirements set out in the Law on Enterprises, the Company's Charter, and its Internal Corporate Governance Regulations. Notices of meetings, along with relevant documents and materials, were duly circulated to members of the Board of Directors and the Supervisory Board in accordance with regulations for their review and consideration. The meeting agendas comprehensively covered all key aspects of the Company's operations and complied with prevailing regulations. Members of the Board of Directors actively engaged in thorough and prudent discussions and evaluations to determine the most appropriate directions and solutions for the Company. Minutes of the meetings were properly prepared, bearing the signatures of all attending members, and complied fully with legal requirements in both form and content.

In 2025, the Board of Directors issued twenty-nine (29) Resolutions and seventeen (17) Decisions within its authority. These Resolutions and Decisions were in compliance with applicable laws, the Company's Charter, its Internal Corporate Governance Regulations, the resolutions of the General Meeting of Shareholders, and were aligned with the approved business strategy and production and business plans.

The Board of Directors fully performed its functions, rights, and obligations in accordance with legal regulations, the Company's Charter, and internal governance regulations, while effectively exercising its supervisory role over the management and administration of the Board of Management. Throughout its operations, the Board maintained principles of transparent and prudent governance, with a strong sense of responsibility, thereby making timely and appropriate directions, solutions, and decisions in line with the Company's operational context.

Members of the Board of Directors attended meetings in full and actively contributed their opinions on key matters, thereby enhancing the quality of governance and overall operational efficiency.

Independent Members of the Board of Directors, together with other Board members, regularly engaged in discussions and provided written opinions during the process of reviewing and deciding on matters within the Board's authority, ensuring compliance with applicable regulations. They also monitored and supervised adherence to corporate governance standards, assessed risk management activities, and oversaw contracts and transactions with related parties and affiliated transactions in accordance with regulations.

### **III. Evaluation of Business Performance**

The BOD closely monitored market fluctuations, domestic macroeconomic prospects and the Company's operational performance to provide flexible and prudent strategic

11/11/2025  
CĐ  
CĐ  
30/08/2025  
Y.P.



direction, ensuring operational safety, market expansion and optimization of efficiency.

With the support of Shareholders, Customers/Partners and the collective efforts of employees, the Company successfully fulfilled its AGM-approved targets.

Indicator	Unit	2025 Actual	2025 Plan	% of Actual/Plan
Net Revenue	Billion VND	3,066	3,056	100%
Earnings Before Tax	Billion VND	253	242	105%

Despite significant challenges in 2025, the Company achieved commendable results:

Net revenue reached VND 3,066 billion, fulfilling 100% of the AGM-approved plan.

Profit before tax reached VND 253 billion, equivalent to 105% of the AGM-approved plan.

### **1. Occupational Health and Safety (OHS)**

The Company consistently regards occupational health and safety as a top priority in its business operations. In order to safeguard employees and ensure operational continuity, the Company has continuously maintained and improved its operating procedures, while implementing cost optimization measures to achieve efficient, safe and sustainable production outcomes.

In addition, the Company regularly organizes occupational safety training programs for employees, including mandatory OHS training for personnel engaged in positions subject to stringent safety requirements. Daily inspections of unsafe acts and unsafe conditions are conducted across facilities. The Company also coordinates with local authorities to organize periodic fire prevention and firefighting drills at its manufacturing plants.

Through these measures, the Company aims to enhance employees' safety awareness and competencies, thereby minimizing occupational accidents and fire-related risks, and ensuring compliance with applicable labor and safety regulations.

### **2. Human Resources Management**

The Company continued to review, update and implement appropriate human resources management practices in line with operational realities, ensuring that the HR management system operates in a synchronized, efficient manner and adequately supports production and business activities.

In the area of HR management, the Company has internally developed and effectively deployed various software solutions to enhance workforce productivity and administrative efficiency, including:

444  
NG  
i P  
T C  
L  
40



**Compensation & Benefits (C&B):** Payroll and timekeeping software; employee data management system; leave–training–overtime registration system; and payroll information portal.

**Performance Management:** KPI management system; competency assessment system based on standardized frameworks; and online testing/assessment software.

**Training & Recruitment:** Recruitment management system and E-learning platform.

**Employee Engagement:** Employee satisfaction survey program.

**Implementation Results:**

HR management activities were conducted in compliance with applicable labor laws and regulations, maintaining stable labor relations and ensuring adequate workforce capacity to support business operations.

Salary, bonus and welfare policies were implemented in accordance with internal regulations and applicable laws, contributing to workforce stability and employee retention.

HR software systems were further standardized and progressively digitized, enhancing data governance, transparency, and overall efficiency in human capital management.

**3. Corporate Governance**

Corporate governance continued to be a key focus of the Company, particularly in the context of progressively implementing its development strategy toward 2030 and vision to 2040.

Accordingly, the Company has accelerated digital transformation initiatives across management and operational functions, while continuously enhancing its corporate culture to fully leverage its core values. These efforts aim to strengthen governance effectiveness, improve operational efficiency, enhance risk management and internal control mechanisms, and ultimately drive sustainable growth and long-term shareholder value.

**4. Investor Relations**

In 2025, the Company continued to enhance its investor relations activities, focusing not only on improving the quality of information disclosure but also on strengthening transparency and shareholder engagement.

The Company ensured that information disclosure was conducted in a full, accurate and timely manner, in strict compliance with applicable laws and regulations on disclosure obligations in the securities market. In addition, the Company diversified its communication channels to facilitate broader and more efficient access to information. Digital platforms, including the corporate website, email communications and social media channels, were effectively utilized to disseminate information in a prompt and transparent manner.

As a result, shareholders and investors were able to access information conveniently, accurately and in a timely fashion, thereby enhancing the Company’s transparency profile

2025  
TY  
HÂN  
31/12  
LIX  
HỒ



and reinforcing the credibility and effectiveness of the Board of Directors and the Executive Management.

### **5. Customer Relations**

In 2025, the Company continued to strengthen and expand its distribution network across multiple sales channels, contributing to a marked improvement in business performance compared to the previous year.

In addition to increasing the number of points of sale, the Company focused on researching, piloting and deploying new sales management software systems to enhance operational efficiency and sales governance. These initiatives were implemented in parallel with the effective management and development of key customer portfolios, including modern trade (MT) channels such as supermarkets, Horeca (HRC) customers, and traditional distributors.

Through these coordinated efforts, the Company reinforced its market presence, improved channel coverage and optimized sales performance across both traditional and modern trade segments.

### **6. Quality Management**

In 2025, the Company continued to prioritize quality management under the supervision and direction of the Board of Directors, achieving positive and measurable results.

The Company maintained the effective operation of its Quality Management System in accordance with ISO 9001:2015, ISO 22716:2007 and GMPC standards at the Thu Duc and Binh Duong plants, while continuing to implement the BRC Consumer Products Issue 4 Standard at the Bac Ninh Branch, thereby ensuring strict compliance with product quality and safety requirements.

The Quality Management Department continued to monitor compliance with standard operating procedures across production stages and warehouse operations, conducted supplier assessments, and provided quality training to production teams. Regular “Quality Talk” sessions were maintained to enhance awareness of Quality Behavior Observation (QBO). In November 2025, the Company organized a “Quality Week” under the theme “Quality Creates Shelf Appeal,” aiming to strengthen the quality mindset throughout the organization.

Regarding digital transformation, the Quality Management Program was further upgraded to incorporate in-line quality control functions and inspection modules for raw materials and packaging samples. The Company also digitalized Procedure 8.7 – Control of Non-conforming Outputs and enhanced consolidated reporting functionalities. In addition, the physico-chemical and microbiological laboratories at the Binh Duong Branch were upgraded, and additional testing equipment was installed at the Thu Duc Quality Control Department, thereby improving testing capacity and reinforcing product quality assurance.

### **7. Corporate Social Responsibility**

---



The Company consistently upholds a strong commitment to social responsibility and community engagement, actively participating in and supporting local social welfare initiatives.

In 2025, LIXCO implemented a range of practical support programs focusing on underprivileged families, low-income households and other vulnerable groups. Specifically, the Company provided 100 gift packages to disadvantaged households in Tan Phuoc Khanh Ward on the occasion of the Lunar New Year 2025 (Year of the Snake). The Company also participated in the “Humanitarian Month” campaign and the “Zero-Price Market” program in An Binh Ward, contributing 200 gift packages. In addition, LIXCO accompanied the first “Community Day of Linh Xuan Ward” in 2025, donating 300 gift packages comprising the Company’s products to poor and near-poor households as well as elderly residents.

Furthermore, the Company continued to maintain its educational support initiatives aimed at encouraging and motivating students in the local community.

Through these activities, LIXCO reaffirmed its commitment to corporate social responsibility (CSR), contributing to the promotion of humanitarian values and supporting the sustainable development of the local community.

#### **IV. Supervision by the Board of Directors over the Activities of the Board of Management**

During the year, the Board of Directors supervised and directed the activities of the Board of Management in implementing the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors through periodic reporting mechanisms, as well as through directives, resolutions, and decisions issued by the Board of Directors, the role of the Internal Audit function, and the inspection and supervision activities of the Supervisory Board.

Based on the monitoring and supervision mechanisms and the business performance results in 2025, the Board of Directors highly appreciated the Board of Management for its proactive approach in closely tracking market developments and adopting flexible and synchronized solutions in products, capital, human resources, technology, and risk management, thereby enabling the Company to successfully achieve its 2025 business plan. The Company also improved and developed new products and effectively implemented digital transformation initiatives in line with its strategic development orientation. The Board of Management performed its assigned rights and duties with prudence, integrity, and efficiency, and fully disclosed related interests in compliance with applicable laws, the Company’s Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

#### **V. Remuneration of the Board of Directors**

The Board of Directors operates on a non-executive basis and receives remuneration. The remuneration of the Board of Directors is implemented in accordance with the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders for 2025.





## **VI. Activities of the Internal Audit Department**

In 2025, under the direction of the Board of Directors, the Internal Audit Department successfully completed the 2025 audit plan approved by the Board of Directors. In addition, the Department also carried out advisory activities upon request from the Board of Directors, the Board of Management, and other units within the Company.

The Head of Internal Audit attended all Board of Directors' meetings during the period and provided opinions when required, in accordance with the functions and duties of the Internal Audit Department.

## **VII. Board of Directors' Orientation and Plan in 2026**

### **1. Board of Directors' Activities**

In 2026, the Board of Directors (the "BOD") will continue to pursue the following four governance orientations:

- To ensure that the operations of the BOD are conducted in full compliance with applicable laws and the Company's Charter.

- To convene and hold periodic meetings and regular working sessions in accordance with regulations, closely monitor the Company's business performance, and provide timely direction to ensure the fulfillment of the production and business plan approved by the General Meeting of Shareholders ("GMS").

- To finalize and implement the internal audit function in compliance with applicable legal requirements and corporate governance regulations applicable to public companies.

- To further enhance and improve the structure and effectiveness of the BOD in alignment with statutory requirements on corporate governance for public companies and gradually approach international best practices.

### **2. Production and Business Operations**

The Company aims to ensure the efficiency and sustainability of its production and business activities, while strengthening market development initiatives, expanding distribution channels and enhancing the LIX brand.

The Company will continue to closely monitor global macroeconomic developments and fluctuations in input material prices, thereby proactively formulating timely policies and appropriate business solutions in line with market conditions.

The Company will enhance supervision and monitoring of investment and construction projects, and implement practical and effective solutions across operational functions to ensure the successful execution of the 2026 production and business plan.

In addition, the Company will restructure and streamline its organizational structure and functional responsibilities in accordance with actual production and business requirements, thereby improving workforce efficiency and optimizing resource utilization to support sustainable growth.



*Specific strategies for implementing the 2026 plan are as follows:*

## **2.1. Business Activities**

### **2.1.1 Domestic Market**

#### **Regarding Products:**

The Company focuses on expanding its personal care and home care portfolio, including Bondy Care, Iron & Stone, and products under the On1 and Lix brands, while intensifying marketing initiatives and strengthening collaboration with distributors to enhance market penetration and brand awareness.

The Company continues to maintain and increase output of key product lines, while upgrading formulations and packaging toward environmentally friendly standards, improving product quality and differentiation to reinforce competitive positioning.

Pricing policies are periodically reviewed and flexibly adjusted in line with market developments to ensure competitiveness and optimize business performance.

#### **Regarding Sales:**

The Company continues to review, optimize, and expand its product portfolio across existing distribution channels, while further strengthening domestic market share.

The Company places emphasis on expanding coverage in high-potential areas such as mountainous, remote and rural regions to effectively tap into untapped growth markets.

The Company continues to develop modern trade channels, particularly the Horeca channel and e-commerce platforms, in response to evolving consumer trends and increasing online purchasing behavior. Strengthening strategic partnerships with major retail chains such as Co.opmart, WinCommerce and other supermarket chains remains a priority to increase points of sale and optimize product display.

#### **Regarding Other Activities**

The effectiveness of promotional programs is enhanced through periodic evaluation and cost optimization by channel and region. The cost management system is further strengthened to ensure effective control of sales and marketing budgets.

The Company continues to improve customer service quality, refine complaint-handling procedures and shorten response time, thereby enhancing customer satisfaction and sustaining consumer loyalty toward the brands.

### **2.1.2. Export Market:**

#### **Maintaining and Developing Existing Customers**

The Company implements market-specific strategies for two key categories: the Lix brand and OEM products.

For the Lix brand, the Company cooperates closely with distributors in key markets such as Cambodia, the Philippines, Brunei, Pacific island countries, Caribbean markets, etc., to execute targeted marketing strategies and enhance brand recognition.



For OEM products, the Company remains committed to providing competitive products, services and production capabilities to customers and partners. The Company closely monitors macroeconomic and geopolitical developments to timely support customers, particularly in terms of pricing, freight costs, selling expenses and other cost components during challenging market conditions. Product improvement initiatives are also proposed to ensure competitive pricing for clients.

### **Expanding New Customers and New Markets**

The Company actively leverages e-commerce channels to explore and penetrate new customers and markets through B2B trading platforms, trade fairs, online and offline trade promotion programs organized by domestic and international agencies, as well as digital marketing campaigns. Platforms include Alibaba, Go4WorldBusiness and other B2B marketplaces. The Company also promotes its products and corporate image via social media channels such as Facebook, TikTok, LinkedIn, business directories, trade counsellors, and both online and offline trade promotion events.

### **Enhancing International Cooperation and Participation in International Trade Fairs**

LIXCO continues to increase participation in suitable international exhibitions and trade fairs, both online and offline, to connect with potential partners and customers. Concurrently, the Company strengthens marketing activities for new brands and new markets to promote brand visibility and support sales in target countries, thereby enhancing brand awareness and driving export revenue growth.

### **2.2. Marketing Activities**

The Company will continue to invest in marketing activities to build and reinforce the brand image of its home care and personal care portfolios; maintain and enhance brand awareness for its key brands Lix and On1, while accelerating promotional efforts for the new Bondy Care brand through integrated marketing communication (IMC) campaigns, combining digital advertising and out-of-home (OOH) advertising.

The Company will maintain and strengthen advertising across digital media channels, including the official fanpages of Lix, On1 and Bondy Care, and intensify advertising on Facebook, Google, YouTube, TikTok and major e-commerce platforms to expand reach, enhance brand visibility and drive sales conversion.

Significant investment will be allocated to Digital Marketing in alignment with e-commerce development, supporting customer base expansion and improving sales performance across modern trade channels.

The Company will enhance out-of-home (OOH) communication and point-of-sale (POS) advertising, focusing on high-consumption-density areas to sustain strong brand presence and visibility.

The Company will conduct research, market surveys and pilot new advertising concepts in line with market trends and evolving consumer behavior, while optimizing marketing expenditures and improving return on marketing investment (ROMI).

126  
T  
A  
I  
A  
X  
5



### **2.3. Materials Management**

To ensure the adequate and timely supply of raw materials in 2026, the Company will implement the following measures:

- Strengthen procurement and supply chain management with a proactive and flexible approach. The Company will closely monitor production plans and actual consumption demand to adjust procurement volumes accordingly, while maintaining reasonable inventory levels within warehouse capacity in order to mitigate supply disruption risks.

- Continue to identify, evaluate and onboard new suppliers to diversify supply sources, while regularly monitoring market price movements of key raw materials, particularly those subject to significant volatility such as fragrances. The Company will proactively negotiate delivery schedules with suppliers to optimize inventory turnover and reduce warehousing pressure.

### **2.4. Product improvement and development work**

- Continue to research, pilot and refine new product formulations in line with the Company's development strategy and market demand, with a primary focus on personal care product lines, while maintaining the development of homecare products to further diversify the product portfolio.

- Implement formulation improvement projects and research the use of appropriate alternative raw materials to enhance production efficiency and optimize cost structures.

- Accelerate digital transformation in product and quality management, including the management of raw material and packaging data by material codes, and the standardization of packaging processes by finished goods codes within the enterprise management system.

- Maintain strict supervision and control over raw material consumption norms, ensuring usage remains within approved thresholds and enhancing product quality control effectiveness across manufacturing facilities.

### **2.5. Quality Management**

Continue to maintain inspection and quality assurance activities to ensure that products fully comply with the Company's internal quality management requirements as well as customers' specifications and standards.

Continue to coordinate with the manufacturing facilities in Thu Duc, Binh Duong and Bac Ninh to implement advanced quality training programs for production workers, thereby enhancing quality awareness and operational discipline across plants.

Maintain periodic internal audits to monitor compliance with quality assurance regulations on production lines, combined with the implementation of Quality Behavior Observation (QBO) programs to record and evaluate quality-related behaviors, aiming to proactively prevent and mitigate potential quality defects.

Ensure the continued effective operation of the Quality Management System in accordance with ISO 9001, the Good Manufacturing Practices system under ISO 22716

and GMPC standards, and the BRC Consumer Products Issue 4 Standard at all three manufacturing plants.

Based on the above orientations and taking into account domestic and international macroeconomic conditions, the Board of Directors, together with the Executive Management, has formulated the business plan and development targets for 2026 as follows:

NO.	Indicator	Unit	Actual 2025	Plan 2026	Percentage
	(1)		(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	Industrial Production Value (at actual prices)	Billion VND	3,107	3,352	108%
2	Total sales revenue	Billion VND	3,176	3,462	109%
3	Earning before tax	Billion VND	253	200	79%

The above are all the contents, the Board of Directors reports to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

We sincerely appreciate your attention and valuable feedback. On behalf of the Board of Directors, I would like to extend my best wishes for good health, success, and happiness to all of you.

Thank you very much./.

**ON BEHALF OF BOARD OF  
DIRECTORS  
CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**BOARD OF DIRECTORS Independence – Freedom – Happiness**

Ho Chi Minh City, April 3, 2026

**REPORT ON THE EVALUATION RESULTS OF THE INDEPENDENT MEMBER  
OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF  
DIRECTORS OF LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY IN 2025**

**1. List of Independent Member of the Board of Directors**

In 2025, the Company’s Board of Directors (“BOD”) comprised five (05) members, including one (01) Independent Member of the Board of Directors, Ms. Thieu Thi Hong Minh.

The Company has complied with the requirements on the conditions and number of independent members of the Board of Directors in accordance with Point a, Clause 4, Article 276 of Decree No. 155/2020/ND-CP; Point b, Clause 1, Article 137 of the Law on Enterprises 2020; and Clause 3, Article 26 of the Charter on Organization and Operation of Lix Detergent Joint Stock Company (2024).

**2. Meetings of the Board of Directors**

In 2025, the BOD convened five (05) meetings. Such meetings were convened and conducted in compliance with the procedures and formalities prescribed by the Law on Enterprises, the Company’s Charter and the Regulation on Operation of the Board of Directors. Notices of invitation, meeting agenda and relevant documents were duly circulated to BOD members in advance for review and consideration in accordance with regulations. The meeting agendas comprehensively covered matters relating to the Company’s operations. BOD members actively discussed, carefully evaluated and prudently considered such matters to determine appropriate directions and optimal solutions for the Company. Minutes of meetings were duly prepared with full signatures of attending members and in proper form as required by law.

For matters relating to the Company’s production and business activities (including strategy, mechanisms, policies, production and business plans, investment, construction, etc.) that required regular handling within the BOD’s authority, written opinions of BOD members were obtained for timely consideration and resolution.

The BOD also proactively held meetings with the Board of Management to exercise its supervisory function, update operational performance and address difficulties and obstacles arising in the Company’s production and business activities.

**3. Resolutions and Decisions of the Board of Directors**





In 2025, the BOD issued twenty-nine (29) Resolutions and seventeen (17) Decisions within its competence.

Such Resolutions and Decisions were duly adopted at BOD meetings or through written resolutions in accordance with applicable laws.

All Resolutions and Decisions subject to information disclosure requirements under Circular No. 96/2020/TT-BTC were fully and timely disclosed in compliance with regulations on information disclosure in the securities market.

#### **4. Supervision of the General Director and Other Members of the Board of Management**

The BOD effectively performed its supervisory role over the management and executive activities of the Board of Management, maintaining close coordination to ensure timely and appropriate decisions and policies, thereby safeguarding stable, safe and compliant operations of the Company.

The General Director assigned specific responsibilities to members of the Board of Management to ensure proactive execution and overall progress of assigned tasks.

For significant matters, the Executive Management proactively reported to and sought opinions from the collective BOD to properly fulfill duties assigned by the BOD.

#### **5. Activities of Members of the Board of Directors**

The BOD assigned specific responsibilities to each member in charge of respective professional areas and oversight of the Company's divisions and subsidiaries (if any).

BOD members duly performed their rights and obligations in accordance with applicable laws, the Company's Charter, the Regulation on Operation of the BOD and other relevant internal regulations. Members demonstrated cooperation, accountability, proper discharge of duties and fulfillment of responsibilities as assigned by the BOD.

#### **6. Overall Assessment of the Performance of the Board of Directors**

The Board of Directors has operated in compliance with applicable laws and regulations, Resolutions of the General Meeting of Shareholders, and the Company's Charter as well as its internal rules and regulations.

The Board has exercised close oversight and direction in management and operations, successfully achieved the objectives approved at the Annual General Meeting of Shareholders, effectively fulfilled its strategic development orientation role, and strengthened supervision and risk management to enhance the Company's operational efficiency and overall performance.

The BOD respected and facilitated the Supervisory Board in exercising its authority to examine the legality and reasonableness of management and executive activities.

In 2025, the BOD fulfilled its functions, duties, powers and responsibilities in accordance with applicable laws, the Company's Charter, the Regulation on Operation of the BOD and other relevant internal governance documents. The BOD acted with a high

1263  
TY  
IÂN  
GIẬT  
X  
HỒ C



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

*Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN*

*Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com*

---

sense of responsibility, prudence, integrity and transparency in corporate governance of a listed company. The BOD also created favorable conditions for the Independent Member of the BOD to fully exercise her rights and perform her obligations in accordance with regulations.

**INDEPENDENT MEMBER OF THE  
BOARD OF DIRECTORS**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Thieu Thi Hong Minh", with a horizontal line underneath.

**Thieu Thi Hong Minh**





## **LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY  
BOARD OF SUPERVISORS**

**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence – Freedom – Happiness**

Ho Chi Minh City, April 3, 2026

### **REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS AT THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

#### **To the Shareholders' Meeting of Lix Detergent Joint Stock Company,**

- Pursuant to the current laws, the Charter of Organization and Operation of Lix Detergent Joint Stock Company, the Internal Governance Regulations of the Company and the Operating Regulations of the Supervisory Board;
- Pursuant to the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024;
- Pursuant to the Company's Financial Statements for 2024 audited by A&C Audit and Consulting Co., Ltd.;
- Based on the results of the inspection and supervision activities of the Supervisory Board in 2024.

#### **Report of the Board of Supervisors of Lix Detergent Joint Stock Company to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Lix Detergent Joint Stock Company**

##### **1. Report on the Company's Business Performance and the Board of Directors' Activities**

- In 2024, the Board of Directors and the Board of General Directors fully implemented all plans approved by the General Meeting of Shareholders on April 26, 2024, specifically:

+ Profit distribution: The Company has fully completed the allocation of the Development Investment Fund and the Reward and Welfare Fund; the company's management bonus fund.

+ Business plan implementation:

Total net revenue from sales and service provision in 2024 was VND 2,877 billion, exceeding VND 5 billion compared to the business plan set out in the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. Profit before corporate income tax in 2024 was VND 257 billion, reaching 107% of the business plan set out in the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

With the above business results, in 2024, Lix Detergent Joint Stock Company





## **LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

*Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN*

*Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com*

---

completed the plan on net revenue and exceeded the plan on profit before tax approved by the Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

+ Complete the 2023 dividend advance and only pay the remaining 2023 dividend in cash with a total amount of VND 97.2 billion.

+ Regarding the selection of an independent auditing company: The Board of Directors has selected A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. as the independent auditor, authorized by the Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

+ Pay remuneration to the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2024 in accordance with the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

+ Complete the issuance of shares to increase equity capital from equity sources for existing shareholders in accordance with the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

+ Complete the amendment of the Company Charter according to the new charter capital after issuing shares to increase charter capital from equity capital for existing shareholders in 2024.

- The results of the Supervisory Board's supervision of the Board of Directors and the Board of Management show that the Board of Directors and the Board of Management operate in accordance with the Charter and internal regulations on corporate governance. They fully implement the contents according to the Resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors and the Board of Management.

### **2. Self-Assessment Report on the Performance of the Supervisory Board and its Members**

In 2024, the Supervisory Board continued to carry out inspection and supervision tasks, contributing to improving the quality of corporate governance of the Company. The Supervisory Board has fully exercised its rights, obligations, and responsibilities in accordance with the Regulations on the Operation of the Supervisory Board.

The activities of the Supervisory Board strictly complied with the contents prescribed in the Regulations on the Operation of the Supervisory Board.

Each member of the Supervisory Board has completed the assigned tasks agreed upon by the members of the Supervisory Board.

### **3. Remuneration of the Board of Supervisors**

The Board of Supervisors works on a part-time basis and receives remuneration. The remuneration of the Board of Supervisors is implemented in accordance with the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

014  
ÔN  
CỔ  
ỘT  
I  
PH



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**4. Summary of the Board of Supervisor's Meetings and their Conclusions and Recommendations; Results of the Supervision of the Company's Operations and Finances**

- Summary of the Board of Supervisor's Meetings and their Conclusions and Recommendations:

In 2024, the Board of Supervisors held 5 meetings with full participation of all members. The conclusions of the meeting minutes received a 100% approval rate from Member of Supervisors. The findings and recommendations of the Board of Supervisors were promptly reported to the Board of Directors and the Board of General Directors. At the same time, the Board of Directors and the Board of General Directors acknowledged the findings and implemented the recommendations of the Board of Supervisors.

- Results of monitoring the company's operations and finances:

+ The company's financial statements for 2024 were prepared in accordance with current Vietnamese accounting standards and Circular 200 guiding the Corporate Accounting Regime issued by the Ministry of Finance on December 22, 2014 and Circular No. 53/2016/TT-BTC dated March 21, 2016, amending and supplementing a number of articles of Circular No. 200/2014/TT-BTC dated December 22, 2014.

+ The company's financial statements for 2024 were audited by A&C Audit and Consulting Co., Ltd., which is an entity approved by the State Securities Commission to audit listed companies.

+ The Board of Supervisors has reviewed and agreed on the figures in the Company's Annual Financial Report and Semi-Annual Financial Report in 2024. The reports are complete, clear, and accurately reflect the company's financial position.

**5. Report on transactions between the Company, its subsidiaries, and other companies Controlled by the Company by more than fifty percent (50%) Charter capital with members of the Board of Directors, General Director and related persons of such members; transactions between the Company and the company in which A member of the Board of Directors is a founding member or a business manager Within the last 03 years before the transaction date**

- No transactions between the Company, its subsidiaries, and other companies controlled by the Company with more than fifty percent (50%) of the charter capital with members of the Board of Directors, the General Director and related parties of such members.

- There are no transactions between the Company and the company in which a member of the Board of Directors is a founding member or a business manager within the last 03 years before the transaction date.

.442  
IG T  
PH  
G  
D  
S H



## **LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

### **6. Supervision Results for the Board of Directors, General Director, and other Executives of the Company**

- The Board of Directors held meetings in accordance with the provisions of the Company's Charter and Internal Regulations on Corporate Governance. The Supervisory Board assesses the performance of the Board of Directors during the year as being in compliance with the regulations of the law and the Company, meeting the timely requirements of the Company's production and business activities, and ensuring the plan set forth by the Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

- The Board of Directors has issued a number of Resolutions and Decisions related to the Company's operations within the scope of its responsibilities and authority. The Resolutions and Decisions of the Board of Directors are issued in the correct order, within the correct authority, and in accordance with the legal basis as prescribed by law and the Company.

- The Supervisory Board has noted that there are no irregularities in the activities of the Members of the Board of Directors, General Director and other Executives of the Company.

- The Supervisory Board found that the reporting and disclosure of information by the Management Board in 2024 was in accordance with regulations

### **7. Evaluation results of the coordination of activities between the Supervisory Board and the Board of Directors, the General Director and the shareholders**

- In 2024, the Supervisory Board was facilitated by the Board of Directors and the Board of General Directors in providing full information on the business and financial situation of the Company.

- The Supervisory Board attended all meetings of the Board of Directors and contributed opinions in accordance with the functions and tasks of the Supervisory Board.

- The Supervisory Board has closely coordinated with the Board of Directors and the Board of General Directors, but still maintained its independence in performing its assigned functions and tasks, coordinating in inspection, supervision and internal control activities.

- The Supervisory Board did not receive any recommendations from shareholders on violations of the Board of Directors, the Board of General Directors, and the Supervisory Board during the performance of their duties.

### **8. 2025 Supervisory Board Activity Plan**

The Supervisory Board will continue to perform its tasks as prescribed by current laws and focus on key tasks in the Company's business operations towards the goal of ensuring shareholder benefits. Specifically:



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

- Monitor the implementation of the 2025 General Shareholders' Meeting Resolution;
- Inspect the reasonableness, legality, honesty and prudence in the management and operation of business activities; the consistency, uniformity and suitability of accounting, statistics and financial reporting work;
- Review the completeness, legality and honesty of the Company's annual and semi-annual business and financial reports;
- Carry out other tasks according to the Supervisory Board's Charter.

**9. Proposal and recommendation for the General Meeting of Shareholders to approve the list of approved audit organizations to conduct the audit of the Company's Financial Statements**

The Board of Supervisors proposes that the General Meeting of Shareholders approve the list of audit organizations approved to conduct the audit of the Company's 2025 Financial Statements as follows:

1. Ernst & Young Viet Nam Limited
2. A&C Auditing and Consulting Company Limited
3. Bdo Audit Services Company Limited

Above is the Report on the Activities of the Board of Supervisors of Lix Detergent Joint Stock Company in 2024 and the Plan of Activities in 2025, the Board of Supervisors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

**ON BEHALF OF BOARD OF SUPERVISORS  
CHAIRMAN**

**Truong Thi Tram**





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.1**

**Regarding: Approval of the Audited Financial Statements for the Year 2025**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;
- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company;
- Pursuant to the Audited Financial Statements for 2025,

The Board of Directors of the Company submits to the General Meeting of Shareholders the Audited Financial Statements prepared by A&C Audit and Consulting Co., Ltd. in accordance with the current accounting regime and financial policies, which have been published by LIX Detergent Joint Stock Company in accordance with regulations and posted on the website: www.lixco.com, including:

- (1) Auditor's Report;
- (2) Consolidated Balance Sheet as of December 31, 2025;
- (3) Consolidated Statement of Business Activities for 2025;
- (4) Consolidated Statement of Cash Flows for 2025;
- (5) Notes to the Consolidated Financial Statements for 2025.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.2**

**Regarding: Profit Distribution and Dividend Payment in 2025**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company;

- Pursuant to the Audited Financial Statements for 2025,

The Board of Directors of the Company would like to submit to the General Meeting of Shareholders the following plan for profit distribution and dividend payment in 2025:

Item	Amount (VND)
Profit after tax in 2025	199,810,434,119
Undistributed profit from previous years carried forward	32,800,494,589
Undistributed profit carried forward to next year	21,904,044,981
Profit distribution in 2025	210,706,883,727
Company's fund allocation	100,546,883,727
- Development investment fund	79,924,173,648
- Welfare and reward fund	19,981,043,412
- Company management bonus fund	641,666,667
Cash dividend (17% of charter capital)	110,160,000,000

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.3**

**Regarding: Business Plan and Dividend Distribution for 2026**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company;

- Pursuant to production and business results in 2025,

The Board of Directors of the Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders the business plan and dividend distribution for 2025 as follows:

NO.	INDICATOR	UNIT	2026 PLAN
1	Industrial Production Value (at actual prices)	Billion VND	3,352
2	Total sales revenue	Billion VND	3,462
3	Profit before tax	Billion VND	200
4	Dividend / Charter capital (Charter capital of 648 billion VND)	%	15%

In order to be flexible in managing business activities, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders the authority to adjust the 2026 business plan and dividend ratio to suit the actual situation (if necessary).

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**



**Pham Quoc Dai**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.4**

**Regarding: Advance dividend in 2026**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

The Board of Directors of the Company proposes to the General Meeting of Shareholders to authorize the Board of Directors to decide on the dividend prepayment rate for 2026 and to pay the dividend prepayment to shareholders in accordance with the Company's business and production results in the year.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**

**Pham Quoc Dai**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.5**

**Regarding: the Authorization of the Board of Directors to Select an Independent Audit Firm in 2026**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

The Board of Supervisors presents the following on the selection of an audit firm:

In 2025, the Company selected A&C Auditing and Consulting Company Limited as the independent audit firm to conduct the audit of the Financial Statements of LIX Detergent Joint Stock Company.

In order to facilitate the selection of an independent audit firm to conduct the audit of the Financial Statements of LIX Detergent Joint Stock Company in accordance with the regulations of the State Securities Commission, the Board of Supervisors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders the following:

1. Ernst & Young Viet Nam Limited
2. A&C Auditing and Consulting Company Limited
3. Bdo Audit Services Company Limited

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval.

**ON BEHALF OF BOARD OF SUPERVISORS**

**CHAIRMAN**

**Truong Thi Tram**



**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.6**

**Regarding: Remuneration for the Board of Directors and Supervisory Board in 2026**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the 14th National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

The Board of Directors of the Company proposes to the Shareholders' Meeting the following remuneration levels for approval:

- Remuneration for the Board of Directors : 498 million VND/year
  - a. Chairman of the Board of Directors : 9.5 million VND/month
  - b. Member of the Board of Directors : 8.0 million VND/month
- Remuneration for the Supervisory Board : 252 million VND/year
  - a. Chairman of the Supervisory Board : 8.0 million VND/month
  - b. Member of the Supervisory Board : 6.5 million VND/month

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Pham Quoc Dai**



## **REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.7**

**Regarding: the change of the Company's name, the addition of the Company's business lines, and the amendment and supplementation of the Company's Charter.**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to The Law on Securities No.54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and accompanying sub-law document; Law No. 56/2024/QH15 dated November 29, 2024 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Securities;

- Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated December 31, 2020, detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities; and Decree No. 245/2025/ND-CP dated September 11, 2025, amending and supplementing a number of articles of Decree No. 155/2020/ND-CP of the Government;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

Pursuant to the applicable laws and regulations and the practical requirements for the organization and operation of Lix Detergent Joint Stock Company; and in order to meet market demand, fully leverage the Company's existing business advantages, and expand its operations into potential business sectors in line with the Company's long-term development strategy and objectives, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the change of the Company's name, the addition of the Company's business lines, and the amendment and supplementation of the Company's Charter as follows:

### **I. Change of the Company's Name**

- Current Vietnamese name: LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY (in Vietnamese: CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT LIX).

- New Vietnamese name: LIX JOINT STOCK COMPANY (in Vietnamese: CÔNG TY CỔ PHẦN LIX).

- Current English name: LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY.

- New English name: LIX JOINT STOCK COMPANY.

Authorize the Board of Directors to decide on the timing of the Company's name change in 2026 and to issue a decision on the change of the Company's name, carry out procedures for registering changes to the Enterprise Registration Certificate (change of company name) in accordance with applicable laws, and update the new Company name in the approved Company Charter.





**LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

Address: No. 3, Street 2, Quarter 28, Linh Xuan Ward, Ho Chi Minh City, VN

Phone number: (84 28) 38963658 – Website: www.lixco.com

**II. Proposal for the Addition of the Company’s Business Lines**

No.	Detailed Description of Additional Business Lines	Business Code
1	<b>Wholesale of parts and accessories for automobiles and other motor vehicles.</b> <i>Details: Wholesale of tires.</i>	4662
2	<b>Wholesale of motorcycles, motorbikes and their parts and accessories.</b> <i>Details: Wholesale of tires.</i>	4663
3	<b>Wholesale of other household goods not elsewhere classified.</b> <i>Details: Wholesale of toys and game products.</i>	4649
4	<b>Manufacture of other chemical products not elsewhere classified.</b> <i>Details: Manufacture of insecticides and disinfectant preparations used for household and medical purposes.</i>	2029
5	<b>Wholesale of other specialized goods not elsewhere classified.</b> <i>Details: Trading in insecticides and disinfectants used in household and medical fields; wholesale of fertilizers.</i>	4679

**III. Amendment and Supplementation to the Company’s Charter**

1. To approve the amendment and supplementation of certain provisions of the Company’s Charter as set out in Appendix No. 01 (attached hereto).
2. To approve the full text of the Company’s Charter as amended and supplemented (attached hereto).

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**



## **REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.8**

### **Regarding: The amendments and supplements to the Internal Regulation on Corporate Governance**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to The Law on Securities No.54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and accompanying sub-law document; Law No. 56/2024/QH15 dated November 29, 2024 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Securities;

- Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated December 31, 2020, detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities; and Decree No. 245/2025/ND-CP dated September 11, 2025, amending and supplementing a number of articles of Decree No. 155/2020/ND-CP of the Government;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

Pursuant to the prevailing laws and regulations and the practical requirements regarding the organization and operation of Lix Detergent Joint Stock Company, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the amendments and supplements to the Internal Regulation on Corporate Governance as follows:

1. To approve the amendments and supplements to the Internal Regulation on Corporate Governance as set out in Appendix No. 02 (attached hereto).

2. To approve the full text of the Internal Regulation on Corporate Governance as amendments and supplements (attached hereto).

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**



## **REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.9**

### **Regarding: The amendments and supplements to the Regulation on Operation of the Board of Directors**

**To: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to The Law on Securities No.54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and accompanying sub-law document; Law No. 56/2024/QH15 dated November 29, 2024 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Securities;

- Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated December 31, 2020, detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities; and Decree No. 245/2025/ND-CP dated September 11, 2025, amending and supplementing a number of articles of Decree No. 155/2020/ND-CP of the Government;

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

Pursuant to the prevailing laws and regulations and the practical requirements regarding the organization and operation of Lix Detergent Joint Stock Company, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the amendments and supplements to the Regulation on Operation of the Board of Directors as follows:

1. To approve the amendments and supplements to the Regulation on Operation of the Board of Directors in accordance with Appendix No. 03 (attached).

2. To approve the full text of the Regulation on Operation of the Board of Directors after incorporating the amendments and supplements (attached).

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Phạm Quốc Đại**



## **REPORT TO THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.10**

**Regarding: Dismissal members of the Board of Directors for  
the term 2022 – 2027 of Mrs Thieu Thi Hong Minh**

**To: 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
LIX DETERGENT JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to The Law on Enterprises of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Enterprises;

- Pursuant to The Law on Securities No.54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and accompanying sub-law document; Law No. 56/2024/QH15 dated November 29, 2024 on amendments and supplements to a number of articles of the Law on Securities;

- Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated December 31, 2020, detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities; and Decree No. 245/2025/ND-CP dated September 11, 2025, amending and supplementing a number of articles of Decree No. 155/2020/ND-CP of the Government,

- Pursuant to the Charter of Organization and Operation of LIX Detergent Joint Stock Company,

- Pursuant to the Operating Regulations of the Company's Board of Directors,

- Based on the resignation letter of Mrs. Thieu Thi Hong Minh as a member of the Board of Directors for the 2022 - 2027 term dated March 26, 2026.

The Board of Directors respectfully submits the following matters for approval by the General Meeting of Shareholders:

On March 26, 2026, the Board of Directors of Lix Detergent Joint Stock Company received the resignation letter of Mrs. Thieu Thi Hong Minh, resigning from the position of Member of the Board of Directors of the Company. According to Clause 4, Article 9 of the Regulations on the operation of the Board of Directors of Lix Detergent Joint Stock Company, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval of the dismissal of a Member of the Board of Directors for the term 2022 – 2027 of Mrs. Thieu Thi Hong Minh. The dismissal period will take effect after being approved by the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for comments and approval

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Pham Quoc Dai**