

Phủ Thọ, ngày 13 tháng 03 năm 2026

**QUY CHẾ LÀM VIỆC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Quy chế làm việc tại Đại hội thường niên năm 2026 như sau:

**I. QUY ĐỊNH CHUNG**

- Quy chế này quy định thể thức tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao; quyền và nghĩa vụ của các cổ đông tham dự Đại hội. Các cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty và các thành phần tham dự Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định của Quy chế này.
- Ban Tổ chức Đại hội gửi Giấy mời họp và tài liệu Đại hội tới địa chỉ của cổ đông đã đăng ký với Công ty đồng thời đăng tải các tài liệu cuộc họp ĐHĐCĐ lên Website của Công ty (<https://supelamthao.vn>). Các cổ đông vào Website của Công ty để tải, nghiên cứu trước các tài liệu Đại hội và góp ý bằng văn bản cho Ban Tổ chức Đại hội để tổng hợp hoặc để thảo luận trực tiếp tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
- Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện **trên 50% tổng số phiếu biểu quyết**.
- Cổ đông và đại diện cổ đông khi tham dự Đại hội phải ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban Tổ chức Đại hội quy định;
- Không hút thuốc lá trong Hội trường, không nói chuyện riêng, điện thoại di động để ở chế độ im lặng trong lúc diễn ra Đại hội.

## II. QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CỔ ĐÔNG THAM DỰ ĐẠI HỘI

### 1. Quyền của Cổ đông tham dự:

- Các cổ đông, đại diện cổ đông của Công ty có tên trong danh sách cổ đông chốt thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ ngày 25/3/2026 đều có quyền dự họp.
- Các cổ đông không tham dự được Đại hội đồng cổ đông có thể ủy quyền cho cá nhân khác đại diện mình tham dự Đại hội. Người nhận ủy quyền tham dự Đại hội không được ủy quyền lại cho người thứ ba tham dự.
- Các cổ đông, đại diện cổ đông đến dự Đại hội muộn hơn thời gian quy định có quyền đăng ký ngay tại Đại hội và sau đó có quyền tham gia biểu quyết, nhưng hiệu lực các quyền biểu quyết trước đó không bị ảnh hưởng.

### 2. Nghĩa vụ của Cổ đông tham dự:

- Các cổ đông khi đến dự Đại hội phải mang theo Giấy mời họp, Căn cước công dân/Hộ chiếu, Giấy ủy quyền (trong trường hợp nhận ủy quyền) trình cho Ban Kiểm tra tư cách cổ đông và cổ đông được nhận một Thẻ biểu quyết có ghi rõ Họ tên, Mã số cổ đông và Số cổ phần mà cổ đông sở hữu hoặc đại diện sở hữu, một Phiếu biểu quyết các vấn đề của Đại hội đồng cổ đông.
- Tuân thủ các quy định tại Quy chế làm việc này và chấp hành sự điều hành của Chủ tọa Đại hội, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội;
- Tự túc kinh phí đi lại, ăn ở trong thời gian Đại hội;
- Điền phiếu biểu quyết và nộp lại Phiếu biểu quyết các vấn đề của Đại hội đồng cổ đông cho Ban Kiểm phiếu tại Đại hội.

## III. BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC VẤN ĐỀ TẠI ĐẠI HỘI

### 1. Nguyên tắc:

- Tất cả các vấn đề trong chương trình họp của Đại hội đều phải được ĐHĐCĐ thảo luận và lấy biểu quyết công khai bằng cách giơ Thẻ biểu quyết.
- Thẻ biểu quyết được Công ty phát hành, đóng dấu treo và được phát cho Cổ đông, đại diện cổ đông tại cuộc họp ĐHĐCĐ. Trên thẻ biểu quyết ghi rõ Họ tên cổ đông, Mã số cổ đông, Số cổ phần có quyền biểu quyết mà cổ đông sở hữu hoặc đại diện sở hữu.

### 2. Phương thức biểu quyết:

- Cổ đông, đại diện cổ đông biểu quyết (*Đồng ý, Không đồng ý, Không có ý kiến*) đối với một vấn đề bằng cách trực tiếp giơ Thẻ biểu quyết tại Đại hội;
- Khi tiến hành biểu quyết tại Đại hội, các cổ đông biểu quyết đồng ý thông qua sẽ giơ Thẻ biểu quyết lên cao. Thành viên Ban kiểm phiếu sẽ đánh dấu Mã số cổ đông và số phiếu biểu quyết tương ứng của từng cổ đông đồng ý. Tương tự, theo

sự điều hành của Chủ tọa, các cổ đông *không đồng ý* hoặc *không có ý kiến* sẽ lần lượt giơ Thẻ biểu quyết;

- Ngay sau khi hoàn thành phần biểu quyết thông qua các nội dung được trình bày tại Đại hội, Ban Kiểm phiếu sẽ tiến hành kiểm phiếu và công bố kết quả kiểm phiếu các nội dung trước Đại hội.
- Các cổ đông điền đầy đủ, ký và ghi rõ họ tên vào Phiếu biểu quyết và nộp lại Phiếu biểu quyết các vấn đề của Đại hội cho Ban Kiểm phiếu.

### 3. Thẻ lệ biểu quyết:

- 3.1. 01 (một) cổ phần phổ thông tương ứng với 01 (một) quyền biểu quyết. Tại ngày chốt danh sách cổ đông (ngày 25/3/2026), tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của công ty là 112.856.400 cổ phần phổ thông.
- 3.2. Các vấn đề sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ **65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành**, bao gồm:
  - Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại;
  - Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;
  - Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty;
  - Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;
  - Tổ chức lại, giải thể Công ty.
- 3.3. Các vấn đề khác được thông qua khi được số cổ đông sở hữu **trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành**.

## IV. THẢO LUẬN TẠI ĐẠI HỘI

- Việc thảo luận chỉ được thực hiện trong thời gian quy định và thuộc phạm vi các vấn đề trình bày trong Chương trình ĐHĐCĐ thường niên;
- Cổ đông, đại diện cổ đông có ý kiến phát biểu phải đăng ký nội dung, đặt câu hỏi vào Phiếu góp ý và chuyển cho Ban Thư ký Đại hội;
- Ban Thư ký Đại hội sẽ sắp xếp các câu hỏi của cổ đông theo thứ tự đăng ký và chuyển lên cho Đoàn Chủ tọa Đại hội;
- Trên cơ sở câu hỏi của cổ đông do Ban Thư ký tập hợp, sắp xếp và trình lên Đoàn chủ tịch, Chủ tọa hoặc thành viên do Chủ tọa chỉ định sẽ giải đáp ý kiến của cổ đông, đại diện cổ đông.

## V. TRÁCH NHIỆM CỦA CHỦ TỌA

1. Điều khiển Đại hội theo đúng nội dung chương trình nghị sự, các thể lệ, quy chế làm việc được Đại hội cổ đông thông qua. Chủ tọa làm việc theo nguyên tắc tập trung dân chủ và quyết định theo đa số.
2. Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình họp của Đại hội và các vấn đề có liên quan phát sinh trong suốt quá trình Đại hội.
3. Chủ tọa có quyền thực hiện các biện pháp cần thiết để điều khiển cuộc họp một cách hợp lý, có trật tự, đúng theo chương trình đã được thông qua và phản ánh được mong muốn của đa số người dự họp.
4. Quyết định của Chủ tọa về trình tự thủ tục có hiệu lực thi hành tại Đại hội, trừ khi Đại hội có quyết định khác.

### Chủ tọa có quyền:

- Yêu cầu tất cả người dự họp chịu sự kiểm tra hoặc thực hiện các biện pháp an ninh khác.
- Yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; trục xuất những người không tuân thủ quyền điều hành của chủ tọa, có ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp hoặc không tuân thủ các yêu cầu về kiểm tra an ninh ra khỏi cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
- Chủ tọa Đại hội có quyền hoãn cuộc họp Đại hội đồng cổ đông đã có đủ số người đăng ký dự họp theo quy định đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp trong các trường hợp sau:
  - + Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp.
  - + Các phương tiện thông tin tại địa điểm họp không bảo đảm cho các cổ đông dự họp tham gia, thảo luận và biểu quyết.
  - + Có người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không tiến hành một cách công bằng và hợp pháp.
- Thời gian hoãn tối đa không quá 03 ngày kể từ ngày cuộc họp dự định khai mạc.

## VI. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN THƯ KÝ

1. Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến Đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông, đại diện cổ đông thông qua hoặc còn lưu ý tại Đại hội vào Biên bản họp Đại hội;
2. Soạn thảo, hoàn thiện Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại Đại hội.

## **VII. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN KIỂM PHIẾU**

1. Kiểm phiếu biểu quyết của cổ đông, đại diện cổ đông về các vấn đề thông qua tại Đại hội và thông báo cho Ban Thư ký kết quả biểu quyết;
2. Chịu trách nhiệm về tính chính xác của kết quả kiểm phiếu biểu quyết trong cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;
3. Hướng dẫn các cổ đông điền phiếu biểu quyết và thu lại phiếu biểu quyết từ các cổ đông làm căn cứ tổng hợp kết quả biểu quyết các nội dung xin ý kiến Đại hội và thông báo cho Ban Thư ký Đại hội làm căn cứ hoàn thành Biên bản Đại hội.
4. Xem xét và báo cáo Đại hội những trường hợp vi phạm thể lệ biểu quyết hoặc đơn thư khiếu nại về kết quả biểu quyết.
5. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm phiếu phải làm việc trung thực, chính xác và phải chịu trách nhiệm về kết quả biểu quyết.

## **VIII. XỬ LÝ TRƯỜNG HỢP TỔ CHỨC ĐHĐCĐ KHÔNG THÀNH CÔNG**

1. Trường hợp không có đủ số lượng cổ đông cần thiết trong vòng ba mươi (30) phút kể từ thời điểm xác định khai mạc Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại Mục I Quy chế này, người triệu tập họp ĐHĐCĐ thông báo hủy cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
2. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông phải được triệu tập lại trong vòng ba mươi (30) ngày kể từ ngày tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông triệu tập lần thứ hai chỉ được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện ít nhất 33% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.
3. Trường hợp Đại hội lần thứ hai không được tiến hành do không có đủ số đại biểu cần thiết trong vòng ba mươi (30) phút kể từ thời điểm ấn định khai mạc Đại hội, cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ ba có thể được triệu tập trong vòng hai mươi (20) ngày kể từ ngày dự định tiến hành đại hội lần hai. Trong trường hợp này, Đại hội được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp, được coi là hợp lệ và có quyền quyết định tất cả các vấn đề dự kiến được phê chuẩn tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

## **IX. BIÊN BẢN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Tất cả các nội dung tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông phải được Ban Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản họp Đại hội. Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông phải được Ban Thư ký đọc và cổ đông, đại diện cổ đông thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông, phụ lục danh sách cổ đông đăng ký dự họp,

ng nghị quyết đã được thông qua và tài liệu có liên quan phải được lưu giữ tại trụ sở chính của Công ty.

Trên đây là toàn bộ Quy chế làm việc của ĐHCĐ thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao. Kính trình cổ đông, đại diện cổ đông xem xét thông qua.

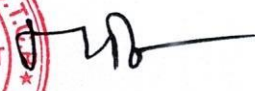
Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BTGD, BKS;
- Lưu VT, VP, TTK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



  
**Khúc Ngọc Giảng**

Số: 470/BC-SPLT-HĐQT

Phủ Thọ, ngày 13 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**  
(Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026)

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**1. Đặc điểm tình hình năm 2025**

**1.1. Về các khó khăn**

- Năm 2025 là năm Công ty gặp nhiều khó khăn, thử thách, thời tiết cực đoan nắng nóng gay gắt; đặc biệt ảnh hưởng của các cơn bão ở các tỉnh Bắc Bộ, Trung Bộ làm người dân không (hoặc giảm) canh tác cây vụ Đông khiến cho việc tiêu thụ sản phẩm phân bón của Công ty gặp rất nhiều khó khăn.

- Giá cả và nguồn cung nguyên liệu sử dụng cho sản xuất phân bón diễn biến phức tạp, khó lường, giá nguyên liệu tăng cao (Luu huỳnh, Urê, Kali, SA...) làm cho chi phí nguyên vật liệu, chi phí vận chuyển,... cho sản phẩm phân bón tăng.

- Tình trạng thiếu quặng apatit, hàm lượng dinh dưỡng trong quặng giảm khiến cho Công ty phải giảm tải sản xuất tại một số dây chuyền đã làm chi phí và giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện Luật thuế GTGT số: 48/2024/QH15 có hiệu lực từ ngày 01 tháng 7 năm 2025, Công ty cam kết giữ nguyên giá bán sản phẩm phân bón, lấy giá đang thực hiện làm giá thanh toán (đã bao gồm VAT) đã khiến cho doanh thu của Công ty giảm.

**1.1. Các mặt thuận lợi**

Năm 2025, Lãnh đạo Công ty đã chủ động bám sát diễn biến thị trường, cập nhật thường xuyên các biến động về giá nguyên vật liệu để kịp thời có những điều chỉnh về chính sách bán hàng, giá bán phù hợp với thực tế, đảm bảo hiệu quả vốn cũng như khả năng cạnh tranh;

Công ty đã mạnh dạn quyết liệt triển khai thực hiện những giải pháp kinh doanh mới gắn với hiệu quả để giải quyết các thách thức và nắm bắt các cơ hội trên thị trường, thực hiện quảng bá, giới thiệu thương hiệu sản phẩm phân bón có chất lượng, hiệu quả, uy tín kết hợp chương trình khuyến mại với những phần thưởng có giá trị cao và thiết thực.... Công ty cho ra mắt dòng sản phẩm phân bón mới có ưu thế nổi trội nhằm

tăng cường sự trao đổi chất, giúp cây chống chịu sâu bệnh, hạn hán, giá rét tốt, tăng năng suất cây trồng, nâng cao sức khoẻ của đất,...

## 2. Những kết quả đạt được

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao tóm tắt như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch ĐHCĐ giao	Thực hiện	Tỷ lệ (%) so với KH ĐHCĐ
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.545	3.891	109,8%
2	Lợi nhuận trước thuế	205	207	101%
3	Nộp Ngân sách Nhà nước	63	69	110%

## 3. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT; các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị năm 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đúng, đầy đủ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty luôn được triển khai theo nguyên tắc minh bạch, trách nhiệm, ưu tiên mục tiêu đổi mới và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp theo hướng hiện đại.

Để có cơ sở hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, ngay khi tổ chức xong Đại hội, Hội đồng quản trị Công ty đã phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành tập trung bắt tay ngay vào việc rà soát lại toàn diện các hoạt động trên các lĩnh vực công tác, phân tích kỹ lưỡng các yếu tố tác động trực tiếp đến hiệu quả SXKD như chất lượng sản phẩm, giá cả, đối thủ cạnh tranh, rủi ro..., để triển khai đồng bộ các giải pháp quản trị phù hợp gắn với yêu cầu thực tế của công việc.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã triển khai các cuộc họp trực tiếp, tổ chức xin ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản, ban hành nhiều Nghị quyết, quyết định trên các lĩnh vực công tác làm cơ sở cho Ban Điều hành triển khai công việc kịp thời, hiệu quả. Tất cả các nội dung họp, xin ý kiến đều thuộc phạm vi thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các cuộc họp đều có sự tham gia của Ban kiểm soát. Các thành viên Hội đồng quản trị đều tham gia họp đầy đủ, trong cuộc họp tích cực trao đổi, đưa ra các ý kiến đóng góp có giá trị, sát với yêu cầu nội dung công việc.

Tinh thần làm việc của Hội đồng quản trị thể hiện sự đoàn kết, trách nhiệm cao và chủ động giải quyết kịp thời các công việc. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành trên cơ sở thảo luận dân chủ, xem xét thận trọng và đánh giá toàn diện các yếu tố liên quan. Nội dung các nghị quyết tập trung vào các vấn đề quan trọng và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty nhằm tối ưu hóa giá trị doanh nghiệp, đồng thời đảm bảo lợi ích hài hòa giữa cổ đông, người lao động và Công ty, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò hoạch định và định hướng chiến lược phát triển của Công ty trong bối cảnh thị trường phân bón có nhiều biến động. Các quyết sách của Hội đồng quản trị tập trung vào mục tiêu duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển các dòng sản phẩm có giá trị gia tăng cao, đồng thời mở rộng thị trường tiêu thụ và củng cố hệ thống bán hàng. Những định hướng chiến lược này đã tạo nền tảng quan trọng giúp Công ty thích ứng với các biến động của thị trường và đồng thời duy trì nâng cao vị thế trong ngành SXKD phân bón và hóa chất.

Song song với các hoạt động trên, Hội đồng quản trị còn chú trọng trong công tác nhận diện và kiểm soát các rủi ro, đặc biệt là các rủi ro liên quan đến: Biến động giá nguyên liệu đầu vào, sự cạnh tranh thị trường phân bón, các yếu tố an toàn, môi trường và chính sách quản lý Nhà nước. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tăng cường công tác kiểm soát nội bộ và quản trị các chi phí..., việc làm này đã góp phần hạn chế các rủi ro, nguy cơ ảnh hưởng không tốt đến hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty.

#### **4. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Năm 2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, định hướng và giám sát hoạt động của Ban Điều hành Công ty theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ công ty thông qua việc kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, đồng thời xem xét các ý kiến của Ban kiểm soát để tăng cường hiệu quả công tác quản trị, giúp Ban điều hành bám sát việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được giao, đạt mục tiêu thúc đẩy phát triển doanh nghiệp, đảm bảo an toàn tài chính và tuân thủ pháp luật.

Các lĩnh vực công tác như: Đầu tư xây dựng; dây chuyền thiết bị; kỹ thuật công nghệ; sản phẩm; sản xuất; tài chính; mua sắm vật tư nguyên liệu; môi trường; an toàn lao động, tiền lương, nhân sự... đều được Ban Tổng Giám đốc tổ chức triển khai hiệu quả, đúng phạm vi chức trách được giao và đáp ứng yêu cầu công việc từng thời điểm.

Trong năm 2025, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã quyết liệt và nỗ lực rất lớn trong việc tiến hành rà soát, sắp xếp cơ cấu lại bộ máy tổ chức quản lý Công ty trên cơ sở giảm các đầu mối đơn vị, định biên, tinh giảm lao động (đặc biệt đã tinh giảm được đội ngũ lao động Khối gián tiếp), nâng cao chất lượng, hiệu suất công việc, đảm bảo bộ máy tổ chức quản lý Công ty ngày càng tinh - gọn - mạnh, hiệu năng, hiệu lực và hiệu quả. Đây là kết quả đạt được rất lớn và kịp thời của tập thể CB, NLD, đặc biệt là sự chỉ đạo sáng suốt của Ban Tổng Giám đốc trong công tác cải cách, đổi mới phát triển doanh nghiệp theo chủ trương của Đảng, Nhà nước.

Năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện linh hoạt, điều chỉnh các chính sách bán hàng, tiếp tục nghiên cứu phát triển các dòng sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu chuyển đổi Xanh, từ sử dụng phân bón vô cơ sang hữu cơ thân thiện với môi trường; tăng cường biện pháp quản lý và điều hành nhằm đạt được hiệu quả cao nhất trong SXKD. Song song với sự điều chỉnh cơ chế bán hàng, tiếp thị quảng bá sản phẩm, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục duy trì sản xuất ổn định, quản lý tốt công tác định mức sản xuất, định mức tồn kho hợp lý, kiểm soát tốt rủi ro và tiết giảm mọi chi phí, tạo công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động và đảm bảo công tác an toàn về người, tài sản, môi trường, vệ sinh lao động.

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, luôn trách nhiệm cao và chủ động sáng tạo trong công tác chỉ đạo điều hành hiệu quả các hoạt động của Công ty, xây dựng những giải pháp căn cơ để ổn định và đưa Công ty ngày càng phát triển lớn mạnh, bền vững.

## **II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026**

### **1. Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026:**

- Giá trị sản xuất công nghiệp theo giá thực tế: 4.191 tỷ đồng;
- Doanh thu bán hàng và CCDV: 4.260 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế: 125 tỷ đồng;
- Nộp ngân sách: 55 tỷ đồng;
- Công tác đầu tư xây dựng cơ bản: 55,193 tỷ đồng.

### **2. Chiến lược phát triển chung**

Với mục tiêu xuyên suốt là tập trung toàn diện cho chiến lược phát triển bền vững theo hướng nông nghiệp xanh, thân thiện với môi trường, Công ty tiếp tục tăng cường nghiên cứu và phát triển các dòng sản phẩm phân bón hữu cơ, có nguồn gốc tự nhiên, đồng thời áp dụng, cải tiến công nghệ sản xuất tiên tiến để nâng cao chất lượng sản phẩm, đồng thời giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường hệ sinh thái, đáp ứng nhu cầu của người nông dân và thị trường trong nước, Quốc tế.

Củng cố và phát triển thương hiệu Công ty thông qua các kênh, các nền tảng công nghệ số, các đơn vị truyền thông, thông tin đại chúng, cơ quan, đơn vị chuyên ngành nông nghiệp, nông dân, nông thôn và hệ thống khách hàng cung ứng tiêu thụ của Công ty.

Tăng cường công tác quản lý, tăng cường sự hỗ trợ của các nhà khoa học, thường xuyên nghiên cứu, ứng dụng các đề tài khoa học kỹ thuật vào thực tế sản xuất để giảm định mức tiêu hao vật tư nguyên liệu, hạ giá thành sản phẩm và có sự thích nghi với xu thế của thị trường.

### **3. Các giải pháp trọng tâm chủ yếu:**

Trong năm 2026, Hội đồng quản trị và Ban điều hành tiếp tục chỉ đạo, lãnh đạo phát huy những thế mạnh sẵn có của Công ty, đồng thời khắc phục những khó khăn, tồn tại để đáp ứng kịp thời với yêu cầu và xu thế của thị trường, thúc đẩy hơn nữa hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, một số giải pháp chỉ đạo cụ thể như sau:

- Chủ động thích ứng nhanh với biến động của thị trường để giảm thiểu rủi ro và tận dụng được các cơ hội phát triển. Chủ động dự báo xu hướng thị trường, xây dựng các phương án điều hành linh hoạt, kịp thời điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với từng giai đoạn cụ thể.

- Tiếp tục nâng cao chất lượng công tác hoạch định, quản trị chiến lược, đặc biệt là định hướng phát triển các sản phẩm phân bón có giá trị gia tăng cao, đầu tư đổi mới công nghệ sản xuất, phát triển thị trường theo hướng bền vững và hiệu quả giúp Công ty duy trì lợi thế cạnh tranh và nâng cao vị thế trên thị trường.

- Tiếp tục rà soát toàn diện cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ của các phòng ban đơn vị trong toàn Công ty. Xây dựng mô hình quản trị hiện đại theo nguyên tắc tập trung - chuyên nghiệp - hiệu quả nhằm giảm chi phí quản lý, nâng cao tốc độ ra quyết định xử lý công việc, tăng tính linh hoạt của tổ chức và nâng cao trách nhiệm của từng cá nhân đảm bảo bộ máy gọn nhẹ nhưng hiệu quả hoạt động cao.

- Tăng cường quản trị các chi phí (đặc biệt là chi phí nguyên liệu, chi phí sản xuất) và quản trị hiệu quả việc sử dụng các nguồn lực. Kiểm soát chặt chẽ định mức tiêu hao nguyên vật liệu. Tối ưu hóa hoạt động sản xuất và vận hành dây chuyền thiết bị. Nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn và tài sản của Công ty.

- Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, minh bạch thông tin và nâng cao trách nhiệm giải trình của các cấp quản lý là yếu tố quan trọng giúp hoạt động của Công ty ổn định và hiệu quả.

- Xây dựng phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao thuộc các ngành nghề mũi nhọn thông qua các kế hoạch chương trình đào tạo cụ thể nhằm phát triển đội ngũ cán

bộ quản lý, nâng cao trình độ chuyên môn của người lao động; quan tâm phát hiện và bồi dưỡng nguồn cán bộ kế cận. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp đoàn kết, kỷ cương và trách nhiệm.

- Đầu tư nâng cấp công nghệ sản xuất, tự động hóa các khâu quan trọng trong dây chuyền sản xuất, ứng dụng chuyển đổi số trong quản trị doanh nghiệp như quản lý sản xuất; quản trị nhân sự; phân tích và quản trị dữ liệu số; báo cáo số; quản trị tài chính; quản lý chuỗi cung ứng nhằm nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí và gia tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

Có thể khẳng định rằng trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao, thể hiện rõ vai trò trung tâm trong hệ thống quản trị doanh nghiệp. Các hoạt động của Hội đồng quản trị đã góp phần quan trọng vào việc đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, nâng cao hiệu quả quản trị và sử dụng hiệu quả các nguồn lực.

Tuy nhiên, trước những biến động ngày càng phức tạp của thị trường và yêu cầu phát triển bền vững của ngành nông nghiệp giai đoạn hiện nay và trong thời gian tới, Hội đồng quản trị xác định cần tiếp tục đẩy mạnh đổi mới công nghệ, kỹ thuật số, nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường và hoàn thiện hệ thống quản trị doanh nghiệp góp phần củng cố vị thế và uy tín của Công ty.

Hội đồng quản trị trân trọng cảm ơn sự tin tưởng và đồng hành của Quý cổ đông, khách hàng và toàn thể cán bộ người lao động trong năm vừa qua.

Hội đồng quản trị cam kết tiếp tục phát huy tinh thần trách nhiệm, đổi mới và sáng tạo nhằm đưa Công ty phát triển bền vững, nâng cao giá trị doanh nghiệp và lợi ích của cổ đông.

Kính chúc các Quý vị cổ đông, đại diện cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và nhiều thành công.

Xin trân trọng cảm ơn Đại hội!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Khúc Ngọc Giảng**

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026**

*(Tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hoá chất Lâm Thao)*

**PHẦN I:**

**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

Năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao (Công ty) có những thuận lợi, khó khăn sau:

**1. Thuận lợi**

- Công ty chủ động bám sát diễn biến thị trường, cập nhật thường xuyên các biến động về giá nguyên vật liệu để kịp thời có những điều chỉnh về chính sách bán hàng, giá bán phù hợp với thực tế, đảm bảo hiệu quả vốn cũng như khả năng cạnh tranh; chủ động điều chỉnh giá sản phẩm phân bón có biên độ lệch chậm hơn so với biên độ của nguyên vật liệu trên thị trường nhằm giải quyết hài hòa 03 lợi ích: Nộp ngân sách cho Nhà nước, hiệu quả cho doanh nghiệp và ổn định giá bán cho người tiêu dùng.

- Công ty triển khai thực hiện những giải pháp kinh doanh mới hiệu quả để giải quyết các thách thức và nắm bắt các cơ hội trên thị trường; thực hiện các chương trình quảng bá, giới thiệu thương hiệu sản phẩm phân bón có chất lượng, hiệu quả, uy tín một cách mạnh mẽ, có các chương trình khuyến mại với những phần thưởng cao (huy hiệu 3 nhánh lá cọ bằng vàng,...). Công ty cho ra mắt dòng sản phẩm phân bón mới: Phân Supe lân trung tính (Supe lân\*M1; Supe lân vi sinh P18), phân bón NPK có bổ sung 100% Kali Sulphate ( $K_2SO_4$ ) để tăng cường sự trao đổi chất, giúp cây chống chịu sâu bệnh, hạn hán, giá rét tốt, tăng năng suất cây trồng, nâng cao sức khoẻ của đất,...

- Công ty đã và đang phát huy những thế mạnh sẵn có đồng thời khắc phục những khó khăn để đáp ứng kịp thời với yêu cầu và xu thế của thị trường, thúc đẩy hơn nữa hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo có hiệu quả cao nhất.

## 2. Khó khăn

- Thời tiết cực đoan nắng nóng gay gắt; đặc biệt ảnh hưởng của các cơn bão số 9, số 10, số 11 trên diện rộng ở khắp các tỉnh Bắc Bộ, Trung Bộ những vùng thị trường tiêu thụ sản phẩm trọng điểm của Công ty, người dân không canh tác cây vụ đông hoặc nếu có chỉ một phần rất nhỏ khiến cho việc tiêu thụ sản phẩm phân bón của Công ty trong quý III và quý IV gặp rất nhiều khó khăn.

- Giá và nguồn cung nguyên liệu sử dụng cho sản xuất phân bón diễn biến phức tạp, khó lường, giá nguyên liệu tăng cao (Luu huỳnh, Urê, Kali, SA...) làm cho chi phí nguyên vật liệu, chi phí vận chuyển,... cho sản phẩm phân bón tăng.

- Sự khan hiếm của nguyên liệu dùng cho sản xuất phân bón (tình trạng thiếu quặng apatit, hàm lượng dinh dưỡng trong quặng giảm) khiến cho Công ty phải giảm tải sản xuất dây chuyền Supe lân và Axit làm chi phí chung tăng cao, giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh. Cùng với đó hàm lượng  $P_2O_5$  trong quặng Apatit cũng giảm sút nên Công ty bắt buộc phải có điều chỉnh bổ sung trong công nghệ sản xuất Supe lân, làm tăng chi phí sản xuất;

- Ngày 01 tháng 7 năm 2025 khi Luật số: 48/2024/QH15 (Luật thuế GTGT) có hiệu lực Công ty đã đồng hành, chia sẻ cùng người tiêu dùng trong giai đoạn còn nhiều biến động và cam kết giữ nguyên giá bán sản phẩm phân bón, lấy giá đang thực hiện làm giá thanh toán (đã bao gồm VAT) khiến cho doanh thu của Công ty tại thời điểm giảm 5%.

- Sự cạnh tranh gay gắt, khốc liệt của các sản phẩm phân bón cùng loại sản xuất trong nước và nhập khẩu trên thị trường với sản phẩm phân bón của Công ty.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Với sự đoàn kết thống nhất cao của toàn thể cán bộ người lao động, Công ty chủ động điều hành linh hoạt các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh; luôn bám sát tình hình thực tế, đưa ra những giải pháp quản trị về mọi mặt, đặc biệt chú trọng giữ tồn kho ở mức hợp lý đảm bảo luôn đưa ra thị trường những sản phẩm mới có chất lượng tốt nhất, nhận được sự đồng thuận của các nhà cung ứng để hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty luôn đạt hiệu quả cao nhất, cụ thể:

### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh

**1.1. Giá trị sản xuất công nghiệp (giá thực tế):** 3.925 tỷ đồng bằng 103,3% so với kế hoạch năm và tăng 16,1% so với cùng kỳ.

Với tổng sản lượng phân bón sản xuất: 843.312 tấn, với một số sản phẩm chính sản xuất:

- Supe lân : 434.529 tấn (tr.đó có 5.826 tấn supe lân vi sinh).
- NPK : 397.607 tấn (tr.đó có 33.484 tấn hàm lượng cao, vi sinh).
- Hữu cơ khoáng : 11.176 tấn (tr.đó có 1.109 tấn HCK vi sinh).
- Axit sunfuric : 155.604 tấn.

**1.2. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:** 3.891 tỷ đồng bằng 109,8% so với kế hoạch năm và tăng 8,1% so với cùng kỳ.

Với tổng sản lượng phân bón tiêu thụ: 594.093 tấn, với một số sản phẩm chính tiêu thụ:

- Supe lân : 177.936 tấn (tr.đó có 6.133 tấn supe lân vi sinh)
- NPK các loại : 404.973 tấn (tr.đó có 29.696 tấn hàm lượng cao, vi sinh)
- Hữu cơ khoáng : 11.184 tấn (tr.đó có 949 tấn HCK vi sinh)
- Axit Sunfuric : 6.391 tấn.

Riêng sản phẩm hữu cơ khoáng tăng 93% so với cùng kỳ, đây là bước đột phá mạnh mẽ để sản phẩm mới đứng vững và ổn định trên thị trường.

**1.3. Nộp ngân sách nhà nước:** 69 tỷ đồng bằng 110% so với KH năm.

**1.4. Lợi nhuận trước thuế:** 207 tỷ đồng bằng 101% so với kế hoạch năm.

**1.5. Tổng số lao động bình quân năm:** 1.757 người, thu nhập bình quân của người lao động 17,25 triệu đồng/tháng. Công ty tiếp tục bố trí sắp xếp lao động tại các vị trí làm việc hợp lý, tạo điều kiện cho người lao động phát huy năng lực, nâng cao năng suất lao động.

## 2. Kết quả Đầu tư xây dựng

**2.1. Giá trị thực hiện công tác đầu tư xây dựng cơ bản là:** giá trị ĐTXD năm 2025 đạt: 126.816 triệu đồng, trong đó:

- + Giá trị xây dựng: 47.193 triệu đồng.
- + Giá trị thiết bị: 64.135 triệu đồng.
- + Giá trị khác: 15.488 triệu đồng.

### 2.2. Các công trình, dự án trọng điểm:

- Công trình chuyển tiếp: dự án đầu tư xây dựng dây chuyền sản xuất SOP công suất 20.000 tấn/năm; dự án đầu tư xây dựng khu bán hàng, giới thiệu sản phẩm; dự án cải tạo hồ tuần hoàn;

- Công trình đầu tư mới: dự án xây dựng toà nhà văn phòng Công ty; dự án cải tạo lò đốt lưu huỳnh dây chuyền axit 1; dự án sửa chữa trực cấp nước chữa cháy;

- Dự án cải tạo hệ thống xử lý khí thải các dây chuyền axit; dự án đầu tư đổi mới công nghệ, cải tạo dây chuyền sản xuất supe lân thích ứng với nguyên liệu quặng apatit; dự án mua sắm các thiết bị khác;...

Việc triển khai các dự án đầu tư được thực hiện theo đúng các thủ tục, quy định của pháp luật hiện hành, Quy chế Quản lý dự án đầu tư của Tập đoàn và Quy chế quản lý ĐTXD của Công ty.

### **3. Kết quả thực hiện nhiệm vụ**

#### **3.1. Công tác bán hàng**

- Tổ chức triển khai ra mắt sản phẩm phân bón phân Supe lân trung tính (Supe lân\*M1; Supe lân vi sinh P18), phân bón NPK có bổ sung 100% Kali Sulphate ( $K_2SO_4$ ) để tăng cường sự trao đổi chất, giúp cây chống chịu sâu bệnh, hạn hán, giá rét tốt, tăng năng suất cây trồng, nâng cao sức khoẻ của đất.

- Thực hiện tốt công tác bán hàng, đưa ra các cơ chế chính sách linh hoạt, chăm sóc khách hàng theo từng giai đoạn cụ thể phù hợp với từng điều kiện sản xuất kinh doanh được các nhà phân phối đồng thuận; tổ chức các chương trình khuyến mãi đặc biệt chương trình quét tem trúng thưởng tiền khi mua sản phẩm phân bón Lâm Thao (Hữu cơ khoáng, Hữu cơ khoáng vi sinh, Supe lân vi sinh, NPK hàm lượng cao, NPK vi sinh).

- Tổ chức Hội nghị khách hàng; các chương trình tri ân khách hàng ở Tây Tạng (Trung Quốc) và Dubai, lan tỏa được thương hiệu của Công ty đến bạn hàng và người tiêu dùng.

- Hợp tác với Sở Văn hoá, Thể thao và Du lịch tỉnh Phú Thọ tổ chức giải bóng chuyên cúp Hùng Vương Supe Lân Thao - Nhà tài trợ chính, giai đoạn 2025-2030.

#### **3.2. Công tác sản xuất, khoa học công nghệ, nghiên cứu phát triển, quản lý chất lượng**

- Triển khai các giải pháp giữ ổn định, nâng cao chất lượng các sản phẩm phân bón của Công ty.

- Đẩy mạnh áp dụng khoa học kỹ thuật nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, hiệu quả quản lý và hiệu lực kiểm soát quy trình sản xuất.

- Tích cực và mạnh mẽ triển khai chuyển đổi số, nâng cao hiệu quả sản thị trường, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững trong kỷ nguyên số, thể hiện qua việc ứng dụng công nghệ và số hóa quy trình (trước mắt thực hiện chuyển đổi số đối với hệ thống tiêu chuẩn chất lượng ISO).

### **3.3. Công tác tổ chức, chăm lo đời sống cho người lao động**

- Thực hiện rà soát, sắp xếp lại bộ máy tổ chức; định biên sắp xếp và bố trí lại lao động cho phù hợp với điều kiện sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể:

+ Thực hiện xong phương án sắp xếp lại lực lượng lao động gián tiếp, có 212 người điều chuyển nội bộ và chấm dứt hợp đồng;

+ Thực hiện rà soát sắp xếp lại toàn bộ hệ thống thí nghiệm và định biên lao động của hệ thống thí nghiệm trong toàn Công ty;

+ Hợp nhất 02 phòng Tổ chức Lao động và Văn phòng Công ty thành Văn phòng Công ty, qua đó giảm đầu mối phòng ban, đơn vị, tiết kiệm chi phí, hợp nhất nguồn lực giúp bộ máy Công ty gọn nhẹ và tinh giản hơn.

- Làm tốt công tác chăm lo sức khỏe, cải thiện điều kiện làm việc, đời sống cho người lao động để người lao động tin tưởng và gắn bó với Công ty:

+ Thu nhập bình quân đạt trên 17,25 triệu đồng/người/tháng.

+ Quan tâm chỉ đạo nâng cao chất lượng chăm sóc sức khỏe cho cán bộ, công nhân viên lao động, chỉ đạo khám sức khỏe định kỳ, khám chuyên sâu cho cán bộ, công nhân viên lao động đảm bảo chất lượng. Mua bảo hiểm sức khỏe cho 100% người lao động đang làm việc tại Công ty.

Ngoài ra, Người lao động còn được cung cấp các loại thức uống bổ dưỡng như: Nước yến, đông trùng hạ thảo... để bồi bổ sức khỏe, tái tạo sức lao động và được tặng quà bằng hiện vật nhân dịp ngày lễ, tết.

### **3.4. Công tác đảm bảo an toàn, phòng chống cháy nổ**

Tổ chức tốt công tác quản lý, bảo vệ tài sản; công tác an toàn lao động vệ sinh công nghiệp phòng chống cháy nổ, đảm bảo an toàn kho tàng, thiết bị sản phẩm; an toàn vệ sinh thực phẩm ở các đơn vị.

### **3.5. Công tác tài chính**

- Các đơn vị thực hiện đúng tiến độ quyết toán tài chính theo quy định.

- Thực hiện tốt việc quản trị chi phí, công tác thu hồi công nợ, đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **3.6. Công tác mua sắm vật tư phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Mua và dự trữ nguyên liệu với giá hợp lý, tiết giảm chi phí, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **3.7. Các công tác khác**

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên và Hội nghị người lao động năm 2025.

- Tổ chức tốt các chương trình nhân dịp kỷ niệm 63 năm ngày Bác Hồ về thăm Công ty và ngày Công ty bước vào sản xuất.

- Thực hiện nhiệm vụ quốc phòng an ninh: Ban Chỉ huy quân sự Công ty tổ chức thực hiện nhiệm vụ quân sự - quốc phòng và huấn luyện quân sự cho lực lượng tự vệ tuân thủ nghiêm chỉnh theo quy định của cơ quan Quân sự cấp trên.

- Thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo thống kê tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính, khoa học kỹ thuật...theo đúng yêu cầu của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam và các cơ quan quản lý nhà nước.

- Sự hợp tác giữa các đơn vị trong Tập đoàn đã thuận lợi và dần trở thành một nét văn hóa của doanh nghiệp, trong năm 2025 việc thực hiện mua bán giữa Công ty Supe Lâm Thao với các đơn vị trong tập đoàn đạt trên 870 tỷ đồng góp phần tiêu thụ các sản phẩm trong nội bộ Tập đoàn.

**PHẦN II:**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026**

**I. Đánh giá tình hình**

Dự báo năm 2026 tình hình diễn biến thị trường phân bón thế giới và trong nước ngày càng phức tạp. Những căng thẳng tại Trung Đông leo thang mạnh khi Mỹ và Israel triển khai chiến dịch quân sự quy mô lớn nhằm vào Iran, khiến cho giá dầu và năng lượng tăng mạnh nguyên nhân chính do nguy cơ gián đoạn vận chuyển dầu qua eo biển Hormuz, tuyến đường vận chuyển khoảng 20% dầu toàn cầu. Khi nguồn cung bị lo ngại thiếu hụt, thị trường phản ứng bằng cách đẩy giá dầu thô lên cao, giá dầu thô tăng từ 65,46 USD/thùng (26/02/2026) lên 115,03 USD/thùng (09/3/2026) (tăng khoảng 76%); kéo theo chi phí vận chuyển và giá các loại nguyên vật liệu tăng cao nhanh chóng,... để ổn định sản xuất kinh doanh trong tình hình mới Công ty sẽ căn cứ tình hình thị trường thực tế để xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp. Ưu tiên tăng cường công tác tiếp thị sản phẩm phân bón Lâm Thao mới. Củng cố và phát triển thương hiệu thông qua các đơn vị truyền thông, thông tin đại chúng, cơ quan, đơn vị chuyên ngành nông nghiệp, nông dân, nông thôn và hệ thống Nhà phân phối của Công ty. Tăng cường công tác quản lý, thường xuyên nghiên cứu, áp dụng các đề tài khoa học kỹ thuật vào sản xuất để giảm định mức tiêu hao vật tư nguyên liệu, hạ giá thành sản phẩm.

**II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026**

- Giá trị SXCN (theo giá thực tế): 4.191 tỷ đồng, với tổng sản lượng phân bón sản xuất là: 859.000 tấn, một số sản phẩm chính sản xuất:

+ Supe lân	: 425.000 tấn.
+ NPK các loại	: 410.000 tấn.
+ Hữu cơ khoáng	: 12.000 tấn.
+ Kali Sunfat ( $K_2SO_4$ )	: 12.000 tấn.
+ Axit sunfuric	: 155.000 tấn.

- Doanh thu bán hàng và CCDV: 4.260 tỷ đồng, với tổng sản lượng phân bón tiêu thụ (bán ngoài) là: 632.000 tấn, một số sản phẩm chính tiêu thụ:

+ Supe lân	: 200.000 tấn.
+ NPK (các loại)	: 410.000 tấn.
+ Hữu cơ khoáng	: 12.000 tấn.

- + Kali Sunfat ( $K_2SO_4$ ) : 10.000 tấn.
- + Axit sunfuric : 2.000 tấn.
- Lợi nhuận trước thuế: 125 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách: 55 tỷ đồng.
- Tổng quỹ tiền lương: 320,432 tỷ đồng (trong đó người lao động và Ban điều hành: 320 tỷ đồng).
- Đầu tư XDCB: 55,193 tỷ đồng.

### III. Một số giải pháp chủ yếu năm 2026

1. Từng bước đưa sản phẩm Kali Sunfat ( $K_2SO_4$ ) thâm nhập vào thị trường; được người tiêu dùng tín nhiệm.
2. Phát triển bộ sản phẩm phân bón mới phù hợp với từng đặc điểm cây trồng có nguồn gốc đi từ nguyên liệu  $K_2SO_4$  giúp cho cây trồng ra hoa, chín sớm; làm cho trái cây ngon ngọt, màu sắc đẹp hơn và tăng năng suất hiệu quả.
3. Quản lý điều hành hoạt động sản xuất ở các đơn vị đảm bảo đúng định mức, quy phạm, quy trình hiện hành. Tăng cường công tác quản trị, tiết giảm chi phí, sản xuất kinh doanh đảm bảo an toàn; gắn sản xuất kinh doanh với bảo vệ môi trường, hướng tới tiếp cận công nghệ mới, hiện đại, thân thiện môi trường.
4. Tổ chức thực hiện chuyên môn hóa sản xuất theo dòng sản phẩm ở các đơn vị nhằm tăng năng suất lao động; nâng cao chất lượng, hình thức sản phẩm; tăng sức cạnh tranh trên thị trường.
5. Tổ chức triển khai công tác thị trường và tiêu thụ sản phẩm: mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm phân bón mới, phân bón NPK hàm lượng dinh dưỡng cao, phân hữu cơ khoáng, phân bón chứa vi sinh vật..., ở các khu vực miền Trung, Tây Nguyên, miền Nam, từng bước triển khai xúc tiến xuất khẩu trực tiếp phân bón.
6. Thực hiện triển khai tốt các chương trình đầu tư xây dựng: đầu tư phát triển khoa học công nghệ, đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty; đảm bảo an toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty (an toàn vốn, an toàn vệ sinh thực phẩm, an toàn phòng chống cháy nổ...); thực hiện cơ giới hóa bốc xếp, vận chuyển nguyên liệu, sản phẩm giúp tiết giảm thời gian và sức lao động...
7. Sắp xếp đào tạo nguồn nhân lực: bố trí, sắp xếp đội ngũ lao động đảm bảo hợp lý, tinh gọn phù hợp và hiệu quả.

8. Triển khai tốt công tác chuyển đổi số quản trị dữ liệu, quản lý trên nền tảng số (hệ thống chấm công tự động, hệ thống ISO, quản lý phần mềm bán hàng, phần mềm quản trị văn phòng...) giúp tiết giảm chi phí, nâng cao năng suất lao động.

9. Tăng cường công tác quản lý tài sản, vật tư nguyên liệu sản phẩm; dự trữ tồn kho ở mức hợp lý giúp tiết giảm chi phí; tích cực thu hồi công nợ đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

10. Khuyến khích, động viên toàn thể cán bộ, người lao động Công ty hăng say lao động sản xuất, thi đua lao động sáng tạo, nêu cao tinh thần ý thức tự giác, trách nhiệm công việc góp phần đưa Công ty ngày càng phát triển bền vững.

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025, phương hướng nhiệm vụ năm 2026, Người lao động Công ty cổ phần Supe phốt phát và Hóa chất Lâm Thao tập trung cao độ vào nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển, mở rộng thị trường để đạt kết quả cao nhất, góp phần hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch của cả năm 2026 ./.

**Nơi nhận:**

- HĐQT Công ty;
- Tổng Giám đốc (e-copy);
- Lưu: KHV, VT.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Phạm Thanh Tùng**

Số: 472/BKS-SPLT  
V/v Báo cáo Ban Kiểm soát

Phủ Thọ, ngày 27 tháng 02 năm 2026

## BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- Căn cứ vào Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty Cổ phần Supe Phốt Phát và Hóa Chất Lâm Thao.
- Căn cứ quy chế Hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Supe Phốt Phát và Hóa Chất Lâm Thao.
- Căn cứ Báo cáo Tài chính tổng hợp đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 do Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt nam lập thống nhất với Công ty ngày 26 tháng 2 năm 2026;

### 1. Ban Kiểm soát

#### 1.1. Cơ cấu của Ban Kiểm soát và kiểm soát viên

#### Danh sách thành viên Ban Kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần	Ghi chú
1	Ông Đỗ Văn Tạo	Trưởng BKS	0%	
2	Ông Vi Hoàng Sơn	Kiểm soát viên	0%	
3	Ông Nguyễn Văn Thọ (Thôi giữ chức vụ thành viên BKS từ ngày 22/04/2025)	Kiểm soát viên	0,01226%	
4	Ông Lê Vinh Quang (Bầu giữ chức vụ thành viên BKS từ ngày 22/04/2025)	Kiểm soát viên	0,00185%	

#### 1.2. Hoạt động của Ban Kiểm soát

Thực hiện kế hoạch kiểm tra giám sát năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty. Ban kiểm soát đã tổ chức họp, phân công nhiệm vụ và triển khai công việc liên quan đến việc lập và thực hiện kiểm tra, giám sát công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty, theo dõi việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, đặc biệt là các dự án chuyển đổi xanh và phát triển dòng phân bón vi sinh.

Cụ thể:

- Giám sát hoạt động của HĐQT thông qua việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của HĐQT, các quy chế quyết định của Công ty do

HĐQT ban hành. Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị Công ty;

- Giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của HĐQT, việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, các Quyết định của Tổng Giám đốc trong lĩnh vực điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh thuộc quyền hạn của Tổng Giám đốc Công ty;

Kiểm soát thường xuyên các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hồ sơ, tài liệu, tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và đưa ý kiến của Ban Kiểm soát về các chủ trương, kế hoạch và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, công bố các thông tin theo quy định; Kiểm soát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh quý và cả năm 2025; Thẩm định báo cáo tài chính bán niên và cả năm 2025, giám sát việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán; Kiểm soát theo chuyên đề kế hoạch.

Trong quá trình tham gia kiểm tra, giám sát; Ban Kiểm soát đã đóng góp ý kiến cũng như kiến nghị tới HĐQT và Ban điều hành nhằm tránh rủi ro, giúp hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, đảm bảo tuân thủ các quy định của Pháp luật.

## **2. Kết quả hoạt động kinh doanh và tài chính**

### **2.1. Về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Khó khăn: Năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn như: Tình hình chính trị trên thế giới biến động phức tạp, chiến tranh và các bất ổn trong quan hệ quốc tế, thiên tai bão lũ, nguồn cung quặng apatít thiếu và chất lượng suy giảm, ảnh hưởng từ biến động giá nguyên liệu lưu huỳnh và quặng Apatít cùng áp lực cạnh tranh từ phân bón nhập khẩu,..

- Thuận lợi: Nhờ sự quan tâm chỉ đạo của các cấp các ngành từ Trung ương đến địa phương, của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam và sự tin tưởng gắn bó của các bạn hàng. Cùng với đó Công ty đã chủ động đưa ra các giải pháp để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh linh hoạt.. Thực hiện công tác mua sắm vật tư nguyên vật liệu hợp lý. Chủ động và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ, đảm bảo an toàn tài sản cũng như cân đối được dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất, đảm bảo tốt chất lượng sản phẩm. Đầu tư nghiên cứu sản xuất đưa ra thị trường các dòng sản phẩm mới. Công ty đã làm chủ công nghệ sản xuất phân bón vi sinh, tối ưu hóa được chi phí vận hành và duy trì được hệ thống khách hàng truyền thống ổn định ...Bằng nội lực của mình Công ty đã từng bước khắc phục những khó khăn hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025.

### **2.2. Thẩm định báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025**

+ *Kết quả thẩm định báo cáo tài chính 2025.*

Qua công tác thẩm định báo cáo tài chính năm 2025 (đã được kiểm toán). Ban

kiểm soát nhận thấy; Công ty đã tuân thủ đúng các quy định trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025. Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Công ty áp dụng các Chuẩn mực kế toán Việt Nam và Chế độ kế toán doanh nghiệp ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn Chế độ kế toán Doanh nghiệp và Thông tư số 53/2016TT-BTC ngày 21/03/2016 của Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 200/2014/TT- BTC ngày 22/12/2014.

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Ban Tổng giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Sau khi thẩm định, Ban kiểm soát thống nhất với kết quả báo cáo tài chính tổng hợp đã được kiểm toán.

Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025:

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Kết quả
1	Doanh thu bán hàng và CCDV	Đồng	3.890.566.267.244
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Đồng	164.226.967.082
3	Tỷ suất LNST/Tổng tài sản	%	6,53
4	Tỷ suất LNST/Vốn chủ sở hữu	%	11,15
5	Tỷ suất LNST/Doanh thu thuần	%	4,39
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng	1.310

### 2.3. Kết quả giám sát đối với HĐQT và Ban điều hành

#### 2.3.1. Hội đồng quản trị Công ty

HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật. Bám sát định hướng chiến lược và căn cứ vào tình hình thực tế đã đưa ra những quyết định, các chỉ đạo chính xác, kịp thời.

- Hội đồng quản trị đã họp và ban hành các Quy chế, Quyết định phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty, phù hợp với yêu cầu quản trị và quản lý của Công ty.

- Nghị quyết Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản của Công ty.

- Thể thức, nội dung các cuộc họp và các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Ban kiểm soát thống nhất với nội dung đánh giá kết quả công tác năm 2025 như trong báo cáo của HĐQT.

### 2.3.2. Tổng giám đốc và Ban Điều hành

- Ban Tổng Giám đốc Công ty đã triển khai thực hiện công tác điều hành sản xuất kinh doanh theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

+ Công tác sản xuất: Sản xuất ổn định, tuân thủ đúng quy trình, thực hiện theo định mức tiêu hao vật tư, nguyên vật liệu được phê duyệt, đảm bảo chất lượng sản phẩm, an toàn và đạt tiêu chuẩn môi trường; dự trữ tồn kho ở mức hợp lý, bảo đảm đủ chân hàng tại kho của các nhà phân phối, cung cấp kịp thời cho mùa vụ sản xuất nông nghiệp.

+ Công tác bán hàng: Giữ vững được thị phần, làm tốt công tác quảng bá sản phẩm trên các phương tiện thông tin đại chúng. Phối hợp với khách hàng rà soát đánh giá thị phần và kết quả thực hiện tiêu thụ theo vùng được phân công. Thực hiện tốt công tác thu hồi công nợ đến hạn, đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Công tác duy tu và sửa chữa thiết bị: Triển khai việc cải tạo, sửa chữa hệ thống thu gom và xử lý nước sản xuất, đầu tư trực cấp nước PCCC trong toàn Công ty. Thực hiện thường xuyên công tác duy tu và sửa chữa thiết bị, nhà xưởng đảm bảo sản xuất an toàn, ổn định.

+ Công tác đầu tư xây dựng: Năm 2025 Công ty tiếp tục thực hiện các dự án được chuyển tiếp từ năm 2024 và đầu tư mới năm 2025;

Dự án đầu tư xây dựng dây chuyền sản xuất Sun phát kaly (SOP) công suất 20.000 tấn/năm. Dự án cải tạo hồ tuần hoàn, dự án mua sắm bồn chứa Gas. Dự án xử lý khí thải Dây chuyền a xít - Xí nghiệp A xít...

Hoàn thành và bàn giao đưa vào sử dụng khu bán hàng và giới thiệu sản phẩm. Dự án mua sắm 02 xe con, xe cứu thương, xe cứu hoả...

Chuẩn bị cho công tác đầu tư dự án Toà nhà văn phòng Công ty. Dự án nhà ăn

ca. Dự án sản xuất phèn nhôm (PAC) công suất 10.000 tấn/năm. Dự án cải tạo công đoạn tiếp xúc các dây chuyền a xít - Xí nghiệp a xít. Dự án đầu tư đổi mới công nghệ, cải tạo dây chuyền sản xuất supe lân thích ứng với nguyên liệu quặng apatít. Dự án Xây dựng nhà kho chứa nguyên liệu và sản phẩm số 2 tại Công ty... Quyết toán các dự án hoàn thành trong kỳ theo đúng quy định.

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh trong năm 2025, cụ thể:

*Một số chỉ tiêu kết quả hoạt động SXKD chủ yếu:*

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025 (triệu đ)	Năm 2024 (triệu đ)	Tăng giảm	
				Số tiền (triệu đ)	Tỷ lệ %
1	Doanh thu thuần bán hàng và CCDV	3.890.566	3.599.953	290.613	8,07
2	Doanh thu từ hoạt động tài chính	37.317	31.694	5.623	17,74
3	Chi phí hoạt động tài chính	31.741	17.637	14.104	79,96
4	Chi phí bán hàng	179.128	186.516	-7.388	-3,96
5	Chi phí quản lý DN	234.781	246.560	-11.779	-4,78
6	Tổng lợi nhuận trước thuế	207.467	216.186	-8.719	-4,03
7	Chi phí thuế TNDN	43.240	47.512	-4.272	-8,98
8	Lợi nhuận sau thuế TNDN	164.227	168.674	-4.447	-2,64

Như vậy qua số liệu của các chỉ tiêu tài chính cơ bản cho thấy, trong năm 2025 mặc dù gặp rất nhiều khó khăn, ban Lãnh đạo Công ty đã điều hành rất tốt hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh, thực hiện tốt nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty đề ra.

**2.4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành**

Với tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, Ban Kiểm soát luôn phối hợp chặt chẽ, trao đổi và đóng góp ý kiến với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc về các nội dung thuộc phạm vi thẩm quyền trong các cuộc họp.

Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, các quy định, quyết định của Ban Tổng Giám đốc và luôn nhận được sự tạo điều kiện thuận lợi của các đơn vị, phòng ban chức năng trong Công ty trong việc cung cấp hồ sơ, tài liệu phục vụ cho công tác kiểm tra kiểm soát.

**2.5. Ý kiến của các cổ đông**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được ý kiến, thông tin phản ánh nào của các Cổ đông về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**2.6. Ban Kiểm soát nhận xét và kiến nghị**

### 2.6.1 Nhận xét:

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, kinh doanh của Công ty và qua việc thẩm tra các Báo cáo tài chính bán niên và Báo cáo tài chính năm của Công ty Ban kiểm soát đánh giá như sau:

Công ty hoàn thành tốt các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh năm 2025, cụ thể như sau:

+ Giá trị sản xuất công nghiệp đạt là: 3.925 tỷ đồng bằng 103,3% so với kế hoạch năm tương ứng với mức tăng 16,1% so với năm 2024.

+ Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 là: 3.891 tỷ đồng bằng 109,8% so với kế hoạch năm tương ứng mức tăng 8,07% so với năm 2024.

+ Doanh thu từ hoạt động tài chính tiếp tục đạt mức cao, năm 2025 là: 37,317 tỷ đồng tăng 5,623 tỷ đồng tương ứng mức tăng 17,74% so với năm 2024. chi phí hoạt động tài chính là: 31,741 tỷ đồng tăng 14,104 tỷ đồng tương ứng mức tăng 79,96% so với năm 2024 (do nhu cầu sử dụng vốn tăng và lãi xuất vay tăng).

+ Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp giảm so với năm 2024 lần lượt là 3,96% và 4,78%.

+ Lợi nhuận trước thuế năm 2025 là: 207,46 tỷ đồng bằng 101,2% so với kế hoạch năm, giảm 4,03% so với năm 2024.

Các công tác khác của Công ty:

+ Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông và hội nghị đại biểu người lao động Công ty năm 2025.

+ Tổ chức sắp xếp lại lao động của Công ty theo hướng tinh giảm, hiệu lực và hiệu quả đáp ứng yêu cầu sản xuất của Công ty

+ Nhiều các hoạt động khác được duy trì như thể thao văn hóa,.. đã là nguồn động lực tích cực động viên khuyến khích người lao động hoàn thành tốt các nhiệm vụ lao động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Ban kiểm soát không nhận thấy dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động quản trị kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động của HĐQT và Ban điều hành trong năm đã tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, các quy định liên quan và chấp hành đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

- Hoạt động công bố thông tin của Công ty cũng tuân thủ theo các quy định hiện hành áp dụng cho doanh nghiệp niêm yết.

### 2.6.2 Kiến nghị:

Ban kiểm soát đề nghị Hội đồng Quản trị và Ban điều hành Công ty:

- Tiếp tục đôn đốc việc thu hồi nợ xấu (tồn tại từ trước).



- Tiếp tục tăng cường các giải pháp quản lý đảm bảo an toàn trong sản xuất và môi trường.

- Đẩy nhanh hơn nữa tiến độ thực hiện các Dự án theo kế hoạch được phê duyệt như: Dự án đầu tư dây chuyền sản xuất SOP 20.000 tấn/năm, dự án nhà ăn ca và dự án nhà văn phòng... thực hiện quyết toán hoàn thành theo đúng quy định đối với các dự án đã thực hiện xong.

- Tăng cường kiểm soát nội bộ tại các đại lý bán hàng để đảm bảo thu hồi công nợ đúng hạn.

Ban kiểm soát xin trân trọng cảm ơn HĐQT. Ban điều hành và phòng Tài chính - Kế toán đã phối hợp tạo điều kiện để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ.

**T/M BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Đỗ Văn Tạo**

S.Đ.K.K.D

Số: 465 /TTr-SPLT-BKS

Phủ Thọ, ngày 13 tháng 3 năm 2026

## TỜ TRÌNH

Về việc lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập kiểm toán  
Báo cáo tài chính Công ty năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 Công ty Cổ phần  
Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Luật chứng khoán số: 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao;
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao;

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

### 1. Tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập

- Là Công ty kiểm toán độc lập được UBCK Nhà nước và Bộ Tài chính chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2026.
- Là Công ty kiểm toán có uy tín, có đội ngũ kiểm toán viên trung thực, đề cao đạo đức nghề nghiệp, có trình độ cao, nhiều kinh nghiệm đảm bảo chất lượng, phạm vi và tiến độ kiểm toán báo cáo tài chính.
- Có chi phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán.

### 2. Danh sách các Công ty kiểm toán độc lập đề xuất lựa chọn

Ban kiểm soát đề xuất lựa chọn hai Công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

- Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VAE).

Địa chỉ: Tầng 11, Tòa nhà Sông Đà, số 165, đường Cầu Giấy, phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội;

Điện thoại: 0246 267 0491;

- Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam (AFC) - Chi nhánh Hà Thành.

Địa chỉ: tầng 5, tòa nhà số 559 Kim Mã, phường Giảng Võ, thành phố Hà Nội;

Điện thoại: 02438 373 666;

Cả hai Công ty trên được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước Quyết định chấp thuận doanh nghiệp kiểm toán và kiểm toán viên hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2026, tại Quyết định số: 902/QĐ-UBCK ngày 19 tháng 11 năm 2025 của Chủ tịch Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.

### **3. Ban kiểm soát trình Đại hội đồng Cổ đông.**

- Thông qua tiêu chí và danh sách hai Công ty kiểm toán nêu trên;
- Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị Công ty thực hiện lựa chọn 1 trong 2 Công ty kiểm toán trên để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2026, kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty và báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông thường niên đúng thời gian quy định.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty chấp thuận và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

#### **Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu BKS, TTK;

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Đỗ Văn Tạo**



Phủ Thọ, ngày 16 tháng 03 năm 2026

**TỜ TRÌNH**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

*Về việc thông qua báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025; phương án phân phối lợi nhuận năm 2025; Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;  
Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty.*

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của CTCP Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua các vấn đề sau:

**I. BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025, PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN VÀ TRÍCH LẬP CÁC QUỸ NĂM 2026**

**1. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025:**

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VAE) tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định, được Ban Kiểm soát Công ty kiểm tra và đã được Tập đoàn Hóa chất Việt Nam chấp thuận. Công ty công bố BCTC theo quy định đồng thời được đăng tải trên website: [www.supelamthao.vn](http://www.supelamthao.vn);

Báo cáo Tài chính tổng hợp năm 2025 bao gồm:

- (1) Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc;
- (2) Báo cáo kiểm toán độc lập;
- (3) Bảng Cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31/12/2025;
- (4) Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp cho kỳ kế toán từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025;
- (5) Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho kỳ kế toán từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025;
- (6) Thuyết minh Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

Trong đó tóm tắt một số chỉ tiêu chủ yếu về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh như sau:

Số TT	Chỉ tiêu	Năm 2025 (đồng)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.890.566.267.244
2	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.743.841.149.352
3	Lợi nhuận trước thuế	207.467.465.788
4	Lợi nhuận sau thuế	164.226.967.082
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	1.310
6	Nộp ngân sách	68.800.233.351

**1. Phương án phân chia lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức năm 2025:**

Số TT	Chỉ tiêu	Năm 2025 (đồng)
1	Lợi nhuận chưa phân phối năm trước chuyển sang năm nay	22.283.964.767
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2025	164.226.967.082
3	<b>Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (=1+2)</b>	<b>186.510.931.849</b>
4	<b>Trích lập các quỹ</b>	<b>49.268.090.124</b>
	- Quỹ dự trữ bổ sung vốn Điều lệ: 0%	
	- Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 10% LNST 2025	16.422.696.708
	- Quỹ đầu tư phát triển: 20% LNST 2025	32.845.393.416
5	Thưởng Ban quản lý điều hành	716.750.000
6	Chia cổ tức năm 2025:	112.856.400.000
	- Chia cổ tức bằng tiền 10%.	112.856.400.000
7	Lợi nhuận chưa phân phối chuyển sang năm sau	<b>23.669.691.725</b>

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền và giao cho HĐQT công ty chỉ đạo Ban TGD Điều hành và các phòng ban liên quan thực hiện thủ tục phân phối lợi nhuận, trích lập quỹ, thực hiện các thủ tục chi trả cổ tức năm 2025 cho cổ đông theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua một số chỉ tiêu chính của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Giá trị
1	Giá trị sản xuất công nghiệp (theo giá thực tế)	4.191 tỷ đồng
2	Sản lượng sản xuất phân bón	859.000 tấn
3	Sản lượng sản xuất Axit	155.000 tấn
4	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	4.260 tỷ đồng
5	Lợi nhuận trước thuế	125 tỷ đồng
6	Nộp ngân sách Nhà nước	55 tỷ đồng
7	Cổ tức (%)	ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2026 và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc Công ty và các phòng ban liên quan triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh; Quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2026 và thực hiện thủ tục chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2026 của Công ty.

## III. THÙ LAO HĐQT, BKS, NGƯỜI PHỤ TRÁCH QUẢN TRỊ CÔNG TY, TỔ THƯ KÝ NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH THÙ LAO HĐQT, BKS CÔNG TY NĂM 2026.

- Theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, mức chi trả thù lao cho thành viên HĐQT, BKS, Người phụ trách quản trị công ty và Tổ Thư ký Công ty đã thực hiện năm 2025 như sau:

Số TT	Họ và tên	Chức danh	Mức thù lao năm 2025 (đồng/ tháng)	Tổng tiền thù lao năm 2025
I	<b>Hội đồng Quản trị</b>			<b>408.000.000</b>
1	Ông Khúc Ngọc Giảng (Bổ nhiệm làm Chủ tịch HĐQT từ 22/4/2025)	Chủ tịch HĐQT	8.000.000 (từ 23/04/2025÷31/12/2025)	66.133.334
2	Ông Nguyễn Quốc Anh (Miễn nhiệm do hết nhiệm kỳ 2020 – 2025)	Chủ tịch HĐQT	8.000.000 (từ 01/01/2025÷22/4/2025)	29.866.666
2	Ông Phạm Thanh Tùng	Thành viên	6.500.000	78.000.000
3	Ông Trần Đại Nghĩa	Thành viên	6.500.000	78.000.000
4	Ông Bùi Sơn Hải	Thành viên	6.500.000	78.000.000

5	Bà Nguyễn Thùy Dương	Thành viên	6.500.000	78.000.000
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>			<b>132.000.000</b>
1	Ông Đỗ Văn Tạo	Trưởng BKS	Trả lương chuyên trách	
2	Ông Nguyễn Văn Thọ (Miễn nhiệm do hết nhiệm kỳ 2020 – 2025)	Kiểm soát viên	5.500.000 (từ 01/01/2025÷22/4/2025)	20.533.333
3	Ông Lê Vinh Quang (Bầu làm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 – 2030)	Kiểm soát viên	5.500.000 (từ 23/04/2025÷31/12/2025)	45.466.667
3	Ông Vi Hoàng Sơn	Kiểm soát viên	5.500.000	66.000.000
<b>III</b>	<b>Thư ký Công ty, Người phụ trách Quản trị Công ty</b>			<b>108.000.000</b>
1	Ông Nguyễn Việt Hưng	Người phụ trách quản trị Công ty; Tổ trưởng Tổ thư ký	5.000.000	60.000.000
2	Bà Nguyễn Thị Thúy Hà	Thành viên	4.000.000	48.000.000
	<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>648.000.000</b>

**2. Kế hoạch mức thù lao thành viên HĐQT, BKS Công ty năm 2026 như sau:**

**2.1. Kế hoạch thù lao thành viên HĐQT, BKS Công ty năm 2026:**

STT	Chức danh	Mức thù lao (đồng/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	8.000.000
2	Thành viên HĐQT	6.500.000
3	Trưởng Ban kiểm soát	Trả lương chuyên trách
4	Kiểm soát viên	5.500.000

**2.2. Thời gian thực hiện: Từ ngày 01/01/2026.**

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty thông qua.

Trân trọng./.

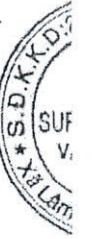
**Nơi nhận:**

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BKS, B.TGD.
- Lưu: VT, TTK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Khúc Ngọc Giảng**



**CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP**  
**ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**

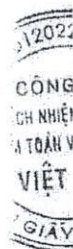
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025



CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO  
Địa chỉ: Khu Phương Lai, xã Lâm Thao, tỉnh Phú Thọ, Việt Nam



MỤC LỤC	
NỘI DUNG	TRANG
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	02 - 03
BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP	04 - 05
BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP	06 - 07
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP	08
BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP	09 - 10
BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP	11 - 37



## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Chúng tôi, các thành viên Ban Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Supe phốt phát và Hóa chất Lâm Thao (gọi tắt là "Công ty") trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

### Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc

Các thành viên của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc điều hành Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 và đến ngày lập Báo cáo này, gồm:

#### Hội đồng quản trị

Ông Khúc Ngọc Giang	Chủ tịch (Bổ nhiệm từ ngày 22/4/2025)
Ông Nguyễn Quốc Anh	Chủ tịch (Hết nhiệm kỳ từ ngày 22/4/2025)
Ông Phạm Thanh Tùng	Thành viên
Ông Bùi Sơn Hải	Thành viên
Ông Trần Đại Nghĩa	Thành viên
Bà Nguyễn Thị Thùy Dương	Thành viên

#### Ban Tổng giám đốc

Ông Phạm Thanh Tùng	Tổng Giám đốc
Ông Trần Đại Nghĩa	Phó Tổng giám đốc
Ông Nguyễn Quốc An	Phó Tổng giám đốc
Ông Nguyễn Đức Mạnh	Phó Tổng giám đốc (Bổ nhiệm từ ngày 28/11/2025)

#### Trách nhiệm của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính tổng hợp phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp này, Ban Tổng giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính tổng hợp hay không;
- Lập Báo cáo tài chính tổng hợp trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng số kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Ban Tổng giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100



CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO  
Địa chỉ: Khu Phương Lai, xã Lâm Thao, tỉnh Phú Thọ,  
Việt Nam

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
đính kèm Báo cáo tài chính tổng hợp  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
(tiếp theo)

Ban Tổng giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng giám đốc,



CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO

Phạm Thanh Tùng

Tổng Giám đốc

Phú Thọ, ngày 25 tháng 02 năm 2026

PHỤ THỤC  
KẾ TOÁN  
DANH MỤC



**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ ĐỊNH GIÁ VIỆT NAM**  
**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HẰNG KIỂM TOÁN LEA GLOBAL**  
Chuyên ngành Kiểm toán, Định giá, Tư vấn tài chính, kế toán, thuế

Số: 2602.02-26/BC-TC/VAE

Hà Nội, ngày 26 tháng 02 năm 2026

**BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**

Kính gửi: **Các cổ đông**  
**Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc**  
**Công ty Cổ phần Supe phốt phát và Hóa chất Lâm Thao**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo của Công ty Cổ phần Supe phốt phát và Hóa chất Lâm Thao (gọi tắt là "Công ty"), được lập ngày 25 tháng 02 năm 2026, từ trang 06 đến trang 37, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31/12/2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính tổng hợp.

**Trách nhiệm của Ban Tổng giám đốc**

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

**Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính tổng hợp dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính tổng hợp. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính tổng hợp do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính tổng hợp.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

010  
NG T  
PHÁT  
PHỐT P  
HÓA CH  
M THAO  
VAO-T. V

0202  
CÔNG  
TRÁCH NHIỆM  
KIỂM TOÁN V  
VIỆT  
GIẤY

**BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**  
(tiếp theo)

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến chúng tôi, báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp.



Ngô Bá Duy

Phó Tổng giám đốc – Giám đốc kiểm toán

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 1107-2023-034-1

Thay mặt và đại diện cho

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ ĐỊNH GIÁ VIỆT NAM

Đặng Thị Thu Hằng

Kiểm toán viên

Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 3744-2026-034-1

đ  
TY  
HỮU  
HẠN  
AM  
IP

Mẫu số B 01 - DN

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			31/12/2025	01/01/2025
<b>A TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>2.092.968.472.768</b>	<b>2.271.310.188.354</b>
I Tiền và các khoản tương đương tiền	110	V.1.	26.076.427.320	21.620.022.703
1 Tiền	111		16.076.427.320	21.620.022.703
2 Các khoản tương đương tiền	112		10.000.000.000	-
II Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		235.000.000.000	815.000.000.000
1 Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	V.2.	235.000.000.000	815.000.000.000
III Các khoản phải thu ngắn hạn	130		68.048.398.558	95.247.805.687
1 Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3.	56.121.688.883	117.967.224.067
2 Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4.	35.259.669.960	2.310.443.728
3 Phải thu ngắn hạn khác	136	V.5.	2.068.829.013	471.927.190
4 Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137		(25.401.789.298)	(25.501.789.298)
IV Hàng tồn kho	140	V.7.	1.705.276.519.592	1.335.844.035.666
1 Hàng tồn kho	141		1.705.276.519.592	1.335.844.035.666
2 Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		-	-
V Tài sản ngắn hạn khác	150		58.567.127.298	3.598.324.298
1 Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.11.	5.521.158.996	3.568.358.903
2 Thuế GTGT được khấu trừ	152		49.365.315.142	-
3 Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	V.14.	3.680.653.160	29.965.395
<b>B TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>421.229.421.724</b>	<b>371.438.988.753</b>
I Các khoản phải thu dài hạn	210		-	-
II Tài sản cố định	220		371.746.735.933	329.666.900.399
1 Tài sản cố định hữu hình	221	V.9.	371.348.069.266	329.221.940.976
- Nguyên giá	222		1.744.094.823.592	1.740.004.705.545
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(1.372.746.754.326)	(1.410.782.764.569)
2 Tài sản cố định vô hình	227	V.8.	398.666.667	444.959.423
- Nguyên giá	228		3.987.306.268	3.507.306.268
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(3.588.639.601)	(3.062.346.845)
IV Tài sản dở dang dài hạn	240		32.586.980.985	23.078.816.119
1 Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	V.10.	32.586.980.985	23.078.816.119
V Đầu tư tài chính dài hạn	250	V.2.	6.844.000.000	6.844.000.000
1 Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252		6.844.000.000	6.844.000.000
VI Tài sản dài hạn khác	260		10.051.704.806	11.849.272.235
1 Chi phí trả trước dài hạn	261	V.11.	10.051.704.806	11.849.272.235
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)</b>	<b>270</b>		<b>2.514.197.894.492</b>	<b>2.642.749.177.107</b>

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 37 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính tổng hợp này)

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

(tiếp theo)

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			31/12/2025	01/01/2025
<b>C NỢ PHẢI TRẢ</b>	300		<b>1.041.251.952.451</b>	<b>1.181.252.695.309</b>
<b>I Nợ ngắn hạn</b>	310		<b>1.041.251.952.451</b>	<b>1.181.252.695.309</b>
1 Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.12.	175.225.977.365	265.261.443.415
2 Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.13.	14.571.948.428	11.465.311.004
3 Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.14.	13.070.339.989	15.302.098.534
4 Phải trả người lao động	314		77.922.026.331	116.365.775.501
5 Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.15.	12.552.011.869	26.302.448.484
6 Phải trả ngắn hạn khác	319	V.16.	18.952.253.503	20.925.234.161
7 Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	V.17.	712.680.254.070	715.769.216.303
8 Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		16.277.140.896	9.861.167.907
<b>II Nợ dài hạn</b>	330		-	-
<b>D VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	400		<b>1.472.945.942.041</b>	<b>1.461.496.481.798</b>
<b>I Vốn chủ sở hữu</b>	410	V.18.	<b>1.472.945.942.041</b>	<b>1.461.496.481.798</b>
1 Vốn góp của chủ sở hữu	411		1.128.564.000.000	1.128.564.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		1.128.564.000.000	1.128.564.000.000
2 Quỹ đầu tư phát triển	418		142.528.747.417	125.661.320.578
3 Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420		15.342.262.775	15.342.262.775
4 Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		186.510.931.849	191.928.898.445
- LNST chưa phân phối lũy kể đến cuối năm trước	421a		22.283.964.767	23.506.630.057
- LNST chưa phân phối năm nay	421b		164.226.967.082	168.422.268.388
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)</b>	440		<b>2.514.197.894.492</b>	<b>2.642.749.177.107</b>

Phú Thọ, ngày 25 tháng 02 năm 2026

CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO

Người lập

Kế toán trưởng

Thống Giám đốc



Nguyễn Thị Hải Yên

Lê Hồng Thắng

Phạm Thanh Tùng

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 37 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính tổng hợp này)

Mẫu số B 02- DN

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			Năm 2025	Năm 2024
1 Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1.	3.890.566.267.244	3.599.953.347.991
2 Các khoản giảm trừ doanh thu	02	VI.2.	146.725.117.892	134.187.764.452
3 Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10		3.743.841.149.352	3.465.765.583.539
4 Giá vốn hàng bán	11	VI.3.	3.139.156.033.616	2.827.456.562.119
5 Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20		604.685.115.736	638.309.021.420
6 Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.4.	37.317.534.162	31.694.360.070
7 Chi phí tài chính	22	VI.5.	31.741.724.034	17.637.126.657
Trong đó: Chi phí lãi vay	23		31.119.336.762	15.116.567.549
8 Chi phí bán hàng	25	VI.6.	179.128.074.434	186.515.846.472
9 Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.6.	234.780.771.911	246.560.118.402
10 Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh {30=20+(21-22)-(25+26)}	30		196.352.079.519	219.290.289.959
11 Thu nhập khác	31	VI.7.	11.607.338.238	13.674.258.149
12 Chi phí khác	32	VI.8.	491.951.969	16.778.693.770
13 Lợi nhuận khác (40=31-32)	40		11.115.386.269	(3.104.435.621)
14 Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50		207.467.465.788	216.185.854.338
15 Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	VI.10.	43.240.498.706	47.511.585.950
16 Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		-	-
17 Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	60		164.226.967.082	168.674.268.388
18 Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.11.	1.310	1.341

Phú Thọ, ngày 25 tháng 02 năm 2026

Người lập

Nguyễn Thị Hải Yến

CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO  
Kế toán trưởng

Lê Hồng Thắng



Phạm Thanh Tùng

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 37 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính tổng hợp này)

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP**

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			Năm 2025	Năm 2024
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		207.467.465.788	216.185.854.338
2. Điều chỉnh cho các khoản				
- Khấu hao TSCĐ và Bất động sản đầu tư	02		81.290.657.365	62.855.938.084
- Các khoản dự phòng	03		(100.000.000)	(26.056.554.988)
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04		(4.538.739)	(13.537.799)
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05		(46.994.685.423)	(44.423.570.239)
- Chi phí lãi vay	06		31.119.336.762	15.116.567.549
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		272.778.235.753	223.664.396.945
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09		(23.924.686.189)	179.863.943.469
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10		(369.432.483.926)	(272.271.944.899)
- Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11		(147.511.088.932)	(119.345.540.412)
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12		(155.232.664)	(5.095.995.112)
- Tiền lãi vay đã trả	14		(30.960.429.988)	(14.910.871.796)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15		(44.017.574.769)	(66.785.976.696)
- Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	17		(10.451.453.850)	(12.765.060.055)
<i>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</i>	20		<i>(353.674.714.565)</i>	<i>(87.647.048.556)</i>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(128.559.553.158)	(56.212.852.462)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22		9.681.690.000	12.743.047.968
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(1.000.000.000.000)	(1.675.000.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		1.580.000.000.000	1.570.000.000.000
5. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		35.521.085.834	31.826.161.996
<i>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</i>	30		<i>496.643.222.676</i>	<i>(116.643.642.498)</i>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền thu từ đi vay	33		3.030.655.325.680	2.595.954.756.820
2. Tiền trả nợ gốc vay	34		(3.033.744.287.913)	(2.279.846.342.781)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(135.427.680.000)	(112.856.400.000)
<i>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</i>	40		<i>(138.516.642.233)</i>	<i>203.252.014.039</i>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50=20+30+40)</b>	50		<b>4.451.865.878</b>	<b>(1.038.677.015)</b>

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 37 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính tổng hợp này)

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP**

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

(tiếp theo)

Chi tiêu	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			Năm 2025	Năm 2024
Tiền và tương đương tiền đầu kỳ	60		21.620.022.703	22.645.161.919
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		4.538.739	13.537.799
Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70=50+60+61)	70	V.1.	26.076.427.320	21.620.022.703

Phú Thọ, ngày 25 tháng 02 năm 2026

CÔNG TY CP SUPE PHỐT PHÁT VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO

Người lập

Nguyễn Thị Hải Yến

Kế toán trưởng

Lê Hồng Thắng



Trưởng Giám đốc

Phạm Thanh Tùng

**CÔNG TY CỔ PHẦN SUPE PHỐT PHÁT  
VÀ HÓA CHẤT LÂM THAO**

GCNĐKKD số 2600108471 do Sở KH&ĐT Tỉnh Phú Thọ  
(Mẫu là Sở Tài chính tỉnh Phú Thọ) cấp ngày 29/12/2009,  
thay đổi lần thứ 10 ngày 09/10/2025.



**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Phú Thọ, ngày 03 tháng 4 năm 2026

**CHƯƠNG TRÌNH HỌP  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026**

Thời gian họp: **7h30 ngày 24 tháng 04 năm 2026.**

Địa điểm tổ chức: Hội trường Khu công nhân Công ty Cổ phần Supe Phốt phát và Hóa chất Lâm Thao - Xã Lâm Thao, Tỉnh Phú Thọ (cách trụ sở chính Công ty 3km).

Thời gian	Nội dung
7h30 - 8h30	<b>Đón tiếp đại biểu và cổ đông Công ty:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp đại biểu, cổ đông công ty;</li><li>- Đăng ký, kiểm tra tư cách cổ đông và phát tài liệu ĐHĐCĐ cho cổ đông.</li></ul>
8h30 - 9h00	<b>Khai mạc Đại hội:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Chào cờ và tuyên bố khai mạc;</li><li>- Thông qua biên bản thẩm tra tư cách cổ đông và tuyên bố điều kiện tiến hành ĐHĐCĐ theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;</li><li>- Giới thiệu Đoàn chủ tọa, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu và xin ý kiến ĐHĐCĐ thông qua;</li><li>- Thông qua Đại hội Chương trình ĐHĐCĐ và Quy chế làm việc của Đại hội;</li></ul>
9h00 - 10h00	<b>Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc trình bày các nội dung sau:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo của HĐQT về hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026;</li><li>- Báo cáo của Ban TGD về kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026;</li><li>- Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025;</li><li>- Trình bày tóm tắt nội dung BCTC đã kiểm toán của Công ty;</li><li>- Trình bày nội dung các Tờ trình xin ý kiến về các nội dung nghị sự tại Đại hội.</li></ul>
10h00 - 10h15	<b>Thảo luận các nội dung xin ý kiến tại ĐHĐCĐ và giải đáp ý kiến của cổ đông</b>
<b>Giải lao: 15 phút</b>	
10h30 - 10h45	<b>Chủ tọa Đại hội xin ý kiến biểu quyết của ĐHĐCĐ về các nội dung được trình bày:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo của HĐQT về hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026;</li><li>- Báo cáo của Ban TGD về kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026;</li><li>- Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025;</li><li>- Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán BCTC năm 2026.</li><li>- Tờ trình các nội dung khác của Đại hội: Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025; Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025; Kế hoạch kinh doanh năm 2026; Thủ lao HĐQT, BKS, Người phụ trách quản trị Công ty, Tổ thư ký năm 2025 và Kế hoạch thủ lao HĐQT, BKS, Người phụ trách quản trị Công ty, Tổ thư ký Công ty năm 2026;</li><li>- Các nội dung có liên quan khác thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.</li></ul>
10h45 - 11h00	<b>Bế mạc Đại hội</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua Biên bản và Nghị quyết họp ĐHĐCĐ;</li><li>- Tuyên bố bế mạc Đại hội.</li></ul>

**Lưu ý:** Tất cả tài liệu liên quan đến Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 sẽ được phát tại cuộc họp cho cổ đông, đồng thời công bố trên website công ty tại địa chỉ <https://supelamthao.vn>.