

Hà Nội, ngày 24 tháng 04 năm 2026
Hanoi, April 24th, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước
- Sở giao dịch chứng khoán Việt Nam
- Sở giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh

**To: The State Securities Commission/ Vietnam Stock Exchange/ Ho Chi Minh
Stock Exchange**

1. Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM

Name of Corporation: Elcom Technology Communications Corporation

Mã chứng khoán: ELC/ Stock code: ELC

Địa chỉ: Tòa nhà Elcom, phố Duy Tân, phường Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội

Address: Elcom Building, Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi

Điện thoại liên hệ/Tel: +8424.38359359

Fax: +8424.38355884

Email: contact@elcom.com.vn

Website: <https://elcom.com.vn>

2. Nội dung công bố thông tin/ Contents of disclosure:

Nghị quyết và Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026/Resolution and Minutes of the Annual Shareholders' Meeting for the year 2026.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 24/04/2026 tại đường dẫn <https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin/>. The information has been public on the company's website on April 24th, 2026, as the following link https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và xin chịu trách nhiệm trước Pháp luật về nội dung các thông tin đã được công bố. We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.

Trân trọng!

Sincerely yours,



Tài liệu đính kèm/ Attached documents

- NQ và BB ĐHĐCĐ thường niên 2026
(Resolution and Minutes of the Annual Shareholders' Meeting for the year 2026)

Đại diện tổ chức/ Organization representative

Người được ủy quyền công bố thông tin

Person authorized to disclose information



NGUYỄN ĐỨC THIỆN



Số: 01/2026/NQ-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026

NGHỊ QUYẾT

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ - VIỄN THÔNG ELCOM

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM;
- Căn cứ theo Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 số 01/2026/BB-ĐHĐCĐ ngày 23 tháng 04 năm 2026 của Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1. Thông qua các báo cáo sau:

1.1 Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch kinh doanh năm 2026

- Kết quả kinh doanh năm 2025 (Theo BCTC hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (triệu đồng)	Thực hiện 2025 (triệu đồng)	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch (%)
Doanh thu	1.160.000	1.517.735	130,8%
Lợi nhuận sau thuế	126.000	128.495	102,0%

- Kế hoạch kinh doanh năm 2026

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026 (Triệu đồng)	Tăng trưởng so với năm 2025
Doanh thu	1.745.000	15%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	142.800	11%
Cổ tức	Tối đa 10%	

1.2 Báo cáo đánh giá của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập năm 2025.

1.3 Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025.

Điều 2. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025 (Theo Tờ trình số 02/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026)

Chỉ tiêu	Năm 2025 (Triệu đồng)
Một số chỉ tiêu cơ bản trong BCTC hợp nhất và BCTC công ty mẹ năm 2025 đã kiểm toán	
Doanh thu thuần	1.517.735
Lợi nhuận trước thuế	152.452
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất	128.495
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất của cổ đông công ty mẹ	127.646



Lợi nhuận sau thuế TNDN trên BCTC công ty mẹ	87.390
Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025	
Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	6.000
Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức (tỷ lệ 5%) dự kiến tối đa	55.026

Thông tin chi tiết các báo cáo xem tại website: <https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin>

Điều 3. Thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (Theo các nội dung cụ thể tại Tờ trình số 03/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).

Điều 4. Thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (Theo Tờ trình số 04/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).

Điều 5. Thông qua ngân sách thu nhập của HĐQT và phương án chi trả thù lao cho BKS năm 2026

5.1 Ngân sách thu nhập của HĐQT năm 2026

- Tổng thù lao cho các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức danh điều hành: không vượt quá 2 tỷ đồng. Giao cho HĐQT triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.

5.2 Thù lao cho Ban kiểm soát năm 2026

- Tổng quỹ thù lao cho BKS tối đa 264 triệu đồng
- Giao cho Hội đồng quản trị triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.

Điều 6. Thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026 (Theo Tờ trình số 06/2026/TTr-BKS ngày 02/04/2026).

Điều 7. Thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty (Theo Tờ trình số 07/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).

Điều 8. Thông qua chủ trương đầu tư các dự án bất động sản (Theo Tờ trình số 08/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026)

Điều 9. Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty. (Theo Tờ trình số 09/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026)

Điều 10. Hiệu lực thi hành

Nghị quyết này được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM thông qua toàn văn tại cuộc họp. Hội đồng quản trị căn cứ nội dung Nghị quyết này để thực hiện.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



PHAN CHIẾN THẮNG

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026

**BIÊN BẢN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ - VIỄN THÔNG ELCOM**

Hôm nay, vào hồi 14 giờ 33 phút ngày 23 tháng 04 năm 2026, tại Phòng Hội nghị, Tòa nhà ELCOM, phố Duy Tân, phường Cầu Giấy, TP. Hà Nội, Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM (Địa chỉ trụ sở chính: Tòa nhà ELCOM, phố Duy Tân, phường Cầu Giấy, TP. Hà Nội, mã số doanh nghiệp 0101435127) đã tổ chức phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ("Đại hội").

I. THÀNH PHẦN THAM DỰ

1. Cổ đông được triệu tập: 6.402 cổ đông, sở hữu 110.067.693 cổ phần, tương ứng 110.067.693 phiếu biểu quyết, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết của công ty.
2. Cổ đông tham dự Đại hội: 101 cổ đông (trong đó 76 người tham dự trực tiếp, trực tuyến và 25 cổ đông ủy quyền) đại diện cho 72.225.959 cổ phần, tương ứng với 72.225.959 phiếu biểu quyết chiếm 65,6196% số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.
3. Các thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban điều hành Công ty.

II. NỘI DUNG VÀ DIỄN BIẾN ĐẠI HỘI

A. Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách Đại biểu

Đại hội đã nghe bà Ngô Kiều Anh - Trưởng ban kiểm tra tư cách đại biểu Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách đại biểu. Dựa trên số liệu đã công bố trước Đại hội, Đại hội đồng cổ đông Công ty đủ điều kiện để tiến hành hợp lệ và đúng pháp luật.

B. Giới thiệu thành phần Đoàn chủ tịch

Theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Chủ tịch Hội đồng quản trị làm Chủ tọa Đại hội. Để hỗ trợ điều hành Đại hội, Chủ tọa giới thiệu thành phần Đoàn Chủ tịch để Đại hội biểu quyết thông qua, gồm các thành viên sau đây:

- | | |
|---|---------|
| 1. Ông Phan Chiến Thắng, Chủ tịch HĐQT: | Chủ tọa |
| 2. Ông Nguyễn Đức Thiện, Phó Chủ tịch HĐQT: | Ủy viên |
| 3. Ông Nguyễn Văn Mạnh, Thành viên HĐQT: | Ủy viên |
| 4. Ông Phạm Minh Thắng, Tổng Giám đốc: | Ủy viên |

C. Cử Ban thư ký và Bầu Ban kiểm phiếu:

- Ông Phan Chiến Thắng - Chủ tọa, giới thiệu Ban thư ký, gồm: Bà Nguyễn Lan Nhi (Trưởng ban) và Bà Đào Phương Linh (Thành viên).
- Ông Phan Chiến Thắng - Chủ tọa, giới thiệu thành viên Ban kiểm phiếu để Đại hội biểu quyết thông qua, gồm: Bà Hoàng Thị Phương Thúy (Trưởng ban - Thành viên BKS), Bà Vũ Thị Ngân Hà (Thành viên), Bà Nguyễn Thị Thu Trang (Thành viên).

D. Trình bày chương trình Đại hội

Ông Nguyễn Đức Thiện trình bày nội dung, chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 để Đại hội biểu quyết thông qua.

E. Trình bày Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Ông Nguyễn Đức Thiện trình bày Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 để Đại hội biểu quyết thông qua.

F. Đại hội biểu quyết thông qua thành phần Đoàn chủ tịch, thành viên Ban Kiểm phiếu, Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

- Tổng số tờ phiếu phát ra: 105 đại diện cho 73.810.859 phiếu biểu quyết, chiếm 100,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu thu về: 90 đại diện cho 72.178.251 phiếu biểu quyết, chiếm 97,7881% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không thu về: 15 đại diện cho 1.632.608 phiếu biểu quyết, chiếm 2,2119% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

* Phương thức biểu quyết: bỏ phiếu điện tử.

* Kết quả biểu quyết cho từng nội dung như sau:

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp	Số phiếu và tỷ lệ tương ứng trên Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp				
			Hợp lệ	Không hợp lệ	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến
1	Thông qua Thành phần Đoàn chủ tịch	73.810.859	72.178.251	0	72.148.251	29.000	1.000
			97,7881%	0%	97,7475%	0,0393%	0,0014%
2	Thông qua thành viên Ban Kiểm phiếu	73.810.859	72.178.251	0	72.126.251	29.000	23.000
			97,7881%	0%	97,7177%	0,0393%	0,0312%
3	Thông qua Chương trình Đại hội	73.810.859	72.178.251	0	72.148.251	29.000	1.000
			97,7881%	0%	97,7475%	0,0393%	0,0014%
4	Thông qua Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026	73.810.859	72.178.251	0	72.148.251	29.000	1.000
			97,7881%	0%	97,7475%	0,0393%	0,0014%

Như vậy, với tỷ lệ biểu quyết tán thành tương ứng với từng vấn đề nêu trên, Đại hội đã thống nhất thông qua các nội dung như sau:

- ✓ Thông qua Thành phần Đoàn chủ tịch với tỷ lệ tán thành 97,7475% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua thành viên Ban Kiểm phiếu với tỷ lệ tán thành 97,7177% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua Chương trình ĐHCĐ thường niên năm 2026 với tỷ lệ tán thành 97,7475% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 với tỷ lệ tán thành 97,7475% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp.

G. Nội dung Đại hội

1. Các Báo cáo và Tờ trình tại Đại hội:

- Ông Phan Chiến Thắng, Chủ tịch Hội đồng quản trị thay mặt Hội đồng quản trị trình bày Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026; Báo cáo đánh giá của các thành viên HĐQT độc lập năm 2025;
- Bà Ngô Kiều Anh, Trưởng Ban kiểm soát thay mặt Ban kiểm soát trình bày Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025;
- Ông Nguyễn Đức Thiện thay mặt Hội đồng quản trị đề nghị các cổ đông xem xét các nội dung tại các Tờ trình để thảo luận và biểu quyết thông qua tại Đại hội, gồm:
 - (1) Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025; phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025;
 - (2) Tờ trình thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu;
 - (3) Tờ trình thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động;
 - (4) Tờ trình thông qua phương án chi trả thù lao cho HĐQT và BKS năm 2026;
 - (5) Tờ trình thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026;
 - (6) Tờ trình thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty;
 - (7) Tờ trình thông qua chủ trương đầu tư các dự án bất động sản;
 - (8) Tờ trình thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.

2. Chương trình thảo luận:

Câu 1: Hiện tại, tốc độ tăng trưởng của các mảng kinh doanh cốt lõi có dấu hiệu chậm lại so với hai năm trước. Công ty có kế hoạch gì để thúc đẩy mảng này nhằm duy trì mục tiêu tăng trưởng trên 30% đối với mảng kinh doanh cốt lõi hay không?

Trả lời:

Doanh thu năm 2025 ghi nhận mức tăng trưởng đột biến, tuy nhiên tỷ trọng lớn đến từ mảng thiết bị IT vốn có biên lợi nhuận thấp, dẫn đến tỷ lệ lợi nhuận tổng thể bị kéo giảm.

Trong năm 2025, mảng ITS ghi nhận kết quả tích cực trong nửa đầu năm, nhưng nửa cuối năm chịu tác động đáng kể từ biến động tỷ giá và chi phí thiết bị, đặc biệt là giá RAM và chip có thời điểm tăng gấp 2-2,5 lần so với năm trước. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến biên lợi nhuận. Do đó, dù số lượng hợp đồng ITS ký kết tăng mạnh, nhưng mục tiêu trọng tâm của Công ty hiện nay là chuyển dịch từ tăng trưởng nhanh sang phát triển bền vững và ổn định để thích ứng với các biến động, rủi ro của thị trường.

Câu 2: Trong năm nay, Công ty có bổ sung ngành nghề sản xuất liên quan đến thiết bị bay không người lái (Drone/UAV): Lợi thế cạnh tranh của Công ty là gì và mảng này sẽ đóng góp thế nào vào quy mô doanh thu cũng như giá trị cốt lõi trong tương lai?

Trả lời:

Lĩnh vực An ninh quốc phòng là thế mạnh lâu đời của ELCOM, đặc biệt là mảng trinh sát, giám sát. Đối với lĩnh vực UAV/Drone, Công ty xác định chiến lược tập trung vào lõi công nghệ thay vì sản xuất phần cứng hàng loạt, cụ thể:

- Lợi thế công nghệ: Tận dụng thành quả nghiên cứu AI trong 2 năm qua để phát triển các giải pháp trinh sát không người lái và hệ thống chế áp (Anti-drone) dựa trên phân tích hình ảnh, định vị camera và AI.
- Mô hình triển khai: ELCOM không sản xuất UAV đại trà mà hợp tác với các đối tác OEM, tập trung tích hợp các thiết bị trinh sát chuyên dụng (payload) và sản xuất các dòng Drone chất lượng cao phục vụ áp chế.
- Định hướng tương lai: Đưa công nghệ nghiên cứu vào thực tế thông qua việc bổ sung giấy phép kinh doanh phù hợp. Năm tới, Công ty sẽ đẩy mạnh mảng trinh sát và phân tích dữ liệu hình ảnh từ vệ tinh/video dựa trên nền tảng AI sẵn có từ mảng dân sự.

Câu 3: Định hướng phát triển mảng bất động sản của ELCOM như thế nào?

Trả lời:

ELCOM ưu tiên tích lũy các tài sản là các bất động sản có giá trị, giá tốt và kiểm soát được do trong quá trình hoạt động, ELCOM có cơ hội tiếp cận nhiều quỹ đất với mức giá tốt. Nhận thấy đây là cơ hội lớn nên ELCOM chủ động tìm kiếm, tham gia sở hữu và đầu tư ở mức độ kiểm soát nhất định. Với vai trò là một công ty công nghệ có tiềm lực tài chính, ELCOM sẽ đầu tư để tạo ra tài sản cho mình, đồng thời phối hợp với các đối tác khác để triển khai xây dựng và phát triển dự án.

Trong danh mục hiện có, ELCOM đang sở hữu hoặc tham gia các tài sản như tòa nhà văn phòng ELCOM, Dự án 18 Nguyễn Chí Thanh hay lô đất 7.500m² tại Tây Hồ Tây (hợp tác cùng Tập đoàn Sơn Hải phát triển tổ hợp tháp đôi hiện đại).

Công ty kiên định mục tiêu sinh lời bền vững thông qua chính sách quản trị tài chính an toàn, tuyệt đối không đánh đổi rủi ro lấy lợi nhuận ngắn hạn. Từ nguồn lực tài chính tích lũy, hoạt động đầu tư bất động sản sẽ tập trung gia tăng giá trị tài sản gắn liền với chính sách phúc lợi về nhà ở cho cán bộ nhân viên.

Câu 4: Trước làn sóng bùng nổ công nghệ AI toàn cầu, ban lãnh đạo đánh giá thế nào về vị thế của doanh nghiệp công nghệ Việt Nam nói chung và ELCOM nói riêng? Chiến lược cụ thể về AI của ELCOM là gì? Cơ hội, rủi ro tiềm ẩn và phương án đối phó?

Trả lời:

ELCOM là đơn vị tiên phong ứng dụng AI với hàm lượng công nghệ cao trong các dòng sản phẩm cốt lõi như Camera AI, hệ thống trinh sát và xử lý dữ liệu. Trước làn sóng bùng nổ của AI thế giới (như OpenAI) trong 3 năm qua, Công ty đã chủ động triển khai các chiến lược thích ứng:

- Vận hành và R&D nội bộ: Đẩy mạnh ứng dụng các công cụ AI để tối ưu hóa quy trình vận hành và nâng cao hiệu suất nghiên cứu. Đội ngũ nhân sự được đào tạo bài bản để làm chủ AI, biến thách thức bị thay thế thành cơ hội cộng tác giữa người và máy.
- Hệ sinh thái sản phẩm: Các dòng sản phẩm dạng nền tảng (Platform) như Camera AI đang hưởng lợi lớn từ sự phát triển của AI. Công ty tập trung vào các giải pháp bền vững, giảm

dẫn sự phụ thuộc vào các dịch vụ phái sinh có tỷ trọng nhỏ để tối ưu hóa dòng sản phẩm chính.

- Mở rộng hướng kinh doanh mới: ELCOM chính thức trở thành đối tác (Partner) đầu tiên của Anthropic tại Việt Nam. Việc hợp tác này cho phép Công ty tích hợp các mô hình ngôn ngữ tiên tiến nhất vào các giải pháp cho khách hàng, mở ra quy mô doanh thu mới và củng cố năng lực cạnh tranh trên thị trường công nghệ.

Câu 5: Trí tuệ nhân tạo và bán dẫn đang là xu hướng, dẫn chuyển các nước châu Á thành trung tâm sản xuất bán dẫn điện tử. Chủ tịch cho biết công ty chuẩn bị gì cho lĩnh vực bán dẫn điện tử công nghệ cao?

Trả lời:

ELCOM xác định không tham gia vào lĩnh vực công nghệ bán dẫn vì những lý do chiến lược sau:

- Lĩnh vực này không phù hợp với đặc thù kinh doanh của Công ty. ELCOM đóng vai trò là đơn vị ứng dụng linh kiện bán dẫn để phát triển các sản phẩm và giải pháp công nghệ, không trực tiếp tham gia sản xuất hay thiết kế chip.
- Công nghệ bán dẫn là "cuộc chơi lớn" đòi hỏi vốn đầu tư ban đầu cực lớn và thể mạnh đặc thù. ELCOM thậm chí có thể phải tăng vốn với quy mô gấp hàng chục lần hiện tại mới đủ khả năng đầu tư một nhà máy đóng gói chip và điều này tiềm ẩn nhiều rủi ro. Trong khi đó, nếu chỉ tham gia vào các khâu có giá trị thấp trong chuỗi cung ứng bán dẫn thì ELCOM không có thể mạnh.

Câu 6: Công ty có thể chia sẻ kỹ thêm về khối lượng công việc đã trúng thầu và kỳ vọng hoàn thành kế hoạch 1.700 tỷ đồng trong năm nay?

Trả lời:

Tính đến hết quý 1/2026, giá trị các hợp đồng đã ký đạt khoảng 1.200 tỷ đồng, trong đó riêng tuần gần đây đã bổ sung thêm khoảng 200 tỷ đồng từ một dự án tại Hà Nội. Trong các quý còn lại của năm, công ty vẫn còn nhiều cơ hội ký kết mới. Ban lãnh đạo đánh giá tổng giá trị hợp đồng ký trong năm có thể đạt khoảng 4.000 tỷ đồng, tuy nhiên tiến độ triển khai phụ thuộc vào nhiều yếu tố khách quan của thị trường.

Câu 7: Việc Viettel, VNPT, FPT và đặc biệt là Bộ Công an tham gia vào thị trường camera an ninh, camera giao thông, điều này có ảnh hưởng gì đến khả năng trúng thầu của Công ty không?

Trả lời:

Công ty nhận định sự tham gia của các doanh nghiệp lớn VNPT, Viettel, FPT hay Bộ Công an không ảnh hưởng tiêu cực đến vị thế của ELCOM nhờ chiến lược "Giải pháp tổng thể". ELCOM tập trung cung cấp giải pháp tích hợp sâu thay vì bán thiết bị phần cứng đơn lẻ. Trong mảng Giao thông thông minh, Công ty đang khẳng định vị thế dẫn đầu khi chiếm khoảng 90% thị phần các dự án cao tốc hiện nay.

Đối với các dự án lớn (như hệ thống camera an ninh tại Hà Nội), Công ty chủ trương không cạnh tranh trực tiếp ở phần xây lắp hay thiết bị thông thường mà tập trung vào các phân khúc ngách có hàm lượng công nghệ và giá trị thặng dư cao.

Câu 8: Sắp tới Viettel ra mắt các dịch vụ AI, ELCOM đánh giá mức độ cạnh tranh thế nào?

Trả lời:

ELCOM không cạnh tranh trực tiếp với Viettel, VNPT hay FPT ở mảng chuyển đổi số đại trà. Chúng tôi tập trung vào "phần khuyết" là quản trị dữ liệu tập trung (Sản phẩm Data360X) phục vụ

khối cơ quan Nhà nước và các Bộ, Ngành. Thực tế, Viettel vừa là đối thủ ở vài chỗ nhưng cũng là khách hàng lớn và đối tác của ELCOM trong nhiều dự án giao thông thông minh.

Công ty chủ trương không tham gia mảng doanh nghiệp nhỏ lẻ để tập trung vào các hợp đồng quy mô lớn, với giá trị trung bình từ 5 triệu USD đến 17 triệu USD.

III. BIỂU QUYẾT VÀ KẾT QUẢ KIỂM PHIẾU

Bà Hoàng Thị Phương Thúy - Trưởng ban kiểm phiếu thay mặt Ban kiểm phiếu đã công bố kết quả biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình đã được trình bày tại Đại hội:

- Tổng số tờ phiếu phát ra: 115 đại diện cho 74.020.468 phiếu biểu quyết, chiếm 100,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu thu về: 100 đại diện cho 73.874.604 phiếu biểu quyết, chiếm 99,8029% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không thu về: 15 đại diện cho 145.864 phiếu biểu quyết, chiếm 0,1971% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

* Phương thức biểu quyết: bỏ phiếu điện tử.

* Kết quả biểu quyết cho từng nội dung như sau:

Stt	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp	Số phiếu và tỷ lệ tương ứng trên Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp				
			Hợp lệ	Không hợp lệ	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến
1	Thông qua các Báo cáo: Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025; kế hoạch kinh doanh năm 2026; Báo cáo đánh giá của các thành viên HĐQT độc lập năm 2025; Báo cáo hoạt động của BKS năm 2025	74.020.468	73.874.604	0	73.844.604	29.000	1.000
			99,8029%	0%	99,7624%	0,0392%	0,0014%
2	Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025	74.020.468	73.874.604	0	73.844.604	29.000	1.000
			99,8029%	0%	99,7624%	0,0392%	0,0014%
3	Thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	74.020.468	73.874.604	0	73.743.276	124.343	6.985
			99,8029%	0%	99,6255%	0,1680%	0,0094%

4	Thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (*)	32.719.870	32.617.016	0	30.150.016	256.500	2.210.500
			99,6857	0%	92,1459%	0,7839%	6,7558%
5	Thông qua ngân sách thu nhập cho HĐQT và chi trả thù lao cho BKS năm 2026	74.020.468	73.874.604	0	73.821.104	29.000	24.500
			99,8029%	0%	99,7307%	0,0392%	0,0331%
6	Thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026	74.020.468	73.874.604	0	73.844.604	29.000	1.000
			99,8029%	0%	99,7624%	0,0392%	0,0014%
7	Thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty	74.020.468	73.874.604	0	73.843.104	29.000	2.500
			99,8029%	0%	99,7604%	0,0392%	0,0034%
8	Thông qua chủ trương đầu tư các dự án bất động sản	74.020.468	73.874.604	0	71.635.104	2.215.000	24.500
			99,8029%	0%	96,7774%	2,9924%	0,0331%
9	Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty	74.020.468	73.874.604	0	73.822.604	29.000	23.000
			99,8029%	0%	99,7327%	0,0392%	0,0311%

(*) Nội dung biểu quyết đã được loại trừ số phiếu biểu quyết của cán bộ nhân viên và người có liên quan.

Như vậy, với tỷ lệ biểu quyết tán thành tương ứng với từng vấn đề nêu trên, Đại hội đã thống nhất thông qua các nội dung như sau:

- ✓ Thông qua các Báo cáo: Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025; kế hoạch kinh doanh năm 2026; Báo cáo đánh giá của các thành viên HĐQT độc lập năm 2025; Báo cáo hoạt động của BKS năm 2025 với tỷ lệ tán thành 99,7624% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025 (Theo Tờ trình số 02/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,7624% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (Theo Tờ trình số 03/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,6255% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (Theo Tờ trình số 04/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 92,1459% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;

- ✓ Thông qua ngân sách thu nhập cho HĐQT và chi trả thù lao cho BKS năm 2026 (Theo Tờ trình số 05/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,7307% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026 (Theo Tờ trình số 06/2026/TTr-BKS ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,7624% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty (Theo Tờ trình số 07/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,7604% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua chủ trương đầu tư các dự án bất động sản (Theo Tờ trình số 08/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 96,7774% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp;
- ✓ Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty (Theo Tờ trình số 09/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026) với tỷ lệ tán thành 99,7327% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp.

IV. CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC THÔNG QUA

1. Thông qua các Báo cáo sau:

1.1 Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch kinh doanh năm 2026

- Kết quả kinh doanh năm 2025 (Theo BCTC hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (triệu đồng)	Thực hiện 2025 (triệu đồng)	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch (%)
Doanh thu	1.160.000	1.517.735	130,8%
Lợi nhuận sau thuế	126.000	128.495	102,0%

- Kế hoạch kinh doanh năm 2026

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026 (Triệu đồng)	Tăng trưởng so với năm 2025
Doanh thu	1.745.000	15%
Lợi nhuận sau thuế	142.800	11%
Cổ tức	Tối đa 10%	

1.2 Báo cáo đánh giá của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập năm 2025.

1.3 Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025.

2. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025 (Theo Tờ trình số 02/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).

Chỉ tiêu	Năm 2025 (Triệu đồng)
Một số chỉ tiêu cơ bản trong BCTC hợp nhất và BCTC công ty mẹ năm 2025 đã kiểm toán	
Doanh thu thuần	1.517.735
Lợi nhuận trước thuế	152.452
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất	128.495
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất của cổ đông công ty mẹ	127.646
Lợi nhuận sau thuế TNDN trên BCTC công ty mẹ	87.390
Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025	
Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	6.000
Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức (tỷ lệ 5%) dự kiến tối đa	55.026

Thông tin chi tiết các báo cáo xem tại website: <https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin>

3. Thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (Theo các nội dung cụ thể tại Tờ trình số 03/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).
4. Thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (Theo Tờ trình số 04/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).
5. Thông qua ngân sách thu nhập của HĐQT và phương án chi trả thù lao cho BKS năm 2026
 - 5.1 Ngân sách thu nhập của HĐQT năm 2026
 - Tổng thù lao cho các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức danh điều hành: không vượt quá 2 tỷ đồng. Giao cho HĐQT triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.
 - 5.2 Thù lao cho Ban kiểm soát năm 2026
 - Tổng quỹ thù lao cho BKS tối đa 264 triệu đồng
 - Giao cho Hội đồng quản trị triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.
6. Thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026 (Theo Tờ trình số 06/2026/TTr-BKS ngày 02/04/2026).
7. Thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty (Theo Tờ trình số 07/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026).
8. Thông qua chủ trương đầu tư các dự án bất động sản (Theo Tờ trình số 08/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026)
9. Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty. (Theo Tờ trình số 09/2026/TTr-HĐQT ngày 02/04/2026)

V. THÔNG QUA BIÊN BẢN, NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI

Biên bản này được lập vào hồi 16 giờ 51 phút ngày 23 tháng 04 năm 2026.

Biên bản này được đọc lại trước toàn thể Đại hội, Đại hội tiến hành biểu quyết thông qua nội dung Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bằng hình thức bỏ phiếu điện tử.

Kết quả kiểm phiếu chi tiết như sau:

- Tổng số tờ phiếu phát ra: 115 đại diện cho 74.020.468 phiếu biểu quyết, chiếm 100,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu thu về: 97 đại diện cho 73.818.555 phiếu biểu quyết, chiếm 99,7272% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không thu về: 18 đại diện cho 201.913 phiếu biểu quyết, chiếm 0,2728% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

* Phương thức biểu quyết: bỏ phiếu điện tử.

* Kết quả biểu quyết cho từng nội dung như sau:

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp	Số phiếu và tỷ lệ tương ứng trên Tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp				
			Hợp lệ	Không hợp lệ	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến
1	Thông qua Biên bản, Nghị quyết Đại hội	74.020.468	73.818.555	0	73.766.555	29.000	23.000
			99,7272%	0%	99,6570%	0,0392%	0,0311%

Như vậy, Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 được thông qua với tỷ lệ tán thành 99,6570% tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp.

TRƯỞNG BAN THƯ KÝ



NGUYỄN LAN NHI



PHAN CHIÊN THẮNG

Translation

**ELCOM TECHNOLOGY
COMMUNICATIONS CORPORATION**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness**

-----***-----

-----*****-----

No.: 01/2026/NQ-DHDCD

Hanoi, April 23rd, 2026

RESOLUTION

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

ELCOM TECHNOLOGY COMMUNICATIONS CORPORATION

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, the Law amending and supplementing certain provisions of the Law on Enterprises and its implementing documents;
- Pursuant to the Charter of ELCOM Technology Communications Corporation;
- Pursuant to the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders 2026 No. 01/2026/BB-DHDCD dated April 23, 2026, of ELCOM Technology Communications Corporation.

RESOLVES

Article 1. Approval of the following reports:

1.1. Report on the activities of the Board of Directors in 2025, business plan for 2026

- **Business Results for 2025** (According to the audited consolidated financial statements for 2025):

Indicator	2025 Plan (VND million)	Actual 2025 (VND million)	Plan completion rate (%)
Revenue	1,160,000	1,517,735	130.8%
Net profit after tax	126,000	128,495	102.0%

- **Business Plan for 2026**

Indicator	Plan for 2026 (Million VND)	Growth compared to 2025
Revenue	1,745,000	15%
Profit after corporate income tax	142,800	11%
Dividend	Maximum 10%	

1.2. Assessment report of the independent member of the Board of Directors for 2025

1.3. Report on the activities of the Supervisory Board for 2025

Article 2. Approval of the Audited Financial Statements for 2025, the profit distribution plan for 2025 and the audited report on the utilization of proceeds from the 2025 rights offering to existing shareholders (According to Proposal No. 02/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026)

(Unit: Million VND)

Indicator	Year 2025
Key indicators in the audited consolidated and parent company financial statements for 2025	
Net Revenue	1,517,735
Profit before tax	152,452
Consolidated profit after corporate income tax	128,495
Consolidated profit after tax attributable to shareholders of the parent company	127,646
Profit after corporate income tax in parent company financial statements	87,390
Profit distribution for 2025	
Allocation to bonus and welfare funds	6,000
Issuance of shares as stock dividend (at the rate of 5%), estimated maximum	55,026

For detailed information on the reports, please visit the Company's website at: <https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin>

Article 3. Approval of the plan to issue shares and the payment of dividends for the year 2025 in the Form of Shares (According to the specific contents in Proposal No. 03/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026).

Article 4. Approval of the plan for issuance of shares under the Employee Stock Ownership Plan (According to Proposal No. 04/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026).

Article 5. Approval of the income budget of the Board of Directors and the remuneration plan for the Supervisory Board for the year 2026

5.1. Income budget for the Board of Directors for 2026

- Total remuneration for non-executive members of the Board of Directors: not to exceed 2 billion VND. The Board of Directors is authorised to implement the detailed payment arrangements, including determination of specific allocation and payment schedule.

5.2. Remuneration for the Supervisory Board for 2026

- Total remuneration fund for the Supervisory Board: not to exceed 264 million VND.
- The Board of Directors is authorised to implement the detailed payment arrangements, including determination of specific allocation and payment schedule.

Article 6. Approval of the selection of the independent auditor for the financial statements for the year 2026 (According to Proposal No. 06/2026/TTr-BKS dated April 02, 2026).

Article 7. Approval of the addition of business activities of the Company (According to Proposal No. 07/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026)

Article 8. Approval of the investment policy for real estate projects (According to Proposal No. 08/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026)

Article 9. Approval of amendments and supplements to the Company's Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and Operational Regulations of the Board of Directors (According to Proposal No. 09/2025/TTr-HĐQT dated April 02, 2026)

Article 10. Implementation Effect

This Resolution is fully approved by the Annual General Meeting of Shareholders 2026 of ELCOM Technology Communications Corporation Corporation at the meeting. The Board of Directors shall implement this Resolution accordingly.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN

(signed & sealed)

PHAN CHIEN THANG

Translation

**MEETING MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
ELCOM TECHNOLOGY COMMUNICATIONS CORPORATION**

Today, at 14:33 hours on April 23, 2026, at the Conference Room, ELCOM Building, Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi, ELCOM Technology Communications Corporation (Registered Office: ELCOM Building, Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi; Enterprise Registration No.: 0101435127) convened its Annual General Meeting of Shareholders for the year 2026 (hereinafter referred to as the "General Meeting").

I. ATTENDANCE

1. Shareholders convened: 6,402 shareholders holding 110,067,693 shares, corresponding to 110,067,693 voting rights, representing 100% of the Company's voting shares.
2. Shareholders attending the General Meeting: 101 shareholders (of whom 76 attended in person or online, and 25 by proxy), representing 72,225,959 shares corresponding to 72,225,959 voting rights, accounting for 65.6196% of the Company's total voting shares.
3. Members of the Board of directors (BoD), Supervisory Board (SB), and Executive Management of the Company.

II. PROCEEDINGS OF THE GENERAL MEETING

A. Report on shareholder credential verification

The General Meeting received the report on shareholder credential verification presented by Ms. Ngo Kieu Anh, Head of the Credential Verification Committee. Based on the figures disclosed prior to the General Meeting, the Company's General Meeting of Shareholders fulfils the required conditions to proceed legally and in accordance with applicable law.

B. Introduction of the President board

Pursuant to the provisions of the Enterprise Law and the Company Charter, the Chairman of the Board of directors shall serve as the President Officer of the General Meeting. To support the conduct of the General Meeting, the President Officer introduced the following members of the Presidium for approval by the General Meeting:

1. Mr. Phan Chien Thang, Chairman of the Board of directors: President Officer
2. Mr. Nguyen Duc Thien, Vice Chairman of the Board of directors: Member
3. Mr. Nguyen Van Manh, Member of the Board of directors: Member
4. Mr. Pham Minh Thang, General Director: Member

C. Appointment of the Secretariat and Election of the Vote counting committee

Mr. Phan Chien Thang – President Officer, introduced the members of the Secretariat, as follows: Ms. Nguyen Lan Nhi (Head of Secretariat) and Ms. Dao Phuong Linh (Member).

Mr. Phan Chien Thang – President Officer, introduced the members of the Vote counting committee for approval by the General Meeting, as follows: Ms. Hoang Thi Phuong Thuy (Chairperson – Supervisory Board Member), Ms. Vu Thi Ngan Ha (Member), Ms. Nguyen Thi Thu Trang (Member)

D. Presentation of the meeting agenda

Mr. Nguyen Duc Thien presented the agenda for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for approval by the General Meeting.

E. Presentation of the rules and regulations for organizing the 2026 Annual General Meeting of Shareholders

Mr. Nguyen Duc Thien presented the rules and regulations for organizing the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval by the General Meeting.

F. The General Meeting voted to approve the President board composition, Vote counting committee members, the agenda of the 2026 Annual General Meeting of shareholders, and the rules and regulations for organizing the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, as follows:

- Total ballot papers issued: 105, representing 73,810,859 voting rights, accounting for 100.0000% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers returned: 90, representing 72,178,251 voting rights, accounting for 97.7881% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers not returned: 15, representing 1,632,608 voting rights, accounting for 2.2119% of the total voting rights of attending shareholders.

* Voting method: Electronic ballot.

* Voting results for each item are as follows:

No.	Resolution Item	Total Voting Ballots	Number of votes and corresponding percentages relative to the total voting rights of attending shareholders				
			Valid	Invalid	In Favour	Against	No Opinion
1	Approval of President board	73,810,859	72,178,251	0	72,148,251	29,000	1,000
			97.7881%	0%	97.7475%	0.0393%	0.0014%
2		73,810,859	72,178,251	0	72,126,251	29,000	23,000

	Approval of ballot counting committee members		97.7881%	0%	97.7177%	0.0393%	0.0312%
3	Approval of meeting agenda	73,810,859	72,178,251	0	72,148,251	29,000	1,000
			97.7881%	0%	97.7475%	0.0393%	0.0014%
4	Approval of rules and regulations for organizing the 2026 annual general meeting of shareholders	73,810,859	72,178,251	0	72,148,251	29,000	1,000
			97.7881%	0%	97.7475%	0.0393%	0.0014%

Accordingly, with the corresponding approval rates for each matter set out above, the general meeting unanimously resolved the following:

- ✓ Approval of the presidium composition with a vote in favour of 97.7475% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the ballot counting committee members with a vote in favour of 97.7177% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the agenda of the 2026 annual general meeting of shareholders with a vote in favour of 97.7475% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the rules and regulations for organizing the 2026 annual general meeting of shareholders with a vote in favour of 97.7475% of the total voting rights of attending shareholders.

G. MEETING CONTENTS

1. Reports and Proposals presented to the General Meeting

The following reports and proposals were presented to the General Meeting:

- Mr. Phan Chien Thang, Chairman of the Board of directors, on behalf of the Board of directors, presented: the Board of directors activity Report for 2025 and the Business Plan for 2026; and the Independent BOD Members' Evaluation Report for 2025.
- Ms. Ngo Kieu Anh, Head of the Supervisory Board, on behalf of the Supervisory Board, presented: the Supervisory Board Activity Report for 2025.
- Mr. Nguyen Duc Thien, on behalf of the Board of directors, invited shareholders to consider the following proposals for discussion and approval at the General Meeting:

(1) Proposal for approval of audited financial statements 2025; profit distribution plan 2025; and report on capital utilisation from existing shareholders' issuance (audited 2025);

- (2) *Proposal for approval of share issuance plan for dividend payment 2025 and share issuance plan for capital increase from equity;*
- (3) *Proposal for approval of employee stock ownership plan (ESOP);*
- (4) *Proposal for approval of BoD remuneration budget and supervisory board remuneration plan for 2026;*
- (5) *Proposal for approval of the selection of auditing firm for financial statements 2026;*
- (6) *Proposal for approval of the addition of business lines;*
- (7) *Proposal for approval of investment policy for real estate projects;*
- (8) *Proposal for approval of amendments and supplements to the company charter, internal corporate governance rules, and BoD operating regulations..*

2. Discussion session

Question 1: The growth rate of core business segments shows signs of slowing compared to two years ago. Does the company have any plans to accelerate these segments in order to maintain the target of over 30% growth in core business?

Answer:

Revenue in 2025 recorded exceptional growth; however, a significant portion was attributable to the IT equipment segment, which carries low profit margins, thereby dragging down the overall profitability ratio.

In 2025, the ITS segment recorded positive results in the first half of the year, but the second half was materially impacted by exchange rate fluctuations and equipment costs — particularly RAM and chip prices, which at certain points rose by 2 to 2.5 times compared to the prior year. This directly affected profit margins. Accordingly, despite a significant increase in the number of ITS contracts signed, the company's current strategic priority is to shift from rapid growth toward sustainable and stable development in order to adapt to market volatility and risks.

Question 2: This year, the company is adding manufacturing business lines related to unmanned aerial vehicles (Drone/UAV). What are the company's competitive advantages in this area, and how will this segment contribute to revenue scale and core value going forward?

Answer:

The national defence and security sector has long been a core strength of ELCOM, particularly in the reconnaissance and surveillance segment. With respect to UAV/Drone, the company has defined a strategy focused on technology core rather than mass hardware manufacturing, specifically:

- Technological advantage: Leveraging AI research achievements over the past two years to develop unmanned reconnaissance solutions and anti-drone systems based on image analysis, camera positioning, and AI.
- Deployment model: ELCOM does not manufacture UAVs at scale but instead partners with OEM partners, focusing on the integration of specialised reconnaissance payloads and the production of high-quality drone platforms for suppression purposes.

- Future direction: Bringing research technology into practical application through the addition of appropriate business licences. In the coming year, the company will accelerate its reconnaissance and satellite/video image data analytics segment, leveraging the existing AI platform developed from its civilian business.

Question 3: What is ELCOM's strategic direction for its real estate segment?

Answer:

ELCOM prioritises the accumulation of high-value, well-priced, and manageable real estate assets, as the company's operations provide access to land funds at favourable prices. Recognising this as a significant opportunity, ELCOM proactively identifies, acquires, and invests in assets at a controlled level. As a technology company with solid financial capacity, ELCOM will invest to build assets for itself while collaborating with partners to execute construction and project development.

Within its current portfolio, ELCOM owns or participates in assets including the ELCOM office building, the 18 Nguyen Chi Thanh project, and a 7,500 m² land plot in Tay Ho Tay (developed in partnership with Son Hai Group as a modern twin-tower complex).

The company remains committed to sustainable profitability through a prudent financial governance policy, and will under no circumstances trade risk for short-term gain. Drawing on accumulated financial resources, real estate investment activities will focus on enhancing asset value in conjunction with housing welfare policies for the company's employees.

Question 4: In the context of the global AI technology boom, how does management assess the position of Vietnamese technology companies in general and ELCOM in particular? What is ELCOM's specific AI strategy? What are the potential opportunities, risks, and mitigation measures?

Answer:

ELCOM is a pioneer in the application of high-technology AI across its core product lines, including AI cameras, reconnaissance systems, and data processing. In response to the global AI boom (exemplified by OpenAI) over the past three years, the company has proactively implemented the following adaptive strategies:

- Internal operations and R&D: Intensifying the use of AI tools to optimise operational processes and enhance research efficiency. Personnel are systematically trained to master AI, transforming the challenge of replacement into an opportunity for human-machine collaboration.
- Product ecosystem: Platform-based product lines such as AI cameras are benefiting significantly from AI advancement. The company focuses on sustainable solutions and is progressively reducing reliance on small-scale derivative services to optimise its core product portfolio.
- New business expansion: ELCOM has officially become the first Anthropic partner in Vietnam. This partnership enables the company to integrate the most advanced language models into customer solutions, opening new revenue streams and reinforcing its competitive position in the technology market.

Question 5: Artificial intelligence and semiconductors are emerging as dominant trends, gradually transforming Asian countries into electronics semiconductor manufacturing hubs. What is the company's preparation for the high-technology electronics semiconductor sector?

Answer:

ELCOM has determined not to enter the semiconductor technology sector for the following strategic reasons:

- This sector is not aligned with the company's business characteristics. ELCOM's role is as an applied user of semiconductor components to develop technology products and solutions, and it does not directly engage in chip manufacturing or design.
- Semiconductor technology is a "high-stakes game" requiring enormous upfront capital investment and highly specialised capabilities. ELCOM would potentially need to increase its capital by tens of times its current scale merely to invest in a chip packaging facility — a prospect that carries substantial risk. At the same time, participating only in low-value segments of the semiconductor supply chain is not an area where ELCOM holds a competitive advantage.

Question 6: Could the company share further details on the volume of contracts awarded and the expectation of achieving the VND 1,700 billion plan this year?

Answer:

As of the end of Quarter I/ 2026, the total value of signed contracts stood at approximately VND 1,200 billion, with approximately VND 200 billion added in the most recent week alone from a project in Hanoi. In the remaining quarters of the year, the company continues to have numerous new contracting opportunities. Management estimates that the total value of contracts signed during the year may reach approximately VND 4,000 billion; however, implementation progress is subject to a number of external market factors.

Question 7: With Viettel, VNPT, FPT and, notably, the Ministry of Public Security entering the security camera and traffic camera market, does this affect the company's ability to win contracts?

Answer:

The company is of the view that the entry of major players such as VNPT, Viettel, FPT, and the Ministry of Public Security does not adversely affect ELCOM's position, owing to its "integrated solutions" strategy. ELCOM focuses on delivering deeply integrated solutions rather than selling standalone hardware. In the intelligent transportation segment, the company is asserting its market leadership, currently holding approximately 90% market share in expressway projects.

For large-scale projects (such as the security camera system in Hanoi), the company's approach is not to compete directly in civil works or standard equipment, but rather to concentrate on niche segments with high technology content and strong value-add.

Question 8: With Viettel's upcoming launch of AI services, how does ELCOM assess the level of competition?

Answer:

ELCOM does not compete directly with Viettel, VNPT, or FPT in the mass digital transformation segment. The company focuses on the "missing piece" — centralised data governance (Data360X product) — serving government agencies and ministries. In practice, Viettel is both a competitor in certain areas and a major customer and partner of ELCOM across numerous intelligent transportation projects.

The company's policy is to refrain from pursuing small-scale enterprise contracts in order to concentrate on large-scale engagements, with an average contract value ranging from USD 5 million to USD 17 million.

III. VOTING RESULTS AND BALLOT COUNT

Ms. Hoang Thi Phuong Thuy – Head of the vote counting committee, on behalf of the ballot counting committee, announced the voting results on the reports and proposals presented at the general meeting:

- Total ballot papers issued: 115, representing 74,020,468 voting rights, accounting for 100.0000% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers returned: 100, representing 73,874,604 voting rights, accounting for 99.8029% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers not returned: 15, representing 145,864 voting rights, accounting for 0.1971% of the total voting rights of attending shareholders.

* **Voting method:** Electronic ballot.

* **Voting results for each item are as follows:**

No.	Resolution Item	Total Voting Ballots	Number of votes and corresponding percentages relative to the total voting rights of attending shareholders				
			Valid	Invalid	In Favour	Against	No Opinion
1	Approval of Reports: BoD Activity Report 2025; Business Plan 2026; Independent BoD Members' Evaluation Report 2025; Supervisory Board Activity Report 2025	74,020,468	73,874,604	0	73,844,604	29,000	1,000
			0%	0%	99.7624%	0.0392%	0.0014%
2	Approval of Audited Financial Statements 2025, Profit Distribution Plan 2025, and Report on Capital Utilisation from	74,020,468	73,874,604	0	73,844,604	29,000	1,000
			0%	0%	99.7624%	0.0392%	0.0014%

	Existing Shareholders' Issuance (Audited 2025) (Pursuant to Proposal No. 02/2026/TTr-HDQT dated 02/04/2026)						
3	Approval of Share Issuance Plan for Dividend Payment 2025 and Share Issuance Plan for Capital Increase from Equity (Pursuant to Proposal No. 03/2026/TTr-HDQT dated 02/04/2026)	74,020,468	73,874,604	0	73,743,276	124,343	6,985
			0%	0%	99.6255%	0.1680%	0.0094%
4	Approval of Employee Stock Ownership Plan (ESOP) (*) (Pursuant to Proposal No. 04/2026/TTr-HDQT dated 02/04/2026)	32,719,870	32,617,016	0	30,150,016	256,500	2,210,500
			0%	0%	92.1459%	0.7839%	6.7558%
5	Approval of BoD Remuneration Budget and Supervisory Board Remuneration Plan for 2026 (Pursuant to Proposal No. 05/2026/TTr-HDQT dated 02/04/2026)	74,020,468	73,874,604	0	73,821,104	29,000	24,500
			0%	0%	99.7307%	0.0392%	0.0331%
6	Approval of Selection of Auditing Firm for Financial Statements 2026 (Pursuant to Proposal No. 06/2026/TTr-BKS dated 02/04/2026)	74,020,468	73,874,604	0	73,844,604	29,000	1,000
			0%	0%	99.7624%	0.0392%	0.0014%
7	Approval of Addition of Business Lines (Pursuant	74,020,468	73,874,604	0	73,843,104	29,000	2,500

	to Proposal No. 07/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026)		0%	0%	99.7604%	0.0392%	0.0034%
8	Approval of Investment Policy for Real Estate Projects (Pursuant to Proposal No. 08/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026)	74,020,468	73,874,604	0	71,635,104	2,215,000	24,500
			0%	0%	96.7774%	2.9924%	0.0331%
9	Approval of Amendments and Supplements to the Company Charter, Internal Corporate Governance Rules, and BOD Operating Regulations (Pursuant to Proposal No. 09/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026)	74,020,468	73,874,604	0	73,822,604	29,000	23,000
			0%	0%	99.7327%	0.0392%	0.0311%

(*) *Votes of employees and related persons were excluded from this resolution.*

Accordingly, the General Meeting unanimously resolved the following:

- ✓ Approval of the reports: BoD activity report 2025; business plan 2026; independent BoD members' evaluation report 2025; supervisory board activity report 2025, with a vote in favour of 99.7624% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the audited financial statements 2025, profit distribution plan 2025, and report on capital utilisation from the existing shareholders' issuance (audited 2025) (pursuant to proposal No. 02/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.7624% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the share issuance plan for dividend payment 2025 and the share issuance plan for capital increase from equity (pursuant to proposal No. 03/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.6255% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the employee stock ownership plan – ESOP (pursuant to proposal No. 04/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 92.1459% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the BoD remuneration budget and supervisory board remuneration plan for 2026 (pursuant to proposal No. 05/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.7307% of the total voting rights of attending shareholders;

- ✓ Approval of the selection of auditing firm for financial statements 2026 (pursuant to proposal No. 06/2026/TTr-BKS dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.7624% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the addition of business lines of the company (pursuant to proposal No. 07/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.7604% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the investment policy for real estate projects (pursuant to proposal No. 08/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 96.7774% of the total voting rights of attending shareholders;
- ✓ Approval of the amendments and supplements to the company charter, internal corporate governance rules, and BoD operating regulations (pursuant to proposal No. 09/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026), with a vote in favour of 99.7327% of the total voting rights of attending shareholders.

IV. RESOLUTIONS APPROVED

1. Approval of reports

1.1 BOD activity report 2025 and Business plan 2026

- **Business results 2025 (Based on consolidated audited financial statements 2025):**

Indicator	Plan 2025 (VND Million)	Actual 2025 (VND Million)	Achievement Rate (%)
Net Revenue	1,160,000	1,517,735	130.8%
Net Profit After Tax	126,000	128,495	102.0%

- **Business Plan 2026:**

Indicator	Plan 2026 (VND Million)	Compare growth vs. 2025
Net Revenue	1,745,000	15%
Net Profit After Tax	142,800	11%
Dividend	Maximum 10%	

1.2 Independent BOD Members' Evaluation Report 2025

1.3 Supervisory Board Activity Report 2025

2. Approval of Audited Financial Statements 2025, Profit Distribution Plan 2025, and Report on Capital Utilisation from Existing Shareholders' Issuance (Audited 2025) (Pursuant to Proposal No. 02/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026)

Indicator	FY2025 (VND Million)
Key Indicators — Consolidated & Parent company audited financial statements 2025	
Net Revenue	1,517,735
Profit Before Tax	152,452
Net Profit After Corporate Income Tax (Consolidated)	128,495
Net Profit After CIT Attributable to Parent Company Shareholders (Consolidated)	127,646
Net Profit After CIT — Parent Company Financial Statements	87,390
Profit distribution plan for FY2025	
Appropriation to Reward and Welfare Fund	6,000
Stock Dividend Issuance (Ratio: 5%) — Maximum estimated amount	55,026

Further details of the reports are available at: <https://www.elcom.com.vn/co-dong/phieu-thong-tin>

3. Approval of share issuance plan for dividend payment 2025 and share issuance plan for capital increase from equity (Pursuant to Proposal No. 03/2026/TTr-HĐQT dated 02/04/2026)

4. Approval of employee stock ownership plan – ESOP (Pursuant to Proposal No. 04/2026/TTr-HĐQT, 02/04/2026)

5. Approval of BOD and Supervisory board remuneration for 2026 (Pursuant to Proposal No. 05/2026/TTr-HĐQT, 02/04/2026)

5.1 BoD Remuneration Budget for 2026:

- Total remuneration for non-executive BoD members shall not exceed VND 2,000,000,000 (Two billion Vietnamese dong). The Board of directors is authorised to determine the specific allocation and payment schedule.

5.2 Supervisory Board Remuneration for 2026:

- Total remuneration fund for the Supervisory Board shall not exceed VND 264,000,000 (Two hundred and sixty-four million Vietnamese dong).
- The Board of directors is authorised to determine the specific allocation and payment schedule.

6. Approval of Auditing firm for FY2026 (Pursuant to Proposal No. 06/2026/TTr-BKS, 02/04/2026)

7. Approval of addition of business lines (Pursuant to Proposal No. 07/2026/TTr-HĐQT, 02/04/2026)

8. Approval of investment policy for real estate projects (Pursuant to Proposal No. 08/2026/TTr-HĐQT, 02/04/2026)

9. Approval of amendments to company charter and governance regulations (Pursuant to Proposal No. 09/2026/TTr-HĐQT, 02/04/2026)

V. APPROVAL OF MEETING MINUTES AND RESOLUTION

These meeting minutes were prepared at 16:51 hours on April 23, 2026.

These meeting minutes were read aloud before the full General Meeting. The General Meeting proceeded to vote on the adoption of these Minutes and the Resolution of the General Meeting of Shareholders via electronic ballot.

Detailed ballot count results are as follows:

- Total ballot papers issued: 115, representing 74,020,468 voting rights, accounting for 100.0000% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers returned: 97, representing 73,818,555 voting rights, accounting for 99.7272% of the total voting rights of attending shareholders.
- Total ballot papers not returned: 18, representing 201,913 voting rights, accounting for **0.2728%** of the total voting rights of attending shareholders.

* **Voting method:** Electronic ballot.

* **Voting results for each item are as follows:**

No.	Resolution Item	Total Voting Ballots	Number of votes and corresponding percentages relative to the total voting rights of attending shareholders				
			Valid	Invalid	In Favour	Against	No Opinion
1	Approval of Meeting Minutes and Resolution of the General Meeting of Shareholders	74,020,468	73,818,555	0	73,766,555	29,000	23,000
			99.7272%	0%	99.6570%	0.0392%	0.0311%

Accordingly, the Meeting minutes and Resolution of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders were approved with 99.6570% of votes cast in favour, calculated on the total voting rights of attending shareholders.

HEAD OF SECRETARIAT
(signed & sealed)

PRESIDENT OFFICER
(signed & sealed)

NGUYEN LAN NHI

PHAN CHIEN THANG

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính thưa Quý vị cổ đông cùng toàn thể các vị khách quý!

Tôi xin thay mặt HĐQT Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM trình bày Báo cáo của HĐQT năm 2026 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025

Kết quả kinh doanh năm 2025 (Theo BCTC hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (triệu đồng)	Thực hiện 2025 (triệu đồng)	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch (%)
Doanh thu	1.160.000	1.517.735	130,8%
Lợi nhuận sau thuế	126.000	128.495	102,0%

Các số liệu trên cho thấy Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đã giao, cụ thể: **Doanh thu đạt 1.517,7 tỷ đồng** - vượt **30,8%** kế hoạch, tăng trưởng **89,7%** so với năm 2024 và là mức tăng cao nhất trong nhiều năm gần đây; **Lợi nhuận sau thuế đạt 128,5 tỷ đồng**, hoàn thành **102,0%** kế hoạch và tăng **29,5%** so với năm trước. Kết quả kinh doanh ấn tượng này là sự tiếp nối đà tăng trưởng bền vững của Công ty cũng như khẳng định chiến lược phát triển đúng đắn mà Ban lãnh đạo Công ty đã vạch ra và kiên trì thực hiện trong những năm qua.

Năm 2025 ghi nhận những thành tựu quan trọng của Công ty sau quá trình tập trung các nguồn lực để phát triển mạnh mẽ các mảng kinh doanh cốt lõi là Giao thông thông minh, Viễn thông, An ninh - Quốc phòng và Chuyển đổi số. Hàng loạt các dự án, hợp đồng có quy mô lớn và giá trị lớn trong các mảng kinh doanh này đồng loạt được ký kết, triển khai và ghi nhận doanh thu bút phá trong năm. Có thể kể đến những dự án, hợp đồng tiêu biểu là các dự án, hợp đồng ITS Bắc Nam giai đoạn 1 và ITS Bắc Nam giai đoạn 2, các Hợp đồng cung cấp Camera AI cho các tỉnh, thành phố lớn trên cả nước, hợp đồng xuất khẩu hệ thống phần mềm An ninh Quốc phòng sang thị trường EU, các hợp đồng cung cấp hệ thống thiết bị đồng bộ 5G, nâng cấp hệ thống truyền dẫn và các giải pháp mạng lõi cho Viettel, Mobifone... Với năng lực công nghệ, năng lực triển khai cùng bề dày kinh nghiệm và uy tín tích lũy qua các dự án, công trình đã và đang triển khai, Công ty tiếp tục duy trì vị thế dẫn đầu và là đối tác tin cậy của các khách hàng chiến lược tại các mảng thị trường này.

Là một trong những công ty công nghệ đứng đầu ở Việt Nam trong các mảng sản phẩm và thị trường chiến lược, Ban lãnh đạo Công ty luôn đặt mục tiêu sở hữu các dòng sản phẩm có chất lượng cao, đạt tiêu chuẩn quốc tế, có nhu cầu thị trường rất lớn. Vì thế, Công ty không ngừng đầu tư mạnh mẽ vào nghiên cứu, sáng tạo và làm chủ các công nghệ lõi để tạo ra nhiều dòng sản phẩm - giải pháp có hàm lượng công nghệ cao nhằm chinh phục thị trường khách hàng trong và ngoài nước. Thực tế chứng minh các sản phẩm Made by ELCOM luôn giữ vững uy tín, giá trị vượt trội với các dấu ấn, giải thưởng quan trọng trong nước và quốc tế:

- Hệ sinh thái giao thông thông minh ELCOM ITS: Đạt giải Đồng hạng mục Sản phẩm dành cho Khu vực Công (Public Sector) tại Giải thưởng Số ASEAN 2026 (Asean Digital Awards - ADA); Đạt Cúp Vàng Make in Vietnam 2024 cho Sản phẩm số xuất sắc - Dẫn đầu hạng mục Giao thông vận tải, Bưu chính và Logistics; Được Bộ KH&CN chính thức công nhận và công bố trên Cổng TTĐT Nghị quyết 57, hạng mục Giao thông vận tải tháng 5/2025.
- Năm 2025, ELCOM lần đầu tiên xuất khẩu thành công phần mềm An ninh Quốc phòng sang thị trường EU- một thị trường có tiêu chuẩn kỹ thuật và an ninh ở mức cao nhất thế giới. Điều này cho thấy dòng sản phẩm Made by ELCOM không chỉ dẫn đầu thị trường trong nước mà đã sẵn sàng vươn ra thống lĩnh toàn cầu.
- Bộ sản phẩm chiến lược của ELCOM trong mảng Chuyển đổi số gồm Nền tảng dữ liệu Data360X, eSightX – IOC, Phân tích dữ liệu DeepSearchX, AI cho chính quyền/ công an, Số hóa & chuẩn hóa dữ liệu EDM đã hoàn thiện và được giới thiệu, triển khai thử nghiệm tại một số địa phương để đáp ứng nhu cầu thiết thực của các cấp chính quyền.

Về tổ chức - nhân sự, năm 2025 là năm vận hành thực chất theo mô hình tập đoàn, hoàn thiện phân định rõ vai trò - trách nhiệm - quyền hạn giữa công ty mẹ và các đơn vị thành viên, đẩy mạnh tính minh bạch, chuyên nghiệp và vận hành linh hoạt trong toàn hệ thống để tăng cường khả năng thích ứng với những biến động về kinh tế - xã hội.

Bên cạnh đó, hai chương trình phát triển nhân lực chiến lược là "Elite 30" và "Co-founders" được triển khai nhằm xây dựng thế hệ lãnh đạo kế cận có đủ năng lực quản lý để điều hành một tổ chức ngày càng lớn mạnh.

Năm 2025 cũng là mốc đánh dấu tròn 30 năm trong quá trình thành lập, phát triển của Công ty, với những bước chuyển mình mạnh mẽ nhằm vượt qua các khó khăn, thách thức để tồn tại, trưởng thành và gặt hái được những thành tựu lớn lao. Trên cơ sở những tri thức, kinh nghiệm đã tích lũy được, cùng với tất cả sự nỗ lực, sự quyết tâm và chủ động cao, Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ nhân viên Công ty sẽ tiếp tục bước vào một giai đoạn mới thực hiện chiến lược 2026-2030 với khát vọng lớn hơn và trên vị thế của một trong những Tập đoàn công nghệ hàng đầu Việt Nam trong những năm tới.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Phan Chiến Thắng	Chủ tịch	09/05/2022	
2	Ông Nguyễn Đức Thiện	Phó Chủ tịch	09/05/2022	
3	Ông Nguyễn Mạnh Hải	Thành viên	28/04/2022	
4	Ông Ngô Ngọc Hà	Thành viên	28/04/2022	
5	Ông Trần Hùng Giang	Thành viên	28/04/2022	
6	Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên	28/04/2022	
7	Ông Nguyễn Văn Mạnh	Thành viên	24/04/2025	
8	Ông Đỗ Minh Tiến	Thành viên	28/04/2022	24/04/2025

2. Các cuộc họp HĐQT

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
1	Ông Phan Chiến Thắng	Chủ tịch HĐQT	24	100%	
2	Ông Nguyễn Đức Thiện	Phó Chủ tịch HĐQT	24	100%	
3	Ông Trần Hùng Giang	Thành viên HĐQT	24	100%	
4	Ông Nguyễn Mạnh Hải	Thành viên HĐQT	24	100%	
5	Ông Ngô Ngọc Hà	Thành viên HĐQT	24	100%	
6	Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT độc lập	24	100%	
7	Ông Nguyễn Văn Mạnh	Thành viên HĐQT độc lập	10	41,67%	Do được ĐHĐCĐ bầu từ ngày 24/04/2025
8	Ông Đỗ Minh Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	3	17,65%	Do có đơn từ nhiệm từ ngày 26/02/2025

3. Hoạt động và báo cáo đánh giá của các thành viên HĐQT độc lập

3.1. Hoạt động của các thành viên HĐQT độc lập

Năm 2025, Công ty có 02 thành viên HĐQT độc lập, tuân thủ theo quy định của pháp luật về số lượng thành viên HĐQT độc lập trong HĐQT. Các thành viên HĐQT độc lập đã đóng vai trò tích cực trong hoạt động của HĐQT tại Công ty. Các thành viên HĐQT độc lập đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và đóng góp các ý kiến quan trọng trong việc thông qua các quyết sách của HĐQT.

3.2. Báo cáo đánh giá của các thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Các thành viên HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, tận tâm và cẩn trọng trong việc đưa ra các quyết sách, định hướng chiến lược liên quan đến hoạt động của Công ty theo đúng thẩm quyền và chức năng, nhiệm vụ. Đồng thời, HĐQT không ngừng nâng cao tiêu chuẩn chất lượng, minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ các quy định pháp luật đối với công ty đại chúng/công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán trong năm 2025.
- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo trình tự đã được quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định liên

quan khác. Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp được ban hành trên cơ sở thảo luận và biểu quyết thông qua bởi các thành viên HĐQT theo đúng quy định. Biên bản cuộc họp được lập đầy đủ nội dung và có chữ ký của các thành viên HĐQT tham dự họp. Các quyết định do HĐQT ban hành đã giải quyết được các vấn đề quan trọng phát sinh trong công tác điều hành của Công ty. HĐQT cũng đã thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành một cách hiệu quả.

3.3. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Các tiểu ban Hội đồng quản trị đã tham gia tư vấn, giám sát, tham mưu cho Hội đồng quản trị theo đúng chức năng nhiệm vụ được giao.

4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành

HĐQT đã có những quyết sách chỉ đạo tình hình kinh doanh của Công ty và giám sát hoạt động của Ban điều hành trong năm 2025 như sau:

- Tháng 11/2025 HĐQT đã chủ trì tổ chức Hội nghị Chiến lược 2026 - 2030 nhằm hoạch định Chiến lược phát triển ELCOM giai đoạn 2026-2030 để chủ động “cắt cánh vào kỷ nguyên mới” với những mục tiêu bút phá. Chiến lược ELCOM tập chung 4 trụ cột chính: Công nghệ lõi - Con người chủ động - Tổ chức chuyên nghiệp - Tài chính vững mạnh, là kim chỉ nam để Ban điều hành xây dựng, triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo nhằm tiếp tục duy trì sự tăng trưởng cao và bền vững của Công ty.
- Giám sát và thúc đẩy Ban điều hành triển khai kế hoạch kinh doanh 2025, ưu tiên nguồn lực cho các dự án trọng điểm quy mô lớn, sử dụng sản phẩm và công nghệ cốt lõi nhằm khẳng định vị thế dẫn đầu của Công ty ở các dự án cùng loại hoặc lớn hơn;
- Chỉ đạo việc hoàn thành và công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2024 và Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024, Báo cáo tài chính soát xét bán niên 2025, Báo cáo tài chính các Quý năm 2025;
- Chỉ đạo Ban điều hành và các bộ phận liên quan triển khai, tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Chỉ đạo, giám sát triển khai việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, phát hành cổ phiếu cho theo chương trình lựa chọn cho người lao động, phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức năm 2025 bằng cổ phiếu;
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025
- Chỉ đạo, giám sát triển khai việc huy động nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Đẩy mạnh phát triển nguồn nhân lực cho đội ngũ nghiên cứu và phát triển phù hợp với định hướng chiến lược của Công ty; Đẩy mạnh công tác đào tạo nội bộ.

5. Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Quyết định của Chủ tịch HĐQT

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	01-01/2025/NQ-HĐQT	02/01/2025	Thông qua giao dịch giữa Công ty với người có liên quan	100%
02	02-01/2025/NQ-HĐQT	15/01/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Thịnh Vượng và Phát triển	100%
03	02-02/2025/NQ-HĐQT	11/02/2025	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền nhận cổ phiếu thưởng và chào bán cho cổ đông hiện hữu	100%
04	02-03/2025/NQ-HĐQT	26/02/2025	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
05	01-03/2025/NQ-HĐQT	04/03/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
06	02-03/2025/NQ-HĐQT	18/03/2025	Thông qua nội dung đăng ký tăng vốn điều lệ trên ĐKKD do hoàn thành đợt phát hành từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
07	03-03/2025/NQ-HĐQT	27/03/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng Techcombank	100%
08	01-04/2025/NQ-HĐQT	02/04/2025	Thông qua nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
09	02-04/2025/NQ-HĐQT	04/04/2025	Thông qua việc xử lý số cổ phiếu còn dư từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	100%
10	05/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Thông qua việc mua cổ phần trong đợt tăng vốn của Công ty Cổ phần quản lý năng lượng thông minh	100%
11	03-04/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Thông qua kết quả chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	100%
12	04-04/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Thông qua nội dung đăng ký tăng vốn điều lệ trên ĐKKD do hoàn thành đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu	100%
13	05-04/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Thông qua phương án thay đổi sử dụng vốn từ đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu	100%

14	06-04/2025/NQ-HĐQT	23/04/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Thịnh Vượng và Phát triển	100%
15	07-04/2025/NQ-HĐQT	28/04/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng BIDV	100%
16	08-04/2025/NQ-HĐQT	28/04/2025	Thông qua triển khai việc sử dụng vốn nhân rồi	100%
17	01-06/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Thông qua việc triển khai một số nội dung tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ	100%
18	02-06/2025/NQ-HĐQT	23/06/2025	Thông qua triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	100%
19	01-07/2025/NQ-HĐQT	10/07/2025	Thông qua bảo lãnh thanh toán tại Ngân hàng TMCP thịnh vượng và phát triển	100%
20	01-08/2025/NQ-HĐQT	22/08/2025	Thông qua tiếp tục phân phối cổ phiếu chưa đăng ký mua trong đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	100%
21	02-08/2025/NQ-HĐQT	25/08/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	100%
22	01-09/2025/NQ-HĐQT	04/09/2025	Thông qua nội dung đăng ký tăng vốn điều lệ do hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu ESOP	100%
23	02-09/2025/NQ-HĐQT	15/09/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân đội	100%
24	03-09/2025/NQ-HĐQT	24/09/2025	Thông qua triển khai chi trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2024	100%
25	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	06/10/2025	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông để trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2024	100%
26	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	23/10/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024	100%
27	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	30/10/2025	Thông qua đăng ký tăng vốn điều lệ trên Đăng ký doanh nghiệp	100%
28	01-12/2025/NQ-HĐQT	01/12/2025	Thông qua mua lại cổ phiếu ESOP của nhân viên nghỉ việc	100%

6. Thông tin về thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT

- Lương, thưởng, thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 như sau:

Stt	Nội dung	Chức vụ	Năm 2025 (đồng)	Lợi ích khác
1	Phan Chiến Thắng	Chủ tịch HĐQT	240.500.000	
2	Trần Hùng Giang	Thành viên HĐQT	171.479.500	
3	Nguyễn Mạnh Hải	Thành viên HĐQT	171.479.500	
4	Nguyễn Đức Thiện	Phó Chủ tịch HĐQT	171.479.500	
5	Ngô Ngọc Hà	Thành viên HĐQT	398.400.000	
6	Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT	120.000.000	
7	Đỗ Minh Tiến	Thành viên HĐQT	30.000.000	
8	Nguyễn Văn Mạnh	Thành viên HĐQT	80.000.000	

7. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

Bước sang năm 2026, xung đột địa chính trị liên tiếp leo thang tại nhiều khu vực trên thế giới đã khiến chuỗi cung ứng đứt gãy, giá nguyên vật liệu đầu vào và chi phí logistics tăng phi mã, cùng với đó là lãi suất ngân hàng không ngừng tăng cao, trong khi các khách hàng đều phải thắt chặt ngân sách đầu tư. Do đó, Công ty xác định tập trung nguồn lực đúng trọng tâm, kiểm soát chi phí, giảm đòn bẩy tài chính và đa dạng hóa thị trường, với định hướng tăng trưởng thực chất, ưu tiên bảo toàn lợi nhuận trong bối cảnh nhiều thách thức và rủi ro.

Trên cơ sở đó, HĐQT đề ra mục tiêu kinh doanh năm 2026 như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026 (Triệu đồng)	Tăng trưởng so với năm 2025
Doanh thu	1.745.000	15%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	142.800	11%
Cổ tức	Tối đa 10%	

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



PHAN CHIẾN THẮNG



Số: 01/2026/BC-TVHĐQTĐL

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP - ÔNG NGUYỄN MẠNH HÙNG NĂM 2025

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM

Thành viên Hội đồng quản trị (“HĐQT”) độc lập Nguyễn Mạnh Hùng xin báo cáo về hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

I. Hoạt động của thành viên HĐQT thực hiện báo cáo

Trong vai trò là thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và Ban điều hành.
- Đảm bảo tính độc lập, khách quan trong việc thảo luận và ra quyết định của HĐQT.
- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết của HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách các Nghị quyết HĐQT thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty đã công bố tại website của Công ty.
- Giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

II. Báo cáo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập đối với hoạt động của HĐQT

- Trong năm 2025, các hoạt động của HĐQT tuân thủ đầy đủ quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định của pháp luật. HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao.
- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo trình tự quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định liên quan khác. Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp được ban hành trên cơ sở thảo luận và biểu quyết thông qua bởi các thành viên HĐQT theo đúng quy định. Biên bản cuộc họp được lập đầy đủ nội dung và có chữ ký của các thành viên HĐQT tham dự họp. Các quyết định do HĐQT ban hành đã giải quyết được các vấn đề quan trọng phát sinh trong công tác điều hành của Công ty.

- Các thành viên HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, tận tâm và cẩn trọng trong việc đưa ra các quyết sách, định hướng chiến lược liên quan đến hoạt động của Công ty theo đúng thẩm quyền và chức năng, nhiệm vụ. Đồng thời, HĐQT không ngừng nâng cao tiêu chuẩn chất lượng, minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ các quy định pháp luật đối với công ty đại chúng/công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban điều hành thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và Cổ đông.
- HĐQT đã thực hiện tốt công tác định hướng chiến lược phát triển Công ty và giám sát hoạt động của Ban điều hành đặc biệt đối với các vấn đề liên quan đến kế hoạch huy động vốn, mở rộng quy mô công ty, quyết định đầu tư kinh doanh, tuân thủ pháp luật và nghĩa vụ công bố thông tin.
- HĐQT cũng đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro nhằm hỗ trợ Ban điều hành phát hiện sớm các vấn đề nhằm giúp Công ty hoạt động ổn định và phát triển bền vững.

Thành viên HĐQT độc lập



Nguyễn Mạnh Hùng



Số: 02/2026/BC-TVHĐQTĐL

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP ÔNG NGUYỄN VĂN MẠNH NĂM 2025

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM

Thành viên Hội đồng quản trị ("HĐQT") độc lập Nguyễn Văn Mạnh xin báo cáo về hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

I. Hoạt động của thành viên HĐQT thực hiện báo cáo

Trong vai trò là thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và Ban điều hành.
- Đảm bảo tính độc lập, khách quan trong việc thảo luận và ra quyết định của HĐQT.
- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết của HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách các Nghị quyết HĐQT thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty đã công bố tại website của Công ty.
- Giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

II. Báo cáo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập đối với hoạt động của HĐQT

- Trên cương vị là thành viên HĐQT độc lập, tôi đánh giá trong năm vừa qua, HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò định hướng, giám sát và ra quyết định theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.
- Các cuộc họp HĐQT được tổ chức đầy đủ, đúng trình tự, thủ tục, nội dung họp được chuẩn bị kỹ lưỡng, hiệu quả. Các Nghị quyết HĐQT được ban hành kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế và chiến lược phát triển của Công ty.
- Việc phân định giữa vai trò quản trị và điều hành rõ ràng, mối quan hệ phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành được duy trì hiệu quả, minh bạch về phân công, phân cấp. HĐQT không can thiệp vào công việc điều hành hàng ngày nhưng vẫn đảm bảo vai trò định hướng chiến lược và kiểm soát cần thiết, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.
- HĐQT cũng đã chỉ đạo tăng cường tuân thủ và minh bạch thông tin, thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ công bố thông tin, đảm bảo tính đầy đủ, chính xác và kịp thời theo quy định của pháp luật.

Thành viên HĐQT độc lập

Nguyễn Văn Mạnh



Số: 01/2026/BC-BKS

-----*****-----

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính thưa Quý cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM!

- Căn cứ Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM;
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát;
- Căn cứ vào Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM.

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông các nội dung như sau:

I. Các hoạt động của Ban kiểm soát

- Ban kiểm soát ("BKS") đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty, cụ thể:
 - + Giám sát, kiểm tra việc chấp hành Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ Công ty và việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT. Kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh;
 - + Giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Pháp luật;
 - + Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán và phù hợp trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính năm 2024, 2025;
 - + Xem xét các Báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
 - + Xem xét các Báo cáo kết quả rà soát của Kiểm toán nội bộ gửi Ban lãnh đạo Công ty;
 - + Xem xét tình hình tài chính và một số chỉ tiêu kinh doanh, hoạt động tại các Công ty con mà ELCOM nắm cổ phần chi phối;
 - + Xem xét tình hình thực hiện mục tiêu doanh thu, thu tiền các Hợp đồng theo tháng/quý của Công ty;
 - + Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty;
 - + Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc Đại hội đồng cổ đông;
 - + Cử thành viên tham dự các buổi họp của HĐQT và một số cuộc họp điều hành khác;
- Năm 2025, Ban kiểm soát đã tiến hành 3 cuộc họp với sự tham dự đầy đủ của các thành viên, các nội dung họp chủ yếu gồm:
 - + Trao đổi và đánh giá về hệ thống kiểm soát nội bộ, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động quản trị của HĐQT, Ban điều hành và việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ sau mỗi đợt rà soát định kỳ 6 tháng/lần.

- + Thống nhất các vấn đề cần lưu ý, khuyến nghị đối với Ban Lãnh đạo Công ty và Bộ phận.
 - + Đánh giá việc lập Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024, 6 tháng đầu năm 2025.
 - + Đánh giá kết quả hoạt động của BKS năm 2024 và kế hoạch hoạt động 2025.
 - + Thống nhất các nội dung đưa vào Báo cáo của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
- BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu nào cần phải thực hiện kiểm tra bất thường đối với các hoạt động của Công ty trong năm 2025.

II. Giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành Điều lệ Công ty và thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ

- Công ty đã thực hiện công bố thông tin kịp thời theo quy định về của Luật chứng khoán và các quy định liên quan:
 - + Các giao dịch cổ phiếu ELC của người nội bộ, người quản lý và người có liên quan;
 - + Các Báo cáo tài chính quý, bán niên, năm;
 - + Các Báo cáo quản trị công ty 6 tháng và hàng năm theo định kỳ;
 - + Các báo cáo về tình hình thực hiện phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần.
 - + Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty.
- Căn cứ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2024 và Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025, Công ty đã thực hiện các việc sau:
 - + Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu thông qua phương thức thực hiện quyền đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2024 (12.493.511 cổ phiếu)
 - + Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 25/4/2024 (4.163.848 cổ phiếu).
 - + Hoàn thành phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho Người lao động đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025 (4.900.000 cổ phiếu).
 - + Hoàn thành phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025 (5.241.467 cổ phiếu).
 - + Thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2025 theo NQ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/04/2025;
 - + Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi theo Phương án phân phối lợi nhuận 2024;
 - + Thực hiện chi trả thu nhập cho HĐQT và BKS theo đúng Phương án đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025.
 - + Hoàn thành việc đăng ký bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty theo Tờ trình số 07/2025/TTr-HĐQT đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025.
 - + Quyết định đầu tư các Dự án Bất động sản theo phạm vi và nội dung được ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT thực hiện.

Đến hiện tại, các nội dung quyết nghị tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đã được Công ty thực hiện và hoàn thành.

III. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành năm 2025

1. Bối cảnh chung về tình hình kinh tế, chính trị ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.

Năm 2025 là năm thế giới tiếp tục chứng kiến những biến động địa chính trị sâu sắc kèm theo những dịch chuyển cấu trúc kinh tế có tính chất dài hạn. Kinh tế Việt Nam năm 2025 tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực. Chính phủ Việt Nam tiếp tục đẩy mạnh chương trình chuyển đổi số quốc gia, xác định kinh tế số là một trong ba trụ cột tăng trưởng chiến lược giai đoạn 2025–2030. Các đề án về Chính phủ số, hạ tầng số dùng chung, cơ sở dữ liệu quốc gia, an ninh mạng và thanh toán điện tử tiếp tục nhận được đầu tư công và ưu tiên chính sách mạnh mẽ, công nghệ số và trí tuệ nhân tạo (AI) tiếp tục là tâm điểm của nền kinh tế toàn cầu năm 2025 và thâm nhập sâu vào các lĩnh vực công nghiệp, tài chính, y tế và an ninh mạng. Đây là nền tảng tạo ra nhu cầu lớn đối với các sản phẩm, dịch vụ của ELCOM trong lĩnh vực viễn thông, công nghệ thông tin và an ninh mạng. Đây vừa là cơ hội vừa là thách thức trực tiếp đối với các doanh nghiệp công nghệ như ELCOM.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị (“HDQT”)

- **Về cơ cấu HDQT:** Năm 2025, số thành viên HDQT độc lập/tổng số thành viên HDQT là 2/7 người và đa số là thành viên không điều hành, cơ cấu này đáp ứng yêu cầu quản trị công ty niêm yết theo quy định hiện hành.
- **Về công tác họp HDQT:**
 - + HDQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường để thảo luận và thông qua các nghị quyết, quyết định quan trọng về chiến lược, đầu tư, nhân sự và tài chính.
 - + Thể thức và nội dung cuộc họp được thực hiện theo đúng các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.
- **Về định hướng chiến lược và đầu tư**
 - + Phê duyệt kế hoạch kinh doanh và ngân sách năm 2025; điều chỉnh mục tiêu kinh doanh theo diễn biến thị trường.
 - + Thông qua chủ trương đầu tư vào lĩnh vực bất động sản theo ủy quyền của ĐHCĐ, mở rộng thêm danh mục đầu tư BDS bên cạnh ngành cốt lõi.
 - + Hoạch định Chiến lược phát triển ELCOM giai đoạn 2026-2030 tập trung vào bốn trụ cột chính: Công nghệ lõi - Con người chủ động - Tổ chức chuyên nghiệp - Tài chính vững mạnh, là kim chỉ nam để Ban điều hành xây dựng, triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo nhằm tiếp tục duy trì sự tăng trưởng cao và bền vững của Công ty.
 - + Thông qua việc mua cổ phần trong đợt tăng vốn của Công ty Cổ phần quản lý năng lượng thông minh.
- **Về quản trị nguồn vốn**
 - + Phê duyệt hạn mức tín dụng và bảo lãnh thanh toán tại các Ngân hàng nhằm hỗ trợ nguồn vốn hoạt động cho các dự án trọng điểm.
 - + Thông qua và triển khai chi trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2024 và chào bán cho cổ đông hiện hữu; thông qua ngày chốt danh sách cổ đông và kết quả phát hành.
 - + Thông qua phương án thay đổi sử dụng vốn từ đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu và triển khai sử dụng vốn nhân rồi.
 - + Hoàn tất đăng ký tăng vốn điều lệ lên 1.100.889.030.000 đồng tại cơ quan đăng ký kinh doanh.

- **Về quản trị doanh nghiệp và tuân thủ**
 - + Phê duyệt và ban hành các quy chế, quy trình nội bộ mới nhằm nâng cao chất lượng quản trị.
 - + Phê duyệt phát hành cổ phiếu ESOP (Employee Stock Option Plan); thông qua kết quả phát hành và xử lý mua lại cổ phiếu ESOP, đảm bảo tính công bằng và tuân thủ quy chế ESOP.
 - + Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, đảm bảo minh bạch thông tin và tuân thủ quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.
 - + Phê duyệt giao dịch giữa công ty và người có liên quan.

3. **Đánh giá hoạt động của Ban Điều hành**

- **Kết quả kinh doanh thực hiện**
 - + Doanh thu: Đạt 1.517,7 tỷ đồng, hoàn thành 130,8% kế hoạch và tăng trưởng ấn tượng 89,7% so với năm 2024. Đây là mức tăng trưởng cao, thể hiện khả năng chuyển hóa cơ hội thị trường thành kết quả tài chính cụ thể.
 - + Lợi nhuận sau thuế: Đạt 128,5 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch 102% và tăng 29,5% so với năm 2024.
- **Triển khai các Mảng Kinh doanh cốt lõi**
 - + Giao thông thông minh (ITS): Tận dụng triệt để làn sóng đầu tư công vào hạ tầng giao thông, tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu khi liên tiếp trúng thầu các dự án lớn thuộc cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 1, 2.
 - + An ninh Quốc phòng: xuất khẩu thành công phần mềm sang thị trường EU ghi nhận dấu mốc chuyển mình đặt chân vào thị trường có tiêu chuẩn kỹ thuật và an ninh ở mức cao trên thế giới. Kết quả này là minh chứng thuyết phục cho công nghệ “Make by ELCOM” đã sẵn sàng cạnh tranh trên thị trường toàn cầu.
 - + Viễn thông: Duy trì tăng trưởng ổn định, khẳng định vị thế đối tác tin cậy của các nhà mạng lớn trong bối cảnh hạ tầng 5G được toàn thị trường đẩy mạnh đầu tư.
 - + Chuyển đổi số: Chủ động đón đầu chủ trương Chuyển đổi số quốc gia, hoàn thiện hệ sinh thái sản phẩm và sẵn sàng cho việc thương mại hóa trong thời gian tới.
- **Thực hiện tái cấu trúc và tối ưu quá trình vận hành**

Với mục tiêu đưa ELCOM trở thành tập đoàn công nghệ hàng đầu Việt Nam, để đạt được mục tiêu này, ELCOM tiếp tục củng cố nền móng tổ chức - con người theo hướng chuyên nghiệp, chủ động và hiệu quả hơn:

 - + Tái cấu trúc bộ máy nhân sự: hoàn thành tái cấu trúc bộ phận R&D vận hành theo mô hình tổ chức mới, nhằm quy chuẩn hóa các hoạt động nghiên cứu – phát triển, đồng thời tạo điều kiện cho các nhân sự tiềm năng được thể hiện năng lực, mở rộng không gian phát triển sự nghiệp; Tái cấu trúc Bộ phận Kỹ thuật Triển khai nhằm chuyên môn hóa và nâng cao hiệu suất, nâng cao năng lực quản lý của đội ngũ, tối ưu nguồn lực, chuyên môn hóa từng mảng công việc, rõ ràng vai trò, chức năng, nhiệm vụ từng vị trí và bộ phận.
 - + Chuẩn hóa quy trình: Triển khai số hóa quy trình, nghiệp vụ trên E-flow, sẵn sàng dữ liệu phục vụ việc ra quyết định kịp thời; chuẩn hóa luồng phối hợp triển khai dự án, giúp giảm chông chéo và tăng hiệu quả phối hợp.
- **Phát triển nguồn nhân lực và nâng cao năng lực cạnh tranh**

- + Phát triển và nâng cao năng lực CBNV thông qua tổ chức các chương trình đào tạo chuyên sâu về sản phẩm, giải pháp và các quy định mới.
- + Gắn kết nhân tài: Triển khai chương trình ESOP, tạo động lực và cam kết đồng hành lâu dài, gắn liền lợi ích của người lao động với sự thành công của Công ty.
- + Nâng cao vị thế thương hiệu, tích cực triển khai các hoạt động đối ngoại, quảng bá hình ảnh Công ty thông qua việc tham gia và đạt giải thưởng trong các cuộc thi về sản phẩm, giải pháp công nghệ. Tổ chức các diễn đàn nhằm khẳng định vị thế là doanh nghiệp công nghệ tiên phong, mong muốn đồng hành lâu dài cùng các đối tác, nhà đầu tư trong giai đoạn phát triển tiếp theo.

- Công tác quản lý tài chính

- + Tăng cường quản lý công nợ và tối ưu hóa dòng tiền: Ban Điều hành đã chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ (lập kế hoạch và giám sát thực hiện), đặc biệt trong bối cảnh doanh thu tăng trưởng, đảm bảo dòng tiền hoạt động ổn định, giảm áp lực lên vốn lưu động và hạn chế tối đa rủi ro phát sinh nợ xấu, góp phần bảo toàn nguồn vốn cho Công ty. Đối với công nợ tồn đọng, quá hạn từ giai đoạn trước, Công ty vẫn duy trì thuê luật sư thực hiện các thủ tục pháp lý để bám sát thu hồi và có những chuyển biến đáng kể (năm 2025 đã thu được khoảng 19 tỷ đồng nợ quá hạn, khó đòi)
- + Tái cơ cấu danh mục đầu tư: theo chỉ đạo của HĐQT, BDH đã rà soát và xử lý các khoản đầu tư kém hiệu quả, trích lập dự phòng, cơ cấu khoản đầu tư, tập trung nguồn lực vào các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, các dự án có tỷ suất sinh lời cao.
- + Chủ động kiểm soát rủi ro biến động lãi suất, tỷ giá: sử dụng các công cụ tài chính để cố định tỷ giá khi thanh toán cho các nhà cung cấp nước ngoài và thu nợ từ các HĐ xuất khẩu, nhằm ổn định chi phí đầu vào, bảo vệ biên lợi nhuận và tránh được những tác động tiêu cực từ biến động lãi suất và tỷ giá.

IV. Giám sát công tác tài chính, kế toán của Công ty

1. BKS thực hiện kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ, số liệu kinh doanh, tài chính của Công ty định kỳ 2 lần/năm, kết hợp cùng với xem xét, trao đổi về các nội dung thực hiện của Kiểm toán nội bộ. Các ý kiến, kiến nghị của Ban kiểm soát về BCTC, hoạt động kinh doanh, công tác quản trị được lập thành báo cáo gửi Ban lãnh đạo Công ty.
2. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM thực hiện kiểm toán và đưa ra ý kiến xác nhận về số liệu trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu. Các chỉ tiêu cơ bản được thể hiện trên Báo cáo tài chính hợp nhất như sau:

- Về kết quả kinh doanh:

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ % thực hiện so với KH 2025	Tỷ lệ % thực hiện so với 2024
		(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(3)/(1)
1.	Doanh thu thuần (tỷ đồng)	800,2	1.160,0	1.517,7	130,8%	189,7%
2.	Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)	99,3	126,0	128,5	102,0%	129,5%

Năm 2025, doanh thu có mức tăng trưởng vượt kế hoạch ấn tượng. Doanh thu thuần đạt 1.517,7 tỷ đồng vượt kế hoạch 30,8% và tăng gần gấp đôi so với 2024 (+89,7%). Đây là kết quả tất yếu của việc hoàn thành triển khai các Hợp đồng mạng giao thông và viễn thông trọng điểm của năm,

trong bối cảnh Nhà nước đẩy mạnh đầu tư hạ tầng giao thông thông minh như một phần của chương trình chuyển đổi số quốc gia.

Lợi nhuận sau thuế đạt 128,5 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch 102% và tăng 29,5% so với năm trước. Chi phí bán hàng và chi phí QLDN đều giảm nhẹ trong khi doanh thu tăng mạnh, cho thấy chi phí đã được kiểm soát tốt, góp phần vào kết quả hoàn thành vượt kế hoạch lợi nhuận. Thu nhập tài chính thuần tăng 70,7% (từ 11,3 lên 19,3 tỷ đồng) cũng đóng góp tích cực vào kết quả chung của lợi nhuận.

Doanh thu tăng cao nhưng tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu có suy giảm so với năm 2024, do giai đoạn này Công ty đang tận dụng cơ hội chiếm lĩnh thị trường, tập trung triển khai các hợp đồng giao thông và viễn thông lớn, trong đó giá trị hàng hóa thiết bị chiếm tỷ trọng cao so với giá trị phần mềm và dịch vụ triển khai, lắp đặt tích hợp.

Về tài sản, nguồn vốn:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Năm 2024	
		Dư tại 31/12 (tỷ đồng)	Tỷ lệ	Dư tại 31/12 (tỷ đồng)	Tỷ lệ
I.	Tổng tài sản	2.495,1	100,0%	1.990,0	100,0%
1.	Tài sản ngắn hạn	1.701,4	68,2%	1.184,5	59,5%
2.	Tài sản dài hạn	793,7	31,8%	805,5	40,5%
II.	Tổng nguồn vốn	2.495,1	100,00%	1.990,0	100,0%
1.	Nợ ngắn hạn	693,5	27,8%	650,90	32,7%
2.	Vay và nợ dài hạn	255,5	10,2%	90,44	4,5%
3.	Vốn chủ sở hữu	1.546,1	62,0%	1.248,68	62,8%
	<i>Trong đó: Lợi ích CĐ không kiểm soát</i>	<i>194,8</i>	<i>7,8%</i>	<i>191,54</i>	<i>9,6%</i>

+ Tổng tài sản tăng từ 1.990 tỷ đồng lên 2.495 tỷ đồng (+25,4%) trong một năm, mức tăng đáng kể góp phần bởi tăng trưởng của doanh thu và tăng nguồn vốn chủ sở hữu. Cơ cấu tài sản tập trung chủ yếu ở Tài sản ngắn hạn (68,2%) với mức tăng 43% so với năm 2024, trong đó chủ yếu là phải thu ngắn hạn (40%), tiền và tương đương tiền, tiền gửi có kỳ hạn (16,7%). Tài sản dài hạn suy giảm nhẹ so với năm 2024, chủ yếu do giảm Tài sản dở dang dài hạn (giảm tỷ lệ hợp tác kinh doanh trong đầu tư Dự án BĐS), các khoản đầu tư/góp vốn vẫn đang được Công ty cơ cấu lại để tập trung cho các mảng kinh doanh cốt lõi và Dự án hiệu quả, có tiềm năng.

+ Nợ phải trả tăng khoảng 28% so với năm 2024, cơ cấu nợ đã chuyển dịch sang tăng Vay và Nợ dài hạn (do ảnh hưởng bởi khoản vay dài hạn đầu tư cho Dự án BĐS). Vốn chủ sở hữu vẫn chiếm tỷ trọng cao (62% tổng nguồn vốn), cho thấy Công ty không phụ thuộc quá nhiều vào nợ vay.

Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025	Năm 2024
I	KHẢ NĂNG THANH TOÁN			
1	Khả năng thanh toán tổng quát	lần	2,63	2,68
2	Khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	2,45	1,82
3	Khả năng thanh toán nhanh	lần	2,14	1,7

II	CƠ CẤU VỐN, KHẢ NĂNG TỰ TÀI TRỢ			
1	Hệ số nợ so với tổng tài sản	%	38,03	37,25
2	Hệ số vay ngắn và dài hạn/ tổng tài sản	%	15,88	1,81
3	Hệ số vay ngắn và dài hạn/ Vốn CSH	%	25,63	2,89
II	KHẢ NĂNG SINH LỜI			
1	Tỷ suất LN sau thuế trên doanh thu thuần	%	8,47	12,4
2	ROE	%	9,2	8,27
3	ROA	%	5,73	5,21
4	EPS	VND/CP	1.296	1.090

- + Các chỉ tiêu cho thấy khả năng thanh toán nhanh và ngắn hạn tăng ~1,3 lần so với năm 2024 chủ yếu do tăng tiền và các khoản phải thu ngắn hạn. Hệ số nợ vay/ tổng tài sản và vốn chủ sở hữu tuy tăng so với năm 2024 nhưng vẫn trong ngưỡng an toàn. Hệ số nợ/tổng tài sản khoảng 38%, đây là tỷ lệ tương đối an toàn so với nhiều Công ty cùng ngành. Nợ phải trả tăng chủ yếu từ các khoản vay ngắn và dài hạn, trong năm phát sinh tăng khoản vay dài hạn đầu tư Dự án BDS.
- + Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần năm 2025 giảm so với 2024 do các Hợp đồng lớn hoàn thành triển khai trong năm tập trung ở mảng giao thông và viễn thông, trong đó giá trị hàng hóa thiết bị chiếm tỷ trọng cao so với phần mềm và dịch vụ. Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu bình quân và tài sản có tăng nhẹ, tuy nhiên vẫn chưa cao so với tỷ suất sinh lời kỳ vọng của ngành công nghệ.

3. Các hoạt động khác:

- Công ty đã lập và công bố các Báo cáo tài chính định kỳ phù hợp với quy định của Luật kế toán, Luật chứng khoán và các quy định liên quan.
- Công ty đã kê khai bên liên quan, giao dịch liên kết theo đúng quy định.
- Hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông, giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó đã được rà soát đảm bảo các giao dịch trọng yếu được phê duyệt và trình bày phù hợp theo quy định về công khai lợi ích các bên liên quan.

V. Chi trả thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát

- Công ty chi trả thù lao cho Ban kiểm soát năm 2025 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, tổng thù lao chi trả cho các thành viên Ban kiểm soát trong năm là: 132 triệu đồng. Trong đó, Trưởng BKS là 60 triệu đồng và các thành viên BKS là 36 triệu đồng/thành viên.
- Các chi phí khác: chi đào tạo cập nhật kiến thức cho Ban Kiểm soát.

VI. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc

- Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát đã nhận được sự phối hợp, cộng tác của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các phòng ban trong Công ty, được cung cấp đầy đủ thông tin về các vấn đề cần xem xét, kiểm tra.
- Thông qua các đợt rà soát và trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát đã đưa ý kiến đóng góp về hệ thống kiểm soát, quản trị rủi ro của Công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban điều hành nhằm tăng cường hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp.

VII. Kiến nghị, đề xuất

Năm 2026 là năm bản lề của chu kỳ phát triển kinh tế – xã hội 2026–2030, tuy nhiên, bối cảnh toàn cầu vẫn tiềm ẩn nhiều bất ổn, đặc biệt là các rủi ro đến từ xung đột địa chính trị, kéo theo sức ép thuế quan và sự gián đoạn của chuỗi cung ứng thương mại toàn cầu. Với ngành công nghệ, Chính phủ xác định năm 2026 là năm "tăng tốc bứt phá, phát triển khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số..". Đây là cơ hội chiến lược trực tiếp cho ELCOM phát triển các mảng ITS, an ninh mạng và chuyển đổi số, với nền tảng tài chính lành mạnh và định hướng chiến lược phù hợp với xu thế ngành. Ban Kiểm soát xin kiến nghị HĐQT và Ban điều hành một số nội dung sau để tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị và duy trì tăng trưởng bền vững của Công ty:

- **Tăng cường quản lý công nợ:** các khoản phải thu chiếm tỷ trọng đáng kể tương ứng với mức tăng trưởng doanh thu trong năm, rủi ro thu hồi công nợ chậm có thể ảnh hưởng đến dòng tiền hoạt động kinh doanh của Công ty. Đề nghị Ban điều hành tiếp tục duy trì và nâng cao hiệu quả hệ thống giám sát, thúc đẩy thu hồi công nợ hàng tháng, các khoản nợ cũ quá hạn thanh toán, có tính chất khó đòi cần trích lập dự phòng nhất quán và thận trọng.
- **Rà soát và đánh giá thường xuyên các khoản đầu tư:** tiếp tục xem xét các phương án thoái vốn, tái cấu trúc, hoặc thanh lý các khoản đầu tư kém hiệu quả, tập trung nguồn lực cho các Dự án có tiềm năng, giám sát chặt chẽ tiến độ và hiệu quả dòng tiền của các dự án mới, đồng thời trích lập dự phòng các khoản đầu tư có dấu hiệu tổn thất theo quy định, nhằm bảo vệ nguồn vốn của Công ty.
- **Chủ động ứng phó rủi ro biến động tỷ giá, lãi suất:** Xây dựng dự báo dòng tiền (hàng tháng/quý), xác định nhu cầu vốn lưu động cần thiết để chủ động trong việc lựa chọn thời điểm và công cụ phòng ngừa rủi ro tỷ giá, đồng thời cân đối sử dụng vốn vay hợp lý, tối ưu.
- **Đầu tư phát triển nguồn nhân lực:** sự tăng trưởng nhanh về quy mô và hoạt động kinh doanh trong năm 2025, đòi hỏi Công ty cần xây dựng và đào tạo đội ngũ nhân sự chủ chốt có đủ năng lực và chuyên sâu để đảm bảo đà tăng trưởng này được duy trì một cách bền vững và nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường, cũng như hiện thực hóa trụ cột "Con người chủ động" trong chiến lược 2026-2030 của Công ty.
- **Đảm bảo an toàn thông tin và tuân thủ bảo vệ dữ liệu:** Trong bối cảnh Chính phủ đẩy mạnh kinh tế số và các quy định về bảo vệ dữ liệu cá nhân ngày càng chặt chẽ, việc bảo vệ tài sản thông tin và dữ liệu của Công ty, khách hàng, đối tác có vai trò quan trọng, ảnh hưởng trực tiếp đến uy tín thương hiệu và lợi thế cạnh tranh của Công ty. Ban điều hành xem xét rà soát và hoàn thiện chính sách an toàn thông tin phù hợp; xây dựng chương trình tuân thủ Luật Bảo vệ dữ liệu cá nhân cho toàn Công ty; đánh giá định kỳ an toàn thông tin, rủi ro an ninh mạng trong hệ thống nội bộ Công ty và tại các hệ thống triển khai theo Hợp đồng/Dự án

Trên đây là báo cáo của BKS về hoạt động năm 2025 của Công ty, kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

Xin cảm ơn các Quý vị cổ đông.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Công ty;
- HĐQT, BDH Công ty;
- Các thành viên BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban



Ngô Kiều Anh

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

Số: 02/2026/TTr-HĐQT

TỜ TRÌNH**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026***(V/v: Thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025, phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn đã được kiểm toán năm 2025)***Kính thưa Đại hội,**

Hội đồng Quản trị Công ty kính trình Đại hội thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025, cụ thể như sau:

- Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 và phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

Chỉ tiêu	Năm 2025 (Triệu đồng)
Một số chỉ tiêu cơ bản trong BCTC hợp nhất và BCTC công ty mẹ năm 2025 đã kiểm toán	
Doanh thu thuần	1.517.735
Lợi nhuận trước thuế	152.452
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất	128.495
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất của cổ đông công ty mẹ	127.646
Lợi nhuận sau thuế TNDN trên BCTC công ty mẹ	87.390
Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025	
Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	6.000
Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức (tỷ lệ 5%) dự kiến tối đa	55.026

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 chi tiết xem tại website của Công ty <https://www.elcom.com.vn>

- Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt phát hành cho cổ đông hiện hữu đã được kiểm toán năm 2025 (chi tiết tại website của Công ty <https://www.elcom.com.vn>)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH****PHAN CHIẾN THẮNG**

Số: 03/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(Về phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu)

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng Quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) biểu quyết thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, cụ thể như sau:

I. Phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025

1. Phương án phát hành

1	Tên cổ phiếu	Cổ phiếu Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông Elcom
2	Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
3	Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng/cổ phiếu
4	Tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành	110.088.903 cổ phiếu
5	Tổng số lượng cổ phiếu đang lưu hành dự kiến trước khi phát hành	110.051.943 cổ phiếu (Số cổ phiếu này bằng số cổ phiếu đang lưu hành hiện tại trừ đi 15.750 cổ phiếu ESOP đang thực hiện thủ tục mua lại của người lao động nghỉ việc) Số lượng thực tế có thể thay đổi do Công ty mua lại/thu hồi cổ phiếu ESOP trước thời điểm phát hành.
6	Tổng số cổ phiếu quỹ dự kiến trước khi phát hành	36.960 cổ phiếu (Số cổ phiếu này đã bao gồm 15.750 cổ phiếu ESOP đang thực hiện thủ tục mua lại của người lao động nghỉ việc). Số lượng thực tế có thể thay đổi do Công ty mua lại/thu hồi cổ phiếu ESOP trước thời điểm phát hành.
7	Tỷ lệ phát hành cổ phiếu để trả cổ tức: 5%	Tỷ lệ thực hiện quyền: 100:5 (Tại ngày chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền, cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu sẽ được nhận thêm 5 cổ phiếu mới). Quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu không được phép chuyển nhượng.
8	Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành	5.502.597 cổ phiếu Số lượng thực tế có thể thay đổi tương ứng theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền.

9	Tổng giá trị phát hành dự kiến theo mệnh giá	55.025.970.000 đồng Giá trị phát hành thực tế sẽ được điều chỉnh tương ứng theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền.
10	Nguồn vốn sử dụng:	Từ nguồn lợi nhuận sau thuế chưa phân phối theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty.
11	Đối tượng phát hành:	Tất cả cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty tại ngày chốt danh sách cổ đông để phát hành.
12	Nguyên tắc làm tròn và phương án xử lý cổ phiếu lẻ:	Sau khi nhân với tỷ lệ thực hiện quyền, số lượng cổ phiếu phát hành sẽ được làm tròn xuống đến hàng đơn vị, phần lẻ thập phân (nếu có) sẽ được hủy bỏ. Ví dụ : Cổ đông A sở hữu 2.597 cổ phiếu, với tỷ lệ thực hiện quyền 100:5 thì số cổ phiếu mà cổ đông A nhận được là: $2.597 \times 5 / 100 = 129,85$ cổ phiếu. Theo nguyên tắc làm tròn ở trên thì số cổ phiếu mới mà cổ đông A được nhận là 129 cổ phiếu. Số cổ phiếu lẻ (0,85 cổ phiếu) sẽ được hủy bỏ.
13	Hạn chế chuyển nhượng:	Cổ phiếu phát hành thêm không bị hạn chế chuyển nhượng.
14	Thời gian thực hiện:	Trong năm 2026 và sau khi được Ủy ban chứng khoán Nhà nước thông báo bằng văn bản về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu. Phương án này sẽ được thực hiện trước Phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động.
15	Phương án đảm bảo đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài	ĐHĐCĐ giao và ủy quyền cho HĐQT thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài
16	Thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi điều lệ Công ty về vốn điều lệ	Điều chỉnh khoản mục vốn điều lệ (Điều 6.1) và Phụ lục 01 tại Điều lệ Công ty tương ứng với tổng giá trị cổ phiếu (theo mệnh giá) thực tế phát hành thành công.
17	Điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký và thay đổi đăng ký niêm yết	ĐHĐCĐ thông qua việc điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký (đăng ký bổ sung) tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam ("VSDC") và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ("HOSE") sau khi kết thúc đợt phát hành và ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động triển khai và hoàn tất sau khi kết thúc đợt phát hành.

2. Đại hội đồng cổ đông giao và ủy quyền cho HĐQT

- ✓ Xây dựng, hoàn thiện hồ sơ phát hành cổ phiếu để trả cổ tức theo yêu cầu của các cơ quan có thẩm quyền;
- ✓ Quyết định chi tiết nội dung phương án phát hành cổ phiếu và/hoặc sửa đổi, bổ sung, thay đổi phương án phát hành khi cần thiết theo tình hình thực tế của Công ty hoặc theo yêu

cầu của Cơ quan có thẩm quyền để đảm bảo đợt phát hành được thành công và thực hiện đúng quy định Pháp luật, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và Công ty;

- ✓ Xác định số lượng cổ phiếu phát hành theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành thực tế tại thời điểm triển khai phương án phát hành;
- ✓ Lựa chọn thời điểm cụ thể để thực hiện việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức sau khi nhận được thông báo bằng văn bản của UBCKNN về việc nhận được đầy đủ tài liệu phát hành cổ phiếu để trả cổ tức của Công ty, quyết định thời điểm chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền, đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật;
- ✓ Triển khai các công việc, thủ tục pháp lý cần thiết để thay đổi vốn điều lệ trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp sau khi hoàn tất việc phát hành theo quy mô vốn điều lệ mới tăng thêm;
- ✓ Thực hiện các thủ tục cần thiết để điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký theo số lượng cổ phiếu đã phát hành tại VSDC và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại HOSE;
- ✓ Quyết định toàn bộ các vấn đề khác có liên quan phát sinh trong quá trình triển khai việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức, đảm bảo quyền lợi của cổ đông, của Công ty, sự thành công của đợt phát hành và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty;
- ✓ Tùy từng trường hợp cụ thể, Hội đồng quản trị được ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng quản trị để thực hiện một hoặc một số công việc cụ thể nêu trên.

II. Phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu

1. Phương án phát hành

1	Tên cổ phiếu	Cổ phiếu Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông Elcom
2	Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
3	Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng/cổ phiếu
4	Tổng số lượng cổ phiếu dự kiến trước khi phát hành	110.088.903 cổ phiếu
5	Tổng số lượng cổ phiếu dự kiến đang lưu hành trước khi phát hành	110.051.943 cổ phiếu (Số cổ phiếu này bằng số cổ phiếu đang lưu hành hiện tại trừ đi 15.750 cổ phiếu ESOP đang thực hiện thủ tục mua lại của người lao động nghỉ việc) Số lượng thực tế có thể thay đổi do Công ty mua lại/thu hồi cổ phiếu ESOP trước thời điểm phát hành.
6	Tổng số cổ phiếu quỹ dự kiến trước khi phát hành	36.960 cổ phiếu (Số cổ phiếu này đã bao gồm 15.750 cổ phiếu ESOP đang thực hiện thủ tục mua lại của người lao động nghỉ việc). Số lượng thực tế có thể thay đổi do Công ty mua lại/thu hồi cổ phiếu ESOP trước thời điểm phát hành.
7	Tỷ lệ phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu: 2%	Tỷ lệ thực hiện quyền 100:2 (Tại ngày chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền, cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu sẽ được nhận thêm 2 cổ phiếu mới). Quyền nhận cổ phiếu phát hành để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu không được phép chuyển nhượng.

8	Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành	2.201.038 cổ phiếu Số lượng thực tế có thể thay đổi tương ứng theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền.
9	Tổng giá trị phát hành dự kiến theo mệnh giá	22.010.380.000 đồng Giá trị phát hành thực tế sẽ được điều chỉnh tương ứng theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền.
10	Nguồn vốn sử dụng:	Từ nguồn lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trên Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.
11	Đối tượng phát hành:	Tất cả cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty tại ngày chốt danh sách cổ đông để phát hành.
12	Nguyên tắc làm tròn và phương án xử lý cổ phiếu lẻ:	Sau khi nhân với tỷ lệ thực hiện quyền, số lượng cổ phiếu phát hành sẽ được làm tròn xuống đến hàng đơn vị, phần lẻ thập phân (nếu có) sẽ được hủy bỏ. Ví dụ : Cổ đông A sở hữu 2.597 cổ phiếu, với tỷ lệ thực hiện quyền 100:2 thì số cổ phiếu mà cổ đông A nhận được là: $2.597 \times 2 / 100 = 51,94$ cổ phiếu. Theo nguyên tắc làm tròn ở trên thì số cổ phiếu mới mà cổ đông A được nhận là 51 cổ phiếu. Số cổ phiếu lẻ (0,94 cổ phiếu) sẽ được hủy bỏ.
13	Hạn chế chuyển nhượng:	Cổ phiếu phát hành thêm không bị hạn chế chuyển nhượng.
14	Thời gian thực hiện	Trong năm 2026 và sau khi được Ủy ban chứng khoán Nhà nước thông báo bằng văn bản về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu. Phương án này sẽ được thực hiện cùng đợt với phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025.
15	Phương án đảm bảo đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài	ĐHĐCĐ giao và ủy quyền cho HĐQT thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài.
16	Thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi điều lệ Công ty về vốn điều lệ	Điều chỉnh khoản mục vốn điều lệ (Điều 6.1) và Phụ lục 01 tại Điều lệ Công ty tương ứng với tổng giá trị cổ phiếu (theo mệnh giá) thực tế phát hành thành công.
17	Điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký và thay đổi đăng ký niêm yết	ĐHĐCĐ thông qua việc điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký (đăng ký bổ sung) tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam ("VSDC") và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ("HOSE") sau khi kết thúc đợt phát hành và ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động triển khai và hoàn tất sau khi kết thúc đợt phát hành.

CHỖ ĐÓNG CHỮ VÀ CHỮ KÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

2. Đại hội đồng cổ đông giao và ủy quyền cho HĐQT

- ✓ Xây dựng, hoàn thiện hồ sơ phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu theo yêu cầu của các cơ quan có thẩm quyền;
- ✓ Quyết định chi tiết nội dung phương án phát hành cổ phiếu và/hoặc sửa đổi, bổ sung, thay đổi phương án phát hành khi cần thiết theo tình hình thực tế của Công ty hoặc theo yêu cầu của Cơ quan có thẩm quyền để đảm bảo đợt phát hành được thành công và thực hiện đúng quy định Pháp luật, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và Công ty;
- ✓ Xác định số lượng cổ phiếu phát hành theo số lượng cổ phiếu đang lưu hành thực tế tại thời điểm triển khai phương án phát hành;
- ✓ Lựa chọn thời điểm cụ thể để thực hiện việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu sau khi nhận được thông báo bằng văn bản của UBCKNN về việc nhận được đầy đủ tài liệu phát hành cổ phiếu, quyết định thời điểm chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền, đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật;
- ✓ Triển khai các công việc, thủ tục pháp lý cần thiết để thay đổi vốn điều lệ trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp sau khi hoàn tất việc phát hành theo quy mô vốn điều lệ mới tăng thêm;
- ✓ Thực hiện các thủ tục cần thiết để điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký theo số lượng cổ phiếu đã phát hành tại VSDC và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại HOSE;
- ✓ Quyết định toàn bộ các vấn đề khác có liên quan phát sinh trong quá trình triển khai việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, đảm bảo quyền lợi của cổ đông, của Công ty, sự thành công của đợt phát hành và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty;
- ✓ Tùy từng trường hợp cụ thể, Hội đồng quản trị được ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng quản trị để thực hiện một hoặc một số công việc cụ thể nêu trên.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



PHAN CHIẾN THẮNG

Số: 04/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(Về phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động)

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng Quản trị Công ty kính trình Đại hội biểu quyết thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (“ESOP”) như sau:

1. Phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động

Tên cổ phiếu:	Cổ phiếu Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông Elcom
Loại cổ phiếu:	Cổ phiếu phổ thông
Mệnh giá:	10.000 đồng/cổ phiếu
Số lượng phát hành:	Tối đa 3.600.000 (Ba triệu sáu trăm nghìn) cổ phiếu
Giá phát hành:	10.000 đồng/cổ phiếu
Thời gian thực hiện dự kiến:	Dự kiến trong năm 2026, thời gian phát hành cụ thể giao cho HĐQT quyết định và sau khi được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo bằng văn bản về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành. Phương án này sẽ được thực hiện sau đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025 và phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.
Mục đích phát hành:	Ghi nhận sự đóng góp của các cán bộ chủ chốt Gắn kết lợi ích của nhân viên và Công ty Bổ sung thêm vốn lưu động cho Công ty
Hạn chế chuyển nhượng	Chỉ được chuyển nhượng 50% sau 01 năm và 50% còn lại sau 02 năm kể từ ngày kết thúc đợt phát hành, ngoại trừ trường hợp cổ phiếu được mua lại theo Quy chế phát hành cổ phiếu ESOP. Toàn bộ số lượng cổ phiếu phát hành thêm do Công ty thực hiện chi trả cổ tức bằng cổ phiếu và/hoặc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (nếu có) phát sinh từ số lượng cổ phiếu ESOP năm 2026 sẽ được tự do chuyển nhượng.
Đối tượng phát hành	Quy định tại Phụ lục đính kèm Tờ trình này.
Tiêu chuẩn người lao động	Quy định tại Phụ lục đính kèm Tờ trình này.

được tham gia chương trình mua cổ phiếu ESOP và nguyên tắc xác định số lượng cổ phiếu phân phối cho từng đối tượng	
Phương thức phát hành	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động
Phương án xử lý cổ phiếu không chào bán hết trong trường hợp người lao động không mua hoặc mua một phần cổ phiếu được chào bán	Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCD”) giao và ủy quyền cho HĐQT quyết định phân bổ số cổ phiếu không chào bán hết trong trường hợp người lao động không mua hoặc mua một phần cổ phiếu được chào bán cho người lao động khác trong danh sách ban đầu với cùng mức giá phát hành. Số lượng cổ phiếu này bị hạn chế chuyển nhượng theo đúng điều kiện đã nêu tại mục Hạn chế chuyển nhượng nêu trên.
Mua lại/thu hồi cổ phiếu	Trường hợp cán bộ nhân viên nghỉ việc trong thời gian hạn chế chuyển nhượng, số lượng cổ phiếu còn bị hạn chế chuyển nhượng sẽ được Công ty mua lại với giá mua lại bằng giá phát hành cổ phiếu ESOP năm 2026. Toàn bộ số lượng cổ phiếu này sẽ trở thành cổ phiếu quỹ và Công ty sẽ thực hiện bán cổ phiếu quỹ này theo đúng quy định của pháp luật.
Phương án đảm bảo đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài	ĐHĐCD giao và ủy quyền cho HĐQT thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài
Thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi điều lệ Công ty về vốn điều lệ	Điều chỉnh khoản mục vốn điều lệ (Điều 6.1) và Phụ lục 01 tại Điều lệ Công ty tương ứng với tổng giá trị cổ phiếu (theo mệnh giá) thực tế phát hành thành công.
Điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký và thay đổi đăng ký niêm yết	ĐHĐCD thông qua việc điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký (đăng ký bổ sung) tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (“VSDC”) và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (“HOSE”) sau khi kết thúc đợt phát hành và ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động triển khai và hoàn tất sau khi kết thúc đợt phát hành.

2. Đại hội đồng cổ đông giao và ủy quyền cho HĐQT

- Quyết định triển khai thực hiện phát hành và quyết định chi tiết nội dung phương án phát hành, sửa đổi, bổ sung, hoàn chỉnh nội dung phương án phát hành cổ phiếu để phù hợp với tình hình thực tế phát hành, quy định của pháp luật và theo yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền để đảm bảo đợt phát hành được thành công;
- Thông qua Quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động, danh sách người lao động được tham gia chương trình và số cổ phiếu được phân

phối cho từng đối tượng trên cơ sở các tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình và nguyên tắc đã được ĐHCĐ thông qua;

- Lựa chọn thời điểm phát hành ESOP phù hợp sau khi được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo bằng văn bản về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành;
- Quyết định xử lý cổ phiếu chưa chào bán hết của đợt phát hành;
- Quyết định mua lại/thu hồi cổ phiếu đối với người lao động nghỉ việc trong thời gian cổ phiếu ESOP còn bị hạn chế chuyển nhượng và thực hiện bán ra cổ phiếu mua lại theo quy định của pháp luật;
- Triển khai các công việc, thủ tục pháp lý cần thiết để thay đổi vốn điều lệ trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp sau khi hoàn tất việc phát hành theo quy mô vốn điều lệ mới tăng thêm;
- Thực hiện các thủ tục cần thiết để điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký theo số lượng cổ phiếu đã phát hành tại VSDC và thay đổi đăng ký niêm yết đối với toàn bộ số cổ phiếu đã phát hành thêm tại HOSE;
- Tùy từng trường hợp cụ thể, HĐQT được ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT để thực hiện một hoặc một số công việc cụ thể nêu trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



PHAN CHIẾN THẮNG

Phụ lục: Đối tượng, tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình mua cổ phiếu ESOP và nguyên tắc xác định số lượng cổ phiếu phân phối cho từng đối tượng
(Đính kèm Tờ trình số 04/2026/TTr-HDQT ngày 02/04/2026)

1. Đối tượng người lao động tham gia chương trình mua cổ phiếu ESOP

- Các đối tượng được tham gia vào đợt phát hành là các đối tượng có quốc tịch Việt Nam, đang ký hợp đồng lao động và đang làm việc, hưởng lương tại Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM ("ELCOM") và Công ty con của ELCOM, bao gồm:
 - + Quản lý cấp cao bao gồm: Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc
 - + Quản lý cấp trung bao gồm: Giám đốc bộ phận/Giám đốc công ty con/Giám đốc chi nhánh/Cố vấn cấp cao/Chuyên gia cao cấp/Kế toán trưởng/Quản lý khách hàng cấp cao
 - + Quản lý cấp chủ chốt: Trưởng phòng/Phó phòng/Chuyên gia/ Chuyên viên cấp cao/Kỹ sư cấp cao/Lập trình viên/Trưởng nhóm/Quản lý khách hàng/ Quản lý sản phẩm/Trợ lý/Thư ký Ban TGD/Chánh văn phòng/Quản trị dự án
 - + Cấp cơ sở: Chuyên viên/nhân viên/kỹ sư tiềm năng
- Các đối tượng không được tham gia vào đợt phát hành bao gồm các đối tượng:
 - + Đang xin thôi việc/đang được giải quyết thủ tục thôi việc;
 - + Đang tạm hoãn thực hiện Hợp đồng lao động hoặc đang nghỉ việc không có lý do chính đáng;
 - + Đang bị xem xét xử lý kỷ luật/tạm đình chỉ để xử lý kỷ luật lao động;
 - + Công ty đơn phương chấm dứt Hợp đồng lao động;

2. Tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình

CBNV thỏa mãn đồng thời các điều kiện sau:

- CBNV có năng lực quản lý, kỹ thuật, chuyên môn... phù hợp với mục tiêu, chiến lược phát triển nhân lực của Công ty. CBNV được lựa chọn và mong muốn gắn bó phát triển cùng Công ty;
- CBNV có đóng góp cho hoạt động kinh doanh của Công ty;
- CBNV đang làm việc theo các loại hợp đồng lao động chính thức với Công ty, công ty con của Công ty trong thời gian thực hiện và áp dụng chương trình.

3. Nguyên tắc xác định số cổ phiếu được phân phối cho từng đối tượng

3.1 Cơ sở để phân bổ số cổ phiếu cho từng đối tượng dựa trên các tiêu chí sau:

Nguyên tắc xác định số lượng cổ phiếu phân bổ cho từng đối tượng được dựa trên ba tiêu chí, cụ thể như sau:

- Hiệu quả đóng góp (K1): Căn cứ vào thành tích, sáng kiến, giải pháp mang lại giá trị thực tế và mức độ đóng góp của CBNV vào kết quả hoạt động chung của Công ty trong năm gần nhất. K1 gọi là hệ số hiệu quả đóng góp.
- Tiềm năng phát triển (K2): Căn cứ vào tiềm năng phát triển của CBNV bao gồm tố chất, thái độ làm việc, mức độ gắn bó trong công việc, khả năng đóng góp dài hạn cho mục tiêu chiến lược của Công ty. K2 được gọi là hệ số tiềm năng phát triển.

- Cấp bậc và tầm ảnh hưởng (K3): theo hệ số cấp bậc của từng nhóm CBNV, phản ánh vai trò, trách nhiệm và phạm vi ảnh hưởng của từng nhóm chức danh đối với sự phát triển chung của Công ty. K3 là hệ số cấp bậc và tầm ảnh hưởng.

3.2 Nguyên tắc xác định số cổ phiếu được phân phối cho từng đối tượng

Công thức chung tính số cổ phiếu ESOP của từng CBNV

$$\text{Số lượng cổ phiếu của từng CBNV được mua} = \frac{\text{Số điểm của CBNV}}{\text{Tổng số điểm của tất cả CBNV được mua cổ phiếu ESOP}} \times \text{Tổng số cổ phiếu ESOP phát hành}$$

Trong đó:

- Tổng số cổ phiếu ESOP: 3.600.000 cổ phiếu
- Số điểm của CBNV = K1 x 45% + K2 x 50% + K3 x 5%
- Cụ thể:
 - ✓ K1: Hệ số hiệu quả đóng góp của từng CBNV do HĐQT đánh giá, phê duyệt với trọng số đánh giá 45%. Theo thang điểm như sau:

Loại	Đánh giá loại	Điểm hệ số K1
Loại 1	Đạt từ 98% trở lên	100
Loại 2	Đạt từ 96% đến 97%	80
Loại 3	Đạt từ 94% đến 95%	60
Loại 4	Đạt từ 92% đến 93%	50
Loại 5	Đạt từ 90% đến 91%	20
Loại 6	Đạt từ 85% đến 89%	10
Loại 7	Đạt từ 82% đến 84%	5
Loại 8	Đạt từ 80% đến 81%	1

- ✓ K2: Hệ số tiềm năng phát triển của từng CBNV do HĐQT đánh giá, phê duyệt với trọng số đánh giá 50%. Theo thang điểm như sau:

Đánh giá hệ số tiềm năng phát triển	Điểm hệ số K2
Mức 1	100
Mức 2	70
Mức 3	50
Mức 4	30
Mức 5	20
Mức 6	15
Mức 7	10
Mức 8	7
Mức 9	5
Mức 10	3
Mức 11	2
Mức 12	1

- ✓ K3: Hệ số cấp bậc và tầm ảnh hưởng: căn cứ vào hệ số cấp bậc của từng nhóm CBNV với trọng số đánh giá 5%. Theo thang điểm như sau:

Loại	Đối tượng	Điểm hệ số K3
Cấp cao	Tổng Giám đốc/Phó Tổng Giám đốc	50
Cấp trung	Giám đốc bộ phận/Giám đốc công ty con/ Giám đốc chi nhánh/Cố vấn cấp cao/Chuyên gia cao cấp/Kế toán trưởng/Quản lý khách hàng cấp cao	30
Cấp chủ chốt	Trưởng phòng/Phó phòng/Chuyên gia/ Chuyên viên cấp cao/Kỹ sư cấp cao/Lập trình viên/Trưởng nhóm/Quản lý khách hàng/ Quản lý sản phẩm/Trợ lý/Thư ký Ban TGD/Chánh văn phòng/Quản trị dự án	5
Cấp cơ sở	Chuyên viên/Kỹ sư/Nhân viên tiềm năng	1

- Số lượng cổ phiếu mỗi CBNV được mua sẽ được làm tròn xuống đến hàng trăm.
- Trong trường hợp có phát sinh số lượng cổ phiếu lẻ do làm tròn theo công thức tính nêu trên và phát sinh số lượng cổ phiếu do chênh lệch giữa tổng số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành và tổng số lượng cổ phiếu CBNV được mua theo công thức tính nêu trên, ĐHĐCĐ ủy quyền và giao cho HĐQT quyết định phân phối số lượng cổ phiếu này cho một hoặc một số đối tượng là CBNV trong danh sách ban đầu cùng với cùng mức giá phát hành.



Số: 05/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(V/v: Thông qua ngân sách thu nhập của HĐQT
và phương án trả thù lao cho BKS năm 2026)

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng Quản trị Công ty kính trình Đại hội biểu quyết thông qua ngân sách thu nhập của HĐQT ("HĐQT") và phương án trả thù lao cho BKS ("BKS") năm 2026 như sau:

1. Ngân sách thu nhập của HĐQT năm 2026

- Tổng thù lao cho các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức danh điều hành: không vượt quá 2 tỷ đồng. Giao HĐQT triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.

2. Thù lao cho Ban kiểm soát năm 2026

- Tổng quỹ thù lao cho BKS tối đa 264 triệu đồng
- Giao HĐQT triển khai chi tiết việc chi trả bao gồm quyết định mức phân bổ cụ thể, thời gian chi trả.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



PHAN CHIÊN THĂNG



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

-----*****-----

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(V/v: Thông qua phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026)

Kính thưa Đại hội,

- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM;
- Căn cứ yêu cầu lựa chọn Công ty kiểm toán;

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua danh sách các công ty kiểm toán được lựa chọn để thực hiện kiểm toán BCTC năm 2026 của Công ty, bao gồm:

- (1) Công ty TNHH Grant Thornton Việt Nam;
- (2) Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY;
- (3) Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam;
- (4) Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam;
- (5) Công ty TNHH kiểm toán và định giá quốc tế;
- (6) Công ty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam.

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một (01) Công ty kiểm toán trong danh sách nêu trên để kiểm toán BCTC năm 2026. Trường hợp không lựa chọn được các đơn vị kiểm toán nêu trên, Đại hội đồng cổ đông giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 khác, đảm bảo phù hợp với các tiêu chuẩn theo quy định của pháp luật.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

NGÔ KIỀU ANH

Số: 07/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(V/v: Bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty)

Kính thưa Đại hội,

Để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội xem xét và biểu quyết thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh, cụ thể như sau:

1. Bổ sung ngành nghề kinh doanh:

- Tư vấn máy tính và quản lý cơ sở hạ tầng máy tính;
- Cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin, xử lý dữ liệu, lưu trữ và các hoạt động liên quan (Trừ hạ tầng viễn thông và thiết lập mạng)

Chi tiết: Cung cấp thông tin, dữ liệu ảnh viễn thám, sản phẩm viễn thám; Giám định chứng cứ điện tử số; Tác chiến điện tử;

- Đóng tàu và cấu kiện nổi

Chi tiết: Sản xuất máy bay, tàu bay không người lái;

- Sản xuất máy bay, tàu vũ trụ và máy móc liên quan (trừ sản xuất máy bay, tàu vũ trụ và máy móc liên quan phục vụ quốc phòng, an ninh);
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác

Chi tiết: Bán buôn máy móc, thiết bị khác chưa được phân vào đâu để sử dụng cho sản xuất công nghiệp, thương mại, hàng hải và dịch vụ khác như: máy quét vân tay tự động, máy nhận vân tay tự động, thiết bị đo từ trường, thiết bị thu phát sóng vô tuyến, Radar, thiết bị chế áp, thiết bị đo đặc thù văn, thiết bị thủy âm.

2. Sửa đổi Điều 4 Điều lệ phù hợp với nội dung bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty.

3. Giao cho Tổng Giám đốc – Người đại diện theo pháp luật của Công ty ghi lại ngành nghề đăng ký kinh doanh phù hợp với mã ngành kinh tế Việt Nam và pháp luật chuyên ngành theo phạm vi ngành nghề đã được Đại hội thông qua.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



PHAN CHIẾN THẮNG

-----***-----

Số: 08/2026/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(Xin phê duyệt chủ trương đầu tư các dự án bất động sản)

Kính thưa Đại hội,

Căn cứ theo Điều 9, Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về việc giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội, thu thập thông tin và quyết định đầu tư đối với các dự án bất động sản đáp ứng các tiêu chí về vốn, vị trí và tỷ lệ hoàn vốn (IRR) cụ thể.

Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị đã xem xét, đánh giá và tiến hành tham gia đấu thầu các dự án: (1) Dự án đầu tư xây dựng Hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thượng Yên tại xã Phú Yên, huyện Phú Xuyên (nay là xã Chuyên Mỹ), Thành phố Hà Nội; và (2) Dự án Khu đô thị mới Đại Thịnh tại xã Mê Linh và xã Đại Thịnh, huyện Mê Linh (nay là xã Mê Linh), Thành phố Hà Nội, để nắm bắt các cơ hội đầu tư vào những dự án bất động sản có tiềm năng và có các tiêu chí, đặc điểm phù hợp với quy định tại Điều 9 Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ.

Vi vậy, tại Đại hội này, Hội đồng quản trị kính trình các Quý cổ đông xem xét, thông qua các nội dung sau:

1. Thông qua chủ trương tham gia đấu thầu và đầu tư tại Dự án đầu tư xây dựng Hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thượng Yên, với các thông tin chính của Dự án như sau:

- Địa điểm: xã Chuyên Mỹ, Thành phố Hà Nội (trước đây thuộc thôn Thượng Yên, thôn Giẽ Hạ, xã Phú Yên, huyện Phú Xuyên, Thành phố Hà Nội).
- Quy mô dự kiến: 39 ha.
- Mục tiêu đầu tư: xây dựng hạ tầng kỹ thuật cụm công nghiệp. Ngành nghề dự kiến tại cụm công nghiệp: Sản xuất giày da, sản xuất công nghiệp, công nghiệp hỗ trợ, dịch vụ phục vụ cụm công nghiệp... và một số ngành nghề phù hợp khác theo quy định.
- Tổng mức đầu tư dự kiến của Dự án: không quá 1.000.000.000.000 đồng (Một nghìn tỷ đồng).

2. Thông qua chủ trương tham gia đấu thầu và đầu tư tại Dự án Khu đô thị mới Đại Thịnh, với các thông tin chính của Dự án như sau:

- Địa điểm: xã Mê Linh, Thành phố Hà Nội (trước đây là xã Mê Linh và xã Đại Thịnh, huyện Mê Linh, Thành phố Hà Nội).
- Quy mô dự kiến: khoảng 34,44 ha.
- Mục tiêu đầu tư: Xây dựng khu đô thị mới phù hợp với quy hoạch phân khu đô thị được duyệt, đồng bộ về hạ tầng kỹ thuật và hạ tầng xã hội tại địa phương.



- Tổng mức đầu tư dự kiến của Dự án: không quá 3.750.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Ba nghìn, bảy trăm năm mươi tỷ đồng).
- 3. Giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị triển khai Dự án đầu tư xây dựng Hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thượng Yên và Dự án Khu đô thị mới Đại Thịnh:**
- Giao và ủy quyền Hội đồng quản trị triển khai các Dự án theo chủ trương đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại Mục 1 và 2 nêu trên, bao gồm các nội dung sau:
- Quyết định tổng vốn đầu tư, vốn góp thực hiện dự án thực tế theo chủ trương đã được ĐHĐCĐ thông qua;
 - Quyết định chi tiết mục tiêu, quy mô đầu tư, thời gian hoạt động và tiến độ thực hiện dự án;
 - Tìm kiếm và quyết định đối tác hợp tác đầu tư (nếu cần), phê duyệt các hợp đồng, giao dịch có liên quan và quyết định phương án huy động vốn;
 - Quyết định thực hiện các công việc, thủ tục khác có liên quan để triển khai dự án theo quy định pháp luật.
- 4. Thông qua chủ trương giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động nghiên cứu, tìm kiếm thông tin và quyết định đầu tư các dự án bất động sản có tổng mức đầu tư từ 700.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Bảy trăm tỷ đồng) trở lên và đáp ứng các tiêu chí sau:**
- a) Về vị trí dự án:
- Đối với các dự án đầu tư xây dựng nhà ở: có vị trí tại địa bàn Thành phố Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh.
 - Đối với các dự án đầu tư xây dựng công trình xây dựng có công năng hỗn hợp (văn phòng, giáo dục, y tế, văn hóa, thương mại dịch vụ và du lịch, lưu trú...): có vị trí tại Thành phố Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh.
 - Đối với các dự án khu công nghiệp, cụm công nghiệp: có vị trí tại Thành phố Hà Nội, tỉnh Hưng Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.
- b) Tỷ lệ hoàn vốn (IRR):
- Đối với các dự án đầu tư xây dựng nhà ở là mức > 15%.
 - Đối với các dự án đầu tư xây dựng công trình xây dựng có công năng hỗn hợp và các dự án khu công nghiệp, cụm công nghiệp là mức > 12%.
- Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



PHAN CHIẾN THẮNG

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

Số: 09/2026/TTr-HĐQT

TỜ TRÌNH

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(V/v: Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị)

Kính thưa Đại hội,

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14; Luật số 56/2024/QH15 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật Chứng khoán, Nghị định số 245/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều Nghị định 155/2020/NĐ-CP;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM.

Nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật sửa đổi, bổ sung (chi tiết nêu tại căn cứ của Tờ trình này), HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua việc sửa đổi, bổ sung các văn bản nội bộ của Công ty, cụ thể như sau:

- Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty - Chi tiết tại Phụ lục 01 đính kèm Tờ trình này.
- Sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty - Chi tiết tại Phụ lục 02 đính kèm Tờ trình này.
- Sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị - Chi tiết tại Phụ lục 03 đính kèm Tờ trình này.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



PHAN CHIẾN THẮNG

PHỤ LỤC 01: DỰ THẢO SỬA ĐỔI ĐIỀU LỆ CÔNG TY

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
1	<p>PHẦN MỞ ĐẦU</p> <p>Điều lệ này được thông qua theo quyết định hợp lệ của Đại hội đồng cổ đông tổ chức chính thức vào ngày 24 tháng 04 năm 2025.</p>	<p>PHẦN MỞ ĐẦU</p> <p>Điều lệ này được thông qua theo quyết định hợp lệ của Đại hội đồng cổ đông tổ chức chính thức vào ngày 23 tháng 04 năm 2026 và được sửa đổi, bổ sung theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông Công ty tại các thời điểm.</p>	Sửa đổi nội dung để phù hợp với thực tế
2	<p>Điều 1. Giải thích thuật ngữ</p> <p>1. Trong Điều lệ này, những thuật ngữ dưới đây được hiểu như sau:</p> <p>.....</p> <p>c. “Luật Doanh nghiệp” có nghĩa là Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;</p> <p>d. “Luật chứng khoán” là Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019</p>	<p>Điều 2. Giải thích thuật ngữ</p> <p>1. Trong Điều lệ này, những thuật ngữ dưới đây được hiểu như sau:</p> <p>.....</p> <p>c. “Luật Doanh nghiệp” có nghĩa là Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành, thay thế tại từng thời điểm;</p> <p>d. “Luật chứng khoán” là Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành, thay thế tại từng thời điểm</p>	Bổ sung trong trường hợp có các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành, thay thế tại từng thời điểm
3	<p>Điều 7. Chứng nhận cổ phiếu</p> <p>1. Cổ đông của Công ty được cấp chứng nhận cổ phiếu tương ứng với số cổ phần và loại cổ phần sở hữu</p>	<p>Điều 7. Chứng nhận cổ phiếu</p> <p>1. Cổ đông của Công ty được cấp chứng nhận cổ phiếu hoặc ghi nhận vào sổ đăng ký người sở hữu chứng khoán của Công ty tương ứng với số cổ phần và loại cổ phần sở hữu</p>	Bổ sung theo Khoản 21 Điều 1 Luật số: <u>76/2025/QH15</u> sửa đổi, bổ sung một số điều của <u>Luật Doanh nghiệp</u>

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
4	<p>Điều 13. Đại hội đồng cổ đông</p> <p>.....</p> <p>3.Hội đồng quản trị phải triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường trong các trường hợp sau:</p> <p>.....</p> <p>c. Theo yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định tại khoản 2 Điều 11 Điều lệ này. <u>Yêu cầu triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông phải được thể hiện bằng văn bản, trong đó nêu rõ lý do và mục đích cuộc họp, có đủ chữ ký của các cổ đông liên quan hoặc văn bản yêu cầu được lập thành nhiều bản và tập hợp đủ chữ ký của các cổ đông có liên quan</u></p>	<p>Điều 13. Đại hội đồng cổ đông</p> <p>.....</p> <p>3.Hội đồng quản trị phải triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường trong các trường hợp sau:</p> <p>.....</p> <p>c. Theo yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định tại khoản 2 Điều 11 Điều lệ này. Yêu cầu triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông quy định tại khoản 3 Điều này phải bằng văn bản và phải bao gồm các nội dung sau đây: họ, tên, địa chỉ liên lạc, quốc tịch, số giấy tờ pháp lý của cá nhân đối với cổ đông là cá nhân; tên, mã số doanh nghiệp hoặc số giấy tờ pháp lý của tổ chức, địa chỉ trụ sở chính đối với cổ đông là tổ chức; số lượng cổ phần và thời điểm đăng ký cổ phần của từng cổ đông, tổng số cổ phần của cá nhóm cổ đông và tỷ lệ sở hữu trong tổng số cổ phần của công ty, căn cứ và lý do yêu cầu triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông. Kèm theo yêu cầu triệu tập họp phải có các tài liệu, chứng cứ về các vi phạm của Hội đồng quản trị, mức độ vi phạm hoặc về quyết định vượt quá thẩm quyền. Cổ đông hoặc nhóm cổ đông chịu hoàn toàn trách nhiệm trước pháp luật về tính chính xác, trung thực của các tài liệu, chứng cứ cung cấp cho cơ quan có thẩm quyền khi yêu cầu triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông</p>	<p>Sửa theo theo Khoản 18 Điều 1 Luật số: <u>76/2025/QH15</u> sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp</p>
5	<p>Điều 14. Quyền và nhiệm vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>.....</p>	<p>Điều 14. Quyền và nhiệm vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>.....</p>	<p>Sửa theo quy định tại Khoản 82, Khoản 84 Điều 1 Nghị</p>

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
	<p>2.Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>.....</p> <p>c.Báo cáo của Hội đồng quản trị về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị;</p> <p>.....</p> <p>o. Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số <u>155/2020/NĐ-CP</u> ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán</p>	<p>2.Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>.....</p> <p>c.Báo cáo của Hội đồng quản trị về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của từng thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>o. Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số <u>155/2020/NĐ-CP</u> ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và Khoản 84 Điều 1 Nghị định số <u>245/2025/NĐ-CP</u> ngày 11/09/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>	<p>định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>
6	<p>Điều 16. Thay đổi các quyền</p> <p>1.Việc thay đổi hoặc hủy bỏ các quyền đặc biệt gắn liền với một loại cổ phần ưu đãi có hiệu lực khi được cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông <u>dự họp</u> thông qua. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông về nội dung làm thay đổi bất lợi quyền và nghĩa vụ của cổ đông sở hữu cổ phần ưu đãi chỉ được thông qua nếu được số cổ đông ưu đãi cùng loại dự họp sở hữu từ 75% tổng số cổ phần ưu đãi loại đó trở lên tán thành hoặc được các cổ đông ưu đãi cùng loại sở hữu từ 75% tổng số cổ phần ưu đãi loại đó trở lên tán thành trong trường hợp thông qua nghị quyết dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản.</p>	<p>Điều 16. Thay đổi các quyền</p> <p>1.Việc thay đổi hoặc hủy bỏ các quyền đặc biệt gắn liền với một loại cổ phần ưu đãi có hiệu lực khi được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông <u>tham dự và biểu quyết tại cuộc họp</u> thông qua. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông về nội dung làm thay đổi bất lợi quyền và nghĩa vụ của cổ đông sở hữu cổ phần ưu đãi chỉ được thông qua nếu được số cổ đông ưu đãi cùng loại dự họp sở hữu từ 75% tổng số cổ phần ưu đãi loại đó trở lên tán thành hoặc được các cổ đông ưu đãi cùng loại sở hữu từ 75% tổng số cổ phần ưu đãi loại đó trở lên tán thành trong</p>	<p>Sửa đổi, bổ sung theo Khoản 5 Điều 7 Luật số 03/2022/QH15 sửa đổi, bổ sung Luật Doanh nghiệp</p>

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
	<p>.....</p> <p>3. Thủ tục tiến hành các cuộc họp riêng biệt như vậy được thực hiện tương tự với các quy định tại Điều 18, 19, 20 Điều lệ này</p>	<p>trường hợp thông qua nghị quyết dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản.</p> <p>.....</p> <p>3. Thủ tục tiến hành các cuộc họp riêng biệt như vậy được thực hiện tương tự với các quy định tại Điều 17, 18, 19 Điều lệ này</p>	
7	<p>Điều 19. Thể thức tiến hành họp và biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông</p> <p>1. Trước khi khai mạc cuộc họp, Công ty phải thực hiện thủ tục đăng ký cổ đông và phải thực hiện việc đăng ký cho đến khi các cổ đông có quyền dự họp có mặt đăng ký hết theo trình tự như sau:</p> <p>a. Khi tiến hành đăng ký cổ đông, Công ty cấp cho từng cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền có quyền biểu quyết một thẻ biểu quyết, trên đó ghi số đăng ký, họ và tên của cổ đông, họ và tên đại diện được ủy quyền và số phiếu biểu quyết của cổ đông đó. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và biểu quyết theo từng vấn đề trong nội dung chương trình. Việc biểu quyết được tiến hành bằng biểu quyết tán thành, không tán thành và không có ý kiến. Tại Đại hội, số thẻ tán thành nghị quyết được thu trước, số thẻ <u>phản đối</u> nghị quyết được thu sau, cuối cùng đếm tổng số phiếu tán thành hay <u>phản đối</u> để quyết định. Kết quả kiểm phiếu được Chủ tọa công bố ngay trước khi bế mạc cuộc họp. Đại hội bầu những người chịu trách nhiệm kiểm phiếu hoặc giám sát kiểm phiếu theo đề nghị của Chủ tọa. Số thành viên của ban kiểm phiếu do Đại hội đồng cổ đông quyết định căn cứ đề nghị của Chủ tọa cuộc họp</p>	<p>Điều 19. Thể thức tiến hành họp và biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông</p> <p>1. Trước khi khai mạc cuộc họp, Công ty phải thực hiện thủ tục đăng ký cổ đông và phải thực hiện việc đăng ký cho đến khi các cổ đông có quyền dự họp có mặt đăng ký hết theo trình tự như sau:</p> <p>a. Khi tiến hành đăng ký cổ đông, Công ty cấp cho từng cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền có quyền biểu quyết một thẻ biểu quyết, trên đó ghi số đăng ký, họ và tên của cổ đông, họ và tên đại diện được ủy quyền và số phiếu biểu quyết của cổ đông đó. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và biểu quyết theo từng vấn đề trong nội dung chương trình. Việc biểu quyết được tiến hành bằng biểu quyết tán thành, không tán thành và không có ý kiến. Tại Đại hội, số thẻ tán thành nghị quyết được thu trước, số thẻ <u>không tán thành</u> nghị quyết được thu sau, cuối cùng đếm tổng số phiếu tán thành hay <u>không tán thành</u> để quyết định. Kết quả kiểm phiếu được Chủ tọa công bố ngay trước khi bế mạc cuộc họp. Đại hội bầu những người chịu trách nhiệm kiểm phiếu hoặc giám sát kiểm phiếu theo đề nghị của Chủ tọa. Số thành viên của ban kiểm phiếu do Đại hội</p>	Sửa đổi để phù hợp với Khoản 5 Điều 146 Luật Doanh nghiệp

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
		đồng cổ đồng quyết định căn cứ đề nghị của Chủ tọa cuộc họp.	
8	<p>Điều 20. Điều kiện để Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua</p> <p>1.Nghị quyết về nội dung sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông <u>dự họp</u> tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp:</p> <p>...</p> <p>2.Các nghị quyết được thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông <u>dự họp</u> tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 1 Điều này và khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp</p>	<p>Điều 20. Điều kiện để Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua</p> <p>1.Nghị quyết về nội dung sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông <u>tham dự và biểu quyết tại cuộc họp</u> tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp:</p> <p>...</p> <p>2.Các nghị quyết được thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông <u>tham dự và biểu quyết tại cuộc họp</u> tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 1 Điều này và khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp</p>	Sửa đổi, bổ sung theo Khoản 5 Điều 7 Luật số 03/2022/QH15 sửa đổi, bổ sung Luật Doanh nghiệp
9	<p>Điều 25. Thành phần và nhiệm kỳ của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>3.Cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị như sau:</p> <p>Cơ cấu Hội đồng quản trị của công ty đại chúng phải đảm bảo tối thiểu 1/3 tổng số thành viên Hội đồng quản trị là thành viên không điều hành. Công ty hạn chế tối đa thành viên Hội đồng quản trị kiêm nhiệm chức danh điều hành của Công ty để đảm bảo tính độc lập của Hội đồng quản trị</p>	<p>Điều 25. Thành phần và nhiệm kỳ của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>3.Cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị như sau:</p> <p>Số lượng thành viên Hội đồng quản trị không điều hành của Công ty phải đảm bảo quy định sau: Có tối thiểu 01 thành viên không điều hành trong trường hợp công ty có số thành viên Hội đồng quản trị từ 03 đến 05 thành viên; Có tối thiểu 02 thành viên không điều hành trong trường hợp công ty có số thành viên Hội đồng quản trị từ 06 đến 07 thành viên. Công ty hạn</p>	Sửa đổi, bổ sung theo quy định tại Khoản 78, Khoản 79 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
		<p>chế tối đa thành viên Hội đồng quản trị kiêm nhiệm chức danh điều hành của Công ty để đảm bảo tính độc lập của Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>7. Thành viên Hội đồng quản trị chỉ được đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị hoặc Hội đồng thành viên tại tối đa 05 công ty khác</p>	
10	<p>Điều 26. Quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>2. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do luật pháp, Điều lệ Công ty và Đại hội đồng cổ đông quy định. Cụ thể, Hội đồng quản trị có những quyền hạn và nhiệm vụ sau:</p> <p>.....</p> <p>h. Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trừ lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 2 Điều 138, khoản 1 và khoản 3 Điều 167 Luật Doanh nghiệp</p> <p>.....</p> <p>n. Kiến nghị mức cổ tức được trả; quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh;</p> <p>.....</p>	<p>Điều 26. Quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị</p> <p>2. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do luật pháp, Điều lệ Công ty và Đại hội đồng cổ đông quy định. Cụ thể, Hội đồng quản trị có những quyền hạn và nhiệm vụ sau:</p> <p>.....</p> <p>h. Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trừ lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 2 Điều 138, khoản 3 Điều 167 Luật Doanh nghiệp</p> <p>.....</p> <p>n.Kiến nghị mức cổ tức được trả; Tổ chức thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông theo quy định pháp luật sau khi đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh;</p> <p>.....</p>	<p>Sửa theo quy định tại Khoản 81 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
	3.Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 280 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán	3.Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 280 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và Khoản 82 Điều 1 Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 155/2020/NĐ-CP	
11	<p>Điều 41. Trách nhiệm trung thực và tránh các xung đột về quyền lợi</p> <p>.....</p> <p>6..Giao dịch giữa Công ty với một hoặc nhiều thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, người điều hành khác và các cá nhân, tổ chức có liên quan đến các đối tượng này không bị vô hiệu trong các trường hợp sau đây:</p> <p>a.Đối với giao dịch có giá trị nhỏ hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất, những nội dung quan trọng của hợp đồng hoặc giao dịch cũng như các mối quan hệ và lợi ích của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, người điều hành khác đã được báo cáo Hội đồng quản trị và được Hội đồng quản trị thông qua bằng đa số phiếu tán thành của những thành viên Hội đồng quản trị không có lợi ích liên quan;</p>	<p>Điều 41. Trách nhiệm trung thực và tránh các xung đột về quyền lợi</p> <p>.....</p> <p>6. Giao dịch giữa Công ty với một hoặc nhiều thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, người điều hành khác và các cá nhân, tổ chức có liên quan đến các đối tượng này không bị vô hiệu trong các trường hợp sau đây:</p> <p>a. Đối với giao dịch có giá trị nhỏ hơn 35% hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị nhỏ hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất, những nội dung quan trọng của hợp đồng hoặc giao dịch cũng như các mối quan hệ và lợi ích của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, người điều hành khác đã được báo cáo Hội đồng quản trị và được Hội đồng quản trị thông qua bằng đa số phiếu tán thành của những thành viên Hội đồng quản trị không có lợi ích liên quan;</p> <p>.....</p>	Sửa đổi, bổ sung theo quy định tại Khoản 83, Khoản 84 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH CỦA ĐIỀU LỆ	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
		7. Tổng Giám đốc không được là người có liên quan của người quản lý doanh nghiệp, Kiểm soát viên của công ty và công ty mẹ, người đại diện phần vốn nhà nước, người đại diện phần vốn của doanh nghiệp tại công ty và công ty mẹ theo quy định tại điểm d khoản 46 Điều 4 Luật Chứng khoán.	
12	<p>Điều 54. Gia hạn hoạt động</p> <p>1.....</p> <p>2.Thời hạn hoạt động được gia hạn khi có số cổ đông đại diện từ 65% trở lên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông <u>đur hop</u> Đại hội đồng cổ đông tán thành</p>	<p>Điều 54. Gia hạn hoạt động</p> <p>1.....</p> <p>2.Thời hạn hoạt động được gia hạn khi có số cổ đông đại diện từ 65% trở lên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông <u>tham dự và biểu quyết tại cuộc họp</u> tán thành</p>	Sửa đổi, bổ sung theo Khoản 5 Điều 7 Luật số 03/2022/QH15 sửa đổi, bổ sung Luật Doanh nghiệp
13	<p>Điều 58. Ngày hiệu lực</p> <p>Bản điều lệ này gồm 21 chương 58 điều được Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM nhất trí thông qua ngày 26 tháng 01 năm 2022 tại thành phố Hà Nội và cùng chấp thuận hiệu lực toàn văn của Điều lệ này</p>	<p>Điều 58. Ngày hiệu lực</p> <p>Bản điều lệ này gồm 21 chương 58 điều được Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM nhất trí thông qua ngày 23 tháng 04 năm 2026 tại thành phố Hà Nội và cùng chấp thuận hiệu lực toàn văn của Điều lệ này</p>	

PHỤ LỤC 02: DỰ THẢO SỬA ĐỔI QUY CHẾ NỘI BỘ VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
1	<p>Căn cứ:</p> <p>Căn cứ Luật Chứng khoán ngày 26 tháng 11 năm 2019;</p> <p>Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;</p> <p>Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán</p>	<p>Căn cứ:</p> <p>Căn cứ Luật Chứng khoán ngày 26 tháng 11 năm 2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;</p> <p>Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;</p> <p>Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản sửa đổi, bổ sung</p> <p>Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản sửa đổi, bổ sung</p>	<p>Sửa đổi nội dung để phù hợp với sự thay đổi của các quy định pháp luật.</p>
2	<p>Điều 4. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>2. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>.....</p> <p>c. Báo cáo của Hội đồng quản trị về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị;</p> <p>....</p>	<p>Điều 4. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>2. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>.....</p> <p>c. Báo cáo của Hội đồng quản trị về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và <u>từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị độc</u></p>	<p>Sửa theo quy định tại Khoản 82, Khoản 84 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
	r. Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán	<p><u>lập</u>: Kết quả đánh giá của từng thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị;</p> <p>.....</p> <p>r. Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và Khoản 84 Điều 1 Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>	
3	<p>Điều 5. Trình tự, thủ tục họp ĐHĐCĐ thông qua nghị quyết bằng hình thức biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông</p> <p>...</p> <p>10.Cách thức kiểm phiếu:</p> <p>...</p> <p>b.Ban Kiểm phiếu tiến hành thu, kiểm tra các phiếu biểu quyết theo thứ tự: số thẻ tán thành nghị quyết được thu trước, số thẻ <u>phản đối</u> nghị quyết được thu sau, cuối cùng đếm tổng số phiếu tán thành hay <u>phản đối</u> để quyết định</p>	<p>Điều 5. Trình tự, thủ tục họp ĐHĐCĐ thông qua nghị quyết bằng hình thức biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông</p> <p>...</p> <p>10.Cách thức kiểm phiếu:</p> <p>...</p> <p>b.Ban Kiểm phiếu tiến hành thu, kiểm tra các phiếu biểu quyết theo thứ tự: số thẻ tán thành nghị quyết được thu trước, số thẻ <u>không tán thành</u> nghị quyết được thu sau, cuối cùng đếm tổng số phiếu tán thành hay <u>không tán thành</u> để quyết định</p>	Sửa đổi để phù hợp với quy định tại Khoản 5 Điều 146 Luật Doanh nghiệp
4	<p>Điều 9. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, trách nhiệm của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>1. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị:</p>	<p>Điều 9. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, trách nhiệm của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>1.Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị:</p>	Sửa đổi, bổ sung theo quy định tại Khoản 81, Khoản 82 Điều 1 Nghị định

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
	<p>b. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do luật pháp, Điều lệ Công ty và Đại hội đồng cổ đông quy định. Cụ thể, Hội đồng quản trị có những quyền hạn và nhiệm vụ sau:</p> <p>....</p> <p>Kiến nghị mức cổ tức được trả; <u>quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức</u> hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh</p> <p>c. Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 280 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán</p>	<p>b. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do luật pháp, Điều lệ Công ty và Đại hội đồng cổ đông quy định. Cụ thể, Hội đồng quản trị có những quyền hạn và nhiệm vụ sau:</p> <p>....</p> <p>Kiến nghị mức cổ tức được trả; <u>Tổ chức thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông theo quy định pháp luật sau khi đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua</u> hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh</p> <p>c. Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 280 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và <u>Khoản 82 Điều 1 Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 155/2020/NĐ-CP</u></p>	<p>245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>
5	<p>Điều 21.Hiệu lực</p> <p>Quy chế này gồm 7 Chương và 22 Điều, có hiệu lực kể từ ngày <u>26/01/2022</u></p>	<p>Điều 21.Hiệu lực</p> <p>Quy chế này gồm 7 Chương và 22 Điều, có hiệu lực kể từ ngày <u>23/04/2026</u></p>	

PHỤ LỤC 03: DỰ THẢO SỬA ĐỔI QUY CHẾ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
1	<p>Căn cứ Luật Chứng khoán ngày 26 tháng 11 năm 2019;</p> <p>Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;</p> <p>Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán</p> <p>Căn cứ Điều lệ công ty cổ phần đầu tư phát triển công nghệ điện tử - viễn thông</p>	<p>Căn cứ Luật Chứng khoán ngày 26 tháng 11 năm 2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;</p> <p>Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;</p> <p>Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản sửa đổi, bổ sung</p> <p>Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM</p>	<p>Sửa đổi nội dung để phù hợp với sự thay đổi của các quy định pháp luật và sự thay đổi tên Công ty</p>
2	<p>Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>3. Thành viên Hội đồng quản trị độc lập của công ty niêm yết phải lập báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị</p>	<p>Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>3. Từng thành viên Hội đồng quản trị độc lập của công ty phải lập báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị</p>	<p>Sửa theo quy định tại Khoản 82 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>
3	<p>Điều 6. Tiêu chuẩn và điều kiện thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>1. Thành viên Hội đồng quản trị phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây:</p> <p>c) Thành viên Hội đồng quản trị Công ty có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác</p>	<p>Điều 6. Tiêu chuẩn và điều kiện thành viên Hội đồng quản trị</p> <p>1. Thành viên Hội đồng quản trị phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây:</p> <p>c) Thành viên Hội đồng quản trị chỉ được đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị hoặc Hội đồng thành viên tại tối đa 05 công ty khác</p>	<p>Sửa theo quy định tại Khoản 78 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>



STT	QUY ĐỊNH HIỆN HÀNH	NỘI DUNG ĐỀ XUẤT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG	LÝ DO SỬA ĐỔI, BỔ SUNG
4	<p>Điều 23. Hiệu lực thi hành</p> <p>Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư phát triển công nghệ điện tử - viễn thông bao gồm 7 chương, 24 điều và có hiệu lực thi hành kể từ ngày 27 tháng 4 năm 2021.</p>	<p>Điều 23. Hiệu lực thi hành</p> <p>Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Công nghệ - Viễn thông Elcom bao gồm 7 chương, 23 điều và có hiệu lực thi hành kể từ ngày 23 tháng 4 năm 2026.</p>	

**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
AT ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

Dear Shareholders and Distinguished Guests,

On behalf of the Board of Directors of ELCOM Technology Communications Corporation, I would like to present the Board of Directors' Report for the year 2026 as follows:

I. ASSESSMENT OF THE COMPANY'S OPERATIONS IN 2025

Business Results for 2025 (According to the audited consolidated financial statements of 2025):

Category	2025 Plan (VND million)	Actual 2025 (VND million)	Plan completion rate (%)
Revenue	1,160,000	1,517,735	130.8%
Net Profit After Tax	126,000	128,495	102.0%

The above figures demonstrate that the Company has exceeded the targets set forth in the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2025, specifically: **Net revenue reached VND 1,517.7 billion**, surpassing the plan by **30.8%** and growing by **89.7%** compared to 2024 — the highest growth rate recorded in recent years; **Profit after tax reached VND 128.5 billion**, achieving **102.0%** of the plan and increasing by **29.5%** year-on-year. These outstanding business results represent a continuation of the Company's sustainable growth trajectory and reaffirm the soundness of the development strategy that the Board of Management has formulated and consistently implemented over the years.

The year 2025 marked significant milestones for the Company following its concentrated allocation of resources to vigorously develop its core business segments, namely Intelligent Transportation, Telecommunications, Security and National Defence, and Digital Transformation. A series of large-scale, high-value projects and contracts across these business segments were simultaneously executed, implemented, and recognized as breakthrough revenue during the year. Notable projects and contracts include the ITS North-South Phase 1 and Phase 2 projects, contracts for the supply of AI Cameras to major provinces and cities nationwide, the export contract for the Defence and Security Software System to the EU market, contracts for the supply of synchronised 5G equipment systems, upgrade of transmission systems, and core network solutions for Viettel and Mobifone, among others. Leveraging its technological capabilities, implementation expertise, and the extensive experience and reputation accumulated through completed and ongoing projects, the Company continues to maintain its leading position and serve as a trusted partner to strategic customers across these market segments.

As one of Vietnam's leading technology companies in its strategic product lines and market segments, the Board of Management has consistently set the objective of developing high-quality product lines that meet international standards and address substantial market demand. To this end, the Company continuously invests heavily in research, innovation, and mastery of core technologies to create a diverse portfolio of high-technology products and solutions, with the aim of penetrating both domestic and international customer markets. In practice, products Made by ELCOM have consistently upheld their reputation for superior value, as evidenced by prominent domestic and international accolades:

- **ELCOM ITS Smart Transportation Ecosystem:** Awarded the Bronze Prize in the Public Sector Product category at the ASEAN Digital Awards (ADA) 2026; Awarded the Gold Cup at Make in Vietnam 2024 for Outstanding Digital Product — Top of the Transportation, Posts and Logistics category; Officially recognised and published by the Ministry of Science and Technology on the Resolution 57 Information Portal under the Transportation category in May 2025.
- In 2025, ELCOM successfully exported its Defence and Security Software to the EU market for the first time — a market that upholds the highest technical and security standards in the world. This achievement demonstrates that the Made by ELCOM product line not only leads the domestic market but is also prepared to compete on the global stage.
- ELCOM's strategic product suite in the Digital Transformation segment — comprising the Data360X Data Platform, eSightX – IOC, DeepSearchX Data Analytics, AI solutions for government and law enforcement authorities, and EDM Data Digitisation and Standardisation — has been completed and introduced for pilot implementation across a number of localities to address the practical needs of government authorities at various levels.

With respect to organisational and human resources matters, 2025 was a year of substantive operation under the corporate group model, with clearly defined roles, responsibilities, and authority between the parent company and its member entities, and a reinforced emphasis on transparency, professionalism, and operational agility throughout the entire system to enhance adaptability to socio-economic fluctuations.

In addition, two strategic human capital development programmes — "Elite 30" and "Co-founders" — were launched with the aim of cultivating the next generation of leaders with the managerial competencies required to lead an increasingly growing organisation.

The year 2025 also marks the Company's 30th anniversary since its establishment, characterised by significant transformations to overcome challenges and adversities in pursuit of survival, growth, and the achievement of remarkable accomplishments. Drawing upon the knowledge and experience accumulated over the years, and driven by unwavering determination and proactive commitment, the Board of Management and all staff of the Company will continue to embark on a new phase of implementing the 2026–2030 strategy with greater ambition and from the position of one of Vietnam's leading technology conglomerates in the years ahead.

II. ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

1. Information on members of the Board of Directors:

No.	Member of the Board of directors	Position	Date of appointment/dismissal/ independent member	
			Appointment date	Dismissal date
1	Mr. Phan Chien Thang	Chairman of the board	09/05/2022	
2	Mr. Nguyen Duc Thien	Vice chairman of the board	09/05/2022	
3	Mr. Nguyen Manh Hai	Member of the board	28/04/2022	
4	Mr. Ngo Ngoc Ha	Member of the board	28/04/2022	
5	Mr. Tran Hung Giang	Member of the board	28/04/2022	
6	Mr. Nguyen Manh Hung	Independent member of the board	28/04/2022	
7	Mr. Nguyen Van Manh	Independent member of the board	24/04/2025	
8	Mr. Do Minh Tien	Independent member of the board	28/04/2022	24/04/2025

2. Meetings of the Board of Directors

No.	Member of the Board of directors	Position	Number of meetings attended	Attendance rate	Reason for non-attendance
1	Mr. Phan Chien Thang	Chairman of the board	24	100%	
2	Mr. Nguyen Duc Thien	Vice chairman of the board	24	100%	
3	Mr. Nguyen Manh Hai	Member of the board	24	100%	
4	Mr. Ngo Ngoc Ha	Member of the board	24	100%	
5	Mr. Tran Hung Giang	Member of the board	24	100%	
6	Mr. Nguyen Manh Hung	Independent member of the board	24	100%	
7	Mr. Nguyen Van Manh	Independent member of the board	10	41,67%	Elected by the General Meeting of Shareholders effective 24 April 2025
8	Mr. Do Minh Tien	Independent member of the board	3	17,65%	Resigned effective 26 February 2025

3. Activities and Assessment Reports of the Independent Members of the Board of Directors

3.1. Activities of the Independent Members of the Board of Directors

In 2025, the Company had two independent members of the Board of Directors, in compliance with the statutory requirements on the number of independent members of the Board of Directors. The independent members of the Board of Directors played an active role in the activities of the Board of Directors. They participated fully in all Board meetings and contributed significant opinions in the adoption of resolutions and decisions of the Board of Directors.

3.2. Assessment Report of the Independent Members of the Board of Directors on the Activities of the Board of Directors

- The Board of Directors has duly fulfilled its roles and responsibilities in accordance with applicable laws, the Company's Charter, and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders.
- The members of the Board of Directors have performed their duties with a high sense of responsibility, dedication, and diligence in formulating decisions and strategic orientations relating to the Company's operations within their respective authority, functions, and responsibilities. The Board of Directors has also continuously raised the standards of quality and transparency in corporate governance, and maintained compliance with applicable regulations governing public companies and listed companies on the securities market throughout 2025.
- Board meetings were convened in a timely manner and conducted in accordance with the procedures prescribed in the Charter, the Internal Corporate Governance Regulations, and other relevant regulations. Decisions adopted at Board meetings were made on the basis of deliberation and voting by Board members in accordance with applicable regulations. Minutes of meetings were duly prepared with complete content and signed by all attending Board members. The decisions issued by the Board of Directors have effectively addressed significant issues arising in the course of the Company's management and operations. The Board of Directors has also exercised effective oversight over the activities of the Board of Management.

3.3. Activities of the Committees of the Board of Directors

The committees of the Board of Directors have fulfilled their advisory, supervisory, and consultative functions to the Board of Directors in accordance with their respective assigned roles and responsibilities.

4. Supervisory Activities of the Board of Directors over the Board of Management

The Board of Directors has issued directives on the Company's business operations and exercised oversight over the activities of the Board of Management throughout 2025, as follows:

- In November 2025, the Board of Directors chaired and organised the 2026–2030 Strategy Conference to formulate ELCOM's Development Strategy for the 2026–2030 period, with the aim of proactively "taking flight into a new era" with breakthrough objectives. The

ELCOM Strategy is centred on four core pillars: Core Technology — Proactive People — Professional Organisation — Sound Finance, serving as the guiding framework for the Board of Management to develop and implement the business plan for 2026 and subsequent years, with a view to sustaining the Company's high and sustainable growth trajectory.

- Supervising and driving the Board of Management in the implementation of the 2025 business plan, with priority allocation of resources to large-scale key projects utilising core products and technologies, in order to affirm the Company's leading position in projects of a similar or greater scale.
- Directing the completion and disclosure of the Annual Report for 2024, the Audited Financial Statements for 2024, the Reviewed Semi-Annual Financial Statements for 2025, and the Quarterly Financial Statements for 2025.
- Directing the Board of Management and relevant departments in the organisation and conduct of the Annual General Meeting of Shareholders 2025.
- Directing and supervising the implementation of the rights issue to existing shareholders, the issuance of shares under the Employee Stock Ownership Plan, and the issuance of shares as stock dividend for the year 2025.
- Supervising the implementation of the Resolutions of the General Meeting of Shareholders 2025.
- Directing and supervising the mobilisation of capital to support the Company's business operations.
- Promoting the development of human resources for the research and development team in alignment with the Company's strategic orientation; and strengthening internal training programmes.

5. Resolutions of the Board of Directors and Decision of the Chairman of the Board of Directors

No.	Resolution No.	Date	Content	Approval Rate
01	01-01/2025/NQ-HĐQT	02/01/2025	Approval of transactions between the Company and related parties	100%
02	02-01/2025/NQ-HĐQT	15/01/2025	Approval of credit limits at PVcomBank	100%
03	02-02/2025/NQ-HĐQT	11/02/2025	Approval of the record date for shareholders entitled to receive bonus shares and to participate in the rights issue to existing shareholders	100%
04	03-02/2025/NQ-HĐQT	26/02/2025	Approval of the record date for shareholders entitled to attend the Annual General Meeting of Shareholders 2025	100%
05	01-03/2025/NQ-HĐQT	04/03/2025	Approval of the results of the share issuance to increase share capital from equity	100%
06	02-03/2025/NQ-HĐQT	18/03/2025	Approval of the registration for increase of charter capital on the Business Registration Certificate	100%

			upon completion of the share issuance from equity	
07	03-03/2025/NQ-HĐQT	27/03/2025	Approval of credit limits at Techcombank	100%
08	01-04/2025/NQ-HĐQT	02/04/2025	Approval of agenda items to be submitted to the Annual General Meeting of Shareholders 2025	100%
09	02-04/2025/NQ-HĐQT	04/04/2025	Approval of the treatment of remaining unsubscribed shares from the rights issue to existing shareholders	100%
10	05/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Approval of the acquisition of shares in the capital increase of Smart Energy Management Joint Stock Company	100%
11	03-04/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Approval of the results of the rights issue to existing shareholders	100%
12	04-04/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Approval of the registration for increase of charter capital on the Business Registration Certificate upon completion of the rights issue to existing shareholders	100%
13	05-04/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Approval of the revised plan for utilization of proceeds from the rights issue to existing shareholders	100%
14	06-04/2025/NQ-HĐQT	23/04/2025	Approval of credit limits at PVcomBank	100%
15	07-04/2025/NQ-HĐQT	28/04/2025	Approval of credit limits at BIDV	100%
16	08-04/2025/NQ-HĐQT	28/04/2025	Approval of the deployment of idle capital utilization	100%
17	01-06/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Approval of the implementation of certain matters under General Meeting of Shareholders Resolution No. 01/2025/NQ-DHĐCĐ	100%
18	02-06/2025/NQ-HĐQT	23/06/2025	Approval of the implementation of the share issuance plan under the Employee Stock Ownership Plan	100%
19	01-07/2025/NQ-HĐQT	10/07/2025	Approval of payment guarantee at PVcomBank	100%
20	01-08/2025/NQ-HĐQT	22/08/2025	Approval of the continued distribution of unsubscribed shares from the Employee Stock Ownership Plan issuance	100%
21	02-08/2025/NQ-HĐQT	25/08/2025	Approval of the results of the share issuance under the Employee Stock Ownership Plan	100%

22	01-09/2025/NQ-HĐQT	04/09/2025	Approval of the registration for increase of charter capital upon completion of the ESOP share issuance	100%
23	02-09/2025/NQ-HĐQT	15/09/2025	Approval of credit limits at Military Commercial Joint Stock Bank	100%
24	03-09/2025/NQ-HĐQT	24/09/2025	Approval of the implementation of stock dividend payment for the year 2024	100%
25	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	06/10/2025	Approval of the record date for shareholders entitled to receive stock dividend for the year 2024	100%
26	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	23/10/2025	Approval of the results of the share issuance as stock dividend for the year 2024	100%
27	01-10/2025/QĐ-CTHĐQT	30/10/2025	Approval of the registration for increase of charter capital on the Business Registration Certificate	100%
28	01-12/2025/NQ-HĐQT	01/12/2025	Approval of the repurchase of ESOP shares from resigned employees	100%

6. Information on Remuneration and Benefits of the Board of Directors

The total income and benefits of the members of the Board of Directors for the year 2025 are as follows:

No.	Member of the Board of directors	Position	Year 2025 (VND)	Other Benefits
1	Mr. Phan Chien Thang	Chairman of the board	240,500,000	
2	Mr. Nguyen Duc Thien	Vice Chairman of the board	171,479,500	
3	Mr. Nguyen Manh Hai	Member of the board	171,479,500	
4	Mr. Ngo Ngoc Ha	Member of the board	398,400,000	
5	Mr. Tran Hung Giang	Member of the board	171,479,500	
6	Mr. Nguyen Manh Hung	Independent member of the board	120,000,000	
7	Mr. Do Minh Tien	Independent member of the board	30,000,000	
8	Mr. Nguyen Van Manh	Independent member of the board	80,000,000	

III. BUSINESS PLAN FOR 2026

As the Company enters 2026, escalating geopolitical conflicts across multiple regions of the world have caused widespread supply chain disruptions, a sharp surge in input material prices and logistics costs, persistently rising bank interest rates, and tightening investment budgets among customers. Therefore, the Company has determined to concentrate resources on key

priorities, control costs, reduce financial leverage, and diversify market presence — with a strategic orientation toward sustainable growth and the preservation of profitability amid a challenging and uncertain environment.

On this basis, the Board of Directors proposes the 2026 business targets as follows:

Indicator	2026 Plan (Million VND)	Growth Compared to 2025
Revenue	1,745,000	15%
Net Profit After Corporate Income Tax	142,800	11%
Dividend	Up to 10%	

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN



PHAN CHIEN THANG



No.: 01/2026/BC-TVHĐQTĐL

Hanoi, April 2nd, 2026

**ASSESSMENT REPORT OF INDEPENDENT BOARD DIRECTOR
- MR. NGUYEN MANH HUNG FOR THE YEAR 2025**

Dear: Shareholders of ELCOM Technology Communications Corporation,

Independent Member of the Board of Directors ("BOD") Nguyen Manh Hung hereby submits the following report on the activities of the Independent Director and assessment of the Board of Directors' performance in 2025:

I. Activities of the Reporting Board Member

In my capacity as an Independent Member of the Board of Directors, I have fulfilled all functions in accordance with applicable laws, the Company's Charter, and the BOD's Operational Regulations. Activities carried out during the year include:

- Performed supervisory functions over the BOD's activities through meetings and discussions, the BOD's resolution-making process, and oversight of the Executive Management's compliance with BOD Resolutions and the delegation of authority between the BOD and the Executive Management.
- Ensured independence and objectivity in the BOD's deliberations and decision-making processes.
- Voted on BOD Resolutions in accordance with applicable laws and the Company's Charter. A full list of BOD Resolutions passed is included in the Corporate Governance Report published on the Company's website.
- Monitored compliance with applicable laws, the Company's Charter, and the Resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

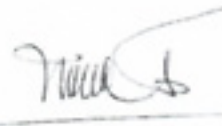
II. Independent Director's Assessment of the Board of Directors

- In 2025, all BOD activities were conducted in full compliance with the Company's Charter, Internal Corporate Governance Regulations, BOD Operational Regulations, and applicable laws. The BOD fully discharged its representative function on behalf of the shareholders by overseeing the Company's management operations, providing timely strategic direction, and ensuring the effective utilisation of resources to achieve the targets set by the Annual General Meeting of Shareholders.
- BOD meetings were convened in a timely manner and conducted in accordance with the procedures prescribed by the Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and other relevant provisions. Decisions made at BOD meetings were reached through discussion and voting by BOD members in full compliance with applicable requirements. Meeting minutes were duly prepared with complete content and signed by all attending BOD members. The decisions issued by the

BOD effectively addressed material issues arising in the management of the Company.

- BOD members performed their duties with a high sense of responsibility, dedication, and diligence in formulating decisions and strategic directions within their prescribed authority, functions, and responsibilities. The BOD has continuously raised the standards of governance quality and transparency, and has ensured compliance with all legal requirements applicable to public and listed companies.
- The BOD has duly fulfilled its role and responsibilities in directing, supporting, and supervising the Executive Management in the implementation of matters approved by the AGM and the BOD, ensuring compliance with applicable laws while balancing the interests of the Company and its shareholders.
- The BOD has performed effectively in providing strategic direction for the Company's development and in overseeing the Executive Management, with particular attention to matters relating to capital raising plans, business expansion, investment decisions, legal compliance, and disclosure obligations.
- The BOD has also placed particular emphasis on risk management measures to assist the Executive Management in early identification of issues, thereby supporting the Company's stable operations and sustainable development..

**Independent Member of the
Board of Directors**



Nguyen Manh Hung



Số: 02/2026/BC-TVHĐQTĐL

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP - ÔNG NGUYỄN VĂN MẠNH NĂM 2025

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM
Thành viên Hội đồng quản trị ("HĐQT") độc lập Nguyễn Văn Mạnh xin báo cáo về hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

I. Hoạt động của thành viên HĐQT thực hiện báo cáo

Trong vai trò là thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và Ban điều hành.
- Đảm bảo tính độc lập, khách quan trong việc thảo luận và ra quyết định của HĐQT.
- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết của HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách các Nghị quyết HĐQT thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty đã công bố tại website của Công ty.
- Giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

II. Báo cáo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập đối với hoạt động của HĐQT

- Trên cương vị là thành viên HĐQT độc lập, tôi đánh giá trong năm vừa qua, HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò định hướng, giám sát và ra quyết định theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.
- Các cuộc họp HĐQT được tổ chức đầy đủ, đúng trình tự, thủ tục, nội dung họp được chuẩn bị kỹ lưỡng, hiệu quả. Các Nghị quyết HĐQT được ban hành kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế và chiến lược phát triển của Công ty.
- Việc phân định giữa vai trò quản trị và điều hành rõ ràng, mối quan hệ phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành được duy trì hiệu quả, minh bạch về phân công, phân cấp. HĐQT không can thiệp vào công việc điều hành hàng ngày nhưng vẫn đảm bảo vai trò định hướng chiến lược và kiểm soát cần thiết, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.
- HĐQT cũng đã chỉ đạo tăng cường tuân thủ và minh bạch thông tin, thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ công bố thông tin, đảm bảo tính đầy đủ, chính xác và kịp thời theo quy định của pháp luật.

Thành viên HĐQT độc lập

Nguyễn Văn Mạnh



No.: 01/2026/BC-BKS

Hanoi, April 2nd, 2026

REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD
AT THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

Dear Shareholders of ELCOM Technology Communications Corporation,

- Pursuant to the Enterprise Law and the Charter of ELCOM Technology Communications Corporation;
- Pursuant to the Operational Regulations of the Board of Supervisors;
- Pursuant to the Resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders, the Resolutions of the Board of Directors, and the Company's business performance in 2025;
- Pursuant to the Financial Statements audited by CPA VIETNAM Auditing Company Limited.

The Supervisory Board of ELCOM Technology Communications Corporation would like to report to the General Meeting of Shareholders on the following matters:

I. Activities of the Supervisory Board

- The Board of Supervisors ("BOS") has fulfilled its functions and responsibilities in accordance with applicable laws and the Company's Charter, specifically:
 - + Supervising and reviewing compliance with the Company's Charter, Internal Governance Regulations, and the implementation of AGM and BOD Resolutions; reviewing the legality and reasonableness of management and business operations;
 - + Monitoring the Company's information disclosure in compliance with applicable laws;
 - + Reviewing the consistency, coherence, and appropriateness of the organisation of accounting, statistics, and financial reporting for FY 2024 and FY 2025;
 - + Reviewing the Business Performance Reports and BOD Reports submitted to the 2025 Annual General Meeting;
 - + Reviewing Internal Audit review reports submitted to the Company's management;
 - + Reviewing the financial situation and selected business and operational indicators of subsidiaries in which ELCOM holds a controlling interest;
 - + Reviewing the monthly/quarterly progress of revenue and contract cash collection targets;
 - + Assessing the effectiveness and efficiency of the Company's internal control system;

- + Reviewing contracts and transactions with related parties within the approval authority of the BOD or the AGM;
- + Designating members to attend BOD meetings and selected management meetings.
- In 2025, the Board of Supervisors convened 3 meetings, attended in full by all members. Key agenda items included:
 - + Discussion and assessment of the internal control system, business performance, BOD governance activities, Executive Management operations, and implementation of AGM Resolutions, conducted on a semi-annual review basis.
 - + Agreeing on key issues and recommendations to be communicated to the Company's management and relevant departments.
 - + Evaluating the preparation of the separate and consolidated financial statements for FY 2024 and the first half of FY 2025.
 - + Evaluating the BOS's performance in 2024 and approving the activity plan for 2025.
 - + Agreeing on the content to be included in the Board of Supervisors' Report to the 2025 Annual General Meeting.
- The Board of Supervisors received no requests requiring extraordinary inspections of the Company's operations during 2025

II. Supervision of Legal Compliance, Adherence to the Company's Charter, and Implementation of General Meeting of Shareholders' Resolutions

- The Company has complied with timely information disclosure requirements under the Securities Law and related regulations, including:
 - + Share transactions by insiders, managers, and related persons;
 - + Quarterly, semi-annual, and annual financial statements;
 - + Semi-annual and annual corporate governance reports;
 - + Reports on the status of share issuances for capital increases.
 - + BOD Resolutions and Decisions on Company operations.
- Pursuant to AGM Resolution No. 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ dated 25 April 2024 and AGM Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated 24 April 2025, the Company has completed the following:
 - + Completed the share issuance to existing shareholders via rights exercise as approved by the AGM under Resolution No. 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ dated 25/04/2024 (12,493,511 shares).
 - + Completed the share issuance from equity (retained earnings capitalisation) as approved by the AGM on 25/04/2024 (4,163,848 shares).
 - + Completed the ESOP (Employee Stock Ownership Programme) share issuance as approved under AGM Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated 24/04/2025 (4,900,000 shares).

- + Completed the share issuance for the 2024 stock dividend as approved under AGM Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCĐ dated 24/04/2025 (5,241,467 shares).
- + Selected the FY 2025 financial statement auditor pursuant to Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCĐ dated 24/04/2025.
- + Appropriated the reward and welfare fund in accordance with the 2024 Profit Distribution Plan.
- + Paid remuneration to the BOD and BOS in accordance with the plan approved under AGM Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCĐ dated 24/04/2025.
- + Completed the registration of additional business lines in accordance with Proposal No. 07/2025/TTr-BOD, as approved under AGM Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCĐ dated 24/04/2025.
- + Approved real estate project investments within the scope and authority delegated to the BOD by the AGM.

All resolutions passed at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders have been duly implemented and completed.

III. Assessment of the Board of Directors and Executive Management in 2025

1. General Macroeconomic and Geopolitical Context

The year 2025 continued to see significant global geopolitical shifts alongside long-term structural changes in the world economy. Vietnam's economy maintained positive growth momentum. The Government continued to advance the National Digital Transformation Programme, designating the digital economy as one of three strategic growth pillars for the 2025–2030 period. Initiatives in digital government, shared digital infrastructure, national databases, cybersecurity, and electronic payments continued to receive strong public investment and policy priority. Digital technology and artificial intelligence (AI) remained at the centre of the global economy in 2025, penetrating deeply into industry, finance, healthcare, and cybersecurity. These developments created substantial demand for ELCOM's products and services in the areas of telecommunications, information technology, and cybersecurity — presenting both significant opportunities and direct challenges for technology companies such as ELCOM.

2. Assessment of the Board of Directors (BOD)

- **BOD Composition:** In 2025, the ratio of independent to total BOD members was 2 out of 7, with the majority being non-executive members, meeting the corporate governance requirements for listed companies under applicable regulations.
- **BOD Meetings:**
 - + The BOD convened both regular and extraordinary meetings to discuss and approve key resolutions and decisions on strategy, investment, personnel, and finance.
 - + Meeting procedures and agenda items were conducted in full compliance with the Enterprise Law, the Company's Charter, and the BOD's Operational Regulations.
- **Strategic Direction and Investment:**
 - + Approved the 2025 business plan and budget; adjusted business targets in response to market conditions.

- + Approved the investment in real estate as delegated by the AGM, expanding the real estate investment portfolio alongside the Company's core business.
- + Formulated the ELCOM Development Strategy 2026–2030, centred on four pillars: Core Technology – Proactive People – Professional Organisation – Sound Financials, serving as the strategic framework for the Executive Management to develop and implement business plans for 2026 and beyond.
- + Approved the purchase of shares in the capital increase round of Smart Energy Management JSC.
- **Capital Management:**
 - + Approved credit limits and payment guarantees at various banks to support working capital for key projects.
 - + Approved and implemented the 2024 stock dividend payment and rights offering to existing shareholders; approved the shareholder record date and issuance results.
 - + Approved the revised use of proceeds from the rights offering and deployed idle capital.
 - + Completed the registration of charter capital increase to VND 1,100,889,030,000 with the business registration authority
- **Corporate Governance and Compliance:**
 - + Approved and issued new internal regulations and procedures to enhance governance quality.
 - + Approved the ESOP share issuance; approved the issuance results and managed the repurchase of ESOP shares, ensuring fairness and compliance with the ESOP regulations.
 - + Supervised the implementation of AGM Resolutions, ensuring information transparency and compliance with stock market disclosure requirements.
 - + Approved transactions between the Company and related parties.

3. Assessment of the Executive Management

- **Business Results:**
 - + Revenue: Achieved VND 1,517.7 billion, completing 130.8% of the plan and recording impressive growth of 89.7% compared to 2024. This represents a high growth rate, demonstrating the Company's ability to convert market opportunities into tangible financial results.
 - + Net Profit After Tax: Achieved VND 128.5 billion, completing 102% of the plan and growing 29.5% compared to 2024.
- **Core Business Segment Performance:**
 - + Intelligent Transportation Systems (ITS): Fully capitalised on the wave of public investment in transportation infrastructure, maintaining market leadership by successively winning major contracts in Phase 1 and Phase 2 of the North–South Expressway project.
 - + National Security and Defence: Successfully exported software to the EU market, marking a pivotal milestone in entering a market with the world's highest technical and security standards — a compelling demonstration that "Make by ELCOM" technology is ready to compete on the global stage.

- + Telecommunications: Sustained stable growth, reaffirming the Company's position as a trusted partner for major telecommunications operators as the 5G infrastructure investment wave continues across the market.
- + Digital Transformation: Proactively positioned ahead of the national digital transformation agenda, completing the product ecosystem and readying it for commercialisation in the near term.
- **Restructuring and Operational Optimisation:**
 - + Personnel restructuring: Completed the restructuring of the R&D division under a new organisational model to standardise research and development activities and provide opportunities for high-potential staff to demonstrate their capabilities and advance their careers. Restructured the Technical Implementation division to specialise functions, improve management capability, optimise resources, and clearly define roles and responsibilities.
 - + Process standardisation: Deployed digitalisation of processes and workflows on the eFlow platform, ensuring data readiness for timely decision-making; standardised project collaboration workflows to reduce duplication and improve coordination efficiency.
- **Human Capital Development:**
 - + Developed and enhanced staff competencies through in-depth training programmes on products, solutions, and regulatory updates.
 - + Talent retention: Implemented the ESOP programme to incentivise long-term commitment and align employee interests with the Company's success.
 - + Strengthened brand positioning through external engagement and promotional activities, including participation in and receipt of awards at technology product and solution competitions; organised forums to affirm the Company's position as a pioneering technology enterprise and long-term partner for investors.
- **Financial Management:**
 - + Strengthened receivables management and cash flow optimisation: The Executive Management directed assertive receivables collection (planning and monitoring), ensuring stable operating cash flow, reducing working capital pressure, and minimising bad debt risk. For legacy overdue receivables, the Company continued to engage legal counsel to pursue recovery and achieved significant progress (approximately VND 19 billion in overdue and difficult-to-collect debts recovered in 2025).
 - + Investment portfolio restructuring: Reviewed and addressed underperforming investments, made provisions, restructured investment positions, and focused resources on core business areas and high-return projects.
 - + Proactive management of foreign exchange and interest rate risk: Used financial instruments to fix exchange rates for payments to foreign suppliers and collections on export contracts, stabilising input costs, protecting profit margins, and mitigating the adverse impact of exchange rate and interest rate volatility.

IV. Supervision of the Company's Financial and Accounting Operations

1. The Board of Supervisors conducts periodic reviews of the Company's internal control system and financial and business data twice per year, combined with discussions on Internal Audit findings. The BOS's observations and recommendations on financial

statements, business operations, and governance are compiled into reports submitted to the Company's management.

2. The FY 2025 Financial Statements have been audited by CPA Vietnam Co., Ltd., which issued an unqualified opinion confirming that the financial statements present a true and fair view in all material respects. Key indicators from the Consolidated Financial Statements are as follows:

- Business Results:

No.	Indicator	Actual 2024	Plan 2025	Actual 2025	Achievement vs. Plan 2025	Growth vs. 2024
		(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(3)/(1)
1.	Net Revenue (VND billion)	800.2	1,160.0	1,517.7	130.8%	189.7%
2.	Net Profit After Tax (VND billion)	99.3	126.0	128.5	102.0%	129.5%

In 2025, revenue grew impressively above plan. Net revenue reached VND 1,517.7 billion, exceeding the plan by 30.8% and nearly doubling compared to 2024 (+89.7%). This result is a direct outcome of completing key transportation and telecommunications contracts during the year, in the context of sustained government investment in intelligent transportation infrastructure as part of the National Digital Transformation Programme.

Net profit after tax reached VND 128.5 billion, achieving 102% of the plan and growing 29.5% year-on-year. Selling expenses and general and administrative expenses both declined slightly while revenue grew strongly, indicating effective cost control and contributing to the above-plan profit result. Net financial income increased by 70.7% (from VND 11.3 billion to VND 19.3 billion), further contributing positively to the overall profit performance.

Although revenue grew significantly, the net profit margin declined compared to 2024. This is attributable to the Company's focus during this period on capturing market share and executing large transportation and telecommunications contracts, in which the proportion of equipment and hardware costs is higher relative to software and system integration services.

- About Assets, Capital:

No.	Indicator	FY 2025		FY 2024	
		Balance on 31/12 (VND billion)	%	Balance on 31/12 (VND billion)	%
I.	Total Assets	2,495.1	100.0%	1,990.0	100.0%
1.	Current Assets	1,701.4	68.2%	1,184.5	59.5%

No.	Indicator	FY 2025		FY 2024	
		Balance on 31/12 (VND billion)	%	Balance on 31/12 (VND billion)	%
2.	Non-Current Assets	793.7	31.8%	805.5	40.5%
II.	Total Capital	2,495.1	100.0%	1,990.0	100.0%
1.	Current Liabilities	693.5	27.8%	650.9	32.7%
2.	Long-term Borrowings	255.5	10.2%	90.4	4.5%
3.	Equity	1,546.1	62.0%	1,248.7	62.8%
	Of which: Non-controlling Interests	194.8	7.8%	191.5	9.6%

- + Total assets increased from VND 1,990 billion to VND 2,495 billion (+25.4%), driven by revenue growth and an increase in equity. Asset composition is predominantly current assets (68.2%), up 43% from 2024, mainly comprising short-term receivables (40%) and cash and cash equivalents/term deposits (16.7%). Non-current assets declined slightly compared to 2024, primarily due to a reduction in long-term work-in-progress assets (reflecting a lower proportional stake in the real estate project joint venture); investment positions are being restructured to focus on core business areas and high-potential projects.
- + Total liabilities increased approximately 28% compared to 2024, with the debt structure shifting towards long-term borrowings (attributable to a long-term loan for the real estate project investment). Equity remains at a high proportion (62% of total capital), indicating the Company is not excessively reliant on debt financing.

- Key Financial Ratios:

No.	Indicator	Unit	FY 2025	FY 2024
I.	LIQUIDITY			
1.	Overall Liquidity Ratio	times	2.63	2.68
2.	Current Ratio	times	2.45	1.82
3.	Quick Ratio	times	2.14	1.70
II.	CAPITAL STRUCTURE & SELF-FINANCING			
1.	Total Debt to Total Assets	%	38.03	37.25
2.	Total Borrowings to Total Assets	%	15.88	1.81

No.	Indicator	Unit	FY 2025	FY 2024
3.	Total Borrowings to Equity	%	25.63	2.89
III. PROFITABILITY				
1.	Net Profit Margin (on Net Revenue)	%	8.47	12.40
2.	Return on Equity (ROE)	%	9.20	8.27
3.	Return on Assets (ROA)	%	5.73	5.21
4.	Earnings Per Share (EPS)	VND/share	1,296	1,090

- + The current and quick ratios increased by approximately 1.3 times compared to 2024, primarily due to growth in cash and short-term receivables. The debt-to-assets and debt-to-equity ratios increased compared to 2024 but remain within a safe range. The total debt-to-assets ratio of approximately 38% is relatively conservative compared to many companies in the same sector. The increase in liabilities is primarily attributable to short- and long-term borrowings, with a new long-term loan drawn during the year for the real estate project investment.
- + The net profit margin on net revenue declined in 2025 compared to 2024, as the large contracts completed during the year were concentrated in the transportation and telecommunications segments, where equipment and hardware account for a higher proportion of revenue relative to software and integration services. Return on average equity and average assets increased slightly, although these ratios remain below the profitability levels typically expected in the technology sector.

3. Other Activities:

- The Company prepared and published periodic financial statements in compliance with the Accounting Law, Securities Law, and related regulations.
- The Company disclosed related parties and related-party transactions in accordance with applicable regulations.
- Contracts and transactions with related parties within the approval authority of the BOD or the AGM, and transactions between the Company, its subsidiaries and other entities in which the Company holds more than 50% controlling interest, and BOD members, the CEO, and their related persons, have been reviewed to ensure that material transactions are appropriately approved and disclosed in accordance with related-party interest disclosure requirements

V. Remuneration and Operating Expenses of the Supervisory Board

- The Company paid remuneration to the Board of Supervisors in 2025 in accordance with the AGM Resolution. Total remuneration paid to BOS members during the year amounted to VND 132 million, comprising VND 60 million for the Head of the BOS and VND 36 million per member for the remaining members.
- Other expenses: knowledge update and training costs for the Board of Supervisors.

VI. Assessment of Coordination Between the Supervisory Board, the Board of Directors, and the Executive Board

- In the course of its activities, the Board of Supervisors has received the full cooperation of the Board of Directors, Executive Management, and relevant departments, and has been provided with comprehensive information on all matters subject to review and inspection.
- Through periodic reviews and in the course of its ongoing activities, the Board of Supervisors has provided observations and recommendations to the Board of Directors and Executive Management on the Company's internal control and risk management systems, with a view to enhancing the effectiveness of corporate governance

VII. Recommendations

The year 2026 is a pivotal year in the 2026–2030 socio-economic development cycle. However, the global environment continues to present significant uncertainties, particularly risks arising from geopolitical conflicts, trade tariff pressures, and disruptions to global supply chains. For the technology sector, the Government has designated 2026 as the year to "accelerate breakthroughs in science, technology, innovation, and digital transformation." This represents a direct strategic opportunity for ELCOM to develop its ITS, cybersecurity, and digital transformation businesses, supported by a sound financial foundation and a strategy aligned with industry trends. The Board of Supervisors respectfully submits the following recommendations to the Board of Directors and Executive Management to further enhance governance quality and sustain the Company's growth:

- **Receivables Management:** Strengthen receivables management: Trade receivables account for a significant proportion consistent with the year's revenue growth. The risk of slow collections may affect operating cash flow. The Executive Management is requested to continue to maintain and improve the effectiveness of the monthly receivables monitoring and recovery system. Legacy overdue and difficult-to-collect receivables should be provisioned consistently and prudently.
- **Investment Portfolio:** Continue to regularly review and assess investment positions: Review divestment, restructuring, or liquidation options for underperforming investments; focus resources on high-potential projects; closely monitor the progress and cash flow performance of new projects; and make provisions for investments showing signs of impairment in accordance with applicable regulations, in order to protect the Company's capital.
- **Risk Management:** Proactively manage foreign exchange and interest rate risk: Develop monthly/quarterly cash flow forecasts, identify working capital requirements, and proactively select the timing and instruments for foreign exchange risk hedging; optimise the use of debt financing
- **Human Capital Investment:** The rapid growth in the Company's scale and business activities in 2025 requires the development and training of a capable and specialised core management team to ensure that this growth is sustained on a solid and competitive footing, and to realise the "Proactive People" pillar of the Company's 2026–2030 Strategy.
- **Information Security and Data Protection:** In the context of the Government's push for a digital economy and increasingly stringent personal data protection regulations, protecting the Company's, clients', and partners' information and data assets is of critical importance, directly affecting the Company's brand reputation and competitive

advantage. The Executive Management is requested to review and strengthen information security policies; develop a Personal Data Protection Law compliance programme for the entire Company; and conduct periodic information security and cybersecurity assessments of internal systems and systems deployed under contracts and projects.

The foregoing constitutes the Board of Supervisors' report on the Company's activities in 2025, respectfully submitted to the Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

We sincerely thank our valued shareholders and wish the General Meeting great success.

Recipients:

- *General Meeting of Shareholders of the Company,*
- *Board of Directors, Executive Board of the Company*
- *Members of the Supervisory Board*

**On behalf of the Supervisory Board
Head of the Supervisory Board**



Ngo Kieu Anh

Số: 02/2026/TTr-HĐQT

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Approval of the Audited financial statements for 2025, Profit distribution plan for 2025, and the Audited Report on the Utilization of Proceeds for the Year 2025)

To: The General Meeting of Shareholders,

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the Audited Financial Statements for the year 2025, the Profit Distribution Plan for the year 2025, and the Audited Report on the Utilization of Proceeds from the rights issue to existing shareholders for the year 2025, specifically as follows:

1. Audited Financial Statements for the Year 2025 and Profit Distribution Plan for the Year 2025

(Unit: Million VND)

Indicator	Year 2025
Key indicators from the Audited Consolidated and Parent company financial statements for 2025	
Net revenue	1,517,735
Profit before tax	152,452
Consolidated profit after corporate income tax	128,495
Consolidated profit after tax attributable to shareholders of the parent company	127,646
Profit after tax on the parent company's financial statements	87,390
Profit Distribution Plan for 2025	
Appropriation to bonus and welfare fund	6,000
Issuance of shares as stock dividend (at the rate of 5%), estimated maximum	55,026

The detailed audited financial statements for 2025 are available on the Company's website at: <https://www.elcom.com.vn>

2. Audited Report on the Utilization of Proceeds from the Rights Issue to Existing Shareholders for the Year 2025 (available in detail on the Company's website at <https://www.elcom.com.vn>)

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for approval.



ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN



PHAN CHIEN THANG



No.: 03/2026/TTr-HDQT

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Plan for issuance of shares as stock dividend for the year 2025 and issuance of shares to increase share capital from equity)

To: The Annual General Meeting of Shareholders,

The Board of Directors respectfully submits to the Annual General Meeting of Shareholders ("AGM") for consideration and approval the plan for issuance of shares as stock dividend for the year 2025 and the issuance of shares to increase share capital from equity, specifically as follows:

I. Plan for Issuance of Shares as Stock Dividend for the Year 2025

1. Issuance Plan

1	Name of shares	Shares of ELCOM Technology Communications Corporation
2	Type of shares	Ordinary shares
3	Par value	VND 10,000 per share
4	Total estimated shares before issuance	110,088,903 shares
5	Total estimated shares in circulation before issuance	110,051,943 shares (This figure equals the current shares outstanding less 15,750 ESOP shares currently in the process of being repurchased from resigned employees. The actual number may change subject to the Company's repurchase/buy-back of ESOP shares prior to the issuance date.)
6	Total estimated treasury shares before issuance	36,960 shares (This figure includes 15,750 ESOP shares currently in the process of being repurchased from resigned employees. The actual number may change subject to the Company's repurchase/buy-back of ESOP shares prior to the issuance date.)
7	Stock dividend issuance ratio: 5%	Exercise ratio: 100:5 — As of the shareholder record date for the exercise of rights, shareholders holding 100 shares will receive 5 additional new shares. The right to receive stock dividends is non-transferable.

8	Estimated number of shares to be issued	5,502,597 shares (The actual number may be adjusted proportionally based on the number of shares outstanding as of the shareholder record date for the exercise of rights.)
9	Total estimated issuance value at par value	VND 55,025,970,000 (The actual issuance value will be adjusted proportionally based on the number of shares outstanding as of the shareholder record date for the exercise of rights.)
10	Source of funds	From undistributed earnings after tax as reflected in the audited financial statements of the Company for the year 2025
11	Target recipients	All holders of ordinary shares of the Company as of the record date for the issuance
12	Rounding principle and treatment of fractional shares	After applying the exercise ratio, the number of shares to be issued shall be rounded down to the nearest whole number; any fractional decimal portion (if any) shall be cancelled. Example: Shareholder A holds 2,597 shares. At an exercise ratio of 100:5, the number of shares Shareholder A is entitled to receive is: $2,597 \times 5/100 = 129.85$ shares. Pursuant to the rounding principle above, Shareholder A shall receive 129 new shares. The fractional portion (0.85 share) shall be cancelled.
13	Transfer restrictions	The newly issued shares shall not be subject to transfer restrictions.
14	Implementation timeline	Within the year 2026 and following receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation. This plan shall be implemented concurrently with the share issuance as stock dividend for the year 2025.
15	Plan to ensure compliance with foreign ownership limits	The AGM delegates and authorises the Board of Directors to approve a plan to ensure that the share issuance complies with applicable foreign ownership regulations.
16	Amendment to charter capital and Company Charter	The charter capital item (Article 6.1) and Appendix 01 of the Company Charter shall be adjusted to reflect the total value of shares (at par value) actually and successfully issued.
17	Adjustment of registered securities volume and listing registration	The AGM approves the adjustment of the registered securities volume (supplemental registration) at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation ("VSDC") and the change of listing registration for all additionally issued shares at the Ho Chi Minh Stock Exchange ("HOSE") upon completion of the issuance, and authorises the Board of Directors to proactively implement and finalise such procedures after the completion of the issuance.

2. Delegation and authorisation to the Board of Directors by the General Meeting of Shareholders

- ✓ To prepare and complete the issuance documentation for the share issuance as stock dividend in accordance with the requirements of the competent authorities;
- ✓ To determine the detailed contents of the issuance plan and/or to amend, supplement, or revise the issuance plan as necessary in light of the Company's actual circumstances or at the request of the competent authorities, in order to ensure the successful completion of the issuance in compliance with applicable laws and in the best interests of shareholders and the Company;
- ✓ To determine the number of shares to be issued based on the actual number of shares in circulation at the time of implementation of the issuance plan;
- ✓ To select the specific timing for the issuance of shares as stock dividend upon receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation, and to determine the record date for shareholders entitled to exercise their rights, in compliance with applicable laws;
- ✓ To carry out the necessary legal procedures for the amendment of charter capital in the Business Registration Certificate upon completion of the issuance in accordance with the increased charter capital;
- ✓ To complete the necessary procedures to adjust the registered securities volume at VSDC and to change the listing registration for all additionally issued shares at HOSE;
- ✓ To decide on all other related matters arising in the course of implementing the share issuance as stock dividend, in order to protect the interests of shareholders and the Company, ensure the success of the issuance, and maintain compliance with applicable laws and the Company's Charter;
- ✓ Where appropriate, the Board of Directors is authorised to further delegate to the Chairman of the Board of Directors the authority to carry out one or more of the specific tasks set out above.

II. Plan for issuance of shares to increase share capital from equity

1. Issuance Plan

1	Name of shares	Shares of ELCOM Technology Communications Corporation
2	Type of shares	Ordinary shares
3	Par value	VND 10,000 per share
4	Total estimated shares before issuance	110,088,903 shares
5	Total estimated shares in circulation before issuance	110,051,943 shares (This figure equals the current shares outstanding less 15,750 ESOP shares currently in the process of being repurchased from resigned employees. The actual number may change subject to the Company's repurchase/buy-back

		of ESOP shares prior to the issuance date.)
6	Total estimated treasury shares before issuance	36,960 shares This figure includes 15,750 ESOP shares currently in the process of being repurchased from resigned employees. The actual number may change subject to the Company's repurchase/buy-back of ESOP shares prior to the issuance date.
7	Share issuance ratio for equity capitalisation: 2%	Exercise ratio: 100:2 As of the shareholder record date for the exercise of rights, shareholders holding 100 shares will receive 2 additional new shares. The right to receive shares issued for equity capitalisation is non-transferable.
8	Estimated number of shares to be issued	2,201,038 shares The actual number may be adjusted proportionally based on the number of shares outstanding as of the shareholder record date for the exercise of rights.
9	Total estimated issuance value at par value	VND 22,010,380,000 The actual issuance value will be adjusted proportionally based on the number of shares outstanding as of the shareholder record date for the exercise of rights.
10	Source of funds	From undistributed earnings after tax as reflected in the audited financial statements for the year 2025
11	Target recipients	All holders of ordinary shares of the Company as of the record date for the issuance
12	Rounding principle and treatment of fractional shares	After applying the exercise ratio, the number of shares to be issued shall be rounded down to the nearest whole number; any fractional decimal portion (if any) shall be cancelled. Example: Shareholder A holds 2,597 shares. At an exercise ratio of 100:2, the number of shares Shareholder A is entitled to receive is: $2,597 \times 2/100 = 51.94$ shares. Pursuant to the rounding principle above, Shareholder A shall receive 51 new shares. The fractional portion (0.94 share) shall be cancelled.
13	Transfer restrictions	The newly issued shares shall not be subject to transfer restrictions.
14	Implementation timeline	Within the year 2026 and after receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation. This issuance shall be carried out concurrently with the share issuance as stock dividend for the year 2025.
15	Plan to ensure compliance	The AGM delegates and authorises the Board of Directors to

	with foreign ownership limits	approve a plan to ensure that the share issuance complies with applicable foreign ownership regulations.
16	Amendment to charter capital and Company Charter	The charter capital item (Article 6.1) and Appendix 01 of the Company Charter shall be adjusted to reflect the total value of shares (at par value) actually and successfully issued.
17	Adjustment of registered securities volume and listing registration	The AGM approves the adjustment of the registered securities volume (supplemental registration) at VSDC and the change of listing registration for all additionally issued shares at HOSE upon completion of the issuance, and authorises the Board of Directors to proactively implement and finalise such procedures after the completion of the issuance.

2. Delegation and Authorisation to the Board of Directors by the General Meeting of Shareholders

- ✓ To prepare and finalise all documentation required for the share issuance to increase charter capital from equity in accordance with the requirements of the competent authorities;
- ✓ To determine the detailed terms of the share issuance plan and/or amend, supplement, or modify the plan as necessary in light of the Company's actual circumstances or at the request of the competent authorities, to ensure the successful completion of the issuance in compliance with applicable laws and in the interests of shareholders and the Company;
- ✓ To determine the number of shares to be issued based on the actual number of shares outstanding at the time of implementation of the issuance plan;
- ✓ To select the specific timing for the share issuance to increase charter capital from equity upon receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation; to determine the shareholder record date for the exercise of rights in compliance with applicable laws;
- ✓ To carry out all necessary legal procedures to update the charter capital in the Enterprise Registration Certificate upon completion of the issuance reflecting the newly increased charter capital;
- ✓ To complete all required procedures to update the registered securities quantity in accordance with the number of shares issued at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation (VSDC) and to register the additional shares for listing on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE);
- ✓ To decide on all other related matters arising in the course of implementing the share issuance to increase charter capital from equity, ensuring the interests of shareholders and the Company, the success of the issuance, and compliance with applicable laws and the Company's Charter;
- ✓ To delegate, where appropriate in specific circumstances, to the Chairman of the Board of Directors the authority to carry out one or more of the specific tasks set out above.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS



PHAN CHIEN THANG

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Plan for Share Issuance under the Employee Stock Ownership Plan – ESOP)

To: The General Meeting of Shareholders,

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval the plan for share issuance under the Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”) as follows:

1. Issuance of Shares under the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)

Share Name	Shares of ELCOM Technology Communications Corporation
Share class	Ordinary Shares
Par value	VND 10,000 per share
Number of shares to be issued	Maximum 3,600,000 (Three million six hundred thousand) shares
Issuance price	VND 10,000 per share
Expected issuance timeline	The issuance is expected to be carried out within the year 2026; the specific issuance date shall be determined by the Board of Directors and following receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation. This plan shall be implemented after the completion of the share issuance as stock dividend for the year 2025 and the share issuance to increase share capital from equity.
Purpose of issuance	To recognise the contributions of key personnel To align the interests of employees with those of the Company To supplement the Company's working capital
Transfer restrictions	50% of the shares shall be transferable after 01 year and the remaining 50% after 02 years from the date of completion of the issuance, except in the case of shares repurchased in accordance with the ESOP Issuance Regulations. All additionally issued shares arising from stock dividend payments and/or share issuances to increase

	share capital from equity (if any) derived from the 2026 ESOP shares shall be freely transferable.
Eligible recipients	As set out in the Appendix attached to this Proposal.
Eligibility criteria and allocation principles	As set out in the Appendix attached to this Proposal.
Issuance method	Share issuance under the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)
Treatment of unsubscribed shares	The Annual General Meeting of Shareholders ("AGM") delegates and authorises the Board of Directors to decide on the allocation of unsubscribed shares in the event that eligible employees do not subscribe or only partially subscribe to the shares offered, by re-offering such shares to other eligible employees on the original list at the same issuance price. Such shares shall be subject to the same transfer restrictions as described above.
Share repurchase	In the event that an employee resigns during the restricted transfer period, the remaining restricted shares shall be repurchased by the Company at a price equal to the 2026 ESOP issuance price. All repurchased shares shall become treasury shares, and the Company shall proceed to sell such treasury shares in accordance with applicable laws.
Foreign ownership compliance	The AGM delegates and authorises the Board of Directors to approve a plan to ensure the share issuance complies with applicable foreign ownership limits.
Charter capital update	The charter capital item (Article 6.1) and Appendix 01 of the Company's Charter shall be updated to reflect the total par value of shares actually and successfully issued.
Registration and listing update	The AGM approves the update of the registered securities quantity (supplementary registration) at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation ("VSDC") and the change of listing registration for all additionally issued shares at the Ho Chi Minh City Stock Exchange ("HOSE") upon completion of the issuance, and authorises the Board of Directors to proactively implement and finalise such procedures.

2. The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to:

- Decide on the implementation of the issuance and determine the detailed terms of the issuance plan; amend, supplement, and finalise the share issuance plan to align with actual issuance circumstances, applicable laws, and requirements of the competent authorities, to ensure the success of the issuance;
- Approve the Regulations on Share Issuance under the Employee Stock Ownership Plan, the list of eligible employees, and the number of shares to be allocated to each

eligible employee, based on the eligibility criteria and principles approved by the AGM;

- Select the appropriate timing for the ESOP issuance upon receipt of written notification from the State Securities Commission confirming receipt of complete issuance documentation;
- Decide on the treatment of any unsubscribed shares from the issuance;
- Decide on the repurchase/buy-back of shares from employees who resign during the restricted transfer period and carry out the sale of repurchased shares in accordance with applicable laws;
- Carry out all necessary legal procedures to update the charter capital in the Enterprise Registration Certificate upon completion of the issuance, reflecting the newly increased charter capital;
- Complete all required procedures to update the registered securities quantity in accordance with the number of shares issued at VSDC and to register the additional shares for listing at HOSE;
- Where appropriate in specific circumstances, the Board of Directors is authorised to delegate to the Chairman of the Board of Directors the authority to carry out one or more of the specific tasks set out above.

Respectfully submitted for the General Meeting's consideration and approval.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN



PHAN CHIEN THANG

APPENDIX

Eligible employees, eligibility criteria for participation in the ESOP, and principles for allocation of shares to each eligible employee

(Attached to Proposal No. 04/2026/TTr-HDQT dated 02 April 2026)

1. Eligible employees participating in the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)

- Eligible participants in the issuance are individuals holding Vietnamese nationality, currently employed under a labour contract and actively working and receiving remuneration at ELCOM Technology Communications Corporation ("ELCOM") and its subsidiaries, including:
 - + Senior management: General Director, Deputy General Director.
 - + Middle management: Divisional Director / Subsidiary Director / Branch Director / Senior Advisor / Senior Expert / Chief Accountant / Senior Account Manager.
 - + Key management: Department Head / Deputy Department Head / Expert / Senior Specialist / Senior Engineer / Planr / Team Leader / Account Manager / Product Manager / Assistant / Secretary to the Board of General Directors / Chief of Office / Project Administrator.
 - + Entry level: Specialist / Engineer / Staff with high potential.
- Individuals who are not eligible to participate in the issuance include:
 - + Those who have submitted a resignation or are in the process of having their resignation processed;
 - + Those whose labour contracts are temporarily suspended or who are on unauthorised leave without justification;
 - + Those who are currently subject to disciplinary proceedings or temporarily suspended pending disciplinary action;
 - + Those whose labour contracts have been unilaterally terminated by the Company.

2. Eligibility criteria for participation in the ESOP

Employees must simultaneously satisfy all of the following conditions:

- The employee possesses managerial, technical, or professional competencies aligned with the Company's objectives and human resources development strategy, and has been selected as an employee who is committed to growing with the Company;
- The employee has made contributions to the Company's business operations;
- The employee is currently employed under a formal labour contract with the Company or its subsidiaries during the implementation and application period of the Plan.

3. Principles for determining the number of shares allocated to each eligible employee

3.1 Basis for share allocation — the following criteria apply:

The number of shares allocated to each employee is determined based on three criteria, specifically as follows:

- Contribution performance (K1): Based on the employee's achievements, initiatives, and solutions that have generated tangible value, and the degree of contribution to the Company's overall performance in the most recent year. K1 is referred to as the contribution performance coefficient.
- Development potential (K2): Based on the employee's development potential, including aptitude, work attitude, level of commitment, and capacity for long-term contribution to the Company's strategic objectives. K2 is referred to as the development potential coefficient.

- Seniority and sphere of influence (K3): Based on the seniority coefficient of each employee group, reflecting the role, responsibilities, and sphere of influence of each job title group on the Company's overall development. K3 is referred to as the seniority and sphere of influence coefficient.

3.2 Principles for determining the number of shares allocated to each eligible employee

General formula for calculating the number of ESOP shares for each employee:

$$\text{Each employee's number of shares} = \frac{\text{Employee's score}}{\text{Total score of all employees}} \times \text{Total number of ESOP shares issued}$$

Where:

- Total number of ESOP shares: 3,600,000 shares
 - Employee's score = $K1 \times 45\% + K2 \times 50\% + K3 \times 5\%$
 - Specifically:
- ✓ K1: Contribution performance coefficient of each employee, evaluated and approved by the Board of Directors, weighted at 45%. Scored according to the following scale:

Type	Performance rating	K1 score
Type 1	98% and above	100
Type 2	96% – 97%	80
Type 3	94% – 95%	60
Type 4	92% – 93%	50
Type 5	90% – 91%	20
Type 6	85% – 89%	10
Type 7	82% – 84%	5
Type 8	80% – 81%	1

- ✓ K2: Development potential coefficient of each employee, evaluated and approved by the Board of Directors, weighted at 50%. Scored according to the following scale:

Development potential coefficient	K2 score
Level 1	100
Level 2	70
Level 3	50
Level 4	30

Level 5	20
Level 6	15
Level 7	10
Level 8	7
Level 9	5
Level 10	3
Level 11	2
Level 12	1

- ✓ K3: Hệ số cấp bậc và tầm ảnh hưởng: căn cứ vào hệ số cấp bậc của từng nhóm CBNV với trọng số đánh giá 5%. Theo thang điểm như sau:

Level	Eligible positions	K3 score
Senior	General Director / Deputy General Director	50
Middle	Divisional Director / Subsidiary Director / Branch Director / Senior Advisor / Senior Expert / Chief Accountant / Senior Account Manager	30
Key	Department Head / Deputy Department Head / Expert / Senior Specialist / Senior Engineer / Planr / Team Leader / Account Manager / Product Manager / Assistant / Secretary to the Board of General Directors / Chief of Office / Project Administrator	5
Entry level	Specialist / Engineer / Staff with high potential	1

- The number of shares each employee is entitled to purchase shall be rounded down to the nearest hundred.
- In the event that fractional shares arise from the rounding of the formula above, or a difference arises between the total number of shares planned for issuance and the total number of shares calculated as allocable to employees, the GMS delegates and authorises the Board of Directors to decide on the allocation of such shares to one or more employees on the initial list at the same issuance price.

Số: 05/2026/TTr-HĐQT

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

*(Re: Approval of 2026 Board of Directors' income budget
and Supervisory Board remuneration plan)*

To: The General Meeting of Shareholders,

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the income budget of the Board of Directors ("BOD") and the remuneration plan for the Supervisory Board ("SB") for the year 2026, as follows:

1. Income Budget of the Board of Directors for the Year 2026

- Total remuneration for non-executive Board of Directors members shall not exceed VND 2 billion. The Board of Directors is authorized to implement the payment details, including determining specific allocations and payment timelines.

2. Remuneration for the Supervisory Board for the Year 2026

- Total remuneration fund for the Supervisory Board shall not exceed VND 264 million.
- The Board of Directors is authorized to implement the payment details, including determining specific allocations and payment timelines.

Respectfully submitted for the General Meeting's consideration and approval.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN


PHAN CHIEN THANG



No.: 06/2026/TTr-BKS

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Approval of the selection plan for the audit firm for the 2026 financial statements)

To: The General Meeting of Shareholders,

- Pursuant to the Charter of ELCOM Technology Communications Corporation;
- Pursuant to the requirement for the selection of an independent audit firm;

The Supervisory Board respectfully submits for the approval of the General Meeting of Shareholders the list of selected auditing firms to conduct the audit of the Company's financial statements for the year 2026, including:

- (1) Grant Thornton (Vietnam) Limited;
- (2) UHY Auditing & Consulting Co., Ltd.;
- (3) CPA Vietnam Auditing Co., Ltd.;
- (4) Deloitte Vietnam Co., Ltd.;
- (5) International Auditing and Valuation Co., Ltd.;
- (6) Vietnam Auditing and Valuation Co., Ltd.

The Annual General Meeting of Shareholders authorises the Board of Directors to select one (01) audit firm from the above list to conduct the audit of the Company's financial statements for the financial year 2026. In the event that none of the above-listed firms can be engaged, the Annual General Meeting of Shareholders delegates and authorises the Board of Directors to select an alternative audit firm for the 2026 financial statements, subject to compliance with the standards prescribed by applicable laws.

Respectfully submitted for the General Meeting's consideration and approval.

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD
HEAD OF THE SUPERVISORY BOARD**

NGO KIEU ANH

No.: 07/2026/TTr-HĐQT

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Addition of Business Activities of the Company)

To: The General Meeting of Shareholders,

In order to support the Company's business operations, the Board of Directors respectfully submits for the General Meeting's consideration and approval the addition of new business activities, as follows:

1. Addition of Business Activities:

- Computer consultancy and computer infrastructure management;
- Information technology infrastructure, data processing, data storage, and related activities (excluding telecommunications infrastructure and network establishment) Details: Provision of information, remote sensing image data, and remote sensing products; digital electronic evidence examination; electronic warfare;
- Shipbuilding and floating structures Details: Manufacturing of aircraft and unmanned aerial vehicles (UAVs);
- Manufacturing of aircraft, spacecraft, and related machinery (excluding manufacturing of aircraft, spacecraft, and related machinery for national defence and security purposes);
- Wholesale of machinery, equipment, and other machine parts

Details: Wholesale of other machinery and equipment not elsewhere classified for use in industrial production, commerce, maritime activities, and other services, including: automated fingerprint scanners, automated fingerprint recognition devices, magnetic field measurement equipment, radio transceivers, radar systems, jamming/suppression devices, hydrological survey equipment, and hydroacoustic equipment.

2. Amendment of Article 4 of the Charter to align with the addition of the Company's business activities.
3. Delegate the General Director – the legal representative of the Company – to record the business activities in accordance with the Vietnam Standard Industry Codes and relevant specialized laws, within the scope of business activities approved by the General Meeting.

Respectfully submitted for the General Meeting's consideration and approval.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN 



PHAN CHIEN THANG

No.: 08/2026/TTr-HDQT

Hanoi, April 02nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Approval of the investment policy for real estate projects)

To: The General Meeting of Shareholders,

Pursuant to Article 9 of Resolution No. 01/2025/ NQ-DHĐCĐ dated 24 April 2025 of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, which delegated and authorised the Board of Directors to proactively research, identify opportunities, gather information, and make investment decisions in real estate projects meeting specific criteria relating to capital, location, and internal rate of return (IRR).

On that basis, the Board of Directors has reviewed, evaluated, and proceeded to participate in the bidding process for the following projects: (1) the Technical Infrastructure Construction Investment Project for the Thuong Yen Industrial Cluster in Phu Yen Commune, Phu Xuyen District (now Chuyen My Commune), Hanoi City and (2) the Dai Thinh New Urban Area Project in Me Linh Commune and Dai Thinh Commune, Me Linh District (now Me Linh Commune), Hanoi, in order to capture investment opportunities in real estate projects with potential and characteristics meeting the criteria set out in Article 9 of Resolution No. 01/2025/ NQ-DHĐCĐ.

Accordingly, the Board of Directors respectfully submits to the Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval the following:

1. Approval of the investment policy for participation in bidding and investment in the technical infrastructure construction investment project for the Thuong Yen industrial cluster, with the following key project information:

- Location: Chuyen My Commune, Hanoi (formerly Thuong Yen Village and Gie Ha Village, Phu Yen Commune, Phu Xuyen District, Hanoi).
- Estimated scale: 39 hectares.
- Investment objective: Construction of technical infrastructure for an industrial cluster. Intended business lines within the industrial cluster include: leather footwear manufacturing, industrial manufacturing, supporting industries, services for the industrial cluster, and other permitted business activities.
- Estimated total investment: Not exceeding VND 1,000,000,000,000 (One thousand billion Vietnamese Dong).

2. Approval of the investment policy for participation in bidding and investment in the Dai Thinh New Urban Area Project, with the following key project information:

- Location: Me Linh Commune, Hanoi (formerly Me Linh Commune and Dai Thinh Commune, Me Linh District, Hanoi).
- Estimated scale: Approximately 34.44 hectares.
- Investment objective: Development of a new urban area in accordance with the approved urban subdivision plan, with integrated technical and social infrastructure serving the local area.
- Estimated total investment: Not exceeding VND 3,750,000,000,000 (Three thousand seven hundred and fifty billion Vietnamese Dong).

3. Delegation and authorisation to the Board of Directors to implement the Thuong Yen industrial cluster technical Infrastructure project and the Dai Thinh new urban area project:

The Annual General Meeting of Shareholders delegates and authorises the Board of Directors to implement the projects in accordance with the investment policies approved under Items 1 and 2 above, including the following:

- To determine the total investment capital and actual capital contribution for each project in accordance with the investment policy approved by the General Meeting of Shareholders;
- To determine the detailed investment objectives, scale, operational duration, and implementation schedule of each project;
- To identify and select investment partners (if required), approve relevant contracts and transactions, and determine capital raising plans;
- To carry out all other related procedures and steps necessary to implement the projects in accordance with applicable laws.

4. Approval of the investment policy to delegate and authorise the Board of Directors to proactively research, identify, and make investment decisions for real estate projects with a total investment of VND 700,000,000,000 (Seven hundred billion Vietnamese Dong) or above, meeting the following criteria:

a) Project Location:

- For residential construction investment projects: located within Hanoi or Ho Chi Minh City.
- For mixed-use construction investment projects (office, education, healthcare, cultural, commercial, service, and tourism/hospitality): located within Hanoi or Ho Chi Minh City.
- For industrial zone and industrial cluster projects: located within Hanoi, Hung Yen Province, or Vinh Phuc Province.



b) *Internal Rate of Return (IRR):*

- For residential construction investment projects: IRR > 15%.
- For mixed-use construction investment projects and industrial zone/industrial cluster projects: IRR > 12%.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN**



PHAN CHIEN THANG



-----***-----

No.: 09/2026/TTr-HĐQT

Hanoi, April 2nd, 2026

PROPOSAL

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026

(Re: Amendments and Supplements to the Company's Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and Operational Regulations of the Board of Directors)

To: The General Meeting of Shareholders,

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17 June 2020; the Law Amending and Supplementing Certain Articles of the Law on Enterprises and its implementing regulations;
- Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14; Law No. 56/2024/QH15 Amending and Supplementing Certain Articles of the Law on Securities and its implementing regulations;
- Pursuant to Decree No. 155/2020/NĐ-CP guiding the Law on Securities; Decree No. 245/NĐ-CP Amending and Supplementing Certain Articles of Decree No. 155/2020/NĐ-CP;
- Pursuant to the Charter of ELCOM Technology Communications Corporation.

In order to ensure compliance with the amended and supplemented legal provisions (as detailed in the legal basis section of this Proposal), the Board of Directors respectfully submits to the Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval the amendments and supplements to the Company's internal governance documents, specifically as follows:

- Amendments and supplements to the Company's Charter — as detailed in Appendix 01 attached hereto.
- Amendments and supplements to the Internal Corporate Governance Regulations — as detailed in Appendix 02 attached hereto.
- Amendments and supplements to the Operational Regulations of the Board of Directors - as detailed in Appendix 03 attached hereto.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for approval.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN



PHAN CHIEN THANG

APPENDIX 01: DRAFT AMENDMENTS TO THE COMPANY'S CHARTER

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
1.	<p>PREAMBLE</p> <p>This Charter was adopted pursuant to a valid resolution of the General Meeting of Shareholders duly convened on 24 April 2025.</p>	<p>PREAMBLE</p> <p>This Charter was adopted pursuant to a valid resolution of the General Meeting of Shareholders duly convened on 23 April 2026 and has been amended and supplemented pursuant to resolutions of the Company's General Meeting of Shareholders from time to time.</p>	<p>Amendment to reflect actual circumstances</p>
2.	<p>Article 1. Definitions</p> <p>1. In this Charter, the following terms shall be construed as follows:</p> <p>...</p> <p>c. "Law on Enterprises" means the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17 June 2020;</p> <p>d. "Law on Securities" means the Law on Securities No. 54/2019/QH14 adopted by the National Assembly of the Socialist</p>	<p>Article 2. Definitions</p> <p>1. In this Charter, the following terms shall be construed as follows:</p> <p>...</p> <p>c. "Law on Enterprises" means the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17 June 2020 and its amending, supplementing, guiding, and replacing instruments from time to time;</p> <p>d. "Law on Securities" means the Law on Securities No. 54/2019/QH14 adopted by the National</p>	<p>Supplemented to account for amending, supplementing, guiding, and replacing instruments from time to time</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	Republic of Vietnam on 26 November 2019	Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 26 November 2019 and its amending, supplementing, guiding, and replacing instruments from time to time	
3.	<p>Article 7. Share Certificates</p> <p>1. Shareholders of the Company shall be issued share certificates corresponding to the number and class of shares held.</p>	<p>Article 7. Share Certificates</p> <p>1. Shareholders of the Company shall be issued share certificates or recorded in the Company's securities ownership register corresponding to the number and class of shares held.</p>	Supplemented pursuant to Clause 21, Article 1 of Law No. 76/2025/QH15 amending and supplementing certain articles of the Law on Enterprises
4.	<p>Article 13. General Meeting of Shareholders</p> <p>.....</p> <p>3. The Board of Directors must convene an extraordinary General Meeting of Shareholders in the following cases:</p> <p>...</p> <p>c. Upon request of a shareholder or group of shareholders as specified in Clause 2, Article 11 of this Charter. <u>A request to convene a General Meeting of Shareholders must be made in writing.</u></p>	<p>Article 13. General Meeting of Shareholders</p> <p>.....</p> <p>3. The Board of Directors must convene an extraordinary General Meeting of Shareholders in the following cases:</p> <p>...</p> <p>c. Upon request of a shareholder or group of shareholders as specified in Clause 2, Article 11 of this Charter. A request to convene a General Meeting of Shareholders as specified in Clause 3 of this Article must be made in writing and must include the following information: full name,</p>	Amended pursuant to Clause 18, Article 1 of Law No. 76/2025/QH15 amending and supplementing certain articles of the Law on Enterprises

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p><u>clearly stating the reasons and purposes of the meeting, and must be signed by all relevant shareholders or the request must be made in multiple copies collecting sufficient signatures of the relevant shareholders.</u></p>	<p>contact address, nationality, and personal legal document number in the case of an individual shareholder; name, enterprise registration number or organisational legal document number, and registered office address in the case of an institutional shareholder; the number of shares and the date of share registration of each shareholder, the total number of shares of the group of shareholders and the ownership ratio in the total share capital of the company; and the grounds and reasons for requesting the convening of the General Meeting of Shareholders. The request must be accompanied by documents and evidence of violations by the Board of Directors, the severity of such violations, or decisions exceeding the Board's authority. The shareholder or group of shareholders shall bear full legal responsibility for the accuracy and truthfulness of the documents and evidence provided to the competent authorities when requesting the convening of the General Meeting of Shareholders.</p>	
5.	<p>Article 14. Rights and Duties of the General Meeting of Shareholders ... 2. The General Meeting of Shareholders shall discuss and approve the following matters:</p>	<p>Article 14. Rights and Duties of the General Meeting of Shareholders ... 2. The General Meeting of Shareholders shall discuss and approve the following matters: ...</p>	<p>Amended pursuant to Clauses 82 and 84, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>...</p> <p>c. Report of the Board of Directors on corporate governance and operational results of the Board of Directors and each member of the Board of Directors;</p> <p>...</p> <p>o. Approval of transactions specified in Clause 4, Article 293 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations on the implementation of certain articles of the Law on Securities</p>	<p>c. Report of the Board of Directors on corporate governance and operational results of the Board of Directors and each member of the Board of Directors, independent Board members, and the assessment results of each independent member on the activities of the Board of Directors;</p> <p>...</p> <p>o. Approval of transactions specified in Clause 4, Article 293 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations on the implementation of certain articles of the Law on Securities, and Clause 84, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP dated 11 September 2025 amending and supplementing certain articles of Decree No. 155/2020/ND-CP</p>	
6.	<p>Article 16. Alteration of Rights</p> <p>1. Any alteration or cancellation of special rights attached to a class of preference shares shall take effect when approved by shareholders representing 65% or more of the total voting shares of all shareholders <u>present at the meeting</u>. A</p>	<p>Article 16. Alteration of Rights</p> <p>1. Any alteration or cancellation of special rights attached to a class of preference shares shall take effect when approved by shareholders representing 65% or more of the total voting shares of all shareholders <u>attending and voting at the meeting</u>. A resolution of the General Meeting of Shareholders</p>	<p>Amended and supplemented pursuant to Clause 5, Article 7 of Law No. 03/2022/QH15 amending and supplementing the Law on Enterprises</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>resolution of the General Meeting of Shareholders on matters that adversely affect the rights and obligations of holders of preference shares shall only be adopted if approved by preference shareholders of the same class present at the meeting holding 75% or more of the total preference shares of that class, or if approved by preference shareholders of the same class holding 75% or more of the total preference shares of that class in the case of adopting the resolution by means of written opinion collection.</p> <p>.....</p> <p>3. The procedures for conducting such separate meetings shall be carried out in a manner analogous to the provisions of Articles 18, 19, <u>20</u> of this Charter.</p>	<p>on matters that adversely affect the rights and obligations of holders of preference shares shall only be adopted if approved by preference shareholders of the same class present at the meeting holding 75% or more of the total preference shares of that class, or if approved by preference shareholders of the same class holding 75% or more of the total preference shares of that class in the case of adopting the resolution by means of written opinion collection.</p> <p>.....</p> <p>3. The procedures for conducting such separate meetings shall be carried out in a manner analogous to the provisions of Articles 17, 18, 19 of this Charter.</p>	
7.	<p>Article 19. Procedures for Conducting Meetings and Voting at General Meetings of Shareholders</p>	<p>Article 19. Procedures for Conducting Meetings and Voting at General Meetings of Shareholders</p> <p>1. Prior to the opening of the meeting, the Company must carry out shareholder registration procedures</p>	<p>Amended to comply with Clause 5, Article 146 of the Law on Enterprises</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>1. Prior to the opening of the meeting, the Company must carry out shareholder registration procedures and shall continue to do so until all shareholders entitled to attend the meeting have completed registration, in the following manner:</p> <p>a. When conducting shareholder registration, the Company shall issue each shareholder or authorized representative entitled to vote a voting card, on which shall be recorded the registration number, full name of the shareholder, full name of the authorized representative, and the number of votes of that shareholder. The General Meeting of Shareholders shall discuss and vote on each item on the agenda. Voting shall be conducted by indicating approval, disapproval, or abstention. At the meeting, approval cards shall be collected first, <u>objection</u> cards shall be collected next, and finally the total number of approval or <u>objection</u> cards shall be counted to determine the outcome. The Chairperson shall announce the vote counting results immediately before the closing of the meeting. The meeting shall elect persons</p>	<p>and shall continue to do so until all shareholders entitled to attend the meeting have completed registration, in the following manner:</p> <p>a. When conducting shareholder registration, the Company shall issue each shareholder or authorized representative entitled to vote a voting card, on which shall be recorded the registration number, full name of the shareholder, full name of the authorized representative, and the number of votes of that shareholder. The General Meeting of Shareholders shall discuss and vote on each item on the agenda. Voting shall be conducted by indicating approval, disapproval, or abstention. At the meeting, approval cards shall be collected first, <u>disapproval</u> cards shall be collected next, and finally the total number of approval or <u>disapproval</u> cards shall be counted to determine the outcome. The Chairperson shall announce the vote counting results immediately before the closing of the meeting. The meeting shall elect persons responsible for counting or supervising the vote count upon the Chairperson's proposal. The number of members of the vote counting committee shall be determined by the General Meeting of Shareholders based on the Chairperson's recommendation.</p>	

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	responsible for counting or supervising the vote count upon the Chairperson's proposal. The number of members of the vote counting committee shall be determined by the General Meeting of Shareholders based on the Chairperson's recommendation.		
8.	<p>Article 20. Conditions for Approval of Resolutions of the General Meeting of Shareholders</p> <p>1. A resolution on the following matters shall be adopted if approved by shareholders representing 65% or more of the total voting shares of all shareholders <u>present at the meeting</u>, except in cases stipulated in Clauses 3, 4, and 6 of Article 148 of the Law on Enterprises:</p> <p>[...]</p> <p>2. Resolutions shall be adopted when approved by shareholders holding more than 50% of the total voting shares of all shareholders <u>present at the meeting</u>, except in cases stipulated in Clause 1 of</p>	<p>Article 20. Conditions for Approval of Resolutions of the General Meeting of Shareholders</p> <p>1. A resolution on the following matters shall be adopted if approved by shareholders representing 65% or more of the total voting shares of all shareholders <u>attending and voting at the meeting</u>, except in cases stipulated in Clauses 3, 4, and 6 of Article 148 of the Law on Enterprises:</p> <p>[...]</p> <p>2. Resolutions shall be adopted when approved by shareholders holding more than 50% of the total voting shares of all shareholders <u>attending and voting at the meeting</u>, except in cases stipulated in Clause 1 of this Article and Clauses 3, 4, and 6 of Article 148 of the Law on Enterprises.</p>	Amended and supplemented pursuant to Clause 5, Article 7 of Law No. 03/2022/QH15 amending and supplementing the Law on Enterprises

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	this Article and Clauses 3, 4, and 6 of Article 148 of the Law on Enterprises.		
9.	<p>Article 25. Composition and Term of Members of the Board of Directors</p> <p>.....</p> <p>3. The composition of the Board of Directors shall be as follows:</p> <p>The composition of the Board of Directors of a public company must ensure that at least one-third of the total number of Board members are non-executive members. The Company shall limit, to the greatest extent possible, the concurrent holding of executive positions by Board members in order to ensure the independence of the Board of Directors.</p>	<p>Article 25. Composition and Term of Members of the Board of Directors</p> <p>.....</p> <p>3. The composition of the Board of Directors shall be as follows:</p> <p>The number of non-executive members of the Board of Directors of the Company must comply with the following requirements: at least 01 non-executive member where the Board of Directors has between 03 and 05 members; at least 02 non-executive members where the Board of Directors has between 06 and 07 members. The Company shall limit, to the greatest extent possible, the concurrent holding of executive positions by Board members in order to ensure the independence of the Board of Directors.</p> <p>....</p>	<p>Amended and supplemented pursuant to Clauses 78 and 79, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP</p>
		<p>7. A member of the Board of Directors may only concurrently serve as a member of the Board of Directors or Members' Council of a maximum of 05 other companies.</p>	

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
10.	<p>Article 26. Powers and Duties of the Board of Directors</p> <p>...</p> <p>2. The rights and obligations of the Board of Directors are prescribed by law, the Company's Charter, and the General Meeting of Shareholders. Specifically, the Board of Directors has the following powers and duties:</p> <p>....</p> <p>h. Approving contracts for purchase, sale, borrowing, lending, and other contracts and transactions with a value of 35% or more of the total asset value recorded in the Company's most recent financial statements, except for contracts and transactions falling within the decision-making authority of the General Meeting of Shareholders as prescribed in Point d, Clause 2, Article 138, <u>Clauses 1 and 3</u> of Article 167 of the Law on Enterprises;</p>	<p>Article 26. Powers and Duties of the Board of Directors</p> <p>...</p> <p>2. The rights and obligations of the Board of Directors are prescribed by law, the Company's Charter, and the General Meeting of Shareholders. Specifically, the Board of Directors has the following powers and duties:</p> <p>....</p> <p>h. Approving contracts for purchase, sale, borrowing, lending, and other contracts and transactions with a value of 35% or more of the total asset value recorded in the Company's most recent financial statements, except for contracts and transactions falling within the decision-making authority of the General Meeting of Shareholders as prescribed in Point d, Clause 2, Article 138, Clause 3 of Article 167 of the Law on Enterprises;</p> <p>...</p>	<p>Amended pursuant to Clause 81, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP</p>
	<p>...</p> <p>n. Recommending dividend levels to be paid; deciding on the timeline and</p>	<p>n. Recommending dividend levels to be paid; organising the payment of dividends to shareholders in accordance with applicable laws after approval by the Annual General Meeting of Shareholders, or</p>	

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>procedures for dividend payment or treatment of losses incurred in the course of business operations;</p> <p>....</p> <p>3. The Board of Directors shall report to the General Meeting of Shareholders on the operational results of the Board of Directors in accordance with Article 280 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations on the implementation of certain articles of the Law on Securities.</p>	<p>treatment of losses incurred in the course of business operations;</p> <p>...</p> <p>3. The Board of Directors shall report to the General Meeting of Shareholders on the operational results of the Board of Directors in accordance with Article 280 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations on the implementation of certain articles of the Law on Securities, and Clause 82, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP dated 11 September 2025 amending and supplementing certain articles of Decree No. 155/2020/ND-CP.</p>	
11.	<p>Article 41. Fiduciary Duty and Avoidance of Conflicts of Interest</p> <p>...</p> <p>6. Transactions between the Company and one or more members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the General Director, other executives, and related individuals and organisations of such persons shall not be rendered void in the following cases:</p>	<p>Article 41. Fiduciary Duty and Avoidance of Conflicts of Interest</p> <p>...</p> <p>6. Transactions between the Company and one or more members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the General Director, other executives, and related individuals and organisations of such persons shall not be rendered void in the following cases:</p> <p>a. For transactions with a value of less than 35%, or transactions where the cumulative transaction value</p>	<p>Amended and supplemented pursuant to Clauses 83 and 84, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>a. For transactions <u>with a value of less than 35% of the total asset value</u> recorded in the most recent financial statements, the material terms of the contract or transaction, as well as the relationships and interests of the members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the General Director, and other executives, have been reported to the Board of Directors and approved by a majority vote of Board members who do not have related interests;</p> <p>...</p>	<p>arising within 12 months from the date of the first transaction is less than 35% of the total asset value recorded in the most recent financial statements, the material terms of the contract or transaction, as well as the relationships and interests of the members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the General Director, and other executives, have been reported to the Board of Directors and approved by a majority vote of Board members who do not have related interests;</p> <p>....</p> <p>7. The General Director must not be a related person of the enterprise manager, Supervisory Board member of the company and its parent company, the representative of state capital, or the representative of enterprise capital at the company and its parent company, as prescribed in Point d, Clause 46, Article 4 of the Law on Securities.</p>	
12.	<p>Article 54. Extension of the Operational Term</p> <p>1.</p> <p>2. The operational term shall be extended when approved by shareholders representing 65% or more of the total</p>	<p>Article 54. Extension of the Operational Term</p> <p>1.</p> <p>2. The operational term shall be extended when approved by shareholders representing 65% or more of the total voting shares of all shareholders</p>	<p>Amended and supplemented pursuant to Clause 5, Article 7 of Law No. 03/2022/QH15 amending and supplementing the Law on Enterprises</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	voting shares of all shareholders <u>present at</u> the General Meeting of Shareholders.	<u>attending and voting at the meeting of</u> the General Meeting of Shareholders.	
13.	<p>Article 58. Effective Date</p> <p>This Charter comprising 21 chapters and 58 articles was unanimously adopted by the General Meeting of Shareholders of ELCOM Technology Communications Corporation on 26 January 2022 in Hanoi, and the full text of this Charter is hereby acknowledged to be in effect.</p>	<p>Article 58. Effective Date</p> <p>This Charter comprising 21 chapters and 58 articles was unanimously adopted by the General Meeting of Shareholders of ELCOM Technology Communications Corporation on 23 April 2026 in Hanoi, and the full text of this Charter is hereby acknowledged to be in effect.</p>	

APPENDIX 02: DRAFT AMENDMENTS TO THE INTERNAL CORPORATE GOVERNANCE REGULATIONS

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
1	<p>Legal Basis</p> <p>Pursuant to the Law on Securities dated 26 November 2019;</p> <p>Pursuant to the Law on Enterprises dated 17 June 2020;</p> <p>Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities;</p> <p>Pursuant to Circular No. 116/2020/TT-BTC dated 31 December 2020 of the Minister of Finance guiding certain provisions on corporate governance applicable to public companies under Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities.</p>	<p>Legal Basis</p> <p>Pursuant to the Law on Securities dated 26 November 2019 and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to the Law on Enterprises dated 17 June 2020 and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to Circular No. 116/2020/TT-BTC dated 31 December 2020 of the Minister of Finance guiding certain provisions on corporate governance applicable to public companies under Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities and its amending and supplementing instruments.</p>	<p>Amended to reflect changes in applicable legislation</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
2	<p>Article 4. Role, Rights and Obligations of the General Meeting of Shareholders</p> <p>2. The General Meeting of Shareholders shall discuss and approve the following matters:</p> <p>.....</p> <p>c. Report of the Board of Directors on the governance and operating results of the Board of Directors and each member of the Board of Directors;</p> <p>....</p> <p>r. Approval of transactions stipulated in Clause 4, Article 293 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities.</p>	<p>Article 4. Role, Rights and Obligations of the General Meeting of Shareholders</p> <p>2. The General Meeting of Shareholders shall discuss and approve the following matters:</p> <p>.....</p> <p>c. Report of the Board of Directors on the governance and operating results of the Board of Directors and <u>each member of the Board of Directors, independent Board members; and the results of each independent Board member's evaluation of the Board of Directors' operations;</u></p> <p>.....</p> <p>r. Approval of transactions stipulated in Clause 4, Article 293 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities and Clause 84, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP dated 11 September 2025 amending and supplementing certain articles of Decree No. 155/2020/ND-CP.</p>	<p>Amended pursuant to Clauses 82 and 84, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
3	<p>Article 5. Procedures for the General Meeting of Shareholders to Pass Resolutions by Vote at the Meeting</p> <p>...</p> <p>10. Method of vote counting:</p> <p>...</p> <p>b. The Vote Counting Committee shall collect and verify the voting cards in the following order: approval cards for the resolution shall be collected first, <u>objection</u> cards shall be collected next, and finally the total number of approval or <u>objection</u> votes shall be counted to determine the outcome.</p>	<p>Article 5. Procedures for the General Meeting of Shareholders to Pass Resolutions by Vote at the Meeting</p> <p>...</p> <p>10. Method of vote counting:</p> <p>...</p> <p>b. The Vote Counting Committee shall collect and verify the voting cards in the following order: approval cards for the resolution shall be collected first, <u>disapproval</u> cards shall be collected next, and finally the total number of approval or <u>disapproval</u> votes shall be counted to determine the outcome.</p>	<p>Amended to comply with Clause 5, Article 146 of the Law on Enterprises</p>
4	<p>Article 9. Role, Rights and Obligations of the Board of Directors; Responsibilities of Board Members</p> <p>1. Role, rights and obligations of the Board of Directors:</p>	<p>Article 9. Role, Rights and Obligations of the Board of Directors; Responsibilities of Board Members</p> <p>1. Role, rights and obligations of the Board of Directors:</p>	<p>Sửa đổi, bổ sung theo quy định tại Khoản 81, Khoản 82 Điều 1 Nghị định 245/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 155/2020/NĐ-CP</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	<p>b. The powers and duties of the Board of Directors shall be as prescribed by law, the Company's Charter, and the General Meeting of Shareholders. Specifically, the Board of Directors shall have the following powers and duties:</p> <p>....</p> <p>Recommending the level of dividend to be paid; <u>deciding on the deadline and procedures for dividend payment</u>; or handling losses arising in the course of business.</p> <p>c. The Board of Directors must report to the General Meeting of Shareholders on the results of its operations in accordance with Article 280 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities.</p>	<p>b. The powers and duties of the Board of Directors shall be as prescribed by law, the Company's Charter, and the General Meeting of Shareholders. Specifically, the Board of Directors shall have the following powers and duties:</p> <p>....</p> <p>Recommending the level of dividend to be paid; <u>organising the payment of dividends to shareholders in accordance with applicable law following approval by the Annual General Meeting of Shareholders</u>; or handling losses arising in the course of business.</p> <p>c. The Board of Directors must report to the General Meeting of Shareholders on the results of its operations in accordance with Article 280 of Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities <u>and Clause 82, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP dated 11 September 2025 amending and supplementing certain articles of Decree No. 155/2020/ND-CP.</u></p>	

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
5	<p>Article 21. Effective Date</p> <p>This Regulation comprises 7 Chapters and 22 Articles and shall take effect from <u>26 January 2022</u>.</p>	<p>Article 21. Effective Date</p> <p>This Regulation comprises 7 Chapters and 22 Articles and shall take effect from <u>23 April 2026</u>.</p>	

APPENDIX 03: DRAFT AMENDMENTS TO THE OPERATIONAL REGULATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
1	<p>Pursuant to the Law on Securities dated 26 November 2019;</p> <p>Pursuant to the Law on Enterprises dated 17 June 2020;</p> <p>Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities;</p> <p>Pursuant to the Charter of <u>Electronics Communications Technology Investment Development Corporation.</u></p>	<p>Pursuant to the Law on Securities dated 26 November 2019 and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to the Law on Enterprises dated 17 June 2020 and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated 31 December 2020 of the Government providing detailed regulations for the implementation of certain articles of the Law on Securities and its amending and supplementing instruments;</p> <p>Pursuant to the Charter of <u>ELCOM Technology Communications Corporation.</u></p>	<p>Amended to reflect changes in applicable legislation and the updated Company name</p>
2	<p>Article 3. Rights and Obligations of Members of the Board of Directors</p>	<p>Article 3. Rights and Obligations of Members of the Board of Directors</p>	<p>Amendment pursuant to Clause 82, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP.</p>

NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	3. Independent members of the Board of Directors of a listed company shall prepare an evaluation report on the operations of the Board of Directors.	3. Each independent member of the Board of Directors of the Company shall prepare an evaluation report on the operations of the Board of Directors.	
3	<p>Article 6. Criteria and Conditions for Members of the Board of Directors</p> <p>1. Members of the Board of Directors must satisfy the following criteria and conditions:</p> <p>c) A member of the Company's Board of Directors may simultaneously serve as a member of the Board of Directors of another company.</p>	<p>Article 6. Criteria and Conditions for Members of the Board of Directors</p> <p>1. Members of the Board of Directors must satisfy the following criteria and conditions:</p> <p>c) A member of the Board of Directors may only simultaneously serve as a member of the Board of Directors or the Members' Council of a maximum of five (05) other companies.</p>	Amendment pursuant to Clause 78, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP amending Decree No. 155/2020/ND-CP.
4	<p>Article 23. Entry into Force</p> <p>The Operational Regulations of the Board of Directors of Elcom Electronic Technology Development Investment Joint Stock Company comprise 7</p>	<p>Article 23. Entry into Force</p> <p>The Operational Regulations of the Board of Directors of Elcom Technology – Telecommunications Joint Stock Company comprise 7 chapters and 23 articles, and shall take effect from 23 April 2026.</p>	



NO.	CURRENT PROVISIONS OF THE CHARTER	PROPOSED AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS	REASONS FOR AMENDMENT AND SUPPLEMENT
	chapters and 24 articles, and shall take effect from 27 April 2021.		