

**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN  
ĐIỆN LỰC VIỆT NAM**  
**VIETNAM POWER DEVELOPMENT  
JOINT STOCK COMPANY**

Số: 60/VNPD-VP.HĐQT

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
**Independence – Freedom - Happiness**

Hà Nội, ngày 21 tháng 4 năm 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG**  
**EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE**

Kính gửi:  
*Respectfully to*

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước  
*The State Securities Commission*
- Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh  
*Ho Chi Minh Stock Exchange*

1. Tên tổ chức: **CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM**

*Name : VIETNAM POWER DEVELOPMENT JOINT STOCK COMPANY*

- Mã chứng khoán/*Stock code*: VPD

- Địa chỉ trụ sở chính: Tầng 2 - CT2 - 286 Nguyễn Xiển, Phường Thanh Liệt,  
Thành phố Hà Nội

*Main office address : 2nd Floor - CT2 - 286 Nguyen Xien, Thanh Liet Ward,  
Hanoi City*

- Điện thoại/*Tel*: 024.22131580

- Fax: 024.35527987

2. Nội dung thông tin công bố:

- Nghị quyết số 55/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026 về việc họp Hội đồng quản trị ngày 21/4/2026;

- Nghị quyết số 56/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026 về việc Thông qua Hồ sơ đề cử ứng viên tham gia ứng cử BKS;

- Tờ trình số 57/TTr-HĐQT ngày 21/4/2026 về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 (*Thay thế Tờ trình số 37/TTr-HĐQT ngày 01/04/2026*);

- Tờ trình số 58/TTr-HĐQT ngày 21/4/2026 Về việc thông qua kết quả thực hiện SXKD-ĐTĐ năm 2025 và kế hoạch SXKD-ĐTĐ năm 2026 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (*Thay thế Tờ trình số 41/TTr-HĐQT ngày 01/4/2026*)

- Báo cáo số 59/BC-HĐQT ngày 21/4/2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT (*Thay thế Báo cáo số 40/BC-HĐQT ngày 01/04/2026*)

*Content of disclosure:*

- Resolution No. 55/NQ-HĐQT dated April 21, 2026, on the Board of Directors meeting on April 21, 2026;

- Resolution No. 56/NQ-HĐQT dated April 21, 2026, on the approval of the nomination dossier for candidates standing for election to the Board of Supervisors;

- Proposal No. 57/TTr-HĐQT dated April 21, 2026, on the 2025 profit distribution plan (replacing Proposal No. 37/TTr-HĐQT dated April 1, 2026);

- Proposal No. 58/TTr-HĐQT dated April 21, 2026, on the approval of the implementation results of production, business and construction investment in 2025 and the production, business and construction investment plan for 2026 of Vietnam Power Development Joint Stock Company (Replacing Proposal No. 41/TTr-HĐQT dated April 1, 2026)

- Report No. 59/BC-HĐQT dated April 21, 2026, on the performance results in 2025 and the 2026 operational plan of the Board of Directors (Replacing Report No. 40/BC-HĐQT dated April 1, 2026)

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 21/04/2026 tại đường dẫn <http://www.vnpd.com.vn>.

*This information was published on the Company's website on April 21, 2026 in the link <http://www.vnpd.com.vn>.*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố

*We hereby certify that the information published above is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

**Tài liệu đính kèm:**

- Nghị quyết số 55/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026;
- Nghị quyết số 56/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026;
- Tờ trình số 57/TTr-HĐQT ngày 21/4/2026;
- Tờ trình số 58/TTr-HĐQT ngày 21/4/2026;
- Báo cáo số 59/BC-HĐQT ngày 21/4/2026.

**Attached document:**

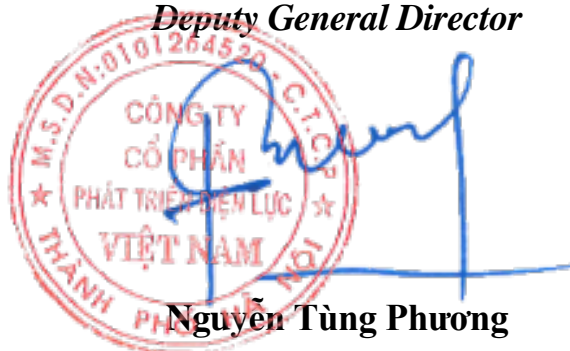
- Resolution No. 55/NQ-HĐQT dated April 21, 2026;
- Resolution No. 56/NQ-HĐQT dated April 21, 2026;
- Proposal No. 57/TTr-HĐQT dated April 21, 2026;
- Proposal No. 58/TTr-HĐQT dated April 21, 2026;

- Report No.59/BC-HĐQT dated April 21, 2026./.

Nơi nhận:  
*Recipient*

- Như trên;
- P.TH (đề đăng Web Công ty, HOSE, UBCKNN);
- Lưu: VT, VP. HĐQT.

**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC**  
**ORGANIZATION**  
**REPRESENTATIVE**  
**Người UQ CBTT**  
*Authorized Person to disclose*  
*information*  
**Phó Tổng giám đốc**  
*Deputy General Director*



**Nguyễn Tùng Phương**

**NGHỊ QUYẾT**

**Họp Hội đồng quản trị ngày 21/04/2026**

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM**

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được sửa đổi bổ sung theo Quyết định số 1901/QĐ- HĐQT ngày 21/12/2023;*

*Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam ban hành theo Quyết định số 728/QĐ-VNPD-HĐQT ngày 10/5/2023;*

*Căn cứ Biên bản họp Hội đồng Quản trị Công ty số 54/BB-HĐQT ngày 21/04/2026.*

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Thông qua kiến nghị của Người đại diện cổ đông lớn EVNGENCO1 tại VNPD đối với các tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (ĐHĐCĐ), cụ thể như sau:

1. Điều chỉnh Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 theo Văn bản số 604/VNPD-TCKT ngày 20/04/2026.

2. Điều chỉnh một số chỉ tiêu Kế hoạch Sản xuất kinh doanh - Đầu tư xây dựng năm 2026 theo Văn bản số 610/VNPD-KTKH ngày 20/04/2026. HĐQT thống nhất kiến nghị ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 giao HĐQT Công ty:

- Phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch ĐTXD-ĐTPT năm 2026 trong trường hợp Công ty được chấp thuận làm nhà đầu tư của Dự án Nhà máy điện sinh khối Cần Thơ trong năm 2026;
- Phê duyệt hiệu chỉnh kế hoạch năm 2026 trong tháng 10 năm 2026 theo kết quả thực hiện đến 30/9/2026 (nếu cần).

**Điều 2.** Thông qua các dự thảo: Tờ trình ĐHĐCĐ về việc phân phối lợi nhuận năm 2025 và Tờ trình ĐHĐCĐ về Kết quả thực hiện Kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2025 & Kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026.

**Điều 3.** Các Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty, các phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, các phòng chức năng công ty và các đơn vị có liên quan căn cứ Nghị

quyết thi hành./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- TV HĐQT; BKS;
- UBCKNN; HOSE;
- Lưu: VT, Vp. HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoàng Đạo**

## TỜ TRÌNH

### Về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

(Thay thế Tờ trình số 37/TTr-HĐQT ngày 01/4/2026)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam sửa đổi, bổ sung theo Quyết định số 1901/QĐ-HĐQT ngày 21/12/2023 của Hội đồng quản trị;

Căn cứ Quy chế quản lý tài chính trong Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam ban hành theo Quyết định số 25/QĐ-HĐQT ngày 24/3/2026 của Hội đồng quản trị (Quy chế quản lý tài chính 25);

Căn cứ Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty số 55/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (VNPD) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 của VNPD, cụ thể như sau:

### 1. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

Trên cơ sở kết quả kinh doanh năm 2025 của VNPD theo Báo cáo tài chính sau kiểm toán, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 được dự kiến như sau:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VND)
<b>1</b>	<b>Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối</b>		<b>416.538.315.987</b>
1.1	LNST phát sinh năm 2025		262.381.150.978
1.2	LNST chưa phân phối lũy kế đến hết năm 2024		154.157.165.009
<b>2</b>	<b>Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi</b>	<b>3 tháng lương</b>	<b>15.264.932.000</b>
	<i>Trong đó:</i>		
2.1	Quỹ khen thưởng	30%	4.579.479.600
2.2	Quỹ phúc lợi	70%	10.685.452.400
<b>3</b>	<b>Chia cổ tức (bằng tiền)</b>	<b>23%</b>	<b>245.156.146.700</b>
	<i>Trong đó:</i>		
3.1	Đã tạm ứng	0%	

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VND)
3.2	Còn phải trả	23%	245.156.146.700
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận để lại (4=1-2-3)</b>		<b>156.117.237.287</b>

### 1.1. Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi

Quy chế quản lý tài chính 25 (Điểm b Khoản 3 Điều 32) quy định về trích quỹ khen thưởng, phúc lợi như sau:

- *Xếp loại doanh nghiệp là loại A: trích không quá 03 tháng lương thực hiện cho hai quỹ khen thưởng, phúc lợi.*

- *Xếp loại doanh nghiệp là loại B: trích không quá 02 tháng lương thực hiện cho hai quỹ khen thưởng, phúc lợi.*

- *Xếp loại doanh nghiệp là loại C: trích không quá 01 tháng lương thực hiện cho hai quỹ khen thưởng, phúc lợi.*

Năm 2025 là năm VNPD có kết quả kinh doanh tốt với lợi nhuận sau thuế đạt 262,4 tỷ đồng, bằng 179,3% kế hoạch ĐHCĐ giao. Với kết quả xếp loại doanh nghiệp năm 2025 là loại A, VNPD đề xuất trích quỹ khen thưởng, phúc lợi với mức **03 tháng** tiền lương, thù lao thực hiện năm 2025, tương ứng giá trị **15.264.932.000 đồng**.

Đối với tỷ lệ phân chia giữa 2 quỹ khen thưởng và phúc lợi, để tạo nguồn nhằm phục vụ công tác chăm lo đời sống CBCNV, củng cố và tăng cường sự tin tưởng, gắn bó lâu dài của CBCNV đối với VNPD, Công ty đề xuất tỷ lệ trích quỹ khen thưởng là **30%** và quỹ phúc lợi là **70%** trên tổng quỹ khen thưởng, phúc lợi, tương ứng quỹ khen thưởng là **4.579.479.600 đồng** và quỹ phúc lợi là **10.685.452.400 đồng**.

### 1.2. Chia cổ tức

Về tỷ lệ cổ tức năm 2025, VNPD đề xuất mức **23%** bằng tiền (tương ứng giá trị **245.156.146.700 đồng**), tăng 9% so với kế hoạch được ĐHCĐ thường niên năm 2025 thông qua (14%).

### 1.3. Lợi nhuận để lại

Lợi nhuận để lại sau khi phân phối lợi nhuận năm 2025 còn **156.117.237.287 đồng**, phục vụ mục đích tích lũy vốn để triển khai ĐTXD dự án nguồn điện mới (giá trị này tương đương với nhu cầu vốn tự có năm 2026 VNPD cần chuẩn bị trong trường hợp Dự án Nhà máy điện sinh khối Cần Thơ được phê duyệt triển khai trong năm).

## 2. Kiến nghị

Trên cơ sở các nội dung báo cáo nêu trên, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 các nội dung sau:

(i) Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 của VNPD, chi tiết như trình bày tại Mục 1.

(ii) Giao Hội đồng quản trị phê duyệt trích lập các quỹ từ lợi nhuận sau thuế năm 2025 trên cơ sở phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua.

Kính trình./.



**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- UBCKNN, HOSE;
- HĐQT, BKS;
- Ban TGD;
- Lưu: VT, PTCKT, VP.HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoàng Đạo**

## TỜ TRÌNH

Về việc thông qua kết quả thực hiện SXKD-ĐTXD năm 2025 và kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam  
(Thay thế Tờ trình số 41/TTr-HĐQT ngày 01/4/2026)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam

*Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020, sửa đổi bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022 và Luật số 76/2025/QH15 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;*

*Căn cứ Nghị quyết số 08/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (NQ 08);*

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được ban hành theo Quyết định số 1901/QĐ-HĐQT ngày 21/12/2023;*

*Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được ban hành theo Quyết định số 728/QĐ-HĐQT ngày 10/5/2023;*

*Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được ban hành theo Quyết định số 729/QĐ-HĐQT ngày 10/5/2023; được sửa đổi, bổ sung theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023;*

*Căn cứ Quyết định số 24/QĐ-HĐQT ngày 05/5/2025 của Hội đồng Quản trị về việc Phê duyệt Kế hoạch Sản xuất kinh doanh - Đầu tư xây dựng năm 2025 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (QĐ 24);*

*Căn cứ Quyết định số 14/QĐ-HĐQT ngày 09/10/2025 của Hội đồng Quản trị về việc điều chỉnh Kế hoạch năm 2025 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (QĐ 14);*

*Căn cứ Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty số 28/NQ-HĐQT ngày 31/3/2026 về các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;*

*Căn cứ Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty số 55/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026.*

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kết quả SXKD-ĐTXD năm 2025 và Kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026 của Công ty với những nội dung chính như sau:

### A. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2025

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu giao năm 2025 so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao tại Nghị quyết số 08/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 và được Hội đồng Quản trị Công ty duyệt điều chỉnh tại Quyết định số 14/QĐ-HĐQT ngày 09/10/2025

như sau:

TT	Nội dung	ĐVT	KH năm 2025		TH 2025	Tỷ lệ %	
			NQ08	QĐ14		NQ08	QĐ14
<b>1</b>	<b>Sản lượng điện thương phẩm</b>	<b>Tr kWh</b>	<b>461,379</b>	<b>578,701</b>	<b>638,479</b>	<b>138,39</b>	<b>110,33</b>
	Thủy điện Nậm Má	Tr kWh	13,500	13,958	14,800	109,63	106,03
	Thủy điện Bắc Bình	Tr kWh	82,310	95,979	117,541	142,80	122,47
	Thủy điện Khe Bó	Tr kWh	365,569	468,764	506,139	138,45	107,97
<b>2</b>	<b>Đầu tư xây dựng</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>90.794,526</b>	<b>44.003,521</b>	<b>38.651,320</b>	<b>42,57</b>	<b>87,84</b>
<b>3</b>	<b>Doanh thu<sup>1</sup></b>	<b>Tr đồng</b>	<b>516.002,690</b>	<b>643.323,910</b>	<b>702.000,795</b>	<b>136,05</b>	<b>109,12</b>
<b>4</b>	<b>Chi phí<sup>2</sup></b>	<b>Tr đồng</b>	<b>332.973,910</b>	<b>350.997,157</b>	<b>372.224,274</b>	<b>111,79</b>	<b>106,05</b>
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>146.365,666</b>	<b>233.418,207</b>	<b>262.381,151</b>	<b>179,26</b>	<b>112,41</b>

Với kết quả như trên, năm 2025 Công ty đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu về sản lượng điện, doanh thu, chi phí, lợi nhuận và cố tức được giao, không hoàn thành kế hoạch đầu tư xây dựng. Cụ thể như sau:

## 1. Công tác sản xuất kinh doanh

### 1.1. Công tác sản xuất điện

Các nhà máy thủy điện (NMTĐ) Khe Bó, Bắc Bình, Nậm Má vận hành an toàn, tuân thủ nghiêm theo điều độ của Công ty TNHH MTV Vận hành hệ thống điện và Thị trường điện quốc gia (NSMO) và Công ty Điện lực Hà Giang (nay là Công ty Điện lực Tuyên Quang).

Tình hình thủy văn thuận lợi hơn kế hoạch (Lưu lượng trung bình năm 2025 nhà máy thủy điện Bắc Bình đạt 24,511 m<sup>3</sup>/s, tương ứng tần suất 25,30 %/kế hoạch năm 2025 là 15,953 m<sup>3</sup>/s tương ứng tần suất 65%; Nhà máy thủy điện Khe Bó đạt 442,37 m<sup>3</sup>/s, tương ứng tần suất 4,94%/kế hoạch năm 2025 là 203,21 m<sup>3</sup>/s tương ứng tần suất 65%).

Các nhà máy thủy điện do Công ty quản lý vận hành an toàn, tuân thủ quy trình hồ chứa và phối hợp hiệu quả với các bậc thang, góp phần bảo đảm cung ứng điện và hoàn thành nhiệm vụ điều độ. Tuy nhiên, trong các tháng 7-9 đã xảy ra lũ lớn trên lưu vực sông Cả; đặc biệt bão số 3 (Wipha) gây lũ đặc biệt lớn (Q<sub>max</sub> 7.400 m<sup>3</sup>/s, tần suất <1%), ảnh hưởng khu vực hạ du NMTĐ Khe Bó, làm gián đoạn phát điện, gây sạt đường T3-2 và khu vực bờ trái.

Với điều kiện thủy văn thuận lợi cùng việc Công ty thực hiện tốt công tác bảo dưỡng sửa chữa và tối ưu khai thác lượng nước về, sản lượng điện thương phẩm năm 2025 của toàn Công ty vượt mức kế hoạch. Tổng sản lượng điện thương phẩm đạt 638,479 triệu kWh, tương đương 138,39% kế hoạch ĐHCĐ giao và tăng 10,33% kế hoạch năm được

<sup>1</sup> Đối với doanh thu bán điện của NMTĐ Nậm Má, Công ty đang tạm ghi nhận theo giá bán điện tạm thời 493,58 đồng/kWh (tương ứng với Thông tư 12/2025/TT-BCT và IRR=0), theo kiến nghị của tư vấn kiểm toán. Sau khi VNPD và EVNNPC ký kết hợp đồng mua bán điện, Công ty thực hiện các thủ tục điều chỉnh doanh thu bán điện theo quy định.

<sup>2</sup> Chi phí thực hiện vượt kế hoạch giao do sản lượng thực hiện tăng dẫn đến chi phí Thuế tài nguyên nước, Phí môi trường rừng (tính theo sản lượng) tăng.

Hội đồng Quản trị phê duyệt điều chỉnh và tăng 22,71% so với thực hiện năm 2024. Đây là sản lượng kỷ lục thực hiện kể từ khi thành lập Công ty và cao hơn 4,52% so với năm 2017 - là năm có sản lượng điện thực hiện cao nhất trước đây. Đây cũng là năm NMTĐ Khe Bô đạt sản lượng điện cao nhất kể từ khi nhà máy đi vào vận hành.

### 1.2. Các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật

Công ty tiếp tục duy trì công tác chỉ đạo sát sao về quản lý kỹ thuật, tập trung nâng cao độ an toàn và hiệu suất vận hành của các tổ máy. Nhờ đó, các chỉ tiêu kinh tế - kỹ thuật bình quân của ba nhà máy đều hoàn thành kế hoạch được giao. Kết quả thực hiện cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu KTKT	ĐVT	KH 2025	TH 2025	Đánh giá
1	Tỷ lệ điện tự dùng	%	0,74	0,72	Đạt
2	Suất tiêu hao nước (m <sup>3</sup> /kWh)	m <sup>3</sup> /kWh	14,53	14,26	Đạt
3	Hệ số khả dụng	%	94,03	95,47	Đạt
4	Tỷ lệ dừng máy do sự cố	%	0,49	0,002	Đạt
5	Tỷ lệ dừng máy bảo dưỡng	%	5,48	4,53	Đạt

### 1.3. Công tác bảo dưỡng sửa chữa

#### a. Công tác sửa chữa lớn (SCL)

Thực hiện hoàn thành 04/04 danh mục SCL được giao với kết quả giá trị thực hiện là 6.239,631 triệu đồng, đạt 87,64% so với kế hoạch ĐHCĐ giao, đạt 93,47% kế hoạch điều chỉnh. Cụ thể như sau:

- Hoàn thành công tác thi công hạng mục Bổ sung thiết bị quan trắc hư hỏng NMTĐ Bắc Bình. Sau khi lắp đặt, các thiết bị vận hành ổn định và cung cấp số liệu quan trắc đầy đủ, đáp ứng các quy định hiện hành.

- Hoàn thành công tác thử nghiệm sau đại tu tổ máy H1 NMTĐ Khe Bô. Kết quả sau khi thử nghiệm, các thông số kỹ thuật của tổ máy đáp ứng đảm bảo vận hành an toàn.

- Hoàn thành công tác đại tu Tổ máy H2 NMTĐ Khe Bô sớm hơn 2 ngày so với kế hoạch. Trong quá trình đại tu, Công ty đã tổ chức xử lý xâm thực bánh xe công tác của tổ máy H2, bảo đảm chất lượng theo yêu cầu kỹ thuật. Kết quả sau đại tu, tổ máy vận hành an toàn, ổn định.

- Hoàn thành sửa chữa gia cố mái kênh xả NMTĐ Khe Bô.

#### b. Công tác sửa chữa thường xuyên (SCTX)

Thực hiện công tác BDSCTX các công việc đáp ứng tiến độ theo kế hoạch, đảm bảo vận hành an toàn các tổ máy với tổng giá trị thực hiện là 9.093,060 triệu đồng, đạt 82,52% so với kế hoạch ĐHCĐ giao, đạt 74,61% kế hoạch điều chỉnh. Kết quả thực hiện một số công việc BDSCTX chính như sau:

- Nhà máy thủy điện Nậm Má:

+ Hoàn thành công tác tiểu tu 02 tổ máy; Sửa chữa tuyến kênh dẫn nước; Thay thế

hệ thống TU, TI.

+ Hàng mục thay thế thiết bị RLBV và hệ thống điều khiển, giám sát: Hoàn thành cung cấp vật tư, thiết bị trong năm 2025, tháng 2 năm 2026 đã hoàn thành lắp đặt, bảo đảm khai thác tối ưu nguồn nước phục vụ phát điện.

- Nhà máy thủy điện Bắc Bình: Hoàn thành công tác tiêu tu 02 tổ máy; BDSC công trình phần xây dựng.

- Nhà máy thủy điện Khe Bô:

+ Hoàn thành thay thế các TU có độ chính xác không đạt khi kiểm định; Cung cấp màn hình hiển thị tín hiệu, camera, bộ nguồn và ổ cứng cho hệ thống điều khiển và 02 bộ UPS cho hệ thống DC.

+ Hoàn thành tiêu tu tổ máy H1, theo kế hoạch.

#### 1.4. Lao động - Tiền lương

Tình hình thực hiện công tác lao động - Tiền lương dự kiến thực hiện hết năm 2025 của toàn Công ty, cụ thể như sau:

- Kết quả thực hiện Lao động bình quân, tổng quỹ tiền lương:

STT	Chỉ tiêu lao động tiền lương	ĐVT	KH 2025	Thực hiện 2025	So sánh (%)
<b>I</b>	<b>Lao động bình quân</b>	<b>Người</b>	135	134	99,3
1	HDQT, BKS	Người	10	10	100
2	Người lao động, BDH	Người	125	124	99,2
<b>II</b>	<b>Tiền lương, thù lao</b>				
<b>1</b>	<b>HDQT, BKS</b>		<b>1.791,546</b>	<b>2.557,682</b>	<b>142,8</b>
1.1	Tiền lương, thù lao (+ Tiền lương tăng thêm do lợi nhuận thực hiện tăng lên)	Triệu	1.704,240	2.557,682	150,1
1.2	ATĐ HDQT chuyên trách	Triệu	87,306	0	0
<b>2</b>	<b>Người lao động + Ban điều hành:</b>		<b>44.657,866</b>	<b>58.502,049</b>	<b>131,0</b>
2.1	Tiền lương (+ Tiền lương tăng thêm do lợi nhuận thực hiện tăng lên)	Triệu	39.772,494	58.502,049	131,0
2.2	Chế độ ATĐ	Triệu	4.885,372		

- Quỹ tiền lương thực hiện năm 2025, Công ty đang thực hiện theo “Quy chế công tác Lao động Tiền lương trong Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam” ban hành kèm theo Quyết định số 49/QĐ-HDQT ngày 19/11/2025 của HDQT Công ty, trong đó có cập nhật các quy định mới nhất trong công tác quản lý lao động tiền lương của Chính phủ.

**- Thu nhập của HDQT, BKS, Ban điều hành Công ty năm 2025:**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Số tháng làm việc	Tổng cộng (VNĐ)
1	Nguyễn Hoàng Đạo	CT HĐQT	12	841.501.000
2	Nguyễn Anh Tuấn	TV HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (từ ngày 25/4/2025)	08	899.008.995
3	Ngô Quốc Huy	TV HĐQT (miễn nhiệm ngày 25/4/2025) kiêm Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 31/3/2025)	04 tháng với chức danh TV HĐQT; 03 tháng với chức danh TGD	230.550.528
4	Nguyễn Đăng Khương	Thành viên	12	139.768.400
5	Đỗ Đức Hùng	Thành viên	12	139.768.400
6	Trần Văn Đước	Thành viên	12	139.768.400
7	Nguyễn Loan	Thành viên	12	139.768.400
8	Phạm Đình Lê	Phó TGD	12	890.999.643
9	Nguyễn Tùng Phương	Phó TGD	12	878.491.895
10	Lê Mai Hạnh	Trưởng BKS	12	108.842.000
11	Nguyễn Minh Hải	TV BKS chuyên trách	12	698.842.000
12	Đinh Thị Diễm Quỳnh	Thành viên	12	104.826.000
13	Nguyễn Văn Hùng	Thành viên	12	104.826.000
14	Bùi Thị Thu Trang	Kế toán trưởng	12	802.745.702

### 1.5. Công tác thị trường điện

#### a. Giá bán điện, doanh thu tham gia thị trường điện

- Giá bán điện bình quân (không bao gồm thuế VAT, thuế tài nguyên nước, phí môi trường rừng và tiền quyền khai thác nước mặt) năm 2025 như sau:

Đơn vị: Đồng/kWh

TT	Nhà máy thủy điện	KH 2025	Hợp đồng (HD)	TH 2025	TH-KH	TH- HD
1	Khe Bó	973,290	965,37	961,653	- 11,637	- 3,717
2	Bắc Bình	926,160	905,39	905,546	- 20,613	0,157

Đánh giá: Giá bán điện bình quân năm 2025 của Nhà máy thủy điện Khe Bó không đạt kế hoạch được giao; trong khi đó, Nhà máy thủy điện Bắc Bình đạt kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu là do giá thị trường điện giảm thấp trong bối cảnh thủy văn năm 2025 thuận lợi, đặc biệt trong 6 tháng cuối năm nhiều nhà máy thủy điện trên hệ thống liên tục ở trạng thái sẵn sàng xả tràn, dẫn tới mức giá chào thấp để được huy động, làm giảm giá thị trường (từ mức bình quân 1.425,975 đồng/kWh năm 2024 xuống còn 891,772 đồng/kWh năm

2025).

- Doanh thu tham gia thị trường điện:

Đơn vị: Triệu đồng

Stt	Nhà máy thủy điện	Doanh thu thuần theo giá KH	Doanh thu thuần theo giá HĐ	DT thuần TH	TH-KH	TH-HĐ
1	Khe Bô	492.619,560	488.610,943	486.729,846	-5.889,714	-1.881,10
2	Bắc Bình	108.861,450	106.420,131	106.438,559	-2.422,891	18,43
<b>Tổng cộng</b>		<b>601.481,010</b>	<b>595.031,074</b>	<b>593.168,405</b>	<b>-8.312,605</b>	<b>-1.862,669</b>

#### b. Công tác thanh toán tiền điện

Công ty đã phối hợp hiệu quả với EVN, nhờ đó công tác thanh toán tiền điện hàng tháng của NMTĐ Khe Bô, Bắc Bình được thực hiện đầy đủ, bảo đảm tiến độ T+02 tháng. Tuy nhiên, một số nội dung trong công tác thanh toán đến nay vẫn chưa được giải quyết dứt điểm, cụ thể:

- Khoản tiền điện NMTĐ Nậm Mả từ tháng 5/2024 đến nay:

+ Trong năm, Công ty đã chủ động và bám sát công tác đàm phán giá bán điện và hợp đồng mua bán điện nhằm phục vụ thanh toán tiền điện từ tháng 5/2024. Đến tháng 7/2025, VNPD và EVNNPC đã hoàn tất quá trình đàm phán và đã được Hội đồng Quản trị thông qua tại Quyết định số 40/QĐ-HĐQT ngày 3/9/2025. Tuy nhiên, đến nay cấp có thẩm quyền của EVNNPC vẫn chưa phê duyệt kết quả đàm phán. Nguyên nhân chủ yếu là do trong những năm gần đây, nhiều nhà máy thủy điện tại khu vực miền Bắc và miền Trung hết hạn hợp đồng mua bán điện tương tự Nậm Mả nhưng chưa nhà máy nào được phê duyệt giá bán điện mới. Quy định về xây dựng giá bán điện hiện còn thiếu cụ thể, khiến bên mua điện phải thận trọng trong quá trình xem xét và quyết định.

+ Hiện tại Công ty đã và đang đàm phán với EVNNPC theo phương án áp dụng giá tạm tính (tương ứng IRR = 0%) và sẽ trình Hội đồng Quản trị khi có kết quả. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục đàm phán với EVNNPC để sớm hoàn tất việc xác định giá bán điện chính thức, bảo đảm hài hòa lợi ích của các bên và tuân thủ quy định hiện hành.

- Khoản tiền điện năng phát trong giai đoạn thí nghiệm sau đại tu tháng 12 năm 2024 của nhà máy thủy điện Khe Bô Công ty đã nhiều lần làm việc và gửi các văn bản số 386/VNPD-KTKH ngày 27/3/2025, 772/VNPD-KTKH ngày 09/6/2025, 1767/VNPD-KTKH ngày 02/12/2025 đề nghị Công ty mua bán điện (EPTC) thực hiện thanh toán theo đúng quy định của hợp đồng mua bán điện đã ký. Mặc dù Công ty đã cung cấp đầy đủ hồ sơ và giải trình theo yêu cầu, đến nay EPTC vẫn chưa thống nhất được phương án xử lý, do đó khoản thanh toán này chưa được thực hiện.

Công ty sẽ tiếp tục làm việc với EPTC để sớm thống nhất phương án thanh toán và sẽ báo cáo chính thức khi có kết quả cuối cùng.

#### 1.6. Doanh thu

Tổng doanh thu thực hiện năm 2025 là 702.000,795 triệu đồng, đạt 136,05% kế hoạch ĐHCĐ giao đạt 109,12 % so với KH điều chỉnh với các nội dung như sau:

- Doanh thu sản xuất điện là 695.687,610 triệu đồng.

Đối với doanh thu nhà máy thủy điện Nậm Mả: Trong năm 2025, Công ty đang thực hiện đàm phán giá mua bán điện mới với EVNNPC, Hai bên chưa thực hiện ký kết Hợp đồng do các cấp thẩm quyền đang xem xét, chưa phê duyệt. Do đó, doanh thu bán điện của Nhà máy đang tạm ghi nhận theo đơn giá bán điện tạm là 493,58 đồng/kWh (theo Biên bản cuộc họp giữa hai bên ngày 17/12/2025).

- Doanh thu, thu nhập khác 6.313,185 triệu đồng.

### 1.7. Công tác tài chính - kế toán

- Công tác Báo cáo tài chính: Hoàn thành BCTC Quý IV/2024, BCTC Quý I/2025, BCTC Quý II/2025, BCTC giữa niên độ được soát xét, BCTC Quý III/2025 đúng tiến độ, công bố thông tin đầy đủ theo quy định.

- Công tác thu xếp vốn: Cân đối dòng tiền tối ưu, đảm bảo nhu cầu thanh toán cho SXKD, ĐTXD, trả gốc vay (58.762 triệu đồng) và lãi vay (3.782 triệu đồng), nộp thuế và thực hiện nghĩa vụ với NSNN (217.450 triệu đồng), trả cổ tức cho các cổ đông.

- Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu về kết quả thực năm 2025 (bên cạnh các chỉ tiêu thực hiện doanh thu, chi phí, lợi nhuận sau thuế đã được báo cáo tại Mục I) như sau:

Nội dung	Đơn vị tính	KH năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua	KH năm 2025 được HĐQT điều chỉnh	Thực hiện năm 2025	Ghi chú
Nợ phải trả/ Vốn CSH	Lần	=<3	=<3	0,096	
Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	1	1	3,22	
Lợi nhuận sau thuế trên bình quân tổng tài sản (ROA)	Lần	0,08	0,13	0,149	
Lợi nhuận sau thuế trên bình quân vốn CSH (ROE)	Lần	0,10	0,15	0,17	
Tổng dòng tiền thu	Tỷ đồng	492,68	620,55	637	
Tổng dòng tiền chi	Tỷ đồng	625,20	583,11	577	
Chi trả cổ tức	Tỷ đồng	181,05	171,58	168,08	Số còn lại do các cổ đông chưa lưu ký hoặc chưa đăng ký chuyển khoản nên không có thông tin để chuyển tiền. VNPD thực hiện thanh toán khi cổ đông đến trực tiếp.

### 2. Công tác đầu tư xây dựng

Giá trị đầu tư xây dựng thực hiện năm 2025 là 38.651,320 triệu đồng, đạt 42,57% kế hoạch ĐHĐCĐ giao, đạt 87,84% kế hoạch điều chỉnh. Cụ thể như sau:

## 2.1. Đầu tư xây dựng các công trình

Triển khai thực hiện 6/6 dự án được duyệt với giá trị thực hiện là 18.875,430 triệu đồng, đạt 34,24% kế hoạch ĐHCĐ giao, đạt 95,04% kế hoạch điều chỉnh. Trong đó:

a. Các dự án: Nước sinh hoạt Nhà máy thủy điện Khe Bó; Xử lý gia cố hạ lưu bờ trái Nhà máy thủy điện Khe Bó; Nhà quản lý vận hành thủy điện Nậm Mả: Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng.

b. Dự án Nhà quản lý vận hành bổ sung thủy điện Khe Bó: Đang tiếp tục thi công, theo kế hoạch dự án hoàn thành trong năm 2026.

c. Dự án Nâng cấp, cải tạo tổng thể thủy điện Nậm Mả: Dừng không thực hiện 01 dự án (theo Nghị quyết số 11/NQ-HĐQT ngày 10/7/2025 của Hội đồng Quản trị) chuyển sang phương án xây dựng nhà máy mới.

d. Dự án Nhà máy thủy điện Khe Bó:

- Tình hình thực hiện:

Đã hoàn thành trong thời gian trước phần chi phí xây dựng, thiết bị, chi phí QLDA, Tư vấn, chi phí khác. Hiện chỉ còn công tác kiểm toán dự án hoàn thành và một phần chi phí bồi thường, hỗ trợ tái định cư. Giá trị thực hiện năm 2025 thực hiện là 1.313,052 triệu đồng, đạt 9,09% kế hoạch được ĐHCĐ giao, 24,78% kế hoạch điều chỉnh.

VNPD đã phối hợp với chính quyền địa phương thực hiện hoàn thành một số công việc sau:

\* Phối hợp, đơn đốc UBND xã Yên Hòa hoàn thành xong công tác ĐTXD hạng mục Điện chiếu sáng khu tái định cư bản Púng.

\* Thực hiện thỏa thuận kinh phí hỗ trợ san nền sân thể dục thể thao tại các khu TĐC tập trung theo đề nghị của Hội đồng BTGPMB. Trên cơ sở đó, UBND huyện Tương Dương đã ban hành Quyết định số 925/QĐ-UBND ngày 15/5/2025 phê duyệt phương án hỗ trợ và đã thực hiện hoàn thành công tác chi trả.

\* Đơn đốc UBND xã Tam Quang triển khai thực hiện hoàn thành công tác tư vấn lập BCKTKT hạng mục Di dời đường dây trung thế 35kV ra khỏi lòng hồ.

\* Phối hợp đơn đốc UBND xã Tương Dương, UBND xã Tam Thái phê duyệt mức hỗ trợ chi phí điều chỉnh hồ sơ quản lý đất đai cho các hộ dân bị ảnh hưởng ngập 1 phần diện tích.

- Công tác quyết toán:

+ Chi phí xây dựng, thiết bị, quản lý dự án, tư vấn và chi phí khác: Đã hoàn thành quyết toán và được Hội đồng Quản trị phê duyệt tại các Quyết định số 1279/QĐ-HĐQT ngày 18/9/2024 và 42/QĐ-HĐQT ngày 14/10/2025. Riêng chi phí kiểm toán quyết toán vốn dự án hoàn thành chưa thực hiện quyết toán do đang trong giai đoạn kiểm toán phần chi phí bồi thường, hỗ trợ, tái định cư.

+ Chi phí bồi thường, hỗ trợ tái định cư (giai đoạn 1):

Ngày 25/6/2025, VNPD đã phối hợp với UBND huyện Tương Dương có Tờ trình số 113/TTr-UBND trình UBND tỉnh Nghệ An về quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành – Chi phí bồi thường, hỗ trợ, tái định cư (giai đoạn 1) – Dự án NMTĐ Khe Bó, với tổng giá

trị trình duyệt (sau thuế GTGT) là 415 tỷ đồng (trên TMĐT hợp phần này là 476 tỷ đồng). Ngày 12/9/2025, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An có Văn bản số 5980/STC-ĐT gửi UBND tỉnh Nghệ An về việc tham mưu quyết toán hợp phần bồi thường GPMB dự án NMTĐ Khe Bó.

Ngày 23/9/2025, UBND tỉnh Nghệ An có Văn bản số 10019/UBND-KT (Văn bản 10019), trong đó có nội dung đề nghị VNPD lập HSQT chi phí bồi thường, hỗ trợ tái định cư theo yêu cầu của Sở Tài chính.

Thực hiện ý kiến chỉ đạo của UBND tỉnh Nghệ An tại Văn bản 10019, VNPD đã lập quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành chi phí bồi thường, hỗ trợ, tái định cư (giai đoạn 1) của dự án NMTĐ Khe Bó và trình UBND tỉnh Nghệ An, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An tại Tờ trình số 1557/TTr-VNPD ngày 27/10/2025 với tổng giá trị (sau thuế GTGT) là 415 tỷ đồng (trên giá trị TMĐT hiệu chỉnh lần 4 được Hội đồng Quản trị phê duyệt tại Quyết định số 993/QĐ-VNPD-HĐQT ngày 14/10/2016 cho hợp phần này là 476 tỷ đồng). Sau khi xem xét, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An có ý kiến từng phần như sau:

✓ Đối với phần đền bù, hỗ trợ (giá trị 248 tỷ đồng): Sở Tài chính đã cơ bản thống nhất và có ý kiến đề nghị VNPD trình riêng các khoản mục này. Theo đó, VNPD đã có Tờ trình số 375/TTr-VNPD ngày 11/3/2026 trình UBND tỉnh Nghệ An, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An.

✓ Đối với phần xây dựng hạ tầng tái định cư (giá trị 167 tỷ đồng): VNPD đang tiếp tục thực hiện cung cấp hồ sơ, phối hợp và giải trình với Sở Tài chính, tuy nhiên do khối lượng thực hiện trải qua thời gian dài, khối lượng hồ sơ nhiều (24 hợp đồng) và tính chất hồ sơ phức tạp hơn (so với phần đền bù) nên Sở cần nhiều thời gian để thẩm tra.

## **2.2. Mua sắm từ quỹ đầu tư phát triển**

Trong năm 2025, Công ty đã tổ chức triển khai mua sắm 100% danh mục theo kế hoạch được duyệt, với tổng giá trị thực hiện là 19.775,890 triệu đồng, đạt 55,45% kế hoạch ĐHCĐ giao, đạt 81,91% kế hoạch điều chỉnh.

Tình hình thực hiện 15 danh mục như sau:

a. Danh mục Hoàn thành mua sắm và lắp đặt: 10/15 danh mục

- Nhà máy Thủy điện Nậm Má: Nâng cấp hệ thống PCCC Nhà máy.

- Nhà máy Thủy điện Bắc Bình: Xây dựng hệ thống lưới quan trắc chuyển vị đập; Thiết bị kiểm tra ắc quy.

- Nhà máy Thủy điện Khe Bó: Nâng cấp hệ thống role bảo vệ; Thiết bị đo nội trở ắc quy; Thiết bị đo điện trở cách điện Hioki IR3455; Thiết bị chuyên dụng vệ sinh máy phát điện; Mua sắm máy hàn TIG và các phụ kiện.

- Văn phòng Công ty: Hệ thống âm thanh hội trường và phòng họp; Nâng cấp website vnpd.com.vn.

b. Danh mục cơ bản hoàn thành cung cấp hàng hóa, thiết bị: 02/15 danh mục thuộc NMTĐ Bắc Bình (Hệ thống DCS, SCADA, điều khiển công suất tổ máy từ xa (AGC); Nâng cấp hệ thống role bảo vệ).

Trong năm 2025, hai danh mục trên đã cơ bản hoàn thành phần cung cấp hàng hóa,

thiết bị. Căn cứ điều kiện vận hành nhà máy, Công ty bố trí thời điểm lắp đặt phù hợp nhằm tối ưu hóa khai thác nguồn nước, do đó một phần khối lượng được chuyển tiếp sang năm 2026. Dự kiến sẽ triển khai lắp đặt, thử nghiệm trong đợt tiêu tu 02 tổ máy vào tháng 6,7/2026.

c. Danh mục chưa đủ điều kiện thực hiện trong năm do phải chờ kết quả thử nghiệm sau đại tu tổ máy H2: 01/15 danh mục (Nâng cấp hệ thống thiết bị đáp ứng điều tần tổ máy H1, H2 của NMTĐ Khe Bó, đến thời điểm hiện tại đã hoàn thành lắp đặt và thử nghiệm cả 02 tổ máy).

d. Danh mục chuyển tiếp sang năm 2026 theo tiến độ hợp đồng: 02/15 danh mục (Hoàn thiện hệ thống đo đếm chính của nhà máy; Mua sắm và lắp đặt xi lanh nâng hạ cửa sửa chữa cống xả cát C1, C2 của NMTĐ Khe Bó). Hai hạng mục này sẽ hoàn thành lắp đặt và thử nghiệm xong trước mùa lũ năm 2026.

Các danh mục b, c, d nêu trên đã hoàn thành đầy đủ các thủ tục chuẩn bị, bao gồm lựa chọn nhà thầu, ký hợp đồng và triển khai sản xuất - cung ứng thiết bị. Căn cứ kế hoạch vận hành Nhà máy và yêu cầu bảo đảm an toàn kết cấu công trình, Công ty đã chủ động bố trí thời điểm lắp đặt sang đầu năm 2026 để:

- Tránh ảnh hưởng đến nhiệm vụ vận hành cuối năm; Tận dụng điều kiện thủy văn thuận lợi; Tạo điều kiện thi công an toàn, chất lượng và hiệu quả cao nhất.

- Việc chuyển tiếp này không ảnh hưởng tiến độ chung, đồng thời bảo đảm công tác sửa chữa được thực hiện trong thời điểm tối ưu nhất.

### **2.3. Nghiên cứu đầu tư dự án mới**

Công ty đã chủ động triển khai đồng bộ công tác nghiên cứu, đánh giá và chuẩn bị đầu tư các dự án nguồn điện mới, bám sát định hướng Chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2026–2030, tầm nhìn đến năm 2040; qua đó từng bước hình thành danh mục dự án sẵn sàng triển khai trong trung và dài hạn, cụ thể:

#### **a. Dự án Điện sinh khối Cần Thơ**

##### **a.1. Các công việc đã thực hiện**

- UBND TP. Cần Thơ chấp thuận chủ trương nghiên cứu dự án (Văn bản số 1419/UBND-XDĐT ngày 31/3/2025).

- Ký hợp đồng với Công ty CP Tư vấn Xây dựng Điện 4 khảo sát, lập báo cáo khả thi. Đã khảo sát 128 doanh nghiệp (phỏng vấn trực tiếp 84, qua điện thoại 12, không liên hệ được 32).

- Ký biên bản ghi nhớ với Sở Công Thương Cần Thơ, Hiệp hội Lúa gạo VN và Tập đoàn Lộc Trời.

- Đơn vị TVTK hoàn thiện báo cáo lần 1 (23/6/2025). Công ty báo cáo UBND thành phố (30/6/2025) và được chấp thuận gia hạn nghiên cứu thêm 3 tháng.

- Đã tổ chức báo cáo với UBND thành phố, khảo sát thực địa (8/2025), xin ý kiến góp ý các sở ngành.

- Sở Công Thương đã tổng hợp ý kiến (26/9/2025). UBND thành phố đã tổ chức nghe báo cáo về dự án.

- Đã tổ chức đi khảo sát thực địa dự án và vùng nhiên liệu với chuyên gia Trung Quốc.

- Ngày 18/01/2026 đến 25/01/2026, Công ty đã tổ chức đi Trung Quốc để học hỏi, trao đổi kinh nghiệm với một số Nhà máy điện sinh khối đã vận hành, sử dụng nhiên liệu rơm, trấu và các nhiên liệu khác, làm việc đơn vị thiết kế.

#### a.2. Các công việc sắp triển khai

- Ký biên bản ghi nhớ với các đơn vị cung cấp nhiên liệu.
- Làm việc với các sở ban ngành thành phố Cần Thơ để thực hiện thủ tục lựa chọn nhà đầu tư.

- Thực hiện chuẩn bị đầu tư khi được công nhận là nhà đầu tư.

#### b. Dự án nhà máy thủy điện Nậm Má 2

##### b.1. Công việc đã thực hiện

- Phối hợp Sở Công Thương Hà Giang bổ sung dự án vào Quy hoạch điện VIII điều chỉnh (Văn bản số 300/SCT-QLNL ngày 07/3/2025 và số 586/SCT-QLNL ngày 29/4/2025).

- Gửi văn bản số 1751/VNPD-ĐTXD ngày 28/11/2025 đề nghị bổ sung dự án vào quy hoạch tỉnh Tuyên Quang và văn bản số 1903/VNPD-ĐTXD ngày 28/12/2025 cung cấp nội dung bổ sung quy hoạch dự án Nhà máy thủy điện Nậm Má 2 để phục vụ cho công tác lập quy hoạch điều chỉnh tỉnh Tuyên Quang.

- Ký hợp đồng với đơn vị TVTK lập đề xuất đầu tư dự án.

- Hoàn thành công tác khảo sát địa hình dự án.

- Công ty đã trình và được HĐQT chấp thuận chủ trương điều chỉnh quy hoạch, nghiên cứu dự án tại quyết định số 56/QĐ-HĐQT ngày 31/12/2025.

- Hoàn thành phối hợp với các Sở Ngành đưa dự án vào quy hoạch tỉnh Tuyên Quang thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050 (Quyết định số 387 ngày 26/02/2026).

- Công ty đã trình HĐQT xin thông qua hồ sơ đề xuất đầu tư tại Tờ trình số 549/TTr-VNPD. Hiện các thành viên HĐQT đang xin ý kiến của các cổ đông lớn.

##### b.2. Công việc sắp triển khai

- Trình UBND tỉnh Tuyên Quang chấp thuận chủ trương đầu tư và công nhận nhà đầu tư.

- Lựa chọn đơn vị khảo sát địa chất.

- Thực hiện các công việc tiếp theo trong giai đoạn chuẩn bị dự án.

### 3. Tình hình thực hiện công tác khác

#### 3.1. Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí giai đoạn 2021 - 2025

Thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí giai đoạn 2021-2025 được Hội đồng quản trị duyệt, trong năm Công ty đã tổ chức triển khai thực hiện:

- Ban hành Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí của Công ty Cổ phần

Phát triển Điện lực Việt Nam năm 2025 tại Quyết định số 872/QĐ-VNPD ngày 30/6/2025.

- Ban hành các văn bản tăng cường thực hiện các biện pháp sử dụng điện tiết kiệm hiệu quả tại VNPD; Thực hiện tăng cường hiệu lực, hiệu quả của công tác đấu thầu; Tăng cường công tác quản lý nhân sự trong Công ty...

Kết quả thực hiện năm 2025 tại VNPD đáp ứng, đảm bảo các nội dung theo chương trình. Ngày 08/01/2026 Công ty đã có báo cáo chi tiết về kết quả thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí Giai đoạn 2021-2025 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam tại báo cáo số 29/BC-VNPD.

### **3.2. Đề án quản trị chi phí**

Công ty tiếp tục bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ, giải pháp của đề án quản trị chi phí được Hội đồng quản trị phê duyệt tại Quyết định số 559/QĐ-VNPD-HĐQT ngày 06/5/2025. Tình hình thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ của đề án trong năm như sau:

- Tăng cường hiệu quả quản lý đối với các nhóm chi phí trong quy trình quản trị chi phí: Công ty lập kế hoạch và triển khai thực hiện chi phí hàng năm chi tiết theo từng hạng mục và theo dõi chi phí chặt chẽ theo nhóm. Theo đó chi phí thực hiện các nhóm chi phí luôn được quản lý đảm bảo không vượt kế hoạch được duyệt.

- Thực hiện tiết kiệm 7,5%-10% chi phí định mức: Công ty đã thực hiện áp dụng tiết kiệm 5-10% khi thực hiện chỉ định thầu; Các khoản chi thường xuyên, chi phí hội nghị, hội thảo...luôn được Công ty tiết kiệm thấp hơn so với kế hoạch duyệt

- Thực hiện đấu thầu qua mạng 100% đối với tất cả các gói thầu mà hạ tầng cơ sở của hệ thống mạng đấu thầu quốc gia đã hỗ trợ. Tỷ lệ tiết kiệm thông qua đấu thầu năm 2025 đạt 13,10 % (đề án giao phần đấu đạt 5% - 7%).

- Lập kế hoạch quản trị dòng tiền theo tháng, đảm bảo luôn cân đối dòng tiền phục vụ SXKD và đầu tư. Trong năm 2025 Công ty không phải huy động vốn vay.

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2025 (ngoại trừ chỉ tiêu về ĐTXD).

Kết quả thực hiện năm 2025 tại VNPD đáp ứng, đảm bảo các nội dung theo đề án. Ngày 10/01/2026 Công ty đã có báo cáo chi tiết về kết quả thực hiện đề án năm 2025 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam tại báo cáo số 44/BC-VNPD.

### **3.3. Công tác khoa học công nghệ (KHCCN), đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số**

Triển khai thực hiện kế hoạch KHCCN năm 2025 được Hội đồng Quản trị duyệt theo Quyết định số 26/QĐ-HĐQT ngày 15/5/2025, Công ty đã tổ chức họp xét duyệt và công nhận được 05/16 sáng kiến cải tiến kỹ thuật cấp VNPD. Trong đó có 01/05 sáng kiến cải tiến kỹ thuật được công nhận tại cấp EVNGENCO1. Các nhiệm vụ KHCCN và sáng kiến cải tiến kỹ thuật còn lại sẽ được Công ty tiếp tục xét duyệt và công nhận trong năm 2026 khi đầy đủ hồ sơ và các sáng kiến đảm bảo đủ thời gian áp dụng theo quy định.

Thành lập nhóm nòng cốt ứng dụng AI để đảm bảo nguồn nhân lực phát triển và xây dựng các ứng dụng AI vào công tác quản lý SXKD trong thời gian tới.

### **3.4. Công tác truyền thông**

Bám sát theo kế hoạch truyền thông đã được phê duyệt tại Quyết định số 377/QĐ-VNPD ngày 26/03/2025. Đã thực hiện ký kết hợp đồng truyền thông với các cơ quan báo chí: Báo Điện tử Nghệ An, Báo Nông nghiệp & Môi trường, Báo Hà Giang, Báo Công

thương, Tạp chí Kinh tế Tài chính, ... với giá trị thực hiện hơn 172 triệu đồng.

Công ty đã thực hiện phối hợp với các đơn vị truyền thông đăng tải 23 tin/bài. Công ty không có tin bài bất lợi trên các phương tiện truyền thông.

## B. KẾ HOẠCH NĂM 2026

Công ty dự kiến kế hoạch SXKD-ĐTĐD năm 2026 với các chỉ tiêu chính như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị	KH năm 2026
<b>1</b>	<b>Sản lượng điện thương phẩm</b>	<b>Tr kWh</b>	<b>472,839</b>
	- Thủy điện Nậm Má	Tr kWh	13,651
	- Thủy điện Bắc Bình	Tr kWh	86,734
	- Thủy điện Khe Bó	Tr kWh	372,454
<b>2</b>	<b>Đầu tư xây dựng</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>60.831,536</b>
<b>3</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>530.707,389</b>
<b>4</b>	<b>Chi phí</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>336.344,288</b>
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>194.363,101</b>
<b>6</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>155.176,723</b>
<b>7</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>%</b>	<b>13</b>

### 1. Kế hoạch SXKD

#### 1.1. Kế hoạch sản xuất điện

Trên cơ sở dự báo tình hình khí tượng thủy văn năm 2026, Công ty tính toán kế hoạch sản lượng điện thương phẩm năm 2026 của các nhà máy thủy điện Khe Bó, Bắc Bình tương ứng với các tần suất 50%, 65%, 90%. Kết quả tính toán như sau:

*Đơn vị tính: tr kWh*

Năm	Bắc Bình			Khe Bó		
	Tần suất 50%	Tần suất 65%	Tần suất 90%	Tần suất 50%	Tần suất 65%	Tần suất 90%
2026	97,67	82,64	53,11	412,806	364,787	268,504

Từ kết quả tính toán, Công ty đề xuất lập kế hoạch sản lượng điện năm 2026 Nhà máy thủy điện Khe Bó và Nhà máy thủy điện Bắc Bình theo phương án tần suất 65% (cập nhật sản lượng thực tế tháng 1 và tháng 2 năm 2026), Nhà máy thủy điện Nậm Má theo sản lượng trung bình các năm gần đây. Theo đó kế hoạch sản lượng điện thương phẩm năm 2026 của toàn Công ty là 472,839 tr. kWh.

#### 1.2. Các chỉ tiêu kinh tế - kỹ thuật

Công ty dự kiến kế hoạch các chỉ tiêu KTKT năm 2026 như sau:

Danh mục	ĐVT	Kế hoạch 2026
Tỷ lệ điện tự dùng	%	0,74
Hệ số khả dụng	%	94,03
Tỷ lệ dừng máy sự cố	%	0,05 (mùa lũ: 0%)

### 1.3. Suất tiêu hao nhiên liệu nước

Kế hoạch suất tiêu hao nước năm 2026 của các nhà máy cụ thể như sau: Thủy điện Khe Bó: 17,56 m<sup>3</sup>/kWh; Thủy điện Bắc Bình: 6,3 m<sup>3</sup>/kWh; Thủy điện Nậm Má: 4,55 m<sup>3</sup>/kWh, suất tiêu hao nước trung bình toàn Công ty là 15,03 m<sup>3</sup>/kWh.

### 1.4. Sửa chữa lớn

- Kế hoạch sửa chữa lớn các nhà máy năm 2026 dự kiến là: 600 triệu đồng gồm 01 danh mục Đại tu Tổ máy H2 Nhà máy thủy điện Khe Bó (thử nghiệm sau đại tu).

### 1.5. Lao động - Tiền lương

Công tác lao động - Tiền lương năm 2026 Công ty dự kiến như sau:

Stt	Chỉ tiêu lao động tiền lương	ĐVT	TH 2025	Kế hoạch 2026
<b>I</b>	<b>Lao động bình quân:</b>		<b>134</b>	<b>138</b>
1	HĐQT, BKS	Người	10	10
2	Người lao động, BĐH	Người	124	128
<b>II</b>	<b>Tiền lương, thù lao:</b>			
1	HĐQT, BKS:	Triệu đồng	2.557,682	2.655.600
2	Người lao động + Ban điều hành:	Triệu đồng	58.502,049	45.387,321

Quỹ tiền lương Kế hoạch năm 2026, Công ty thực hiện xây dựng theo “Quy chế công tác Lao động Tiền lương trong Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam” ban hành kèm theo Quyết định số 49/QĐ-HĐQT ngày 19/11/2025 của HĐQT Công ty

### 1.6. Công tác tài chính - kế toán

- Công tác Báo cáo tài chính: Hoàn thành BCTC Quý IV/2025, BCTC năm 2025 được kiểm toán, BCTC Quý I/2026, BCTC Quý II/2026, BCTC bán niên năm 2026 được soát xét, BCTC Quý III/2026 đúng tiến độ, công bố thông tin đầy đủ theo quy định.

- Công tác thu xếp vốn: Cân đối dòng tiền tối ưu, đảm bảo nhu cầu thanh toán cho SXKD, ĐTXD, trả gốc vay và lãi vay, nộp thuế và thực hiện nghĩa vụ với NSNN, trả cổ tức cho các cổ đông.

- Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu về kế hoạch 2026:

Nội dung	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026	Ghi chú
Doanh thu	Tỷ đồng	530,71	

<b>Nội dung</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Kế hoạch năm 2026</b>	<b>Ghi chú</b>
Chi phí	Tỷ đồng	336,34	
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	155,18	
Nợ phải trả/ Vốn CSH	Lần	=<3	
Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	1,00	
Lợi nhuận sau thuế trên bình quân tổng tài sản (ROA)	Lần	0,08	
Lợi nhuận sau thuế trên bình quân vốn CSH (ROE)	Lần	0,10	
Dư tiền đầu kỳ (01/01/2026)	Tỷ đồng	280,6	
Tổng dòng tiền thu	Tỷ đồng	647,2	
Tổng dòng tiền chi	Tỷ đồng	866,4	
Dư tiền cuối kỳ (31/12/2026)	Tỷ đồng	61,4	
Chi trả cổ tức	Tỷ đồng	281,5	- Tiếp tục thực hiện chi trả số còn lại do các cổ đông chưa lưu ký hoặc chưa đăng ký chuyển khoản nên không có thông tin để chuyển tiền. VNPD thực hiện thanh toán khi cổ đông đến trực tiếp. - Thực hiện chi trả cổ tức năm 2025.

## **2. Kế hoạch ĐTXD-ĐTPT năm 2026 toàn Công ty là: 60.831,536 triệu đồng**

### **2.1. Đầu tư xây dựng dự án**

Năm 2026 Công ty thực hiện 7 dự án với tổng giá trị là 26.369,935 triệu đồng, trong đó:

Các công việc chính của dự án thực hiện trong năm 2026 thực hiện bao gồm:

- Dự án Nhà máy thủy điện Khe Bó: Thực hiện các công việc còn lại trong công tác bồi thường, hỗ trợ, tái định cư với giá trị là 11.699,00 triệu đồng.

- Dự án Nhà máy Điện sinh khối Cần Thơ: Các công việc chính thực hiện công tác chuẩn bị dự án đầu tư với giá trị dự kiến là 5.000,00 triệu đồng.

- Dự án Nhà máy thủy điện Nậm Má 2: Các công việc chính thực hiện là khảo sát địa chất, lập dự án đầu tư với tổng giá trị 4.800 triệu đồng.

- Dự án ĐTXD khác chuyển tiếp từ năm 2025: 4.870,935 triệu đồng.

### **2.2. Mua sắm từ nguồn vốn đầu tư phát triển**

Tiếp tục thực hiện 05 danh mục chuyển tiếp năm 2025 và dự kiến thực hiện 8 danh mục mới, nghiên cứu đầu tư dự án nguồn điện mới với tổng giá trị: 34.461,601 triệu đồng. Các danh mục mới triển khai trong năm 2026 như sau:

- Mua máy bơm đá khô (thiết bị chuyên dụng vệ sinh máy phát điện) cho nhà máy

thủy điện Bắc Bình.

- Mua sắm thiết bị thí nghiệm giai đoạn 1 cho nhà máy thủy điện Bắc Bình.
- Hệ thống kích từ tổ máy H1, H2 cho nhà máy thủy điện Bắc Bình.
- Nâng cấp, cải tạo hệ thống giám sát nhiệt máy biến áp T1, T2 Nhà máy thủy điện Khe Bó.
- Mua thiết bị hiệu chuẩn nhiệt độ cho nhà máy thủy điện Khe Bó.
- Mua máy Scan A3 cho nhà máy thủy điện Khe Bó.
- Hệ thống kích từ tổ máy H1 nhà máy thủy điện Khe Bó.
- Mua sắm 01 máy chủ Dell bổ sung cho hệ thống CNTT.

### **3. Công tác khác**

Năm 2026 Công ty tiếp tục triển khai thực hiện các đề án về Quản trị chi phí, Chuyển đổi số theo nội dung được duyệt, Chiến lược phát triển Công ty.

Trong năm 2026, Công ty hoàn thiện hồ sơ trình cấp có thẩm quyền cấp lại giấy phép hoạt động điện lực của Nhà máy thủy điện Khe Bó và Nhà máy thủy điện Nậm Má.

## **II. Mục tiêu và giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2026**

### **1. Mục tiêu**

- Hoàn thành kế hoạch sản lượng, doanh thu, chi phí, lợi nhuận và tỷ lệ cổ tức năm được ĐHCĐ Công ty thông qua.
- Hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật như: Hệ số khả dụng, tỉ lệ ngừng máy sự cố và tỉ lệ ngừng máy bảo dưỡng, tỉ lệ điện dùng cho sản xuất điện. Đảm bảo các tổ máy vận hành ổn định.
- Vận hành tối ưu hồ chứa Khe Bó theo quy trình vận hành liên hồ chứa, đảm bảo hiệu quả trong công tác phát điện và cấp nước cho các vùng hạ du.
- Hoàn thành công tác bồi thường, hỗ trợ và cơ bản hoàn thành quyết toán giai đoạn 2 dự án Nhà máy thủy điện Khe Bó.
- Được công nhận nhà đầu tư tối thiểu 01 dự án nguồn điện mới.
- Đảm bảo cân đối dòng tiền.

### **2. Các giải pháp thực hiện kế hoạch 2026**

Công ty dự kiến thực hiện một số giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2026 như sau:

#### *a. Công tác điều hành*

- Giao các chỉ tiêu kinh tế - kỹ thuật, kế hoạch vận hành hàng tháng cho các đơn vị, trong đó tập trung chính vào chỉ tiêu Hệ số khả dụng và sản lượng điện. Đảm bảo công tác BDSC đạt tiến độ và chất lượng.
- Phối hợp tốt với địa phương và các nhà máy thủy điện bậc thang trên sử dụng tiết kiệm, hiệu quả nguồn nước; Vận hành bám quy trình hồ chứa; Điều tiết nước, xả điều tiết lũ đúng quy định.

- Gán trách nhiệm của Người đứng đầu các đơn vị trong việc đảm bảo hoàn thành kế hoạch giao.

- Siết chặt kỷ luật vận hành, không để xảy ra sự cố chủ quan.

#### *b. Công tác quản lý kỹ thuật*

- Thực hiện xây dựng bộ dữ liệu cơ sở về thiết bị, vật tư của các Nhà máy làm cơ sở thiết lập các ứng dụng/phần mềm quản lý kỹ thuật, vật tư một cách hiệu quả. Hoàn thiện phân tích RCM và áp dụng vào công tác BDSC thiết bị các nhà máy điện của Công ty.

- Xây dựng và ban hành các quy trình vận hành và xử lý sự cố hiệu chỉnh của các Đơn vị theo định hướng số hóa quy trình.

- Xây dựng và triển khai ứng dụng AI như một trợ lý ảo trong công tác quản lý văn bản nội bộ để giảm thiểu sai sót và tăng chất lượng tài liệu xuất bản.

- Xây dựng phần mềm lập và kiểm soát công tác hồ sơ, tài liệu Quản lý chất lượng đối với các dự án ĐTXD và BDSC công trình.

#### *c. Công tác đầu tư xây dựng*

- Đào tạo, trao đổi kinh nghiệm, nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự thực hiện công tác quản lý dự án.

- Tích cực và chủ động làm việc với các Sở, Ban, Ngành của các Tỉnh, Thành phố trong công tác bổ sung quy hoạch dự án, chấp thuận chủ trương đầu tư và lựa chọn nhà đầu tư các dự án.

- Tăng cường chất lượng công tác lựa chọn nhà thầu: Đảm bảo lựa chọn tư vấn có năng lực; tổ chức thực hiện LCNT sớm các gói thầu then chốt như thiết kế và mua sắm, phân chia các gói thầu hợp lý nhằm đảm bảo thu hút được nhà thầu có năng lực tốt.

#### *d. Công tác tài chính*

- Tăng cường công tác tuyên truyền, nâng cao nhận thức về quản trị chi phí, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

- Theo dõi, giám sát việc thực hiện kế hoạch chi phí năm 2026, kịp thời tổng hợp, báo cáo phục vụ công tác điều hành sản xuất.

- Phối hợp chặt chẽ với các ngân hàng và các tổ chức tín dụng trong công tác thu xếp vốn, đảm bảo nhu cầu vốn cho các dự án theo tiến độ được phê duyệt.

- Tăng cường công tác quản trị dòng tiền; đảm bảo dòng tiền an toàn, hiệu quả tối ưu hóa nguồn vốn và cân đối vốn đầy đủ, kịp thời cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

#### *e. Công tác KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số*

- Về hoạt động nghiên cứu khoa học và sáng kiến cải tiến kỹ thuật: Tiếp tục thực hiện xét duyệt và công nhận các nhiệm vụ KHCN và sáng kiến cải tiến kỹ thuật nằm trong KH KHCN năm 2025; phê duyệt và triển khai kế hoạch KHCN năm 2026.

- Về công tác đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số: Đẩy mạnh ứng dụng AI trong công tác quản lý sản xuất kinh doanh. Ưu tiên triển khai các ứng dụng trong công tác quản lý kỹ thuật, số hóa quy chế quản lý nội bộ. Cụ thể: Xây dựng Chatbot VNPD phục vụ truy vấn

quy định quản lý nội bộ; Xây dựng ứng dụng tự động hóa hồ sơ và quản lý tài liệu; xây dựng cơ sở dữ liệu tập trung cho VNPD; Số hóa quy trình nghiệp vụ ...

*f. Công tác tổ chức, nhân sự, đào tạo*

- Tối ưu hóa mô hình quản lý tập trung; Tổ chức thi giữ bậc, đánh giá chất lượng lực lượng vận hành sửa chữa để sắp xếp, nâng bậc, trả lương.

- Về đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho CBCNV: Tổ chức các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ ngắn hạn và khóa đào tạo do EVNGENCO1 tổ chức (lao động tiền lương, đấu thầu, chuyển đổi số, thị trường điện, ATLD...).

- Quy chế quản lý nội bộ: Rà soát, sửa đổi, bổ sung, công bố và tập huấn các quy chế cần thiết.

- Thực hiện theo chuẩn EVN, EVNGENCO1; Áp dụng 5S; Phát động phong trào thi đua; Triển khai đề tài khoa học; Tuân thủ ATLD, PCCC.

### C. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông:

1. Thông qua Kết quả thực hiện SXKD - ĐTXD năm 2025 và Kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026 như nội dung đã nêu trên.
2. Giao Hội đồng quản trị Phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch ĐTXD-ĐTPT năm 2026 trong trường hợp Công ty được chấp thuận làm nhà đầu tư của Dự án Nhà máy điện sinh khối Cần Thơ trong năm 2026;
3. Giao Hội đồng quản trị căn cứ tình hình khí tượng thủy văn thực tế đến ngày 30/9/2026 để xem xét, quyết định phê duyệt hiệu chỉnh Kế hoạch năm 2026 trong tháng 10 năm 2026 (nếu cần).

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Các TV.HĐQT; BKS;
- UBCKNN; HOSE;
- Website Công ty;
- Lưu: VT, PKH, PTCKT; PĐTXD; PKT; PTH; Vp. HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoàng Đạo**

Số: 59/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 21 tháng 4 năm 2026

## BÁO CÁO

### Kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT (Thay thế Báo cáo số 40/BC-HĐQT ngày 01/04/2026)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Phát triển Điện lực Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020, sửa đổi bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước CHXHCN thông qua ngày 11/01/2022 và Luật số 76/2025/QH15 được Quốc hội nước CHXHCN thông qua ngày 17/06/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, sửa đổi bổ sung bởi Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được ban hành theo Quyết định số 1901/QĐ-HĐQT ngày 21/12/2023;

Căn cứ Nghị quyết số 28/NQ-HĐQT ngày 31/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;

Căn cứ Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty số 55/NQ-HĐQT ngày 21/4/2026.

HĐQT Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam (VNPD) xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về Kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT như sau:

## PHẦN THỨ NHẤT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

### I. Nhân sự Hội đồng Quản trị

Năm 2025, nhân sự HĐQT Công ty không có sự biến động, gồm 08 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập, đáp ứng quy định tại Điều lệ Công ty.

### II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị

#### 1. Các hoạt động của HĐQT

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện đầy đủ quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội

bộ và Quy chế hoạt động của HĐQT, bảo đảm nguyên tắc tập trung, dân chủ và minh bạch trong công tác quản trị. HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, tuân thủ đầy đủ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn trong công tác giám sát Ban Điều hành; đồng thời định hướng, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc ban hành các nghị quyết, quyết định và các văn bản quản trị thuộc thẩm quyền.

Các thành viên HĐQT đều có trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm quản lý và được phân công phụ trách các lĩnh vực phù hợp với năng lực, chuyên môn của từng thành viên. Qua đó, vai trò, trách nhiệm của từng thành viên được phát huy hiệu quả, góp phần nâng cao chất lượng công tác quản trị và điều hành hoạt động của Công ty. HĐQT luôn đồng hành, phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành trong quá trình triển khai các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh; duy trì việc trao đổi, cung cấp thông tin kịp thời, đầy đủ đối với các vấn đề phát sinh, bảo đảm việc xử lý công việc hiệu quả, đúng quy định và phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

Trong năm, HĐQT đã tổ chức 07 cuộc họp trực tiếp. Các cuộc họp được triệu tập và tổ chức theo đúng quy định, có sự tham dự của Ban Kiểm soát, Ban Điều hành và lãnh đạo các phòng chức năng. Trên cơ sở thảo luận, xem xét toàn diện các nội dung trình, HĐQT đã ban hành 14 nghị quyết, 62 quyết định và các văn bản chỉ đạo khác nhằm giải quyết các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng và các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Các thành viên HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp, tham gia ý kiến với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững của Công ty và bảo đảm quyền, lợi ích hợp pháp của cổ đông. Bên cạnh việc thực hiện các trách nhiệm chung của HĐQT, từng thành viên HĐQT đã chủ động triển khai hiệu quả các nhiệm vụ theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.

HĐQT duy trì sự phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, tiếp thu các ý kiến góp ý của Ban Kiểm soát; tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ, bảo đảm tính độc lập trong hoạt động giám sát theo quy định.

## **2. Kết quả thực hiện năm 2025**

### **a. Công tác quản trị Công ty**

Công ty luôn tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về quản trị Công ty như: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025, Nghị định 156/2020/NĐ-CP, Nghị định 128/2021/NĐ-CP, Thông tư 116/2020/TT-BTC, Thông tư 96/2020/TT-BTC, Thông tư 68/2024/TT-BCT....

Công ty đã thực hiện công bố thông tin định kỳ các Báo cáo 06 tháng và năm về tình hình quản trị Công ty, Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính, thông tin về hợp ĐHĐCD..., và công bố các thông tin bất thường trong thời hạn 24 giờ theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020. HĐQT giám sát việc thực hiện công bố thông tin gửi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch Chứng khoán Hồ Chí Minh, đăng tải công khai thông tin trên website của Công ty để nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị, đồng thời tạo điều kiện để các cổ đông, các nhà đầu tư kịp thời nắm bắt thông tin và các cơ quan quản lý có thể thực hiện tốt chức năng giám sát, kiểm tra, kiểm soát.

Về công tác đào tạo, các thành viên HĐQT, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tham gia các khóa đào tạo để nâng cao kiến thức, kỹ năng và thực tiễn quản trị, điều hành của Công ty như: Đào tạo phong cách lãnh đạo trong bối cảnh chuyển đổi số; Đào tạo tăng cường phát triển năng lực quản trị và phát triển chất lượng nguồn nhân lực cho đội ngũ CBQL các cấp; Học tập kinh nghiệm quản lý các nhà máy điện sinh khối tại Nhật Bản; ...; đồng thời Công ty thường xuyên cập nhật các Luật, thông tư, nghị định về quản trị doanh nghiệp của ngành và Nhà nước.

#### **b. Công tác SXKD – ĐTXD**

Năm 2025, Công ty có một số thuận lợi và khó khăn trong công tác SXKD-ĐTXD như sau:

- Thuận lợi: Tình hình thủy văn tốt hơn so với kế hoạch; Bộ máy Lãnh đạo, quản lý và tình hình nhân sự của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định; Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã chỉ đạo quyết liệt việc triển khai nhiều giải pháp đảm bảo các nhà máy luôn duy trì được sự vận hành ổn định, an toàn, đáp ứng được lệnh điều độ; Công ty cân đối dòng tiền tối ưu, đảm bảo nhu cầu thanh toán cho SXKD, ĐTXD, trả gốc - lãi vay, nộp thuế - thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, trả cổ tức cho cổ đông; Công tác chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của CBCNV - LĐ tiếp tục được duy trì và từng bước nâng cao đã góp phần tạo động lực và sự đồng thuận trong toàn Công ty.

- Khó khăn: Giá thị trường điện giảm thấp trong bối cảnh thủy văn năm 2025 thuận lợi làm giảm doanh thu thuần khi tham gia thị trường điện năm 2025 của Nhà máy Thủy điện Khe Bô và Bắc Bình; Thời gian thực hiện thẩm tra giá trị quyết toán chi phí bồi thường, hỗ trợ, tái định cư giai đoạn 1 Dự án Nhà máy Thủy điện Khe Bô bị kéo dài do khối lượng công việc bồi thường, hỗ trợ, tái định cư được thực hiện trong thời gian dài và phức tạp, khối lượng hồ sơ phát sinh kèm theo rất lớn, cần tham vấn các Sở chuyên môn khác (lĩnh vực xây dựng, đất đai...) và cần có nhiều thời gian để Sở Tài chính tỉnh Nghệ An xem xét, thẩm tra một cách cẩn thận và kỹ lưỡng; Một số nhà thầu thi công, tư vấn hạng mục tái định cư đã giải thể hoặc không phối hợp lập hồ sơ quyết toán. Các quy định hiện hành chưa có nội dung quy định quyết toán trong tình huống này...

Tuy nhiên, với sự quyết tâm, đồng lòng của tập thể Lãnh đạo, CBCNV, Công ty đã thực hiện tốt công tác bảo dưỡng sửa chữa và tối ưu khai thác lượng nước về nên sản lượng điện thương phẩm năm 2025 của toàn Công ty vượt mức kế hoạch. Tổng sản lượng điện thương phẩm đạt 638,479 triệu kWh, tương đương 138,39 % kế hoạch ĐHĐCĐ giao và tăng 10,33 so với kế hoạch năm được Hội đồng quản trị phê duyệt điều chỉnh so với thực hiện năm 2024. Đây là sản lượng kỷ lục thực hiện kể từ khi thành lập Công ty và cao hơn 4,52% so với năm 2017 - là năm có sản lượng điện thực hiện cao nhất trước đây. Đây cũng là năm NMTĐ Khe Bó đạt sản lượng điện cao nhất kể từ khi nhà máy đi vào vận hành.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu giao năm 2025 so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao tại Nghị quyết số 08/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 và được Hội đồng quản trị Công ty duyệt điều chỉnh tại Quyết định số 14/QĐ-HĐQT ngày 09/10/2025 như sau:

TT	Nội dung	ĐVT	KH năm 2025		TH 2025	Tỷ lệ	
			NQ08	QĐ14		NQ08	QĐ14
1	Sản lượng điện thương phẩm	Tr kWh	461,379	578,701	638,479	138,39	110,33
2	Đầu tư xây dựng	Tr đồng	90.794,526	44.003,521	38.651,320	42,57	87,84
3	Doanh thu	Tr đồng	516.002,690	643.323,910	702.000,795	136,05	109,12
4	Chi phí	Tr đồng	332.973,910	350.997,157	372.224,274	111,79	106,05
5	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	146.365,666	233.418,207	262.381,151	179,26	112,41

*(Chi tiết công tác SXKD, ĐTXD năm 2025 chi tiết được trình bày tại Tờ trình của Hội đồng Quản trị về việc thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2025 và Kế hoạch năm 2026 của Công ty trình Đại hội)*

#### **c. Công tác tổ chức - cán bộ**

- HĐQT đã thông qua Đề án sắp xếp, tinh gọn bộ máy của Công ty nhằm kiện toàn cơ cấu tổ chức, hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ của bộ máy tham mưu, giúp việc trong Công ty; đảm bảo tính tinh gọn, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, góp phần hoàn thành tốt các mục tiêu được ĐHĐCĐ giao.

- Chỉ đạo thực hiện đồng bộ các giải pháp nâng cao hiệu quả sử dụng lao động và tăng cường đào tạo chuyên sâu.

- HĐQT đã miễn nhiệm, bổ nhiệm và bổ nhiệm lại các chức danh thuộc thẩm quyền của HĐQT....

#### **d. Quy chế quản lý nội bộ**

Hệ thống quy chế quản lý nội bộ của công ty ngày càng hoàn thiện, phù hợp với yêu cầu quản lý điều hành và mô hình hoạt động của công ty. HĐQT đã ban hành mới, sửa đổi - bổ sung một số quy chế như sau: Quy chế công tác sản xuất kinh doanh điện; Quy chế công tác lao động tiền lương; Quy chế công tác

mua sắm; sửa đổi, bổ sung Quy chế công bố thông tin; Quy chế quản trị rủi ro; Quy chế Đầu tư Xây dựng...

#### **e. Công tác Kiểm toán nội bộ**

Trong năm 2025, bộ phận trực thuộc HĐQT là phòng Kiểm toán nội bộ (KTNB) hoạt động hiệu quả, đóng góp đáng kể vào việc cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty. Phương pháp tiếp cận và các thủ tục kiểm toán thực hiện theo Thông tư 08/2021/TT-BTC ngày 25/01/2021 của Bộ Tài chính ban hành Chuẩn mực KTNB Việt Nam và các nguyên tắc đạo đức nghề nghiệp KTNB. Kế hoạch kiểm toán năm được lập theo nguyên tắc bám sát các rủi ro trọng yếu trong hoạt động của Công ty. KTNB đã tham vấn ý kiến và trao đổi với Ban kiểm soát/Ban Tổng giám đốc trước khi lập kế hoạch và trình Hội đồng quản trị phê duyệt kế hoạch hàng năm. Kết thúc năm tài chính, KTNB đã hoàn thành kế hoạch theo đúng thời gian và nguồn lực dự kiến. Kết quả kiểm toán nội bộ cho thấy hệ thống kiểm soát trong Công ty cơ bản được thiết kế hiệu quả và phù hợp. Phần lớn các phát hiện kiểm toán liên quan tới các rủi ro mức độ trung bình, không trọng yếu. Trong các báo cáo kiểm toán, KTNB đã đưa ra các khuyến nghị giúp Công ty điều chỉnh và bổ sung các chốt kiểm soát nhằm ngăn ngừa và phát hiện kịp thời các rủi ro trọng yếu trong hoạt động, được các đơn vị áp dụng và triển khai kịp thời.

#### **f. Tiền lương, thù lao HĐQT**

Tiền lương, thù lao năm 2025 của HĐQT thực hiện theo quy định của pháp luật, Quy chế nội bộ của Công ty và được thể hiện thành mục riêng tại Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty và Tờ trình kết quả thực hiện kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2025 và kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026. Tổng tiền lương, thù lao thực hiện của HĐQT năm 2025 là: 1.540.343.000 đồng.

*(Chi tiết xin xem tại Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được CBTT và Tờ trình ĐHĐCĐ kết quả thực hiện SXKD-ĐTXD năm 2025 và kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026).*

#### **g. Chi phí hoạt động của HĐQT**

Chi phí hoạt động của HĐQT (bao gồm chi phí thuê phòng nghỉ, vé máy bay, đồng phục, phương tiện làm việc, điện thoại, tổ chức họp HĐQT, ĐHĐCĐ...) năm 2025 là 562.928.548 đồng. Các chi phí cho hoạt động của HĐQT được thực hiện theo đúng các quy định của Công ty trên cơ sở đảm bảo tiết kiệm tối đa.

### **3. Nhận xét, đánh giá**

Trong năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo Ban Điều hành Công ty hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ theo Nghị quyết số 08/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

HDQT đã chỉ đạo, giải quyết những nội dung trọng tâm, nhiệm vụ cấp bách, có định hướng dài hạn, nhằm bảo đảm các hoạt động của Công ty; thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, các nghị quyết, quyết định của HDQT được thông qua và ban hành trên cơ sở thống nhất cao của các thành viên HDQT; thường xuyên duy trì công tác kiểm tra, kiểm toán, giám sát/hậu kiểm đối với các hoạt động của Ban Điều hành, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ ĐHCĐ giao.

**III. Báo cáo về các giao dịch giữa VNPD, công ty con, công ty do VNPD nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên HDQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa VNPD với công ty trong đó thành viên HDQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

Trong năm 2025, Công ty không phát sinh các giao dịch trên.

**IV. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Về hoạt động của thành viên độc lập HDQT: Năm 2025, thành viên độc lập HDQT đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty: tham dự các cuộc họp của HDQT và các hoạt động của HDQT, đưa ra các ý kiến khách quan đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HDQT. Đồng thời, chia sẻ những kiến thức, kinh nghiệm quản lý với Ban Tổng giám đốc trong quá trình thực hiện hoạt động SXKD của Công ty.

- Về kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HDQT:

+ HDQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm, minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ các quy định của Công ty nghiêm ngặt. Các cuộc họp của HDQT đã được triệu tập kịp thời, thực hiện theo quy định tại Điều lệ và các quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HDQT thảo luận, đánh giá cẩn trọng để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty.

+ Các vấn đề liên quan đến Kế hoạch năm 2025 đều được HDQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.

+ Các nghị quyết/quyết định của HDQT được thông qua theo nguyên tắc đa số, các biên bản cuộc họp được lập đầy đủ.

*(Các nội dung khác xin xem báo cáo riêng của từng thành viên độc lập HDQT trình ĐHCĐ)*

**V. Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc Hội đồng Quản trị (nếu có)**

Công ty không có các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị.

**VI. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và Ban Điều hành**

Việc giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban Điều hành được HDQT thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế và các quy định của

pháp luật. HĐQT đã giám sát, chỉ đạo Ban Điều hành, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Ban Điều hành. Các hoạt động giám sát bao gồm một số nội dung chính như sau:

- Công tác điều hành, quản lý Công ty trong hoạt động SXKD, ĐTXD;
- Công tác thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT;
- Công tác công bố thông tin theo quy định;
- Công tác thực hiện các chế độ, chính sách đối với người lao động;
- Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty thông qua các báo cáo định kỳ của Ban Tổng giám đốc về tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính;

Ngoài ra, Chủ tịch HĐQT và một Thành viên HĐQT (ông Samejima) đã tham gia các cuộc họp giao ban hàng tuần, hàng tháng và các cuộc họp khác có liên quan đến hoạt động của Công ty để nắm bắt tình hình và chỉ đạo kịp thời để đạt các mục tiêu SXKD đã được HĐQT phê duyệt.

Đánh giá chung, Tổng giám đốc và Ban Điều hành đã tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành, điều lệ và các quy chế nội bộ, phân cấp giữa HĐQT với Tổng giám đốc. HĐQT đánh giá cao sự chủ động, nỗ lực, linh hoạt, quyết tâm của Ban Điều hành trong việc tổ chức triển khai kế hoạch SXKD, ĐTXD, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ. Ban điều hành đã hoàn thành tốt nhiệm vụ giúp Công ty hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

*Chi tiết các nội dung khác xin xem Báo cáo tình hình quản trị công ty niên yết năm 2025 số 157/BC-VNPD ngày 30/01/2026 đã được công bố thông tin theo quy định.*

## **PHẦN II**

### **KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Để đảm bảo sự phát triển bền vững, tiếp tục nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty, Hội đồng Quản trị đề xuất một số mục tiêu và giải pháp, kế hoạch hoạt động của HĐQT 2026 như sau:

#### **1. Mục tiêu**

- Chỉ đạo Ban Điều hành xây dựng kế hoạch chi tiết và giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

- Tổ chức các phiên họp định kỳ và bất thường để thảo luận, ban hành các nghị quyết/quyết định chỉ đạo kịp thời Ban Điều hành trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh với mục tiêu đạt hiệu quả cao nhất.
- Đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định về quản trị công ty đại chúng niêm yết trên HOSE;

## **2. Kế hoạch hoạt động**

Các chỉ tiêu chính của kế hoạch năm 2026:

<b>TT</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>KH năm 2026</b>
<b>1</b>	<b>Sản lượng điện thương phẩm</b>	<b>Tr kWh</b>	<b>472,839</b>
<b>2</b>	<b>Đầu tư xây dựng</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>60.831,536</b>
<b>3</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>530.707,389</b>
<b>4</b>	<b>Chi phí</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>336.344,288</b>
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>Tr đồng</b>	<b>155.176,723</b>

### **a. Đối với hoạt động của HĐQT**

- Thông qua chương trình ĐHCĐ năm 2026; Trình ĐHCĐ thông qua các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2026 của Công ty.
- Xây dựng chương trình làm việc, định hướng hoạt động bám sát Nghị quyết ĐHCĐ thường niên.
- Phối hợp với Ban kiểm soát trong công tác quản trị, giám sát hoạt động của Ban Điều hành.

### **b. Quản trị, chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban điều hành**

- Định hướng, chỉ đạo và giám sát Ban Điều hành thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu kế hoạch năm 2026.
- Kiểm soát chi phí, giám sát hoạt động đầu tư đạt hiệu quả, đảm bảo an toàn vốn và lợi nhuận.
- Chỉ đạo công tác quản trị, quản lý vận hành các Nhà máy điện sản xuất an toàn, ổn định và hiệu quả.
- Chỉ đạo tìm kiếm các dự án mới.
- Tăng cường công tác đào tạo nhằm nâng cao năng lực quản lý điều hành hoạt động SXKD, ĐTXD của Công ty.
- Cập nhật, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật, của ngành điện và tình hình thực tế của Công ty.
- Nâng cao quản trị rủi ro;
- Đẩy mạnh chuyển đổi số và cải tiến quản lý.
- Nâng cao đời sống người lao động.
- Thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, an sinh xã hội.

Kính thưa các Quý cổ đông và Quý vị đại biểu

Trên đây là Báo cáo của HĐQT về kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026. Thay mặt HĐQT Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông đã tin tưởng và ủng hộ Công ty trong thời gian qua. Hội đồng Quản trị cam kết tiếp tục nỗ lực, phát huy tinh thần trách nhiệm nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và giá trị bền vững của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam.

Xin kính chúc Quý cổ đông và Quý vị đại biểu sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn./.



**Nơi nhận:**

- Như trên;
- UBCKNN; HOSE;
- Các thành viên HĐQT;
- BKS (để b/c);
- Lưu: VT, VP HĐQT, PTH, PKTNB.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoàng Đạo**

Số: 56/NQ-HĐQT

Hà Nội, ngày 21 tháng 4 năm 2026

## NGHỊ QUYẾT

Về việc thông qua Hồ sơ đề cử ứng viên tham gia ứng cử BKS

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam được sửa đổi bổ sung theo Quyết định số 1901/QĐ- HĐQT ngày 21/12/2023;*

*Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam ban hành theo Quyết định số 728/QĐ-VNPD-HĐQT ngày 10/5/2023;*

*Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty được ban thành theo quyết định số 729/QĐ-VNPD-HĐQT ngày 10/5/2023;*

*Căn cứ Văn bản số 561/VNPD-VP.HĐQT ngày 13/4/2026 về việc hồ sơ đề cử ứng viên tham gia BKS;*

*Căn cứ ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT về Văn bản số 561/VNPD-VP.HĐQT ngày 13/4/2026.*


## QUYẾT NGHỊ

**Điều 1.** Thông qua hồ sơ đề cử ứng viên tham gia BKS để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

- Tổ chức/cá nhân đề cử: Tepco Renewable Power Singapore Pte.Ltd
- Số lượng cổ phiếu VPD hiện đang sở hữu: 32.031.889 cổ phần, tương ứng 30,05% vốn Điều lệ của Công ty
- Ứng viên đề cử tham gia ứng cử Thành viên BKS: Ông TOMURA HIROYUKI
- Trình độ học vấn: Thạc sỹ
- Chuyên ngành: Khu vực học
- Chức vụ - Đơn vị công tác: Trưởng Phòng - Nhóm Phát triển Kinh doanh 2, Văn phòng Kinh doanh Quốc tế, Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc.

**Điều 2.** Giao Ban Tổng giám đốc Công ty thực hiện công bố thông tin theo quy định.

**Điều 3.** Các thành viên HĐQT, Ban Tổ chức đại hội, Ban Tổng giám đốc Công

ty, các phòng chức năng, đơn vị có liên quan căn cứ Nghị quyết thi hành./. 

**Nơi nhận:**

- UBCKNN, HOSE;
- Như Điều 3;
- BKS;
- Lưu: VT, Vp. HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoàng Đạo**



**VIETNAM POWER DEVELOPMENT  
JOINT STOCK COMPANY**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence - Freedom - Happiness**

No.: 55/NQ-HĐQT

*Hanoi, dated April 21, 2026*

**RESOLUTION**

**Board of Directors Meeting on April 21, 2026**

**BOARD OF DIRECTORS**

**VIETNAM POWER DEVELOPMENT CORPORATION**

*Pursuant to the Charter of Vietnam Power Development Joint Stock Company, as amended and supplemented by Decision No. 1901/QĐ-HĐQT dated December 21, 2023;*

*Pursuant to the Regulations on the operation of the Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 728 /QĐ - VNPD - HĐQT dated May 10, 2023;*

*Pursuant to the Minutes of the Company's Board of Directors Meeting No. 54/BB-HĐQT dated April 21, 2026.*

**RESOLVES:**

**Article 1.** Approval of the recommendations of the Representative of the major shareholder EVNGENCO1 at VNPD regarding the documents for submission to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (AGM), as follows:

1. Adjustment of the Profit Distribution Plan for 2025 according to Document No. 604/VNPD-TCKT dated April 20, 2026.

2. Adjustment of some targets of the 2026 Production, Business and Construction Investment Plan in accordance with Document No. 610/VNPD-KTKH dated April 20, 2026. The Board of Directors unanimously recommends that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders assign the Board of Directors of the Company to:

- i) Approve the adjustment of the Construction Investment and Development Investment Plan for 2026 in the event that the Company is approved as the investor of the Can Tho Biomass Power Plant Project in 2026 ;
- ii) Approve the adjustment of the 2026 plan in October 2026 based on the actual performance as of September 30, 2026 (if necessary).

**Article 2.** Approval of the drafts: Proposal to the General Meeting of Shareholders on the distribution of profits for 2025 and Proposal to the General Meeting of



Shareholders on the implementation results of the Production, Business and Construction Investment Plan in 2025 and the Production, Business and Construction Investment Plan for 2026.

**Article 3.** Members of the Board of Directors, The General Director, Deputy General Directors, Chief Accountant, functional departments of the Company and relevant units shall be responsible for implementing the Resolution./.

***Recipient:***

- As Article 3;
- BOD; BOS;
- SSC; HOSE;
- Archived: BOD Office

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Nguyen Hoang Dao**





**PROPOSAL**

**Regarding the 2025 Profit Distribution Plan**

*(Replacing Proposal No. 37/TTr-HĐQT dated April 1, 2026)*

To: The 2026 Annual General Meeting of Shareholders of  
Vietnam Power Development Joint Stock Company

*Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;*

*Pursuant to the Charter of Vietnam Power Development Joint Stock Company, amended and supplemented in accordance with Decision No. 1901/QĐ-HĐQT dated December 21, 2023 of the Board of Directors;*

*Pursuant to the Regulations on Financial Management in Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 25/QĐ-HĐQT dated March 24, 2026 of the Board of Directors (Financial Management Regulations 25);*

*Pursuant to Resolution No.55/NQ-HĐQT of the Board of Directors dated April 21, 2026.*

The Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company (VNPD) respectfully submits to the Annual General Meeting of Shareholders 2026 the 2025 profit distribution Plan of VNPD, specifically as follows:

**1. The 2025 profit distribution plan**

Based on business results of VNPD for 2025 as reported in the audited financial statements, the 2025 profit distribution plan is projected as follows:

No.	Content	Proportion	Amount (VND)
1	<b>Total undistributed after-tax profit</b>		<b>416.538.315.987</b>
1.1	Profit after tax generated in 2025		262.381.150.978
1.2	Undistributed profit after tax accumulated up to the end of 2024		154.157.165.009
2	<b>Appropriation to the bonus and welfare funds.</b>	<b>3 months' salary</b>	<b>15.264.932.000</b>
	<i>In there:</i>		
2.1	Bonus Fund	30%	4.579.479.600
2.2	Welfare Fund	70%	10.685.452.400
3	<b>Dividend distribution (in cash)</b>	<b>23%</b>	<b>245.156.146.700</b>

No.	Content	Proportion	Amount (VND)
	<i>In there:</i>		
3.1	Advance payment made.	0%	
3.2	Outstanding amount	23%	245.156.146.700
4	<b>Retained profit (4=1-2-3)</b>		<b>156.117.237.287</b>

### 1.1. Allocation of funds for rewards and welfare

Regulation 25 on financial management (Point b, Clause 3, Article 32) stipulates appropriation to the bonus and welfare fund as follows:

- For enterprises classified as Category A: Appropriate no more than 03 months of actual salary to the bonus and welfare funds.

- For enterprises classified as category B: Appropriate no more than 02 months of actual salary to the bonus and welfare funds.

- For enterprises classified as category C: Appropriate no more than 01 month of actual salary to the bonus and welfare funds.

In 2025, VNPD achieved good business results with after-tax profit reaching VND 262,4 billion, equivalent to 179,3% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholder. With the enterprise ranking result for 2025 being category A, VNPD proposed appropriation to the Bonus and Welfare Funds equivalent to **03 months** of actual salary and remuneration in 2025, corresponding to a value of **VND 15.264.932.000**.

Regarding the allocation ratio between the two bonus and welfare funds, in order to create funds to serve the welfare of employees, consolidate and strengthen the long-term trust and commitment of employees to VNPD, the Company proposes a bonus fund appropriation of **30%** and a welfare fund appropriation of **70%** of the total bonus and welfare fund, corresponding to a bonus fund of **VND 4.579.479.600** and a welfare fund of **VND 10.685.452.400**.

### 1.2. Dividend Distribution

Regarding the dividend rate for 2025, VNPD proposes a rate of **23%** in cash (equivalent to **VND 245.156.146.700**), an increase of 9% compared to the plan approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (14%).

### 1.3. Retained earnings

The retained earnings after profit distribution in 2025 amount to VND **156.117.237.287**, to be used for capital accumulation to implement investment and construction of new power plant projects (this value is equivalent to the equity capital requirement that VNPD needs to prepare in 2026 in case the Can Tho Biomass Power Plant Project is approved for implementation within the year).

## 2. Recommendations



Based on the contents of the report above, the Board of Directors Vietnam Power Development Joint Stock Company respectfully submits the following to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders:

(i) Approval of the 2025 profit distribution plan of VNPD, details as presented in Section 1.

(ii) Assign the Board of Directors to approve the appropriation of funds from the after-tax profit of 2025 based on the 2025 profit distribution plan approved by the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Best regards./.

**Recipient:**

- As above;
- SSC, HOSE;
- BOD, BOS;
- Board of Management;
- Archived: FAD, BOD Office.

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Nguyen Hoang Dao**





**VIETNAM POWER DEVELOPMENT  
JOINT STOCK COMPANY**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness**

No.: 58/TTr-HĐQT

Hanoi, dated April 21, 2026

## **PROPOSAL**

**Regarding the approval of the implementation results of production, business and construction investment plan in 2025 and the production, business and construction investment plan for 2026 of Vietnam Power Development Joint Stock Company.**

*(Replacing Proposal No. 41/TTr-HĐQT dated April 1, 2026)*

To: The General Meeting of Shareholders of Vietnam Power Development Joint Stock Company

*The Enterprise Law No. 59/2020/QH14 was passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, amended and supplemented by Law No. 03/2022/QH15 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on January 11, 2022, and Law No. 76/2025/QH15 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2025, and guiding documents for its implementation;*

*Pursuant to Resolution No. 08/NQ-ĐHĐCĐ dated April 25, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) of Vietnam Power Development Joint Stock Company (NQ 08);*

*Pursuant to the Charter of Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 1901/QĐ-HĐQT dated December 21, 2023;*

*Pursuant to the Regulations on the operation of the Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 728/QĐ-HĐQT dated May 10, 2023;*

*Pursuant to the Internal Regulations on Corporate Governance of Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 729/QĐ-HĐQT dated May 10, 2023; amended and supplemented by the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2023;*

*Pursuant to Decision No. 24/QĐ-HĐQT dated May 5, 2025, of the Board of Directors approving the Production, Business and Construction Investment Plan for 2025 of Vietnam Power Development Joint Stock Company (Decision 24);*

*Pursuant to Decision No. 14/QĐ-HĐQT dated October 9, 2025 of the Board of Directors on adjusting the 2025 Plan of Vietnam Power Development Joint Stock Company (Decision 14);*

*Pursuant to the Resolution of the Company's Board of Directors No. 28/NQ-HĐQT dated March 31, 2026, regarding the contents to be submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders;*

*Pursuant to the Resolution of the Company's Board of Directors No.55/NQ-HĐQT dated April 21, 2026.*

The Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company

respectfully submits to the GMS for approval the results of production, business and construction investment in 2025 and the plan for production, business and construction investment for 2026 of the Company with the following main contents:

#### A. ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF THE 2025 PLAN

The results of implementing the main plan targets assigned for 2025 compared to the plan assigned by the General Meeting of Shareholders in Resolution No. 08/NQ-DHDCD dated April 25, 2025, and approved by the Company's Board of Directors in Decision No. 14/QĐ-HĐQT dated October 9, 2025, are as follows:

No.	Content	Unit	Plan for 2025		TH 2025	Percentage	
			NQ08	QĐ14		NQ08	QĐ14
1	<b>Commercial electricity production</b>	M kWh	461,379	578,701	638,479	138,39	110,33
	Nam Ma Hydropower Plant	M kWh	13,500	13,958	14,800	109,63	106,03
	Bac Binh Hydropower Plant	M kWh	82,310	95,979	117,541	142,80	122,47
	Khe Bo Hydropower Plant	M kWh	365,569	468,764	506,139	138,45	107,97
2	<b>Construction investment</b>	M.dong	90.794,526	44.003,521	38.651,320	42,57	87,84
3	<b>Revenue<sup>1</sup></b>	M.dong	516.002,690	643.323,910	702.000,795	136,05	109,12
4	<b>Expense<sup>2</sup></b>	M.dong	332.973,910	350.997,157	372.224,274	111,79	106,05
5	<b>Net profit after tax</b>	M.dong	146.365,666	233.418,207	262.381,151	179,26	112,41

With the above results, in 2025 the Company exceeded the assigned targets for electricity production, revenue, costs, profit, and dividends, but did not meet the construction investment as follows:

#### 1. Production and business activities

##### 1.1. Electricity generation

Khe Bo, Bac Binh, and Nam Ma hydropower Plants operated safely and strictly adhered to the dispatching regulations of the National Power System and Electricity Market Operation Company Limited (NSMO) and Ha Giang Power Company (now Tuyen Quang Power Company).

The hydrological conditions were more favorable than planned (Average flow rate in 2025 for Bac Binh hydropower plant reached 24,511 m<sup>3</sup>/s, corresponding to a frequency of 25,30%/plan for 2025 of 15,953 m<sup>3</sup>/s corresponding to a frequency of 65%;

<sup>1</sup>Regarding the electricity sales revenue of the Nam Ma Hydropower Plant, the Company is currently recording it at a provisional electricity selling price of VND 493,58/kWh (corresponding to Circular 12/2025/TT-BCT and IRR=0), as recommended by the audit consultant. After VNPD and EVNNPC sign the electricity purchase and sale contract, the Company will carry out the procedures to adjust electricity sales revenue according to regulations.

<sup>2</sup>The implementation costs exceeded the planned targets due to increased production, leading to higher costs for Water Resource Tax and Forest Environmental Fee (calculated based on production volume).

Khe Bo hydropower Plant reached 442,37 m<sup>3</sup>/s, corresponding to a frequency of 4,94%/plan for 2025 of 203,21 m<sup>3</sup>/s corresponding to a frequency of 65%).

The hydropower Plants managed and operated by the company have been operating safely adhered to reservoir procedures and coordinated effectively with the cascades, contributing to ensuring electricity supply and fulfilling dispatching tasks. However, major floods occurred in the Ca River during July-September; in particular, Typhoon No. 3 (Wipha) caused exceptionally large floods (Q<sub>max</sub> 7.400 m<sup>3</sup>/s, frequency <1%), affecting the downstream area of Khe Bo Hydropower Plant, disrupting power generation, causing landslides on the T3-2 road and the left bank area.

With favorable hydrological conditions and the Company's effective maintenance and repair work, as well as optimized water utilization, the total commercial electricity output of the entire Company in 2025 exceeded the plan. Total commercial electricity output reached 638,479 million kWh, equivalent to 138,39% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders, and an increase of 10,33% compared to the adjusted plan approved by the Board of Directors, and an increase of 22,71% compared to 2024. This is a record output since the Company's establishment and 4,52% higher than 2017 – the year with the highest electricity output previously. This is also the year the Khe Bo Hydropower Plant achieved its highest electricity output since its commissioning.

### **1.2. Economic and technical indicators**

The company continued to maintain close supervision of technical management, focusing on improving the safety and operational efficiency of the generating units. As a result, the average economic and technical indicators of all three plants have met the assigned plan. The specific results are as follows:

No.	Economic and technical indicators	Unit	Plan 2025	Implement 2025	Evaluate
1	Self-consumption rate	%	0,74	0,72	Obtain
2	Water consumption rate (m <sup>3</sup> / kWh)	m <sup>3</sup> / kWh	14,53	14,26	Obtain
3	Availability factor	%	94,03	95,47	Obtain
4	Machine downtime rate due to malfunctions	%	0,49	0,002	Obtain
5	Maintenance downtime rate	%	5,48	4,53	Obtain

### **1.3. Maintenance and Repair Work**

#### **a. Major repair work**

Completed 4/4 assigned major repair projects with a total value of VND 6.239,631 million, achieving 87,64% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders and 93,47% of the adjusted plan. Details are as follows:

- The construction work for the additional monitoring equipment at the Bac Binh Hydropower Plant has been completed. After installation, the equipment is operating stably and providing complete monitoring data, meeting current regulations.

- Post-overhaul testing of the H1 generator unit at Khe Bo Hydropower Plant has been completed. The test results show that the unit's technical parameters meet the requirements for safe operation.

- The overhaul of Unit H2 at Khe Bo Hydropower Plant was completed two days ahead of schedule. During the overhaul, the company addressed erosion issues on the working wheel of Unit H2, ensuring quality according to technical requirements. As a result of the overhaul, the unit is operating safely and stably.

- Completed repairs and reinforcement of the spillway embankment of Khe Bo Hydropower Plant.

*b. Routine maintenance work*

The maintenance and repair work was carried out according to schedule, ensuring the safe operation of the generating units, with a total value of VND 9.093,060 million, reaching 82,52% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders, and 74,61% of the adjusted plan. The results of some key maintenance and repair tasks are as follows:

- Nam Ma Hydropower Plant:

+ Complete minor maintenance work on 02 generator units; repaired the water diversion channel; replaced the turbine and turbine systems.

+ Replacement of RLBV equipment and control and monitoring system: Materials and equipment were supplied and installed in 2025, with installation completed in February 2026, ensuring optimal water resource utilization for power generation.

- Bac Binh Hydropower Plant: Completed minor maintenance work on 2 turbines; maintenance and repair of the construction work.

- Khe Bo Hydropower Plant:

+ Complete the replacement of TU that failed the accuracy test; Provide signal display screens, cameras, power supplies and hard drives for the control system and 02 UPS units for the DC system.

+ Minor overhaul of unit H1 has been completed as planned

**1.4. Labor - Wages**

The current status of labor and wage implementation for the entire company until the end of 2025 is as follows:

- Results of average labor performance and total wage fund:

No.	Labor and wage targets	Unit	Plan 2025	implement 2025	Compare (%)
<b>I</b>	<b>Average labor</b>	<b>People</b>	135	134	99,3
1	Board of Directors, Supervisory Board	People	10	10	100
2	Workers, Management	People	125	124	99,2
<b>II</b>	<b>Salaries and remuneration</b>				
1	Board of Directors, Supervisory Board		1.791,546	2.557,682	142,8

1.1	Salaries and remuneration (+ Additional salary due to increased realized profits)	Million	1.704,240	2.557,682	150,1
1.2	Electricity safety mode of full- time Board of Directors	Million	87,306	0	0
<b>2</b>	<b>Employees + Executive Board:</b>		<b>44.657,866</b>	<b>58.502,049</b>	<b>131,0</b>
2.1	Salary (+ Additional salary due to increased realized profit)	Million	39.772,494	58.502,049	131,0
2.2	Electricity safety mode	Million	4.885,372		

- Regarding the salary fund for 2025, the Company implemented it according to the "Regulations on Labor and Salary in Vietnam Power Development Joint Stock Company" issued with Decision No. 49/QD-HDQT dated November 19, 2025, by the Company's Board of Directors, which included updates to the latest regulations on labor and salary management from the Government.

**- Income of the Board of Directors, Supervisory Board and Executive Board of the Company in 2025:**

No.	Full name	Position	Number of months worked	Total (VND)
1	Nguyen Hoang Dao	Chairman of BOD	12	841.501.000
2	Nguyen Anh Tuan	Member of BOD, General Director (effective April 25, 2025)	08	899.008.995
3	Ngo Quoc Huy	Member of BOD (dismissed on April 25, 2025), General Director (dismissed on March 31, 2025)	4 months as a member of the Board of Directors; 3 months as the General Director	230.550.528
4	Nguyen Dang Khuong	Member	12	139.768.400
5	Do Duc Hung	Member	12	139.768.400
6	Tran Van Duoc	Member	12	139.768.400
7	Nguyen Loan	Member	12	139.768.400
8	Pham Dinh Le	Deputy General Director	12	890.999.643
9	Nguyen Tung Phuong	Deputy General Director	12	878.491.895
10	Le Mai Hanh	Head of the Board of Supervisors	12	108.842.000
11	Nguyen Minh Hai	Full-time Member of BOS	12	698.842.000
12	Dinh Thi Diem Quynh	Member	12	104.826.000

No.	Full name	Position	Number of months worked	Total (VND)
13	Nguyen Van Hung	Member	12	104.826.000
14	Bui Thi Thu Trang	Chief Accountant	12	802.745.702

### 1.5. Electricity Market Operations

#### a. Electricity selling price, revenue from participating in the electricity market.

- The average electricity selling price (excluding VAT, water resource tax, forest environmental fee, and surface water exploitation rights fee) in 2025 is as follows:

Unit: VND/kWh

No.	The hydropower Plant	Plan 2025	Contract	TH 2025	TH-KH	TH-HD
1	Khe Bo	973,290	965,37	961,653	- 11,637	- 3,717
2	Bac Binh	926,160	905,39	905,546	- 20,613	0,157

Assessment: The average electricity selling price of Khe Bo Hydropower Plant in 2025 did not meet the assigned plan; meanwhile, Bac Binh Hydropower Plant met the plan. The main reason is the low electricity market price amidst favorable hydrological conditions in 2025, especially in the last six months of the year when many hydropower plants on the system were continuously in a state of readiness to release water, leading to low bidding prices to be mobilized, thus reducing the market price (from an average of VND 1.425,975/kWh in 2024 to VND 891,772/kWh in 2025).

- Revenue from participating in the electricity market:

Unit: Million VND

No.	The hydropower plant	Net revenue at planned prices	Net revenue at contract price	Net revenue TH	TH-KH	TH-HD
1	Khe Bo	492.619,560	488.610,943	486.729,846	-5.889,714	-1.881.10
2	Bac Binh	108.861,450	106.420,131	106.438,559	-2.422,891	18,43
<b>Total</b>		<b>601.481,010</b>	<b>595.031,074</b>	<b>593.168,405</b>	<b>-8.312,605</b>	<b>-1.862,669</b>

#### b. Electricity bill payment process

The company has effectively coordinated with EVN, ensuring that monthly electricity bill payments for Khe Bo and Bac Binh hydropower Plants are fully processed and on schedule (T+2 months). However, some issues in the payment process remain unresolved, specifically:

- Electricity bill for Nam Ma Hydropower Plant from May 2024 to present:

+ During the year, the Company proactively and closely monitored the negotiation of electricity selling prices and power purchase agreements to facilitate electricity payments starting from May 2024. By July 2025, VNPD and EVN NPC had completed the negotiation process, which was approved by the Board of Directors in Decision No. 40/QD-HDQT dated September 3, 2025. However, to present, the competent authority of EVNNPC has not yet approved the negotiation results. The main reason is that in

recent years, many hydropower plants in the Northern and Central regions have had their power purchase agreements expire, similar to Nam Ma, but none of them have had new electricity selling prices approved. The regulations on establishing electricity selling prices are currently lacking in specificity, causing electricity buyers to be cautious in the consideration and decision-making process.

Currently, the Company is negotiating with EVNNPC on a provisional pricing scheme (corresponding to IRR = 0%) and will submit the results to the Board of Directors when available. In the near future, the Company will continue negotiations with EVNNPC to finalize the official electricity selling price as soon as possible, ensuring a balance of interests for all parties and compliance with current regulations.

- Regarding the electricity generated during the testing phase following the December 2024 overhaul of the Khe Bo Hydropower Plant, the Company has repeatedly contacted and sent documents No. 386/VNPD-KTKH dated March 27, 2025, No. 772/VNPD-KTKH dated June 9, 2025, and No. 1767/VNPD-KTKH dated December 2, 2025, requesting the Electricity Trading Company (EPTC) to make payments in accordance with the signed electricity purchase and sale contract. Despite providing complete documentation and explanations as requested, EPTC has yet to agree on a solution, and therefore this payment has not been made.

The company will continue working with EPTC to finalize a payment plan as soon as possible and will report the official result once a final outcome is available.

#### **1.6. Revenue**

Total revenue achieved in 2025 was VND 702.000.795 million, reaching 136,05% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders and 109,12% of the adjusted plan, with the following details:

- Revenue from electricity generation was VND 695.687,610 million.

Regarding revenue from the Nam Ma hydropower plant: In 2025, the company negotiated a new electricity purchase and sale price with EVNNPC. The contract has not yet been signed because it is still under review and has not been approved by the relevant authorities. Therefore, the plant's electricity sales revenue is temporarily recorded at a provisional electricity selling price of 493,58 VND/kWh (according to the minutes of the meeting between the two parties on December 17, 2025).

- Revenue and other income: 6.313.185 million VND.

#### **1.7. Financial and accounting work**

- Financial Statement: Completed the Q4/2024, Q1/2025, Q2/2025, reviewed interim financial statements, and Q3/2025 financial statements on schedule, and disclosed all required information.

- Capital arrangement: Optimizing cash flow to ensure payment needs for production and business activities, investment and construction, principal repayment of loans (VND 58.762 million) and interest (VND 3.782 million), tax payments and fulfillment of obligations to the State budget (VND 217.50 million), and dividend payments to shareholders.

- Some key financial indicators for actual results in 2025 (in addition to the revenue, expenses, and after-tax profit targets already reported in Section I) were as follows:

Content	Unit	The 2025 plan was approved by the GMS	The 2025 plan has been adjusted by BOD	Implemented 2025	Note
Liabilities/Equity	Time	=<3	=<3	0,096	
Short-term debt repayment capacity	Time	1	1	3,22	
Return on average assets (ROA)	Time	0,08	0,13	0,149	
Return on Equity (ROE)	Time	0,10	0,15	0,17	
Total cash inflow	Billion dong	492,68	620,55	637	
Total cash outflow	Billion dong	625,20	583,11	577	
Dividend payment	Billion dong	181,05	171,58	168,08	The remaining amount is due to shareholders not having deposited funds or registered for bank transfers, therefore there is no information available to transfer the money. VNPD will process the payment when shareholders come in person.

## 2. Investment and construction

The value of construction investment implemented in 2025 was VND 38.651,320 million, reaching 42,57% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders, and 87,84% of the adjusted plan. Specifically as follows:

### 2.1. Investment in construction projects

The company implemented all 6 approved projects with a total value of VND 18.875.430 million, achieving 34,24% of the plan set by the General Meeting of Shareholders and 95,04% of the adjusted plan. Specifically:

*a. Projects: Khe Bo Hydropower Plant's domestic water supply; Treatment and reinforcement of the downstream left bank of the Khe Bo Hydropower Plant; Nam Ma Hydropower Plant's operation and management building:* Completed and handed over for use.

*b. The Khe Bo Hydropower Plant Additional Operation Management Building Project:* Construction is ongoing, with the project scheduled for completion in 2026.

*c. Nam Ma Hydropower Plant Upgrade and Renovation Project:* Project was halted (according to Resolution No. 11/NQ-HĐQT dated July 10, 2025 of the Board of Directors) and replaced with the option of constructing a new plant.

*d. Khe Bo Hydropower Plant Project:*

- Implementation situation:

Construction costs, equipment costs, project management costs, consulting fees, and other costs have been completed in advance. Currently, only the project completion audit and a portion of compensation and resettlement support costs remain. The value of work completed in 2025 was VND 1.313,052 million, reaching 9,09% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders and 24,78% of the adjusted plan.

VNPD has coordinated with local authorities to complete the following tasks:

\* Coordinate and urge the People's Committee of Yen Hoa commune to complete the investment and construction work for the lighting system in the Pung village resettlement area.

\* The agreement on financial support for leveling the ground for sports fields in concentrated resettlement areas was implemented as requested by the Compensation and Resettlement Council. Based on this, the People's Committee of Tuong Duong District issued Decision No. 925/QD-UBND dated May 15, 2025, approving the support plan and has completed the payment process.

\* Urge the People's Committee of Tam Quang commune to complete the consulting work for preparing the technical and economic feasibility report for the project to relocate the 35kV medium-voltage power line out of the reservoir.

\* Coordinate and urge the People's Committees of Tuong Duong and Tam Thai communes to approve the support level for the cost of adjusting land management records for households affected by partial flooding.

- Settlement of accounts:

+ Construction costs, equipment, project management, consulting, and other expenses: Final settlement has been completed and approved by the Board of Directors in Decisions No. 1279/QD-HDQT dated September 18, 2024, and No. 42/QD-HDQT dated October 14, 2025. However, the audit costs for the completed project capital settlement have not yet been settled as the compensation, support, and resettlement costs are still under audit.

+ Compensation and resettlement support costs (phase 1):

On June 25, 2025, VNPD, in coordination with the People's Committee of Tuong Duong District, submitted Proposal No. 113/TTr-UBND to the People's Committee of Nghe An Province regarding the final settlement of investment capital for the completed project – Compensation, support, and resettlement costs (Phase 1) – Khe Bo Hydropower Project, with a total value submitted for approval (after VAT) of VND 415 billion (the total investment for this component is VND 476 billion). On September 12, 2025, the Department of Finance of Nghe An Province sent Document No. 5980/STC-ĐT to the People's Committee of Nghe An Province regarding the advice on the final settlement of the compensation and land clearance component of the Khe Bo Hydropower Project.

On September 23, 2025, the People's Committee of Nghe An province issued Document No. 10019/UBND-KT (Document 10019), which included a request for VNPD to prepare a cost estimate for compensation and resettlement support as required by the Department of Finance.

Following the directives of the Nghe An Provincial People's Committee in Document 10019, VNPD has prepared the final investment settlement for the completed compensation, support, and resettlement costs (Phase 1) of the Khe Bo Hydropower Plant project and submitted it to the Nghe An Provincial People's Committee and the Nghe An Provincial Department of Finance in Submission No. 1557/TTr-VNPD dated October 27, 2025, with a total value (after VAT) of VND 415 billion (based on the adjusted investment value approved by the Board of Directors in Decision No. 993/QĐ-VNPD-HĐQT dated October 14, 2016, for this component, which is VND 476 billion). After consideration, the Nghe An Provincial Department of Finance has the following comments on each part:

✓ Regarding compensation and support (valued at 248 billion VND): The Department of Finance has basically agreed and suggested that VNPD submit these items separately. Accordingly, VNPD submitted Proposal No. 375/TTr-VNPD dated March 11, 2026 to the People's Committee of Nghe An province and the Department of Finance of Nghe An province.

✓ Regarding the resettlement infrastructure construction (valued at VND 167 billion): VNPD is continuing to provide documents, coordinate, and explain to the Department of Finance. However, due to the long implementation period, the large volume of documents (24 contracts), and the more complex nature of the documents (compared to the compensation portion), the Department needs more time for verification.

## ***2.2. Procurement from development investment funds***

In 2025, the Company successfully implemented the procurement of 100% of the approved plan, with a total value of VND 19.775,890 million, achieving 55,45% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders and 81,91% of the adjusted plan.

The implementation situation for the 15 categories is as follows:

a. Completed procurement and installation items: 10/15 items

- Nam Ma Hydropower Plant: Upgrading the plant's fire protection system.
- Bac Binh Hydropower Plant: Construction of a dam displacement monitoring network; Battery testing equipment.
- Khe Bo Hydropower Plant: Upgrading the protective relay system; Battery internal resistance measuring equipment; Hioki IR3455 insulation resistance measuring equipment; Specialized equipment for cleaning generators; Purchasing TIG welding machines and accessories.

- Company Office: Auditorium and meeting room sound systems; Website upgrade vnpd.com.vn.

b. Basic list of completed goods and equipment supply: 02/15 items belonging to

Bac Binh Hydropower Plant (DCS system, SCADA, remote unit power control (AGC); Upgrade of protective relay system).

In 2025, the two aforementioned categories have essentially completed the supply of goods and equipment. Based on the plant's operating conditions, the company arranged a suitable installation time to optimize water resource utilization; therefore, a portion of the work was carried over to 2026. Installation and testing are expected to be carried out during the minor overhaul of the two generator units in June/July 2026.

c. Items not yet eligible for implementation this year due to waiting for test results after overhaul of unit H2: 01/15 items (Upgrading the frequency response equipment system for units H1 and H2 of Khe Bo Hydropower Plant; to date, the installation and testing of both generator units have been completed.

d. Items carried over to 2026 according to contract progress: 02/15 items (Completion of the main metering system of the plant; Procurement and installation of lifting cylinders for repairing sand discharge gates C1, C2 of Khe Bo Hydropower Plant). These two items will be fully installed and tested before the 2026 flood season.

The above-mentioned categories b, c, and d have fully completed the preparatory procedures, including contractor selection, contract signing, and equipment production and supply. Based on the plant's operational plan and the requirements for ensuring structural safety, the company has proactively scheduled the installation for early 2026 to:

- Avoid impacting year-end operational tasks; Take advantage of favorable hydrological conditions; Facilitate safe, high-quality, and highly efficient construction.

- This transition does not affect the overall progress, while ensuring that repairs are carried out at the most optimal time.

### ***2.3. Research on new investment projects***

The company has proactively implemented a comprehensive approach to research, evaluation, and investment preparation for new power generation projects, closely adhering to the company's strategic development plan for the period 2026–2030, with a vision to 2040; thereby gradually forming a portfolio of projects ready for implementation in the medium and long term, specifically:

#### ***a. Can Tho Biomass Power Project***

##### **a.1. Work completed**

- The People's Committee of Can Tho City approved the principle of researching the project (Document No. 1419/UBND-XDĐT dated March 31, 2025).

- Signed a contract with Power Engineering Consulting Joint Stock Company 4 to conduct surveys and prepare feasibility reports. We surveyed 128 businesses (84 were interviewed in person, 12 by phone, and 32 could not be contacted).

- Signed a memorandum of understanding with the Can Tho Department of Industry and Trade, the Vietnam Rice Association, and Loc Troi Group.

- The design consulting unit completed the first report (June 23, 2025). The company reported to the People's Committee of Ho Chi Minh City (June 30, 2025) and was approved for an extension of 3 months for the study.

- A report has been submitted to the People's Committee of Ho Chi Minh City, a field survey has been conducted (August 2025), and feedback has been sought from relevant departments and agencies.

- The Department of Industry and Trade compiled the feedback (September 26, 2025). The City People's Committee held a meeting to hear a report on the project.

- A field survey of the project and fuel area was conducted with Chinese experts.

- From January 18th to January 25th, 2026, the company organized a trip to China to learn from and exchange experiences with several operating biomass power plants using straw, rice husks, and other fuels, and to work with the design unit.

#### a.2. Upcoming tasks

- Signing memoranda of understanding with fuel suppliers.

- Working with departments and agencies of Can Tho city to carry out the procedures for selecting investors.

- Begin investment preparation once you are recognized as an investor.

#### b. *Nam Ma 2 Hydropower Plant Project*

##### b.1. Work completed

- Coordinate with the Department of Industry and Trade of Ha Giang to add the project to the revised Power Development Plan VIII (Documents No. 300/SCT-QLNL dated March 7, 2025 and No. 586/SCT-QLNL dated April 29, 2025).

- Sent document No. 1751/VNPD-ĐTXD dated November 28, 2025, requesting the inclusion of the project into the Tuyen Quang provincial planning, and document No. 1903/VNPD-ĐTXD dated December 28, 2025, providing supplementary planning information for the Nam Ma 2 Hydropower Plant project to support the preparation of the revised Tuyen Quang provincial planning.

- Sign a contract with a design consulting firm to prepare the investment proposal for the project.

- Complete the topographic survey for the project.

- The company submitted and received approval from the Board of Directors for the adjustment of the planning and project research in Decision No. 56/QD-HDQT dated December 31, 2025.

- Complete coordination with relevant departments to incorporate the project into the Tuyen Quang provincial planning for the period 2021-2030, with a vision to 2050 (Decision No. 387 dated February 26, 2026).

- The Company has submitted to the Board of Directors for approval the investment proposal dossier in Proposal No. 549/TTr-VNPD. Currently, the members of the Board of Directors are seeking opinions from the major shareholders.

##### b.2. Upcoming work

- Submit to the People's Committee of Tuyen Quang province for approval of the investment policy and recognition of the investor.

- Select a geological survey unit.
- Carry out the next steps in the project preparation phase.

### **3. Situation of other tasks**

#### ***3.1. Program for practicing thrift and combating waste in the period 2021 - 2025***

In accordance with the Program for Practicing Thrift and Combating Wastefulness for the period 2021-2025 approved by the Board of Directors, the Company has implemented the following during the year:

- The Vietnam Power Development Joint Stock Company issued the Program for Practicing Thrift and Combating Waste in 2025 under Decision No. 872/QD-VNPD dated June 30, 2025.

- Issuing documents to strengthen the implementation of measures for efficient and economical electricity use at VNPD; Enhancing the effectiveness and efficiency of bidding procedures; Strengthening human resource management within the Company...

The results of implementation in 2025 at VNPD met and ensured the contents of the program. On January 8, 2026, the Company submitted a detailed report on the results of implementing the Program on practicing thrift and combating waste for the period 2021-2025 of Vietnam Power Development Joint Stock Company in report No. 29/BC-VNPD.

#### ***3.2. Cost Management Plan***

The company continues to adhere to the objectives, tasks, and solutions of the cost management plan approved by the Board of Directors in Decision No. 559/QD-VNPD-HDQT dated May 6, 2025. The progress in achieving the objectives and tasks of the plan during the year is as follows:

- Enhance the effectiveness of cost management within the cost management process: The company plans and implements detailed annual cost expenditures by category and closely monitors costs by group. Accordingly, the costs incurred by each cost group are always managed to ensure they do not exceed the approved plan.

- Achieve a 7.5%-10% reduction in standard costs: The company has implemented a 5-10% reduction when awarding contracts; recurring expenses, conference and seminar costs, etc., are consistently lower than the approved plan.

- Implement 100% online bidding for all tenders supported by the national online bidding system infrastructure. The savings rate through bidding in 2025 reached 13,10% (the project aims to achieve 5% - 7%).

- Develop a monthly cash flow management plan, ensuring a balance between cash flow for production and investment. The company did not need to raise any debt capital in 2025.

- Complete the main plan targets for 2025 (except for the investment and construction target).

The results of implementation in 2025 at VNPD met and ensured the contents of the project. On January 10, 2026, the Company submitted a detailed report on the results of the 2025 project implementation of Vietnam Power Development Joint Stock Company in report No. 44/BC-VNPD.

### ***3.3. Science and technology work, innovation and digital transformation***

Implementing the 2025 Science and Technology Plan approved by the Board of Directors under Decision No. 26/QD-HDQT dated May 15, 2025, the Company held a review meeting and recognized 5/16 technical improvement initiatives at the VNPD level. Of these, 1/5 technical improvement initiatives was recognized at the EVNGENCO1 level. The remaining science and technology tasks and technical improvement initiatives will be reviewed and recognized by the Company in 2026 when all necessary documents are submitted and the initiatives meet the required application timeframe.

Establish a core AI application team to ensure a skilled workforce for developing and building AI applications for business management in the future.

### ***3.4. Communication work***

Adhering closely to the approved communication plan in Decision No. 377/QD-VNPD dated March 26, 2025, we have signed communication contracts with the following media outlets: Nghe An Online Newspaper, Agriculture & Environment Newspaper, Ha Giang Newspaper, Industry and Trade Newspaper, Economic and Financial Magazine, etc., with a total value over 172 million VND.

The company collaborated with media outlets to publish 23 news articles. There were no unfavorable news articles about the company in the media.

## **B. PLAN FOR 2026**

The company plans its production, business and construction investment for 2026 with the following main targets:

<b>No.</b>	<b>Content</b>	<b>Unit</b>	<b>Plan for 2026</b>
<b>1</b>	<b>Commercial electricity output</b>	<b>M kWh</b>	<b>472,839</b>
	- Nam Ma Hydropower Plant	M kWh	13,651
	- Bac Binh Hydropower Plant	M kWh	86,734
	- Khe Bo Hydropower Plant	M kWh	372,454
<b>2</b>	<b>Construction investment</b>	<b>M.dong</b>	<b>60.831,536</b>
<b>3</b>	<b>Revenue</b>	<b>M.dong</b>	<b>530.707,389</b>
<b>4</b>	<b>Expense</b>	<b>M.dong</b>	<b>336.344,288</b>
<b>5</b>	<b>Profit before tax</b>	<b>M.dong</b>	<b>194.363,101</b>
<b>6</b>	<b>Profit after tax</b>	<b>M.dong</b>	<b>155.176,723</b>
<b>7</b>	<b>Dividend</b>	<b>%</b>	<b>13</b>

## **1. Business Production Plan**

### ***1.1. Electricity generation plan***

Based on the meteorological and hydrological forecast for 2026, the company calculates the planned commercial electricity output for 2026 of the Khe Bo and Bac Binh hydropower plants corresponding to frequencies of 50%, 65%, and 90%. The calculation results are as follows:

Unit: million kWh

Year	Bac Binh			Khe Bo		
	Frequency 50%	Frequency 65%	Frequency 90%	Frequency 50%	Frequency 65%	Frequency 90%
2026	97,67	82,64	53,11	412,806	364,787	268,504

Based on the calculation results, the Company proposes to plan the electricity production for 2026 at Khe Bo Hydropower Plant and Bac Binh Hydropower Plant using a 65% frequency scenario (updated with actual production in January and February 2026), and Nam Ma Hydropower Plant using the average production of recent years. Accordingly, the planned commercial electricity output for the entire Company in 2026 is 472,839 million kWh.

### 1.2. Economic and technical indicators

The company plans to achieve the following economic and technical targets for 2026:

Category	Unit	Plan 2026
Self-consumption rate	%	0,74
Availability coefficient	%	94,03
Machine downtime rate	%	0,05 (flood season: 0%)

### 1.3. Water fuel consumption rate

The planned water consumption rates for 2026 for specific power plants are as follows: Khe Bo Hydropower Plant: 17,56 m<sup>3</sup>/kWh; Bac Binh Hydropower Plant: 6,3 m<sup>3</sup>/kWh; Nam Ma Hydropower Plant: 4.55 m<sup>3</sup>/kWh, with an average water consumption rate of 15,03 m<sup>3</sup>/kWh for the entire Company.

### 1.4. Major repairs

- The planned major repair budget for the power plants in 2026 is 600 million VND, including one item: Overhaul of Unit H2 at Khe Bo Hydropower Plant (post-overhaul testing).

### 1.5. Labor - Wages

Labor and wage matters for 2026: The company projects the following:

No.	Labor and wage targets	Unit	TH 2025	Plan 2026
<b>I</b>	<b>Average labor force:</b>		<b>134</b>	<b>138</b>
1	Board of Directors, Supervisory Board	People	10	10
2	Workers, Management	People	124	128
<b>II</b>	<b>Salaries and remuneration:</b>			
1	Board of Directors, Supervisory Board:	Million dong	2.557,682	2.655.600

No.	Labor and wage targets	Unit	TH 2025	Plan 2026
2	Employees + Executive Board:	Million dong	58.502,049	45.387,321

The salary fund for the year 2026 is developed in accordance with the "Regulations on Labor and Salary in Vietnam Power Development Joint Stock Company" issued with Decision No. 49/QD-HDQT dated November 19, 2025, by the Board of Directors of the Company.

### ***1.6. Financial and Accounting Work***

- Financial Statement: Complete the Q4/2025 financial statements, audited 2025 annual financial statements, Q1/2026 financial statements, Q2/2026 financial statements, reviewed 2026 semi-annual financial statements, and Q3/2026 financial statements on schedule, and disclose information fully as required.

- Capital arrangement: Optimizing cash flow to ensure payment needs for production and business operations, investment and construction, principal and interest payments, tax payments, fulfillment of obligations to the state budget and dividend payments to shareholders.

- Some key financial indicators for the 2026 plan:

Content	Unit	Plan for 2026	Note
Revenue	Billion dong	530,71	
Expense	Billion dong	336,34	
Profit after tax	Billion dong	155,18	
Liabilities/Equity	Time	=<3	
Short-term debt repayment capacity	Time	1,00	
Return on average assets (ROA)	Time	0,08	
Return on Equity (ROE)	Time	0,10	
Opening balance (January 1, 2026)	Billion dong	280,6	
Total cash inflow	Billion dong	647,3	
Total cash outflow	Billion dong	866,4	
Cash balance at the end of the period (December 31, 2026)	Billion dong	61,4	

Content	Unit	Plan for 2026	Note
Dividend payment	Billion VND	281,5	- Continue to make payments for the remaining amount due to shareholders who have not deposited their shares or registered for bank transfers and therefore lack the necessary information to transfer money. VNPD will process payments when shareholders come in person. - Dividend payment for 2025.

**2. The total investment and development plan for the entire company in 2026 is: 60.831,536 million VND.**

**2.1. Investment in project construction**

In 2026, the company will implement 7 projects with a total value of VND 26.369,935 million, including:

The main tasks of the project to be implemented in 2026 include:

- Khe Bo Hydropower Plant Project: Complete the remaining compensation, support, and resettlement work with a value of VND 11.699,00 million.

- Can Tho Biomass Power Plant Project: The main tasks involved in preparing the investment project, with an estimated value of VND 5.000,00 million.

- Nam Ma 2 Hydropower Plant Project: The main tasks performed were geological surveys and investment project planning, with a total value of 4.800 million VND.

- Other investment and construction projects carried over from 2025: 4.870,935 million VND.

**2.2. Procurement from development investment funds**

Continuing to implement the 5 transitional projects from 2025 and planning to implement 8 new projects, the investment research for new power generation projects with a total value of VND 34.61,601 million. The new projects to be implemented in 2026 are as follows:

- Purchase a dry ice blasting machine (a specialized device for cleaning generators) for the Bac Binh hydropower plant.

- Procurement of laboratory equipment, phase 1, for the Bac Binh hydropower plant.

- Excitation system for units H1 and H2 of the Bac Binh hydropower plant.

- Upgrade and renovate the temperature monitoring system for transformers T1 and T2 at Khe Bo Hydropower Plant.

- Purchase temperature calibration equipment for the Khe Bo hydropower plant.

- Purchase an A3 scanner for the Khe Bo hydropower plant.

- Excitation system for unit H1 at Khe Bo hydropower plant.
- Purchase one additional Dell server for the IT system.

### **3. Other tasks**

In 2026, the company will continue to implement projects on cost management, digital transformation according to the approved content, and the company's development strategy.

In 2026, the company will finalize the application for the re-issuance of electricity operating licenses for the Khe Bo Hydropower Plant and the Nam Ma Hydropower Plant by competent authorities.

## **II. Objectives and solutions for implementing the 2026 plan**

### **1. Objectives**

- Complete the production, revenue, cost, profit, and dividend rate targets for the year as approved by the Company's General Meeting of Shareholders.
- Complete the plan for economic and technical indicators such as availability factor, rate of downtime due to incidents and rate of downtime for maintenance, and the percentage of electricity used for power generation. Ensure stable operation of the generating units.
- Optimize the operation of Khe Bo reservoir according to the inter-reservoir operating procedure, ensuring efficiency in power generation and water supply to downstream areas.
- Complete compensation and support work and essentially finalized the settlement for phase 2 of Khe Bo Hydropower Plant project.
- Be recognized as an investor in at least one new power generation project.
- Ensure balanced cash flow.

### **2. Solutions for implementing the 2026 plan**

The company plans to implement several specific solutions to ensure the completion of the 2026 plan as follows:

#### *a. Management*

- Assign economic and technical targets and monthly operational plans to units, focusing primarily on availability factor and electricity production. Ensure maintenance and repair work is carried out on schedule and with quality.
- Coordinate effectively with local authorities and upstream cascade hydropower plants to use water resources economically and efficiently; operate according to reservoir procedures; regulate water levels and release floodwater in accordance with regulations.
- Assign responsibility to the heads of units for ensuring the completion of assigned plans.
- Tighten operational discipline and prevent any incidents caused by human error.

*b. Technical management*

- Develop a database of equipment and materials for the power plants as a basis for establishing effective technical and materials management applications/software. Complete the RCM analysis and apply it to the maintenance and repair of equipment in the company's power plants.

- Develop and issue operational and troubleshooting procedures for the Units, aligned with the digitalization of processes.

- Develop and deploy AI applications as virtual assistants in internal document management to minimize errors and improve the quality of published documents.

- Develop software for creating and controlling quality management documentation for construction investment and maintenance projects.

*c. Construction Investment*

- Train, exchange experiences, and improve the quality of personnel involved in project management.

- Actively and proactively work with departments and agencies of provinces and cities in supplementing project planning, approving investment policies, and selecting investors for projects.

- Improve the quality of contractor selection: Ensure the selection of competent consultants; organize early implementation of contractor selection for key packages such as design and procurement and divide packages appropriately to ensure the attraction of highly capable contractors.

*d. Financial work*

- Strengthen communication efforts and raise awareness about cost management, practicing thrift, and combating waste.

- Monitor and supervise the implementation of the 2026 expenditure plan, and promptly compile and report information to support production management.

- Closely coordinate with banks and credit institutions in arranging financing, ensuring that project funding is provided according to the approved schedule.

- Strengthen cash flow management; ensure safe and efficient cash flow, optimize capital resources, and balance capital adequately and promptly for production, business operations, and investment.

*e. Science and technology work, innovation and digital transformation*

- Regarding scientific research activities and technical innovation initiatives: Continue to review and approve scientific and technological tasks and technical innovation initiatives included in the 2025 Science and Technology Plan; approve and implement the 2026 Science and Technology Plan.

- Regarding innovation and digital transformation: Promote the application of AI in production and business management. Prioritize the deployment of applications in technical management and the digitization of internal management regulations. Specifically: Develop a VNPD chatbot to serve queries on internal management

regulations; Develop an application for automating records and document management; Build a centralized database for VNPD; Digitize business processes...

*f. Organization, personnel, and training*

- Optimize the centralized management model; organize examinations to maintain rank and evaluate the quality of the operation and maintenance workforce to arrange, promote, and pay salaries.

- Regarding professional development training for employees: Organizing short-term professional training courses and training programs organized by EVNGENCO1 (labor and wages, bidding, digital transformation, electricity market, occupational safety and health, etc.).

- Internal management regulations: Review, amend, supplement, publish, and provide training on necessary regulations.

- Adhere to EVN and EVNGENCO1 standards; Apply 5S methodology; Launch emulation campaigns; Implement scientific research projects; Comply with occupational safety and fire prevention regulations.

**C. CONCLUSION AND RECOMMENDATIONS**

The Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders:

1. Approval of the implementation results of production, business and construction investment in 2025 and the production, business and construction investment plan for 2026 as stated above.
2. Assign the Board of Directors to approve adjustments to the 2026 Construction Investment and Development Investment Plan in the event that the Company is approved as the investor for the Can Tho Biomass Power Plant Project in 2026.
3. Assign the Board of Directors, based on actual hydro meteorological conditions as of September 30, 2026, to review and decide on the approval of adjustments to the 2026 Plan in October 2026 (if necessary).

Best regards./.

***Recipient:***

- As above;
- Members of BOD;BOS;
- SSC; HOSE;
- Company Website;
- Archived:PD;FAD;CID;TD;GD;BOD  
Office.

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Nguyen Hoang Dao**

No.: 59/BC-HĐQT

Hanoi, dated April 21, 2026

**REPORT**

**Performance Results in 2025 and the 2026 operational plan  
of the Board of Directors**

*(Replacing Report No. 40/BC-HĐQT dated April 1, 2026)*



To: The General Meeting of Shareholders of Vietnam Power Development Joint Stock Company

*Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, amended and supplemented by Law No. 03/2022/QH15 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on January 11, 2022, and Law No. 76/2025/QH15 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2025, and guiding documents for implementation;*

*Pursuant to Decree 155/2020/NĐ-CP dated December 31, 2020 detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities, amended and supplemented by Decree No. 245/2025/NĐ-CP dated September 11, 2025 ;*

*Pursuant to the Charter of Vietnam Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 1901/QĐ-HĐQT dated December 21, 2023;*

*Pursuant to Resolution No. 28/NQ-HĐQT dated March 31, 2026, of the Board of Directors regarding the contents to be submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders;*

*Pursuant to Resolution of Board of Directors No. 55/NQ-HĐQT dated April 21, 2026.*

The Board of Directors of Vietnam Power Development Joint Stock Company (VNPĐ) respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the performance results in 2025 and the 2026 operational plan of Board of Directors as follows:

**PART ONE**

**PERFORMANCE RESULTS IN 2025**

**I. Board of Directors personnel**

In 2025, the Company's Board of Directors remained unchanged, consisting of 8 members, including 2 independent members, in accordance with the Company's Charter.

## **II. Performance Results of the Board of Directors**

### **1. Activities of the Board of Directors**

In 2025, the Board of Directors fully exercised its rights and obligations as stipulated by law, the Company Charter, the Internal Governance Regulations, and the Board of Directors' Operating Regulations, ensuring the principles of centralization, democracy, and transparency in governance. The Board of Directors operated on a collective basis, fully complying with its functions, duties, and powers in supervising the Executive Board; orienting and directing production and business through the issuance of resolutions, decisions, and governance documents within its authority.

Member of The Board of Directors have all high professional qualifications with extensive management experience and are assigned to areas of responsibility that match their capabilities and expertise. Accordingly, the roles and responsibilities of each member are effectively promoted, contributing to enhancement of quality of governance and operational management of the Company. The Board of Directors coordinated closely with the Executive Board in the implementation of production and business tasks; maintaining timely and comprehensive information exchange on emerging issues, ensuring efficient and compliant handling of matters, and aligning with the Company's development orientation

During the year, the Board of Directors held 7 in-person meetings. These meetings were convened and organized in accordance with regulations, with the participation of the Board of Supervisors, the Executive Board, and the heads of functional departments. Based on comprehensive discussions and reviews of the submitted matters, the Board of Directors issued 14 resolutions, 62 decisions, and other directive documents to address issues related to production and business, construction investment and other matters within the Board's authority.

Members of Board of Directors fully attended all meetings, participated in discussions with a high sense of responsibility, promoted leadership capabilities, and aimed at the sustainable development of the Company and ensured the legitimate rights and interests of shareholders. In addition to fulfilling the general responsibilities of the Board of Directors, each member of the Board of Directors proactively and effectively implemented tasks assigned by the Chairman of the Board of Directors.

The Board of Directors maintained close coordination with the Board of Supervisors, took into account the feedback from the Supervisory Board, and

facilitated Board of Supervisors in fully performing its functions and duties, ensuring independence in its supervisory activities as prescribed.

## **2. Results of implementation in 2025**

### **a. Company Governance**

The company always complied with current legal regulations on corporate governance, such as: the Law on Enterprises, the Law on Securities, Decree 155/2020/NĐ-CP, Decree 245/2025/NĐ-CP dated September 11, 2025, Decree 156/2020/NĐ-CP, Decree 128/2021/NĐ-CP, Circular 116/2020/TT-BTC, Circular 96/2020/TT-BTC, Circular 68/2024/TT-BCT, etc.

The company carried out periodic information disclosure, including six-month and annual reports on corporate governance, annual reports, financial statements, information on general meetings of shareholders, etc., and disclosed extraordinary information within 24 hours as stipulated in Circular 96/2020/TT-BTC dated November 16, 2020. The Board of Directors supervised the disclosure of information to the State Securities Commission and the Ho Chi Minh Stock Exchange, and publicly posted information on the company's website to enhance transparency in governance, while also enabling shareholders and investors to promptly access information and allowing regulatory agencies to effectively perform their supervisory and inspection functions.

Regarding training, members of the Board of Directors, the Executive Board, and other management staff participated in training courses to enhance their knowledge, skills, and management practices, such as: Leadership style training in the context of digital transformation; Training to enhance management capacity and develop the quality of human resources for management staff at all levels; Study visits on the management of biomass power plants in Japan; ...; In addition, the Company regularly updated laws, circulars, and decrees on corporate governance of the industry and the State.

### **b. Production, Business and Construction Investment**

In 2025, the company had advantages and disadvantages in its production, business, and investment/construction activities as follows:

- Advantages: Hydrological conditions were better than planned; the company's leadership, management, and personnel situation remained stable; the Board of Directors and the Executive Board decisively directed the implementation of many solutions to ensure that the plants maintained stable and safe operation, meeting dispatch orders; the company balanced cash flow optimally, ensuring payment for production and business, investment and construction, principal and interest payments, tax payments, fulfilling obligations to the state budget, and dividend payments to shareholders; the work of caring for the material and spiritual well-being of employees continued to be maintained and gradually improved, contributing to motivation and consensus throughout the

company.

- Disadvantages: Low electricity market prices in favorable hydrological conditions in 2025 reduced net revenue of the Khe Bo and Bac Binh Hydropower Plants; The verification of the final settlement value of compensation, support, and resettlement costs for Phase 1 of the Khe Bo Hydropower Plant Project was prolonged due to the large and complex workload of the compensation, support, and resettlement work, the large volume of accompanying documents, the need for consultation with other specialized departments (construction, land, etc.), and the time need for the Nghe An Provincial Department of Finance to carefully and thoroughly reviewed and verified; Some contractors and consultants for the resettlement items dissolved or did not cooperate in preparing the final settlement documents. Current regulations have not yet had provisions for final settlement in this situation...

However, with the determination and unity of the leadership and employees, the Company well carried out maintenance and repair work and optimized water resource utilization, so the Company's commercial electricity output in 2025 exceeded the plan. Total commercial electricity output reached 638,479 million kWh, equivalent to 138,39% of the plan assigned by the General Meeting of Shareholders and an increase of 10,33% compared to the adjusted plan approved by the Board of Directors compared to the 2024 performance. This was a record output since the Company's establishment and 4,52% higher than 2017 - the year with the highest electricity output previously. This was also the year the Khe Bo Hydropower Plant achieved its highest electricity output since it began operation.

The results of implementing the plan targets assigned for 2025 compared to the plan assigned by the General Meeting of Shareholders in Resolution No. 08/NQ-ĐHĐCĐ dated April 25, 2025, and approved by the Company's Board of Directors in Decision No. 14/QĐ-HĐQT dated October 9, 2025, as follows:

No.	Content	Unit	Plan for 2025		Implement 2025	Proportion	
			NQ08	QĐ14		NQ08	QĐ14
1	Commercial electricity output	M kWh	461,379	578,701	638,479	138,39	110,33
2	Construction investment	M. dong	90.794,526	44.003,521	38.651,320	42,57	87,84
3	Revenue	M. dong	516.002,690	643.323,910	702.000,795	136,05	109,12
4	Cost	M. dong	332.973,910	350.997,157	372.224,274	111,79	106,05
5	Net profit after tax	M. dong	146.365,666	233.418,207	262.381,151	179,26	112,41

*(Details of the production, business, and construction investment in 2025 are presented in Proposal of the Board of Directors assessing the results of the production, business, and construction investment plan in 2025 and the plan in 2026 of the Company submitted to the General Meeting.)*

### **c. Organization and personnel**

- The Board of Directors approved the plan for restructuring and streamlining the company's organizational structure to consolidate the organizational structure, perfect the functions and tasks of the advisory and supporting apparatus in the company; ensuring a lean apparatus, enhancing operational effectiveness and efficiency, and contributing to the good fulfillment of the targets assigned by the General Meeting of Shareholders.

- Directing the synchronized implementation of solutions to improve labor efficiency and strengthen specialized training.

- The Board of Directors dismissed, appointed, and reappointed titles under its authority....

### **d. Internal management regulations**

Internal management regulation system of the Company is becoming increasingly perfect, in line with the operational management requirements and business model of the Company. The Board of Directors issued new regulations and amended/supplemented several regulations as follows: Regulations on electricity production and business; Regulations on labor and salary; Regulations on procurement; amendments and supplements to the regulations on information disclosure; regulations on risk management; regulations on construction investment...

### **e. Internal Auditing**

In 2025, the unit under the Board of Directors - the Internal Audit Department (IA) operated effectively, making significant contributions to improving the Company's internal control system and risk management. The audit approach and procedures followed Circular 08/2021/TT-BTC dated January 25, 2021, issued by the Ministry of Finance, promulgating the Vietnamese Internal Audit Standards and Code of Ethics of internal auditing. The annual audit plan was prepared based on the principle of closely adhering to the material risks in the Company's operations. The Internal Audit Department consulted and discussed with the Supervisory Board/ Board of Management before preparing and submitting the annual plan to the Board of Directors for approval. At the end of the fiscal year, the Internal Audit Department completed the plan on time and within the planned resources. The results of the internal audit showed that the Company's control system was fundamentally designed effectively and appropriately. The majority of audit findings related to medium-level, non-material risks. In audit reports, the Internal Audit Department made recommendations to help the Company adjust and supplement its control points to prevent and promptly detect significant operational risks, which were promptly adopted and implemented by the units.

### **f. Salaries and remuneration of the Board of Directors**

The salaries and remuneration of the Board of Directors in 2025 were implemented in accordance with the law and the internal regulations of the

Company and presented as a separate item in the 2025 Financial Statements of the Company and the Proposal on the implementation results of production, business and construction investment plan in 2025 and the production, business and construction investment plan in 2026. The total salaries and remuneration of the Board of Directors in 2025 were: VND 1.540.343.000.

*(For details, please see the 2025 Financial Statements, which was disclosed, and Proposal to the General Meeting of Shareholders on the implementation results of production, business and construction investment in 2025 and the production, business and construction investment plan in 2026).*

**g. Board of Directors operating expenses**

The operating expenses of the Board of Directors (including accommodation, airfare, uniforms, means of work, telephone, organizing Board of Directors meetings, General Meeting of Shareholders, etc.) in 2025 were VND 562.928.548. These expenses for activities of the Board of Directors were performed in accordance with the regulations of the Company, ensuring maximum cost savings.

**3. Comments and assessments**

In 2025, the Board of Directors directed the Executive Board of the Company to fulfill the targets and tasks according to Resolution No. 08/NQ-ĐHĐCĐ dated April 25, 2025 of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

The Board of Directors directed and addressed key issues and urgent tasks with long-term orientations to ensure the operations of the Company; carried out its duties carefully, and resolutions and decisions of the Board of Directors were adopted and issued on the basis of high consensus among the Board members; and regularly maintained inspection, auditing, and monitoring/post-audit of the activities of Executive Board to ensure the completion of targets and tasks assigned by the General Meeting of Shareholders.

**III. Report on transactions between VNPD, its subsidiaries, and companies in which VNPD holds controlling rights over 50% of the charter capital, with members of the Board of Directors and their affiliated Persons; transactions between VNPD and companies in which members of the Board of Directors are founders or a business manager in the last three years prior to the transaction:**

In 2025, the Company did not enter into any such transactions .

**IV. Performance of independent members of Board of Directors and the assessment results of independent members on the performance of Board of Directors.**

- Regarding the performance of independent members of the Board of Directors: In 2025, independent members of the Board of Directors performed their duties as stipulated by law and the Company's Charter: attending meetings

and activities of Board of Directors, providing objective opinions on matters within the Board's decision-making authority. Simultaneously, they shared their knowledge and management experience with the Board of Management in the process of carrying out production and business activities of the Company.

- Regarding assessment results of the independent members of Board of Directors on the performance of the Board of Directors:

The Board of Directors worked with a sense of responsibility and transparency in governance, complying with the regulations of the listed company. Board meetings were convened promptly and conducted in accordance with provisions of the Charter and internal regulations on corporate governance. The content of each meeting was carefully discussed and evaluated by the Board members to provide directions and solutions that would bring the greatest benefit to the company.

+ Issues related to the 2025 Plan were regularly reviewed and assessed by the Board of Directors in periodic meetings.

+ Resolutions/decisions of the Board of Directors were adopted on majority principle, and meeting minutes are fully recorded.

*(For other matters, please refer to the separate reports of each independent member of the Board of Directors submitted to the General Meeting of Shareholders.)*

#### **V. Activities of other subcommittees of the Board of Directors (if any )**

The company does not have subcommittees under Board of Directors.

#### **VI. Supervising results for the General Director and the Executive Board.**

The Board of Directors supervised the activities of the General Director and the Executive Board in accordance with the provisions in Charter, the regulations and laws. The Board of Directors supervised and directed the Executive Board, promptly resolving any issues arising within its authority to facilitate the Executive Board's operations. These supervisory activities included several main contents as follows:

- Managing the company's operations in production, business and construction investment;
- Implementation of resolutions/decisions of the GMS and BOD;
- Information disclosure in accordance with regulations;
- Implementation of policies and regimes for employees;
- Close monitoring the company's business operations and financial situation through periodic reports of the Board of Management on business performance and financial situation;

In addition, the Chairman of the Board of Directors and one Board Member (Mr. Samejima) participated in weekly and monthly briefings and other meetings

related to the operations of the Company to keep abreast of the situation and provide timely direction to achieve the production and business targets approved by the Board of Directors.

Overall, the General Director and the Executive Board complied with current legal regulations, the Charter, internal regulations and regulations on decentralization between the Board of Directors and the General Director. The Board of Directors highly appreciates the proactiveness, effort, flexibility, and determination of the Executive Board in organizing and implementing production, business and construction investment plans, while also effectively carrying out internal governance. The Executive Board has successfully fulfilled its duties, helping the company achieve its production and business plan targets, creating a foundation for the company's stable and sustainable development.

*For details on other contents, please refer to Report on the Corporate Governance of Listed Companies in 2025 No. 157/BC-VNPD dated January 30, 2026, which has been published in accordance with regulations.*

## PART II OPERATIONAL PLAN IN 2026

To ensure sustainable development and further enhance the company's reputation and brand, the Board of Directors proposes the following objectives, solutions, and operational plan in 2026:

### 1. Objectives

- Direct the Executive Board to develop a detailed plan and specific solutions to ensure the achievement of the targets of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.
- Organize regular and extraordinary meetings to discuss and issue resolutions/decisions to provide timely guidance to the Executive Board in managing and operating production and business activities with the goal of achieving the highest efficiency.
- Ensure full compliance with regulations on corporate governance for publicly listed companies on HOSE ;

### 2. Operational plan

Key targets of the 2026 plan

No.	Content	Unit	Plan for 2026
1	Commercial electricity output	M kWh	472,839
2	Construction investment	M. dong	60.831,536
3	Revenue	M dong	530.707,389

No.	Content	Unit	Plan for 2026
4	Expense	M. dong	336.344,288
5	Net profit after tax	M. dong	155.176,723

**a. The activities of the Board of Directors**

- Approve the 2026 Annual General Meeting of Shareholder program; Submitting to the Annual General Meeting for approval the 226 key plan targets of the Company.

- Develop working programs and operational orientations in line with the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders.

- Collaborate with the Supervisory Board in the governance and supervision of the Executive Board's activities.

**b. Managing, directing, and supervising the activities of the Executive Board.**

- Orient, direct, and supervise the Executive Board in achieving the objectives and targets of the 2026 plan.

- Control costs, monitor investment activities effectively, and ensure capital safety and profitability.

- Direct the management and operation of power plants to ensure safe, stable, and efficient production.

- Direct the search for new projects.

- Strengthen training programs to enhance the management and operational capabilities of production, business, and construction investment activities of the Company.

- Update, supplement, and improve the internal management regulations system to align with legal regulations, electricity industry regulations, and the actual situation of the Company.

- Enhance risk management.

- Promote digital transformation and improve management.

- Improve employees' welfare.

- Effectively implement environmental protection and social welfare programs.

Dear valued shareholders and distinguished delegates

The above is the Report of Board of Directors on the performance results of the Board of Directors in 2025 and the operational plan in 2026. On behalf of the Board of Directors, I would like to express my sincere gratitude to distinguished shareholders for trust and support over the past period. The Board of Directors is committed to continuing efforts and upholding a strong sense of responsibility to

enhance the operational efficiency and sustainable value of Vietnam Electricity Development Joint Stock Company.

We wish our valued shareholders and distinguished delegates good health, happiness and success .

Best regards./.

***Recipient:***

- As above;
- SSC;HOSE;
- Members of BOD;
- BOS (for reporting);
- Archived: BOD Office, GD, IAD.

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Nguyen Hoang Dao**



**VIETNAM POWER DEVELOPMENT  
JOINT STOCK COMPANY**

No.: 56/NQ - HĐQT

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
Independence - Freedom - Happiness

Hanoi, dated April 21, 2026

## **RESOLUTION**

**Regarding the approval of the nomination Dossier for candidates standing for  
election to Board of Supervisors**

### **BOARD OF DIRECTORS**

#### **VIETNAM POWER DEVELOPMENT JOINT STOCK COMPANY**

*Pursuant to the Law on Enterprises dated June 17, 2020;*

*Pursuant to the Charter of Vietnam Power Development Joint Stock Company  
as amended and supplemented by Decision No. 1901/QĐ-HĐQT dated December  
21, 2023;*

*Pursuant to the Operating Regulations of the Board of Directors of Vietnam  
Power Development Joint Stock Company issued under Decision No. 728/QĐ-  
VNPD-HĐQT dated May 10, 2023;*

*Pursuant to the Internal Regulations on Corporate Governance promulgated  
under Decision No. 729/QĐ-VNPD-HĐQT dated May 10, 2023;*

*Pursuant to Document No. 561/VNPD-VP.HĐQT dated April 13, 2026 on  
nomination documents for candidates to join the Board of Supervisors;*

*Pursuant to the voting opinions of the Board of Directors members on  
Document No. 561/VNPD-VP.HĐQT dated April 13, 2026.*



## **RESOLVES:**

**Article 1.** Approval of the nomination dossier for candidates standing for election to the Board of Supervisors for submission to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders as follows:

- Nominating organization/individual: Tepco Renewable Power Singapore Pte. Ltd.
- Number of VPD shares currently held: 32.031.889 shares, representing 30,05% of charter capital of the Company
- Nominated candidate for election as a Member of the Board of Supervisors: Mr. TOMURA HIROYUKI
- Educational level: Master
- Major: Area Studies

- Position - Work unit: Head of Department - Business Development Team 2, International Business Office, Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc.

**Article 2.** Assign the Board of Management of the Company to disclose information in accordance with regulations.

**Article 3.** Members of the Board of Directors, Organization Committee of the General Meeting and the Board of Management of the Company, functional Departments and relevant units shall be responsible for implementing the Resolution./.

***Recipient***

- UBCKNN, HOSE;
- As Article 3;
- BOS;
- Archived: BOD Office.

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

**Nguyen Hoang Dao**

