

Số: 01/BC-ĐHĐCĐ

Cần Thơ, ngày 15 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022
Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

**PHẦN I
BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021**

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thuận lợi

- Cảng Cần Thơ luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và sự hỗ trợ kịp thời của các Sở ban ngành Thành phố Cần Thơ trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Cảng Cần Thơ luôn được sự ủng hộ của nhiều khách hàng truyền thống, sự đoàn kết của Ban lãnh đạo cũng như sự nỗ lực của tập thể cán bộ công nhân viên, sự thống nhất đồng thuận của các tổ chức đoàn thể chính trị trong việc triển khai nhiệm vụ hoạt động và đạt được mục tiêu đề ra.

- Thị trường hàng phân bón có sự tăng trưởng tốt chủ yếu do đẩy mạnh hoạt động sản xuất hàng nông sản xuất khẩu.

- Cảng thu hút được khách hàng điện gió đến Cảng Cái Cui tạo nguồn doanh thu và lợi nhuận cao cho cảng.

- Hoạt động chuỗi logistics hàng container tuy có suy giảm duy vẫn duy trì tốt, và có thêm các chuỗi dịch vụ mới trong bối cảnh dịch COVID-19.

2. Khó khăn

- Luồng hàng hải vào cảng qua cửa Định An và Kênh Quan Chánh Bó vẫn chưa thật sự thông thoáng cho các tàu trọng tải lớn vào cảng. Cảng chỉ khai thác các tàu hàng nhỏ từ 6.000 tấn trở xuống.

- Thị trường vận tải nội địa suy giảm mạnh do ảnh hưởng của dịch COVID-19.

- Tình hình hàng hóa xuất nhập khẩu trong vùng giai đoạn đầu năm có sự tăng trưởng tốt tuy nhiên suy giảm nghiêm trọng kể từ Quý III/2021 và phục hồi chậm trong Quý IV/2021.

- Thị trường vận tải container bằng sà lan qua các cảng biển trong vùng tiếp tục gặp nhiều khó khăn do cạnh tranh quyết liệt của phương thức vận tải đường bộ. Giá vận tải

đường bộ xuống thấp, cạnh tranh với vận tải biển khiến sản lượng hàng hóa, nhất là container thông qua bến cảng bị ảnh hưởng một phần.

- Tình hình kinh tế trong khu vực gặp rất nhiều khó khăn, thách thức do tình hình dịch COVID-19 ảnh hưởng kéo dài trong hai quý cuối năm 2021 ảnh hưởng mạnh mẽ đến các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh cũng như lượng hàng hóa lưu thông qua Cảng.

- Tình hình suy giảm sản lượng trong vùng dẫn đến áp lực cạnh tranh ngày càng lớn giữa các cảng biển trong khu vực và các bến thủy nội địa tư nhân có giá dịch vụ thấp dẫn đến cạnh tranh thiếu bình đẳng.

- Hệ thống trang thiết bị bốc xếp của cảng nhìn chung vẫn còn lạc hậu, năng suất thấp ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác làm tăng chi phí thuê ngoài đồng thời tác động đến việc cạnh tranh với các đối thủ trong khu vực.

- Các khu công nghiệp trong khu vực là những chân hàng chính yếu của cảng vẫn chưa hấp dẫn nhà đầu tư đến tham gia.

- Tiến độ triển khai các công trình năng lượng quốc gia như các nhà máy nhiệt điện, nhà máy điện gió trong vùng còn chậm so với kế hoạch dự kiến.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021:

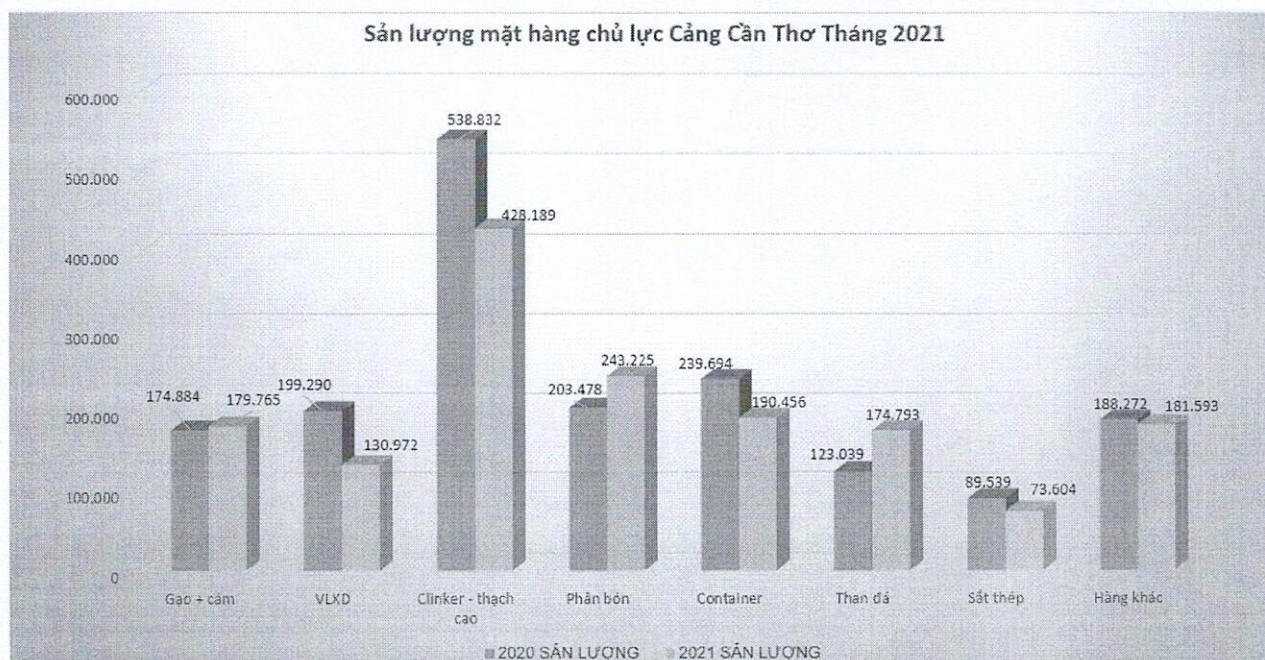
STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	T.hiện 2020	NĂM 2021			So sánh 2021/2020	
				K.H	T.H	% H.T	Giá trị	Tỷ lệ
A	SẢN LƯỢNG							
1	Hàng thông qua	TTQ	1.787.667	2.100.000	1.631.600	77,70%	-156.067	-8,73%
	Trong đó Container	TEUS	17.121	11.400	13.604	119,33%	-3.517	-20,54%
2	Xăng dầu	Lít	1.126.995	1.100.000	731.157	66,47%	-395.838	-35,12%
B	TÀI CHÍNH							
1	Doanh thu	Tr đồng	114.470	118.000	123.044	104,27%	8.574	7,49%
2	Chi phí	“	113.117	115.500	120.403	104,25%	7.286	6,44%
3	Lợi nhuận	“	1.353	2.500	2.641	105,64%	1.288	95,20%
4	Ebitda	“	17.223	23.128	20.136	87,06%	2.913	16,91%
C	TỔNG MỨC ĐẦU TƯ	Tr đồng	2.450	23.050	6.600	28,63%	4.150	169,39%
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	“	0	7.000	6.600	94,29%	6.600	0,00%
2	Đầu tư phương tiện, thiết bị	“	2.450	16.050	0	0,00%	-2.450	-100,00%

2. Tình hình thị trường hàng hóa thông qua cảng

2.1. Tình hình hàng hóa thông qua cảng:

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Cần Thơ năm 2021 suy giảm so với năm 2020 (giảm 8,73%) do ảnh hưởng mạnh bởi tác động của dịch COVID-19 vào 6 tháng cuối năm 2021, nhất là giai đoạn Quý III/2021 19 tỉnh miền Nam phải thực hiện giãn cách xã hội làm hàng loạt doanh nghiệp phải đình trệ sản xuất và phục hồi khá chậm trong Quý

IV/2021 do thiếu nguồn nhân lực. Dẫn đến nguồn hàng về cảng đã khá hạn chế nay lại tiếp tục suy giảm do dịch bệnh dẫn đến áp lực cạnh tranh ngày càng tăng cao, nhất là các khu vực có sự cạnh tranh quyết liệt với đối thủ như Vàm Cái Sắn, Cảng Hoàng Diệu.



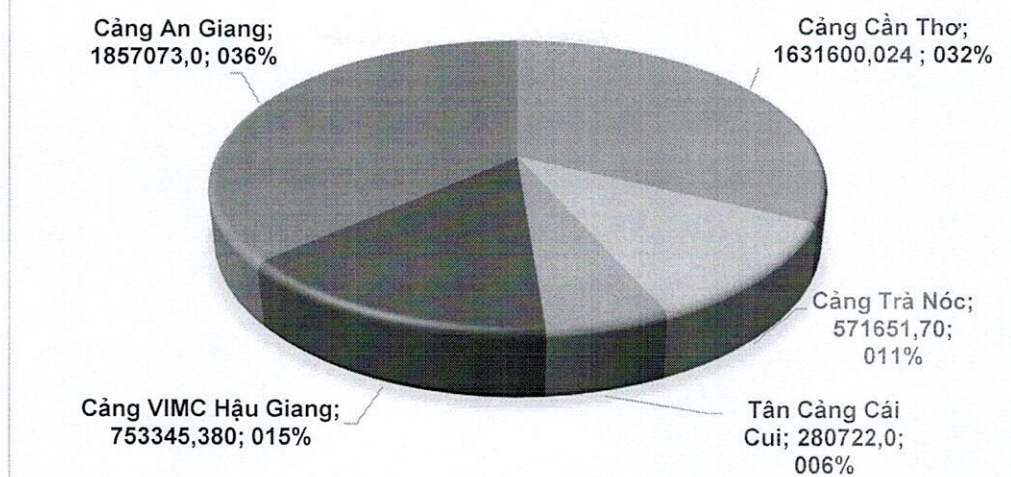
Biểu đồ 1: Sản lượng tổng hợp theo từng mặt hàng chủ lực năm 2021

Cơ cấu hàng hóa thông qua các bến cảng có sự thay đổi mạnh trong năm 2021 so với 2020. Các mặt hàng bao có sự tăng trưởng tốt (chủ yếu là mặt hàng gạo, thức ăn gia súc và phân bón); tuy nhiên, tỉ trọng mặt hàng này vẫn khá thấp chiếm 25,78% tỉ trọng hàng hóa thông qua cảng. Các mặt hàng xá có sự suy giảm mạnh (như hàng clinker, xỉ sắt, cát đá riêng than đá có sự tăng trưởng tốt) và vẫn duy trì tỉ trọng lớn nhất trong tỉ trọng hàng hóa thông qua cảng (chiếm 43,97%). Các mặt hàng rời có sự tăng trưởng nhẹ (mặt hàng gỗ lóng, cọc bê tông, thiết bị có sự tăng trưởng tốt, riêng mặt hàng sắt thép phế liệu, bách hóa có sự suy giảm mạnh) và chiếm 12,84% tỉ trọng hàng hóa thông qua cảng; hàng container có sự suy giảm nhẹ so với năm 2020 (giảm tỉ trọng của mặt hàng xuống còn 12,14%). Các mặt hàng khác có sự suy giảm nhẹ và duy trì sản lượng thấp.

2.2. Tình hình thị phần:

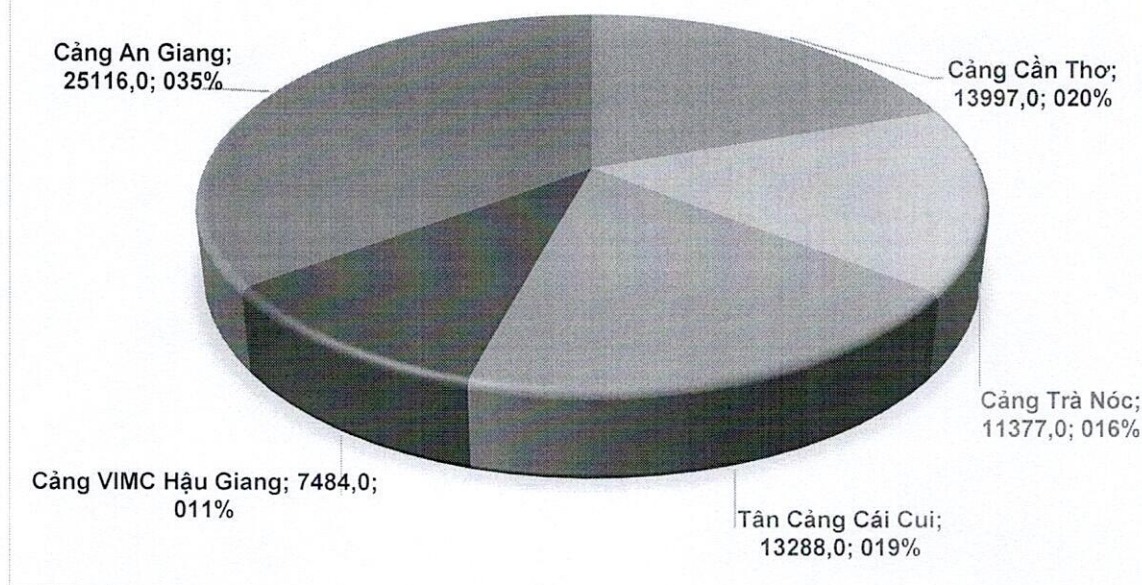
Tổng sản lượng hàng hóa thông qua các cảng biển khu vực sông Hậu trong năm 2021 tiếp tục suy giảm so với năm 2020 (giảm 10,7%). Chỉ có cảng An Giang có sự tăng trưởng sản lượng cao (18,56%), các cảng còn lại đều ghi nhận sự suy giảm mạnh sản lượng thông qua so với năm trước. Trong tình hình giảm chung sản lượng của toàn vùng thì thị phần của Cảng Cần Thơ vẫn duy trì thị phần ở mức 32% tương tự như năm 2020.

THỊ PHẦN CẢNG BIỂN SÔNG HẬU NĂM 2021



Tổng sản lượng container thông qua các bến cảng tổng hợp khu vực Sông Hậu năm 2021 có sự suy giảm mạnh (giảm 12,56%) so với năm 2020. Cảng An Giang và Cảng VIMC Hậu Giang ghi nhận sự tăng trưởng sản lượng container, các cảng còn lại đều giảm sản lượng từ 18,25%-57,72% so với năm 2020. Trong tình hình biến động sản lượng container thông qua các bến cảng thì thị phần của Cảng Cần Thơ có sự giảm nhẹ từ 21,02% năm 2020 xuống mức 19,64% trong năm 2021.

THỊ PHẦN CONTAINER (TEU) CÁC CẢNG BIỂN SÔNG HẬU NĂM 2021



* Khu vực Vàm Cái Sấn:



Thị trường tại khu vực Vàm Cái Sấn có sự tăng trưởng rất lớn (tăng trưởng 154,08%) sản lượng so với cùng kỳ năm 2020. Tất cả các cảng đều có tăng trưởng; trong đó Cảng An Giang có sự tăng trưởng mạnh nhất về sản lượng (tăng 437.630 tấn, tăng 162,25%), Cảng Bảo Mai có sự tăng trưởng mạnh về sản lượng (tăng 173.875 tấn, tăng 246,22%); Riêng Cảng Cần Thơ có sự tăng trưởng tương đối tốt (tăng 29,35%). Điều này là do Cảng An Giang tận dụng thời gian giãn cách xã hội và ảnh hưởng dịch COVID-19 trong 6 tháng cuối năm 2021 đã thực hiện tốt dịch vụ đóng container gạo cho khách hàng, giúp khách hàng giảm thời gian chờ đợi đóng container tại đầu TPHCM; qua đó, thu hút được lượng hàng lớn về cảng. Cảng Bảo Mai đã khai thác tốt chiến lược giá dịch vụ thấp để thu hút các tàu clinker về cảng làm hàng. Trong bối cảnh trên thì Cảng Cần Thơ bị suy giảm mạnh thị phần tại khu vực Vàm Cái Sấn từ 36,16% năm 2020 xuống còn 18,41% năm 2021.

III.- CÁC GIẢI PHÁP ĐÃ THỰC HIỆN

1.- Công tác khai thác cảng

- Tập trung hỗ trợ các khách hàng hiện đang thuê kho, bãi tại cảng nhằm khuyến khích họ duy trì và đem thêm hàng về cảng, nhất là các mặt hàng phân bón, xỉ sắt, than đá, gỗ lóng, phế liệu và container;
- Cung cấp các dịch vụ tại kho, bãi đối với khách hàng phân bón để tăng nguồn thu.
- Thu hút được lô hàng 7 bộ thiết bị điện gió; các thiết bị máy móc phục vụ xếp dỡ hàng điện gió về Cảng Cái Cui;
- Thu hút được lượng hàng cọc bê tông chuyển từ Bắc vào Nam phục vụ các công trình dự án trong vùng;
- Phát triển dịch vụ chuỗi logistics như: đóng container gạo xuất khẩu tại cảng và vận tải đến TP.HCM; chuỗi container gạch từ Hải Dương – Cảng Cái Cui – Kho khách hàng (tại Cà Mau, Kiên Giang, Cần Thơ);
- Rà soát đàm phán cắt giảm các chi phí: đàm phán lại giá thuê phương tiện bên ngoài, tiết giảm các chi phí không cần thiết.

2. Công tác thị trường

- Thường xuyên tiếp thị, chăm sóc khách hàng nhất là khách hàng các mặt hàng chủ lực của cảng như gạo, than đá, clinker, phân bón, phế liệu, container, vật liệu xây dựng,... để tăng sản lượng hàng hóa thông qua cảng.

- Phối hợp với văn phòng đại diện Cảng Cần Thơ tại Thành phố Hồ Chí Minh và Công ty VIMADECO tổ chức và phối hợp tiếp cận khách hàng phân bón và các trung tâm Logistics tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh nhằm mục đích đưa các luồng hàng hóa về khu vực Cảng Cần Thơ.

- Trong năm 2021, Cảng Cần Thơ đã triển khai hợp tác với hãng tàu VOSCO, Vietsun, GLS và đối tác để cung cấp chuỗi dịch vụ hàng container cho khách hàng tại khu vực ĐBSCL thông qua các bến cảng trực thuộc Cảng Cần Thơ đi các tuyến vận tải nội địa trong nước theo hình thức chia sẻ chi phí và trách nhiệm theo từng khâu trong chuỗi của hai đơn vị.

- Khảo sát thị trường tại Sóc Trăng tìm kiếm nguồn hàng, khách hàng đưa về Cảng Sóc Trăng; nhất là tiếp thị được các khách hàng phân bón, thiết bị công trình thông qua cảng.

3. Hoạt động của công ty liên doanh

- Cảng Cần Thơ đầu tư góp vốn tại liên doanh Công ty TNHH Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn chiếm 50% vốn điều lệ công ty với tổng số tiền 4.497.251.573 đồng. Năm 2021, hoạt động của liên doanh Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn đã chia lãi về cho Cảng Cần Thơ 190.000.000 đồng giảm 47.5% so với cùng kỳ.

4. Công tác đầu tư

Trên cơ sở thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 19/4/2021 của Đại hội đồng cổ đông Công ty, Cảng Cần Thơ đã triển khai kế hoạch đầu tư theo đúng tiến độ, tuy nhiên do ảnh hưởng tình hình dịch bệnh Covid -19 và thực hiện Chỉ thị 16/CT-TTg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ về thực hiện các biện pháp cấp bách phòng, chống dịch Covid -19 nên tiến độ thực hiện chưa đạt được như kế hoạch đã đề ra.

Tổng mức đầu tư năm 2021 được phê duyệt là 23.050 triệu đồng, với mục tiêu đầu tư các phương tiện thiết bị phục vụ làm hàng nội địa, nhất là hàng xá, hàng bao chuyên tải trong năm 2021, tuy nhiên theo đánh giá thì các mặt hàng này tiếp tục phát triển trong thời gian tới là không nhiều, đơn giá sản phẩm khá thấp vì vậy công ty quyết định chuyển hướng mục tiêu đầu tư trong những năm tiếp theo là các phương tiện thiết bị, kho bãi phục vụ làm các hàng thiết bị và phát triển depot container, nhất là container lạnh thu hút khách hàng nông, thủy sản tạo ra doanh thu ổn định và sự đột phá trong những năm tiếp theo nên các hạng mục đầu tư năm 2021 sẽ không chuyển tiếp sang năm 2022.

5. Công tác tổ chức – nhân sự, tiền lương

- Về công tác lao động và tiền lương bình quân năm 2021:

+ Tổng số nhân sự bình quân của Công ty năm 2021 là 172 người, tăng 2 người so với năm 2020.

+ Thu nhập bình quân của người lao động: 8,66 triệu đồng/người/tháng tương đương cùng kỳ năm 2020

- Về công tác tổ chức - nhân sự:

+ Triển khai kiện toàn công tác cán bộ (tổ chức thi tuyển 01 chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty; kiện toàn lại nhân sự tại Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng thông qua việc điều động 02 nhân sự lãnh đạo Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng về Phòng Kinh doanh Khai thác và bổ sung 01 nhân sự lãnh đạo mới; đồng thời chuyển bộ phận vận tải, trạm xăng dầu từ Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng về Phòng Kinh doanh Khai thác để đẩy mạnh công tác phát triển dịch vụ chuỗi và hoạt động thương mại của Công ty. Ban Lãnh đạo Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng được tăng cường về Cảng Sóc Trăng để đẩy mạnh hoạt động của cảng trong thời gian tới.

+ Triển khai thực hiện kế hoạch tuyển dụng lao động năm 2021 của Cảng Cần Thơ (kết quả tuyển dụng được 20 lao động).

- Trong năm 2021, Công ty đã tổ chức 17 các khóa đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng cho 208 lượt CBCNV tham gia để nâng cao trình độ, kỹ năng của người lao động .

- Năm 2021, Công ty đã hỗ trợ người lao động tiếp cận các gói hỗ trợ của Chính phủ bị ảnh hưởng của dịch COVID-19 từ Quỹ bảo hiểm thất nghiệp, với tổng số tiền hỗ trợ cho người lao động lần lượt là: 29.384.269 đồng và 468.250.000 đồng. Đồng thời, phối hợp với Công đoàn Công ty thực hiện hỗ trợ người lao động bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh COVID-19.

- Thực hiện nghiêm kỷ luật lao động, tiến hành xử lý các vụ việc vi phạm nội quy lao động doanh nghiệp.

- Bố trí và sử dụng lao động theo đúng quy định của pháp luật, toàn bộ lao động được ký hợp đồng lao động, đảm bảo các chế độ, quyền lợi theo quy định pháp luật hiện hành như: BHXH, BHYT, BHTN. Người lao động được hưởng các chế độ liên quan về bảo hiểm như: phép năm, ốm đau, thai sản, tử tuất... đều được doanh nghiệp thực hiện đầy đủ.

- Công ty luôn quan tâm đến đời sống CBCNV, đảm bảo thu nhập của người lao động luôn được cải thiện, đồng thời chú trọng công tác nâng cao đời sống tinh thần, tổ chức họp mặt nhân dịp các ngày lễ tết... tạo cho CBCNV yên tâm và gắn bó vì sự phát triển của Công ty.

- Triển khai rà soát, sửa đổi, bổ sung lại tất cả các quy chế, quy định nội bộ trong doanh nghiệp. Tiếp tục xây dựng và triển khai hệ thống KPI, quản lý thời gian lao động bằng chấm công vân tay.

6. Công tác Tài chính Kế toán

- Thực hiện tốt công tác quản lý, tình hình sử dụng quản lý các quỹ, sử dụng tài sản và nguồn vốn, các nguồn lực tài chính phục vụ cho công tác kinh doanh, công tác hạch toán, thống kê, hoạch định chiến lược và đầu tư phát triển của Công ty;

- Theo dõi chặt chẽ tình hình công nợ, kiểm soát, phân tích tình hình công nợ đưa ra các đánh giá khả năng rủi ro, đề ra các giải pháp thu hồi, đôn đốc và chỉ đạo các thành viên thu hồi công nợ hiệu quả;

- Thực hiện hiệu quả công tác kiểm tra giám sát chi phí, đạt các chỉ tiêu tiết kiệm chống lãng phí được giao;

- Thực hiện phân tích đánh giá hiệu quả tài chính của từng khu vực hoạt động của công ty làm cơ sở tham mưu cho ban điều hành hoạch định xây dựng chiến lược phù hợp.

7. Công tác Kỹ thuật, An toàn lao động, PCCC

- Triển khai tốt công tác chuyên môn kỹ thuật, triển khai áp dụng các quy định về quản lý, sử dụng phương tiện thiết bị, công cụ xếp dỡ. Thực hiện tốt công tác bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị thường xuyên và định kỳ.

- Nâng cao công tác PCCC tại nơi làm việc, thường xuyên tuyên truyền giáo dục bằng nhiều hình thức; cử CNVCLĐ tham dự tập huấn các lớp bồi dưỡng về công tác PCCC, trang bị đầy đủ các trang thiết bị PCCC; từng bước cải tạo hệ thống PCCC tại các kho và nhà Văn phòng đáp ứng các quy định của cơ quan chức năng PCCC.

- An toàn vệ sinh lao động luôn được đặc biệt quan tâm, bên cạnh phối hợp Công đoàn, Đoàn Thanh niên tuyên truyền giáo dục nâng cao ý thức trách nhiệm đến người lao động trực tiếp tuân thủ đúng quy định về ATVSLĐ, tuyệt đối tuân thủ nghiêm ngặt các quy định, quy chế của cơ quan về ATVSLĐ trong sản xuất kinh doanh. Đồng thời cử nhân viên ATVSLĐ bám sát hiện trường sản xuất, tuyên truyền vận động nhắc nhở CNVCLĐ thực hiện tốt các biện pháp an toàn lao động

- Thường xuyên kiểm tra, đôn đốc nhắc nhở việc giữ gìn môi trường làm việc trong khu vực công ty, sắp xếp phòng làm việc gọn gàng, sạch sẽ, khoa học, thông thoáng, văn minh, hiện đại; phát hoang cây cối làm cỏ sạch sẽ, trồng thêm cây xanh cải thiện mỹ quan môi trường làm việc và hoạt động khác nhằm nâng cao ý thức bảo vệ môi trường cho CNVCLĐ trong đơn vị.

- Trong năm đã phối hợp với các cơ quan chức năng có thẩm quyền tổ chức Quan trắc môi trường lao động để thu thập, phân tích, đánh giá số liệu đo lường các yếu tố trong môi trường lao động tại nơi làm việc theo đúng quy định luật An toàn vệ sinh lao động. Trong năm đã tổ chức quan trắc môi trường 2 đợt tại Bến Cảng Cái Cui và Bến Cảng Hoàng Diệu với kết quả: các thông số quan trắc chất lượng không khí xung quanh tại khu vực cảng, chất lượng nước mặt, nước dưới đất, vi khí hậu, nhiệt độ, ánh sáng, tiếng ồn đều đáp ứng các tiêu chuẩn môi trường theo các quy chuẩn Việt Nam hiện hành.

- Xử lý chất thải nguy hại: Thiết lập các hợp đồng với các đơn vị cung cấp dịch vụ xử lý chất thải nguy hại của doanh nghiệp theo đúng quy định hiện hành.

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Trong năm 2021, Cảng Cần Thơ tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn, nhưng với sự quan tâm, tạo điều kiện và chỉ đạo kịp thời của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam, các cơ quan quản lý nhà nước và đặc biệt là sự đồng tâm, hiệp lực của toàn thể cán bộ công nhân, Cảng Cần Thơ đã được kết quả trong các mặt công tác cụ thể:

- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh (đặc biệt là chủ tiêu doanh thu và lợi nhuận) thực hiện trong năm 2021 của Cảng đã hoàn thành vượt kế hoạch đề ra.

- Công ty xây dựng kế hoạch chi phí và kiểm soát chặt chẽ, tiết giảm, tiết kiệm tối đa, tuy nhiên trong kỳ chi phí phát sinh từ hoạt động phòng chống dịch COVID-19 là khá lớn đã ảnh hưởng đến một phần mục tiêu lợi nhuận đề ra.

- Công ty đã nâng dần tỉ trọng doanh thu từ các chuỗi dịch vụ và các dịch vụ khác ngoài xếp dỡ để thích ứng với bối cảnh nguồn hàng hóa qua cảng còn hạn chế, mức độ cạnh tranh ngày càng khốc liệt.

- Tình hình trật tự trị an được giữ vững, công tác phòng chống và kiểm soát dịch COVID-19 được thực hiện tốt. Thu nhập, đời sống của cán bộ công nhân viên toàn cảng được đảm bảo và ổn định.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I.- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Trong năm 2022, tình hình hoạt động của Cảng Cần Thơ tiếp tục đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức lớn về thị trường, ảnh hưởng kéo dài, khó lường của dịch bệnh COVID-19, cạnh tranh quyết liệt về giá cước, dịch vụ và thị phần giữa các cảng biển trong vùng; luồng hàng hải dự kiến vẫn cạn, các KCN sau cảng vẫn chưa có tín hiệu phát triển mạnh; giá nhiên liệu, nguyên vật liệu dự kiến sẽ biến động tăng mạnh cũng sẽ làm ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Tuy nhiên, cũng có những tín hiệu tích cực từ thị trường như bức tranh kinh tế trong nước tiếp tục dự kiến duy trì đà tăng trưởng so với năm 2021; hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, nhất là doanh nghiệp xuất nhập khẩu hàng hóa phát triển tốt; các cơ chế chính sách của Bộ Chính trị, Chính phủ, các Bộ, ngành Trung ương được ban hành hỗ trợ phát triển đồng bộ hạ tầng giao thông, logistics của Đồng bằng sông Cửu Long, nhất là hai chính sách hỗ trợ thành phố Cần Thơ trở thành trung tâm logistics của vùng thông qua cơ chế thu hút đầu tư nạo vét luồng Định An và thành lập Trung tâm logistics của vùng tại thành phố Cần Thơ.

II. MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

BẢNG SỐ LIỆU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2021	Năm 2022	So sánh
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)/(4)
1	Sản lượng	Tấn	1.631.600	2.200.000	134,84%
	<i>Trong đó, sản lượng container</i>	<i>Teus</i>	13.604	14.000	102,91%
2	Doanh thu	Triệu đồng	123.044	134.000	108,90%
3	Chi phí	Triệu đồng	120.403	128.000	106,31%

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2021	Năm 2022	So sánh
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.641	6.000	227,19%
5	Tỷ suất LNST/VCSH	%	1,00	2,87	287,71%
6	Ebitda	Triệu đồng	20.136	24.270	120,53%
7	Tổng mức đầu tư	Triệu đồng	6.600	26.100	395,45%
8	Đầu tư cơ sở hạ tầng	“	6.600	6.000	90,91%
9	Đầu tư phương tiện, thiết bị	“	0	20.100	
10	Thanh lý	Đồng		5.000.000	

Năm 2022 nhằm đạt được các chỉ tiêu kế hoạch Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ sẽ tập trung mọi nguồn lực để thúc đẩy tăng trưởng hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục, linh hoạt nắm bắt những cơ hội thuận lợi của thị trường, bám sát các mục tiêu và định hướng phát triển của cảng trên cơ sở bảo đảm hiệu quả, phát triển dịch vụ, mở rộng thị trường, tăng cường sự kết nối, hỗ trợ tương tác các sản phẩm dịch vụ giữa các thành viên trong cùng hệ thống Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam gắn với việc không ngừng cải thiện năng suất và chất lượng dịch vụ nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, hình thành các chuỗi dịch vụ khép kín. Tiếp tục đầu tư và đầu tư có chọn lọc về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, ban hành các quy định chuẩn hóa mọi hoạt động của cảng, nâng cao công tác quản trị rủi ro, ứng dụng triệt để công nghệ thông tin vào quản trị và điều hành sản xuất. Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua tuyển dụng và bố trí sắp xếp nhân sự phù hợp với yêu cầu.

III.- MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2022

1. Giải pháp về thị trường và sản xuất kinh doanh

- Khai thác tốt nhất tài sản: hệ thống kho, bãi, văn phòng của doanh nghiệp để tạo nguồn doanh thu ổn định cho đơn vị. Tiếp tục triển khai chính sách hợp tác với Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và các đối tác để đầu tư kho, bãi. Xây dựng phương án khai thác dài hạn các phần đất tại vị trí thuận lợi, có giá trị thương mại cao như phần đất mặt tiền Cảng Hoàng Diệu nhằm mang lại nguồn doanh thu lớn hơn cho doanh nghiệp.

- Khai thác hiệu quả các phương tiện xếp dỡ tại đơn vị, đồng thời thực hiện tốt công tác điều chuyên phương tiện thiết bị giữa các chi nhánh, bến cảng nhằm khai thác tối ưu năng lực phương tiện thiết bị, đồng thời tiết giảm chi phí thuê ngoài phương tiện.

- Thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, nhất là các khách hàng thuê kho, bãi tại cảng để phát huy thương hiệu trung tâm phân phối các mặt hàng phân bón, thức ăn gia súc tại Cảng Hoàng Diệu và xỉ sắt, phân bón, than đá, phế liệu tại Cảng Cái Cui; đẩy mạnh tiếp thị, thu hút mặt hàng phân bón về Cảng Sóc Trăng để hình thành trung tâm phân phối của tỉnh. Đồng thời, tìm kiếm cơ hội tiếp thị khách hàng cung cấp các dịch vụ mới tại các

bến cảng như: Dịch vụ đóng bao hàng rời, dịch vụ nhận uỷ thác giao nhận hàng hóa gửi kho cảng.

- Tập trung tiếp thị để thu hút mặt hàng thiết bị điện gió về lưu trữ tại cảng trước khi chuyển đến công trình để lắp đặt.

- Phát triển tốt dịch vụ depot container cho hãng tàu VIETSUN và làm việc thêm với các hãng tàu nội địa và nước ngoài để được cấp mã depot thông qua cảng, nhất là container lạnh phục vụ vận hành Trung tâm Chiếu xạ Cần Thơ và phát huy chuỗi dịch vụ container thông qua cảng.

- Đẩy mạnh công tác thị trường, công tác tiếp thị của cảng kết hợp với các hãng tàu, forwarder để phát huy tối ưu lợi thế của việc hợp tác theo chuỗi để tiếp cận khách hàng; quan tâm mở rộng thị trường dịch vụ tại các địa bàn Duyên Hải Trà Vinh, Sóc Trăng và tại các khu vực khác trong vùng.

- Tích cực tiếp thị, củng cố năng lực của đơn vị để tham gia đấu thầu hoặc cung cấp dịch vụ tại các nhà máy, công trình lớn trong khu vực ĐBSCL và cả nước.

- Tiếp tục đẩy mạnh hợp tác với các đơn vị thành viên Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam để phát triển các dịch vụ chuỗi logistics đối với các mặt hàng phân bón, container, than đá; nghiên cứu phát triển tuyến sà lán container kết nối Cảng Cần Thơ với Cảng Sài Gòn và Cái Mép Vũng Tàu.

2. Giải pháp về chính sách khách hàng

- Đưa phần mềm Quản lý quan hệ khách hàng (CRM) vào vận hành nhằm kiện toàn công tác chăm sóc khách hàng, đánh giá, xây dựng chính sách khách hàng phù hợp với từng khách hàng, nhóm khách hàng liên quan đến từng nhóm hàng chiến lược của cảng; đồng thời, đẩy mạnh công tác chăm sóc khách hàng phù hợp với từng khách hàng và nhóm khách hàng, đẩy nhanh giải quyết kiến nghị của khách hàng.

- Đẩy mạnh công tác lắng nghe, lấy ý kiến khách hàng để kịp thời điều chỉnh dịch vụ phù hợp với nhu cầu khách hàng. Ứng dụng việc quảng bá tiếp thị và ghi nhận ý kiến phản hồi khách hàng trên các nền tảng mạng xã hội như Facebook, Zalo để tiếp nhận phản hồi khách hàng nhanh hơn, phù hợp với thị hiếu của khách hàng.

- Đẩy nhanh việc rà soát các quy trình, quy định nhằm tạo điều kiện thuận lợi nhất cho khách hàng đến làm việc tại cảng; cũng như tạo thuận lợi cho các bộ phận/ đơn vị trong cảng để vận hành bộ máy nhanh, gọn qua đó hướng đến việc xây dựng văn hóa lấy khách hàng làm trung tâm của Công ty.

- Cung cấp những giá trị mới đến khách hàng thông qua việc hỗ trợ khách hàng truy cập các thông tin cần thiết khi làm việc với cảng như quy trình làm hàng, biểu cước, lịch tàu ra vào cảng, năng lực xếp dỡ từng loại hàng, đầu mối liên hệ lên website của Cảng Cần Thơ.

3. Giải pháp về quản trị và đổi mới doanh nghiệp

- Tiếp tục hoàn thiện, ban hành các Quy chế, quy định, quy trình hoạt động của Công ty. Tiến tới đưa vào áp dụng phần mềm quản lý công việc, quản lý nguồn nhân lực và tiền lương tại doanh nghiệp để tăng cường hiệu quả giải quyết công việc.

- Đẩy mạnh việc triển khai các giải pháp để xây dựng văn hóa “Lấy khách hàng làm trung tâm” tại Cảng Cần Thơ và các đơn vị trực thuộc.

- Tăng cường kỷ luật lao động, thực hiện nghiêm bộ tiêu chí ứng xử văn hóa doanh nghiệp của Cảng Cần Thơ; giữ vững tinh thần đoàn kết tập thể. Luôn quan tâm chăm lo đời sống và cải thiện môi trường, điều kiện làm việc của người lao động. Có chính sách lương, thưởng phù hợp để kích thích người lao động tham gia cống hiến cho Công ty.

- Triển khai áp dụng hệ thống lương 3P’s; đồng thời tiếp tục rà soát, đào tạo bổ sung cho các nhân sự để đáp ứng yêu cầu công việc tại vị trí được bổ nhiệm

4. Giải pháp về tài chính và đầu tư

- Theo dõi chặt chẽ tình hình công nợ, kiểm soát, phân tích tình hình công nợ đưa ra các đánh giá khả năng rủi ro, đề ra các giải pháp thu hồi, đôn đốc và chỉ đạo các thành viên thu hồi công nợ hiệu quả nhằm hạn chế rủi ro. Bảo toàn và phát triển hiệu quả nguồn vốn;

- Chú trọng các chính sách về tiết kiệm chi phí sản xuất, chi phí quản lý để hạ giá thành dịch vụ, tăng hiệu quả kinh doanh;

- Tiếp tục tiếp thị, mời gọi các đối tác, khách hàng tham gia hợp tác đầu tư kho, bãi tại bến Cảng Hoàng Diệu và Cảng Cái Cui để tạo chân hàng ổn định sau cảng; nhất là theo dõi sát để hợp tác đầu tư mở rộng tại phần đất dự trữ mở rộng Cảng Cái Cui nằm trong phân diện tích quy hoạch Trung tâm logistics cấp II 242,4ha của Thành phố Cần Thơ.

- Chọn lọc các hạng mục ưu tiên đầu tư để đầu tư từ nguồn vốn còn lại của doanh nghiệp theo nguyên tắc các hạng mục đầu tư bảo đảm hiệu quả và đưa vào khai thác tạo được nguồn thu sớm nhất, dần thay thế các trang thiết bị cũ, góp phần quan trọng vào việc tiết giảm chi phí thuê ngoài, chi phí bảo dưỡng sửa chữa.

- Xem công tác kiểm tra bảo dưỡng phương tiện thường xuyên trước, trong và sau khi làm hàng, và vận hành phương tiện đảm bảo yếu tố kỹ thuật là công việc trọng tâm hàng ngày; công tác chăm sóc bảo dưỡng sửa chữa định kỳ để phương tiện luôn vận hành hiệu quả và sẵn sàng phục vụ là công việc tiên quyết trong công tác kỹ thuật của Công ty.

5. Giải pháp về nguồn nhân lực

- Tiếp tục rà soát tinh giảm bộ máy đến mức hợp lý nhất có thể thông qua việc áp dụng các phần mềm quản lý và công nghệ thông tin; đồng thời, rà soát các quy trình công việc để bỏ các công đoạn không cần thiết, mang lại giá trị thấp. Nâng cao hiệu quả công tác quản trị nhân sự, thực hiện tốt việc bố trí, sắp xếp, điều chuyển lao động theo nhu cầu sử dụng và năng lực lao động nhằm kích thích tăng trưởng về năng suất lao động.

- Chính sách đãi ngộ: Đảm bảo công ăn việc làm ổn định, quan tâm cải thiện mức thu nhập, thù lao của người lao động nhằm ổn định đời sống vật chất và tinh thần cho các CBCNV, đảm bảo tính nguyên tắc công bằng, công khai, minh bạch trong cơ chế lương, thưởng, nâng lương, nâng bậc gắn chặt mức thu nhập với hiệu quả và chất lượng làm việc.

- Tiếp tục tổ chức đào tạo, tập huấn nâng cao trình độ của các phòng chuyên môn; trong đó, chú trọng đào tạo nâng cao trình độ ngoại ngữ nhất là bộ phận kinh doanh, khai thác và chăm sóc khách hàng; đồng thời, quan tâm đào tạo, tập huấn nghiệp vụ nội bộ đối

với lực lượng lao động gián tiếp và lực lượng lao động trực tiếp sản xuất để nâng cao hiệu quả công việc, tạo thuận lợi cho đơn vị trong việc luân chuyển lao động giữa các chi nhánh và giữa các khối lao động.

6. Giải pháp về Công nghệ - Kỹ thuật

- Tiếp tục hoàn thiện, nâng cấp phần mềm khai thác cảng, hướng đến việc vận hành trên nền tảng web; Triển khai hệ thống quản lý hàng container tại cảng TOS; kết nối, đẩy tự động dữ liệu thông tin hàng hóa thuộc diện giám sát hải quan từ phần mềm khai thác cảng qua hệ thống giám sát hải quan điện tử của Tổng cục Hải quan. Khai thác kết nối giữa hệ thống phần mềm khai thác cảng với Phần mềm hệ thống quản lý thông tin và báo cáo thông minh (MIS-BI) của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam.

- Triển khai nâng cấp hạ tầng phục vụ hệ thống công nghệ thông tin của Công ty như nâng cấp server, trang bị thêm hệ thống camera giám sát toàn cảng, nâng cấp hệ thống mạng, triển khai hệ thống handheld;

- Triển khai phần mềm CRM, nâng cấp phần mềm văn phòng điện tử và phần mềm quản lý nguồn nhân lực để đẩy nhanh hiệu quả giải quyết công việc của nhân viên, đáp ứng kịp thời giải quyết các kiến nghị của khách hàng.

Trên đây là báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 của Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ.

(Đính kèm Phụ lục Kế hoạch đầu tư, Thanh lý năm 2021 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ)

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT.

Q. TỔNG GIÁM ĐỐC



(Handwritten signature)

Nguyễn Văn Phương

**PHỤ LỤC 1: KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2022 CỦA CÔNG TY
CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ**

ĐVT: Triệu đồng

TT	Tên dự án	KHĐT 2022
	Tổng cộng	26.100
	Dự án đầu tư XDCB	6.000
	Dự án mua sắm thiết bị	20.100
I	Dự án khởi công năm 2022	26.100
1	Dự án đầu tư XDCB	6.000
1.1	Lắp đặt hoàn thiện hệ thống PCCC Cảng Cái Cui và Cảng Hoàng Diệu theo thiết kế, thẩm duyệt của công an PCCC	1.500
1.2	Đầu tư mới hệ thống điện hạ thế cầu tàu số 1,2 Cảng Hoàng Diệu.	1.200
1.3	Đầu tư mua lại kho hàng số 04 (1.200 m ²)	800
1.4	Đầu tư mới đường nội bộ 8b bằng bê tông cốt thép nối đường dẫn cầu cảng số 2 và kho hàng số 08, số 5 và đường nội bộ giai đoạn I (ngang 20 m dài 200 mét)	2.500
2	Dự án mua sắm thiết bị	20.100
2.1	Mua 01 cần trục đã qua sử dụng sức nâng 40-45 tấn, lắp đặt cố định, sử dụng điện 3 pha, tầm với 4,5 mét - 32 mét.	8.500
2.2	Mua 01 cần cẩu dung tích gàu 0,45 - 0,7 m ³	1.600
2.3	Mua mới 01 cần trục đã qua sử dụng sức nâng 200-250 tấn	10.000

**PHỤ LỤC 2: KẾ HOẠCH THANH LÝ NĂM 2022 CỦA CÔNG TY
CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ**

Stt	Tên hạng mục	Tình trạng	Nguyên giá	Giá trị còn lại
1	Cần trục LINK-BELT	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	890.909.091	-
2	Xe chụp ferari	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	1.541.558.000	-
3	Xe đầu kéo BT 25T	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	380.299.181	-
4	Xe ủi D31P	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	304.761.905	-
5	Xe xúc Mitsubishi W 310	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	222.666.667	-
6	Xe Đầu kéo Douglas D3	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	300.514.032	-
7	Sà lan 300	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	340.820.000	-
8	Xe ủi Komatsu D31P-3	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	366.666.667	-
9	Xe xúc lật Mitsubishi W300	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	222.666.667	-
10	Gàu cạp giảm chấn một dây	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	103.601.726	-
11	Gàu cạp 2 dây 1,4 m ³	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	72.727.273	-
12	Gàu cạp 2 dây 2m ³	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	78.876.476	-
13	Gàu cạp 1,4 m ³ một dây	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	42.857.142	-
14	Hai bàn cân điện tử 10T	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	33.238.333	-
15	Băng tải nghiêng 10m	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	59.090.909	5.000.000
16	Máy bơm nước PCCC 50HP	Hư hỏng nặng, chi phí sửa chữa cao	128.000.000	-
Tổng			5.089.254.069	5.000.000

BÁO CÁO
Về kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng năm 2022 của
Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần
Cảng Cần Thơ.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động hiện hành của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ;
Căn cứ Quy chế nội bộ về Quản trị công ty của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã
được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Cảng
Cần Thơ ngày 19/4/2021;

Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng
Cần Thơ (sửa đổi, bổ sung năm 2021) ban hành kèm theo Quyết định số 85/QĐ-HĐQT
ngày 14/5/2021 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ (Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ)
kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần Cảng Cần
Thơ (Cảng Cần Thơ) báo cáo kết quả hoạt động năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm
2022 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ để Đại hội đồng cổ đông xem
xét, thông qua như sau:

I. Đặc điểm tình hình và kết quả hoạt động của Cảng Cần Thơ trong năm 2021

1.1. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Cảng Cần Thơ tuy chưa đạt được
chỉ tiêu sản lượng nhưng vẫn đảm bảo chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận vượt kế hoạch đã đề
ra cụ thể như:

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Cần Thơ năm 2021 suy giảm so với năm 2020
(giảm 8,73%) do ảnh hưởng mạnh bởi tác động của dịch COVID-19 vào 6 tháng cuối năm
2021, nhất là giai đoạn Quý III/2021. Cơ cấu hàng hóa thông qua các bến cảng có sự thay
đổi mạnh trong năm 2021 so với 2020, các mặt hàng xá có sự suy giảm mạnh (như hàng
clinker, xỉ sắt, cát đá riêng than đá), hàng container có sự suy giảm nhẹ so với năm 2020
(giảm tỉ trọng của mặt hàng xuống còn 12,14%), mặt hàng sắt thép phế liệu, bách hóa có
sự suy giảm mạnh, các mặt hàng khác có sự suy giảm nhẹ và duy trì sản lượng thấp. Các
mặt hàng bao có sự tăng trưởng tốt (chủ yếu là mặt hàng gạo, thức ăn gia súc và phân
bón); tuy nhiên, tỉ trọng mặt hàng này vẫn khá thấp chiếm 25,78% tỉ trọng hàng hóa thông
qua cảng mặt hàng than đá có sự tăng trưởng tốt và vẫn duy trì tỉ trọng lớn nhất trong tỉ
trọng hàng hóa thông qua cảng (chiếm 43,97%). Các mặt hàng rời có sự tăng trưởng nhẹ;
mặt hàng gỗ lóng, cọc bê tông, thiết bị có sự tăng trưởng tốt.

1.2. Trước tình hình đó Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã tập trung giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Cần Thơ, kịp thời có các chỉ đạo, quyết định đối với các đề xuất, kiến nghị của Tổng giám đốc để hỗ trợ, định hướng Ban Điều hành thực hiện các giải pháp tháo gỡ các khó khăn hiện tại và giúp Cảng Cần Thơ từng bước phát triển, cụ thể như sau:

- Hội đồng quản trị đã thống nhất thông qua và phê duyệt dự án đầu tư: Đầu tư xây lắp hệ thống cấp điện cầu tàu số 1 & 2 Cảng Hoàng Diệu, Đầu tư mua lại kho hàng số 7.

Công tác đầu tư theo kế hoạch được triển khai chậm do chịu tác động của tình hình dịch bệnh Covid – 19 mà cụ thể ở một số các nguyên nhân sau:

Trên cơ sở thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 19/4/2021 của Đại hội đồng cổ đông Công ty, Cảng Cần Thơ đã triển khai một số nội dung đầu tư, tuy nhiên do ảnh hưởng tình hình dịch bệnh Covid -19 và thực hiện Chỉ thị 16/CT-Tg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ về thực hiện các biện pháp cấp bách phòng, chống dịch Covid - 19 nên tiến độ thực hiện chưa đạt được như kế hoạch đã đề ra.

Tổng mức đầu tư năm 2021 được phê duyệt là 23.050 triệu đồng, với mục tiêu đầu tư các phương tiện thiết bị phục vụ làm hàng nội địa, nhất là hàng xá, hàng bao chuyển tải trong năm 2021, tuy nhiên theo đánh giá thì các mặt hàng này tiếp tục phát triển trong thời gian tới là không nhiều, đơn giá sản phẩm khá thấp vì vậy công ty quyết định chuyển hướng mục tiêu đầu tư trong những năm tiếp theo là các phương tiện thiết bị, kho bãi phục vụ làm các hàng thiết bị và phát triển depot container, nhất là container lạnh thu hút khách hàng nông, thủy sản tạo ra doanh thu ổn định và sự đột phá trong những năm tiếp theo nên các hạng mục đầu tư năm 2021 sẽ không chuyển tiếp sang năm 2022.

- Công tác thị trường, khách hàng: Hội đồng quản trị đã phân công các thành viên Hội đồng quản trị tăng cường hỗ trợ Ban điều hành phát triển thị trường và dịch vụ tại Chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ - Trung tâm Logistics Cảng Sóc Trăng. Chỉ đạo các phòng chức năng tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng nhất là khách hàng các mặt hàng chủ lực của cảng. Hỗ trợ hoạt động khai thác tại khu vực Cảng Sóc Trăng và kết nối với các bên cảng thành viên Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam. Tăng cường tiếp thị tại khu vực Cảng Sóc Trăng nhằm lôi kéo các khách hàng phân bón, vật liệu xây dựng (cát, đá, xi măng) và thiết bị công trình; tham gia cung cấp dịch vụ gom vét than tại nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải và tiếp tục tìm kiếm cơ hội tham gia các gói thầu cung cấp dịch vụ tại nhà máy, tham gia cung cấp dịch vụ chuyển tải than tại khu vực phao 0 luồng Định An

Phối hợp với văn phòng đại diện Cảng Cần Thơ tại Thành phố Hồ Chí Minh và Công ty VIMADECO tổ chức và phối hợp tiếp cận khách hàng phân bón và các trung tâm Logistics tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh nhằm mục đích đưa các luồng hàng hóa về khu vực Cảng Cần Thơ. Hợp tác với hãng tàu VOSCO, Vietsun, GLS và đối tác để cung cấp chuỗi dịch vụ hàng container cho khách hàng tại khu vực ĐBSCL thông qua các bên cảng trực thuộc Cảng Cần Thơ

- Công tác đầu tư ra bên ngoài: Cảng Cần Thơ đầu tư góp vốn tại liên doanh Công ty TNHH Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn chiếm 50% vốn điều lệ công ty với tổng số tiền 4.497.251.573 đồng. Năm 2021, hoạt động của liên doanh Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn đã chia lãi về cho Cảng Cần Thơ 190.000.000 đồng giảm 47.5% so với cùng kỳ.

- Công tác tổ chức, nhân sự: Triển khai kiện toàn công tác cán bộ tổ chức thi tuyển 01 chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty; kiện toàn lại nhân sự tại Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng thông qua việc điều động 02 nhân sự lãnh đạo Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng về Phòng Kinh doanh Khai thác và bổ sung 01 nhân sự lãnh đạo mới; đồng thời chuyển bộ phận vận tải, trạm xăng dầu từ Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng về Phòng Kinh doanh Khai thác để đẩy mạnh công tác phát triển dịch vụ chuỗi và hoạt động thương mại của Công ty. Ban Lãnh đạo Chi nhánh Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng được chuyển về Cảng Sóc Trăng để tăng cường nhân lực đẩy mạnh hoạt động của cảng trong thời gian tới.

+ Công ty đã tổ chức 17 các khóa đào tạo, tập huấn, bồi dưỡng cho 208 lượt CBCNV tham gia để nâng cao trình độ, kỹ năng của người lao động.

+ Năm 2021, Công ty đã hỗ trợ người lao động tiếp cận các gói hỗ trợ của Chính phủ bị ảnh hưởng của dịch COVID-19 từ Quỹ bảo hiểm thất nghiệp, với tổng số tiền hỗ trợ cho người lao động lần lượt là: 29.384.269 đồng và 468.250.000 đồng. Đồng thời, phối hợp với Công đoàn Công ty thực hiện hỗ trợ người lao động bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh COVID-19

- Về công tác tiền lương: Tổng tiền lương của người quản lý chuyên trách là 1.584.000.000 đồng, quý thù lao của người quản lý không chuyên trách là 180.000.000 đồng giảm 12.000.000 đồng do trong năm có 01 thành viên Ban kiểm soát xin từ nhiệm từ ngày 15/7/2022.

- Việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành hoạt động khai thác cảng: Đưa các phần mềm Công nghệ thông tin vào quản lý khai thác Cảng. Đồng bộ và phát huy tính hiệu quả của các phần mềm quản lý khai thác Cảng nhằm đảm bảo cho các hoạt động quản lý, khai thác cảng của Cảng Cần Thơ tuân theo một quy trình chuẩn; Xây dựng hệ thống cơ sở dữ liệu khai thác đồng bộ, trích xuất nhanh chóng, chính xác, kịp thời phục vụ cho công tác báo cáo, quản trị, điều hành của Cảng Cần Thơ.

2. Một số công tác khác

- Công tác pháp chế: Tham gia tố tụng về các vụ kiện tranh chấp thương mại: Đánh giá được tầm quan trọng của công tác thu hồi nợ khách hàng ảnh hưởng trực tiếp đến dòng tiền và sức khỏe tài chính doanh nghiệp. Trong năm 2021, Cảng Cần Thơ đã tiếp tục tham gia 03 vụ kiện tranh chấp thương mại với các doanh nghiệp nợ tồn đọng không có khả năng thu hồi tại Tòa án Quận Cái Răng. Tham gia xét xử và có bản án được 2 vụ tại Tòa án quận Cái Răng. Năm 2021, Thi hành án dứt điểm đối với DNTN Trần Thái với tổng số tiền là: 88.513.750 đồng.

- Định kỳ hàng quý phát hành đối chiếu công nợ với khách hàng để kiểm tra, kiểm soát các khoản nợ với khách hàng có thực hiện thanh toán đúng theo hợp đồng kinh tế đã ký kết.

- Rà soát các văn bản pháp luật mới ban hành để cập nhật và tiến hành sửa đổi các quy chế, quy định nội bộ trong doanh nghiệp theo đúng quy định.

- Trong năm 2021, Công ty có thực hiện giao dịch với Người có liên quan kết quả thực hiện được nêu tại mục 33 Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2021 đã được Công ty TNHH kiểm toán AASC ban hành ngày 28/2/2022 của Công ty.

Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021 của Cảng Cần Thơ còn gặp nhiều khó khăn do tình hình dịch cúm Covid nhưng Cảng Cần Thơ vẫn hoàn thành mục tiêu kép

vừa phòng chống dịch vừa sản xuất kinh doanh. Với sự cố gắng, của tập thể quản lý, người lao động Cảng Cần Thơ, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 của Cảng Cần Thơ đã đạt được kết quả vượt một số chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, cụ thể như sau:

**Bảng kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021
của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ**

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	T.hiện 2020	NĂM 2021			So sánh 2021/2020	
				K.H	T.H	% H.T	Giá trị	Tỷ lệ
A	SẢN LƯỢNG							
1	Hàng thông qua	TTQ	1.787.667	2.100.000	1.631.600	77,70%	-156.067	-8,73%
	Trong đó Container	TEUS	17.121	11.400	13.604	119,33%	-3.517	-20,54%
2	Xăng dầu	Lít	1.126.995	1.100.000	731.157	66,47%	-395.838	-35,12%
B	TÀI CHÍNH							
1	Doanh thu	Tr đồng	114.470	118.000	123.044	104,27%	8.574	7,49%
2	Chi phí	“	113.117	115.500	120.403	104,25%	7.286	6,44%
3	Lợi nhuận	“	1.353	2.500	2.641	105,64%	1.288	95,20%
4	Ebitda	“	17.223	23.128	20.136	87,06%	2.913	16,91%
C	TỔNG MỨC ĐẦU TƯ	Tr đồng	2.450	23.050	6.600	28,63%	4.150	169,39%
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	“	0	7.000	6.600	94,29%	6.600	0,00%
2	Đầu tư phương tiện, thiết bị	“	2.450	16.050	0	0,00%	-2.450	-100,00%

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ năm 2021.

1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2021.

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ đã tiến hành tổ chức 13 cuộc họp, ban hành 12 Nghị quyết và 14 Quyết định. Thông qua nhiều nội dung quan trọng sau: Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021, thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh 2021 và trình ĐHCĐ; thông qua phương án chi tiết chi trả cổ tức năm 2021; lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty năm 2021 theo sự ủy quyền của HĐQT. Các chủ trương đầu tư mua sắm thiết bị, hoạch định nguồn nhân lực, điều động bổ nhiệm cán bộ kịp thời sau công tác tái cơ cấu nhằm mang lại hiệu quả cao cho doanh nghiệp.

Các phiên họp của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ trong năm 2021 được tổ chức theo đúng quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Cảng Cần Thơ và tuân theo quy định của pháp luật hiện hành (Nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2021 tại Báo cáo thường niên năm 2021 của Cảng Cần Thơ đã đăng tải trên website của Công ty).

2. Kết quả hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2021.

Số lượng thành viên, cơ cấu của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2021

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu làm thành viên HĐQT
1	Lâm Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	27/6/2020
2	Nguyễn Văn Phương	Thành viên HĐQT	28/4/2017
3	Nguyễn Văn Bá	Thành viên HĐQT	27/6/2020
4	Phạm Bá Ngân	Thành viên HĐQT	27/6/2020
5	Hoàng Việt	Thành viên HĐQT	27/6/2020

Trong năm 2021, các thành viên đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của HĐQT vì lợi ích cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT, cụ thể:

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của Chủ tịch hội đồng quản trị theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật hiện hành. Ban hành kế hoạch chương trình hoạt động, phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành các Thông báo, Nghị quyết và Quyết định của HĐQT. Chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Phối hợp với các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện công tác đối ngoại của HĐQT. Trực tiếp phụ trách, chỉ đạo và giám sát công tác: xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch phát triển dài hạn và kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm; sắp xếp đổi mới doanh nghiệp; cơ cấu tổ chức và công tác cán bộ; thông tin và quan hệ cổ đông; phối hợp công tác với Đảng ủy, công đoàn và các tổ chức đoàn thể của Cảng Cần Thơ. Hỗ trợ Ban điều hành trong phạm vi quyền và nghĩa vụ được giao.

+ Thành viên HĐQT chuyên trách đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của thành viên HĐQT theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật hiện hành, có những đóng góp tích cực trong quá trình hỗ trợ Ban điều hành trong công tác thị trường, khách hàng, quản trị nội bộ, thực hành tiết kiệm, giảm chi phí mọi mặt, các vấn đề có liên quan đến hoạt động của các chi nhánh. Theo dõi, giám sát hoặc tăng cường chỉ đạo các công tác: thanh tra, kiểm tra, kiểm soát, khiếu nại, tố cáo và phòng chống tham nhũng, lãng phí; đổi mới sáng tạo; công nghệ thông tin; công tác pháp chế hàng hải; công tác xây dựng, ban hành các quy chế quản lý nội bộ. Hỗ trợ HĐQT trong quan hệ đối ngoại với các cơ quan tại địa phương, hỗ trợ mở rộng thị trường tại khu vực Vàm Cái Sắn và khu vực Cảng Sóc Trăng. Giám sát và chỉ đạo các vấn đề có liên quan kiểm soát, quản trị nội bộ.

+ Thành viên HĐQT Công ty đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của thành viên HĐQT theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật hiện

hành. Trực tiếp phụ trách, theo dõi, chỉ đạo, kết hợp với Ban điều hành tham mưu cho HĐQT các chiến lược về công tác sản xuất kinh doanh, giữ vững thị trường, khách hàng. Tập trung tìm các giải pháp mở rộng thị trường, phát triển sản xuất kinh doanh, chỉ đạo và giám sát công tác: thi đua, khen thưởng, kỷ luật; tài chính kế toán, đầu tư, mua sắm, thanh lý tài sản, sửa chữa của Công ty, các công tác liên quan đến lĩnh vực khai thác cảng biển và dịch vụ hàng hải; hỗ trợ công tác thực hiện kế hoạch kinh doanh, đầu tư; hợp tác, liên doanh, liên kết và các vấn đề khác có liên quan đến phát triển thị trường khu vực miền Tây và thành phố Hồ Chí Minh, các công tác quản trị tài chính của Công ty, công tác đầu tư, hỗ trợ HĐQT tăng cường sự kết nối với cơ quan cấp trên và các Ban chuyên ngành Tổng công ty HHVN – CTCP, các hoạt động đầu tư của Công ty ra bên ngoài theo đúng quy định nhằm đem lại hiệu quả cao nhất cho Công ty.

3. Thù lao/lương của người quản lý điều hành Cảng Cần Thơ năm 2021

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tổng thù lao	Tổng tiền lương năm 2021 (đồng)
I	Hội đồng quản trị		108.000.000	864.000.000
1	Lâm Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	-	312.000.000
2	Nguyễn Văn Phương	Thành viên	36.000.000	288.000.000
3	Nguyễn Văn Bá	Thành viên		264.000.000
4	Phạm Bá Ngân	Thành viên	36.000.000	
5	Hoàng Việt	Thành viên	36.000.000	
II	Ban kiểm soát		72.000.000	
1	Nguyễn Hồng Hải	Trưởng ban	36.000.000	
2	Trịnh Thanh Tùng	Thành viên	12.000.000	
3	Nguyễn Thị Dung	Thành viên	24.000.000	
III	Ban điều hành			720.000.000
1	Lê Tiến Công	Phó Tổng Giám đốc		240.000.000
2	Tạ Khả Duy	Phó Tổng Giám đốc		240.000.000
3	Lâm Trúc Sơn	Kế toán trưởng		240.000.000
Tổng cộng			180.000.000	1.584.000.000

III. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành Cảng Cần Thơ năm 2021

- Hội đồng quản trị (HĐQT) đẩy mạnh các công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các Phòng chuyên môn nghiệp vụ, các Bến Cảng và Chi nhánh trực thuộc Công ty tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật, Nghị quyết ĐHCĐ, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh.

- Trong công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh, Ban Tổng giám đốc đã

bám sát Nghị quyết ĐHĐCĐ, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Điều lệ và Quy chế hoạt động của Công ty với tinh thần hợp tác, tuân thủ để đem lại hiệu quả tốt cho Công ty.

- HĐQT đã chỉ đạo TGD thực hiện các quy chế tuyển dụng, đào tạo nhân lực, tham gia các chương trình đào tạo để bồi dưỡng kiến thức cho tập thể lãnh đạo, nhân viên nhằm nâng cao năng lực quản lý, điều hành và sản xuất kinh doanh. Điều chuyển, bổ nhiệm cán bộ quản lý, nhân viên để lựa chọn nhân sự phù hợp cho từng vị trí, phát huy tối các vị trí, kịp thời hỗ trợ, khắc phục những vị trí chưa đạt hiệu quả tốt. Thực hiện tuyển dụng vị trí lãnh đạo để tìm kiếm nguồn nhân lực cho sự phát triển của Công ty.

- HĐQT chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Cảng Cần Thơ tại các doanh nghiệp có vốn góp thực hiện các quyền để xử lý các vấn đề có liên quan đến các hoạt động sản xuất kinh doanh.

- HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và phân công thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp định kỳ của Ban Tổng giám đốc để nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và có ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại cuộc họp để tháo gỡ, định hướng các mục tiêu chiến lược trong năm.

IV. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2022.

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh thực tế năm 2021, các nguồn lực nội tại của Cảng Cần Thơ, Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ xây dựng các kế hoạch, chiến lược, giải pháp để chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 của Cảng Cần Thơ hoàn thành các chỉ tiêu như sau:

- Sản lượng thông qua : 2.200.000 tấn.
- + Sản lượng container : 14.000 Teus.
- Doanh thu : 134 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 6,0 tỷ đồng.

1. Tiếp tục triển khai các nội dung của "Tuyên bố hành động Đại Lãi", đẩy mạnh văn hóa "Lấy khách hàng làm trung tâm" trên cơ sở "05 tôn chỉ, 06 bước hành động"; đẩy mạnh công tác thị trường, duy trì khách hàng hiện hữu, phát triển thêm khách hàng mới; tiếp tục hoàn thiện các quy trình, nâng cao chất lượng dịch vụ và trải nghiệm khách hàng.

2. Tập trung phát triển, mở rộng các dịch vụ ngoài bốc xếp, các dịch vụ phụ trợ. Phối hợp với các đơn vị trong Tổng công ty để xây dựng, triển khai các dịch vụ chuỗi trên cơ sở tận dụng hệ sinh thái cảng biển, vận tải biển, dịch vụ hàng hải nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, tối đa hóa hiệu quả cho các đơn vị.

3. Rà soát tổng thể các nguồn lực, cơ sở hạ tầng, cơ sở đất đai để xây dựng phương án khai thác tối ưu.

4. Xây dựng phương án sắp xếp, cơ cấu tổng thể bộ máy tổ chức, xây dựng các quy trình, quy chế quản trị thống nhất theo hướng tinh gọn, hiện đại và hiệu quả; giảm đầu mối, tăng trách nhiệm người đứng đầu các bộ phận; đẩy mạnh việc huấn luyện, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chú trọng đến chế độ đãi ngộ để tạo động lực cho người lao động.

5. Các nhiệm vụ trọng tâm

a. Về sản xuất kinh doanh

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.
- Xây dựng mục tiêu chiến lược phát triển ổn định, bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Phát triển dịch vụ, tăng trưởng doanh thu dịch vụ logistics (cho các mặt hàng container, gạo, sắt thép, thiết bị, than...).
- Khai thác hiệu quả: hệ thống kho, bãi, văn phòng và trang thiết bị xếp dỡ của doanh nghiệp.
- Đẩy mạnh công tác thị trường, công tác tiếp thị, xây dựng hệ thống thu thập, quản lý thông tin về khách hàng và các chuỗi logistics thông qua cảng và khu vực.
- Tăng cường kết nối, liên kết với các doanh nghiệp trong cùng hệ thống Tổng công ty Hàng hải Việt Nam phát triển tuyến sà lan container Sài Gòn- ĐBSCL.

b. Về quản trị

- Hoàn thiện, ban hành các Quy chế, quy định hoạt động của Công ty.
- Tăng cường kỷ luật lao động, thực hiện nghiêm bộ tiêu chí ứng xử văn hóa doanh nghiệp của Cảng Cần Thơ; giữ vững tinh thần đoàn kết tập thể. Luôn quan tâm chăm lo đời sống và cải thiện môi trường, điều kiện làm việc của người lao động. Có chính sách lương, thưởng phù hợp để kích thích người lao động tham gia cống hiến cho Công ty.

c. Về tài chính và đầu tư

- Kiểm soát chặt chẽ tình hình công nợ, tránh để tình trạng nợ xấu, nợ khó đòi. Bảo toàn và phát triển hiệu quả nguồn vốn.
- Đề cao công tác tiết kiệm chi phí sản xuất, chi phí quản lý để hạ giá thành dịch vụ, tăng hiệu quả kinh doanh.
- Tăng vốn điều lệ.
- Tiếp tục kêu gọi các đối tác, khách hàng bằng nhiều hình thức để hoàn thiện cơ sở hạ tầng giai đoạn II và khu đất dự trữ mở rộng sau giai đoạn II.
- Tham gia đấu giá thuê phần diện tích đất dự phòng (2ha) của Cảng Sóc Trăng để tăng diện tích cho thuê kho, bãi.
- Đầu tư bảo đảm hiệu quả và đưa vào khai thác tạo được nguồn thu sớm nhất, dần thay thế các trang thiết bị cũ, góp phần quan trọng vào việc tiết giảm chi phí thuê ngoài, chi phí bảo dưỡng sửa chữa.

d. Về nguồn nhân lực

- Tinh giảm bộ máy đến mức hợp lý nhất có thể thông qua việc áp dụng các phần mềm quản lý và công nghệ thông tin.
- Có chính sách đãi ngộ tạo động lực cho người lao động.
- Đào tạo nâng cao nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên.
- Triển khai hiệu quả thực hiện BSC, KPI và lương 3P's tại doanh nghiệp để nâng cao hiệu quả đánh giá người lao động.

e. Về công nghệ thông tin

- Hoàn thiện, nâng cấp phần mềm khai thác cảng, hướng đến việc vận hành trên nền tảng Mobile App.

- Thực hiện chuyển đổi số: nâng cấp hệ thống TCKT, triển khai phần mềm TCNS tích hợp hệ thống TOS, triển khai áp dụng hệ thống VIMC-eOffice, triển khai phần mềm quản lý thông tin khách hàng.

- Xây dựng các CSDL về: khách hàng, dịch vụ, biểu giá, hàng hóa, nhà cung cấp, vật tư dụng cụ, lao động, cơ sở hạ tầng, quy trình thủ tục.

Trên đây là nội dung kết quả hoạt động năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ. Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Cảng Cần Thơ xem xét, thông qua.

Thay mặt cho Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ, tôi xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông đã tin tưởng, gắn bó với Cảng Cần Thơ trong thời gian qua. Cảm ơn Ban điều hành, tập thể quản lý và người lao động Cảng Cần Thơ đã phối hợp, sát cánh cùng Hội đồng quản trị hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Bước qua năm 2022, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục cùng với Ban điều hành và tập thể người lao động phấn đấu hết sức mình để hoàn thành các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã đề ra.

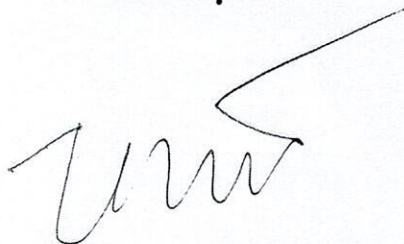
Xin kính chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Cảng Cần Thơ thành công tốt đẹp.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lâm Tiên Dũng

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
NĂM 2021**

Kính gửi: Kính thưa các Quý vị Đại biểu, Quý vị Cổ đông.

Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022 Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ kết quả hoạt động như sau:

1. Hoạt động của Ban Kiểm soát:

a) Thành phần Ban Kiểm soát:

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Nhiệm kỳ 2020-2025	Số buổi họp, xin ý kiến của Ban Kiểm soát	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Hồng Hải	Trưởng Ban	27/6/2020	6/6	
2	Trịnh Thanh Tùng	Thành viên	27/6/2020	3/6	Có Đơn xin từ nhiệm kể từ ngày 15/7/2021, được cấp có thẩm quyền chấp thuận, tiến hành trình tự trình ĐHĐCĐ gần nhất chấp thuận
3	Nguyễn Thị Dung	Thành viên	27/6/2020	6/6	

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ngày 15/7/2021, Thành viên Ban Kiểm soát là ông Trịnh Thanh Tùng đã có Đơn xin từ nhiệm, Ban Kiểm soát đã báo cáo Hội đồng quản trị, phối hợp với Hội đồng quản trị thực hiện các thủ tục theo quy định, họp Ban Kiểm soát để phân công lại nhiệm vụ đối với thành viên để tổ chức thực hiện nhiệm vụ với các công việc chính sau:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc liên quan đến việc thực hiện hoạt động kinh doanh năm 2021 theo quy định tại Điều lệ Công ty.

- Tham dự, tham gia ý kiến đối với các nội dung tại cuộc họp hoặc xin ý kiến của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ Công ty.

- Soát xét Báo cáo tài chính định kỳ, bán niên và thẩm định báo cáo tài chính năm 2021.

- Giám sát thực hiện kế hoạch kinh doanh, đầu tư của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thường năm năm 2021 thông qua.

- Xem xét báo cáo thường niên tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh và kế hoạch của Công ty 2021.

- Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

c) Thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát

Thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị nêu tại Báo cáo trình ĐHĐCĐTN 2022 của Công ty.

2. Kết quả giám sát

Trong năm 2021, Dịch Covid 19 vẫn tiếp tục diễn biến phức tạp, đặc biệt là các tỉnh Đồng bằng Sông Cửu Long trong đó có Thành phố Cần Thơ là nơi hoạt động kinh doanh Công ty, do đó đã ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh tế xã hội nói chung và hoạt động kinh doanh của Công ty. Để duy trì hoạt động không làm gián đoạn hoạt động kinh doanh, điều hành theo quy định của địa phương đã làm tăng chi phí hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát họp chủ yếu thông qua họp trực tuyến và xin ý kiến. Với sự quyết tâm của Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và tập thể người lao động đã hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021 giao. Ban Kiểm soát đã tổ chức giám sát và thống nhất đánh giá như sau:

a) Hoạt động kinh doanh và đầu tư:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Thực hiện so với kế hoạch
Sản lượng hàng hóa thông qua	Triệu tấn	2,1	1,63	78%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	118	123,03	104%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,5	2,64	106%
Tổng mức đầu tư	Tỷ đồng	23,05	6,6	29%

b) Việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên (ĐHĐCĐTN) năm 2021:

- Hoạt động kinh doanh: Hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận năm 2021 theo Nghị quyết ĐHĐCĐTN.

- Về phân phối lợi nhuận: Công ty đã thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2020 theo Nghị quyết đã được thông qua tại ĐHĐCĐTN năm 2021.

- Thực hiện việc chi thù lao cho HĐQT và BKS, Phụ trách quản trị công ty năm 2020 theo đúng Nghị quyết ĐHCĐTN năm 2021.

- Thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC trong danh sách đơn vị kiểm toán độc đã được thông qua tại ĐHCĐTN năm 2021 để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021.

- Thực hiện đầu tư đạt 29% so với kế hoạch đầu tư năm 2021. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh nên chưa thể triển khai công tác đầu tư và việc này đã được trình bày tại báo cáo của Tổng giám đốc, báo cáo của Hội đồng quản trị trình ĐHCĐTN và Ban Kiểm soát thống nhất với giải trình, thuyết minh của về công tác thực hiện đầu tư năm 2021.

- Thực hiện các thủ tục và công bố thông tin về Điều lệ sửa đổi, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát theo quy định của pháp luật.

c) Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2021:

Trên cơ sở Báo cáo tài chính do Ban Tổng giám đốc Công ty lập, Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, Ban Kiểm soát đã xem xét thẩm định và có ý kiến thống nhất với ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC: *“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”*.

3. Giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc:

a) Đối với Hội đồng quản trị:

Năm 2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức 11 cuộc họp thường kỳ, 02 lần lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản. Thông qua cuộc họp và lấy ý kiến Hội đồng quản trị đã ban hành 12 Nghị quyết và 14 Quyết định liên quan đến công tác quản trị, SXKD, tổ chức nhân sự, đầu tư tuân thủ trình tự thực hiện và phù hợp thẩm quyền theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, giám sát, hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong thực hiện nhiệm vụ kinh doanh, đầu tư, nghị quyết, quyết định của cấp có thẩm quyền.

Trong năm 2021, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ kiến nghị nào của Cổ đông đối với Hội đồng quản trị Công ty.

b) Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc Công ty đã tổ chức triển khai hoạt động kinh doanh và trong điều kiện thích ứng kịp thời theo quy định của địa phương về phòng chống dịch bệnh Covid 19, thực hiện nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và điều hành hoạt động kinh doanh để hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh.

Ban Kiểm soát thống nhất với đánh giá của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng giám đốc trong quản lý điều hành hoạt động trong năm 2021.

c) Công tác phối hợp:

Trong quá trình hoạt động của Ban Kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc chỉ đạo các bộ phận chuyên môn cung cấp hồ sơ tài liệu theo yêu cầu, trao đổi thông tin để hiểu rõ những thuận lợi cũng như khó khăn trong công tác tổ chức điều hành.

4. Giao dịch với Người có liên quan

Nội dung này đã được nêu tại mục 33 Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty.

5. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2022.

- Giám sát Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc thực hiện Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2022.

- Kiểm tra giám sát tính hợp lý, hợp pháp, tính cẩn trọng, trung thực trong các báo cáo của Công ty về hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác tài chính kế toán.

- Kiểm tra, đánh giá việc xây dựng kế hoạch, triển khai thực hiện, kết quả thực hiện nhiệm vụ 6 tháng đầu năm và 9 tháng đầu năm 2022.

- Tham dự các phiên họp thường kỳ của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc để nắm bắt tình hình thực hiện và giám sát hoạt động quản lý và điều hành theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị.

- Rà soát các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty.

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát. Kính trình Quý vị cổ đông xem xét và thông qua!

Trân trọng báo cáo./.

Nơi nhận:

- Đại Hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Lưu: VT, BKS, T.ký Cty.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Nguyễn Hồng Hải

Nguyễn Hồng Hải