

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thủy sản Việt Nam - Công ty cổ phần

Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần (Tổng công ty) trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 Tổng công ty về kết quả hoạt động của HĐQT Tổng công ty năm 2025 như sau:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

1.1.1. Đặc điểm hoạt động, những thuận lợi, khó khăn:

Năm 2025, kinh tế - xã hội toàn cầu tiếp tục đối mặt với nhiều biến động phức tạp và khó lường. Xung đột vũ trang kéo dài tại một số khu vực, cạnh tranh chiến lược giữa các cường quốc gia tăng, xu hướng bảo hộ thương mại và chiến tranh thuế quan diễn biến khó dự báo, cùng với tác động ngày càng nghiêm trọng của thiên tai và biến đổi khí hậu đã ảnh hưởng sâu rộng đến an ninh năng lượng, an ninh lương thực và môi trường hòa bình, ổn định trên phạm vi toàn cầu.

Trong nước, năm 2025 là năm có ý nghĩa đặc biệt quan trọng – năm cuối thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 05 năm giai đoạn 2021–2025. Bên cạnh những thuận lợi, nền kinh tế Việt Nam phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức, đặc biệt là tác động của thiên tai, mưa bão, lũ lụt gây thiệt hại lớn đến hoạt động sản xuất, kinh doanh và đời sống Nhân dân.

Trong bối cảnh đó, dưới sự lãnh đạo của Đảng, sự chỉ đạo quyết liệt, linh hoạt và kịp thời của Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ, cùng với sự vào cuộc đồng bộ của các bộ, ngành, địa phương, nhiều giải pháp điều hành đã được triển khai hiệu quả. Nhờ đó, kinh tế vĩ mô tiếp tục được giữ vững ổn định, lạm phát được kiểm soát, các cân đối lớn của nền kinh tế được bảo đảm và nhiều kết quả tích cực đã đạt được trên các lĩnh vực.

Năm 2025, kinh tế Việt Nam ghi nhận mức tăng trưởng GDP 8,02%; tổng kim ngạch xuất khẩu đạt khoảng 900 tỷ USD, thiết lập kỷ lục mới, với mức xuất siêu 88,3 tỷ USD, đóng góp chủ yếu từ nhóm hàng điện tử và khu vực doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài; giải ngân FDI đạt khoảng 25 tỷ USD. Đầu tư công được đẩy mạnh, cải cách thể chế tiếp tục được thúc đẩy, qua đó tạo động lực hỗ trợ khu vực sản xuất và dịch vụ phục hồi mạnh mẽ. Lạm phát được kiểm soát

dưới 4,5%; tăng trưởng tín dụng đạt khoảng 19–20%, định hướng ưu tiên cho các lĩnh vực sản xuất, kinh doanh và tăng trưởng xanh.

Đối với ngành thủy sản, kim ngạch xuất khẩu năm 2025 đạt 11,3 tỷ USD. Trong đó, xuất khẩu tôm đạt 4,6 tỷ USD, tăng 19,1%; cá tra đạt 2,18 tỷ USD, tăng 7,5%. Xuất khẩu cá ngừ đạt 924 triệu USD, giảm 6,5% so với năm trước, phản ánh những khó khăn về nguồn nguyên liệu khai thác và yêu cầu ngày càng chặt chẽ về truy xuất nguồn gốc. Nhóm mực, bạch tuộc đạt 759 triệu USD, tăng 15,5%; cua, ghẹ đạt 385 triệu USD, tăng 18%; các loại nhuyễn thể có vỏ đạt 263 triệu USD, tăng gần 21%.

Với bối cảnh chung, hoạt động của Tổng công ty cũng gặp nhiều thách thức tác động đến toàn bộ các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và kết quả hợp nhất năm 2025.

1.1.2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty mẹ:

DVT: Đồng

	CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	%TH25/KH25
1	Doanh thu	155.575.914.816	159.468.811.115	102,50
2	Chi phí	78.574.004.094	81.282.407.623	103,45
3	Lợi nhuận trước thuế	77.001.910.722	78.186.403.492	101,54

1.1.3. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty mẹ:

Năm 2025, trong bối cảnh kinh tế thế giới và ngành thủy sản tiếp tục đối mặt với nhiều yếu tố bất lợi, Tổng công ty vẫn duy trì được hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định. Các chỉ tiêu chủ yếu về tổng doanh thu và lợi nhuận trước thuế của Công ty mẹ hoàn thành kế hoạch được giao và tăng so với cùng kỳ năm 2024. Các lĩnh vực kinh doanh chủ lực đạt và vượt kế hoạch, đóng góp tích cực vào kết quả chung, qua đó cho thấy hiệu quả trong công tác quản trị, điều hành và khả năng bám sát diễn biến thị trường và thích ứng linh hoạt của Tổng công ty.

Bên cạnh những kết quả đạt được, một số lĩnh vực còn gặp khó khăn, đặc biệt là hoạt động nuôi và kinh doanh cá tầm thương phẩm tại Chi nhánh Lâm Đồng do điều kiện môi trường nuôi suy giảm và chất lượng con giống không ổn định, làm gia tăng chi phí và ảnh hưởng đến hiệu quả chung. Trên cơ sở báo cáo, phân tích và đề xuất của Ban Điều hành, HĐQT đã xem xét, chấp thuận lộ trình chấm dứt hoạt động nuôi cá tầm chậm nhất đến ngày 30/9/2026 nhằm kiểm soát rủi ro, hạn chế tổn thất và tập trung nguồn lực cho các lĩnh vực hiệu quả hơn.

Công tác quản lý tài chính và kiểm soát chi phí tiếp tục được thực hiện theo nguyên tắc minh bạch, gắn trách nhiệm với kết quả thực hiện nhiệm vụ. HĐQT thường xuyên giám sát việc triển khai các biện pháp quản trị tài chính, kiểm soát chi phí và tiền lương; đồng thời tăng cường vai trò của Người đại diện vốn tại các

doanh nghiệp, yêu cầu phối hợp chặt chẽ với HĐQT và Ban điều hành các đơn vị nhằm bảo đảm hoạt động ổn định, nâng cao chất lượng quản trị và thực hiện đầy đủ các mục tiêu do ĐHCĐ giao tại các đơn vị thuộc Danh mục đầu tư của Tổng công ty.

Nhìn chung, các nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 được triển khai bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và định hướng của HĐQT. Tổng công ty tiếp tục củng cố nền tảng quản trị, từng bước nâng cao chất lượng điều hành, tạo tiền đề cho phát triển ổn định và bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

Trong năm, Tổng công ty tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến thương mại và mở rộng quan hệ hợp tác. Việc trở thành thành viên chính thức của Hiệp hội Doanh nghiệp châu Âu tại Việt Nam (EuroCham) và Ủy ban Kinh doanh Thực phẩm, Nông nghiệp và Thủy sản (FAABS) từ tháng 3/2025 đã góp phần tăng cường kết nối với cộng đồng doanh nghiệp quốc tế, hỗ trợ các công ty con, công ty liên kết trong hệ sinh thái Seaprodex mở rộng thị trường xuất khẩu và nâng cao năng lực cạnh tranh. Tổng công ty tích cực tham gia các chương trình kết nối, hội chợ và hoạt động xúc tiến thương mại, từng bước quảng bá sản phẩm thủy sản Việt Nam tại các thị trường tiềm năng.

Công tác hợp tác chiến lược được triển khai theo định hướng dài hạn. Việc ký kết Biên bản ghi nhớ với Tập đoàn De Heus cùng các buổi làm việc với các đối tác trong và ngoài nước đã mở ra cơ hội hợp tác trong lĩnh vực sản xuất con giống, nuôi trồng thủy sản công nghệ cao, phát triển chuỗi cung ứng bền vững và chuyên đổi xanh, góp phần nâng cao chất lượng sản phẩm và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường.

Song song với việc duy trì ổn định và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ; rà soát, cập nhật quy chế, quy định phù hợp với các quy định pháp luật mới; từng bước ứng dụng công nghệ và các công cụ hỗ trợ quản lý, triển khai hệ thống phần mềm quản trị tại Công ty mẹ nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành, tăng cường tính minh bạch và kỷ luật. Công tác an toàn, phòng cháy chữa cháy, an ninh trật tự được duy trì nghiêm túc, bảo đảm môi trường hoạt động ổn định.

Công tác phát triển nguồn nhân lực tiếp tục được quan tâm thông qua các chương trình đào tạo, bồi dưỡng năng lực quản trị, đặc biệt đối với đội ngũ quản lý cấp trung, hướng tới xây dựng bộ máy quản lý chuyên nghiệp, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.

2. Hoạt động của HĐQT trong năm 2025:

Số lượng thành viên HĐQT trong năm 2025 hoạt động đầy đủ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty là 05 thành viên. HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ của HĐQT quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổ

chức và Hoạt động của Tổng công ty. Trong năm 2025, HĐQT đã tiến hành 32 cuộc họp (trong đó có 04 cuộc họp trực tiếp; và 28 cuộc họp theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) để ban hành các Nghị quyết, Quyết định thông qua các nội dung công việc, trong đó có một số công việc quan trọng như sau:

- Đánh giá, xếp loại và khen thưởng đối với Người lao động và Người quản lý năm 2024;
- Quyết toán Quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của Người lao động và Người quản lý Tổng công ty;
- Chấp thuận các hợp đồng, giao dịch của Tổng công ty với Công ty CP Tập đoàn GELEX và Công ty CP Quản lý quỹ đầu tư Đỏ năm 2025.
- Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025; thực hiện chốt Danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty và thông qua các tài liệu dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Tổng công ty;
- Các nội dung biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 các đơn vị Tổng công ty đang có vốn góp (các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT Tổng công ty);
- Phê duyệt quỹ tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2025 của Người lao động, Ban điều hành và Thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên của Tổng công ty.
- Thông qua chủ trương về tổng hạn mức tín dụng phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thuộc Danh mục đầu tư trong năm 2025 và năm 2026 đối với các đơn vị có kế hoạch sớm (các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT Tổng công ty);
- Ban hành Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, điều động, luân chuyển, từ chức, miễn nhiệm cán bộ của Tổng công ty và Quy chế quản lý lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Tổng công ty.
- Rà soát, điều chỉnh, cập nhật hình thức sắp xếp lại các cơ sở nhà, đất của Tổng công ty theo quy định và tình trạng thực tế;
- Lựa chọn đơn vị thực hiện soát xét, kiểm toán BCTC năm 2025 của Tổng công ty;
- Xem xét việc bổ nhiệm lại chức vụ Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty;
- Xem xét chủ trương về việc tăng vốn điều lệ tại một số đơn vị thuộc Danh mục đầu tư của Tổng công ty trong năm 2025 (các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT Tổng công ty);
- Xem xét việc miễn nhiệm và bổ nhiệm các chức vụ quản lý tại một số đơn

vị thuộc Danh mục đầu tư của Tổng công ty trong năm 2025 (các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT Tổng công ty);

- Chấp thuận các hợp đồng, giao dịch của Tổng công ty với người có liên quan năm 2026;

- Thông qua các nội dung hợp định kỳ hàng quý theo quy định;

- Các nội dung khác thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT Tổng công ty.

Trong năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo chặt chẽ và xuyên suốt đối với Ban điều hành trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Chủ tịch HĐQT và các thành viên được phân công đã thường xuyên, giám sát, đôn đốc và kiểm tra việc thực hiện nội dung đã được HĐQT thông qua tại các cuộc họp HĐQT, các Nghị quyết đã được ban hành.

3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban điều hành:

Theo kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 cho thấy, Ban điều hành và tập thể người lao động của Tổng công ty đã rất nỗ lực chủ động đề xuất và triển khai thực hiện các chủ trương từ cổ đông và HĐQT, điều chỉnh linh hoạt trước những diễn biến của tình hình thực tế phát sinh tại Tổng công ty. Sự phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành luôn được thực hiện chặt chẽ, kịp thời để nắm bắt và xử lý hiệu quả những vấn đề phát sinh và các tình huống cấp thiết:

- Ban điều hành đã triển khai nghiêm túc và hiệu quả các chủ trương từ cổ đông và HĐQT.

- Đối với việc ra quyết định của HĐQT liên quan đến công tác điều hành, Ban điều hành luôn kịp thời đề xuất tham mưu.

- Trong công tác điều hành hoạt động hàng ngày, các Thành viên Ban điều hành thể hiện sự phối hợp chỉ đạo tốt, đề xuất giải quyết các khó khăn, vướng mắc vì mục đích chung đảm bảo quyền lợi của các cổ đông, hạn chế tối đa thiệt hại cho Tổng công ty và thực hiện báo cáo HĐQT theo đúng quy định và thẩm quyền.

- Trong năm 2025, bộ máy tổ chức nhân sự của Tổng công ty tiếp tục được củng cố, bổ sung, các nhân sự có chất lượng và sự phân công rõ ràng, phát huy vai trò của quản lý từng bộ phận, tạo sự đồng thuận cao và hoạt động hiệu quả.

4. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT trong năm 2025:

Việc chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2025 đang được Tổng công ty thực hiện chi trả trên nguyên tắc tuân thủ các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua; và được báo cáo chi tiết tại Tờ trình về việc báo cáo thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát thực hiện năm 2025 và kế hoạch năm 2026 tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026; cũng như được trình bày cụ thể ở phần Thuyết minh của Báo cáo tài chính (tổng hợp và hợp nhất) năm 2025 đã được kiểm toán của Tổng công ty (các Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Tổng

công ty đã được thực hiện công bố thông tin theo quy định và đăng tải tại website chính thức của Tổng công ty tại <https://seaprodex.vn/>).

Tổng thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 là 624 triệu đồng.

Các chi phí hoạt động khác của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng quy định về quản lý tài chính của Tổng công ty.

5. Báo cáo về các giao dịch giữa Tổng công ty với các bên liên quan:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Tổng trị giá giao dịch (VNĐ)	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Năm Căn	Công ty con	26.387.750.000	mua hàng
2	Công ty Cổ phần Đóng sửa tàu Nhà Bè	Công ty liên kết	21.818.183	mua dịch vụ
3	Công ty Cổ phần Công nghiệp Thủy sản	Công ty liên kết	36.000.000	mua dịch vụ
4	Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội	Công ty con	2.901.681.100	bán hàng
5	Công ty Cổ phần Dịch vụ Nuôi trồng Thủy sản Hạ Long	Công ty liên kết	96.567.240	bán hàng
6	Công ty Cổ phần Tập Đoàn GELEX	Cổ đông lớn	199.672.383	bán hàng
7	Công ty Cổ phần Quản Lý Quỹ Đầu Tư Đỏ	Cổ đông lớn	18.290.000	bán hàng

6. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026:

6.1. Đặc điểm tình hình chung:

Bước sang năm 2026, bối cảnh kinh tế – chính trị toàn cầu được dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro và bất định. Trật tự kinh tế quốc tế có xu hướng tái cấu trúc theo hướng phân mảnh hơn, với sự gia tăng cạnh tranh giữa các nước lớn, các cuộc chiến thuế quan, rào cản thương mại, sự gia tăng cạnh tranh trong việc kiểm soát công nghệ và chuỗi cung ứng, các yếu tố trên sẽ khiến cho diễn biến về địa – chính trị và kinh tế thế giới trong thời gian tới sẽ trở nên khó lường. Điều này dự kiến sẽ tác động trực tiếp đến thương mại toàn cầu, làm chậm đà tăng trưởng và gia tăng chi phí đối với các nền kinh tế có độ mở cao.

Tăng trưởng kinh tế thế giới năm 2026 đang được dự báo sẽ chậm lại, dao động quanh mức 3%, trong bối cảnh nhu cầu tiêu dùng toàn cầu phục hồi không đồng đều, chính sách bảo hộ gia tăng và rủi ro tài chính – nợ công vẫn hiện hữu. Hoạt động thương mại quốc tế và logistics có xu hướng tăng trưởng thấp, trong khi

chuỗi cung ứng tiếp tục tái cấu trúc theo hướng đa dạng hóa, ưu tiên an toàn và tính bền vững hơn chi phí thấp. Từ cuối tháng 02/2026, cuộc xung đột quân sự giữa liên minh Mỹ - Israel với Iran đã nổ ra và leo thang cho đến thời điểm làm báo cáo này, đã và đang gây ra ảnh hưởng nghiêm trọng đến thị trường năng lượng toàn cầu, hoạt động vận tải hàng hóa quốc tế cũng bị đình trệ do các quan ngại về rủi ro hàng hải cũng như tình hình biến động giá năng lượng. Nếu cuộc xung đột quân sự này còn tiếp tục kéo dài thì hoạt động thương mại quốc tế và chuỗi cung ứng toàn cầu trong thời gian sắp tới sẽ bị ảnh hưởng nghiêm trọng và càng khó dự đoán hơn.

Song song với thách thức, năm 2026 cũng mở ra các cơ hội mới, khi nhiều quốc gia đẩy mạnh chiến lược tự chủ kinh tế, phát triển kinh tế xanh, kinh tế số và ứng dụng công nghệ, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo, trong quản trị và sản xuất. Xu hướng này đặt ra yêu cầu cao hơn về năng lực thích ứng, quản trị rủi ro và đổi mới mô hình kinh doanh đối với doanh nghiệp.

6.2. Dự báo những khó khăn thuận lợi chủ yếu của Tổng công ty trong năm 2026:

Hoạt động của Tổng công ty trong năm 2026 bên cạnh những thách thức cơ hội trong bối cảnh tình hình chung như trên còn có những khó khăn, thuận lợi đặc thù ảnh hưởng đến toàn bộ các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên. Theo đó, các thách thức rủi ro lớn đối với Tổng công ty chủ yếu phát sinh từ quá trình thoái vốn Nhà nước kéo dài đã được Tổng công ty liên tục báo cáo và đề xuất với cổ đông Nhà nước chi phối là Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC); một số khó khăn, thách thức trong đó là tình trạng bấp bênh, không ổn định đối với các nguồn thu chủ yếu của Tổng công ty như doanh thu cổ tức, trong đó cổ tức được chia từ Công ty cổ phần Việt - Pháp sản xuất thức ăn gia súc (Proconco) chiếm tỷ trọng lớn nhất; doanh thu khai thác tài sản cố định; lãi tiền gửi ngân hàng. Đây là những nguồn thu đem lại doanh thu và lợi nhuận chủ yếu cho Tổng công ty để đảm bảo duy trì cho hoạt động của Tổng công ty và thu nhập của người lao động. Tuy nhiên, các nguồn thu này do những yếu tố khách quan ngoài dự kiến của Tổng công ty có thể rủi ro và đang có nguy cơ giảm sút lớn trong năm 2026. Bên cạnh đó, Tổng công ty còn đối mặt với rủi ro về việc phải trích lập dự phòng đối với các khoản đầu tư tài chính, đặc biệt là đối với các đơn vị đang được niêm yết hay đăng ký giao dịch trên sàn Upcom khi việc trích lập không chỉ phụ thuộc vào kết quả hoạt động sản xuất mà còn là diễn biến giá cổ phiếu của đơn vị chốt tại thời điểm cuối năm.

6.3. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 của Công ty mẹ:

6.3.1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

DVT: Đồng

T	Khoản mục	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	%KH26/TH2
---	-----------	----------------	---------------	-----------

T				5
1	Doanh thu	159.468.811.115	170.879.093.562	107,16
2	Chi phí	81.282.407.623	91.058.834.148	112,03
3	Lợi nhuận trước thuế	78.186.403.492	79.820.259.414	102,09
4	Cổ tức	DK 5%/mệnh giá	Trình ĐHCĐ TN 2027 xem xét	

6.3.2. Về kế hoạch triển khai công việc trong giai đoạn chuẩn bị đối với một số phương án đầu tư cần thiết, cấp bách:

Tổng công ty tập trung hoàn thiện pháp lý nhà đất tại Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội để có đầy đủ pháp lý về nhà đất theo quy định nhằm tiến hành triển khai các dự án đầu tư đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

6.4. Một số giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2026:

6.4.1. Về tổ chức sản xuất kinh doanh:

- Tổng công ty tập trung duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, an toàn và hiệu quả trên toàn hệ thống; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, quản trị rủi ro; chủ động bám sát diễn biến thị trường để linh hoạt điều hành, tận dụng tối đa cơ hội và dự địa tăng trưởng nhằm gia tăng doanh thu, lợi nhuận.

- Đẩy mạnh cơ cấu lại hoạt động theo hướng tinh gọn, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu suất sử dụng tài sản, tối ưu công suất khai thác; tập trung phát triển các lĩnh vực, sản phẩm có lợi thế cạnh tranh, giá trị gia tăng cao và phù hợp xu hướng tiêu dùng bền vững.

- Tăng cường liên kết, hợp tác chiến lược với các đối tác trong và ngoài nước; phát huy vai trò là thành viên Hiệp hội Doanh nghiệp châu Âu tại Việt Nam (EuroCham), chủ động tận dụng các cơ chế hợp tác, dẫn đầu kết nối và các Biên bản ghi nhớ đã ký kết để mở rộng thị trường, tìm kiếm khách hàng mới.

- Đồng thời, đẩy mạnh chuyên đổi số trong quản trị, kinh doanh và phát triển thương hiệu; mở rộng kênh phân phối, đa dạng hóa thị trường tiêu thụ, nâng cao năng lực cạnh tranh và vị thế của Tổng công ty.

6.4.2. Về các hoạt động đầu tư:

- Theo dõi chặt chẽ danh mục đầu tư tài chính; tiếp tục tăng cường công tác giám sát hoạt động của các công ty con; giám sát, chỉ đạo Người đại diện của Tổng công ty giải quyết các vấn đề khó khăn, vướng mắc, tổ chức các hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý và điều hành doanh nghiệp; thực hiện đúng vai trò, nhiệm vụ góp phần thực hiện nhiệm vụ, mục tiêu của doanh nghiệp do Đại hội đồng cổ đông giao.

- Rà soát, hoàn thiện pháp lý sử dụng đất để đảm bảo việc kinh doanh, hợp tác kinh doanh tài sản cố định gắn liền với đất đúng quy định, có hiệu quả nhưng không ảnh hưởng tới tiến độ sẵn sàng bàn giao mặt bằng sạch khi có Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Cấp có thẩm quyền về việc triển khai dự án tại các cơ sở nhà, đất của Tổng công ty.

- Triển khai thực hiện hoàn thiện pháp lý sử dụng đất, thủ tục đầu tư để tổ chức quản lý và thực hiện các dự án đầu tư được Cấp thẩm quyền cho phép triển khai kịp thời, đúng quy định.

6.4.3. Về tổ chức nhân sự, quản trị hành chính:

- Rà soát, bổ sung và kiện toàn nhân sự của Tổng công ty và các đơn vị trực thuộc phù hợp với kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác quản lý các nguồn lực của Tổng công ty (nhân lực, vốn, quỹ đất...); thường xuyên thực hiện tốt các nội quy lao động, đảm bảo công tác an ninh, bảo mật, phòng chống cháy nổ.

- Tổ chức tốt công tác đánh giá, xếp loại và thi đua khen thưởng nhằm động viên, khuyến khích kịp thời đóng góp của tập thể đơn vị và người lao động trong việc thực hiện các nhiệm vụ, chức trách được giao và xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

6.4.4. Về công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý vốn, công tác khác:

- Chuẩn bị tổng kết và báo cáo tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025; tổ chức Đại hội cổ đông thường niên của Tổng công ty năm 2026 và triển khai ngay Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông sau Đại hội.

- Tiếp tục phối hợp tháo gỡ vướng mắc để SCIC sớm hoàn thành thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty; trong điều kiện chưa thể thoái vốn được, đề nghị SCIC xem xét, quyết định tái cơ cấu, định hướng hoạt động dài hạn cho Tổng công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS TCT;
- Lưu: VT, TK HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Hoàng Ngọc Thạch

No: 30 /BC-TSVN-HĐQT

Ho Chi Minh City, March 26, 2026

**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
AT THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

To: The General Meeting of Shareholders of Vietnam Seaproducts Joint Stock Corporation

The Board of Directors (BOD) of Vietnam Seaproducts Joint Stock Corporation (Seaprodex) respectfully submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) of Seaprodex the report on the operating results of the BOD of Seaprodex in 2025 as follows:

1. Business performance results for 2025:

1.1. Business performance results for 2025:

1.1.1 Operational characteristics, advantages, and difficulties:

In 2025, the global socio-economic landscape continued to face many complex and unpredictable fluctuations. Prolonged armed conflicts in certain regions, intensifying strategic competition among major powers, the increasingly unpredictable trends of trade protectionism and tariff wars, together with the growing impacts of natural disasters and climate change, have profoundly affected energy security, food security, and the peaceful and stable environment on a global scale.

Domestically, 2025 is a year of special significance as it marks the final year of the 2021–2025 Five-Year Socio-Economic Development Plan. In addition to favorable conditions, the Vietnamese economy has faced numerous difficulties and challenges, particularly the impacts of natural disasters, storms and floods, which have caused significant damage to production and business activities as well as people's livelihoods.

In that context, under the leadership of the Party, the decisive, flexible, and timely direction of the Government and the Prime Minister, together with the coordinated efforts of ministries, sectors, and localities, many management and policy measures were effectively implemented. As a result, macroeconomic stability continued to be maintained, inflation was kept under control, major balances of the economy were ensured, and many positive results were achieved across various sectors.

In 2025, Vietnam's economy recorded a GDP growth rate of 8.02%. Total export turnover reached approximately USD 900 billion, setting a new record, with a trade surplus of USD 88.3 billion, mainly contributed by the electronics sector and foreign-invested enterprises. Disbursed FDI reached about USD 25 billion. Public investment was accelerated, and institutional reforms continued to be promoted, thereby creating momentum to support the strong recovery of the manufacturing and service sectors.

Inflation was kept under 4.5%, while credit growth reached around 19–20%, with priority directed toward production, business activities, and green growth.

For the fisheries sector, export turnover in 2025 reached USD 11.3 billion. Of which, shrimp exports reached USD 4.6 billion, up 19.1%; pangasius exports reached USD 2.18 billion, up 7.5%. Tuna exports reached USD 924 million, down 6.5% compared to the previous year, reflecting difficulties in the supply of wild-caught raw materials and increasingly stringent requirements for traceability. Exports of squid and octopus reached USD 759 million, up 15.5%; crab exports reached USD 385 million, up 18%; and shellfish exports reached USD 263 million, up nearly 21%.

Against this general backdrop, the operations of Seaprodex also faced numerous challenges affecting all business activities of the Parent Company as well as the consolidated results for 2025.

1.1.2. Business performance results of the Parent Company in 2025:

Unit: VND

No.	Financial Targets	Plan 2025	Actual 2025	% Actual 25/ Plan 25
1.	Total Revenue	155,575,914,816	159,468,811,115	102.50
2.	Total Cost	78,574,004,094	81,282,407,623	103.45
3.	Accounting Profit Before Tax	77,001,910,722	78,186,403,492	101.54

1.1.3. Evaluation of the business performance of the Parent Company in 2025:

In 2025, amid a global economic environment and fisheries sector that continued to face many unfavorable factors, Seaprodex still maintained stable business operations. The key targets of total revenue and pre-tax profit of the Parent Company were achieved as planned and increased compared with the same period in 2024. The core business segments met or exceeded their targets and contributed positively to the overall results, demonstrating the effectiveness of Seaprodex’s management and administration, as well as its ability to closely follow market developments and adapt flexibly.

In addition to the results achieved, some business segments continued to face difficulties, particularly the farming and trading of commercial sturgeon at the Lam Dong Branch due to deteriorating farming conditions and unstable seed quality, which increased costs and affected overall efficiency. Based on the reports, analyses, and proposals of the Executive Board, the Board of Directors reviewed and approved a roadmap to terminate the sturgeon farming activities no later than September 30, 2026, in order to control risks, limit losses, and focus resources on more efficient business areas.

Financial management and cost control continued to be implemented in accordance with the principles of transparency and accountability linked to performance outcomes. The Board of Directors regularly supervised the implementation of financial management measures, cost control and payroll management; at the same time, it strengthened the role of Capital Representatives at investee companies, requiring close coordination with the Boards of Directors and Executive Boards of such entities to ensure stable operations, enhance governance quality, and fully achieve the objectives assigned by the General Meeting of Shareholders at entities within the Seaprodex’s investment portfolio.

Overall, the key priorities for 2025 were implemented in close alignment with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the strategic direction of the Board of Directors. Seaprodex continued to strengthen its governance foundation, gradually improving the quality of management and operations, thereby laying the groundwork for stable and sustainable development in the subsequent period.

During the year, Seaprodex continued to promote trade promotion activities and expand cooperative relationships. Becoming an official member of the European Chamber of Commerce in Vietnam (EuroCham) and the Food, Agri & Aqua Business Sector Committee (FAABS) from March 2025 contributed to strengthening connections with the international business community, supporting subsidiaries and affiliated companies within the Seaprodex ecosystem in expanding export markets and enhancing competitiveness. Seaprodex also actively participated in networking programs, trade fairs, and trade promotion activities, gradually promoting Vietnamese seafood products in potential markets.

Strategic cooperation activities were implemented in line with a long-term orientation. The signing of a Memorandum of Understanding with Royal De Heus Group, together with working sessions with both domestic and international partners, has opened up opportunities for cooperation in seed production, high-tech aquaculture, the development of sustainable supply chains, and green transformation, thereby contributing to improving product quality and meeting the increasingly demanding requirements of the market.

In parallel with maintaining stable operations and developing its business activities, Seaprodex continued to improve its internal governance system; review and update internal regulations and policies in line with new legal requirements; and gradually apply technology and management support tools, including the implementation of a management software system at the Parent Company to enhance governance and operational efficiency, as well as strengthen transparency and discipline. Workplace safety, fire prevention and fighting, and public security were strictly maintained, ensuring a stable operating environment.

Human resource development continued to receive attention through training programs and capacity-building initiatives in management, particularly for middle-level managers, aiming to build a professional management structure capable of meeting development requirements in the new phase.

2. Activities of the Board of Directors in 2025:

In 2025, the Board of Directors of Seaprodex comprised five (05) members, operating in full compliance with the applicable laws and the Charter of Seaprodex. The Board of Directors fully performed its functions and responsibilities as prescribed in the Law on Enterprises and the Charter on Organization and Operation of Seaprodex. In 2025, the Board of Directors conducted 32 meetings (including 4 in-person meetings and 28 meetings conducted in the form of collecting written opinions) to issue resolutions and decisions approving various matters, including several key issues as follows:

- Evaluation, classification, and commendation for employees and managers for the year 2024;
- Finalization of the salary fund and remuneration fund for 2024 for employees

and managers of Seaprodex;

- Approval of contracts and transactions between Seaprodex and Gelex Group Joint Stock Company and Red Capital Asset Management Joint Stock Company in 2025;
- Plan for organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders; determination of the list of shareholders entitled to attend the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Seaprodex and approval of the documents proposed to be submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Seaprodex;
- Matters to be voted on at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of companies in which Seaprodex has capital contributions (matters under the approval authority of the Board of Directors of Seaprodex).
- Approval of the planned salary and remuneration funds for 2025 for employees, the Executive Board, members of the Board of Directors, and Supervisors of Seaprodex;
- Approval in principle of the total credit limit to serve the production and business activities of units in the investment portfolio in 2025 and in 2026 for units with early plans (matters under the approval authority of the Board of Directors of Seaprodex);
- Promulgation of the Regulations on appointment, reappointment, transfer, rotation, resignation, and dismissal of officials of Seaprodex, and the Regulations on labor management, salaries, remuneration, and bonuses of Seaprodex;
- Review, adjustment, and update of the arrangements for Seaprodex's housing and land facilities in accordance with regulations and actual conditions;
- Selection of an auditing firm to conduct the review and audit of Seaprodex's 2025 Financial Statements;
- Consideration of the reappointment to the positions of Deputy General Director and Chief Accountant of Seaprodex.
- Consideration of the policy on increasing charter capital at certain units within Seaprodex's investment portfolio in 2025 (matters under the approval authority of the Board of Directors of Seaprodex);
- Consideration of the dismissal and appointment of managerial positions at certain units within Seaprodex's investment portfolio in 2025 (matters under the approval authority of the Board of Directors of Seaprodex);
- Approval of contracts and transactions between Seaprodex and related parties for the year 2026;
- Approval of the contents of periodic quarterly meetings in accordance with regulations;
- Other matters falling within the decision-making authority of the Board of Directors of Seaprodex.

In 2025, the Board of Directors closely and consistently directed the Executive Board in the production and business activities of Seaprodex. The Chairman of the Board of Directors and the assigned members regularly supervised, urged, and monitored the

implementation of the contents approved at Board meetings and the resolutions that had been issued.

3. Evaluation by the Board of Directors of the activities of the Executive Board:

Based on the results of the implementation of the 2025 business performance targets, it is evident that the Executive Board and the employees of Seaprodex made significant efforts to proactively propose and implement the directions of the shareholders and the Board of Directors, while flexibly adjusting to developments arising from the actual situation of Seaprodex. The coordination between the Board of Directors and the Executive Board was consistently carried out in a close and timely manner to effectively grasp and address arising issues and urgent situations:

- The Executive Board has implemented the directives of the shareholders and the Board of Directors in a serious and effective manner.
- With respect to decisions of the Board of Directors related to management and operations, the Executive Board has always provided timely proposals and advisory support.
- In daily operations, members of the Executive Board demonstrated strong coordination in direction, proactively proposing solutions to difficulties and obstacles for the common interest, ensuring the rights of shareholders, minimizing losses for Seaprodex, and reporting to the Board of Directors in accordance with regulations and authority.
- In 2025, the organizational and personnel structure of Seaprodex continued to be strengthened and supplemented with qualified personnel, with clear assignment of responsibilities, enhancing the role of management at each department, thereby fostering strong consensus and effective operations.

4. Remuneration and operating expenses of the Board of Directors in 2025:

The payment of remuneration to members of the Board of Directors in 2025 is being carried out by Seaprodex in accordance with the principles approved by the General Meeting of Shareholders, and is detailed in the Submission on the report of remuneration for the Board of Directors and the Board of Supervisors for 2025 and the plan for 2026 at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders; as well as being specifically presented in the Notes to the audited 2025 Financial Statements (separate and consolidated) of Seaprodex (the audited financial statements of Seaprodex for 2025 have been disclosed in accordance with applicable regulations and published on Seaprodex's official website at <https://seaprodex.vn/>).

The total remuneration of the members of the Board of Directors in 2025 is VND 624 million.

Other operating expenses of the Board of Directors are implemented in accordance with Seaprodex's financial management regulations.

5. Report on transactions between Seaprodex and related parties:

No.	Name of organization/ individual	Relationship with Seaprodex	Content, quantity, total value of transaction	Note

			(Excluding VAT)	
1.	Nam Can Seaproducts Import-Export Joint Stock Company	Subsidiary	26,387,750,000	Purchase of good
2.	Nha Be Shipbuilding & Repair Joint Stock Company	Joint Venture and Associate Company	21,818,183	Purchase of services
3.	Seaproducts Mechanical Shareholding Joint Stock Company	Joint Venture and Associate Company	36,000,000	Purchase of services
4.	Hanoi Seaproducts Import Export Joint Stock Corporation	Subsidiary	2,901,681,100	Sale of goods
5.	Ha Long Aquaculture Service Joint Stock Company	Joint Venture and Associate Company	96,567,240	Sale of goods
6.	Gelex Group Joint Stock Company	Major shareholder	199,672,383	Sale of goods
7.	Red Capital Asset Management Joint Stock Company	Major shareholder	18,290,000	Sale of goods

6. Business plan for 2026:

6.1. General overview of the situation:

Entering 2026, the global economic and political landscape is expected to remain complex, with various risks and uncertainties. The international economic order is showing signs of restructuring toward greater fragmentation, accompanied by intensifying competition among major economies, tariff disputes, trade barriers, and increasing competition in the control of technology and supply chains. These factors are likely to make global geopolitical and economic developments more unpredictable in the period ahead. This is expected to have a direct impact on global trade, slowing growth momentum and increasing costs for highly open economies.

Global economic growth in 2026 is projected to slow to around 3%, amid uneven recovery in global consumer demand, rising protectionism, and persistent financial and public debt risks. International trade and logistics activities are expected to experience modest growth, while supply chains continue to be restructured toward greater diversification, with a stronger emphasis on resilience and sustainability rather than low cost. Since late February 2026, the military conflict between the U.S.–Israel alliance and Iran has broken out and continued to escalate up to the time of this report, significantly affecting global energy markets. International freight transport has also been disrupted due to maritime risk concerns and volatile energy prices. Should the conflict persist, global trade and supply chains are likely to be severely impacted and become increasingly unpredictable in the period ahead.

Alongside these challenges, 2026 also presents new opportunities as many countries accelerate strategies for economic self-reliance, green economy development, digital transformation, and the application of technology—particularly artificial intelligence—in

governance and production. These trends place higher demands on enterprises in terms of adaptability, risk management, and business model innovation.

6.2. Forecast of the main advantages and difficulties of Seaprodex in 2026:

In 2026, in addition to the opportunities and challenges arising from the general context as mentioned above, Seaprodex's operations will also face specific difficulties and advantages affecting all production and business activities of the Parent Company and its member units. Accordingly, the major risks and challenges for Seaprodex mainly stem from the prolonged process of State capital divestment, which Seaprodex has continuously reported and proposed to the controlling State shareholder, the State Capital Investment Corporation (SCIC). Among these challenges are the instability and uncertainty of the Seaprodex's main sources of income, such as dividend revenue—of which dividends from Vietnamese - French Cattle Feed Joint Stock Company (Proconco) account for the largest proportion – revenue from the exploitation of fixed assets, and interest income from bank deposits. These are the primary sources of revenue and profit that ensure the maintenance of Seaprodex's operations and employees' income. However, due to objective and unforeseen factors beyond the Corporation's control, these revenue sources may face significant risks and are at risk of substantial decline in 2026. In addition, Seaprodex also faces the risk of having to make provisions for financial investments, particularly for entities listed or registered for trading on the UPCoM market, where provisioning depends not only on business performance but also on the share price movements of those entities at the year-end closing time.

6.3. Planned targets of the Parent Company for 2026:

6.3.1. Business plan:

Unit: VND

No.	Financial Targets	Actual 2025	Plan 2026	% Plan 2026/ Actual 2025
1.	Total Revenue	159,468,811,115	170,879,093,562	107.16
2.	Total Cost	81,282,407,623	91,058,834,148	112.03
3.	Accounting Profit Before Tax	78,186,403,492	79,820,259,414	102.09
4.	Dividend distribution	Expected payout ratio of 5% per par value	To be submitted to the 2027 AGM for consideration	

6.3.2. Regarding the implementation plan during the preparation phase for certain necessary and urgent investment options:

Seaprodex focuses on completing the legal documentation for land and real estate in Ho Chi Minh City and Ha Noi to ensure full legal compliance in accordance with regulations, thereby enabling the implementation of investment projects approved by competent authorities.

6.4. Some solutions for implementing the 2026 plan:

6.4.1. Regarding the organization of business operations:

- Seaprodex focuses on maintaining stable, safe, and efficient business operations across the entire system; strengthening inspection, supervision, and risk management; and proactively monitoring market developments to ensure flexible management, maximize opportunities and growth potential, and increase revenue and profits.

- Promoting restructuring of operations toward a leaner model, reducing costs, improving asset utilization efficiency, and optimizing capacity; focusing on developing sectors and products with competitive advantages, high added value, and alignment with sustainable consumption trends.

- Enhancing linkages and strategic cooperation with domestic and international partners; leveraging its role as a member of the European Chamber of Commerce in Vietnam (EuroCham) to proactively utilize cooperation mechanisms, networking platforms, and signed Memoranda of Understanding to expand markets and seek new customers.

- At the same time, accelerating digital transformation in governance, business operations, and brand development; expanding distribution channels, diversifying markets, and enhancing the competitiveness and position of Seaprodex.

6.4.2. Regarding investment activities:

- Closely monitor the financial investment portfolio; continue to strengthen supervision of the operations of subsidiaries; supervise and direct Seaprodex's capital representatives in addressing difficulties and obstacles, organizing production and business activities, and managing and operating enterprises; ensuring proper fulfillment of roles and responsibilities to contribute to the implementation of objectives and tasks assigned by the General Meeting of Shareholders.

- Review and complete land-use legal documentation to ensure that business activities and cooperation related to fixed assets attached to land are conducted in compliance with regulations, effectively, and without affecting the readiness to hand over cleared land when there are resolutions of the Board of Directors and competent authorities regarding project implementation at Seaprodex's premises.

- Implement and complete land-use legal procedures and investment procedures to organize, manage, and carry out investment projects approved by competent authorities in a timely manner and in accordance with regulations.

6.4.3. Regarding human resources and administrative management:

- Review, supplement, and consolidate the personnel of Seaprodex and its affiliated units in alignment with the business operation plans and the management of the Seaprodex's resources (human resources, capital, land fund, etc.); regularly ensure compliance with internal labor regulations, and maintain security, confidentiality, and fire prevention and fighting.

- Effectively organize performance evaluation, classification, and emulation and commendation activities to timely motivate and encourage the contributions of units and employees in fulfilling their assigned duties and responsibilities, as well as in building corporate culture.

6.4.4. Regarding corporate governance, capital management, and other activities:

- Prepare the summary and report on the implementation of the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders; organize the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Seaprodex and promptly implement the Resolution of the General Meeting of Shareholders after the meeting.

- Continue to coordinate in resolving obstacles so that SCIC can soon complete the State capital divestment at Seaprodex; in the event that divestment cannot yet be carried out, propose that SCIC consider and decide on restructuring and a long-term strategic direction for Seaprodex.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Respectfully ./.

Recipients:

- As above;
- BOD, BOS of Seaprodex;
- Archived at clerk, Board Secretary.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN



Mr. Hoang Ngoc Thach



Số: 02/2026/BC-TSVN-BKS

TP. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY THỦY SẢN
VIỆT NAM – CÔNG TY CỔ PHẦN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Tổng công ty;

Căn cứ kết quả kiểm tra, kiểm soát, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam;

Căn cứ Biên bản làm việc của Ban kiểm soát Tổng công ty số: 01/2026/BB-TSVN-BKS ngày 23/3/2026,

Ban kiểm soát Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần (Tổng công ty) báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ/Đại hội) thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025, cụ thể như sau:

I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) và tình hình tài chính trong năm 2025 của Tổng công ty

1. Kết quả hoạt động SXKD trong năm 2025

Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2024	KH 2025	TH 2025	(%) TH2025/ KH2025	(%) TH2025/ TH2024
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	143,50	155,58	159,47	102,50%	111,13%
Tổng chi phí	Tỷ đồng	67,37	78,57	81,28	103,45%	120,64%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	76,12	77,00	78,19	101,54%	102,71%

Trong năm 2025, Công ty mẹ Tổng công ty ghi nhận kết quả kinh doanh tích cực khi cả Tổng doanh thu và Lợi nhuận trước thuế đều hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra.

Cụ thể, Tổng doanh thu đạt 159,47 tỷ đồng tương ứng vượt 2,50% so với kế hoạch năm và tăng 11,13% so với thực hiện năm 2024. Về chi phí, Công ty mẹ ghi nhận 81,28 tỷ đồng, tăng 20,64% so với năm trước, cho thấy áp lực chi phí trong kỳ có xu hướng gia tăng rõ rệt. Lợi nhuận trước thuế đạt 78,19 tỷ đồng, hoàn thành đạt 101,54% kế hoạch năm 2025 và tăng 2,71% so với cùng kỳ năm 2024.

Kết quả này tiếp tục phản ánh rõ nét nỗ lực của Tổng công ty trong việc duy trì ổn định hoạt động, mở rộng các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và điều hành linh hoạt trong bối cảnh nền kinh tế vẫn còn nhiều biến động, chi phí đầu vào gia tăng và môi trường kinh doanh tiềm ẩn

không ít rủi ro. Mặc dù phải đối mặt với áp lực lớn về chi phí và những yếu tố bất lợi từ thị trường, Tổng công ty vẫn chủ động bám sát diễn biến thực tiễn, kịp thời điều chỉnh phương án điều hành, tăng cường kiểm soát hoạt động SXKD và tận dụng các cơ hội của thị trường để duy trì tăng trưởng doanh thu, bảo đảm hoạt động an toàn và ổn định trên các lĩnh vực. Đây là kết quả của sự chỉ đạo sát sao, tinh thần chủ động và quyết liệt trong công tác quản trị, điều hành, cũng như sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị trong toàn hệ thống.

Trong thời gian tới, Tổng công ty cần tiếp tục phát huy tinh thần chủ động, tăng cường kiểm tra, giám sát hoạt động của từng bộ phận, đơn vị trực thuộc và các công ty có vốn đầu tư của Tổng công ty; đồng thời, đẩy mạnh hơn nữa các giải pháp kiểm soát, tiết giảm và tối ưu hóa chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, qua đó cải thiện biên lợi nhuận và củng cố nền tảng tăng trưởng bền vững trong những năm tiếp theo.

2. Tình hình tài chính của Tổng công ty trong năm 2025

2.1 Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 bao gồm: Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và Thuyết minh các BCTC đã được Tổng công ty lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán các doanh nghiệp Việt Nam hiện hành. Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập, ghi chép theo quy định.

BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam. Đây là đơn vị nằm trong danh sách các công ty kiểm toán đủ điều kiện được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán BCTC của các đơn vị có lợi ích công chúng theo quy định của pháp luật, và BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty không có ý kiến loại trừ nhưng có ý kiến nhấn mạnh của Kiểm toán viên. Cụ thể:

- Ý kiến của Kiểm toán viên về BCTC Tổng hợp năm 2025 của Tổng công ty như sau:

“Báo cáo tài chính riêng tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng tổng hợp.

Các vấn đề cần nhấn mạnh:

1. Chúng tôi xin lưu ý người đọc Báo cáo tài chính riêng tổng hợp của Tổng công ty đến Thuyết minh số 4.2 Thuyết minh Báo cáo tài chính riêng tổng hợp, Công ty có khoản đầu tư vào Công ty liên kết là CTCP Đồ hộp Hạ Long với giá trị ghi số 36.071.360.000 VND. Theo Quyết định số 1223/QĐ ngày 12/9/2025, Công an Thành phố Hải Phòng đã khởi tố vụ án hình sự “Vi phạm quy định về an toàn thực phẩm”. Ngày 13/01/2026, Tổng giám đốc CTCP Đồ hộp Hạ Long đã bị khởi tố theo Quyết định số 171 của Cơ quan CSĐT Công an Thành phố Hải Phòng. Tính đến thời điểm phát hành Báo cáo tài chính riêng tổng hợp này, CTCP Đồ hộp Hạ Long vẫn chưa hoàn thành và công bố Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán. Giá trị khoản đầu tư cũng như đánh giá dự phòng đối với khoản đầu tư này được xem xét trên Báo cáo tài chính của Công ty tự lập.

2. Chúng tôi xin lưu ý người đọc Báo cáo tài chính riêng tổng hợp đến Thuyết minh số 10 của Thuyết minh Báo cáo tài chính riêng tổng hợp. Tại đó, Tổng công ty trình bày thông tin liên quan đến khoản vay với CTCP Xây dựng Bắc Nam 79.”

- Ý kiến của Kiểm toán viên về BCTC Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty xem chi tiết tại BCTC Hợp nhất được đính kèm.

Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến của Kiểm toán viên.

2.2 Tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2025

Căn cứ BCTC Tổng hợp năm 2025 đã được kiểm toán, tình hình Tổng tài sản và Tổng nguồn vốn của Công ty mẹ tại thời điểm ngày 31/12/2025, như sau:

CHỈ TIÊU	31/12/2025	01/01/2025
A - TÀI SẢN NGẮN HẠN	352.793.100.528	348.065.263.629
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	5.150.959.407	275.470.207.063
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	309.742.659.473	35.642.500.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	25.639.672.538	26.509.992.277
IV. Hàng tồn kho	11.618.824.092	10.104.048.212
V. Tài sản ngắn hạn khác	640.985.018	338.516.077
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	1.618.078.992.382	1.620.428.608.970
I. Các khoản phải thu dài hạn	4.458.406.227	4.423.661.340
II. Tài sản cố định	28.340.849.275	29.217.779.784
III. Bất động sản đầu tư	-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	692.599.033.782	692.513.233.782
V. Đầu tư tài chính dài hạn	892.273.105.100	893.998.861.920
VI. Tài sản dài hạn khác	407.597.998	275.072.144
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	1.970.872.092.910	1.968.493.872.599
C. NỢ PHẢI TRẢ	76.957.255.223	72.952.759.163
I. Nợ ngắn hạn	47.727.188.195	57.013.125.890
II. Nợ dài hạn	29.230.067.028	15.939.633.273
D. NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	1.893.914.837.687	1.895.541.113.436
I. Vốn chủ sở hữu	1.893.914.837.687	1.895.541.113.436
- Vốn góp của chủ sở hữu	1.250.000.000.000	1.250.000.000.000
- Cổ phiếu quỹ	(95.950.000)	(95.950.000)
- Quỹ đầu tư phát triển	11.060.891.094	11.060.891.094
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	632.949.896.593	634.576.172.342
a. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	561.183.231.380	564.527.673.255
b. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	71.766.665.213	70.048.499.087
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	1.970.872.092.910	1.968.493.872.599

2.2.1. Tình hình nợ phải thu

Tổng số nợ phải thu đến 31/12/2025 tại Công ty mẹ là 30,01 tỷ đồng, chiếm 1,53% Tổng tài sản. Trong đó phải thu của Công ty TNHH MTV Tài Tâm Long Biên là 16,30 tỷ đồng liên quan đến tiền thuê đất phát sinh từ năm 2019 đến hết năm 2025 tại số 02 Ngô Gia Tự, Hà Nội.

2.2.2. Tình hình nợ phải trả

Tổng số nợ phải trả đến 31/12/2025 tại Công ty mẹ là 76,96 tỷ đồng, chiếm 4,06% tổng nguồn vốn. Trong đó tiền thuê đất trích trước từ năm 2017 đến hết năm 2025 cho khu đất tại số 21 Ngô Đức Kế là 20,34 tỷ đồng, tiền khách hàng đặt cọc thuê các cơ sở nhà đất của Tổng công ty là 25,36 tỷ đồng.

Hệ số nợ phải trả/ vốn chủ sở hữu thấp (0,04 lần < 3 lần); đảm bảo được việc hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu của Tổng công ty nằm trong giới hạn cho phép.

Tổng công ty không có công nợ phải trả quá hạn, việc quản lý nợ phải trả theo từng đối tượng, đúng quy định, các đơn vị thực hiện đối chiếu số dư nợ cuối năm.

2.2.3. Tình hình vốn chủ sở hữu

Tại ngày 31/12/2025, vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ đạt 1.970,87 tỷ đồng, tiếp tục khẳng định nền tảng tài chính vững mạnh và khả năng tự chủ cao. Trong đó, vốn góp của chủ sở hữu được duy trì ổn định ở mức 1.250 tỷ đồng, giữ vai trò là nền tảng quan trọng bảo đảm an toàn tài chính, củng cố năng lực vốn và tạo cơ sở cho sự phát triển ổn định, bền vững của Tổng công ty.

Tổng công ty đã triển khai các biện pháp bảo toàn vốn theo đúng quy định, đồng thời thực hiện công tác quản lý, sử dụng và phân phối các nguồn lực một cách chặt chẽ, hiệu quả. Các quy định về quản lý vốn và tài sản được giao được chấp hành đầy đủ; Công ty mẹ duy trì hoạt động kinh doanh có lãi, qua đó bảo đảm vốn đầu tư luôn được bảo toàn và phát triển.

2.3 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	6,11	7,39
+ Hệ số thanh toán nhanh	5,93	7,15
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,04	0,04
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,04	0,04
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho	4,86	5,02
+ Vòng quay tổng tài sản	0,04	0,05
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Tỷ suất lợi nhuận gộp	47,59%	41,38%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	83,36%	77,18%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	3,70%	3,79%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	3,56%	3,64%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	90,54%	81,52%

2.4 Nhận xét chung:

Xét tổng thể, tình hình tài chính năm 2025 của Tổng công ty tiếp tục duy trì an toàn ở mức cao, thể hiện qua khả năng thanh toán rất tốt và cơ cấu vốn đặc biệt thận trọng. Cụ thể, hệ số thanh toán ngắn hạn tăng từ 6,11 lên 7,39 và hệ số thanh toán nhanh tăng từ 5,93 lên 7,15, cho thấy Tổng công ty có năng lực đáp ứng các nghĩa vụ nợ ngắn hạn ở mức cao, rủi ro thanh khoản hầu như không đáng kể. Tuy nhiên, mức thanh khoản quá cao cũng phần nào phản ánh việc doanh nghiệp đang duy trì lượng tiền mặt và tài sản ngắn hạn lớn, trong khi hiệu quả sử dụng nguồn vốn này cho tái đầu tư chưa thực sự tối ưu. Bên cạnh đó, các hệ số Nợ/Tổng tài sản và Nợ/Vốn chủ sở hữu đều giữ ở mức 0,04, cho thấy Tổng công ty hầu như không sử dụng đòn bẩy tài chính, qua đó duy trì được nền tảng tài chính ổn định và ít chịu ảnh hưởng từ biến động lãi suất, dù việc phụ thuộc chủ yếu vào vốn tự có cũng có thể phần nào hạn chế tốc độ mở rộng quy mô trong dài hạn.

Ở góc độ hiệu quả hoạt động, các chỉ số vòng quay của Tổng công ty đều cải thiện nhẹ, cho thấy tài sản đang được khai thác hiệu quả hơn. Cụ thể, vòng quay hàng tồn kho tăng từ 4,86 lên 5,02, phản ánh tốc độ luân chuyển hàng hóa của mảng cá Tầm và thủy sản nội địa được cải thiện; đồng thời vòng quay tổng tài sản tăng từ 0,04 lên 0,05, cho thấy hiệu suất sử dụng tài sản để tạo doanh thu đã có chuyển biến tích cực. Tuy nhiên, nhóm chỉ tiêu sinh lời lại cho thấy áp

lực đáng lưu ý khi tỷ suất lợi nhuận gộp giảm từ 47,59% xuống 41,38%, phản ánh giá vốn hàng bán và chi phí khai thác các mảng kinh doanh trực tiếp có xu hướng gia tăng, qua đó làm thu hẹp biên lợi nhuận. ROS giảm từ 83,36% xuống 77,18%, dù vẫn ở mức cao, cho thấy khả năng sinh lời trên doanh thu vẫn tốt nhưng đã suy giảm so với năm trước. Trong khi đó, ROE và ROA tăng nhẹ, lần lượt đạt 3,79% và 3,64%, cho thấy Tổng công ty vẫn cải thiện được hiệu quả sinh lời trên vốn chủ sở hữu và tổng tài sản. Nhìn chung, năm 2025 cho thấy Tổng công ty tiếp tục duy trì nền tảng tài chính an toàn, với lợi thế nổi bật ở nguồn vốn nhân rồi, đầu tư tài chính và tiền gửi; tuy nhiên, các mảng SXKD trực tiếp đang chịu áp lực chi phí lớn hơn, đòi hỏi tiếp tục được rà soát, tối ưu để nâng cao hiệu quả hoạt động một cách bền vững trong thời gian tới.

II. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

1. Đối với Hội đồng quản trị Tổng công ty

- Số lượng thành viên HĐQT trong năm 2025 được duy trì đầy đủ theo quy định, gồm năm (05) thành viên; trường hợp thành viên vắng mặt đều thực hiện ủy quyền theo đúng quy định. Trong năm 2025, HĐQT đã tiến hành 32 cuộc họp (trong đó có 04 cuộc họp trực tiếp; và 28 cuộc họp theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) để quyết định một số vấn đề điều hành hoạt động của Tổng công ty. HĐQT đảm bảo chế độ họp định kỳ theo quy định, thường xuyên tổ chức các cuộc họp chính thức và lấy ý kiến bằng văn bản để bám sát và chỉ đạo kịp thời hoạt động SXKD của Tổng công ty. Các cuộc họp của HĐQT đã thông qua nhiều nội dung quan trọng phục vụ công tác quản trị của Tổng công ty và đã được thể hiện đầy đủ tại Báo cáo của HĐQT trong năm 2025 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026. HĐQT đã tiến hành họp và ban hành các Nghị quyết/Quyết định, với một số nội dung quan trọng đã được trình bày đầy đủ tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 của Tổng công ty.

- Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2025, báo cáo đã phản ánh đúng và đầy đủ các hoạt động chính của HĐQT trong năm 2025, HĐQT đã quan tâm, sâu sát chỉ đạo Ban điều hành trong các công tác quản trị điều hành Tổng công ty. HĐQT Tổng công ty đã thực hiện các chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền theo đúng Điều lệ Tổng công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định pháp luật; chỉ đạo triển khai các hoạt động SXKD của Tổng công ty theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT Tổng công ty hay cá nhân các thành viên HĐQT.

- Ngày 26/4/2025, tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Đại hội đã thông qua kết quả bầu 05 (năm) Thành viên HĐQT Tổng công ty nhiệm kỳ 2025 – 2029 như sau: ông Hoàng Ngọc Thạch, ông Mai Xuân Phong, bà Đặng Phương Lan, bà Đỗ Thị Phương Lan, ông Lê Trung Hiếu. Sau Đại hội, HĐQT Tổng công ty đã thống nhất bầu ông Hoàng Ngọc Thạch làm Chủ tịch HĐQT (nhiệm kỳ 2025 – 2029).

- Tuy nhiên, vào ngày 15/9/2025, Tổng công ty nhận được Đơn từ nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty của bà Đỗ Thị Phương Lan và ông Lê Trung Hiếu kể từ ngày 12/9/2025.

2. Đối với Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Tổng giám đốc và Ban điều hành Tổng công ty chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật hiện hành và thực hiện đúng Điều lệ Tổng công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT; tiếp thu và triển khai kịp thời các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý điều hành, quản trị tài chính và quản lý lao động; triển khai

thực hiện nhiệm vụ SXKD của Tổng công ty tuân thủ theo đúng thẩm quyền được quy định, theo chỉ đạo của HĐQT Tổng công ty và các đề xuất của Ban kiểm soát.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Tổng giám đốc hay các cán bộ quản lý khác của Tổng công ty.

III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc điều hành và cổ đông

- HĐQT, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động SXKD của Tổng công ty để thực hiện các nhiệm vụ được ĐHCĐ giao.

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những nhận xét, đóng góp thẳng thắn và kiến nghị tích cực với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Ban kiểm soát tiếp tục theo sát và hỗ trợ Tổng công ty trong việc rà soát và đưa ra góp ý cho HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty trong việc cải thiện các vấn đề đang tồn tại của Tổng công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

- Các cuộc họp của HĐQT đều có thông báo đến Ban kiểm soát, Biên bản họp và Nghị quyết của HĐQT trong năm 2025 được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát.

- Các Quyết định và tài liệu quan trọng do Tổng công ty phát hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.

- Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty từ phía cổ đông.

Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong công tác kiểm tra, giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.

IV. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2025

1. Các thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty

STT	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là Thành viên Ban kiểm soát
1.	Bà Đặng Phương Lan	Trưởng ban	Ngày 26/4/2025 (<i>không còn là Trưởng/Thành viên BKS</i>)
2.	Ông Trần Thanh Tuấn	Thành viên	Ngày 26/4/2025 (<i>không còn là Thành viên BKS</i>)
3.	Bà Phạm Trâm Anh	Thành viên	Ngày 26/4/2025 (<i>không còn là Thành viên BKS</i>)
4.	Ông Lê Cao Khánh	Trưởng ban	Ngày 26/4/2025 (<i>được bầu làm Trưởng BKS nhiệm kỳ 2025 – 2029</i>)
5.	Bà Phạm Thị Lan Hương	Thành viên	Ngày 26/4/2025
6.	Ông Lưu Mạnh Cường	Thành viên	Ngày 26/4/2025

Ngày 15/9/2025, Tổng công ty nhận được Đơn từ nhiệm Thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty của bà Phạm Thị Lan Hương kể từ ngày 12/9/2025.

2. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2025

Trong năm 2025, Ban kiểm soát Tổng công ty đã tiến hành 04 cuộc họp để trao đổi và thực hiện thông qua: Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 trình ĐHCĐ thường niên năm 2025; họp bầu Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty (nhiệm kỳ năm 2025 – 2029) và phân công nhiệm vụ chính của các thành viên; thẩm định BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2024 đã

được kiểm toán; kế hoạch làm việc chung của Ban kiểm soát trong năm 2025; xem xét lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán các BCTC năm 2025; thẩm định BCTC 06 tháng và cả năm 2025; ... và các cuộc họp khác nhằm đảm bảo thường xuyên kiểm tra và giám sát toàn bộ tình hình hoạt động của Tổng công ty.

Ban kiểm soát luôn đảm bảo triển khai thực hiện các hoạt động thường xuyên, như sau:

- Thực hiện giám sát, kiểm tra HĐQT, Tổng giám đốc và Ban điều hành trong việc quản lý, điều hành Tổng công ty và triển khai thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 và năm 2025, các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT;
- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và Ban điều hành; giám sát các hoạt động của Tổng công ty để đảm bảo tuân thủ theo quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Tổng công ty, các quy định/quy chế nội bộ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của Báo cáo tình hình hoạt động SXKD, BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán, Báo cáo của HĐQT và các báo cáo/Tờ trình trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Trình Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2025, và đề xuất HĐQT Tổng công ty lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán các BCTC năm 2025 của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh năm 2024 và năm 2025, việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT của Tổng công ty; BCTC Quý 1, 2, 3, 4/2025, BCTC trong 06 tháng năm 2025; các BCTC năm tài chính 2025;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng của Tổng giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán và lập BCTC;
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, có ý kiến trao đổi với HĐQT và Ban điều hành trong việc: Xây dựng và thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 và năm 2026, chuẩn bị xây dựng kế hoạch năm 2026 và các vấn đề khác ảnh hưởng, tác động đến tình hình hoạt động của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định.

3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát Tổng công ty trong năm 2025

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong năm 2025 được Tổng công ty thực hiện đúng theo Nghị quyết số 43/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/4/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Tổng mức thù lao chi trả cho các thành viên Ban Kiểm soát trong năm 2025 đã được thuyết minh chi tiết tại trang 47 của BCTC Tổng hợp năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán.

V. Các đánh giá và kiến nghị

Đánh giá của Ban kiểm soát đối với Tổng công ty trong năm 2025:

- Nhờ sự nỗ lực của Ban điều hành cùng toàn thể cán bộ, nhân viên, kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty vẫn đạt được những chuyển biến tích cực trong bối cảnh kinh tế vĩ mô còn nhiều khó khăn, sức mua thị trường phục hồi chậm, đặc biệt lĩnh vực thực phẩm và bán lẻ vẫn chưa lấy lại được mức doanh thu và lợi nhuận như kỳ vọng. Trong điều kiện đó, Ban điều hành đã chủ động bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt trong công tác điều hành, đồng thời triển khai nhiều giải pháp tiết giảm chi phí, kiểm soát hoạt động và khai thác hiệu quả

các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi nhằm phần đầu hoàn thành kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phê duyệt. Mặc dù một số vấn đề lớn vẫn tiếp tục tác động đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp thành viên, song nhìn chung hoạt động của Tổng công ty vẫn được duy trì ổn định; các công ty con, công ty liên kết có hoạt động khó khăn cũng đã ghi nhận sự cải thiện nhất định, góp phần tích cực vào kết quả chung và cho thấy hiệu quả của công tác quản trị, điều hành trong năm qua.

- Bên cạnh những kết quả đạt được, một số lĩnh vực hoạt động vẫn còn gặp khó khăn, trong đó đáng chú ý là hoạt động nuôi và kinh doanh cá Tầm thương phẩm tại Chi nhánh Lâm Đồng. Nguyên nhân chủ yếu xuất phát từ điều kiện môi trường nuôi ngày càng suy giảm và chất lượng con giống thiếu ổn định, làm gia tăng chi phí sản xuất và ảnh hưởng đến hiệu quả chung. Trước thực tế đó, Tổng công ty dự kiến thực hiện lộ trình chấm dứt hoạt động nuôi cá Tầm chậm nhất đến ngày 30/9/2026, nhằm chủ động kiểm soát rủi ro, hạn chế tổn thất và tập trung nguồn lực cho các lĩnh vực kinh doanh có hiệu quả cao hơn.

- Tổng công ty vẫn còn một số công việc tồn đọng cần tiếp tục tập trung xử lý, đặc biệt liên quan đến công tác khai thác tài sản, cho thuê các cơ sở nhà, đất thuộc quyền quản lý của Tổng công ty; đồng thời cần đẩy mạnh hơn nữa các giải pháp nâng cao hiệu quả đối với các lĩnh vực hoạt động liên quan đến nuôi trồng và kinh doanh thủy sản.

- Ngoài ra, tại một số công ty con, công ty liên kết vẫn còn tồn tại các vấn đề cần tiếp tục tập trung xử lý dứt điểm, như công tác thu hồi và xử lý công nợ khó đòi tại CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội; các nội dung liên quan đến khoản đầu tư, góp vốn vào CTCP New City Đà Nẵng tại CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Miền Trung; cũng như những diễn biến phức tạp đang phát sinh tại CTCP Đồ hộp Hạ Long có thể ảnh hưởng đến hoạt động, tình hình tài chính và hiệu quả đầu tư của Tổng công ty...

- Hiệu quả hoạt động của một số công ty con, công ty liên kết vẫn chưa tương xứng với tiềm năng và kỳ vọng, trong khi một số tài sản do các đơn vị này quản lý, sử dụng chưa được khai thác hiệu quả theo đúng định hướng của Tổng công ty. Việc chậm tối ưu hóa nguồn lực, đặc biệt là đối với quỹ đất, nhà xưởng, hạ tầng và các tài sản có giá trị khác, không chỉ làm giảm hiệu quả sử dụng vốn mà còn ảnh hưởng đến khả năng tạo doanh thu, lợi nhuận và gia tăng giá trị đầu tư của Tổng công ty. Do đó, cần tiếp tục rà soát, đánh giá toàn diện hiệu quả hoạt động của từng đơn vị, đồng thời có giải pháp cụ thể nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, đẩy mạnh khai thác tài sản và phát huy tốt hơn tiềm năng của các doanh nghiệp thành viên trong thời gian tới.

Ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty, như sau:

- Tiếp tục nỗ lực hơn nữa trong công tác tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2026 khi được ĐHĐCĐ thường niên thông qua; chủ động, quyết liệt và bám sát thực tiễn trong điều hành, kịp thời có giải pháp phù hợp để tháo gỡ khó khăn, tận dụng cơ hội thị trường, phần đầu hoàn thành ở mức cao nhất các chỉ tiêu đã được giao. Đồng thời, cần tăng cường theo dõi, đánh giá sát tình hình kinh tế vĩ mô, triển vọng ngành và điều kiện thực tế của doanh nghiệp để bảo đảm việc thực hiện kế hoạch vừa hiệu quả, vừa khả thi và bền vững.

- Theo dõi sát diễn biến vụ việc, thường xuyên cập nhật thông tin từ CTCP Đồ hộp Hạ Long và các cơ quan có thẩm quyền để kịp thời đánh giá đầy đủ mức độ ảnh hưởng đến giá trị khoản đầu tư. Trường hợp xuất hiện các yếu tố pháp lý có thể tác động trọng yếu đến hoạt động SXKD và tình hình tài chính của đơn vị này, Tổng công ty cần thận trọng rà soát cơ sở ghi nhận giá trị đầu tư, đánh giá khả năng thu hồi vốn và xem xét việc trích lập dự phòng đầy đủ theo đúng quy định kế toán hiện hành. Đồng thời, cần chủ động xây dựng các phương án quản lý rủi ro,

bảo toàn vốn đầu tư và kịp thời báo cáo cấp có thẩm quyền đối với các vấn đề phát sinh có thể ảnh hưởng đến quyền lợi và hiệu quả đầu tư của Tổng công ty.

- Tăng cường chỉ đạo, giám sát Người đại diện phần vốn và Người được đề cử tại các công ty con, công ty liên kết trong việc chủ động theo dõi, xử lý kịp thời các công việc tồn đọng, các vấn đề phát sinh (nếu có) tại từng đơn vị; đồng thời thường xuyên báo cáo Tổng công ty về tình hình hoạt động, những khó khăn, vướng mắc và đề xuất các giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành và hiệu quả hoạt động SXKD tại các doanh nghiệp thành viên.

- Chủ động làm việc với các cơ quan có thẩm quyền để rà soát, bổ sung và hoàn thiện hồ sơ pháp lý liên quan đến việc sử dụng đất đối với các cơ sở nhà, đất do Tổng công ty trực tiếp quản lý, sử dụng; đồng thời thường xuyên theo dõi, đôn đốc và cập nhật tiến độ xử lý của các Sở, Ban, Ngành địa phương và các bên liên quan. Bên cạnh đó, cần tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá tình trạng quản lý nhà, đất và có giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả khai thác, sử dụng các tài sản quan trọng của Tổng công ty theo hướng chặt chẽ, hiệu quả và đúng quy định.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2025 trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT Tổng công ty;
- Ban điều hành Tổng công ty;
- Lưu: VT, BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT 
TRƯỞNG BAN
TỔNG
CÔNG TY
THỦY SẢN
VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH
M.S.D.N: 0310745270-C.T.C.P

Lê Cao Khánh

**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS OF
VIETNAM SEAPRODUCTS JOINT STOCK CORPORATION IN 2025**

Respectfully to: The General Meeting of Shareholders of Vietnam Seaproducts Joint
Stock Corporation

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020;

*Pursuant to the functions, duties, and powers of the Board of Supervisors as stipulated in
the Charter on Organization and Operation of Vietnam Seaproducts Joint Stock Corporation;*

Pursuant to the Operating Regulations of the Board of Supervisors of Seaprodex;

*Pursuant to the results of inspection, supervision, evaluation, and analysis by the Board
of Supervisors regarding the business operations and the audited 2025 Separate and
Consolidated Financial Statements of Seaprodex, as audited by Ecovis Afa Vietnam Auditing -
Appraisal And Consulting Company Limited;*

*Pursuant to the Minutes of Meeting of the Board of Supervisors of Seaprodex No.
01/2026/BB-TSVN-BKS dated March 23, 2026,*

The Board of Supervisors of Vietnam Seaproducts Joint Stock Corporation (Seaprodex)
reports to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (AGM/Meeting) on the results of
its activities in 2025, as follows:

**I. Results of supervision of production and business operations and financial situation
of Seaprodex in 2025**

1. Business performance results in 2025

Results of the implementation of the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of
Shareholders:

Indicators	Unit	Actual 2024	Plan 2025	Actual 2025	% Actual 2025 / Plan 2025	% Actual 2025 / Actual 2024
Total Revenue	VND billion	143.50	155.58	159.47	102.50%	111.13%
Total Expenses	VND billion	67.37	78.57	81.28	103.45%	120.64%
Profit Before Tax	VND billion	76.12	77.00	78.19	101.54%	102.71%

In 2025, the Parent Company of Seaprodex recorded positive business results, with both
total revenue and profit before tax meeting and exceeding the set targets.

Specifically, total revenue reached VND 159.47 billion, exceeding the annual plan by
2.50% and increasing by 11.13% compared to 2024. In terms of costs, the Parent Company
recorded VND 81.28 billion, up 20.64% year-on-year, indicating a clearly rising cost pressure
during the period. Profit before tax reached VND 78.19 billion, achieving 101.54% of the 2025
plan and increasing by 2.71% compared to the same period in 2024.

These results clearly reflect Seaprodex's efforts to maintain stable operations, expand its core business areas, and manage flexibly in the context of ongoing economic fluctuations, rising input costs, and a business environment with considerable risks. Despite facing significant cost pressures and unfavorable market factors, Seaprodex proactively monitored actual developments, promptly adjusted its management approach, strengthened control over production and business activities, and capitalized on market opportunities to sustain revenue growth while ensuring safe and stable operations across all sectors. This outcome is the result of close direction, proactive and decisive management, as well as strong coordination among units across the entire system.

In the coming period, Seaprodex should continue to promote this proactive approach, strengthen inspection and supervision of each department, affiliated unit, and investee companies; at the same time, further enhance cost control, cost reduction, and optimization measures, improve resource utilization efficiency, thereby improving profit margins and reinforcing a foundation for sustainable growth in the years ahead.

2. Financial situation of Seaprodex in 2025

2.1 Review of the audited 2025 Separate and Consolidated Financial Statements

The 2025 Separate and Consolidated Financial Statements include the Balance Sheet, Income Statement, Cash Flow Statement, and Notes to the Financial Statements, which have been prepared by Seaprodex in accordance with the prevailing Vietnamese accounting standards and enterprise accounting regime. The system of accounting documents and accounting books has been prepared and recorded in compliance with regulations.

The 2025 Separate and Consolidated Financial Statements of Seaprodex have been audited by Ecovis Afa Vietnam Auditing - Appraisal And Consulting Company Limited, which is included in the list of auditing firms approved by the State Securities Commission to audit financial statements of public interest entities in accordance with legal regulations. The 2025 Separate and Consolidated Financial Statements of Seaprodex received an unqualified opinion with an emphasis of matter from the auditor. Specifically:

- The auditor's opinion on the 2025 Separate Financial Statements of Seaprodex is as follows:

"The separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Seaprodex as at December 31, 2025, as well as its business results and cash flows for the financial year then ended, in accordance with Vietnamese accounting standards, the enterprise accounting regime, and relevant legal regulations on the preparation and presentation of separate financial statements.

Emphasis of matters:

1. *We draw the attention of readers of the separate financial statements to Note 4.2 of the Notes to the separate financial statements, in which the Company has an investment in an associate, Ha Long Canned Food Joint Stock Corporation, with a carrying amount of VND 36,071,360,000. According to Decision No. 1223/QĐ dated September 12, 2025, the Hai Phong City Police initiated a criminal case for "Violations of regulations on food safety." On January 13, 2026, the General Director of Ha Long Canned Food Joint Stock Corporation was prosecuted under Decision No. 171 of the Investigation Police Agency of Hai Phong City. As of the date of issuance of these separate financial statements, Ha Long Canned Food Joint Stock Corporation has not yet completed and disclosed its audited financial statements for 2025. The*

value of the investment as well as the assessment of any provision for this investment have been determined based on the Company's self-prepared financial statements.

2. We draw the attention of readers of the separate financial statements to Note 10 of the Notes to the separate financial statements, in which Seaprodex presents information related to a loan with Bac Nam 79 Construction Joint Stock Company."

- The auditor's opinion on the 2025 Consolidated Financial Statements of Seaprodex is presented in detail in the attached Consolidated Financial Statements.

The Board of Supervisors agrees with the auditor's opinion.

2.2 Financial situation of Seaprodex as at December 31, 2025

Based on the audited 2025 Separate Financial Statements, the total assets and total capital of the Parent Company as at December 31, 2025 are as follows:

ITEMS	December 31, 2025	January 1, 2025
A. CURRENT ASSETS	352,793,100,528	348,065,263,629
I. Cash and cash equivalents	5,150,959,407	275,470,207,063
II. Short-term financial investments	309,742,659,473	35,642,500,000
III. Short-term receivables	25,639,672,538	26,509,992,277
IV. Inventories	11,618,824,092	10,104,048,212
V. Other current assets	640,985,018	338,516,077
B. NON-CURRENT ASSETS	1,618,078,992,382	1,620,428,608,970
I. Long-term receivables	4,458,406,227	4,423,661,340
II. Fixed assets	28,340,849,275	29,217,779,784
III. Investment properties	-	-
IV. Long-term work in progress	692,599,033,782	692,513,233,782
V. Long-term financial investments	892,273,105,100	893,998,861,920
VI. Other non-current assets	407,597,998	275,072,144
TOTAL ASSETS	1,970,872,092,910	1,968,493,872,599
C. LIABILITIES	76,957,255,223	72,952,759,163
I. Current liabilities	47,727,188,195	57,013,125,890
II. Non-current liabilities	29,230,067,028	15,939,633,273
D. EQUITY	1,893,914,837,687	1,895,541,113,436
I. Equity	1,893,914,837,687	1,895,541,113,436
- Contributed capital of owners	1,250,000,000,000	1,250,000,000,000
- Treasury shares	(95,950,000)	(95,950,000)
- Investment and development fund	11,060,891,094	11,060,891,094
- Retained earnings	632,949,896,593	634,576,172,342
a. Retained earnings accumulated up to the end of the previous period	561,183,231,380	564,527,673,255
b. Retained earnings for the current period	71,766,665,213	70,048,499,087
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	1,970,872,092,910	1,968,493,872,599

2.2.1. Receivables

As at December 31, 2025, total receivables of the Parent Company amounted to VND 30.01 billion, accounting for 1.53% of total assets. Of this, receivables from Tai Tam Long Bien One Member Company Limited amounted to VND 16.30 billion, relating to land lease payments incurred from 2019 to the end of 2025 at No. 02 Ngo Gia Tu, Ha Noi.

2.2.2. Payables

As at December 31, 2025, total payables of the Parent Company amounted to VND 76.96 billion, accounting for 4.06% of total capital. Of this, accrued land lease expenses from 2017 to the end of 2025 for the land at No. 21 Ngo Duc Ke amounted to VND 20.34 billion, while customer deposits for leasing Seaprodex's real estate properties amounted to VND 25.36 billion.

The debt-to-equity ratio remains low (0.04 times < 3 times), ensuring that Seaprodex's debt-to-equity ratio is within the permitted limit.

Seaprodex has no overdue payables; payables are managed by counterparty in compliance with regulations, and year-end balance reconciliations are conducted by all units.

2.2.3. Equity

As at December 31, 2025, the equity of the Parent Company reached VND 1,970.87 billion, reaffirming a strong financial foundation and high level of autonomy. Of this, contributed capital of the owner remained stable at VND 1,250 billion, serving as a key foundation to ensure financial safety, strengthen capital capacity, and support stable and sustainable development of Seaprodex.

Seaprodex has implemented capital preservation measures in accordance with regulations, while managing, utilizing, and allocating resources in a strict and efficient manner. Regulations on capital and asset management have been fully complied with; the Parent Company maintains profitable operations, thereby ensuring that invested capital is preserved and further developed.

2.3 Key financial indicators

Indicators	2024	2025
1. Liquidity ratios		
+ <i>Current ratio</i>	6.11	7.39
+ <i>Quick ratio</i>	5.93	7.15
2. Capital structure ratios		
+ <i>Debt-to-total assets ratio</i>	0.04	0.04
+ <i>Debt-to-equity ratio</i>	0.04	0.04
3. Operating efficiency ratios		
+ <i>Inventory turnover</i>	4.86	5.02
+ <i>Total asset turnover</i>	0.04	0.05
4. Profitability ratios		
+ <i>Gross profit margin</i>	47.59%	41.38%
+ <i>Net profit margin (ROS)</i>	83.36%	77.18%
+ <i>Return on equity (ROE)</i>	3.70%	3.79%
+ <i>Return on assets (ROA)</i>	3.56%	3.64%
+ <i>Operating profit margin</i>	90.54%	81.52%

2.4 General remarks:

Overall, Seaprodex's financial position in 2025 remained highly secure, as reflected in its strong liquidity and particularly prudent capital structure. Specifically, the current ratio increased from 6.11 to 7.39 and the quick ratio from 5.93 to 7.15, indicating a very strong capacity to meet short-term obligations, with liquidity risk being negligible. However, excessively high liquidity also partly reflects that Seaprodex is maintaining a large amount of cash and short-term assets, while the efficiency of utilizing these resources for reinvestment has not yet been fully optimized. In addition, both the debt-to-total assets ratio and the debt-to-equity ratio remained at 0.04, indicating that Seaprodex makes minimal use of financial leverage, thereby maintaining a stable

financial foundation and limited exposure to interest rate fluctuations, although heavy reliance on equity may somewhat constrain long-term expansion.

From an operational efficiency perspective, turnover ratios showed slight improvements, indicating more efficient asset utilization. Inventory turnover increased from 4.86 to 5.02, reflecting improved circulation of goods in the sturgeon and domestic seafood segments; meanwhile, total asset turnover rose from 0.04 to 0.05, demonstrating improved efficiency in generating revenue from assets. However, profitability indicators show notable pressure, as the gross profit margin declined from 47.59% to 41.38%, reflecting rising cost of goods sold and increasing costs in direct business operations, thereby narrowing profit margins. Return on sales (ROS) decreased from 83.36% to 77.18%; although still at a high level, this indicates a decline in profitability compared to the previous year. Meanwhile, return on equity (ROE) and return on assets (ROA) increased slightly to 3.79% and 3.64%, respectively, indicating improved returns on equity and total assets.

In general, 2025 shows that Seaprodex continues to maintain a strong financial foundation, with notable strengths in idle capital, financial investments, and bank deposits; however, its core production and business activities are facing increasing cost pressures, requiring further review and optimization to enhance operational efficiency in a sustainable manner in the coming period.

II. Results of supervision over members of the Board of Directors, the General Director, and other management personnel

1. For the Board of Directors of Seaprodex

- The number of Board members in 2025 was maintained in full compliance with regulations, comprising five (05) members; in cases of absence, members duly authorized representatives in accordance with regulations. In 2025, the Board of Directors held 32 meetings (including 04 in-person meetings and 28 meetings conducted through written resolutions) to decide on various matters related to Seaprodex's operations. The Board ensured compliance with periodic meeting requirements, regularly organizing formal meetings and collecting written opinions to closely monitor and promptly direct Seaprodex's production and business activities. The Board meetings approved many important matters serving corporate governance, which have been fully reflected in the Board of Directors' Report for 2025 submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders. The Board issued Resolutions/Decisions on key matters, as detailed in the 2025 Report on Corporate Governance of Seaprodex.

- The Board of Supervisors agrees with the Board of Directors' Report for 2025, which accurately and comprehensively reflects its key activities during the year. The Board of Directors closely and proactively directed the Executive Board in corporate governance and operations. The Board performed its functions, duties, and authority in accordance with the Company Charter, the Board's internal regulations, and applicable laws; and directed the implementation of business activities in line with the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

- In 2025, there were no recommendations or requests for inspection concerning the Board of Directors or any of its members.

- On April 26, 2025, at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Meeting approved the election results of five (05) members of the Board of Directors for the 2025–2029 term, namely: Mr. Hoang Ngoc Thach, Mr. Mai Xuan Phong, Ms. Dang Phuong Lan, Ms. Do

Thi Phuong Lan, and Mr. Le Trung Hieu. Following the Meeting, the Board of Directors elected Mr. Hoang Ngoc Ngoc as Chairman of the Board for the 2025–2029 term.

- However, on September 15, 2025, Seaprodex received resignation letters from Ms. Do Thi Phuong Lan and Mr. Le Trung Hieu as members of the Board of Directors, effective from September 12, 2025.

2. For the General Director and other management personnel

- The General Director and the Executive Board of Seaprodex strictly complied with applicable laws and properly implemented the Company Charter, the Resolutions of the General Meeting of Shareholders, and the Resolutions/Decisions of the Board of Directors. They promptly received and implemented necessary solutions in corporate governance, executive management, financial management, and labor management; and carried out business operations in accordance with their assigned authority, under the direction of the Board of Directors and based on recommendations from the Board of Supervisors.

- In 2025, there were no recommendations or requests for inspection concerning the General Director or other management personnel of Seaprodex.

III. Assessment of coordination between the Board of Supervisors, the Board of Directors, the General Director, and shareholders

- The Board of Directors, the Board of Supervisors, and the General Director maintained regular communication, exchanged information, and coordinated effectively in Seaprodex's production and business activities to fulfill the tasks assigned by the General Meeting of Shareholders.

- In 2025, the Board of Supervisors participated fully in all meetings of the Board of Directors, providing candid comments, constructive feedback, and positive recommendations to the Board of Directors and the Board of Management at such meetings. The Board of Supervisors continued to closely monitor and support Seaprodex in reviewing and providing recommendations to the Board of Directors and the Executive Board to address existing issues and improve operational efficiency.

- All meetings of the Board of Directors were duly notified to the Board of Supervisors; minutes and resolutions of the Board of Directors in 2025 were fully provided to the Board of Supervisors.

- All decisions and important documents issued by Seaprodex were delivered to the Board of Supervisors in a timely manner and in the same way as to members of the Board of Directors.

- The right of the Board of Supervisors to access information was fully ensured.

- In 2025, there were no recommendations or requests from shareholders for inspections concerning the Board of Directors or the Executive Board of Seaprodex.

The Board of Supervisors maintained close coordination with the Board of Directors, the General Director, and other management personnel in inspection and supervision activities, while preserving its independence in performing its assigned functions and duties.

IV. Key activities of the Board of Supervisors in 2025

1. Members of the Board of Supervisors of Seaprodex

No.	Members of the Board of Supervisors	Position	Date of appointment/cessation as Member of the Board of Supervisors
1.	Ms. Dang Phuong Lan	Head	April 26, 2025 (no longer Head/Member of the Board of Supervisors)
2.	Mr. Tran Thanh Tuan	Member	April 26, 2025 (no longer Member of the Board of Supervisors)
3.	Ms. Pham Tram Anh	Member	April 26, 2025 (no longer Member of the Board of Supervisors)
4.	Mr. Le Cao Khanh	Head	April 26, 2025 (elected as Head of the Board of Supervisors for the 2025–2029 term)
5.	Ms. Pham Thi Lan Huong	Member	April 26, 2025
6.	Mr. Luu Manh Cuong	Member	April 26, 2025

On September 15, 2025, Seaprodex received the resignation letter of Ms. Pham Thi Lan Huong as a member of the Board of Supervisors, effective from September 12, 2025.

2. Key activities of the Board of Supervisors in 2025

In 2025, the Board of Supervisors of Seaprodex conducted four (04) meetings to discuss and approve the following: the Board of Supervisors' Activity Report for 2024 submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders; the election of the Head of the Board of Supervisors for the 2025–2029 term and assignment of key responsibilities to its members; the review of the audited 2024 Separate and Consolidated Financial Statements; the overall work plan of the Board of Supervisors for 2025; the selection of an independent audit firm to perform the review and audit of the 2025 financial statements; the review of the semi-annual and full-year 2025 financial statements; and other meetings to ensure continuous inspection and supervision of all operations of Seaprodex.

The Board of Supervisors consistently carried out its regular activities as follows:

- Supervising and inspecting the Board of Directors, the General Director, and the Executive Board in managing and operating Seaprodex, and in implementing the resolutions of the General Meeting of Shareholders for 2024 and 2025, as well as the resolutions/decisions of the Board of Directors;
- Reviewing and supervising the issuance of resolutions/decisions of the Board of Directors and the Executive Board; monitoring Seaprodex's activities to ensure compliance with applicable laws, the Company Charter, internal regulations, and resolutions of the General Meeting of Shareholders;
- Assessing the completeness, legality, and accuracy of reports on business operations, as well as the audited 2024 Separate and Consolidated Financial Statements, the Board of Directors' Report, and other reports/submissions presented at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;
- Submitting the Board of Supervisors' Activity Report for 2024 to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;
- Proposing to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders the selection of an independent audit firm for the review and audit of the 2025 financial statements, and recommending that the Board of Directors appoint ECOVIS AFA Vietnam Auditing – Appraisal and Consulting Company Limited to perform the review and audit of the 2025 financial

statements;

- Inspecting and supervising business operations in 2024 and 2025, as well as the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors; reviewing quarterly financial statements (Q1, Q2, Q3, Q4/2025), semi-annual financial statements for 2025, and the full-year 2025 financial statements;

- Examining the reasonableness, legality, accuracy, and prudence exercised by the General Director in managing business operations, organizing accounting work, and preparing financial statements;

- Participating in meetings of the Board of Directors and providing comments to the Board of Directors and the Executive Board on the development and implementation of business plans for 2025 and 2026, preparation of the 2026 plan, and other matters affecting Seaprodex's operations;

- Monitoring and supervising the Company's information disclosure in compliance with regulations.

3. Remuneration and operating expenses of the Board of Supervisors in 2025

The payment of remuneration to the Board of Supervisors in 2025 was implemented by Seaprodex in accordance with Resolution No. 43/NQ-DHĐCĐ dated April 26, 2025 of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. The total remuneration paid to members of the Board of Supervisors in 2025 has been disclosed in detail on page 47 of the audited 2025 Separate Financial Statements of Seaprodex.

V. Assessments and recommendations

Assessment of the Board of Supervisors regarding Seaprodex in 2025:

- Thanks to the efforts of the Executive Board and all employees, Seaprodex's business performance in 2025 achieved positive improvements despite a challenging macroeconomic environment, slow recovery in market demand, and particularly the food and retail sectors not yet returning to expected revenue and profit levels. In this context, the Executive Board proactively monitored market developments, exercised flexible management, and implemented various cost-saving, operational control, and core business optimization measures to strive for the fulfillment of targets approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. Although certain major issues continued to affect the operations of member companies, overall operations remained stable; subsidiaries and affiliates facing difficulties also showed certain improvements, contributing positively to overall results and demonstrating the effectiveness of governance and management during the year.

- In addition to the achievements, some business areas continued to face difficulties, notably the farming and trading of commercial sturgeon at the Lam Dong Branch. The main causes stem from deteriorating farming conditions and unstable seed quality, leading to increased production costs and negatively affecting overall efficiency. In response, Seaprodex plans to implement a roadmap to terminate sturgeon farming activities no later than September 30, 2026, in order to proactively control risks, minimize losses, and focus resources on more efficient business areas.

- Seaprodex still has several outstanding issues requiring continued focus, particularly those related to asset utilization and leasing of land and property under its management; at the

same time, further efforts are needed to improve efficiency in aquaculture and seafood business operations.

- In addition, certain subsidiaries and affiliates still face unresolved issues that require thorough handling, such as the recovery and settlement of doubtful receivables at Hanoi Seaproducts Import Export Joint Stock Corporation – Seaproducts Ha Noi; matters related to investment in NCS Investment JSC at Danang Seaproducts Import-Export Corporation; as well as complex developments at Ha Long Canned Food Joint Stock Corporation that may affect Seaproducts’s operations, financial position, and investment efficiency...

- The performance of some subsidiaries and affiliates has not yet met their potential and expectations, while certain assets under their management have not been effectively utilized in line with Seaproducts’s strategic direction. Delays in optimizing resources—particularly land, factories, infrastructure, and other valuable assets—not only reduce capital efficiency but also affect revenue generation, profitability, and investment value enhancement. Therefore, it is necessary to continue reviewing and comprehensively assessing the performance of each entity, while implementing specific solutions to improve governance, enhance asset utilization, and better unlock the potential of member companies in the coming period.

Recommendations of the Board of Supervisors to the Board of Directors and the Executive Board:

- Continue making greater efforts in organizing and implementing the 2026 business plan upon approval by the Annual General Meeting of Shareholders; maintain proactive, decisive, and practical management, and promptly adopt appropriate solutions to overcome challenges and seize market opportunities, striving to achieve the highest possible level of assigned targets. At the same time, strengthen monitoring and assessment of macroeconomic conditions, industry outlook, and enterprise-specific circumstances to ensure that plan implementation is effective, feasible, and sustainable.

- Closely monitor developments related to Ha Long Canned Food Joint Stock Corporation, regularly update information from the company and relevant authorities, and promptly assess the full impact on the value of the investment. In the event of legal developments that may materially affect the company’s operations and financial position, Seaproducts should carefully review the basis for investment valuation, assess recoverability, and consider making adequate provisions in accordance with applicable accounting regulations. At the same time, proactively develop risk management measures to safeguard invested capital and promptly report to competent authorities on issues that may affect Seaproducts’s rights and investment efficiency.

- Strengthen direction and supervision over capital representatives and nominated representatives at subsidiaries and affiliates to proactively monitor and promptly address outstanding issues and arising matters (if any) at each entity; regularly report to Seaproducts on operational performance, difficulties, and proposed solutions to improve governance, management, and business efficiency across member companies.

- Proactively work with competent authorities to review, supplement, and finalize legal documentation related to land use for properties directly managed and utilized by Seaproducts; regularly monitor, follow up, and update progress with relevant local departments, agencies, and stakeholders. At the same time, enhance inspection, supervision, and evaluation of land and property management, and implement appropriate measures to improve the efficiency of utilizing these key assets in a compliant, effective, and well-controlled manner.

The above is the report on the activities of the Board of Supervisors of the Company in 2025, submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Respectfully./.

Recipients:

- As above;
- BOD of Seaprodex;
- Executive Board of Seaprodex;
- Archived: Clerk, BOS of Seaprodex.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF SUPERVISORS
HEAD OF THE BOARD OF SUPERVISORS**



Mr. Le Cao Khanh