



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 19 tháng 04 năm 2022

## BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

*Kính thưa: Quý cổ đông!*

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO, tôi xin nhiệt liệt chào mừng và cảm ơn toàn thể Quý vị đã dành thời gian tham dự buổi họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 ngày hôm nay.

Căn cứ các quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, thay mặt Ban giám đốc Công ty tôi xin trình bày Báo cáo của Ban giám đốc trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2022 của Công ty bao gồm các nội dung sau:

### **Phần I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

Đại dịch covid 19 kéo dài đã đẩy nền kinh tế thế giới rơi vào trạng thái khủng hoảng trầm trọng nhất kể từ năm 1930, kéo tăng trưởng xuống mức âm 3,1% năm 2020<sup>1</sup>.

Năm 2021, biến thể Delta xuất hiện tại Việt Nam đã gây khó khăn cho công tác kiểm soát dịch bệnh khi hầu hết các tỉnh thành trên cả nước phải áp dụng chỉ thị dẫn cách xã hội làm cho các hoạt động kinh tế gần như ngưng trệ. Bên cạnh việc thực thi các biện pháp nhằm hạn chế sự lây lan của dịch bệnh, Chính Phủ đã đưa ra các chính sách hỗ trợ, thúc đẩy phát triển kinh tế. Nhờ vậy GDP Việt Nam năm 2021 đạt mức tăng trưởng dương (2,58%) (thấp nhất trong vòng 10 năm trở lại đây), chỉ số CPI chỉ tăng 1,84% so với năm 2020 (mức tăng thấp nhất kể từ năm 2016). Lạm phát cơ bản 12 tháng tăng 0.81%.

Tuy nhiên, nền kinh tế vĩ mô năm 2021 của Việt Nam vẫn có những gam màu sáng khi tổng kim ngạch xuất khẩu đạt kỷ lục 668,5 tỷ USD, tăng 22,6% so với năm 2020. Thị trường chứng khoán cũng trải qua một năm khá thành công khi các chỉ số Vnindex, HNXindex, Upcomindex đều đạt mức tăng trưởng trên 35%, khối lượng giao dịch bùng nổ cùng với một lượng lớn các tài khoản được mở mới đã giúp việc huy động vốn trên thị trường chứng khoán của các doanh nghiệp diễn ra thuận lợi hơn.

Năm 2021 là năm đánh dấu bước chuyển mình quan trọng của ALVICO khi Ban Lãnh đạo công ty đã từng bước thích nghi với tình hình mới, linh hoạt trong phương thức quản lý điều hành, vừa đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, vừa củng cố nguồn lực nội tại. Ban lãnh đạo đã đưa Công ty vượt qua khó khăn đạt được những kết quả nhất định. Để đạt được

<sup>1</sup> Mof.gov.vn. 'Kinh tế Việt Nam năm 2021 và triển vọng năm 2022' – PGS,TS Bùi Quang Tuấn – TS Hà Huy Ngọc.

những kết quả đó, Công ty đã tận dụng những thuận lợi và khắc phục các khó khăn trong năm 2021 như sau:

### **I. Thuận lợi**

- Với việc chiếm ưu thế về địa bàn hoạt động trải dài khắp Bắc – Trung – Nam, từ khai thác những thị trường tiềm năng mang lại doanh thu lớn cho công ty đặc biệt là doanh thu từ hoạt động xây lắp, thi công các công trình dân dụng, BOT; cho thuê máy móc thiết bị; thương mại cát, đá, vật liệu xây dựng...;

- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ từ quý Cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo giúp đỡ của các Bộ, Ngành Trung ương và các Sở, Ban, Ngành, đoàn thể ở các địa bàn hoạt động;

- Cơ cấu tổ chức của công ty đã được sắp xếp hợp lý, giảm các cấp trung gian, gắn trách nhiệm lên từng cán bộ nhân viên;

- Liên tục nâng cao chất lượng nhân sự bằng việc tổ chức các khóa đào tạo chuyên môn trong nội bộ công ty, nâng cao tay nghề. Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, một vị trí có thể đảm nhiệm chức năng của nhiều vị trí, đảm bảo tính liên tục trong hoạt động của công ty trong trường hợp công ty phải phân công làm việc luân phiên hoặc có ca nhiệm Covid - 19;

- Trong năm 2021, công ty đã chuyển trụ sở ra thành phố Hà Nội với mục tiêu mở rộng địa bàn hoạt động ra các tỉnh phía Bắc, thuận tiện trong quá trình giao dịch với các đối tác. Cơ sở hạ tầng, giao thông thuận lợi hơn là yếu tố tiên quyết cho sự phát triển của công ty;

- Kế thừa được các mối quan hệ đối tác tin cậy, thương hiệu và kinh nghiệm từ các dự án đã hoàn thành, Công ty đã ký kết được các hợp đồng mới với nhiều đối tác khác nhau;

- Việc đầu tư thêm tài sản phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh làm tăng năng lực hoạt động, thuận lợi hơn trong quá trình đàm phán với khách hàng.

### **II. Khó khăn**

- Trước tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, chính phủ đã ban hành các chính sách dẫn cách xã hội để ngăn chặn sự lây lan của dịch bệnh làm cho mọi mặt hoạt động của Công ty, các đối tác chiến lược bị gián đoạn, gây cản trở đến quá trình xúc tiến, hợp tác đầu tư với các đối tác;

- Công tác thi công xây dựng các dự án BOT, dự án dân dụng: Giá nguyên vật liệu đầu vào tăng mạnh làm cho biên lợi nhuận gộp bị giảm sút nghiêm trọng. Các dự án bị tạm ngưng trong thời gian phong tỏa do công nhân bị nhiễm virus và các địa phương thực hiện chỉ thị giãn cách xã hội;

- Đối với mảng kinh doanh thương mại, cho thuê máy móc thiết bị cũng bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh. Việc đi lại, kết nối giữa các địa phương gặp nhiều khó khăn, nhiều tháng liền phải thực hiện 3 tại chỗ;

- Tài chính toàn cầu gặp khó khăn, việc giải ngân của chủ đầu tư bị gián đoạn làm cho chi phí sử dụng vốn cao, không giữ được giá nguyên vật liệu đầu vào ổn định;

- Năm 2019, cổ phiếu ALV của Công ty bị hủy niêm yết trên sàn chứng khoán tập trung, chuyển xuống giao dịch tại sàn đăng ký giao dịch UPCoM, làm ảnh hưởng đến hình ảnh, thương hiệu của Công ty cũng như ảnh hưởng đến lợi ích của cổ đông hiện hữu. Đến

ngày 13/04/2022, cổ phiếu ALV được giao dịch bình thường trở lại theo thông báo số 1344/TB-SGDHN ngày 08/04/2022 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

### III. Kết quả đạt được

Mặc dù đứng trước các khó khăn, thách thức cả chủ quan và khách quan nói trên, Công ty đã áp dụng nhiều giải pháp linh hoạt nhằm thực hiện các mục tiêu, kế hoạch sản xuất – kinh doanh đã đặt ra, từng bước đạt được những kết quả nhất định trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.

Tiếp nối năm 2020 nhiều biến động, năm 2021 tiếp tục là một năm khó khăn khi diễn biến phức tạp của dịch Covid – 19 làm gián đoạn gần như mọi hoạt động của công ty và các đối tác chiến lược. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ công việc, làm tăng chi phí, giảm doanh thu dẫn đến giảm hiệu suất hoạt động của công ty. Tuy nhiên, với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ, nhân viên, kết quả đạt được đã vượt kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

Các chỉ tiêu thực hiện năm 2021 được đưa ra phân tích, đánh giá, so sánh với chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua như sau:

#### *Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty*

Stt	Chỉ tiêu	TH 2020 (Triệu đồng)	KH 2021 (Triệu đồng)	TH 2021 (Triệu đồng)	TH2021 /KH2021 (%)	Tăng trưởng năm 2021 so với 2020 (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	106.531	90.551	101.132	111,7%	-5,1%
2	Doanh thu từ hoạt động tài chính	0,8	0	1.912		238.900%
3	Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp	2.858	-3.031	7.258	339,5%	153,9%
4	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	2.368	-3.031	5.604	284,9%	136,7%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	0	0			

#### *Cơ cấu doanh thu năm 2021*

DVT: triệu vnd.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2021	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu hoạt động xây lắp	81.773	80,9%
2	Doanh thu hoạt động cho thuê tài sản	2.041	2%
3	Doanh thu hoạt động thương mại	17.318	17,1%
	<b>Tổng</b>	<b>101.132</b>	<b>100%</b>

### *Các chỉ tiêu tài chính:*

Chỉ tiêu	2020	2021
<b>Khả năng thanh toán nhanh</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,74	3,69
Hệ số thanh toán nhanh	1,72	2,32
<b>Cơ cấu vốn</b>		
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,42	0,20
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,72	0,25
<b>Chỉ số hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho	43,87	10,70
Vòng quay khoản phải thu	1,18	1,80
Doanh thu thuần/tổng tài sản	0,93	1,13
<b>Khả năng sinh lời</b>		
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS)	0,03	0,06
Lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	0,03	0,06
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	0,04	0,08

### **Đánh giá chung**

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và tình hình thực tế nền kinh tế - xã hội Việt Nam năm 2021, nhìn chung kết quả kinh doanh của Công ty đạt được trong năm thể hiện sự nỗ lực, sự cố gắng quyết tâm của Ban điều hành và CBNV toàn Công ty vượt khó khăn, dịch bệnh để xuất sắc hoàn thành nhiệm vụ, vượt chỉ tiêu kế hoạch đặt ra. Cụ thể:

- Bên cạnh hoạt động thi công xây lắp, nhận thấy tiềm năng mảng kinh doanh vật liệu xây dựng, Công ty đã đầu tư thêm tài sản để triển khai hoạt động cho thuê máy móc thiết bị là các dây chuyền nghiền đá, các xe tải trọng lớn tại các mỏ ở khu vực phía nam (Đồng Nai, Bà Rịa – Vũng Tàu), khu vực được đánh giá là có tiềm năng lớn trong thời gian tới với nhiều dự án đang và sắp triển khai như: Dự án Đường cao tốc Bắc – Nam, dự án Sân Bay Long Thành, ... Vì thế đã đạt được những thành tựu đáng kể sau:
  - + Doanh thu thực hiện năm 2021 đạt 111,7% kế hoạch đặt ra, lợi nhuận sau thuế đạt 284,9% kế hoạch. Mặc dù doanh thu đạt 101.132 triệu đồng giảm 5,1% so với năm 2020, nhưng lợi nhuận sau thuế đạt 5.604 triệu đồng, tăng 3.236 triệu đồng tương ứng tăng 136,7% so với năm 2020.

+ Doanh thu từ hoạt động tài chính năm 2021 đạt 1.912 triệu đồng, tăng 2389 lần so với năm 2020;

+ Công ty đã hoàn thành kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 là nhờ:

- Chính sách linh hoạt, cắt giảm tối đa chi phí để thích nghi với diễn biến phức tạp của dịch bệnh, đồng thời nhạy bén nắm bắt được cơ hội kinh doanh, công ty đã cải thiện được biên lợi nhuận so với năm 2020 và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ đặt ra;
  - Có sự tăng giảm không tương đồng giữa doanh thu và lợi nhuận trên là do trong năm 2020 khoản trích lập dự phòng phải thu khó đòi đã làm giảm đáng kể lợi nhuận sau thuế của công ty. Bên cạnh đó, năm 2020 nguồn cung nguyên vật liệu xây dựng khan hiếm, giá nguyên vật liệu (giá thép tăng 20%/tháng), nhân công thời vụ tăng theo tháng và các chi phí phát sinh liên quan đến phòng chống dịch bệnh cũng là một trong những nguyên nhân làm tăng giá vốn, giảm lợi nhuận. Rút kinh nghiệm từ năm trước, năm 2021 Ban lãnh đạo công ty đã nhạy bén hơn trong chính sách khi cho toàn bộ cán bộ, nhân viên thực hiện 3 tại chỗ, đảm bảo tiến độ công việc, và có các chính sách linh hoạt tận dụng triệt để các lợi thế để cải thiện biên lợi nhuận gộp.
- Các chỉ số: EPS, ROS, ROE và ROA được cải thiện sau một năm giảm sút do khó khăn của dịch bệnh và khủng hoảng gây ra.
  - Do ảnh hưởng trực tiếp của dịch Covid – 19, các gói thầu, dự án vốn ngoài ngân sách ít, đến tháng 12 năm 2021 công ty mới ký thêm được các hợp đồng thi công mới, đây cũng là một trong những lý do khiến doanh thu của công ty chưa có sự bứt phá trong năm nay.

#### ***Về tình hình đầu tư, thực hiện dự án:***

- Năm 2018, Công ty thực hiện góp vốn vào “Dự án đầu tư xây dựng nhà máy xi măng Liên Khê” với tổng số vốn là 45 tỷ đồng. Tuy nhiên, qua quá trình thực hiện dự án xét thấy tiến độ triển khai thực tế, so sánh hiệu quả sử dụng vốn giữa các phương án, thông qua cuộc họp ĐHĐCĐ bất thường năm 2019, Ban lãnh đạo Công ty đã họp bàn với Công ty cổ phần xi măng Bạch Đằng và đi đến thống nhất về việc Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO xin rút một phần vốn đầu tư ban đầu. Tính đến 31/12/2020, Công ty đã tiến hành thu hồi số tiền 15.220.000.000 đồng, đến ngày 25/03/2021 thu hồi toàn bộ giá trị khoản đầu tư còn lại là 29.780.000.000 đồng. Hiện tại, Công ty không góp vốn, liên danh liên kết với các đơn vị khác.
- Công ty ALVICO đã hoàn thành dự án “Đầu tư xây dựng Cảng thủy nội địa xuất nhập hàng hóa Nhà máy xi măng Liên Khê” đã ký từ năm 2020, tiến hành nghiệm thu và bàn giao cho đối tác vào cuối năm 2021;
- Ngày 10/01/2022, Công ty ALVICO ký hợp đồng cung cấp máy móc thiết bị, nhân lực để vận chuyển vật liệu cung cấp cho Tổng Công ty Thăng Long – CTCP về công

trường và thực hiện việc xây dựng các hạng mục công trình: Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc “Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc-Nam phía đông giai đoạn 2017-2020”. Công trình hiện đang trong giai đoạn thi công.

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, Công ty đã đầu tư thêm máy móc thiết bị phục vụ hoạt động cho thuê máy móc thiết bị (đầu tư và cho thuê các dây chuyền nghiền đá, xe tải trọng lớn tại các mỏ đá khu vực phía Nam) sau khi đánh giá lại tiềm năng mang lại doanh thu, lợi nhuận cho công ty.

#### ***Về hoạt động kinh doanh vật liệu:***

- Trong năm 2021, hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng gặp nhiều khó khăn do các đối tác, khách hàng của công ty cũng bị ảnh hưởng nặng nề bởi dịch covid 19. Cả khu vực đầu vào và đầu ra đều nằm trong vùng dịch bệnh có diễn biến phức tạp, phải áp dụng các biện pháp giãn cách xã hội kéo dài, do đó công tác bán hàng, thu tiền gần như bị ngưng trệ. Mặc dù mới tham gia vào lĩnh vực kinh doanh vật liệu xây dựng, nhưng bằng nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ nhân viên, doanh thu từ mảng kinh doanh vật liệu xây dựng vẫn đạt 17.318 triệu đồng trong vòng 10 tháng tham gia.

#### ***Về hoạt động cho thuê tài sản:***

- Đánh giá tiềm năng, nhu cầu của thị trường vật liệu xây dựng khu vực phía Nam, kết hợp với hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng, tháng 11/2021 Công ty đã đầu tư thêm 02 trạm nghiền đá, 07 xe tải với tải trọng lớn và các tài sản khác phục vụ cung cấp vật tư cho các dự án đang và sắp triển khai. Hoạt động này mang lại doanh thu 2.041 triệu đồng.

#### ***Về công tác kỹ thuật:***

- Đã xây dựng được hệ thống quản lý bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị vững mạnh, nhằm đảm bảo cho hoạt động thi công xây dựng không bị gián đoạn.

#### ***Về công tác đầu thầu:***

- Xây dựng hồ sơ năng lực chất lượng bằng việc tạo ra các công trình chất lượng cao để tạo dựng thương hiệu uy tín trên thị trường;
- Xây dựng và đào tạo đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu công việc;

#### ***Về công tác lao động tiền lương:***

- Trong năm có sự thay đổi thành phần Ban Tổng Giám đốc, miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đối với ông Bùi Minh Trường, bổ nhiệm bà Lê Thị Thảo giữ chức vụ Tổng Giám đốc. Bổ nhiệm ông Phạm Ngọc Phương giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc nhằm hỗ trợ Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong công tác điều hành công ty;
- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp với năng lực, chuyên môn;
- Ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế phù hợp, thiết thực hơn để công tác quản lý và vận hành được chặt chẽ nhưng vẫn đảm bảo tính linh hoạt, tránh chồng chéo gây lãng phí thời gian và chi phí;

- Tiếp tục tăng cường các khóa đào tạo nội bộ, nâng cao tay nghề, kỹ năng cho cán bộ nhân viên;
- Do ảnh hưởng của dịch covid – 19, nguồn thu của công ty bị gián đoạn dẫn đến mức lương người lao động không được duy trì ở mức tốt. Tuy nhiên công ty vẫn cố gắng chi trả lương đúng hạn cho Cán bộ nhân viên.

#### ***Về công tác tổ chức hành chính:***

- Đảm bảo các hoạt động của Công ty diễn ra bình thường trước, trong và sau khi thực hiện chính sách giãn cách xã hội. Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 vào tháng 5/2021;
- Tháng 2/2022, công ty hoàn tất việc chuyển địa chỉ trụ sở chính sang địa chỉ: 77-79 đường Hoàng Quốc Việt, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội;
- Cũng trong tháng 2/2022, công ty tiến hành đóng cửa văn phòng đại diện tại: Tầng 6, tháp A, tòa nhà Sông Đà, đường Phạm Hùng, phường Mỹ Đình 1, quận Nam Từ Liêm, thành phố Hà Nội; thành lập địa điểm kinh doanh tại địa chỉ: Số 16, đường 16, khu phố Phú Mỹ, phường Xuân Lập, thành phố Long Khánh, tỉnh Đồng Nai;
- Tháng 3/2022, công ty hoàn tất việc đăng ký bổ sung ngành, nghề kinh doanh: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

#### ***Về công tác kế toán, thuế:***

- Thực hiện tốt chế độ kế toán tài chính theo quy chuẩn hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản công ty không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho sản xuất và dự trữ;
- Quản lý, giám sát chặt chẽ tất cả các khoản vốn đầu tư, các tài sản của công ty;
- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa nợ quá hạn, quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ;
- Năm 2021, Công ty hoàn tất nghĩa vụ thuế đối với chi cục Thuế huyện A Lưới, tỉnh Thừa Thiên Huế;
- Làm việc với Ban Kiểm Soát chốt số liệu Báo cáo tài chính năm 2021, làm việc với Công ty kiểm toán lập Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021.

#### ***Các tồn tại:***

- Đến hết tháng 31/12/2021, Công ty vẫn chưa khắc phục được nguyên nhân dẫn đến tình trạng chứng khoán bị hủy niêm yết và hạn chế giao dịch. Do đó, cổ phiếu của công ty vẫn đang bị hạn chế giao dịch, chỉ được giao dịch vào ngày thứ 6 hàng tuần trên sàn đăng ký giao dịch chứng khoán UPCoM. Tuy nhiên, đến ngày 08/04/2022 Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội có Thông báo số 1344/TB-SGDHN về việc đưa cổ phiếu ALV ra khỏi diện bị hạn chế giao dịch. Theo đó, ngày 13/04/2022 cổ phiếu ALV chính thức được giao dịch trở lại bình thường vào các ngày trong tuần.

#### **Thưa các Quý vị cổ đông!**

Kết quả hoạt động năm 2021 đã đạt kỳ vọng của Hội đồng quản trị và các cổ đông theo kế hoạch đã được ĐHCĐ phê duyệt tại ĐHCĐ ngày 28/05/2021. Hoạt động của công ty trên các mặt: tổ chức hoạt động, tham gia đấu thầu, thay đổi cơ cấu tổ chức, số lượng, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện. Do ảnh hưởng của dịch bệnh, các mặt hoạt động

của công ty còn hạn chế, trong năm vừa qua Ban Tổng Giám đốc đã và đang triển khai một cách tốt nhất nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông giao và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ. Thực hiện đúng và đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty trên tinh thần trách nhiệm, trung thực và đoàn kết.

## **Phần II. Định hướng hoạt động của công ty năm 2022**

### **1. Kế hoạch kinh doanh năm 2022**

Năm 2022, dự kiến tiếp tục là một năm khó khăn đối với nền kinh tế nói chung và Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO nói riêng bởi hậu quả của dịch Covid -19 và khủng hoảng kinh tế đang gây ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế toàn cầu. Các quốc gia trên thế giới nói chung cũng như Việt Nam nói riêng đang nỗ lực đưa nền kinh tế tăng trưởng trở lại.

Đứng trước tình hình khó khăn, căn cứ định hướng hoạt động chung của Công ty, môi trường kinh tế xã hội và điều kiện của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính của năm 2022 trình Đại hội như sau:

#### ***Kế hoạch hoạt động***

- Tăng vốn điều lệ để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty dự kiến tăng vốn thêm 150.000 triệu đồng lên mức 206.579 triệu đồng;
- Đầu tư vào công ty con, công ty liên kết;
- Đầu tư tài sản cố định (nhà xưởng, văn phòng, ...), mua sắm thêm máy móc, thiết bị phục vụ hoạt động xây lắp, cho thuê tài sản;
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh để nắm bắt cơ hội kinh doanh trong các lĩnh vực mới nhằm tối đa hóa doanh thu, lợi nhuận cho công ty trước bối cảnh khó khăn chung;
- Mở rộng địa bàn hoạt động, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời;
- Tích cực mở rộng quy mô, nhận các gói thầu thi công xây dựng mới;
- Chủ động tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo;
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt;
- Tăng cường kiểm soát trong các khâu hoạt động nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định;
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến toàn bộ máy móc phục vụ cho các hoạt động chính của công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động;
- Nhạy bén để xử lý tình huống khi có các yếu tố bất ngờ xảy ra do ảnh hưởng của thiên tai, dịch bệnh, các chỉ thị đột xuất của chính phủ nhằm hạn chế rủi ro cộng đồng, ...
- Giải quyết hết các tồn đọng trong năm 2021 do ảnh hưởng của các chính sách đối phó với dịch Covid – 19 để lại.

#### ***Kế hoạch Doanh thu, lợi nhuận năm 2022***

Với kế hoạch triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh nêu trên, và tình hình khó khăn trước mắt do hậu quả nặng nề của dịch bệnh Covid – 19 để lại. Theo đó, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu, lợi nhuận và cổ tức năm 2021 như sau:



Đvt: Triệu vnd

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Mức tăng trưởng so với năm 2021 (%)
1	Doanh thu thuần	100.877	201.272	99,5%
2	Doanh thu tài chính	1.912	0	-100,0%
3	Thu nhập khác	1.749	0	-100,0%
4	Tổng chi phí	97.280	193.562	99,0%
5	Lợi nhuận kế toán trước thuế	7.258	7.710	6.2%
6	Lợi nhuận sau thuế	5.604	6.168	10,1%
7	ROE (%)	7,8	7,9	1,3%

Công ty đang trong quá trình tái cơ cấu, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh ra các lĩnh vực mới, do đó trong giai đoạn này công ty chấp nhận tỷ suất lợi nhuận thấp để tìm kiếm và mở rộng mạng lưới khách hàng, tăng thị phần và uy tín của công ty.

## 2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

### - Chiến lược hoạt động :

- + Dồn trọng tâm vào hoạt động xây lắp, nhận thầu thi công các công trình, tận dụng tối đa nguồn nguyên vật liệu sẵn có của Công ty nhằm đem lại hiệu quả cho hoạt động chính của Công ty;
- + Mở rộng quy mô hoạt động của công ty cả về chiều sâu và chiều rộng. Tham gia vào các ngành nghề mới có tiềm năng mang lại biên lợi nhuận cao cho công ty, không ngừng mở rộng phạm vi hoạt động trên khắp cả nước, đặc biệt là khu vực phía Nam;
- + Tận dụng lợi thế vừa thi công vừa cung cấp nguyên vật liệu cho các công trình, đẩy mạnh hoạt động thương mại song song với hoạt động thi công xây dựng;
- + Không ngừng nâng cao chất lượng công trình bằng việc đầu tư tài sản phục vụ hoạt động thi công, đào tạo nhân lực để khẳng định thương hiệu của công ty trên thương trường;
- + Tăng cường mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước;
- + Đầu tư vào công ty con, công ty liên kết;
- + Tìm kiếm cơ hội kinh doanh ở các lĩnh vực khác để hạn chế sự ảnh hưởng tiêu cực của dịch Covid – 19 đang diễn biến phức tạp.

### - Tài chính:

- + Duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định;
- + Quản lý chi phí hiệu quả;
- + Tiến hành thu hồi các khoản nợ quá hạn, nợ đến hạn, cân đối thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp. Tránh tình trạng bị chiếm dụng vốn quá lâu dẫn đến chi phí sử dụng vốn cao;
- + Tiếp tục chính sách thắt chặt tiền tệ, nhưng linh hoạt trong cách sử dụng, theo dõi và kiểm soát các luồng chi phí, cân đối nguồn vốn huy động, phân phối vốn hợp lý cho các công trình tránh trường hợp gây lãng phí vốn;

- + Có kế hoạch duy trì lượng vốn sử dụng thường xuyên đảm bảo kịp thời cho các hoạt động SXKD nâng cao hiệu quả sử dụng, trích lập các quỹ để dự phòng các rủi ro có thể xảy ra;
- + Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí thấp.
- **Công tác đời sống CBCNV:**
  - + Tham gia đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động;
  - + Cải thiện điều kiện làm việc, nơi ăn ở của CBCNV ở đội công trình;
  - + Duy trì chế độ khuyến khích thợ giỏi, xây dựng đơn giá tiền lương và định mức khoán đảm bảo sự công bằng xã hội và kích thích sản xuất phát triển;
  - + Đẩy mạnh phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao quần chúng tạo ra cuộc sống tinh thần sôi động, lành mạnh, tích cực tham gia các phong trào với địa phương.

*Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022*

*Nơi nhận:*

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban TGD
- Lưu VT.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Lê Thị Thảo*

