

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023,**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024.**

*Kính thưa quý vị cổ đông!*  
*Kính thưa quý vị đại biểu!*

Sau một năm thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023, thay mặt Bộ máy điều hành Công ty tôi xin báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 cụ thể như sau:

**Phần I**  
**THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2023.**

**1. Thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2023:**

| TT         | Chỉ tiêu  | ĐVT            | Nghị quyết     | Thực hiện      | % so NQ    |
|------------|---|----------------|----------------|----------------|------------|
| <b>I</b>   | <b>Hiện vật chủ yếu</b>                               |                |                |                |            |
| 1          | Tiêu thụ vỏ bao KPK                                   | Vỏ             | 14 000 000     | 12 814 022     | 92         |
| 2          | Tiêu thụ lưới thép lót nóc lò                         | M <sup>2</sup> | 1 550 000      | 2 106 968      | 136        |
| 3          | Sản xuất kéo rút thép nguội                           | Tấn            | 2 842          | 3 840          | 135        |
| 4          | Tiêu thụ Gông lò                                      | Bộ             | 500 000        | 619 344        | 124        |
| <b>II</b>  | <b>Tổng doanh thu:</b>                                | <b>Tr.đ</b>    | <b>265 000</b> | <b>333 182</b> | <b>126</b> |
| -          | Doanh thu khối SX                                     | Tr.đ           | 195 000        | 236 135        | 121        |
| -          | Doanh thu KD, DV                                      | Tr.đ           | 70 000         | 93 568         | 133        |
| -          | Doanh thu khác  | Tr.đ           |                | 3 479          |            |
| <b>III</b> | <b>Đầu tư xây dựng cơ bản(cả chuyển tiếp từ 2022)</b> | <b>tr.đ</b>    | <b>3 767</b>   | <b>0</b>       |            |
| <b>IV</b>  | <b>Khấu hao TSCĐ</b>                                  | <b>tr.đ</b>    | <b>2 188</b>   | <b>3 034</b>   | <b>139</b> |
| <b>V</b>   | <b>Nộp ngân sách Nhà nước</b>                         | <b>Tr.đ</b>    | <b>3 977</b>   | <b>6 438</b>   | <b>162</b> |
| <b>VI</b>  | <b>Lao động và thu nhập</b>                           |                |                |                |            |
| 1          | Lao động bình quân năm                                | Người          | 140            | 132            | 94         |
| 2          | Tiền lương bình quân                                  | Đg/ng/thg      | 9 822 000      | 16 711 173     | 170        |

M.S.D.

*Chữ ký*

|      |                                   |      |       |       |     |
|------|-----------------------------------|------|-------|-------|-----|
| VII  | Lợi nhuận trước thuế              | Tr.đ | 2 200 | 3 761 | 171 |
| VIII | Trả cổ tức trên vốn góp (12,5 tỷ) | %    | 10    | 16    | 160 |

## 2.Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ SXKD:

Qua số liệu thực hiện năm 2023 bộ máy điều hành Công ty đưa ra một số đánh giá cụ thể:

- Năm 2023 Công ty CPXM La Hiên nhập vỏ bao của đơn vị khác dẫn đến sản lượng tiêu thụ vỏ bao của Công ty cho XM La hiên đạt thấp. Tuy nhiên bằng sự cố gắng của Bộ máy điều hành trong năm Công ty đã phát triển thêm được một số khách hàng mới, sản phẩm vỏ bao mới, phần nào bù đắp được sản lượng kế hoạch đã đề ra. Sản lượng tiêu thụ năm 2023 đạt 85% kế hoạch.

- Năm 2023 sản lượng tiêu thụ lưới thép đáp ứng nhu cầu khách hàng tăng so với năm 2022. Người lao động xưởng sản xuất lưới thép đã có nhiều cố gắng trong quản lý, sản xuất, đáp ứng đủ nhu cầu chất lượng, sản lượng của khách hàng. Sản lượng tiêu thụ đạt 136%KH

- Công tác kinh doanh vật tư thiết bị thực hiện theo quy chế khoán doanh thu. Thị trường cạnh tranh khốc liệt. Mặc dù vậy nhưng với sự cố gắng của đội ngũ làm công tác kinh doanh năm 2023 doanh thu kinh doanh dịch vụ thực hiện 93.5 tỷ đồng/70 tỷ đồng đạt 130% kế hoạch. Đã tiếp cận được thị trường trong ngành để sản xuất và tiêu thụ lưới dập giãn, năm 2023 sản phẩm này tiêu thụ khá tốt.

- Năm 2023 mặc dù, đa số thiết bị máy móc phục vụ sản xuất đã đầu tư từ lâu, tình trạng hỏng vặt, sự cố, đặc biệt như ở bộ phận máy dệt, máy đan lưới, máy rút thép xuất hiện nhiều hơn. Tuy nhiên, bộ phận công nhân vận hành và đội ngũ cơ điện đã kịp thời khắc phục. Bộ phận kỹ thuật cũng đã có phương án dự phòng vật tư cho các sự cố lớn, các vật tư khó mua hoặc phải mất thời gian dài mới mua được. Do vậy, trong năm qua, công tác sửa chữa thường xuyên, bảo dưỡng thiết bị được thực hiện tương đối hiệu quả, đáp ứng được yêu cầu sản xuất phục vụ nhu cầu tiêu thụ sản phẩm của công ty...

- Về cơ bản Năm 2023 Công ty đã thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu ĐHCĐ đã đề ra, trong đó có yếu tố khách quan, yếu tố chủ quan: Bộ máy quản lý Công ty luôn sát sao trong công tác con người, công tác quản trị chi phí, công tác định mức lao động, chất lượng sản phẩm, máy móc thiết bị...

Từ những phân tích, đánh giá trên cho thấy bên cạnh những yếu tố khách quan, chủ quan, bộ máy quản lý Công ty cũng lường trước được những khó khăn mà Công ty sẽ gặp phải cũng như cần đưa ra những biện pháp khắc phục trong thời gian tới.

## Phần II:

### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024

#### 1. Đặc điểm tình hình chung:

Công ty phải chủ động tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp, thích ứng với tình hình. Đồng thời chủ động trong việc tìm kiếm phát triển thị trường để nâng cao năng lực cạnh tranh, đạt kế hoạch lợi nhuận nhằm đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

## 2. Nhiệm vụ, mục tiêu của Công ty năm 2024:

Duy trì sản xuất ổn định và tăng trưởng, tăng cường tiêu thụ sản phẩm, kinh doanh vật tư hàng hóa, đảm bảo đủ việc làm, thu nhập cho NLD và đạt hiệu quả Sản xuất kinh doanh.

### Mục tiêu cụ thể :

#### a/ Nhiệm vụ kế hoạch năm 2024:

| TT          | Chỉ tiêu chủ yếu                  | ĐVT            | Kế hoạch 2024  |
|-------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>I</b>    | <b>Chỉ tiêu hiện vật</b>          |                |                |
| 1           | SX, Tiêu thụ vỏ bao xi măng KPK   | Vỏ             | 12 800 000     |
| 2           | SX, Tiêu thụ lưới thép lót nóc lò | M <sup>2</sup> | 1 550 000      |
| 3           | SX, Tiêu thụ Lưới dập giã         | Kg             | 1 200 000      |
| 4           | SX, Tiêu thụ Gông lò              | Bộ             | 500 000        |
| 5           | Sản xuất Kéo thép                 | Tấn            | 2 844          |
| 6           | Tiêu thụ vỏ bao Jumbo 1 tấn       | Cái            | 80 000         |
| <b>II</b>   | <b>Tổng doanh thu</b>             | <b>Tr.đ</b>    | <b>271 423</b> |
| -           | Doanh thu khối SX                 | Tr.đ           | 216 703        |
| -           | Doanh thu KD DV                   | Tr.đ           | 52 280         |
| -           | Doanh thu khác                    | Tr.đ           | 2 440          |
| <b>III</b>  | <b>Khấu hao TSCĐ</b>              | <b>Tr.đ</b>    | <b>1 364</b>   |
| <b>IV</b>   | <b>Sửa chữa thường xuyên</b>      | <b>Tr.đ</b>    | <b>1 480</b>   |
| <b>V</b>    | <b>Nộp ngân sách Nhà nước</b>     | <b>Tr.đ</b>    | <b>2 650</b>   |
| <b>VI</b>   | <b>Lao động và thu nhập</b>       |                |                |
| 1           | Lao động bình quân năm            | Người/năm      | 138            |
| 2           | Tiền lương bình quân 1CNV         | Đg/ng/tháng    | 10 390 250     |
| <b>VII</b>  | <b>Lợi nhuận trước thuế</b>       | <b>Tr.đồng</b> | <b>2 500</b>   |
| <b>VIII</b> | <b>Chi trả cổ tức</b>             | <b>%/VốnĐL</b> | <b>12</b>      |

#### b/ Kế hoạch đầu tư xây dựng:

| TT       | Tên hạng mục đầu tư  | ĐVT         | Kế hoạch 2024 |
|----------|--|-------------|---------------|
| <b>A</b> | <b>Kế hoạch năm 2024</b>   | <b>Tr.đ</b> | <b>300</b>    |
|          | Tư vấn, thẩm định, phê duyệt hạng mục đầu tư hệ thống phòng cháy, chữa cháy. | Tr.đ        | 300           |

35  
SG  
PH  
KUI  
D  
TI  
VI  
VH

Chữ

**c/ Kế hoạch tuyển dụng lao động:**

| STT              | LĐ KH 2024          | LĐ 31/12/2023 | LĐ KH 2024 | LĐ cần tuyển dụng | Thời gian tuyển dụng                     | Hình thức tuyển dụng |
|------------------|---------------------|---------------|------------|-------------------|--|----------------------|
| 1                | LĐ C.nghệ           | 94            | 96         | 2                 | Theo nhu cầu sản xuất tại từng thời điểm | Tuyển mới            |
| 2                | LĐ phục vụ, phụ trợ | 17            | 17         |                   |  |                      |
| 3                | LĐ quản lý          | 21            | 25         | 4                 | Theo nhu cầu tại thời điểm               | Tuyển mới            |
| <b>Tổng cộng</b> |                     | <b>132</b>    | <b>138</b> | <b>6</b>          |  |                      |

**PHẦN III  
CÁC GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN  
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

1/ Tiếp tục tìm kiếm mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm của công ty sản xuất ra thị trường ngoài ngành.

2/ Tìm kiếm tuyển dụng những lao động có năng lực, trình độ chuyên môn giỏi, tay nghề cao đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty. Chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực, đào tạo, xây dựng đội ngũ kế thừa tinh thông nghiệp vụ, tay nghề giỏi, có phẩm chất đạo đức, có năng lực quản lý, điều hành công ty phát triển.

3/ Tiếp tục rà soát, hoàn thiện lại các định mức, chi phí giao khoán cho các đơn vị, triệt để tiết kiệm chi phí vật tư, nguyên liệu đầu vào. Tiếp tục hoàn thiện phương pháp khoán phù hợp với từng đối tượng nhận khoán để phát huy tối đa hiệu quả công tác giao khoán cho các đơn vị.

4/ Khẩn trương thực hiện hạng mục đầu tư hệ thống phòng cháy, chữa cháy đưa vào thực hiện đảm bảo việc tuân thủ quy định pháp luật và đảm bảo an toàn trong sản xuất.

5/ Tăng cường công tác quản lý chất lượng sản phẩm, nhất là đối với sản phẩm vỏ bao xi măng, đảm bảo đáp ứng được mọi yêu cầu của khách hàng.

6/ Thực hiện mọi biện pháp để đảm bảo an toàn tuyệt đối trong sản xuất, thường xuyên kiểm tra theo dõi phát hiện những nguy cơ mất an toàn để ngăn chặn kịp thời không để xảy ra tai nạn lao động.

7/ Thực hiện điều hành công tác tài chính, phù hợp với kế hoạch SXKD, tích cực hoàn thiện hồ sơ thanh toán để thu hồi công nợ, tăng nhanh vòng quay của vốn để giảm chi phí vay ngân hàng. Phân đấu giảm tới mức thấp nhất hệ số nợ phải thu, nợ phải trả

*clg*

trên vốn chủ sở hữu. Đàm phán với ngân hàng để được tài trợ vốn với mức lãi suất thấp nhất.

8/ Xây dựng các điển hình tiên tiến, xây dựng mục tiêu khuyến khích SXKD giao cho các đơn vị, phòng ban để phân đấu thực hiện.

9/ Phối hợp tốt công tác giữa chuyên môn và các đoàn thể, phát huy vai trò lãnh đạo tiên phong của Đảng trong hoạt động sản xuất kinh doanh; thực hiện tốt quy chế dân chủ trong doanh nghiệp.

***Kính thưa các vị quý khách, quý vị đại biểu!***

Chúng tôi tin tưởng rằng, với những gì chúng ta đã làm, đã và đang tiếp tục nỗ lực phấn đấu, với sự quan tâm giúp đỡ chỉ đạo sát sao của lãnh đạo Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc, của lãnh đạo Tập đoàn TKV, sự ủng hộ của các đối tác, bạn hàng cùng với sự đoàn kết, tin tưởng, cố gắng của tập thể người lao động trong toàn Công ty, Công ty chúng ta nhất định sẽ hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ kế hoạch năm 2023 và các năm tiếp theo.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2023 và phương hướng kế hoạch năm 2024 của Giám đốc Công ty.

Kính đề nghị Đại hội xem xét thảo luận thông qua.

Xin kính chúc các đại biểu, quý Cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công.

***Xin trân trọng cảm ơn !***



**Phạm Đức Khiêm**

Số 0 0 6 4 /BC-HĐQT

Hà nội, ngày 16 tháng 4 năm 2024

## BÁO CÁO

### CỦA HĐQT TẠI ĐHCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI; Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng Cổ đông về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và định hướng hoạt động năm 2024 cụ thể như sau:

#### PHẦN I: ĐÁNH GIÁ CHUNG

Năm 2023, tình hình thế giới tiếp tục biến động phức tạp, khó lường. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt; xung đột Nga – Ukraine, xung đột israel – hamas..., lạm phát thế giới tăng cao, dư âm hậu quả của đại dịch COVID-19 dẫn đến suy giảm tăng trưởng kinh tế toàn cầu; rủi ro tài chính, tiền tệ, chi phí vận chuyển tăng cao, mất an ninh năng lượng, lương thực đang hiện hữu...

Những tác động bởi sau dịch bệnh, xung đột, suy thoái... dẫn đến doanh nghiệp trên thế giới và trong nước gặp nhiều khó khăn, thách thức phải giải quyết. Sản phẩm hàng hóa sức tiêu thụ thấp, giá cả nguyên nhiên vật liệu su hướng tăng cao, thị trường tiêu thụ kém do suy thoái kinh tế dẫn đến hầu hết các ngành hàng đều cung vượt quá cầu dẫn đến các nhiều nhà máy sản trong nước phải giãn và dừng hoạt động do sản lượng dư thừa, đặc biệt là ngành sản xuất xi măng giảm sâu do ảnh hưởng của thị trường bất động sản vì vậy dẫn đến nhu cầu sử dụng bao bì đóng xi măng giảm, ảnh hưởng trực tiếp đến sản lượng tiêu thụ bao bì xi măng của Công ty, năm 2023 sản lượng bao bì tiêu thụ không đạt như kế hoạch đã đề ra.

Dự báo năm 2024 tình hình chính trị trên thế giới vẫn diễn biến phức tạp. Tình hình kinh tế trong nước còn gặp nhiều khó khăn do thị trường bất động sản chưa khởi sắc dẫn đến các ngành sản xuất như ngành thép, ngành than và đặc biệt là ngành sản xuất xi măng, các doanh nghiệp sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn do cung vượt quá cầu áp lực cạnh tranh về sản lượng và giá bán là hết sức khốc liệt. Bên cạnh đó giá nguyên vật liệu đầu vào cho sản xuất của Công ty như sắt thép và vật tư cho sản xuất vữa bao và cho sản xuất cơ khí của Công ty có nhiều biến động, không ổn định và có xu hướng tăng cao làm ảnh hưởng không nhỏ đến giá thành SX của sản phẩm do vậy cũng sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024 và những năm tiếp theo.

## PHẦN II: ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023

### I/ Khái quát về Công ty:

#### I.1/ Về cơ cấu tổ chức:

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI nhiệm kỳ 2020-2025 tại thời điểm kết thúc nhiệm kỳ và trong nhiệm kỳ đã bầu ra với 3 thành viên đại diện nhóm cổ đông chi phối, gồm:

1. Ông **Đỗ Huy Hùng** – TP Quản lý vốn và kiểm soát nội bộ Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP; Chủ tịch HĐQT Công ty (*Từ 19/03/2020 – 08/09/2023*) – Đại diện cổ đông chi phối Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP.

2. Ông **Nguyễn Văn Dũng** – Phó Tổng giám đốc Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP; Chủ tịch HĐQT Công ty (*Kể từ 08/09/2023*) – Đại diện cổ đông chi phối Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP.

3. Ông **Phạm Đức Khiêm** – Giám đốc Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI; Thành Viên HĐQT – Đại diện cổ đông chi phối Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP.

4. Ông **Ngô Minh Vinh** – Phó Giám đốc Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI; Thành Viên HĐQT - Đại diện cổ đông thể nhân

#### I.2/ Về cơ cấu vốn góp:

Tính đến thời điểm 31/12/2023 vốn điều lệ Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI là 12,5 tỷ với cơ cấu vốn như sau:

| TT | Tên cổ đông   | Tổng số cổ phần  | Giá trị vốn góp (tỷ đồng) | Tỷ lệ vốn góp (%) |
|----|---|------------------|---------------------------|-------------------|
| 1  | Cổ đông pháp nhân - Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP | 637 507          | 6,375                     | 51%               |
| 2  | Cổ đông thể nhân  | 612 493          | 6,125                     | 49%               |
|    | <b>Tổng cộng</b>  | <b>1 250 000</b> | <b>12,5</b>               | <b>100</b>        |

### II/ Hoạt động của HĐQT Năm 2023:

#### 1. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị.

a) Thực hiện chi trả thù lao và tiền thưởng cho các thành viên HĐQT năm 2022 theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 cụ thể như sau:

DVT: Đồng

| STT | Họ và tên        | Chức vụ | Thù lao            | Thưởng            | Tổng cộng          |
|-----|------------------|---------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1   | Đỗ Huy Hùng      | CT HĐQT | 51 840 000         |                   | 51 840 000         |
| 2   | Phạm Đức Khiêm   | TV HĐQT | 45 360 000         | 38 880 000        | 84 240 000         |
| 3   | Ngô Minh Vinh    | TV HĐQT | 45 360 000         | 34 020 000        | 79 380 000         |
|     | <b>Tổng cộng</b> |         | <b>142 560 000</b> | <b>72 900 000</b> | <b>215 460 000</b> |

**b) Thực hiện chi trả thù lao năm 2023 như sau:**

Việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT được chi trả theo hình thức tạm ứng hàng tháng với mức 80% mức chi trả theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên Năm 2023; sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua mức chi trả tiền thù lao và tiền thưởng cho các thành viên HĐQT Năm 2023; thì HĐQT Công ty căn cứ để thực hiện chi trả nốt số tiền còn lại.

Trong Năm 2023 các thành viên HĐQT đã được tạm ứng thù lao như sau:

DVT: Đồng

| STT | Họ và tên        | Chức vụ | Thù lao            | Thưởng   | Tổng cộng          |
|-----|------------------|---------|--------------------|----------|--------------------|
| 1   | Đỗ Huy Hùng      | CT HĐQT | 29 376 000         |          | 29 376 000         |
| 2   | Nguyễn Văn Dũng  | CT HĐQT | 12 096 000         |          | 12 096 000         |
| 2   | Phạm Đức Khiêm   | TV HĐQT | 36 288 000         |          | 36 288 000         |
| 3   | Ngô Minh Vinh    | TV HĐQT | 36 288 000         |          | 36 288 000         |
|     | <b>Tổng cộng</b> |         | <b>114 048 000</b> | <b>0</b> | <b>114 048 000</b> |

**2. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các quyết định của Hội đồng quản trị.**

Năm 2023 Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện họp với số cuộc họp là 29 lần ban hành 27 nghị quyết và 45 quyết định.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã thực hiện theo đúng Điều lệ, thành phần tham dự họp HĐQT được tham dự đầy đủ; tài liệu cung cấp cho các thành viên HĐQT được cung cấp đầy đủ và đúng thời gian; các thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền hạn của mình trong việc biểu quyết thông qua các vấn đề trong cuộc họp.

**3. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty với Người liên quan theo điều 167 luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020**

Việc thực hiện ký kết các hợp đồng giao dịch với các bên liên quan theo điều 167 của luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020 thực hiện theo đúng các quy định của pháp luật. Trong năm Công ty có thực hiện việc ký kết các hợp đồng giao dịch với các bên liên quan cụ thể như sau:

| T<br>T | Danh mục                   | Ngày ký<br>Hợp<br>đồng | Tên đơn vị                                     | Hàng hóa                 | Giá trị trừ (đã bao gồm thuế<br>VAT) Trừ |                 |
|--------|----------------------------|------------------------|--|--------------------------|--|-----------------|
|        |                            |                        |  |                          | Hợp đồng                                 | Thực hiện       |
| I      | <b>Vật liệu</b>            |                        |  |                          | <b>60.857,4</b>                          | <b>54.700,7</b> |
| 1      | 96/HĐKT -<br>KHVT          | 31/03/23               | Công ty cổ phần<br>xi măng La Hiên<br>VVMi     | Bán Vó<br>bao xi<br>măng | 23.743,6                                 | 17.040,8        |
| 2      | 326/HĐKT -<br>KHVT         | 06/10/23               | Công ty cổ phần<br>xi măng La Hiên<br>VVMi     | Bán Vó<br>bao xi<br>măng | 12.825,5                                 | 11.140,9        |
| 3      | 23.02.24.VTTB<br>/HĐ - CTQ | 24/02/23               | Công ty cổ phần<br>xi măng Tân<br>Quang - VVMi | Bán Vó<br>bao xi<br>măng | 11.358,0                                 | 11.640,5        |



|           |                            |          |  |                                     |                 |                 |
|-----------|----------------------------|----------|--|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 4         | 23.07.24.VTTB<br>/HĐ - CTQ | 24/07/23 | Công ty cổ phần<br>xi măng Tân<br>Quang - VVMI           | Bán Vò<br>bao xi<br>măng            | 11.036,8        | 13.003,1        |
| 5         | 1107/2023/HĐ<br>MB         | 11/07/23 | Công ty cổ phần<br>xi măng Quán<br>Triều - VVMI          | Bán Vò<br>bao xi<br>măng            | 1.893,2         | 1.875,9         |
| <b>II</b> | <b>Dịch vụ</b>             |          |  |                                     | <b>720,2</b>    | <b>692,3</b>    |
| 1         | 2253/HĐ-<br>KTKH           | 30/12/22 | Tổng công ty<br>công nghiệp mỏ<br>Việt Bắc TKV -<br>CTCP | Thuê tài<br>sản                     | 331,3           | 331,3           |
| 2         | 35/2023/HĐ -<br>TTDD       | 17/04/23 | Trung tâm điều<br>dưỡng ngành<br>than - VVMI             | Tổ chức<br>điều<br>dưỡng            | 34,4            | 34,4            |
| 3         | 01/HĐ-CKM-<br>VVTB         | 17/03/23 | Công ty cổ phần<br>cơ khí mỏ Việt<br>Bắc - VVMI          | Sửa chữa<br>máy                     | 59,8            | 59,8            |
| 4         | 70/HĐ-CCDV                 | 15/10/23 | Công ty cổ phần<br>khách sạn Thái<br>Nguyên VVMI         | Tổ chức<br>tham<br>quan, học<br>tập | 279,4           | 251,5           |
| 5         | 98/HĐ - VVMI               | 20/09/23 | Công ty than<br>Núi Hồng -<br>VVMI                       | Nghỉ mát,<br>điều<br>dưỡng          | 15,2            | 15,2            |
|           | <b>Tổng cộng</b>           |          |  |                                     | <b>61.577,6</b> | <b>55.393,0</b> |

**4. Thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo NQ ĐHĐCĐ TN năm 2023, cụ thể như sau:**

| TT         | Chỉ tiêu                      | ĐVT            | Nghị quyết   | Thực hiện  | So sánh (%) | Ghi chú |
|------------|-------------------------------|----------------|--------------|------------|-------------|---------|
| <b>I</b>   | <b>Hiện vật chủ yếu</b>       |                |              |            |             |         |
| 1          | Tiêu thụ vỏ bao KPK           | Vỏ             | 14 000 000   | 12 814 022 | 92          |         |
| 2          | Tiêu thụ lưới thép lót nóc lò | M <sup>2</sup> | 1 550 000    | 2 106 968  | 136         |         |
| 3          | Sản xuất kéo rút thép nguội   | Tấn            | 2 842        | 3 840      | 135         |         |
| 4          | Tiêu thụ Gông lò              | Bộ             | 500 000      | 619 344    | 124         |         |
| 5          | Lao động bình quân            | Người          | 140          | 132        | 94          |         |
| <b>II</b>  | <b>Chỉ tiêu tài chính</b>     |                |              |            |             |         |
| 1          | Tổng doanh thu thuần          | Tr.đg          | 265 000      | 333 182    | 126         |         |
| 2          | Lợi nhuận trước thuế          | Tr.đg          | 2 200        | 3 761      | 171         |         |
| 3          | Thuế TNDN                     | Tr.đg          | 440          | 934        | 212         |         |
| 4          | Lợi nhuận sau thuế            | Tr.đg          | 1 760        | 2 827      | 130         |         |
| 5          | Nộp NSNN (Số phải nộp)        | Tr.đg          | 3 977        | 6 438      | 162         |         |
| 6          | Lương BQ/người/tháng          | 1.000đg        | 9 822        | 16 711     | 170         |         |
| 7          | Tỷ lệ trả cổ tức              | %              | 10           | 16         | 160         |         |
| <b>III</b> | <b>Công tác đầu tư</b>        | <b>Tr.đg</b>   | <b>3 767</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>    |         |

## **5. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị.**

- Công ty không có thành viên HĐQT độc lập.

## **6. Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT.**

Nhìn chung năm 2023, Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ đã được quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật hiện hành. Hội đồng quản trị đã thể hiện rõ vai trò của mình, luôn cố gắng hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được phân công; đoàn kết, hợp tác giúp đỡ nhau cùng hoàn thành nhiệm vụ và xây dựng Công ty ngày càng phát triển vững mạnh, cụ thể như sau:

### **6.1 Chủ tịch HĐQT: ông Đỗ Huy Hùng và ông Nguyễn Văn Dũng (Ông Dũng thay thế ông Hùng từ 08/9/2023)**

Là người đứng đầu và chịu trách nhiệm chung về mọi hoạt động của Công ty, chỉ đạo việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ của HĐQT quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định hiện hành của pháp luật, Quy chế hoạt động của HĐQT;

Chủ trì phân công các uỷ viên HĐQT chuẩn bị nội dung họp và kết luận về những nội dung thảo luận trong phiên họp HĐQT, xem xét kiến nghị của Ban Kiểm soát công ty và giám sát quá trình tổ chức thực hiện các nghị quyết của HĐQT; việc xây dựng chủ trương, định hướng chiến lược, quy hoạch phát triển, kế hoạch dài hạn, trung hạn và hàng năm; chương trình đầu tư các dự án, phương án điều chỉnh vốn và các nguồn lực, phương án tổ chức sản xuất của Công ty;

Luôn sát sao theo dõi, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ giữa hai kỳ họp HĐQT, theo dõi, giám sát công tác cán bộ thuộc thẩm quyền của giám đốc công ty và các công việc khác trong hoạt động sản xuất kinh doanh thuộc chức năng của HĐQT.

Với vai trò là Chủ tịch HĐQT ông Đỗ Huy Hùng và ông Nguyễn Văn Dũng đã luôn thể hiện rất tốt trách nhiệm của mình trong việc thực thi nhiệm vụ góp phần thực hiện thắng lợi kế hoạch SXKD mà ĐHCĐ đã đề ra.

### **6.2 Uỷ viên HĐQT, Giám đốc Phạm Đức Khiêm.**

Là người đại diện theo pháp luật của Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT, trước pháp luật Nhà nước về quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, theo Điều lệ của công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước, tổ chức thực hiện các nghị quyết của HĐQT, trực tiếp chỉ đạo, tổ chức trong mọi hoạt động SXKD tại Công ty và các nhiệm vụ theo phân công của HĐQT.

Ông Phạm Đức Khiêm luôn thể hiện rõ vai trò, trách nhiệm của mình trong thực thi nhiệm vụ. Là một lãnh đạo năng động, nhiệt tình, giám nghĩ, giám làm và đưa ra nhiều giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong hoạt động SXKD và đã đạt được kết quả tốt.

Với vai trò là là giám đốc điều hành ông Phạm Đức Khiêm đã luôn thể hiện rất tốt trách nhiệm của mình trong việc thực thi nhiệm vụ góp phần thực hiện thắng lợi kế hoạch SXKD mà ĐHCĐ đã đề ra.



Năm 2023 Ông Phạm Đức Khiêm được HĐQT đánh giá là hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

### **6.3 Ủy viên HĐQT, Phó Giám đốc Ngô Minh Vinh.**

Với chức năng, nhiệm vụ được phân công là phụ trách kiểm tra, giám sát công nghệ sản xuất của Công ty. Công tác chất lượng sản phẩm, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ. Công tác nghiên cứu và ứng dụng khoa học kỹ thuật. Xây dựng và hoàn thiện các định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty. và các nhiệm vụ khác của HĐQT.

Ông Ngô Minh Vinh luôn thể hiện cao vai trò, trách nhiệm của mình, trong các cuộc họp đã luôn đưa ra những quan điểm, đề xuất, đóng góp ý kiến trong việc thực hiện các nghị quyết và công tác điều hành, quản lý của Công ty góp phần thực hiện tốt kế hoạch điều hành sản xuất của Công ty.

Năm 2023 Ông Ngô Minh Vinh được HĐQT đánh giá là hoàn thành tốt nhiệm vụ.

### **7. Kết quả giám sát đối với Giám đốc Công ty và người điều hành.**

Trong năm 2023 HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát đối với Giám đốc và các cán bộ quản lý thuộc diện HĐQT quản lý.

Năm 2023 Giám đốc công ty đã có nhiều nỗ lực trong việc thực hiện nhiệm vụ theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty. Đã tổ chức và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty một cách cẩn trọng; mang lại lợi ích thiết thực cho Công ty. Giám đốc thường xuyên báo cáo Hội đồng quản trị về tình hình sản xuất kinh doanh cũng như tình hình tài chính và các mặt hoạt động khác của Công ty để Hội đồng quản trị kịp thời có ý kiến chỉ đạo. Tổ chức triển khai thực hiện đúng các chính sách, chế độ nộp ngân sách nhà nước và các chế độ với người lao động Công ty.

Giám đốc công ty có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm phù hợp với công việc được giao, có năng lực, đạo đức nghề nghiệp và sự mẫn cán nhiệt huyết để thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao. Sự phối hợp hoạt động và tinh thần đoàn kết nội bộ của cán bộ quản lý đã tạo ra môi trường làm việc chuyên nghiệp; thân thiện và gắn kết. Tạo tiền đề để hoàn thành tốt các mục tiêu nhiệm vụ chiến lược do Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị giao.

Năm 2023 Hội đồng quản trị đã thực hiện kiểm điểm đánh giá và xếp loại cán bộ quản lý kết quả cụ thể như sau:

| <b>TT</b> | <b>Họ và tên</b> | <b>Chức danh</b> | <b>Xếp loại năm 2023</b>     |
|-----------|------------------|------------------|------------------------------|
| 1         | Phạm Đức Khiêm   | Giám đốc         | Hoàn thành tốt nhiệm vụ      |
| 2         | Ngô Minh Vinh    | Phó giám đốc     | Hoàn thành tốt nhiệm vụ      |
| 3         | Vương Khắc Tuấn  | Phó giám đốc     | Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ |
| 4         | Bùi Phương Anh   | Kế toán trưởng   | Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ |

#### **•Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc:**

Năm 2023 bộ máy điều hành Công ty đã triển khai thực hiện nghiêm Nghị quyết của ĐHCĐ, các quyết định ban hành, ý kiến chỉ đạo của HĐQT đúng theo quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ của Công ty.

*chy*

- Ban giám đốc Công ty đã thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban để nắm bắt, trao đổi tình hình hoạt động trong SXKD nhằm đưa ra các giải pháp khắc phục, thực hiện kịp thời.

- Giao kế hoạch SXKD cho các bộ phận theo tháng, quý nhằm kịp thời khắc phục những sai lệch và có cơ sở để đánh giá mức độ hoàn thành chỉ tiêu.

- Quản lý và sử dụng vốn linh hoạt, tiết kiệm tốt các chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Quản lý tốt hệ thống chất lượng, đảm bảo chất lượng sản phẩm ổn định và có uy tín trên thị trường.

- Mạnh dạn, đột phá trong khâu chỉ đạo áp dụng các giải pháp kỹ thuật công nghệ mới và đã thu được những thành công nhất định, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất của Công ty.

Có thể nói đây tiếp tục là một năm ban điều hành Công ty hoạt động rất tích cực; với tinh thần đồng tâm, đoàn kết làm việc với trách nhiệm cao nên năm qua Công ty tiếp tục gặt hái được nhiều thành công.

#### **8. Kết quả phối hợp giữa Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:**

Năm 2023 Ban kiểm soát công ty đã thực hiện tốt công tác kiểm tra tình hình hoạt động tài chính của Công ty.

Hội đồng quản trị, bộ máy điều hành phối hợp tốt với Ban kiểm soát trong việc thực hiện chức năng kiểm soát và giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty phối hợp tốt với Ban kiểm soát trong việc giải quyết các kiến nghị và yêu cầu của Ban kiểm soát trong công tác quản trị Công ty. Những kiến nghị của Ban kiểm soát trong việc Quản lý tài chính, tình hình sử dụng vốn, tình hình công nợ, các quy định, quy chế quản lý Công ty được HĐQT thực hiện giải quyết kịp thời.

### **PHẦN III PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2024**

#### **1/ Định hướng phát triển:**

Trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm qua và nhu cầu thị trường các năm tiếp theo, Hội đồng Quản trị công ty đề ra một số mục tiêu sau:

-Bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn, thực hiện các dự án phục vụ sản xuất kinh doanh để đáp ứng mục tiêu phát triển của Công ty;

-Tăng cường công tác quản trị tài chính, báo cáo định kỳ với thông tin minh bạch, chính xác;

-Tiếp tục có những cải tiến kỹ thuật trong sản xuất để phát huy hết tiềm năng, năng lực sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, cạnh tranh với các đối thủ có ngành nghề sản xuất tương tự Công ty. Tự chủ trong sản xuất, nâng cao đời sống của Người lao động;

-Tập trung củng cố mặt hàng chủ lực của Công ty, nâng cao tính đa dạng, sức cạnh tranh trên thị trường;

-Tiếp tục đầu tư máy móc thiết bị, mở rộng thị trường, phát triển sản phẩm mới với hàm lượng kỹ thuật cao.

#### **2/ Quy hoạch, kiện toàn bộ máy quản lý Công ty:**



- Tiếp tục rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ giai đoạn 2025-2030 đảm bảo tính kế thừa, đảm bảo đủ nguồn nhân lực (cả về số lượng và chất lượng) cho sự phát triển của Công ty. Trên cơ sở quy hoạch, tiếp tục đào tạo bồi dưỡng cho các cán bộ được đưa vào quy hoạch đảm bảo đủ điều kiện bổ nhiệm cho vị trí được quy hoạch.

- Trên cơ sở Quy chế quản lý cán bộ; Hội đồng quản trị sẽ tiến hành xem xét, quyết định bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các chức danh quản lý kịp thời đáp ứng được yêu cầu của sự phát triển công ty.

### 3/ Xây dựng và hoàn thiện lại một số quy chế quản lý của Công ty:

Tiếp tục rà soát và hoàn thiện lại một số quy chế quản lý nội bộ cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và các chế độ, chính sách, pháp luật của Nhà nước thay đổi.

### 4/ Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024.

#### a/ Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh.

| TT        | Chỉ tiêu                          | ĐVT            | Kế hoạch   | Ghi chú |
|-----------|-----------------------------------|----------------|------------|---------|
| <b>I</b>  | <b>Hiện vật chủ yếu</b>           |                |            |         |
| 1         | SX, Tiêu thụ vỏ bao xi măng KPK   | Vỏ             | 12 800 000 |         |
| 2         | SX, Tiêu thụ lưới thép lót nóc lò | M <sup>2</sup> | 1 550 000  |         |
| 3         | SX, Tiêu thụ Lưới dập giãn        | Kg             | 1 200 000  |         |
| 4         | SX, Tiêu thụ Gông lò              | Bộ             | 500 000    |         |
| 5         | Sản xuất Kéo thép                 | Tấn            | 2 844      |         |
| 6         | Tiêu thụ vỏ bao Jumbo 1 tấn       | Cái            | 80 000     |         |
| 7         | Lao động bình quân                | Người          | 138        |         |
| <b>II</b> | <b>Chỉ tiêu tài chính</b>         |                |            |         |
| 1         | Tổng doanh thu thuần              | Tr.đg          | 271 423    |         |
| 2         | Lợi nhuận trước thuế              | Tr.đg          | 2 500      |         |
| 3         | Thuế TNDN                         | Tr.đg          | 500        |         |
| 4         | Lợi nhuận sau thuế                | Tr.đg          | 2 000      |         |
| 5         | Nộp NSNN (Số phải nộp)            | Tr.đg          | 2 650      |         |
| 6         | Lương BQ/người/tháng              | 1.000đg        | 10 390     |         |
| 7         | Tỷ lệ trả cổ tức                  | %              | 12         |         |

#### b/ Kế hoạch đầu tư xây dựng:

| TT       | Tên hạng mục đầu tư  | ĐVT         | Kế hoạch 2024 |
|----------|--|-------------|---------------|
| <b>A</b> | <b>Kế hoạch năm 2024</b>   | <b>Tr.đ</b> | <b>300</b>    |
| 1        | Tư vấn, thẩm định, phê duyệt hạng mục đầu tư hệ thống phòng cháy, chữa cháy. | Tr.đ        | 300           |

*dy*

**c/ Kế hoạch tuyển dụng lao động:**

| STT              | LĐ KH 2024             | LĐ<br>31/12/2023 | LĐ KH<br>2024 | LĐ cần<br>tuyển<br>dụng | Thời gian<br>tuyển dụng                        | Hình thức<br>tuyển dụng |
|------------------|------------------------|------------------|---------------|-------------------------|--|-------------------------|
| 1                | LĐ C.nghệ              | 94               | 96            | 2                       | Theo nhu cầu<br>sản xuất tại<br>từng thời điểm | Tuyển mới               |
| 2                | LĐ phục vụ,<br>phụ trợ | 17               | 17            | 0                       |  |                         |
| 3                | LĐ quản lý             | 21               | 25            | 4                       | Theo nhu cầu<br>tại thời điểm                  | Tuyển mới               |
| <b>Tổng cộng</b> |                        | <b>132</b>       | <b>138</b>    | <b>6</b>                |  |                         |

**d/ Kế hoạch chi trả thù lao năm 2024:**

Căn cứ các quy định của Nhà nước và quy định của Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP tại thời điểm năm 2024; Kế hoạch chi trả thù lao năm 2024 của Thành viên HĐQT Công ty như sau:

| STT | Chức danh       | Số<br>người | Mức thù<br>lao/thg(đg) | Số<br>tháng | KH năm 2024(đg) |
|-----|-----------------|-------------|------------------------|-------------|-----------------|
| 1   | Chủ tịch HĐQT   | 01          | 4 320 000              | 12          | 51 840 000      |
| 2   | Thành viên HĐQT | 02          | 3 780 000              | 12          | 90 720 000      |

(Đây là mức tối thiểu, trong năm căn cứ kết quả SXKD nếu tiền lương của các Người quản lý công ty (NQL) được quyết toán tăng thì mức chi trả thù lao sẽ tăng tương ứng, nhưng mức chi tối đa không quá 20% mức tiền lương của NQL)

**5/ Các giải pháp thực hiện của HĐQT:**

- Mỗi quý HĐQT họp thường kỳ một lần vào thời gian sau 15 ngày kể từ ngày kết thúc quý, nội dung họp kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh quý trước, giao kế hoạch sản xuất kinh doanh cho quý tiếp theo, định hướng và giải pháp khắc phục những khó khăn trong sản xuất kinh doanh của Công ty và giải quyết các nội dung khác theo thẩm quyền của HĐQT.

Ngoài ra HĐQT có thể họp bất thường để giải quyết những nội dung cần thiết theo đề nghị của bộ máy điều hành. Trước khi họp phải chuẩn bị đầy đủ nội dung, tài liệu và được gửi trước cho các thành viên HĐQT ít nhất 3 ngày.

- Tập trung giải quyết nguồn vốn phục vụ cho quá trình sản xuất ổn định của nhà máy, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tăng vòng quay luân chuyển vốn lưu động, không để nợ tồn đọng và thất thoát vốn.

- Các thành viên HĐQT thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của ban điều hành thực hiện theo KH đã được ĐHCĐ; HĐQT thông qua;

- Hoạt động của HĐQT được phân công cụ thể cho các thành viên phụ trách theo từng lĩnh vực để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT để HĐQT ra quyết định, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Công ty triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT theo lĩnh vực được phân công.

- Tăng cường phối hợp trong quá trình hoạt động của Ban kiểm soát để phát hiện sớm các bất cập, các biện pháp phòng ngừa và xử lý kịp thời, hạn chế rủi ro trong hoạt động SXKD.

*clg*

- Chỉ đạo triển khai các dự án đầu tư, cải tạo sửa chữa cảnh quan xanh sạch đẹp đảm bảo đúng các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường và cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động

- Chỉ đạo công tác quản trị, quản lý và vận hành các phân xưởng sản xuất an toàn, ổn định, đảm bảo chất lượng sản phẩm và hiệu quả.

- Thực hiện công tác nghiên cứu phát triển, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất kinh doanh nhằm đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, tiết kiệm chi phí nâng cao năng lực cạnh tranh.

- Tiếp tục đầu tư đổi mới thiết bị; công nghệ nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm; để phục vụ tốt cho các đơn vị trong và ngoài ngành.

### ***Kính thưa Đại hội!***

Hội đồng quản trị trân trọng cảm ơn các Quý cổ đông đã tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Chúng tôi cam kết với trách nhiệm thực hiện nhiệm vụ của mình một cách trung thực và cẩn trọng để đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty, đáp ứng sự mong đợi của các cổ đông.

Đề nghị các Đại biểu cổ đông đóng góp bổ sung, để có một bản Nghị quyết hành động thiết thực làm mục tiêu phấn đấu và tổ chức thực hiện hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024.

Chúc toàn thể các cổ đông tham dự Đại hội mạnh khỏe, hạnh phúc, Chúc Đại hội thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Dũng