

Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021
và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022****Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty CP Hồng Hà Việt Nam.**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Hồng Hà Việt Nam, Hội đồng Quản trị Công ty báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2021 và kế hoạch năm 2022, cụ thể như sau:

Phần I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021**I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TỔNG HỢP VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD****1. Tại Công ty Mẹ - Công ty Cổ phần Hồng Hà Việt Nam (HHVN)**

Năm 2022, đại dịch Covid – 19 tiếp tục bùng phát mạnh trên phạm vi toàn cầu, ảnh hưởng rất nặng nề đến tất cả các lĩnh vực, nền kinh tế thế giới ngày càng suy thoái nghiêm trọng. Ở trong nước, sản xuất kinh doanh bị đình trệ, kinh tế suy thoái, hoạt động đầu tư, đặc biệt là đầu tư xây dựng cơ bản và đầu tư kinh doanh bất động sản trong nước suy giảm mạnh. Ngành xây dựng cũng không tránh khỏi tình trạng bị ảnh hưởng do gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư. Gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư không chỉ ảnh hưởng trực tiếp đến tăng trưởng ngắn hạn của ngành mà còn ảnh hưởng mang tính dài hạn hơn và trực tiếp tác động xấu đến hoạt động SXKD của Công ty mẹ và Công ty con trong tổ hợp Hồng Hà - Tứ Hiệp.

Việc bùng phát đại dịch Covid 19 đợt 4, đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến kế hoạch SXKD, Công ty không ký thêm được hợp đồng xây lắp nào mới. Trong tháng 5/2021, toàn bộ Ban lãnh đạo, Trưởng các phòng/ban và nhân viên Công ty phải đi cách ly tập trung do dịch bệnh, toàn bộ Văn phòng công ty bị phong tỏa để thực hiện chống dịch đã làm đình trệ hoạt động sản xuất kinh doanh gần 2 tháng. Sau đó kể từ giữa tháng 7/2021, UBND TP. Hà Nội tiếp tục thực hiện chính sách giãn cách xã hội 2 tháng để phòng chống dịch bệnh đã khiến cho hoạt động SXKD của Công ty đã khó khăn lại càng khó khăn hơn. Trong khi đó các công trình/hợp đồng Công ty đang thi công từ trước lại tồn tại nhiều vướng mắc về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán; tiến độ thi công các công trình gián đoạn, kéo dài làm phát sinh tăng chi phí nhân công, máy móc thiết bị, chi phí quản lý chung, lãi vay, bảo lãnh và các chi phí khác. Việc triển khai dự án Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I - CT14, Bể bơi Khu đô thị mới Tứ Hiệp của chủ đầu tư Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí chậm so với dự kiến. Đó là những nguyên nhân chính dẫn đến sản lượng, doanh thu năm 2021 của Công ty không đạt được so với kế hoạch đã đề ra.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2021

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2020	Năm 2021	So sánh năm 2021 với năm 2020 (%)
1. Tổng doanh thu	222	99.55	44.84
<i>Trong đó:</i>			
- DT xây dựng	219.5	57.94	26.4
+ CT thuộc DA Tứ Hiệp	114.07	2.23	1.95
+ Các CT khác	104.8	55.71	53.16
- DT cung cấp DV	2.4	4.52	188.33
- DT hoạt động thương mại	0	37.08	
2. Lợi nhuận sau thuế	7.17	(8.49)	(118.41)
3. Tỷ lệ chia cổ tức	-	-	-

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh sau hợp nhất

Trong năm 2021, Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí (Công ty Tứ Hiệp) chủ yếu tập trung vào công tác chuẩn bị đầu tư các dự án như: Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I - CT14; Bể bơi thuộc dự án CT11, CT12 Khu đô thị mới Tứ Hiệp; Công trình CT1, CT2, CT3 và tập trung vào công tác bán hàng để tiêu thụ nốt các sản phẩm căn hộ thương mại của các dự án đã hoàn thành bàn giao. Vì thế tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty Tứ Hiệp so với năm 2020 có giảm, các chỉ tiêu doanh thu, chi phí, lợi nhuận,...sau hợp nhất của cả tổ hợp Công ty mẹ - con cũng giảm so với năm 2020. Tổng doanh thu hợp nhất năm 2021 của Công ty đạt 172.81 tỷ đồng, bằng 30.87% so kế hoạch đề ra và chỉ đạt 34.07% so với năm 2020; Lợi nhuận sau thuế năm 2021 đạt 0.48 tỷ đồng đạt 2.26% so với kế hoạch đề ra và bằng 1.24% so với năm 2020.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Thực hiện Năm 2020	Kế hoạch Năm 2021	Thực hiện Năm 2021	So sánh thực hiện 2021	
				Với năm 2020	Với kế hoạch
1. Tổng doanh thu	507.29	559.87	172.81	34.07	30.87
<i>Trong đó:</i>					
- DT cung cấp DV	9.4 5	82. 27	50. 74	536.9 3	61.6 7
- DT xây dựng (*)	105.32	394.82	55.71	52.9	14.11

Khoản mục	Thực	Kế	Thực	So sánh thực hiện 2021	
- DT KD BĐS	392.52	82.78	66.36	16.91	80.16
2. Lợi nhuận sau thuế	38.66	21.28	0.48	1.24	2.26
3. Tỷ lệ chia cổ tức	-	-	-	-	-

(*): Loại trừ doanh thu các công trình/hợp đồng thuộc DA Khu ĐTM Tứ Hiệp khi hợp nhất.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD MỘT SỐ LĨNH VỰC CỤ THỂ:

1. Hoạt động thi công xây lắp

Năm 2021, Công ty tiếp tục triển khai thi công một số công trình/dự án như sau: Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức; Công trình: Nhà CT11, CT12, CT13 thuộc dự án : “Nhà ở thương mại giai đoạn 1”, Khu đô thị mới Tứ Hiệp, Thanh Trì, Hà Nội; Bể bơi thuộc nhà CT11, CT12 Khu đô thị mới Tứ Hiệp; Công trình Aqua City Hạ Long và kinh doanh vật tư, thiết bị cung ứng cho các công trình và đơn vị. Cụ thể:

+ Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức:

- Đây là công trình vốn ngân sách nhà nước có giá trị hợp đồng lớn, trong quá trình thi công đang gặp rất nhiều khó khăn, vướng mắc liên quan đến pháp lý hợp đồng, điều kiện nghiệm thu, thanh toán cần được chủ đầu tư phê duyệt và tháo gỡ. Trong năm 2020, 2021, Ban lãnh đạo Công ty vẫn đang tiếp tục tập trung các nguồn lực để tháo gỡ, nhưng các vướng mắc về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán như cập nhật, điều chỉnh thiết kế, phê duyệt dự toán, ký kết phụ lục hợp đồng tồn tại từ năm 2019 vẫn chưa được chủ đầu tư giải quyết một cách triệt để. Trong năm 2021, Công ty tiếp tục thực hiện các công việc như: Hoàn thành việc lập dự toán và bảo vệ kết quả thẩm tra hồ sơ dự toán hạng mục RO với viện kinh tế bộ xây dựng; Hiệu chỉnh xong hồ sơ dự toán thiết kế kỹ thuật phần ME theo kết quả thẩm tra của VKT gửi Ban QLDA và cục kinh tế Bộ xây dựng; Làm việc với cục kinh tế bộ xây dựng về nội dung thẩm định kết quả dự toán thiết kế kỹ thuật phần ME (hiện nay công việc này chưa có kết quả); Hoàn thành kết quả dự thảo với Ban QLDA, Viện kinh tế việc xây dựng định mức kết cấu móng, ngầm, kết cấu thân công trình; Thống nhất nội dung xây dựng định mức được khoảng 90% tên công việc của phần kiến trúc (10% tên công việc còn lại do chưa thi công nên chưa có cơ sở xác định) nhưng chưa ra kết quả sơ thảo của phần này; Đang thống nhất danh mục định mức cần phải xây dựng phần ME thuộc xây lắp do có sự không thống nhất quan điểm giữa Bộ Y tế và Bộ Xây dựng.

- Ngoài việc sửa chữa, thi công các công việc có giá trị nhỏ tại hiện trường thì trong năm 2021, Công ty đã kết hợp với nhà thầu liên danh Hancorp và các nhà thầu khác tổng hợp, báo cáo để Bộ Y tế soạn văn bản giải trình với Thủ tướng Chính phủ và đề nghị tháo gỡ các vướng mắc chủ yếu như: Gia hạn thời gian hoàn thành của hợp đồng với nhà thầu; Bộ xây dựng thẩm định dự toán thiết kế kỹ thuật các hệ thống cơ điện phù hợp với thực tế đã thực hiện do nhu cầu sử dụng của Bệnh viện để chủ đầu tư và Bộ Y tế phê duyệt điều chỉnh giá hợp đồng, ký phụ lục điều chỉnh giá trị hợp đồng phát sinh tăng so

với giá hợp đồng ban đầu; Chủ đầu tư và nhà thầu thống nhất lại nội dung thanh toán hợp đồng phù hợp với khối lượng công việc hoàn thành... để nhà thầu có thể tiếp tục thi công công trình.

- Việc tháo gỡ các khó khăn tồn tại về thủ tục pháp lý hợp đồng, dự toán của công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 không thực hiện được như kỳ vọng do Chủ đầu tư, các bộ/ban ngành tiếp tục chậm trễ phê duyệt dẫn đến công trình bị dừng thi công, không thể nghiệm thu xác định doanh thu trong năm 2021. Thời gian thi công kéo dài làm phát sinh các chi phí: chi phí quản lý, duy trì công trường, lãi vay, bảo lãnh đã vượt quá nhiều lần so với dự kiến, đặc biệt rủi ro từ việc tăng giá nguyên vật liệu, chi phí nhân công, máy móc thiết bị... trong khi nhiều hạng mục công việc hoàn thành không đủ điều kiện nghiệm thu thanh quyết toán, thanh toán hợp đồng chủ yếu được thực hiện thông qua hình thức tạm ứng, tiềm ẩn rủi ro lớn về tài chính cho Công ty.

+ Công trình CT11,12,13 Khu đô thị mới Tứ Hiệp:

Công trình đã được hoàn thành bàn giao cho chủ đầu tư vào cuối năm 2020. Trong quý I/2021, Công ty chỉ tập trung phối hợp với chủ đầu tư và các nhà thầu thực hiện công tác quyết toán công trình và đã hoàn thành.

+ Công trình Bể bơi thuộc nhà CT11, CT12 Khu đô thị mới Tứ Hiệp:

Công ty đã thực hiện thi công công trình Bể bơi thuộc dự án CT11, CT12 Khu đô thị mới Tứ Hiệp và các hạng mục có liên quan. Sản lượng tính đến 31/12/2021 của công trình đạt khoảng 1,603 tỷ đồng.

+ Công trình Aqua City Hạ Long:

Công trình Aqua City đến cuối năm 2021 công trình đang trong giai đoạn hoàn thiện bàn giao từng phần cho chủ đầu tư, đồng thời đến thời điểm 31/12/2021, Công ty đã tiến hành dừng thi công và thực hiện quyết toán bàn giao cho nhà thầu chính là Công ty CP Contrexim (Conric) tiếp tục thi công công trình. Sản lượng tính đến 31/12/2021 của Công ty thi công tại công trình đạt 54 tỷ đồng.

2. Hoạt động kinh doanh vật tư

Tổng doanh thu hoạt động kinh doanh vật tư trong năm 2021 của Công ty là 37,08 tỷ đồng, lợi nhuận đạt 0.17 tỷ đồng.

3. Hoạt động khai thác, cho thuê máy móc, thiết bị dụng cụ thi công

Trong năm 2021, tình hình sản xuất kinh doanh xây lắp khó khăn nên việc sử dụng và cho thuê hoạt động máy móc thiết bị của Công ty không đạt được theo dự kiến. Tổng doanh thu cho thuê máy móc thiết bị năm 2021 chỉ là 4.42 tỷ đồng (Trong đó cho thuê cầu là 1.07 tỷ đồng, cho thuê thiết bị dụng cụ thi công là 3.34 tỷ đồng) đạt lợi nhuận 0.73 tỷ đồng, cơ bản thiết bị của Công ty không dùng đến và được quản lý tại kho công ty, hiệu suất sử dụng thấp, hiệu quả không cao. Nguyên giá máy móc theo dõi trên tài sản cố định đến 31/12/2021 là 9.85 tỷ đồng với giá trị còn lại là 2.78 tỷ đồng, phần thiết bị dụng cụ thi công đến 31/12/2021 có giá trị còn lại là 2.88 tỷ đồng.

4. Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản

Trong năm 2021, thông qua Công ty Tứ Hiệp (Công ty con của HHVN) để tiếp tục triển khai dự án tại Khu đô thị mới Tứ Hiệp, đồng thời nghiên cứu thị trường, pháp lý để hoàn thiện thủ tục chuẩn bị đầu tư cho một số dự án còn lại.

4.1 Dự án nhà ở thương mại giai đoạn 1 (CT11, CT12, CT13, CT14), Khu đô thị mới Tứ Hiệp:

- Công ty Tứ Hiệp đã thực hiện phân kỳ đầu tư, triển khai trước 03 tòa: CT11, CT12, CT13. Trong đó, công trình CT13 và CT12 được hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng trong quý I/2019 và Quý IV/2019, công trình nhà CT11 được hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng quý IV/2020. Các công trình này, từ khi bàn giao đưa vào sử dụng đến nay luôn nhận được những đánh giá tích cực của người dân về chất lượng công trình, dịch vụ các tòa nhà được hoàn thiện và nâng cao, cảnh quan môi trường xung quanh được quan tâm đầu tư mỹ quan ngày càng đẹp hơn, từng bước tạo ra diện mạo của một khu đô thị hoàn chỉnh và đáng sống, đáp ứng được kỳ vọng của người dân. Hiện đơn vị đã chuyển nhượng được 595/600 căn thuộc 03 tòa nhà trên. Kết quả bán hàng gắn với kế hoạch từng bước điều chỉnh giá bán đã từng bước giải quyết được khó khăn về tài chính để triển khai các dự án, tắt toán các khoản vay ngân hàng, hoàn thành và bàn giao nhà CT11 hoàn toàn bằng nguồn thu từ bán các căn hộ, nâng cao được hiệu quả vốn đầu tư.

- Đối với dự án Nhà CT14: Trong 6 tháng đầu năm 2021, đơn vị tập trung thúc đẩy thủ tục đầu tư dự án theo phương án thiết kế 02 tầng hầm đã được phê duyệt. Tuy nhiên khi đánh giá phương án tối ưu về mặt kỹ thuật, giá thành và tiện ích công năng sử dụng của tòa nhà giữa phương án 02 tầng hầm với phương án điều chỉnh tổng mặt bằng từ 02 tầng hầm xuống thành 01 tầng hầm tại ô N02, đơn vị đã nhận thấy việc triển khai theo phương án thiết kế 02 tầng hầm đã được phê duyệt là không khả thi cả về mặt kỹ thuật thi công và hiệu quả kinh tế của dự án. Vì vậy, đơn vị đã tập trung các công việc chuẩn bị đầu tư theo hướng triển khai thi công 01 tầng hầm, đồng thời báo cáo các cơ quan quản lý sở, ban ngành của UBND Thành Phố Hà Nội xin chấp thuận nhằm đảm bảo các điều kiện khởi công công trình dự kiến trong nửa cuối năm 2022, hướng tới phân khúc sản phẩm cao cấp trên cơ sở tận dụng cảnh quan, hạ tầng, tiện ích và dịch vụ của dự án.

- Ngoài ra, nhằm ra tăng các tiện ích và dịch vụ cho dự án nhà ở thương mại giai đoạn 1, đơn vị đã triển khai đầu tư bổ sung Bể bơi thuộc nhà CT11, CT12. Đây là công trình bổ sung ngoài quy hoạch, thiết kế đã duyệt nhằm nâng cao tiện ích cho toàn bộ cư dân, khu đô thị. Đến 31/12/2021, cơ bản đã hoàn thành xong phần kết cấu, thân thô của dự án, dự kiến sẽ hoàn thành đưa vào sử dụng trong quý II/2022.

4.2 Dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở xã hội tại khu đất N03A – CT1, CT2, CT3.

Ngày 21/07/2011, UBND Thành phố Hà nội có quyết định số 3434/QĐ-UBND phê duyệt điều chỉnh tổng thể quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Khu đô thị mới Tứ Hiệp, theo đó xác định khu đất N03A thuộc quỹ đất xây dựng các công trình nhà ở phục vụ tái định cư cho dự án công viên Yên Sở và các dự án khác của thành phố. Xét thấy việc đầu tư 03 tòa CT1, CT2, CT3 trên khu đất này với mục đích nhà tái định cư là bất lợi lớn đối với hiệu quả của dự án, đơn vị đã liên tục nghiên cứu phương án chuyển đổi mục đích đầu tư

nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư. Trong đó có việc đề xuất phương án chuyển đổi mục đích đầu tư sang nhà ở tái định cư theo đơn đặt hàng song đánh giá vẫn không có tính khả thi về hiệu quả. Bằng sự nỗ lực và quyết tâm của Ban lãnh đạo ngày 26/06/2020, đơn vị được UBND Thành phố Hà Nội ban hành quyết định số 2775/QĐ-UBND về việc chấp thuận chủ trương đầu tư khu đất này sang mục đích xây dựng nhà ở xã hội để bán và cho thuê. Trong năm 2021, Ban lãnh đạo tiếp tục chỉ đạo các phòng ban chức năng nghiên cứu, đề xuất điều chỉnh quy hoạch – thiết kế, chủ trương đầu tư dự án CT1,2,3 từ 15 tầng lên 24 tầng nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư cho dự án. Kế hoạch thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư trong năm 2022.

4.3 Dự án xây dựng tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

Đây là dự án đầu tư trên diện tích ô đất 651,2 m². Trong đó: Diện tích xây dựng 362 m²; Tổng diện tích sàn 6.309 m²; Chiều cao công trình 15 tầng tương đương 53,9 m; Đất thuê 50 năm trả tiền hàng năm, hiện nay Cơ quan thuế tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu đã xác định lại diện tích tính tiền thuê đất trên tổng diện tích khu đất, không phân biệt diện tích xây dựng và diện tích lưu không, thực hiện truy thu tiền thuê đất giai đoạn 2010 – 2015. Công ty đang xem xét xin chuyển đổi phương án đầu tư, bổ sung công năng dự án sang nhà ở xã hội nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án. Tuy nhiên, tình hình hình dịch bệnh Covid 19 trong năm 2021 diễn biến hết sức phức tạp, đặc biệt tại Thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh phía nam nên Công ty chưa thể triển khai được như dự kiến.

5. Hoạt động đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết

Tính đến thời điểm 31/12/2021, Công ty góp vốn vào 02 công ty con, 01 công ty liên kết và 02 đơn vị đầu tư tài chính khác. Tổng giá trị vốn đầu tư vào các đơn vị là 252 tỷ đồng. Hiện chỉ có 02 khoản góp vốn vào Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí và Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh bước đầu phát huy hiệu quả, các đơn vị còn lại không hiệu quả, mất khả năng thu hồi vốn. Cụ thể:

5.1 Hoạt động đầu tư vốn góp và các Công ty liên kết

➤ Công ty cổ phần giải pháp nội thất (Fursol)

Tổng giá trị đầu tư tại Công ty cổ phần các Giải pháp nội thất 4,5 tỷ đồng, chiếm 33,0% vốn điều lệ. Đây là khoản đầu tư không có hiệu quả, hoạt động SXKD của Công ty gặp khó khăn, thua lỗ mất vốn. Trong quý IV/2021, Công ty đã thực hiện xong việc thoái toàn bộ vốn góp tại đơn vị này cho cổ đông lớn của Fursol là Công ty TNHH Kiến trúc Apic.

➤ Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí được thành lập dựa trên dự án đầu tư Nhà máy gạch khí chung áp, tận dụng chính sách sử dụng vật liệu không nung trong các công trình xây dựng của Nhà nước. Tổng giá trị đầu tư của Công ty tại Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí là 26,3 tỷ đồng, chiếm 43,83% vốn điều lệ. Từ khi thành lập đến nay Công ty hoạt động khó khăn do thị trường chưa tiếp nhận sản phẩm mới, liên tục thua lỗ, lũy kế tới 31/12/2020 đã lỗ khoảng 107 tỷ đồng; Công ty CP Hồng Hà Việt Nam phải trích lập dự phòng cho toàn bộ số tiền đầu tư ban đầu là 26.300.000.000 đồng.

Trong 6 tháng đầu năm 2021, Công ty đã thuê Công CP chứng khoán Rồng Việt tư vấn, đánh giá lại toàn diện mọi hoạt động SXKD; làm việc với chủ nợ của Hợp đồng mua bán nợ, vay vốn của Công ty Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí để thực hiện phát hành thành công phương án tăng vốn điều lệ của đơn vị theo hình thức hoán đổi nợ của chủ nợ và các cổ đông thành vốn góp để xử lý tài chính và cơ cấu lại tổ chức và pháp lý công ty. Trong quý IV/2021, các cổ đông và HĐQT công ty đã họp để thông qua kế hoạch tài chính 6 tháng đầu năm 2021 và đề xuất phương án tiếp tục hoạt động cho nhà máy trong thời gian tới, trong đó có cả phương án tìm đối tác thoái vốn đầu tư. Đến 31/12/2021, HHVN đã góp vốn vào Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí là 34,47 tỷ đồng chiếm tỷ lệ 33,53% vốn điều lệ công ty, đã trích lập dự phòng là 23,8 tỷ đồng.

5.2 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty Con

➤ Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội:

Công ty CP Hồng Hà Hà Nội là công ty con của Công ty CP Hồng Hà Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp. Tổng giá trị đầu tư của Công ty tại Công ty CP Hồng Hà Hà Nội là: 9,06 tỷ đồng, chiếm 75,5% vốn điều lệ. Hiện đơn vị đã ngừng hoạt động từ Quý I/2017 để tập trung giải quyết các tồn tại trong công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ, thực hiện trách nhiệm bảo hành các công trình,... đồng thời đã thực hiện xong quyết toán thuế các năm 2017, 2018, 2019 và cho đến nay công ty vẫn đang ngừng hoạt động.

➤ Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí:

Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí (THHDK) là chủ đầu tư dự án Khu ĐTM Tứ Hiệp với diện tích xấp xỉ 17 ha, quy mô 16 tòa chung cư, 01 trung tâm thương mại. Khoản đầu tư này là khoản đầu tư được đánh giá là có hiệu quả. Tổng doanh thu năm 2021 đạt 83,04 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 7,94 tỷ đồng.

5.3 Hoạt động đầu tư ra nước ngoài sang nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào

➤ Đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh tổng hợp Việt Lào

Đây là khoản đầu tư nhằm mục đích tạo tiền đề cho HHVN đầu tư sang Lào với các dự án thăm dò, khai thác khoáng sản. Công ty đã đầu tư 4,2 tỷ đồng mua 19,05% tổng số cổ phần của Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào. Hiện tại, theo công thông tin của Tổng cục Thuế, Đơn vị này đã không còn hoạt động và đã rời bỏ khỏi địa bàn đăng ký hoạt động kinh doanh và đặt trụ sở hoạt động. Tuy nhiên, Công ty vẫn chưa có đủ cơ sở để trích lập dự phòng tài chính theo quy định.

➤ Các khoản đầu tư, cho vay vốn sang Lào

Đây là khoản đầu tư vào các doanh nghiệp, dự án khai thác, nhà máy chế biến khoáng sản quặng đồng, tổng mức đầu tư hơn 149 tỷ đồng. Tuy nhiên, các khoản đầu tư này vẫn đang vướng mắc chưa hoàn thiện pháp lý, công ty đã tiến hành trích lập rủi ro liên quan tới các khoản đầu tư ra nước ngoài (Lào) là 105,5 tỷ đồng trong 2012, 2013, 2014, 2015, 2016. Công ty đánh giá các khoản đầu tư, cho vay sang Lào là khoản tồn thất đầu tư. Ngày 28/04/2021, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của HHVN đã

ban hành Nghị quyết số 01/2021/NQ-ĐHCD trong đó thông qua phương án xử lý các khoản đầu tư, cho vay sang Lào. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai rà soát toàn bộ hồ sơ pháp lý và đánh giá khả năng thu hồi của từng khoản đầu tư cho vay. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh Covid 19 đến nay vẫn đang diễn biến hết sức phức tạp nên kế hoạch làm việc với các đối tác bên Lào về các khoản đầu tư, thu hồi công nợ nói trên trong năm 2021 là không thể thực hiện được.

6. Hoạt động tài chính, kế toán

- Công tác hạch toán kế toán, kế toán quản trị được thực hiện đầy đủ, chính xác, tuân thủ đúng quy định của pháp luật và quy chế quản lý tài chính của Công ty. Việc lập và hoàn thiện báo cáo tài chính sau kiểm toán năm 2020, quý I, II, III/2021 của Công ty mẹ và Hợp nhất được thực hiện kịp thời và công bố thông tin đúng thời gian quy định.

- Cân đối dòng tiền cho các công trình và các khoản chi thường xuyên. Công ty đã ký Hợp đồng tín dụng hạn mức 98 tỷ đồng với Vietinbank Chi nhánh Tây Hà Nội. Xúc tiến đặt quan hệ tín dụng với BIDV, Indochina Bank nhằm chủ động thu xếp kịp thời nguồn vốn phục vụ kế hoạch hoạt động SXKD. Hiện Công ty đang tiếp tục làm việc với ngân hàng MB xin giảm phí bảo lãnh tiền tạm ứng, thực hiện hợp đồng của Công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 nhằm giảm chi phí tài chính trong điều kiện kéo dài thời gian khi công trình tiếp tục phải dừng thi công.

- Công ty đã quyết liệt thực hiện công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ đối với các công trình đã hoàn thành bàn giao cho chủ đầu tư. Tổng giá trị công nợ thu hồi được năm 2021 là 73.55 tỷ đồng. Trong đó: Công trình Trường tài chính HCM 4,1 tỷ đồng; Nhà ở xã hội Tổng cục 2 (Lai Xá): 4,3 tỷ đồng; CT11,12,13 Tứ Hiệp phần thân: 28,2 tỷ đồng; CT11,12,13 Tứ Hiệp phần ME: 6,5 tỷ đồng; Aqua City Hạ Long: 20.58 tỷ đồng; Tạm ứng bể bơi CT11,12: 4 tỷ đồng; Cho thuê thiết bị: 4.42 tỷ đồng; Các công trình nhỏ khác: 1,4 tỷ đồng.

- Đối với công nợ phải trả: Công ty đã thực hiện rà soát, đánh giá kỹ các khoản công nợ phải trả theo từng hợp đồng, dự án, công trình, xây dựng kế hoạch thanh toán phân kỳ theo từng tháng, từng kỳ thanh toán chi tiết cho từng khoản công nợ nhằm đảm bảo vừa ổn định tình hình tài chính của Công ty vừa duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài với các nhà cung cấp. Tuy nhiên, đến nay tình hình tài chính của Công ty vẫn hết sức khó khăn, mất cân đối cơ cấu tài chính do đầu tư mất vốn, mất khả năng thanh toán ngắn hạn do thua lỗ các năm trước để lại. Trong năm 2021, Công ty đã giải ngân thanh toán cho các khách hàng 84.9 tỷ đồng.

7. Công tác tái cấu trúc, tổ chức và sắp xếp nhân sự

Năm 2021, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện một số quyết sách quan trọng về tổ chức, nhân sự và điều hành nhằm đáp ứng tốt hơn nữa yêu cầu hoạt động sản xuất của Công ty phù hợp với điều kiện, tình hình sản xuất kinh doanh hiện tại của Công ty:

- Ngày 12/04/2021, HĐQT Công ty đã có Nghị quyết về việc bổ nhiệm Ông Cao Tiến Lam Giang giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc nhằm kiện toàn tăng cường việc quản lý, điều hành công tác kỹ thuật trong toàn hệ thống cho Ban Tổng Giám đốc. Đồng thời miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty đối với Bà Phạm Thị Cẩm Anh để Bà

Cầm Anh tập trung thực hiện công tác Kế toán trưởng Công ty con là Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí, đảm bảo thực hiện tốt công tác hạch toán kế toán của đơn vị và các nhiệm vụ trong công tác quản lý tài chính như: phân tích tính toán hiệu quả tài chính của dự án, cân đối huy động vốn từ các tổ chức tín dụng phục vụ việc triển khai các dự án trong tương lai.

- Giải quyết việc nghỉ hưu theo chế độ cho Ông Hoàng Quốc Huy – Phó Tổng Giám đốc Công ty, Ông Nguyễn Sơn Cương - Chỉ huy trưởng công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 đồng thời thực hiện ký tiếp HĐLĐ đối với Ông Huy và Ông Cương để phục vụ cho việc tiếp tục triển khai thi công công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2.

- Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện giải thể xong Chi nhánh công ty tại TP.HCM; từng bước kiện toàn nhân sự tại các Phòng, Ban và Ban chỉ huy các công trình theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả. Tổng số CBCNV đến thời điểm 31/12/2021 của công ty mẹ là 55 người, giảm 21,82% nhân sự so với thời điểm cao nhất trong năm. Thu nhập bình quân của lao động công ty là 9,2 triệu đồng/người/tháng.

- Đã thực hiện các thủ tục giới thiệu cán bộ đề thay đổi Người đại diện phần vốn của công ty tại các đơn vị: Công ty CP Hồng Hà Hà Nội, Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí; Công ty CP các giải pháp nội thất.

- Đối với công tác chế độ, chính sách tiền lương, Công ty thực hiện đúng các quy định về Bộ luật Lao động và các chế độ, chính sách đối với người lao động; tham gia BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho 100% số lao động có hợp đồng từ 1 tháng trở lên; Chăm lo đời sống cán bộ nhân viên, đảm bảo thu nhập và các chế độ cho CBNV trong giai đoạn khó khăn đặc biệt do dịch Covid - 19.

Phần II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Xuất phát từ kết quả đạt được các mặt hoạt động SXKD năm 2021, những khó khăn hiện nay trong hoạt động SXKD, hoạt động quản lý tài chính của đơn vị thì kế hoạch, nhiệm vụ năm 2022 là một áp lực, thách thức lớn đòi hỏi cần có sự chung tay, quyết liệt chỉ đạo của HĐQT, Ban TGD và cả hệ thống vào cuộc. Nhận thức được những khó khăn, thách thức đó Công ty đã xây dựng kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2022 như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế dự kiến cho năm 2022:

1.1 Tại Công ty Mẹ

Đơn vị: Tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
1	Tổng giá trị sản lượng thực hiện	65
2	Tổng doanh thu	173.24
2.1	Doanh thu từ hoạt động Xây lắp	127.79
-	Các CT thuộc DA Tứ Hiệp	15,21

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
-	Các CT khác ngoài DA Tứ Hiệp	112,58
2.2	Doanh thu cung cấp dịch vụ	45.45
3	Lợi nhuận trước thuế	5.66
4	Lợi nhuận sau thuế	5.66
5	Dự kiến chia cổ tức	-

(*) Kế hoạch Doanh thu từ hoạt động xây lắp năm 2022 của Công ty là 127.9 tỷ đồng. Tuy nhiên, khả năng hoàn thành kế hoạch này phụ thuộc nhiều vào việc giải quyết các vướng mắc về pháp lý của Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức. Doanh thu dự kiến của công trình này trong năm 2022 là 112,7 tỷ đồng.

1.2 Sau hợp nhất

Đơn vị: Tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
I	Tổng sản lượng	109.44
II	Tổng doanh thu (*)	212.07
-	Doanh thu cung cấp dịch vụ	56.81
-	Doanh thu xây lắp Các CT ngoài DA Tứ Hiệp	112.58
-	Doanh thu chuyển nhượng BĐS	42.68
III	Lợi nhuận trước thuế	9.25
IV	Lợi nhuận sau thuế	8.29

(*) Khi hợp nhất đã loại trừ doanh thu xây lắp các công trình/hợp đồng thuộc DA Khu ĐTM Tứ Hiệp.

II. Nhiệm vụ trọng tâm, các biện pháp thực hiện

2.1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tập trung và quyết liệt thực hiện kế hoạch tái cấu trúc Công ty theo hướng chuyển dịch dần từ lĩnh vực xây lắp sang lĩnh vực hoạt động đầu tư dự án kinh doanh bất động sản và quản lý khai thác kinh doanh hạ tầng, tài sản của các dự án đầu tư.

- Tập trung thúc đẩy việc giải quyết những tồn tại, vướng mắc pháp lý hợp đồng với chủ đầu tư công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 để sớm đưa vào thi công trở lại, hoàn thành bàn giao cho Nhà nước. Đồng thời thu hẹp hoạt động xây lắp chỉ thực hiện các công trình trong nội bộ hệ thống tự đầu tư.

hoàn thành bàn giao cho Nhà nước. Đồng thời thu hẹp hoạt động xây lắp chỉ thực hiện các công trình trong nội bộ hệ thống tự đầu tư.

- Tập trung xử lý, giải quyết những khó khăn, tồn tại trong công tác quản lý tài chính nhằm từng bước lành mạnh hóa tình hình tài chính theo hướng giảm dần sự mất cân bằng tài chính ngắn hạn thông qua các biện pháp: tái cấu trúc cơ cấu và đầu tư tài chính; phát hành tăng vốn điều lệ, bán cổ phiếu quỹ... và kiểm soát chặt chẽ dòng tiền đảm bảo sử dụng đúng mục đích và hiệu quả.

2.2. Các kế hoạch nhiệm vụ cụ thể

2.2.1 Về cơ cấu tổ chức, nhân sự

- Kiện toàn lại Ban lãnh đạo Công ty nhằm đảm bảo công tác quản lý, điều hành được tập trung liên tục và xuyên suốt trong cả hệ thống.

- Tiếp tục tổ chức bộ máy Công ty theo hướng gọn nhẹ, chuyên sâu trên cơ sở xây dựng lại chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban chuyên môn gắn với định biên nhân sự cụ thể, chi tiết.

- Xây dựng đội ngũ nhân sự của Công ty theo hướng chuyên nghiệp trong các hoạt động: Tổ chức quản lý, giám sát, tài chính, kinh tế, kỹ thuật, đầu tư, đấu thầu, thi công, điều phối nhằm đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động của Công ty.

- Tổ chức và duy trì Công ty con theo ngành nghề chính và phù hợp với mục tiêu phát triển của cả hệ thống.

- Thực hiện giải thể các Ban chỉ huy công trình, Xí nghiệp khi thực hiện xong nhiệm vụ.

2.2.2 Về hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đối với Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức: Tiếp tục rà soát bố trí nhân sự đủ để thực hiện khối lượng còn lại và quyết toán dự án. Tập trung phối hợp với Chủ đầu tư giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý hợp đồng, cân đối thu xếp đủ và kịp thời nguồn vốn nhằm hoàn tất khối lượng công việc dở dang đảm bảo các yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng, an toàn lao động để sớm thanh quyết toán được dự án.

- Chuẩn bị lực lượng, năng lực thiết bị cho việc thi công Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I - CT14 và các công trình CT1, CT2, CT3 - Khu đô thị mới Tứ Hiệp.

- Thúc đẩy việc kinh doanh vật tư thiết bị trong nội bộ hệ thống Hồng Hà - Tứ Hiệp.

- Tập trung củng cố, thúc đẩy hoạt động của Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí làm động lực cho hoạt động SXKD của cả hai đơn vị về xây lắp, đầu tư và hiệu quả đầu tư vốn.

- Nghiên cứu triển khai phương án HHVN là đơn vị đầu mối được giao tập trung quản lý, vận hành, kinh doanh khai thác các dự án hạ tầng, tài sản tại các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản trong hệ thống.

2.2.3 Về công tác tái cấu trúc các khoản đầu tư góp vốn

➤ Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Quảng Ninh:

- Tổ chức rà soát, đánh giá kỹ tình hình tổ chức, quản lý, cơ cấu tài sản, tiền vốn của đơn vị để có hướng tiếp tục đầu tư nắm giữ hoặc thoái vốn.

- Trường hợp không cần nắm giữ thì thực hiện thoái vốn bằng cách đề nghị cổ đông chính của công ty mua lại hoặc tìm đối tác để chuyển nhượng vốn góp.

- Thời gian thực hiện trong năm 2022.

➤ Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

- Hiện việc tái cấu trúc lại cơ cấu tổ chức và xử lý tài chính của công ty đã thực hiện xong. Trong quý IV/2021, các cổ đông và HĐQT công ty đã họp để thông qua kế hoạch tài chính 6 tháng đầu năm 2022 và đề xuất phương án tiếp tục hoạt động cho nhà máy trong thời gian tới, trong đó có cả phương án tìm đối tác thoái vốn đầu tư. Vì vậy trong năm 2022, cần sớm thống nhất được hướng hoạt động SXKD của nhà máy hoặc tìm đối tác thoái vốn góp để thu hồi vốn đầu tư.

➤ Gồm Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào và Khoản góp vốn, cho vay liên quan đến các dự án khai khoáng tại Lào có tổng vốn đầu tư, cho vay xấp xỉ 149 tỷ đồng:

- Tiếp tục yêu cầu Công ty TNHH Chakkaphanh Mining Group làm việc với Cơ quan quản lý Nhà nước Lào để xác nhận HHVN là cổ đông của Công ty khi điều kiện dịch bệnh cho phép.

- Đối với phần vốn cho vay làm việc để yêu cầu đối tác hoàn trả lại. Nếu không được thực hiện biện pháp khởi kiện, đề xuất cơ quan công an điều tra dấu hiệu lừa đảo. Đồng thời xác định rõ trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân có liên quan.

- Sau khi áp dụng các biện pháp trên mà không thể pháp lý hóa các khoản đầu tư, không thể đòi được các khoản nợ vay, ứng vốn thì thực hiện xử lý tài chính theo quy định của Công ty và pháp luật hiện hành.

2.2.4. Về công tác tái cấu trúc hoạt động đầu tư

➤ Dự án 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

- Tiếp tục nghiên cứu, triển khai phương án chuyển đổi thành dự án phức hợp Văn phòng, khách sạn và căn hộ dịch vụ (offitel), phù hợp với quy hoạch và các quy định pháp lý về đất đai, dự án hiện hành hoặc chuyển nhượng lại dự án.

➤ Máy móc thiết bị, dụng cụ thi công:

- Tiếp tục rà soát, thanh lý dứt điểm số lượng máy móc, thiết bị không có khả năng khai thác sử dụng hoặc sử dụng kém hiệu quả như: Cầu tháp, vận thăng cũ, giáo chống, phụ kiện tồn kho. Thúc đẩy hoạt động cho thuê máy móc, thiết bị chưa có nhu cầu sử dụng nhằm tăng nguồn thu nhập cho Công ty.

2.2.5. Về công tác Tài chính Kế toán

- Xây dựng quan hệ chủ động, tích cực với ngân hàng MB và các tổ chức tín dụng khác nhằm huy động vốn để triển khai tiếp công trình Bệnh Viện Việt Đức Cơ sở 2 và nhu cầu vốn cho hoạt động SXKD khi cần.

- Làm rõ, cân đối khả năng thanh toán công nợ phải trả, đặc biệt là công nợ của các công trình giao khoán nội bộ, công nợ tồn tại kéo dài để tránh ảnh hưởng tiêu cực đến tình hình tài chính Công ty.

- Trong trường hợp cần thiết có thể thực hiện phương án bán cổ phiếu quỹ nhằm bù đắp sự mất cân đối tài chính và tối đa hóa lợi ích cho công ty và các cổ đông hiện hữu.

- Kiện toàn và ổn định nhân sự làm công tác tài chính kế toán cho Công ty. Tiếp tục chuẩn hóa công tác hạch toán kế toán, tăng cường vai trò của công tác kế toán trong việc thiết lập hệ thống thông tin, báo cáo tài chính quản trị, kiểm soát hoạt động đáp ứng kịp thời cho công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.

2.2.6 Các vấn đề khác

- Hoàn chỉnh, nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị nội bộ, minh bạch thông tin, cải tiến phương thức quản lý nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả.

- Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, đặc biệt lưu ý: Xây dựng lại chức năng nhiệm vụ các phòng ban; sửa đổi Quy chế quản lý tài chính; sửa đổi Quy chế tiền lương, tiền thưởng; ban hành Quy chế người đại diện; sửa đổi, bổ sung các Quy trình phối hợp nghiệp vụ vv...

- Kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự, xây dựng lực lượng nhân sự trẻ, có năng lực làm đội ngũ kế thừa và nguồn lực cho sự phát triển.

- Thực hiện công tác đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật. Áp dụng hệ thống quản lý chất lượng vào hoạt động SXKD.

- Nâng cao hiệu quả quản lý Người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp.

KẾT LUẬN

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị và Ban Lãnh đạo Công ty về kết quả hoạt động SXKD, kiểm điểm và phân tích nguyên nhân của những việc đã làm được, chưa làm được đối với từng mặt công tác trong năm 2021. Báo cáo cũng đã đưa ra kế hoạch SXKD và các nhiệm vụ thực hiện kế hoạch năm 2022. Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ và những ý kiến đóng góp thiết thực từ phía các cổ đông để cùng Công ty vượt qua khó khăn, thách thức và hoàn thành các mục tiêu kế hoạch trong năm 2022.

Trân trọng cảm ơn quý vị!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu Phòng tổng hợp



Trần Thị Thanh Bình