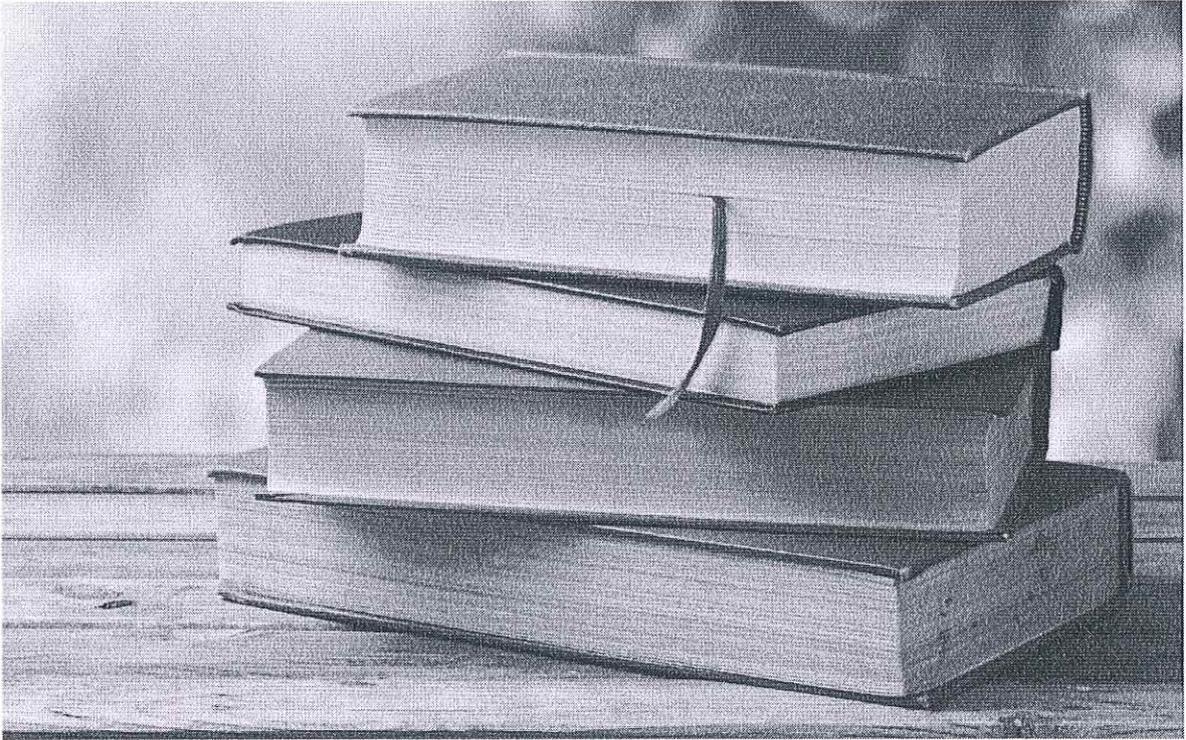
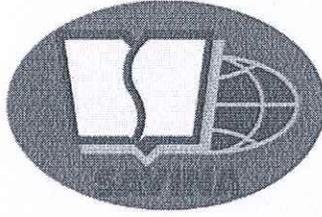


CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VIỆT NAM



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024**

M.S.D.

ck

## MỤC LỤC

<b>THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b> .....	2
<b>I. GIỚI THIỆU SAVINA</b> .....	4
1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH PHÁT TRIỂN.....	4
2. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH.....	4
3. DANH SÁCH CÔNG TY LIÊN QUAN TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024.....	6
4. TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH.....	6
5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY.....	7
<b>II. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025</b> .....	7
1. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH KINH TẾ NĂM 2024 VÀ TRIỂN VỌNG NĂM 2025.....	7
2. BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC.....	8
3. NHỮNG THAY ĐỔI CHỦ YẾU.....	9
4. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2025.....	10
<b>III. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP</b> .....	11
1. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY.....	11
2. TÓM TẮT LÝ LỊCH BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH.....	12
3. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	13
4. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT.....	14
5. THAY ĐỔI NHÂN SỰ CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC.....	14
6. QUẢN TRỊ RỦI RO.....	14
7. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ THAY ĐỔI SỞ HỮU CỦA CÁC CỔ ĐÔNG CHỦ CHỐT..	15
8. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU.....	16
9. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ.....	16
10. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY	16
<b>IV. V. QUẢN LÝ NHÂN LỰC</b> .....	16
1. CƠ CẤU NHÂN SỰ.....	16
2. CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG.....	17

## THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Kính gửi Quý Cổ đông,**

Thay mặt Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) và Ban Lãnh đạo Công ty cổ phần (“CTCP”) Sách Việt Nam (“Công ty” hoặc “SAVINA”), tôi xin gửi tới Quý Cổ đông lời chào trân trọng cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

**Thưa Quý vị,**

Với bề dày lịch sử hơn 60 năm, CTCP Sách Việt Nam hiện là một trong những doanh nghiệp đầu ngành trong lĩnh vực xuất bản, in ấn và kinh doanh sách báo, văn hóa phẩm. Công ty đã cung cấp ra thị trường nhiều ấn phẩm chất lượng và hiện có mối quan hệ hợp tác, kinh doanh mật thiết với các đơn vị trong và ngoài nước chuyên cung ứng sách xuất bản.

Năm 2024, Công ty đạt được kết quả hoạt động kinh doanh tích cực trong bối cảnh thị trường kinh doanh sách, văn hóa phẩm có mức độ cạnh tranh rất lớn, với doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 31,7 tỷ đồng giảm 7,2% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận sau thuế đạt hơn 75,1 tỷ đồng, tăng 9,2% so với năm 2023.

Sau hơn tám năm hợp tác chiến lược với Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Tập đoàn Vingroup”), Công ty thực hiện những kế hoạch lớn trong chiến lược kinh doanh và phát huy tiềm năng. Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra chính sách khoán kinh doanh tới từng Phòng kinh doanh, từng người lao động. Công ty duy trì và phát triển mảng kinh doanh sách truyền thống bằng việc đẩy mạnh bán lẻ tại siêu thị đồng thời mở rộng và tìm kiếm thêm thị trường bán buôn vào các trường học, chú trọng giới thiệu những mặt hàng có thể mạnh cạnh tranh cao.

Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục hợp tác với các nhà xuất bản uy tín để giới thiệu các đầu mục sách có giá trị với nội dung hấp dẫn. Trong năm 2024, Công ty đã tiếp tục xuất bản các đầu sách luyện thi IELTS mới được độc quyền xuất bản và phát hành với nhà xuất bản Cambridge.

**Thưa Quý Cổ đông,**

Trong năm 2024, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức, bao gồm chính sách tiền tệ thắt chặt và căng thẳng địa chính trị. Tuy nhiên, Việt Nam vẫn duy trì sự ổn định với tăng trưởng khả quan, lạm phát được kiểm soát và các cân đối vĩ mô đảm bảo. Các tổ chức quốc tế tiếp tục đánh giá tích cực về triển vọng kinh tế – xã hội của Việt Nam, phản ánh nỗ lực của Chính phủ trong việc thúc đẩy tăng trưởng bền vững.

Theo Fitch Ratings, tín nhiệm quốc gia của Việt Nam đã được nâng lên mức BB+ (từ mức BB) với triển vọng “Ổn định”. Ngoài ra, theo đánh giá của Brand Finance – tổ chức tư vấn định giá thương hiệu hàng đầu thế giới, thương hiệu quốc gia Việt Nam xếp hạng 32/193, với giá trị đạt 507 tỷ USD, tăng một bậc trong bảng xếp hạng và tăng 2% so với năm 2023.

Kinh tế Việt Nam ghi nhận sự tăng trưởng ấn tượng, với tỷ lệ tăng trưởng kinh tế cả năm đạt 7,09%, nâng quy mô nền kinh tế lên khoảng 476 tỷ USD. Thị trường tiền tệ và ngoại hối ổn định, với mặt bằng lãi suất giảm khoảng 0,96% so với cuối năm 2023. Việt Nam tiếp tục là điểm đến hấp dẫn và tiềm năng đối với các tập đoàn và nhà đầu tư nước ngoài. Trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế, FDI vẫn là điểm sáng, với tổng vốn FDI đăng ký và thực hiện đều tăng cao so với cùng kỳ năm trước. Kinh tế Việt Nam vẫn được kỳ vọng sẽ tăng trưởng ổn định, là tiền đề thuận lợi cho ngành xuất bản.

SAVINA sẽ tiếp tục tổ chức tốt sản xuất kinh doanh, hợp tác chặt chẽ với các đối tác để đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khách hàng, phát huy vai trò là doanh nghiệp có quy mô lớn trong lĩnh vực văn hóa. Bên cạnh đó, Công ty cũng thực hiện phương châm đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tạo nguồn vốn hỗ trợ cho hoạt động kinh doanh chính là phát hành xuất bản, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có.

Công tác quản lý theo mô hình công ty cổ phần cũng tiếp tục được hoàn thiện, song hành với cải thiện điều kiện làm việc và nâng cao đời sống của người lao động để đạt hiệu quả kinh doanh và sức cạnh tranh trên thị trường. HĐQT Công ty tin tưởng sâu sắc rằng, với kế hoạch đầu tư đã được nghiên cứu kỹ lưỡng cùng ý chí quyết tâm và nỗ lực hết mình của Ban Lãnh đạo và toàn thể các cán bộ nhân viên, CTCP Sách Việt Nam sẽ có một năm hoạt động sôi nổi và hiệu quả.

Thay mặt HĐQT Công ty, tôi xin gửi lời tri ân chân thành đến Quý Cổ đông vì sự tin tưởng, ủng hộ với Công ty trong thời gian qua, và mong muốn tiếp tục nhận được sự đồng hành của Quý vị trong thời gian tới.

*Trân trọng cảm ơn!*

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**LÊ THĂNG LONG**



*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

## I. GIỚI THIỆU SAVINA

### 1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH PHÁT TRIỂN

CTCP Sách Việt Nam (“SAVINA”) được thành lập từ những năm 1950, trải qua hơn 60 năm với nhiều giai đoạn phát triển và các tên gọi khác nhau. Tiền thân của Công ty là Sở Phát hành sách Trung ương, được tách ra từ Nhà in Quốc gia từ năm 1956, sau đó đổi tên thành Quốc doanh Phát hành sách Trung ương năm 1960 và hợp nhất với Công ty XNK Sách báo để thành lập Tổng Công ty Phát hành sách năm 1978.

Tháng 12 năm 1997, Tổng Công ty Phát hành sách Việt Nam được thành lập trên nền của Tổng Công ty Phát hành sách cũ với mô hình Tổng Công ty, trực thuộc Bộ Văn hóa Thông tin. Ngày 19 tháng 03 năm 2010, Chính phủ ra Nghị định số 25/2010/NĐ-CP về việc chuyển đổi công ty Nhà nước thành công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên và tổ chức quản lý công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm chủ sở hữu, chính thức đổi tên Công ty thành Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam vào tháng 06 năm 2010.

Ngày 24 tháng 03 năm 2016, Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam đã tổ chức thành công cuộc bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (“HNX”), với số lượng cổ phần đấu giá thành công là 16.530.590 cổ phần. Ngày 27 tháng 04 năm 2016, Công ty chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Ngày 15 tháng 07 năm 2016, Công ty đã niêm yết thành công trên hệ thống giao dịch sàn chứng khoán UPCOM của HNX với mã chứng khoán VNB.

Vốn điều lệ theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100109829 là: 679.099.600.000 đồng.

Trụ sở chính: 44 Tràng Tiền, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Điện thoại: (84 24) 39 348 790

Fax: (84 24) 39 341591

Website: <http://savina.com.vn>

### 2. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Ngành nghề kinh doanh của SAVINA như sau:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1.	Xuất bản sách	5811
2.	Xuất bản báo, tạp chí và các ấn phẩm định kỳ	5813
3.	Sao chép bản ghi các loại	1820
4.	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ	7212
5.	Bán lẻ băng đĩa âm thanh, hình ảnh (kể cả băng, đĩa trắng) trong các cửa hàng chuyên doanh	4762
6.	In ấn (trừ các loại hình Nhà nước cấm)	1811
7.	Dịch vụ liên quan đến in	1812
8.	Bán lẻ sách, báo, tạp chí văn phòng phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh	4761
9.	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình. Chi tiết: Bán buôn sách, báo, tạp chí, văn phòng phẩm	4649
10.	Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại	8230
11.	Bán lẻ hàng hóa khác mới trong các cửa hàng chuyên doanh (trừ các hoạt	4773

	<i>động Nhà nước cấm)</i>	
12.	<i>Đào tạo sơ cấp</i>	8531
13.	<i>Đào tạo trung cấp</i>	8532
14.	<i>Đào tạo cao đẳng</i>	8533
15.	<i>Hoạt động sáng tác, nghệ thuật và giải trí (trừ các hoạt động Nhà nước cấm)</i>	9000
16.	<i>Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.</i>  <i>Chi tiết: Kinh doanh bất động sản</i>	6810
17.	<i>Dịch vụ lưu trú ngắn ngày</i>	5510
18.	<i>Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu.</i>  <i>Chi tiết:</i>  <i>- Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh;</i>  <i>- Ủy thác xuất, nhập khẩu.</i>	8299
19.	<i>Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động</i>	5610
20.	<i>Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng</i>	5621
21.	<i>Dịch vụ ăn uống khác</i>	5629
22.	<i>Dịch vụ phục vụ đồ uống</i>	5630
23.	<i>Hoạt động của các cơ sở thể thao</i>	9311
24.	<i>Hoạt động của các câu lạc bộ thể thao</i>	9312
25.	<i>Hoạt động của các công viên vui chơi và công viên theo chủ đề</i>	9321
26.	<i>Hoạt động vui chơi giải trí khác chưa được phân vào đâu</i>	9329
27.	<i>Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp</i>  <i>Chi tiết:</i>  <i>- Bán lẻ trong siêu thị (Supermarket)</i>  <i>- Bán lẻ trong cửa hàng tiện lợi (Minimarket)</i>  <i>- Bán lẻ trong cửa hàng kinh doanh tổng hợp</i>	4719
28.	<i>Đại lý, môi giới, đấu giá hàng hóa</i>  <i>Chi tiết: Đại lý bán trung thu và các loại hàng hóa khác.</i>	4610
29.	<i>Dịch vụ đặt chỗ và các dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch</i>	7990

**3. DANH SÁCH CÔNG TY LIÊN QUAN TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024**

- **Công ty mẹ: Tập đoàn Vingroup – Công ty CP**

- Địa chỉ: Số 7 Đường Bằng Lăng 1, khu Đô thị Vinhomes Riverside, phường Việt Hưng, quận Long Biên, Hà Nội
- Vốn điều lệ: 38.785.833.060.000 đồng (căn cứ theo Giấy chứng nhận ĐKDN do Phòng ĐKKD – Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội cấp thay đổi lần 73 được cấp ngày 09 tháng 01 năm 2024).
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu của công ty mẹ: 65,33% vốn điều lệ CTCP Sách Việt Nam.

- **Công ty liên kết: Công ty Cổ phần In Sách Việt Nam**

- Địa chỉ: Số 22B, phố Hai Bà Trưng, phường Tràng Tiền, quận Hoàn Kiếm, Hà nội.
- Vốn điều lệ: 14.500.000.000 đồng (căn cứ Giấy chứng nhận ĐKDN do phòng ĐKKD Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà nội cấp sửa đổi lần 4 ngày 09/08/2019)
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu của công ty: 27,76% Vốn điều lệ CTCP In Sách Việt Nam, tương đương 4.025.000.000 đồng.

**4. TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH***Đơn vị tính: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	2024	2023	% Tăng/Giảm
Doanh thu thuần	31.736	34.199	-7,2%
Doanh thu tài chính	108.874	99.121	9,8%
Lợi nhuận hoạt động	93.975	85.989	9,3%
Lợi nhuận trước thuế	94.076	86.128	9,2%
Lợi nhuận sau thuế	75.104	68.805	9,2%
Tài sản ngắn hạn	138.023	1.033.694	-86,6%
Tài sản dài hạn	992.692	22.138	4384,0%
Tổng tài sản	1.130.715	1.055.832	7,1%
Nợ phải trả	28.399	28.621	-0,8%
Vốn chủ sở hữu	1.102.315	1.027.211	7,3%
<b>Chỉ số tài chính</b>			
Tỷ suất lợi nhuận hoạt động (%)	296,1%	251,4%	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế (%)	236,7%	201,2%	
Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu (lần)	0,03	0,03	
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (%)	6,8%	6,7%	

*Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán của Savina năm 2023 và 2024*

## 5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

Định hướng phát triển dài hạn của Công ty bao gồm:

- Xây dựng phương án kinh doanh và phương án sử dụng lao động hiệu quả để Công ty phát triển bền vững.
- Cải tiến công tác quản lý theo mô hình công ty cổ phần để nâng cao hiệu quả kinh doanh, nâng cao sức cạnh tranh của doanh nghiệp.
- Duy trì các hoạt động từ trước đến nay, trong đó hoạt động kinh doanh sách là cốt lõi.

## II. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

### 1. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH KINH TẾ NĂM 2024 VÀ TRIỂN VỌNG NĂM 2025

#### Tổng quan tình hình kinh tế năm 2024

Năm 2024 tiếp tục là một năm kinh tế thế giới đứng trước nhiều thách thức lớn bởi tác động từ các yếu tố như bất ổn địa chính trị và xung đột quân sự leo thang tại một số quốc gia và khu vực.

Năm 2024, ngành xuất bản tại Việt Nam đối diện với nhiều khó khăn, bao gồm sự cạnh tranh gay gắt trên thị trường, chuỗi cung ứng nguyên vật liệu như giấy và mực in bị ảnh hưởng bởi biến động tỷ giá ngoại tệ, cùng với những yêu cầu ngày càng cao về chất lượng bản thảo, đầu thầu trực tuyến và đổi mới công nghệ. Các chính sách về thuế, đầu tư, nhà đất, và phát triển xuất bản điện tử cũng tác động đáng kể đến hoạt động của ngành. Tuy nhiên, dù phải đối mặt với nhiều thách thức, ngành xuất bản vẫn duy trì được sự phát triển ổn định và đạt được những kết quả đáng khích lệ. Chất lượng xuất bản phẩm không ngừng được nâng cao, với nội dung đa dạng và hình thức phong phú, đáp ứng tốt hơn nhu cầu của độc giả. Bên cạnh đó, quá trình chuyển đổi số được đẩy mạnh, giúp mở rộng mô hình xuất bản điện tử và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh. Những nỗ lực này không chỉ giúp ngành thích ứng với bối cảnh thị trường đầy biến động mà còn đóng góp tích cực vào việc phổ biến tri thức, phục vụ nhiệm vụ chính trị và thúc đẩy văn hóa đọc trong cộng đồng.

Chiều ngày 16 tháng 01 năm 2025, Ban Tuyên giáo Trung ương, Bộ Thông tin và Truyền thông, Hội Xuất bản Việt Nam tổ chức Hội nghị Giao ban cơ quan chủ quản nhà xuất bản năm 2024. Theo báo cáo Cục trưởng Cục Xuất bản, In và Phát hành, toàn ngành xuất bản doanh thu ước đạt 99.160 tỷ đồng (giảm 0.5%) và đóng góp vào GDP khoảng 29.059 tỷ đồng. Số lượng xuất bản phẩm in trong năm qua ước đạt 41.000 đầu sách, giảm 2,97% so với năm 2023. Tuy nhiên, xuất bản phẩm điện tử ghi nhận mức tăng trưởng ấn tượng, đạt 4.050 đầu sách, tăng 120,7%, nâng tỷ lệ xuất bản phẩm điện tử lên 8,9%. Bên cạnh đó, sách nói tiếp tục phát triển trở thành một thị trường sách mới, quy mô doanh thu thị trường sách nói trong năm 2024 đạt hơn 102 tỷ đồng; số lượt nghe sách nói, sách điện tử trong năm 2024 tăng 200% so với năm 2023. Ngoài ra, vụ trưởng Vụ Báo chí – Xuất bản nhận thấy các nhà xuất bản tiếp tục chú trọng tới việc xuất bản điện tử, nhất là xuất bản những cuốn sách có giá trị, đã tạo được hiệu ứng, sức lan tỏa trong xã hội. Năm 2024, có tới 54,4% nhà xuất bản đăng ký hoạt động xuất bản điện tử, tăng 29,1% so với năm 2023 và có 1.886 đầu sách nói/sách tóm tắt đã được xuất bản.

Năm 2024, ngành xuất bản tổ chức thành công Ngày Sách và Văn hóa đọc Việt Nam lần thứ 3 và Hội Sách năm 2024 tại thành phố Hà Nội. Hội sách đã thu hút được sự tham gia của 60 nhà xuất bản, doanh nghiệp phát hành sách trong cả nước, giới thiệu khoảng 40.000 đầu sách, tổ chức nhiều sự kiện tọa đàm, giao lưu tác giả, tác phẩm, chương trình nghệ thuật tiêu biểu nhằm cung cấp cho bạn đọc và du khách tham quan nhiều trải nghiệm thú vị, thu hút đông đảo các tầng lớp nhân dân đến với Hội Sách.

#### Triển vọng năm 2025

Kinh tế thế giới năm 2025 được dự báo sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức do tác động của căng thẳng địa chính trị, chính sách tiền tệ thận trọng và biến động trong chuỗi cung ứng. Tuy nhiên, sự phục hồi kinh tế vẫn được kỳ vọng nhờ vào việc kiểm soát lạm phát, điều chỉnh chính sách tài khóa và xu hướng chuyển đổi số ngày càng mạnh mẽ. Đối với Việt Nam, năm 2025 đánh dấu giai đoạn cuối của kế hoạch 5 năm 2021-2025, năm tăng tốc, bứt phá để thực hiện đạt kết quả cao nhất kế hoạch đề ra; đồng thời tích cực chuẩn bị, củng cố nền tảng cho giai đoạn 2026-2030, tạo tiền đề đưa đất nước ta bước vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình phát triển giàu mạnh, thịnh vượng của dân tộc. Dù còn khó khăn, nền kinh tế Việt Nam được kỳ vọng tiếp tục phục hồi nhờ các chính sách hỗ trợ và động lực từ đầu tư công. Theo dự báo của Quỹ Tiền tệ Quốc tế vào tháng 01 năm 2025, năm 2025 tăng trưởng bình quân kinh tế toàn cầu sẽ đạt khoảng 3,3%, trong đó Việt Nam tăng trưởng khoảng 6,1%, tức cao gần gấp đôi mức trung bình thế giới và thuộc nhóm 20 nền kinh tế có mức tăng trưởng cao nhất thế giới năm 2025.

2025 sẽ là năm bản lề để ngành xuất bản Việt Nam chuyển mình mạnh mẽ. Trong năm 2025, ngành xuất bản Việt Nam sẽ tập trung vào hai vấn đề then chốt: Cuộc chiến bảo vệ bản quyền và duy trì, phát triển văn hóa đọc. Việc chống sách lậu, đặc biệt trên các nền tảng thương mại điện tử, sẽ được tăng cường thông qua việc sửa đổi hành lang pháp lý để quản lý chặt chẽ các nền tảng trung gian, ngăn chặn vi phạm bản quyền từ gốc. Đồng thời, các sáng kiến như phong trào li xì sách ngày Tết sẽ được thúc đẩy nhằm lan tỏa tri thức và xây dựng thói quen đọc sách trong cộng đồng. Đây là một nét đẹp văn hóa, góp phần lan tỏa tri thức và xây dựng thói quen đọc sách trong cộng đồng.

Bên cạnh đó, hệ sinh thái số trong hoạt động xuất bản và phát hành dự kiến sẽ được triển khai mạnh mẽ hơn, với các báo cáo chuyên sâu về xu hướng BookTok, quản lý kênh thương mại điện tử và chiến lược phát hành sách trên các nền tảng số.

Ngoài ra, Luật Xuất bản sẽ tiếp tục được nghiên cứu sửa đổi, bổ sung nhằm hoàn thiện hành lang pháp lý, thúc đẩy chuyển đổi số trong ngành xuất bản. Các cơ chế, chính sách mới sẽ được xây dựng để hỗ trợ các nhà xuất bản phát triển theo mô hình số hóa, từ đó hình thành một thị trường xuất bản năng động, minh bạch và chất lượng cao, với trọng tâm là đẩy mạnh xuất bản điện tử.

Bên cạnh định hướng của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Quy hoạch phát triển xuất bản, in và phát hành xuất bản phẩm đến năm 2030, dự kiến sẽ có thêm các chính sách hỗ trợ nhằm mở rộng ứng dụng công nghệ số trong xuất bản. Đồng thời, Chương trình Sách Quốc gia giai đoạn 2022-2026 theo Quyết định 2219/QĐ-TTg tiếp tục tạo ra cơ hội phát triển mới cho toàn ngành xuất bản, đặc biệt là trong việc đưa sách điện tử, sách nói và các nền tảng số vào hoạt động kinh doanh một cách hiệu quả.

## 2. BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2024	2023	% Tăng/Giảm
Doanh thu thuần	31.736	34.199	-7,2%
Lợi nhuận trước thuế	94.076	86.128	9,2%
Lợi nhuận sau thuế	75.104	68.805	9,2%

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán SAVINA năm 2023 và 2024

### Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2024

Chỉ tiêu	Đơn vị	2024	2023
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	87,8	2,1
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	12,2	97,9
<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	2,5	2,7
Vốn chủ sở hữu /Tổng nguồn vốn	%	97,5	97,3
<b>Khả năng thanh toán</b>			
Khả năng thanh toán nhanh	lần	4,6	36,1
Khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	5,0	36,5
<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>			
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	6,6	6,5
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	236,7	201,2
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	6,8	6,7

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán SAVINA năm 2023 và 2024

### 3. NHỮNG THAY ĐỔI CHỦ YẾU

#### **Tăng trưởng tài sản:**

Tổng tài sản của Công ty tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2024 là 1.130,7 tỷ đồng, tăng 74,9 tỷ đồng so với 31 tháng 12 năm 2023. Tổng tài sản tăng chủ yếu do các nguyên nhân sau:

- Tiền và các khoản tương đương tiền tăng 0,9 tỷ đồng.
- Đầu tư tài chính ngắn hạn giảm 27,0 tỷ đồng.
- Các khoản phải thu ngắn hạn giảm 868,3 tỷ đồng.
- Hàng tồn kho giảm 1,3 tỷ đồng.
- Tài sản dài hạn tăng 970,6 tỷ đồng.

#### **Nguồn vốn chủ sở hữu và nợ phải trả**

Biến động nguồn vốn trong năm của Công ty chi tiết như sau:

- Nợ ngắn hạn giảm 0,5 tỷ đồng, chủ yếu do:
  - o Thuế và các khoản phải nộp nhà nước tăng 1,7 tỷ đồng.
  - o Phải trả người bán giảm 2,0 tỷ đồng.
  - o Phải trả người lao động tăng 0,1 tỷ đồng.
  - o Phải trả ngắn hạn khác giảm 0,3 tỷ đồng.
- Nợ dài hạn tăng 0,3 tỷ đồng chủ yếu từ việc điều chỉnh nguồn tiền đặt cọc trong năm cho đơn vị thuê văn phòng, nhà xưởng.

- Vốn chủ sở hữu của Công ty tăng 75,1 tỷ đồng do tăng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế năm nay so với năm trước.

#### **Tổng số thuế nộp ngân sách Nhà nước**

Từ 01 tháng 01 năm 2024 đến 31 tháng 12 năm 2024, Công ty đã nộp cho Ngân sách Nhà nước tổng cộng 19,69 tỷ đồng tiền thuế, trong đó:

- Thuế TNDN: 17,28 tỷ đồng
- Thuế GTGT: 1,25 tỷ đồng
- Thuế TNCN: 0,19 tỷ đồng
- Các loại thuế khác: 0,97 tỷ đồng

#### **Thù lao cho các thành viên Hội đồng Quản trị (“HĐQT”), Ban Kiểm soát (“BKS”) và lương cho Ban Giám đốc (“BGĐ”) từ 01 tháng 01 năm 2024 đến 31 tháng 12 năm 2024:**

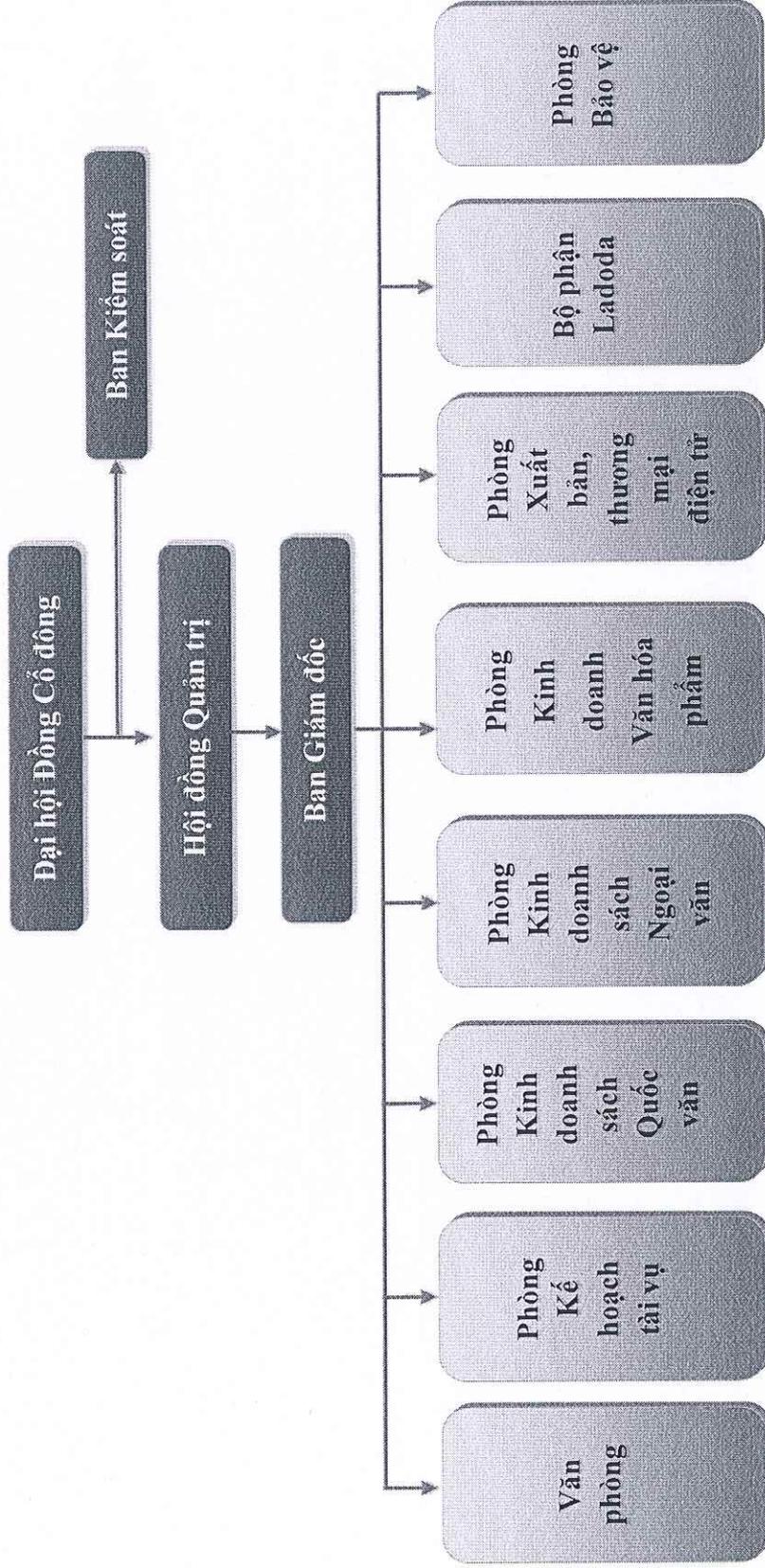
Tổng số tiền thù lao của các thành viên HĐQT và BKS là 30.000.000 đồng và lương cho BGĐ là 516.173.632 đồng.

#### **4. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2025**

Trong năm 2025, Công ty đã đề ra các kế hoạch hành động cụ thể như sau:

- Tiếp tục thực hiện chính sách khoán doanh thu đến từng Phòng kinh doanh. Người lao động sẽ phát huy tính tự chủ trong kinh doanh, gắn quyền lợi và trách nhiệm.
- Đảm bảo thu nhập của người lao động tương ứng với năng lực, khối lượng và hiệu quả công việc đem lại.
- Công ty tiếp tục duy trì các hoạt động kinh doanh chính, truyền thống gồm Sách và Văn hóa phẩm.
- Đẩy mạnh kinh doanh trên các kênh bán hàng trực tuyến như Tiki đồng thời nghiên cứu các kênh bán hàng trực tuyến khác để đáp ứng xu hướng và nhu cầu mua sắm của khách hàng.
- Tiếp tục nghiên cứu triển khai việc phát hành sách điện tử.

III. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP  
1. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY



## 2. TÓM TẮT LÝ LỊCH BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH

*Hội đồng Quản trị*

### **Ông Lê Thăng Long – Chủ tịch HĐQT**

Ông Lê Thăng Long, sinh ngày 09 tháng 08 năm 1974, tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sỹ Kỹ thuật. Từ năm 1996 – 2004, ông công tác tại Công ty Thiết bị Điện thoại – Tổng Công ty Bưu chính Viễn thông Việt Nam. Từ 2004 – 2010, ông công tác tại Ban Đầu tư Phát triển – Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam. Từ năm 2010 đến nay, ông giữ chức vụ Giám đốc Phát triển Dự án tại Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 04 năm 2016 đến tháng 5/2018, ông được bầu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Sách Việt Nam. Tháng 5/2018, ông thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc và vẫn tiếp tục giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT của Công ty.

### **Bà Trần Thanh Mai – Thành viên HĐQT**

Bà Trần Thanh Mai, sinh ngày 09 tháng 11 năm 1969 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ năm 1991 – 1996, bà Mai là Kiểm toán viên – Công ty Ernst & Young Việt Nam. Từ năm 1996 – 2005, bà là Giám đốc Tài chính - Công ty TNHH Shell Gas Hải Phòng. Từ năm 2005 – 2009, bà Mai là Kế toán trưởng Công ty TNHH Nortel Việt Nam. Từ năm 2009 đến nay, bà Mai giữ chức vụ Trưởng phòng Quản lý Kế toán – Tập đoàn Vingroup – Công ty CP. Tháng 06 năm 2019, bà Mai được bầu là Thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Trần Thanh Mai tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

### **Ông Vũ Quyết Thắng – Thành viên HĐQT**

Ông Vũ Quyết Thắng, sinh ngày 25 tháng 07 năm 1977 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Xây dựng. Từ năm 2000 – 2003, ông Thắng công tác tại Công ty kiến trúc Việt Nam. Từ năm 2004 – 2006, ông Thắng công tác tại Công ty CP Quan hệ quốc tế và Đầu tư sản xuất. Từ năm 2007 đến 2010, ông Thắng công tác Tập đoàn vàng bạc, đá quý DOJI. Từ năm 2011 đến nay, ông Thắng công tác tại Tập đoàn Vingroup – Công ty CP. Tháng 06 năm 2019, ông Thắng được bầu là Thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, ông Vũ Quyết Thắng tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

### **Ông Nguyễn Trọng Tuấn – Thành viên HĐQT**

Ông Nguyễn Trọng Tuấn, sinh ngày 09 tháng 11 năm 1960 tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sỹ Kinh tế. Từ năm 1985 – 2014, ông công tác tại Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam (công ty được chuyển đổi từ Tổng Công ty Sách Việt Nam), giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng Thành viên kiêm Tổng Giám đốc. Từ năm 2015 đến nay, ông là thành viên Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp của Bộ Văn hóa Thông tin và Du lịch. Từ tháng 04 năm 2016 đến nay, ông giữ chức vụ thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam.

### **Ông Trần Lê Phương – Thành viên HĐQT**

Ông Trần Lê Phương, sinh ngày 04 tháng 01 năm 1969 tại Hà Nội, là Thạc sỹ Quản lý Kinh tế. Từ năm 1991 – 1996, ông Phương là nghiên cứu viên tại Viện Thiết kế Công nghiệp Hóa chất. Từ năm 1996 – 2006, ông là cán bộ kinh doanh, kỹ thuật và quản lý tại Công ty TNHH ExxonMobil Việt Nam. Từ năm 2007 – 2008, ông Phương là Tổng Giám đốc VCCorp. Từ năm 2008 đến nay, ông Phương công tác tại Tập đoàn Vingroup – Công ty CP và giữ chức vụ quản lý trong các công ty trong Tập đoàn. Tháng 06 năm 2020, ông Phương được bầu vào vị trí thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, ông Trần Lê Phương tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026. Tháng 7/2023, ông Phương được bổ nhiệm là Tổng Giám đốc – đại diện theo pháp luật của SAVINA.

### **Ban Giám đốc**

**Ông Trần Lê Phương – Tổng Giám đốc** (*xem thông tin ở trên*)

**Ông Nguyễn Trọng Tuấn – Phó Tổng Giám đốc** (*xem thông tin ở trên*)

**Ông Đặng Xuân Ánh – Kế toán trưởng**

Ông Đặng Xuân Ánh, sinh ngày 05 tháng 09 năm 1979 tại Nam Định, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ tháng 07 năm 2001 đến tháng 04 năm 2004, ông là Kế toán viên tại Công ty Liên doanh Công trình Hữu Nghị – Tổng Công ty Công trình Giao thông 8. Từ tháng 04 năm 2004 đến tháng 09 năm 2009, ông là Kế toán trưởng Công ty thành viên – Tổng Công ty Bảo hiểm Bưu điện. Từ tháng 10 năm 2009 đến tháng 04 năm 2015, ông là Kế toán trưởng Công ty CP Xây dựng công ty TDT. Từ tháng 04 năm 2015 đến tháng 04 năm 2016, ông là Kế toán trưởng Công ty TNHH Quản lý Xây dựng Vincom 6. Từ tháng 04 năm 2016, ông được bổ nhiệm giữ chức vụ Kế toán trưởng CTCP Sách Việt Nam.

#### Ban Kiểm soát

##### Bà Nguyễn Hồng Mai – Trưởng Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Hồng Mai, sinh ngày 29 tháng 08 năm 1985 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Tài chính kế toán, Thạc sĩ Tài chính doanh nghiệp và giám sát quản lý và có chứng chỉ kiểm toán viên Việt Nam. Từ năm 2007 – 2016, bà Mai là Kiểm toán viên tại Công ty TNHH Deloitte Việt Nam. Từ năm 2016 tới nay, bà Mai là chuyên viên tài chính của Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 06 năm 2020, bà được bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Nguyễn Hồng Mai tiếp tục được bầu là Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

##### Bà Nguyễn Thị Thu Thủy – Thành viên Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thu Thủy, sinh ngày 25 tháng 04 năm 1977 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ năm 2010 đến tháng 08 năm 2015, bà là Kế toán viên Công ty CP Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia. Từ tháng 09 năm 2015 đến tháng 09 năm 2016, bà là chuyên viên Phòng Quản lý Kế toán Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 10 năm 2016, bà là chuyên viên Phòng Quản lý Tài chính Kế toán – Cụm Bất động sản của Tập đoàn Vingroup. Tháng 09 năm 2021, bà Nguyễn Thị Thu Thủy được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng CTCP VinBigdata. Từ tháng 04 năm 2016, bà được bầu vào vị trí thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam.

##### Bà Nguyễn Thị Lan Anh – Thành viên Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Lan Anh, sinh ngày 26 tháng 04 năm 1980 tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sĩ chuyên ngành Xuất bản. Từ năm 2008 – 2011, bà là Phó Phòng phụ trách xuất bản Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam. Từ năm 2012 – nay, bà là Phó Phòng Xuất nhập khẩu Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam. Từ tháng 04 năm 2016, bà được bầu vào vị trí thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam.

### 3. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### ▪ Hoạt động chung

Trong năm 2024, HĐQT thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị Công ty, các Quy định, Quy chế quản lý nội bộ và Pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát đối với Ban Giám đốc trong các hoạt động sau:

- Giám sát công tác lập Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính quý, Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo tài chính năm theo quy định;
- Giám sát, chỉ đạo việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, chính xác theo đúng quy định;
- Giám sát hoạt động quản lý, điều hành của Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra;
- Giám sát thực hiện các Nghị quyết của HĐQT/ĐHĐCĐ.
- Trong năm 2024, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1.	01/2024/NQ-HĐQT-SAVINA	22/02/2024	Nghị quyết HĐQT về việc chốt danh sách người sở hữu chứng khoán để thực hiện

			quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2024
2.	02/2024/NQ-HĐQT-SAVINA	25/03/2024	Nghị quyết HĐQT về việc tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và phê duyệt chương trình, tài liệu họp
3	03/2024/NQ – HĐQT -SAVINA	14/08/2024	Họp thường kỳ Quý 3/2024
4	04/2024/NQ- HĐQT - SAVINA	05/12/2024	Họp thường kỳ Quý 4/2024

▪ **Định hướng hoạt động năm 2025**

- Tăng cường đổi mới công tác quản trị theo hướng tinh gọn, đơn giản, hiệu quả
- Tiếp tục duy trì, phát triển và tích cực mở rộng thị trường kinh doanh sách truyền thống và các hoạt động khác.

#### 4. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ của mình, BKS đã tham gia giám sát công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Công ty đảm bảo các hoạt động vận hành, kinh doanh tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Quy chế Quản trị, góp phần hạn chế rủi ro trong các lĩnh vực hoạt động.

BKS đã triển khai thực hiện các công việc sau:

- (i) Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT;
- (ii) Giám sát và đưa ra ý kiến về việc thực hiện các mục tiêu về hoạt động kinh doanh nhằm đạt được kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận của Công ty năm 2024 đã đề ra;
- (iii) Thẩm tra Báo cáo tài chính các quý, báo cáo tài chính bán niên năm 2024 để đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;
- (iv) Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.

#### 5. THAY ĐỔI NHÂN SỰ CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC

- Thay đổi về Thành viên HĐQT tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2024: không có thay đổi.
- Thay đổi về Thành viên Ban Giám đốc tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2024: không có thay đổi
- Thay đổi về thành viên BKS tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2024: không có thay đổi.

#### 6. QUẢN TRỊ RỦI RO

Tại Công ty, Ban Lãnh đạo luôn phối hợp chặt chẽ với các phòng, ban chuyên môn để quản trị rủi ro. Định hướng quản trị rủi ro của Công ty chủ yếu là kiểm soát các rủi ro về quy trình hoạt động, rủi ro về tài chính và rủi ro thị trường. Hoạt động quản lý rủi ro nhằm đảm bảo Công ty được kiểm soát chặt chẽ về tài chính và kế toán, đạt được các mục tiêu trong kinh doanh, đạt được hiệu quả và hiệu suất của các hoạt động, đảm bảo độ tin cậy của báo cáo tài chính, tuân thủ pháp luật và các quy định nội bộ. Một số rủi ro có thể ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như sau:

**a. Rủi ro về kinh tế vĩ mô**

Những bất ổn của kinh tế vĩ mô, thay đổi chính sách tài khóa và tiền tệ trong hệ thống tài chính ảnh hưởng đến dự báo về triển vọng và nhu cầu tiêu thụ, sản xuất trong nền kinh tế, và ảnh hưởng đến ngành và các công ty trong ngành. Để hạn chế các rủi ro về kinh tế vĩ mô, Ban Lãnh đạo đưa ra các dự báo định kỳ về thay đổi vĩ mô trong ngắn, trung và dài hạn. Trên cơ sở đó, các công cụ quản lý tài chính được sử dụng phù hợp với các thay đổi của nền kinh tế trong từng thời kỳ.

**b. Rủi ro tín dụng**

Rủi ro tín dụng là rủi ro khi đối tác mất khả năng thanh toán. Công ty quản trị rủi ro tín dụng dựa trên phân tích hồ sơ rủi ro của từng đối tác, từ đó xây dựng các chính sách kinh doanh phù hợp với từng nhóm đối tượng.

**c. Rủi ro hoạt động**

Rủi ro hoạt động là các rủi ro xuất phát từ nguyên nhân hệ thống, quy trình, con người hoặc các sự kiện bên ngoài. Năm 2024, nhằm nâng cao chất lượng quản trị rủi ro hoạt động, Công ty đã thực hiện kiện toàn hệ thống quy định, chính sách và quy trình. Đồng thời, Công ty tập trung công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nhân sự để giảm thiểu các rủi ro hoạt động do yếu tố con người gây ra cũng như triển khai công tác đánh giá rủi ro trong hoạt động, góp phần nâng cao văn hóa quản trị rủi ro trong Công ty.

**7. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ THAY ĐỔI SỞ HỮU CỦA CÁC CỔ ĐÔNG CHỦ CHỐT**

- a. Tổng số cổ phần tại thời điểm 27 tháng 03 năm 2025: 67.909.960 cổ phần.
- b. Danh sách cổ đông sáng lập: Công ty không có cổ đông sáng lập.
- c. Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 27 tháng 03 năm 2025 (tại thời điểm chốt Danh sách người sở hữu chứng khoán để thực hiện quyền tham dự họp ĐHĐCĐ thường niên 2025)

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số cổ phần	Tỷ lệ	Số cổ phần	Tỷ lệ	Số cổ phần	Tỷ lệ
<b>Cổ đông cá nhân</b>	<b>15.973.190</b>	<b>23,52%</b>	<b>766.400</b>	<b>1,13%</b>	<b>16.739.590</b>	<b>24.65%</b>
<i>Từ 5% trở lên</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
<i>Dưới 5%</i>	<i>15.973.190</i>	<i>23,52%</i>	<i>766.400</i>	<i>1,13%</i>	<i>16.739.590</i>	<i>25.78%</i>
<b>Cổ đông pháp nhân</b>	<b>51.155.370</b>	<b>75,33%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>51.155.370</b>	<b>75,33%</b>
<i>Từ 5% trở lên</i>	<i>51.155.270</i>	<i>75,33%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>51.155.270</i>	<i>75,33%</i>
<i>Dưới 5%</i>	<i>100</i>	<i>0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>100</i>	<i>0,00%</i>
<b>Cổ phiếu Quỹ</b>	<b>15.000</b>	<b>0,02%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>15.000</b>	<b>0,02%</b>
<b>Tổng cộng</b>	<b>67.143.560</b>	<b>98,87</b>	<b>766.400</b>	<b>1,13%</b>	<b>67.909.960</b>	<b>100%</b>

**d. Cơ cấu cổ đông lớn**

STT	Tên cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%) trên VDL
1	Tập đoàn Vingroup – Công ty CP	44.364.274	65,33%
2	Công ty TNHH Tổng Công Ty Đầu Tư Và Kinh Doanh Vốn Nhà Nước	6.790.996	10,00%
	Tổng cộng	51.155.270	75,33%

Nguồn: Danh sách cổ đông của SAVINA tại ngày 27 tháng 03 năm 2025

**e. Tỷ lệ sở hữu của cổ đông nội bộ (đến thời điểm 27 tháng 03 năm 2025)**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu
-----	-----------	---------	--------------------	--------------

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

1	Lê Thăng Long	Chủ tịch HĐQT	0	0%
2	Trần Thanh Mai	Thành viên HĐQT	0	0%
3	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	0	0%
4	Nguyễn Trọng Tuấn	Thành viên HĐQT	3.700	0,005%
5	Trần Lê Phương	Thành viên HĐQT	0	0%

**BAN GIÁM ĐỐC**

1	Trần Lê Phương	Tổng Giám đốc	0	0%
2	Nguyễn Trọng Tuấn	Phó TGD	3.700	0,005%
3	Đặng Xuân Ánh	Kế toán trưởng	0	0%

**BAN KIỂM SOÁT**

1	Nguyễn Hồng Mai	Trưởng ban	0	0%
2	Nguyễn Thị Thu Thủy	Thành viên	0	0%
3	Nguyễn Thị Lan Anh	Thành viên	3.100	0,005%

f. **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông lớn:** Không phát sinh

g. **Giao dịch của các thành viên chủ chốt (HĐQT, Ban kiểm soát, BGĐ):** Không phát sinh

h. **Giao dịch của những đối tượng có liên quan đến các thành viên chủ chốt:** Không phát sinh

**8. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU**

Kể từ giai đoạn chuyển thành công ty cổ phần ngày 27 tháng 04 năm 2016 đến 31 tháng 12 năm 2024, Công ty không có thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

**9. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ**

Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

**10. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY**

Việc **tiết kiệm năng lượng điện nước và tài nguyên** là vấn đề quan trọng đối với toàn thể xã hội nói chung và với sự phát triển bền vững của Công ty nói riêng. Do đó, Công ty cũng chú trọng tổ chức các buổi hội thảo để nâng cao nhận thức của cán bộ, nhân viên về bảo vệ môi trường để các cán bộ, nhân viên có thể hợp sức với xã hội trong nỗ lực xây dựng thành phố xanh – sạch – đẹp.

**Phát triển nhân sự bền vững thông qua việc bảo đảm quyền lợi bình đẳng đối với người lao động**

Công ty đánh giá người lao động theo năng suất và hiệu quả công việc, đem lại cơ hội công bằng cho tất cả các cán bộ, nhân viên trong quá trình làm việc, và tạo điều kiện để mọi người phát huy năng lực tối đa. Việc bảo đảm quyền lợi bình đẳng với người lao động chính là cách thức để công ty phát triển nhân sự bền vững.

Công ty cũng tổ chức các hoạt động để gắn kết đoàn thể và cộng đồng: Hàng năm, các cán bộ, nhân viên cùng tham gia các chương trình tình nguyện: ủng hộ đồng bào lũ lụt, giỏ quà tết cho người nghèo và các chương trình thiện nguyện khác.

**V. QUẢN LÝ NHÂN LỰC**

**1. CƠ CẤU NHÂN SỰ**

Số lượng cán bộ, nhân viên (“CBNV”) của Công ty tính đến 31 tháng 12 năm 2024 có 55 người với cơ cấu như sau:

Thời gian	Số lượng CBNV (người)	Giới tính		Trình Độ		
		Nam	Nữ	Trên Đại học	Đại học	Dưới Đại học

U

Thu nhập bình quân năm 2024 của CBNV của Công ty là 9.515.566 đồng/tháng.

## 2. CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, cải thiện thu nhập, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần cán bộ nhân viên.

### Chế độ làm việc

*Thời gian làm việc, nghỉ ngơi:* Công ty tổ chức làm việc 8h/ngày, 5 ngày/tuần. Khi có yêu cầu để bảo đảm tiến độ, chất lượng trong các hoạt động kinh doanh, dịch vụ, Công ty có thể yêu cầu CBNV làm thêm giờ và thực hiện các chế độ đãi ngộ thỏa đáng cho người lao động ngoài việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo quy định của pháp luật.

CBNV được hưởng chế độ nghỉ Lễ, nghỉ phép có hưởng nguyên lương theo đúng quy định của Luật Lao động.

*Điều kiện làm việc:* Với cam kết xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, một mái nhà chung an toàn để CBNV có thể yên tâm cống hiến, phát huy tối đa năng lực của bản thân, Công ty đã bố trí văn phòng làm việc cho CBNV rộng rãi, khang trang. CBNV được cấp phát đồng phục, trang thiết bị làm việc hiện đại, được kiểm tra sức khỏe định kỳ. Đối với CBNV trực thuộc khối dịch vụ, Công ty trang bị đầy đủ phương tiện, thiết bị bảo hộ lao động, vệ sinh lao động. Các nguyên tắc an toàn lao động luôn được tuân thủ nghiêm ngặt trong toàn Công ty.

### Chính sách tuyển dụng

*Tuyển dụng:* Mục tiêu tuyển dụng của Công ty là thu hút và chào đón tất cả những ứng viên đang quan tâm tìm kiếm một môi trường làm việc năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả – nơi mỗi cá nhân có thể tự do sáng tạo, phát huy tối đa khả năng và kiến thức chuyên môn.

### Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

Công ty đã xây dựng chính sách lương, thưởng phù hợp với từng vị trí công việc, kỹ năng và trình độ chuyên môn của CBNV nhằm ghi nhận đúng mức năng lực và kết quả công việc của từng cá nhân, đồng thời tạo động lực khuyến khích CBNV phát huy năng lực, trách nhiệm để nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

*Lương, Bảo hiểm:* Công ty thực hiện đầy đủ theo đúng quy định của pháp luật về việc trích nộp Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp.

*Khen thưởng:* Công ty đã xây dựng và áp dụng chính sách Khen thưởng theo đó mọi CBNV có thành tích, đóng góp vào hiệu quả hoạt động của bộ phận đều phải được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng. Chính sách Khen thưởng với các nội dung và hình thức khen thưởng chi tiết đã được phổ biến tới tất cả các Cán bộ Lãnh đạo, Cán bộ quản lý và toàn thể CBNV để tổ chức thực hiện.

*Phúc lợi:* Công ty quan tâm đến quyền lợi và đời sống tinh thần cho toàn thể CBNV. Chính sách phúc lợi đã được xây dựng rất chi tiết, thường xuyên được Ban Lãnh đạo Công ty nghiên cứu, điều chỉnh, bổ sung nhằm duy trì chế độ phúc lợi cho CBNV ở mức cao, qua đó góp phần tạo động lực làm việc, khích lệ CBNV đóng góp nhiều hơn nữa cho sự phát triển của Công ty.

## VI. TÓM TẮT BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2024

## 1. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: Việt Nam đồng

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Ngày 31 tháng 12 năm 2024	Ngày 01 tháng 01 năm 2024
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>138.023.073.339</b>	<b>1.033.693.852.164</b>
<b>110</b>	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>		<b>2.798.764.488</b>	<b>1.878.162.904</b>
111	1. Tiền		2.798.764.488	1.878.162.904
<b>120</b>	<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>		<b>111.500.000.000</b>	<b>138.500.000.000</b>
123	1 Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		111.500.000.000	138.500.000.000
<b>130</b>	<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>14.395.416.348</b>	<b>882.655.690.055</b>
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng		1.674.702.150	1.704.543.760
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn		6.856.255	-
135	3 Phải thu về cho vay ngắn hạn		10.000.000.000	827.000.000.000
136	4. Phải thu ngắn hạn khác		2.713.857.943	53.951.146.295
<b>140</b>	<b>IV. Hàng tồn kho</b>		<b>9.328.892.503</b>	<b>10.659.999.205</b>
141	1. Hàng tồn kho		11.315.385.007	12.367.398.948
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(1.986.492.504)	(1.707.399.743)
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>992.691.605.443</b>	<b>22.138.339.461</b>
<b>210</b>	<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>971.736.534.243</b>	<b>135.000.000</b>
215	1. Phải thu về cho vay dài hạn		927.000.000.000	-
216	2. Phải thu dài hạn khác		44.736.534.243	135.000.000
<b>220</b>	<b>II. Tài sản cố định</b>		<b>3.247.495.102</b>	<b>3.574.454.196</b>
221	1. Tài sản cố định hữu hình		3.247.495.102	3.574.454.196
222	- Nguyên giá		18.236.069.546	18.310.069.546
223	- Giá trị hao mòn lũy kế		(14.988.574.444)	(14.735.615.350)
227	2. Tài sản cố định vô hình		-	-
228	- Nguyên giá		231.467.000	231.467.000
229	- Giá trị hao mòn lũy kế		(231.467.000)	(231.467.000)
<b>230</b>	<b>III. Bất động sản đầu tư</b>		<b>6.953.591.677</b>	<b>7.637.551.513</b>
231	- Nguyên giá		33.453.922.441	33.453.922.441
232	- Giá trị hao mòn lũy kế		(26.500.330.764)	(25.816.370.928)
<b>240</b>	<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>		<b>6.000.000.000</b>	<b>6.000.000.000</b>
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang		6.000.000.000	6.000.000.000
<b>250</b>	<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>		<b>4.322.500.000</b>	<b>4.322.500.000</b>
252	1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết		4.322.500.000	4.322.500.000
<b>260</b>	<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>431.484.421</b>	<b>468.833.752</b>
261	1. Chi phí trả trước dài hạn		431.484.421	468.833.752

270	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> (270 = 100 + 200)		1.130.714.678.782	1.055.832.191.625
<b>Mã số</b>	<b>NGUỒN VỐN</b>	<b>Thuyết minh</b>	<b>Ngày 31 tháng 12 năm 2024</b>	<b>Ngày 01 tháng 01 năm 2024</b>
300	<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>		28.399.229.318	28.621.196.732
310	<b>I. Nợ ngắn hạn</b>		27.799.229.318	28.302.196.732
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn		5.795.977.970	7.759.151.181
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn		39.535.725	30.835.431
313	3. Thuế và các khoản phải nộp nhà nước		19.294.482.261	17.638.464.491
314	4. Phải trả người lao động		769.721.410	745.901.236
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn		289.333.334	271.000.000
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn		1.104.028.618	1.069.855.764
319	7. Phải trả ngắn hạn khác		506.150.000	786.988.629
330	<b>II. Nợ dài hạn</b>		600.000.000	319.000.000
337	1. Phải trả dài hạn khác		600.000.000	319.000.000
400	<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		1.102.315.449.464	1.027.210.944.893
410	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>		1.102.315.449.464	1.027.210.944.893
411	1. Vốn góp của chủ sở hữu		679.099.600.000	679.099.600.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		679.099.600.000	679.099.600.000
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		71.821.151.584	71.821.151.584
415	3 Cổ phiếu quỹ		(160.500.000)	(160.500.000)
421	4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		351.555.197.880	276.450.743.309
421a	- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước		276.450.743.309	207.645.489.045
421b	- LNST chưa phân phối kỳ này		75.104.454.571	68.805.254.264
430	<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>			
440	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b> (440 = 300 + 400)		1.130.714.678.782	1.055.832.191.625

## 2. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Đơn vị tính: đồng Việt Nam

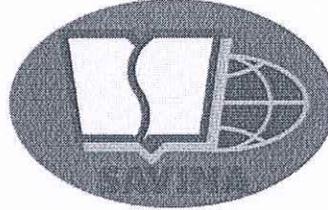
Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023
1	2	3	4	5
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		31.735.598.766	34.199.250.366
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu			
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)		31.735.598.766	34.199.250.366
11	4. Giá vốn hàng bán		18.568.443.920	20.209.185.955
20	5. Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)		13.167.154.846	13.990.064.411
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính		108.873.992.545	99.120.787.542
22	7. Chi phí tài chính		40.988.814	76.595.442
23	- Trong đó: Chi phí lãi vay			
25	8. Chi phí bán hàng		6.123.116.923	5.892.373.359
26	9. Chi phí quản lý doanh nghiệp		21.902.306.969	21.153.379.628
30	10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh {30 = 20 + (21 - 22) - (25 + 26)}		93.974.734.685	85.988.503.524
31	11. Thu nhập khác		100.822.933	139.068.125
32	12. Chi phí khác			
40	13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)		100.822.933	139.068.125
50	14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)		94.075.557.618	86.127.571.649
51	15. Chi phí thuế TNDN hiện hành		18.971.103.047	17.322.317.385
52	16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại			
60	17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51 - 52)		75.104.454.571	68.805.254.264
70	18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu		1.106	1.013
71	19. Lãi suy giảm trên cổ phiếu		1.106	1.013

## 3. BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024

(Theo phương pháp gián tiếp)

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Từ 01 tháng 01 năm 2024 đến 31 tháng 12 năm 2024	Từ 01 tháng 01 năm 2023 đến 31 tháng 12 năm 2023
	<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>			
01	<b>1. Lợi nhuận trước thuế</b>		94.075.557.618	86.127.571.649
	<b>2. Điều chỉnh cho các khoản</b>			
02	- Khấu hao TSCĐ và BĐSĐT		1.010.918.930	1.012.425.576
03	- Các khoản dự phòng		279.092.761	11.174.731
05	- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư		(108.871.502.062)	(99.084.280.716)
08	<b>3. Lợi nhuận kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động</b>		<b>(130505.932.753)</b>	<b>(11.933.108.760)</b>
09	- Tăng, giảm các khoản phải thu		19.685.355	606.152.770
10	- Tăng, giảm hàng tồn kho		1.052.013.941	(3.276.784.436)
11	- Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập phải nộp)		(1.912.962.344)	1.726.566.942
12	- Tăng, giảm chi phí trả trước		37.349.331	(146.260.876)
15	- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(17.280.108.117)	(8.703.372.521)
20	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>		<b>(31.589.954.587)</b>	<b>(21.726.806.881)</b>
	<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>			
23	- Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(267.000.000.000)	(749.500.000.000)
24	- Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác		184.000.000.000	685.500.000.000
27	- Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia		115.510.556.171	74.245.099.550
30	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>		<b>10.245.099.550</b>	<b>10.245.099.550</b>
	<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>			
40	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>		-	-
50	<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50=20+30+40)</b>		<b>920.601.584</b>	<b>(11.481.707.331)</b>
60	<b>Tiền và tương đương tiền đầu kỳ</b>		<b>1.878.162.904</b>	<b>13.359.870.235</b>
70	<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70=50+60+61)</b>		<b>2.798.764.488</b>	<b>1.878.162.904</b>



**Công ty Cổ Phần Sách Việt Nam**  
Số 44, Phố Tràng Tiền, Phường Tràng Tiền,  
Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội, Việt Nam  
Điện thoại: (84 4) 39 348 790  
Fax: (84 4) 39 341591  
Website: <http://savina.com.vn>

Người đại diện theo pháp luật của Công ty

