CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
DN: CN=VN, L=TPHCM, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0309138261
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2025-04-16 15:39:43
Foxit PhantomPDF Version: 10.0.0

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Số/*No.*: 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ

TP. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 04 năm 2025
Ho Chi Minh City, April 15, 2025

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
RESOLUTION
2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản sửa đổi, hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its amendments and guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 số 01/2025/BBH-ĐHĐCĐ ngày 15/04/2025.*
  Pursuant to the Minutes of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders No. 01/2025/BBH-DHDCD dated April 15, 2025.

QUYẾT NGHỊ:

HEREBY RESOLVE:

Điều 1. Thông qua Danh sách Đoàn Chủ tịch, Ban Kiểm phiếu, Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025

Article 1. Approve the List of Presidium, Vote Counting Committee, Agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and Regulations on organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders

Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") thông qua Danh sách Đoàn Chủ tịch, Ban Kiểm phiếu, Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 của Tập đoàn theo Tờ trình số 01/2025/TTr-HĐQT ngày 24/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders ("GMS") approves the List of the Presidium, the Vote Counting Committee, the Agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and the Regulations on organization and election at the 2025 Annual

General Meeting of Shareholders of the Group according to Statement No. 01/2025/TTr-HDQT dated March 24th 2025 of the Board of Directors.

Điều 2. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024

Article 2. Approve the 2024 Report on operation of the Board of Directors

ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 (*Nội dung cụ thể được nêu tại báo cáo đính kèm*).

The General Meeting of Shareholders approves the 2024 Report on operation of the Board of Directors (Specific content is stated in the attached report).

Điều 3. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2024

Article 3. Approve the 2024 Report on operation of the Board of Management

ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2024 (*Nội dung cụ thể được nêu tại báo cáo đính kèm*).

The General Meeting of Shareholders approves the 2024 Report on operation of the Board of Management (Specific content is stated in the attached report).

Điều 4. Thông qua Báo cáo đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024

Article 4. Approve the 2024 Report on operation assessment of the Board of Supervisors

ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 (*Nội dung cụ thể được nêu tại báo cáo đính kèm*).

The General Meeting of Shareholders approves the 2024 Report on operation assessment of the Board of Supervisors (Specific content is stated in the attached report).

Điều 5. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và việc sử dụng lợi nhuận sau thuế

Article 5. Approve the audited 2024 Financial Statements and the use of after-tax profits

ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và việc sử dụng lợi nhuận sau thuế theo Tờ trình số 02/2025/TTr-HĐQT ngày 31/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders approves audited 2024 Financial Statements and the use of after-tax profits according to Statement No. 02/2025/TTr-HDQT dated March 31th 2025 of the Board of Directors.

Điều 6. Thông qua Báo cáo chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024

Article 6. Approve the Report on not yet implementing of the plan to issue ESOP to employees according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders

ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 theo Tờ trình số 03/2025/TTr-HĐQT ngày 31/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders approves the Report on not yet implementing of the plan to issue ESOP to employees according to the Resolution of the 2024 Annual

General Meeting of Shareholders according to Statement No. 03/2025/TTr-HDQT dated March 31th 2025 of the Board of Directors.

Điều 7. Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025

Article 7. Approve the business plan targets for 2025

ĐHĐCĐ thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 theo Tờ trình số 04/2025/TTr-HĐQT ngày 24/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders approves the business plan targets for 2025 according to Statement No. 04/2025/TTr-HDQT dated March 24th 2025 of the Board of Directors.

Điều 8. Thông qua việc chi trả thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Thư ký Tập đoàn

Article 8. Approve the payment of remuneration and bonuses to the Board of Directors, Board of Supervisors, and Group Secretary

ĐHĐCĐ thông qua việc chi trả thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Thư ký Tập đoàn theo Tờ trình số 05/2025/TTr-HĐQT ngày 24/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders approves the payment of remuneration and bonuses to the Board of Directors, Board of Supervisors, and Group Secretary according to Statement No. 05/2025/TTr-HDQT dated March 24th 2025 of the Board of Directors.

Điều 9. Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Article 9. Approve the selection of an independent auditing unit to audit the 2025 Financial Statements

ĐHĐCĐ thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Tập đoàn theo Tờ trình số 06/2025/TTr-BKS ngày 24/03/2025 của Ban kiểm soát.

The General Meeting of Shareholders approves the selection of an independent auditing unit to audit the 2025 Financial Statements *according to Statement No. 06/2025/TTr-HDQT dated March 24th 2025 of the Board of Supervisors.*

Điều 10. Thông qua việc uỷ quyền của Đại hội đồng cổ đông cho Hội đồng quản trị

Article 10. Approve the authorization of the General Meeting of Shareholders to the Board of Directors

ĐHĐCĐ thông qua việc uỷ quyền của Đại hội đồng cổ đông cho Hội đồng quản trị theo Tờ trình số 07/2025/TTr-HĐQT ngày 24/03/2025 của Hội đồng quản trị.

The General Meeting of Shareholders approves the authorization of the General Meeting of Shareholders to the Board of Directors according to Statement No. 07/2025/TTr-HDQT dated March 24th 2025 of the Board of Directors.

Điều 11. Thông qua việc bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030

Article 11. Approve the election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term

ĐHĐCĐ thông qua việc bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 theo Tờ trình số 08/2025/TTr-BKS ngày 24/03/2025 của Ban kiểm soát.

The General Meeting of Shareholders approves the election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term according to Statement No. 08/2025/TTr-BKS dated March 24th 2025 of the Board of Supervisors.

Điều 12. Bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 với các thành viên:

Article 12. Elect the Board of Supervisors for the 2025-2030 term with members:

1. Ông Hoàng Phương;

   Mr. Hoang Phuong;

2. Bà Nguyễn Thu Trang;

   Ms. Nguyen Thu Trang;

3. Ông Lê Văn Kiều.

   Mr. Le Van Kieu.

Điều 13. Hiệu lực thi hành

Article 13. Effect

1. Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

   This Resolution comes into force from the date of signing.

2. Giao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn chịu trách nhiệm tổ chức chỉ đạo và đôn đốc triển khai, theo dõi việc thực hiện Nghị quyết này.

   The Board of Directors, Board of Supervisors, and Board of Management of the Group are responsible for organizing, directing, urging, and monitoring the implementation of this Resolution.

3. Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn có trách nhiệm báo cáo tình hình và kết quả thực hiện Nghị quyết này trong Đại hội đồng cổ đông thường niên gần nhất.

   The Board of Directors, Board of Supervisors, and Board of Management of the Group are responsible for reporting the situation and results of the implementation of this Resolution at the most recent Annual General Meeting of Shareholders.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỌA
ON BEHALF OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
CHAIRWOMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHAI HOAN LAND

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

Nơi nhận/ *Recipients:*
- UBCKNN, Sở GDCK TP.HCM, TCTLKVBTCKVN/ State Securities Commission, Ho Chi Minh City Stock Exchange, Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation;
- Như Điều 14/ As Article 14;
- Các Cổ đông (đăng trên webside: khaihoanland.vn); Shareholders (posted on website: khaihoanland.vn);
- Lưu/Saved: BTL.

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/*No.*: 01/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 3 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated ... 24/3/2025*

TỜ TRÌNH 01
STATEMENT NO. 01

(Về việc thông qua Danh sách Đoàn Chủ tịch, Ban Kiểm phiếu, Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025)
(Regarding approval of the List of the Presidium, the Vote Counting Committee, the Agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and the Regulations on organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders)

***Kính gửi*: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ Phần Tập Đoàn Khải Hoàn Land**
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

Hội đồng Quản trị ("HĐQT") kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua:

The Board of Directors ("BOD") respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval:

I. ĐOÀN CHỦ TỊCH:

PRESIDIUM

1. **Bà Đinh Thị Nhật Hạnh** - Phó Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc, làm Chủ tọa;

   Ms. Dinh Thi Nhat Hanh *- Vice Chairwoman of the Board of Directors – General Director, as Chairwoman;*

2. **Bà Phạm Thị Minh Phụ** - Thành viên HĐQT - Phó TGĐ, làm Thành viên Đoàn Chủ tịch;

   Ms. Pham Thi Minh Phu *- Member of Board of Directors - Deputy General Director, as Member of Presidium;*

3. **Ông Trần Văn Đường** - Phó TGĐ, làm Thành viên Đoàn Chủ tịch;

   Mr. Tran Van Duong *- Deputy General Director, as Member of the Presidium;*

4. **Ông Hoàng Phương** - Trưởng Ban kiểm soát, làm Thành viên Đoàn Chủ tịch.

   Mr. Hoang Phuong *- Head of the Board of Supervisors, as Member of the Presidium.*

II. BAN KIỂM PHIẾU:

VOTE COUNTING COMMITTEE:

1. **Ông Khu Việt Nghĩa** Trưởng ban;

   Mr. Khu Viet Nghia *Head;*

2. **Bà Lê Lương Gia Thoại** Thành viên;

Ms. Le Luong Gia Thoai *Member;*

3. **Ông Nguyễn Trường An** Thành viên;

Mr. Nguyen Truong An *Member;*

III. CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025 VÀ QUY CHẾ TỔ CHỨC VÀ BẦU CỬ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025:

AGENDA OF THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS AND THE REGULATIONS ON ORGANIZATION AND ELECTION AT THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 được công bố trên:

We respectfully present for the General Meeting's consideration and approval of the agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and the Regulations on organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, as announced on:

Website: **https://khaihoanland.vn/quan-he-co-dong** ***(Mục Tài liệu họp ĐHĐCĐ).***

*Website:**https://khaihoanland.vn/quan-he-co-dong*** ***(Documents of GMS).***

Quý cổ đông vui lòng truy cập để nhận tài liệu của Đại hội.

Shareholders please visit to receive documents of the General Meeting.

Trân trọng cảm ơn và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully present to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

CHƯƠNG TRÌNH HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
AGENDA OF THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
OF KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY

Thời gian tổ chức: Từ 7h30 – 11h30, ngày 15 tháng 04 năm 2025.
Meeting time: *From 7:30 – 11:30, April 15, 2025.*
Địa điểm tổ chức: Trung tâm đào tạo (Coaching Center) của Khải Hoàn Land, số: B8-9-10-11-12-13-14, Khu dân cư Kim Sơn, đường Nguyễn Hữu Thọ, phường Tân Phong, Quận 7, TP.HCM.
Venue: *Khai Hoan Land Coaching Center, No. B8-9-10-11-12-13-14, Kim Son Residential Area, Nguyen Huu Tho Street, Tan Phong Ward, District 7, Ho Chi Minh City.*
Chương trình họp:
Agenda:

THỜI GIAN ***TIME***	**NỘI DUNG** ***DESCRIPTION***
07:30 - 08:30	- Đón tiếp Đại biểu và cổ đông *Welcome Delegates and Shareholders* - Kiểm tra tư cách và lập danh sách cổ đông/người được ủy quyền tham dự cuộc họp *Check the qualifications and make a list of shareholders/authorized persons attending the meeting*
08:30 - 08:45	- Ổn định tổ chức *Maintain order* - Đại diện Ban Kiểm tra tư cách cổ đông đọc báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự cuộc họp *Representative of the Shareholder Qualification Verification Board reads the report on the results of the qualification verification of shareholder attending the meeting.* - Phát biểu khai mạc đại hội. *Make opening speech of the congress.*
08:45 - 09:00	- Giới thiệu Đại biểu cuộc họp *Introduce attending Delegates* - Tờ trình số 01: Thông qua Danh sách Đoàn Chủ tịch, Ban Kiểm phiếu, Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 *(Lấy ý kiến biểu quyết);* *Statement No. 01: Approval of the List of the Presidium, the Vote Counting Committee, the Agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and the Regulations on organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (Voting opinions);* - Chỉ định Ban Thư ký. *Appoint the Secretariat.*
09:00 - 09:10	Khai mạc cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 *Open the 2025 Annual General Meeting of Shareholders*
09:10 - 09:40	Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 *Report operation of Board of Directors in 2024*
	Báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2024 *Report operation of Board of Management in 2024*

	Báo cáo đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 *Report operation results of Board of Supervisors in 2024*
09:40 -10:00	- Tờ trình 02: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và việc sử dụng lợi nhuận sau thuế; *Statement No. 02: Approval of the audited 2024 Financial Statements and the use of after-tax profits;* - Tờ trình 03: Báo cáo chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; *Statement No. 03: Report on not yet implementing of the plan to issue ESOP to employees according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders;* - Tờ trình 04: Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025; *Statement No.04: Approval of business plan targets for 2025;* - Tờ trình 05: Chi trả thù lao, tiền thưởng cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký Tập đoàn; *Statement No.05: Payment of remuneration and bonuses to the Board of Directors, Board of Supervisors, and Group Secretary;* - Tờ trình 06: Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024; *Statement No. 06: Selection of an independent auditing unit to audit the 2024 Financial Statements;* - Tờ trình 07: Ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông cho Hội đồng quản trị; *Statement No. 07: Authorization of the General Meeting of Shareholders to the Board of Directors;* - Tờ trình 08: Bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030. *Statement No. 08: Election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term.*
10:00 - 10:10	- Hướng dẫn thể lệ biểu quyết các vấn đề của cuộc họp; *Instruct voting rules for meeting issues;* - Cổ đông biểu quyết các nội dung đã nêu tại Đại hội; *Shareholders vote the contents stated at the Congress;*
10:10 - 10:20	Cổ đông biểu quyết thông qua các nội dung họp ĐHĐCĐ, bầu cử Ban kiểm soát. *Shareholders vote to approve the contents of the General Meeting of Shareholders and elect the Board of Supervisors.*
10:20 - 10:50	Thảo luận của cổ đông – hỏi đáp *Shareholder Discussion – Q&A*
10:50 - 11:00	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết các nội dung tại ĐHĐCĐ *Announce voting results on contents at the General Meeting of Shareholders*
11:00 - 11:20	Thông qua Biên bản họp và Nghị quyết cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 *Approve the Minutes and Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders*
11h20 - 11h30	Phát biểu bế mạc đại hội. *Make concluding remarks*

Lưu ý: Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 không phục vụ bữa ăn trưa.
Note: Lunch will not be served at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom – Happiness***

TP. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 04 năm 2025
Ho Chi Minh City, dated April 15th 2025

QUY CHẾ
TỔ CHỨC VÀ BẦU CỬ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

REGULATIONS
ORGANIZATION AND ELECTION AT THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp;*
  Pursuant to the Law on Enterprises;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán;*
  Pursuant to the Law on Securities;
- *Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;*
  Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP dated December 31, 2020 of the Government detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities;
- *Căn cứ Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số* 155/2020/NĐ-CP *ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;*
  Pursuant to Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020 of the Ministry of Finance guiding a number of provisions on corporate governance applicable to public companies in Decree No.155/2020/ND-CP dated December 31, 2020 of the Government detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land.*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company.

CHƯƠNG I
NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG
CHAPTER I
GENERAL PROVISIONS

Điều 1. Phạm vi áp dụng
Article 1. Scope of application

1. Quy chế này được áp dụng cho việc tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land *(sau đây được gọi tắt là*

"Đại hội" hoặc "ĐHĐCĐ") bằng hình thức tham dự trực tiếp và biểu quyết bằng phương thức bỏ phiếu điện tử của các cổ đông tại cuộc họp ĐHĐCĐ.

This Regulations applies to the organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company (hereinafter referred to as the "General Meeting" or "AGM") in the form of attendance in person and voting by electronic voting of shareholders at the General Meeting of Shareholders.

2. Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của cổ đông và các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

This Regulations specifically stipulates the rights and obligations of shareholders and parties attending the General Meeting, the conditions and procedures for conducting the General Meeting.

3. Cổ đông, đại diện cổ đông và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

Shareholders, shareholder representatives and attending parties are responsible for complying with the provisions of this Regulations.

Điều 2. Giải thích từ ngữ.

Article 2. Interpretation of terms.

1. **Cổ đông:** Là cá nhân, tổ chức sở hữu ít nhất một cổ phần của Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land *(sau đây được gọi tắt là "Tập đoàn" hoặc "KHG")*, có tên trong danh sách cổ đông tại ngày chốt quyền hoặc là người được cổ đông có tên trong Danh sách nêu trên ủy quyền hợp lệ và đã được Tập đoàn cấp tài khoản truy cập để tham dự Đại hội và bỏ phiếu điện tử tại ĐHĐCĐ.

Shareholder: *means an individual or entity that holds at least one share of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company (hereinafter referred to as "Group" or "KHG"), whose name is on the list of shareholders as of the closing date, or is a person duly authorized by a shareholder listed above and granted access by the Group to attend the General Meeeting and vote electronically at the Annual General Meeting (AGM).*

2. **Người được ủy quyền/Đại diện ủy quyền:** Là người được Cổ đông có tên trong danh sách cổ đông tại ngày chốt quyền ủy quyền tham dự họp và thực hiện các quyền của Cổ đông tại ĐHĐCĐ phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ Tập đoàn và Quy chế này;

Authorized Person/Authorized Representative: *means the person whose name is on the list of shareholders as of the closing date of authorization to attend the meeting and exercise the rights of Shareholders at the General Meeting of Shareholders in accordance with the provisions of law, the Group's Charter and this Regulation;*

3. **Địa điểm tổ chức Đại hội:** Là nơi diễn ra Đại hội theo thông báo mời họp.

Venue of the General Meeting: *means the place where the General Meeting takes place according to the meeting invitation.*

4. **Bỏ phiếu điện tử:** Là việc cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của cổ đông thực hiện biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông theo hình thức bỏ phiếu trên Hệ thống trực tuyến.

Electronic voting: *means vote of shareholders or authorized representatives of shareholders at the General Meeting of Shareholders in the form of voting on the Online System.*

5. **Phương tiện điện tử:** Là phương tiện hoạt động dựa trên công nghệ điện tử, kỹ thuật số, từ tính, truyền dẫn không dây, quang học, điện tử, hoặc công nghệ tương tự.

   Electronic means: *means those operate based on electronic, digital, magnetic, wireless transmission, optical, electronic, or similar technology.*

6. **Hệ thống trực tuyến:** Là ứng dụng/hệ thống phần mềm/website mà Tập đoàn sử dụng để phục vụ việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông và/hoặc bỏ phiếu điện tử.

   Online system: *means an application/software system/website that the Group used to serve the organization of the General Meeting of Shareholders and/or electronic voting.*

7. **Đăng ký tham dự Đại hội:** Là việc cổ đông sử dụng thông tin phù hợp thông báo cho Tập đoàn về việc mình hoặc đại diện của mình sẽ tham dự Đại hội - theo quy định tại Quy chế này và hướng dẫn của Tập đoàn.

   Registration to attend the General Meeting: *means the act of a shareholder using appropriate information to notify the Group that he or his representative will attend the General Meeting - according to the provisions of this Regulation and the Group's instructions.*

8. **Đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến:** Là việc cổ đông sử dụng tài khoản truy cập để đăng nhập vào hệ thống và đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến theo quy định tại Quy chế này và hướng dẫn của Tập đoàn.

   Register to attend the online General Meeting: *means the act of a shareholder using their accounts to log into the system and register to attend the online General Meeting according to the provisions of this Regulation and the Group's instructions.*

9. **Thông tin đăng nhập:** Bao gồm Tên đăng nhập (ID) và mật khẩu (Password) trong Thông báo mời họp hoặc mã OTP được gửi vào số điện thoại của cổ đông hoặc số điện thoại của người được ủy quyền. Mật khẩu và/hoặc mã OTP được KHG cung cấp duy nhất cho từng cổ đông hoặc người được cổ đông ủy quyền.

   Login information: *includes the Username (ID) and Password in the Meeting Invitation Notice or the OTP code sent to the shareholder's phone number or the authorized person's phone number. The password and/or OTP code is provided by KHG only to each shareholder or authorized person.*

10. **OTP:** Là mật khẩu xác thực 01 lần, được cung cấp đến Cổ đông qua email/tin nhắn trên điện thoại di động khi Cổ đông thực hiện đăng ký trên Hệ thống ĐHĐCĐ. Cổ đông cần nhập OTP cho các bước đăng ký, đăng nhập, thay đổi mật khẩu, các thay đổi đăng ký (nếu có), khi biểu quyết, bầu cử để xác thực và thể hiện sự chấp thuận của Cổ đông khi thao tác trên Hệ thống ĐHĐCĐ.

    OTP: *means one-time password, provided to Shareholders via email/mobile phone message when Shareholders register on the GMS System. Shareholders need to enter OTP for registration, login, password change, registration changes (if any), voting, election to authenticate and show the Shareholder's approval when operating on the GMS System.*

11. **Thời gian mở cổng Hệ thống trực tuyến:** Là thời điểm bắt đầu để cổ đông có thể truy cập, đọc tài liệu và có thể biểu quyết các nội dung của Đại hội.

Online System portal opening time: *means the starting time for shareholders to access, read documents and vote on the contents of the General Meeting.*

12. **Thời gian mở cổng biểu quyết**: Là thời điểm bắt đầu để cổ đông có thể thực hiện biểu quyết các nội dung cần biểu quyết của Đại hội.

Voting Portal opening time*: means the starting time for shareholders to vote on the contents that need to be voted on at the General Meeting.*

13. **Thời gian đóng cổng Hệ thống trực tuyến/Đóng cổng biểu quyết:** Là thời điểm Hệ thống trực tuyến đóng truy cập, khóa cổng biểu quyết, … theo thông báo của Ban tổ chức Đại hội.

Online System Portal Closing Time/Voting Portal Closing Time: *means the time when the Online System closes access, locks the voting portal, etc. according to the announcement of the General Meeting Organizing Committee.*

14. **Các từ viết tắt có ý nghĩa như sau:**

The abbreviations have the following meanings:

- ĐHĐCĐ/Đại hội: Đại hội đồng cổ đông;

  GMS/General Meeting: General Meeting of Shareholders;

- Công ty/Tập đoàn/KHG: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND;

  Company/Group/KHG: KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY;

- HĐQT: Hội đồng quản trị;

  BOD: Board of Directors;

- BKS: Ban Kiểm soát;

  BOS: Board of Supervisors;

Các từ ngữ, thuật ngữ khái niệm chưa được định nghĩa trong Điều này sẽ được hiểu theo từng ngữ cảnh cụ thể trong Quy chế và các quy định có liên quan của Tập đoàn và pháp luật.

Words, terms and concepts not defined in this Article shall be understood in each specific context in the Charter and relevant regulations of the Group and the law.

CHƯƠNG II
ĐIỀU KIỆN THAM DỰ ĐẠI HỘI

CHAPTER II
CONDITIONS FOR ATTENDING THE GENERAL MEETING

Điều 3. Điều kiện tham dự Đại hội.

Article 3. Conditions for attending the General Meeting.

Là cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền hợp lệ của cổ đông có tên trong danh sách

cổ đông của KHG tại ngày chốt Danh sách cổ đông tham dự Đại hội. KHG thực hiện cấp tài khoản truy cập cho các cổ đông để bỏ phiếu điện tử tại Đại hội theo quy định của Quy chế này và quy định của pháp luật.

It must be a shareholder or a valid authorized representative of a shareholder whose name is on the list of shareholders of KHG on the closing date of the list of shareholders attending the General Meeting. KHG shall provide access accounts for shareholders to vote electronically at the General Meeting in accordance with the provisions of this Regulation and the provisions of law.

Điều 4. Hình thức tham dự Đại hội.

Article 4. Form of attending the General Meeting.

Cổ đông được coi là tham dự cuộc họp Đại hội theo quy định sau đây:

Shareholders are considered to have attended the General Meeting according to the following provisions:

1. Mỗi cổ đông sẽ được cung cấp một tài khoản truy cập và mật khẩu để đăng nhập vào Hệ thống trực tuyến. Tập đoàn sẽ thông báo cho cổ đông tài khoản truy cập và mật khẩu tại Thông báo mời họp.

   Each shareholder will be provided with an access account and password to log into the Online System. The Group will notify the shareholder of the access account and password in the Meeting Invitation Notice.

2. Các cổ đông được xem là tham dự và biểu quyết hợp lệ tại Đại hội nếu cổ đông đã hoàn thành việc đăng nhập bằng Tên đăng nhập (Username) và mật khẩu/mã OTP do Tập đoàn cung cấp.

   Shareholders are considered to have attended and voted validly at the General Meeting if they have completed logging in with their Username and password/OTP code provided by the Group.

3. Ban tổ chức Đại hội thực hiện mở cổng Hệ thống trực tuyến để cổ đông có thể truy cập Hệ thống để đăng ký dự họp, biểu quyết từ 8h00 ngày 15/04/2025 cho đến khi Đoàn Chủ tịch thông báo kết thúc việc bỏ phiếu.

   The Organizing Committee of the General Meeting will open the Online System portal so that shareholders may access the System to register to attend the meeting and vote from 8:00 a.m. on April 15, 2025 until the Presidium announces the end of voting.

CHƯƠNG III
QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CỔ ĐÔNG VÀ CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI

CHAPTER III
RIGHTS AND OBLIGATIONS OF SHAREHOLDERS AND PARTIES ATTENDING THE GENERAL MEETING

Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền.

Article 5. Rights and obligations of shareholders or authorized representatives.

1. **Quyền của các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền:**

Rights of shareholders or authorized representatives:

a. Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền được quyền tham dự Đại hội, được thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề của Đại hội theo quy định của Luật Doanh nghiệp và các văn bản pháp luật có liên quan.

Shareholders or authorized representatives are entitled to attend the General Meeting and are entitled to discuss and vote on all issues of the General Meeting in accordance with the provisions of the Law on Enterprises and relevant legal documents.

b. Cổ đông thực hiện tham dự Đại hội thì thực hiện đăng nhập vào Hệ thống trực tuyến tại địa chỉ: khg.bvote.vn để tham dự Đại hội và biểu quyết các vấn đề của Đại hội. Cổ đông có thể đăng nhập thông qua các hình thức sau:

Shareholders attending the General Meeting must log in to the Online System at: khg.bvote.vn to attend the General Meeting and vote on issues of the General Meeting. Shareholders may log in through the following forms:

- Tên đăng nhập (Username) và mã OTP để đăng nhập vào hệ thống; hoặc

Username and OTP code to log into the system; or

- Tên đăng nhập (Username) và mật khẩu trong Thông báo mời họp để đăng nhập vào hệ thống, theo đó:

Username and password in the Meeting Invitation Notice to log into the system, accordingly:

+ ***Tên đăng nhập (Username)*** của cổ đông là: Số giấy chứng minh nhân dân; Số thẻ căn cước công dân; Mã số doanh nghiệp; Mã số nhà đầu tư nước ngoài.

Username *of shareholders are: ID card number; Citizen ID card number; Enterprise code; Foreign investor code.*

+ ***Mã OTP***: Sau khi cổ đông đăng nhập vào hệ thống thì mã OTP được gửi vào số điện thoại của cổ đông hoặc số điện thoại của người được ủy quyền. Trường hợp cổ đông thay đổi số điện thoại thì liên hệ với Tập đoàn để cập nhật số điện thoại mới.

OTP Code*: After the shareholder logs into the system, the OTP code will be sent to the shareholder's phone number or the authorized person's phone number. In case the shareholder changes the phone number, please contact the Group to update the new phone number.*

+ ***Mật khẩu***: Được thông báo cho cổ đông tại Thông báo mời họp.

+ ***Password****: It is announced to shareholders in the Meeting Invitation Notice.*

c. Cổ đông hoặc đại diện cổ đông đến dự họp sau khi Đại hội khai mạc và chưa kết thúc thì có quyền tham gia biểu quyết tiếp đối với các vấn đề còn chưa biểu quyết. Đại hội không có trách nhiệm dừng, biểu quyết lại các vấn đề đã thông qua và hiệu lực của các đợt biểu quyết đã tiến hành trước đó sẽ không bị ảnh hưởng. Quy định này cũng áp dụng đối với cổ đông đăng nhập hệ thống tham dự Đại hội sau khi Đại hội đã khai mạc.

Shareholders or shareholders' representatives who attend the meeting after the opening and before the end of the General Meeting have the right to continue voting on issues that have not yet been voted on. The General Meeting is not responsible for stopping or re-voting on issues that have been approved and the validity of previously conducted votes will not be affected. This provision also applies to shareholders who log in to the system to attend the General Meeting after the General Meeting has opened.

d. Cổ đông có thể ủy quyền cho người khác tham dự theo quy định tại Điều lệ của Tập đoàn. Theo đó, với đại diện được ủy quyền:

Shareholders may authorize others to attend in accordance with the provisions of the Group's Charter. Accordingly, as for authorized representative:

- Nếu bên được ủy quyền không phải cổ đông của Tập đoàn, sau khi nhận được ủy quyền hợp lệ của bên ủy quyền và bên được ủy quyền, Tập đoàn sẽ cung cấp thông tin đăng nhập qua thư điện tử hoặc hình thức khác theo thông tin đăng ký của cổ đông bao gồm: tên đăng nhập và mật khẩu truy cập cho bên được ủy quyền để tiến hành thực hiện quyền và nghĩa vụ theo nội dung được ủy quyền.

  If the authorized party is not a shareholder of the Group, after receiving valid authorization from the authorizing party and the authorized party, the Group will provide login information via email or another method according to the shareholder's registered information, including a username and password, to the authorized party to exercise the rights and obligations as specified in the authorization.

- Nếu bên được ủy quyền là cổ đông của Tập đoàn, sau khi nhận được ủy quyền hợp lệ của bên ủy quyền và bên được ủy quyền, Tập đoàn sẽ tiến hành cộng dồn số phiếu biểu quyết của bên ủy quyền vào tài khoản truy cập của bên được ủy quyền. Bên được ủy quyền có quyền bỏ phiếu theo tổng số quyền được bầu hoặc bỏ phiếu tách biệt số cổ phần của mình và số cổ phần của từng tài khoản mà mình nhận ủy quyền.

  If the authorized party is a shareholder of the Group, after receiving valid authorization from the authorizing party and the authorized party, the Group will consolidate the voting shares of the authorizing party into the authorized party's access account. The authorized party has the right to vote according to the total number of voting rights or to cast separate votes for their own shares and the shares of each account for which they have received authorization.

  Cổ đông chịu hoàn toàn trách nhiệm với thông tin ủy quyền đã gửi về Tập đoàn. Người được ủy quyền tham dự Đại hội phải tuân thủ các quy định tại Quy chế này, chịu sự điều khiển của Đoàn Chủ tịch và tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

  Shareholders are fully responsible for The authorization information has been sent to the Group. The authorized person attending the General Meeting must comply with the provisions of this Charter, subject to the control of the Presidium and respecting the results of the work work at the General Meeting.

2. **Nghĩa vụ của các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền:**

   Obligations of shareholders or authorized representatives:

a. Trang phục của Cổ đông, đại biểu đảm bảo tính lịch sự, trang trọng;

Shareholders and delegates' uniforms must be polite and formal;

b. Cổ đông có trách nhiệm tham dự Đại hội từ khi bắt đầu cho đến khi kết thúc Đại hội và có trách nhiệm bỏ phiếu cho các vấn đề tại Đại hội. Trường hợp cổ đông rời khỏi cuộc họp trước khi Đại hội kết thúc thì cổ đông có trách nhiệm hoàn tất bỏ phiếu điện tử về các nội dung được biểu quyết/bầu cử tại Đại hội.

Shareholders are responsible for attending the General Meeting from the beginning to the end and voting on issues at the General Meeting. In case a shareholder leaves the General Meeting before its end, the shareholder is responsible for completing the electronic voting on the contents voted/elected at the General Meeting.

c. Chuẩn bị và sử dụng thiết bị phù hợp, có kết nối internet để đảm bảo bỏ phiếu điện tử tại Đại hội.

Prepare and use suitable equipment with internet connection to ensure electronic voting at the General Meeting.

d. Bảo mật các thông tin liên quan đến tài khoản truy cập như: tên, các yếu tố định danh khác (nếu có) của tài khoản truy cập và mật khẩu đăng nhập để đảm bảo rằng chỉ có cổ đông mới có quyền thực hiện việc dự họp trên Hệ thống trực tuyến. Cổ đông có trách nhiệm bảo đảm người đại diện theo ủy quyền sẽ tuân thủ quy định tại khoản này tương tự như cổ đông.

Secure information related to the access account such as: name, other identification factors (if any) of the access account and login password to ensure that only shareholders have the right to attend meetings on the Online System. Shareholders are responsible for ensuring that the authorized representative will comply with the provisions of this clause similar to shareholders.

e. Chịu trách nhiệm về mọi rủi ro, tranh chấp liên quan đến việc dự họp thực hiện bằng tài khoản truy cập của cổ đông trên Hệ thống trực tuyến. Việc thực hiện dự họp và biểu quyết trên Hệ thống trực tuyến bằng tên truy cập với đúng mật khẩu và/hoặc các yếu tố định danh khác sẽ được mặc nhiên coi là ý chí của cổ đông.

Be responsible for all risks and disputes related to attending meetings using the shareholder's access account on the Online System. Attending meetings and voting on the Online System using the username with the correct password and/or other identification factors will be considered as the shareholder's will.

f. Cập nhật thông tin số điện thoại, địa chỉ liên lạc, địa chỉ thư điện tử chính xác, đầy đủ, trung thực với Tập đoàn để đảm bảo nhận được thông báo tài khoản truy cập và chịu hoàn toàn trách nhiệm đối với các thông tin đã đăng ký này.

Update phone number, contact address, email address accurately, completely and honestly to the Group to ensure receiving notification of access account and take full responsibility for this registered information.

Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm tra tư cách cổ đông.

Article 6. Rights and obligations of the Shareholder Qualification Verification Board.

1. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông gồm 01 Trưởng ban và một số thành viên do Tập đoàn chỉ định. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông có chức năng kiểm tra tư cách cổ đông hoặc đại diện

ủy quyền đến dự Đại hội: Kiểm tra xác nhận tư cách cổ đông tham dự Đại hội theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Tập đoàn và Quy chế này; Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.

The Shareholder Qualification Verification Board consists of 01 Head and a number of members appointed by the Group. The Shareholder Qualification Verification Board has the functions to verify the qualifications of shareholders or authorized representatives attending the General Meeting: Verify status of Shareholder attending the General Meeting in accordance with the provisions of law, the Group's Charter and this Regulations; Report to the General Meeting on the results of the shareholder qualification verification of shareholders attending the General Meeting.

2. Phương thức kiểm tra: Ban Kiểm tra xác nhận tư cách cổ đông căn cứ vào Thông báo mời họp và/hoặc số thẻ căn cước công dân/số hộ chiếu/mã số doanh nghiệp/mã số nhà đầu tư nước ngoài và Giấy ủy quyền (nếu có) để làm cơ sở xác định số cổ đông tham dự Đại hội.

Verification method: The Verification Board certifies shareholder status based on the Meeting Invitation Notice and/or Citizen ID card number/passport number/enterprise code/foreign investor code and Power of Attorney (if any) as a basis for determining the number of shareholders attending the General Meeting.

3. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.

The Shareholder Qualification Verification Board has the right to establish a supportive unit to complete the Board's mission.

Điều 7. Đoàn Chủ tịch Đại hội.

Article 7. Presidium of the General Meeting.

1. Đoàn Chủ tịch đại hội do Đại hội biểu quyết thông qua gồm Chủ tọa và một số thành viên, có chức năng điều khiển Đại hội.

The Presidium of the General Meeting, voted by the General Meeting, consists of the Chairman and a number of members and has the function of controlling the General Meeting.

2. Quyền và nghĩa vụ của Đoàn Chủ tịch:

Rights and obligations of the Presidium:

a. Điều hành các hoạt động của phiên họp theo chương trình đã được Đại hội thông qua. Tiến hành các công việc cần thiết để phiên họp ĐHĐCĐ diễn ra có trật tự; đáp ứng được mong muốn của đa số cổ đông tham dự; Giải quyết các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình Đại hội;

Conduct the activities of the meeting according to the agenda approved by the General Meeting. Carry out necessary work so that the General Meeting of Shareholders takes place in an orderly manner, meet the desires of the majority of shareholders attending, and resolve issues arising during the General Meeting;

b. Chỉ định Ban thư ký; giới thiệu để Đại hội bầu chọn Ban kiểm phiếu;

Appoint the Secretariat, introduce the General Meeting to elect the Vote Counting Committee;

c. Hướng dẫn việc thảo luận tại phiên họp;

Guide the discussion at the meeting;

d. Trình dự thảo về những nội dung cần thiết để Đại hội biểu quyết;

Submit drafts of necessary contents for the General Meeting to vote on;

e. Trả lời những vấn đề do cổ đông yêu cầu hoặc chỉ định người trả lời.

Respond to shareholder inquiries or designate someone to respond.

3. Quyết định của Chủ tọa về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội sẽ mang tính phán quyết cao nhất.

The Chairman's decision on matters of order, procedure or events arising out of the agenda of the General Meeting will be of the utmost judgment.

4. Chủ tọa tiến hành các công việc được cho là cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ và có trật tự, hoặc để Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự; trục xuất những người không tuân thủ quyền điều hành của Chủ tọa, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp ra khỏi cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

The Chairman shall carry out necessary tasks to conduct the General Meeting in a valid and orderly manner, or to ensure that the General Meeting reflects the desires of the majority of shareholders attending. The Chairman has the authority to expel individuals who do not comply with the Chairman's authority, deliberately disrupt order, or obstruct the normal progress of the meeting from the General Meeting.

5. Không cần lấy ý kiến của Đại hội, bất cứ lúc nào Chủ tọa cũng có thể trì hoãn Đại hội đến một thời điểm khác *(phù hợp với quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Tập đoàn)* và tại một địa điểm khác do Chủ tọa quyết định nếu nhận thấy rằng:

Without consulting the General Meeting, the Chairman may at any time postpone the General Meeting to another time (in accordance with the provisions of the Law on Enterprises and the Group's Charter) and at another location decided by the Chairman if it is found that:

a. Người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, hoặc có khả năng làm cho cuộc họp không tiến hành được một cách có trật tự, công bằng và hợp pháp; hoặc

An attendee who obstructs, disrupts, or is likely to prevent the meeting from being conducted in an orderly, fair, and lawful manner; or

b. Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp.

The meeting venue does not have enough comfortable seating for all attendees.

c. Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ.

The delay is necessary so that the work of the General Meeting may be properly conducted.

Điều 8. Quyền và nghĩa vụ của Ban Thư ký Đại hội.

Article 8. Rights and obligations of the General Meeting Secretariat.

1. Ban Thư ký Đại hội gồm 01 Trưởng Ban và một số thành viên do Đoàn Chủ tịch chỉ định.

   The General Meeting Secretariat consists of 01 Head and a number of members appointed by the Presidium.

2. Ban Thư ký Đại hội thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa như: ghi chép biên bản về diễn biến cuộc họp Đại hội, phản ánh trung thực, chính xác, đầy đủ nội dung Đại hội trong biên bản và nghị quyết Đại hội; tiếp nhận các ý kiến, thảo luận của các cổ đông và chuyển cho Đoàn Chủ tịch; trình bày trước Đại hội về biên bản và nghị quyết Đại hội.

   The General Meeting Secretariat performs support tasks as assigned by the Chairman such as: recording the minutes of the General Meeting, reflecting honestly, accurately and fully the contents of the General Meeting in the minutes and resolutions of the General Meeting, receiving opinions and discussions of shareholders and transferring them to the Presidium, and presenting the minutes and resolutions of General Meeting to the General Meeting.

Điều 9. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu.

Article 9. Rights and obligations of the Vote Counting Committee.

1. Ban kiểm phiếu gồm 01 Trưởng ban và một số thành viên và do Đại hội biểu quyết thông qua theo đề nghị của Đoàn Chủ tịch.

   The Vote Counting Committee consists of 01 Head and a number of members and is approved by the General Meeting upon the proposal of the Presidium.

2. Ban kiểm phiếu có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.

   The Vote Counting Committee has the right to establish a supportive unit to complete the Committee's tasks.

3. Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ:

   The Vote Counting Committee has the following duties:

   a. Hướng dẫn cho cổ đông cách thức biểu quyết, bầu cử tại Đại hội.

      Instruct shareholders on method to vote and elect at the General Meeting.

   b. Ghi nhận kết quả biểu quyết của các cổ đông và đại diện cổ đông đối với các vấn đề được lấy ý kiến thông qua tại Đại hội;

      Record the voting results of shareholders and shareholder representatives on issues voted for at the General Meeting;

   c. Tổng hợp và báo cáo Đoàn Chủ tịch kết quả biểu quyết các vấn đề của Đại hội;

      Compile and report to the Presidium the voting results on issues of the General Meeting;

   d. Tiến hành tổng hợp kết quả kiểm phiếu và lập Biên bản kiểm phiếu thông qua các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông;

      Conduct a compilation of the vote counting results and prepare the minutes of vote counting to approve the contents to be presented to the General Meeting of Shareholders;

   e. Báo cáo kết quả kiểm phiếu trước Đại hội;

Report the vote counting results to the General Meeting;

f. Bàn giao biên bản kiểm phiếu và toàn bộ phiếu bầu cử cho Thư ký Đại hội;

Hand over the minutes of vote counting and all votes to the Secretary of the General Meeting;

g. Cùng Đoàn Chủ tịch Đại hội xem xét và giải quyết khiếu nại, tố cáo về kết quả biểu quyết, kết quả bầu cử (nếu có) và báo cáo để Đại hội đồng cổ đông quyết định;

Together with the Presidium of the General Meeting, review and resolve complaints and denunciations about voting results and election results (if any) and report to the General Meeting of Shareholders for decision;

h. Thực hiện các nhiệm vụ được giao khác.

Perform other assigned duties.

CHƯƠNG IV
TRÌNH TỰ TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI

CHAPTER IV
GENERAL MEETING PROCEDURE

Điều 10. Điều kiện tiến hành Đại hội.

Article 10. Conditions for holding the General Meeting.

Đại hội được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện cho trên 50% tổng số phiếu biểu quyết theo danh sách cổ đông được lập vào ngày chốt Danh sách cổ đông tham dự Đại hội. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông thông báo số lượng cổ đông tham dự, tổng số cổ phần có quyền biểu quyết và tỷ lệ tham dự để Đại hội có thể tiến hành theo quy định.

The General Meeting is held when the number of shareholders attending the meeting represents more than 50% of the total number of votes according to the list of shareholders prepared on the closing date of the list of shareholders attending the meeting. The Shareholder Qualification Verification Board shall notify the number of shareholders attending, the total number of shares with voting rights and the attendance rate so that the General Meeting may proceed according to regulations.

Điều 11. Cách thức tiến hành và trật tự Đại hội.

Article 11. Procedure and order of the General Meeting.

1. Đại hội dự kiến diễn ra trong ½ ngày.

   The General Meeting is expected to last for half a day.

2. Đại hội sẽ lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung nêu tại chương trình ĐHĐCĐ.

   The General Meeting will discuss and approve the contents stated in the agenda of the General Meeting of Shareholders.

Điều 12. Chương trình, nội dung làm việc của Đại hội.

Article 12. Agenda and content of the General Meeting.

1. Chương trình và nội dung họp của Đại hội phải được ĐHĐCĐ thông qua ngay trong phần khai mạc và phải xác định rõ thời gian đối với từng nội dung trong cuộc họp.

The agenda and content of the General Meeting must be approved by the General Meeting of Shareholders right in the opening section and must clearly define the time for each content in meeting

2. Trường hợp trong quá trình tổ chức cuộc họp nếu Chủ tọa có đề xuất thay đổi chương trình và nội dung họp, các thay đổi phải được Đại hội thông qua.

In case during the meeting if the Chairman proposes changes in Agenda and meeting content, changes must be approved by the General Meeting.

Điều 13. Thảo luận tại Đại hội.

Article 13. Discussion at the General Meeting.

1. Việc thảo luận chỉ được thực hiện trong thời gian quy định và thuộc phạm vi các vấn đề trình bày trong chương trình nội dung Đại hội đồng cổ đông.

Discussions may only be held within the prescribed time and within the scope of the issues presented in the agenda of the General Meeting of Shareholders.

2. Căn cứ vào số lượng cổ đông tham dự và thời lượng cho phép của Đại hội, Đoàn Chủ tịch Đại hội có thể lựa chọn phương pháp điều khiển cuộc họp. Cổ đông thực hiện thảo luận theo hướng dẫn của Chủ tọa trong quá trình diễn ra Đại hội bằng hình thức thảo luận, chất vấn và được sự đồng ý của Đoàn Chủ tịch hoặc gửi câu hỏi cho Đoàn Chủ tịch thông qua Hệ thống trực tuyến. Trong cùng một thời điểm chỉ có một cổ đông được quyền phát biểu. Trường hợp nhiều cổ đông có ý kiến cùng lúc thì Chủ tọa sẽ mời tuần tự từng cổ đông trình bày ý kiến của mình.

Based on the number of shareholders attending and the allowable time of the General Meeting, the Presidium of the General Meeting may choose the method of conducting the meeting. Shareholders conduct discussions under the guidance of the Chairman during the General Meeting by discussing, questioning and getting the approval of the Presidium or sending questions to the Presidium via the Online System. At the same time only one Shareholders have the right to speak. In case several shareholders have opinions at the same time, the Chairman will invite each shareholder to present their opinion in turn.

3. Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với chương trình Đại hội đã thông qua. Nội dung ý kiến đề xuất của cổ đông không được vi phạm pháp luật, liên quan đến vấn đề cá nhân hoặc vượt quá quyền hạn của doanh nghiệp. Chủ tọa Đại hội có quyền nhắc nhở hoặc đề nghị cổ đông tập trung vào nội dung trọng tâm cần phát biểu để tiết kiệm thời gian và đảm bảo chất lượng thảo luận.

Shareholders speak briefly and focus on the key points that need to be discussed in accordance with the approved agenda of the General Meeting. Content of shareholders' proposal must not violate the law, involve personal matters or exceed the authority of the enterprise.The Chairman of the General Meeting has the right to remind or request shareholders to focus on the key points to be discussed to save time and ensure quality of discussion.

4. Đại hội thống nhất tổng thời lượng phát biểu của một cổ đông tối đa không quá 5 phút/lần. Nếu quá thời lượng này, Chủ tọa Đại hội có thể yêu cầu cổ đông lập các câu hỏi, kiến nghị thành văn bản, Ban Thư ký Đại hội phải ghi nhận và HĐQT trong phạm vi thẩm quyền của mình sẽ trả lời bằng văn bản cho cổ đông trong thời gian sớm nhất.

The General Meeting agrees that the total speaking time of a shareholder shall not exceed 5 minutes/time. If this duration is exceeded, the Chairman of the General Meeting may request shareholders to put questions and recommendations into writing, the General Meeting Secretariat must record and the Board of Directors, within its authority, will respond in writing to shareholders as soon as possible.

Điều 14. Thông qua Quyết định của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

Article 14. Approval of the Decision of the General Meeting of Shareholders.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn, việc thông qua quyết định của ĐHĐCĐ đối với các báo cáo, tờ trình tại Đại hội được quy định cụ thể như sau:

Pursuant to the Law on Enterprises and the Charter of the organization and operation of the Group, the approval of decisions by the General Meeting of Shareholders on reports and statements at the General Meeting is specifically regulated as follows:

1. Nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các nội dung quy định tại Khoản 1 Điều 148 Luật Doanh nghiệp được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ **65%** tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham gia biểu quyết tán thành.

   The content of amendments and supplements to the Charter and the contents stipulated in Clause 1, Article 148 of the Law on Enterprises shall be approved if it get approval from the number of shareholders representing 65% or more of the total number of votes of all shareholders participating in the vote.

2. Các nội dung còn lại: Được thông qua khi được số cổ đông đại diện cho trên **50%** tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham gia biểu quyết tán thành.

   Remaining contents: It is approved if it get approval from the number of shareholders representing more than 50% of total number of votes of all shareholders participating in the vote in favor.

3. Các tỷ lệ trên đây được tính trên tổng số cổ phần tham gia biểu quyết hợp lệ. Nội dung nào cổ đông không biểu quyết hoặc không chọn đáp án nào thì không được tính là tham gia biểu quyết và không được kiểm phiếu. Việc một nội dung biểu quyết không hợp lệ, không ảnh hưởng đến các nội dung biểu quyết hợp lệ khác.

   The above rates are calculated based on the total number of valid voting shares. Any content that a shareholder does not vote on or does not select an answer for is not considered as voting and will not be counted. The fact that one voting content is invalid does not affect other valid voting contents.

Điều 15. Cách thức biểu quyết thông qua các nội dung tại phiên họp ĐHĐCĐ.

Article 15. Method of voting to approve contents at the General Meeting of Shareholders.

1. Thời điểm biểu quyết:

   Voting time:

a. Thời gian cổ đông có thể bắt đầu truy cập Hệ thống trực tuyến để thực hiện bỏ phiếu điện tử là vào ngày tổ chức Đại hội, tức là từ 8h00 ngày 15/04/2025 cho đến khi Đoàn Chủ tịch thông báo kết thúc việc bỏ phiếu.

The time shareholders may start accessing the Online System to conduct electronic voting is on the day of the General Meeting, that is, from 8:00 a.m. on the April 15, 2025 until the Presidium announces the end of voting.

b. Việc bỏ phiếu điện tử có thể thực hiện trước khi ĐHĐCĐ diễn ra và/hoặc tại ĐHĐCĐ. Cổ đông có quyền biểu quyết từ thời điểm hệ thống mở cổng biểu quyết đến trước thời điểm kết thúc biểu quyết theo thông báo của Đoàn Chủ tịch.

Electronic voting may be done before the General Meeting of Shareholders and/or at the General Meeting of Shareholders. Shareholders have the right to vote from the opening of the voting portal to before the end of voting as announced by the Presidium.

2. Cách thức biểu quyết:

Voting mode:

a. Khi thực hiện bỏ phiếu điện tử trên Hệ thống trực tuyến, cổ đông phải tuân thủ các nghĩa vụ quy định tại điểm b, điểm c khoản 2 Điều 5 Quy chế này. Hướng dẫn truy cập được đăng tải trên website của Tập đoàn.

When conducting electronic voting on the Online System, shareholders must comply with the obligations specified in Point b, Point c, Clause 2, Article 5 of this Regulation. Access instructions are posted on the Group's website.

b. Phương thức biểu quyết:

Voting method:

- Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của cổ đông quyết định chọn biểu quyết bằng hình thức đánh dấu chọn vào 01 trong 03 ô tương ứng **"Tán thành", "Không tán thành", "Không có ý kiến"** đối với từng nội dung xin ý kiến và nhấn nút **"Gửi biểu quyết"** để gửi kết quả biểu quyết lên hệ thống. Phương thức biểu quyết này dùng để thông qua các thủ tục thuộc phần khai mạc, các Báo cáo và Tờ trình tại Đại hội, thông qua Biên bản và Nghị quyết Đại hội.

  *Shareholders or authorized representatives of shareholders decide to choose to vote by checking one of the three corresponding boxes **"Approval", "Disapproval", "Blank"** for each content requested for opinion and click the **"Submit vote"** button to send voting results to the system. This voting method is used to approve the procedures in the opening section, the Reports and the Statements at the General Meeting, and approve the Minutes and Resolution of the General Meeting.*

- Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của cổ đông không thể thay đổi kết quả biểu quyết sau khi đã gửi thành công lên Hệ thống. Đối với các nội dung biểu quyết thay đổi hoặc phát sinh trong thời gian tổ chức Đại hội, cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của cổ đông thực hiện biểu quyết lại/biểu quyết bổ sung cho những nội dung thay đổi, phát sinh đó. Kể từ thời điểm kết thúc bỏ phiếu đối với từng nội dung xin ý kiến ĐHĐCĐ, Hệ thống trực tuyến sẽ được khóa lại và cổ đông, đại diện theo ủy quyền của cổ đông không thể thực hiện biểu

quyết đối với nội dung đã khóa. Kết quả biểu quyết theo từng nội dung sẽ được Ban kiểm phiếu báo cáo Đại hội ngay sau khi hoàn tất công tác kiểm phiếu biểu quyết.

Shareholders or authorized representatives of shareholders may not change the voting results after successfully submitting them to the System. For voting contents that change or arise during the General Meeting, shareholders or authorized representatives of shareholders shall re-vote/vote additionally for such changed or arising contents. From the time of completion of voting for each content requested opinions of the General Meeting of Shareholders, the Online System will be locked and shareholders and authorized representatives of shareholders shall not vote for the locked content. The voting results for each content will be reported to the General Meeting by the Vote Counting Committee immediately after completing the vote counting.

c. Khi điều hành Đại hội, Chủ tọa phải thông báo thời điểm kết thúc bỏ phiếu trên Hệ thống để cổ đông thực hiện quyền của mình. Trường hợp cổ đông gặp trục trặc về việc bỏ phiếu trên Hệ thống có thể liên hệ về khu vực làm việc của bộ phận hỗ trợ trong hội trường tổ chức Đại hội để được hướng dẫn, hỗ trợ hoàn thành việc bỏ phiếu. Kể từ thời điểm Hệ thống đóng nội dung bỏ phiếu, cổ đông không có quyền thay đổi bất cứ nội dung nào đã bỏ phiếu, kết quả bỏ phiếu của cổ đông được ghi nhận trên Hệ thống là kết quả cuối cùng.

When conducting the General Meeting, the Chairman must announce the end of voting on the System so that shareholders may exercise their rights. In case shareholders have issues voting on the System, they may contact the support department in the General Meeting hall for instructions and support to complete the voting. From the time the System closes the voting content, shareholders have no right to change any voted content, the voting results of shareholders recorded on the System are the final results.

3. Tính hợp lệ của phiếu biểu quyết: Phiếu biểu quyết hợp lệ là phiếu biểu quyết của cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của cổ đông có tham gia biểu quyết, có chọn phương án biểu quyết và hoàn thành việc gửi lên Hệ thống trực tuyến.

Validity of vote: A valid vote is a vote of a shareholder or authorized representative of a shareholder who participates in the voting, selects a voting option and completes the submission to the Online System.

Điều 16. Biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ.

Article 16. Minutes of the General Meeting of Shareholders.

1. Cuộc họp ĐHĐCĐ phải được ghi biên bản, có thể ghi âm và lưu giữ dưới hình thức điện tử khác. Biên bản phải lập bằng tiếng Việt và có các nội dung chủ yếu sau đây:

General Meeting of Shareholders must be recorded in the minutes, which may include audio recordings and be stored in other electronic formats. The minutes must be written in Vietnamese and include the following main contents:

a. Tên, địa chỉ trụ sở chính, mã số doanh nghiệp;

Name, head office address, enterprise code;

b. Thời gian và địa điểm họp ĐHĐCĐ;

Time and venue of the General Meeting of Shareholders;

c. Chương trình và nội dung cuộc họp;

Meeting agenda and content;

d. Họ, tên Chủ tọa và Thư ký;

Full name of Chairman and Secretary;

e. Tóm tắt diễn biến cuộc họp và các ý kiến phát biểu tại ĐHĐCĐ về từng vấn đề trong nội dung chương trình họp;

Summary of the meeting developments and opinions expressed at the General Meeting of Shareholders on each issue in the meeting agenda;

f. Số cổ đông và tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp, phụ lục danh sách cổ đông, đại diện cổ đông dự họp với số cổ phần tương ứng;

Number of shareholders and total number of votes of shareholders attending the meeting, appendix of list of shareholders, shareholder representatives attending the meeting with corresponding number of shares;

g. Tổng số phiếu biểu quyết đối với từng vấn đề biểu quyết, trong đó ghi rõ phương thức biểu quyết, tổng số phiếu hợp lệ, không hợp lệ, tán thành, không tán thành và không có ý kiến; tỷ lệ tương ứng trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham gia dự họp;

Total number of votes for each voting issue, clearly stating the voting method, total number of valid, invalid, approval, disapproval and blank votes; corresponding ratio of total number of votes of shareholders attending the meeting;

h. Các vấn đề đã được thông qua và tỷ lệ phiếu biểu quyết thông qua tương ứng;

Issues adopted and corresponding percentage of votes adopted;

i. Chữ ký của Chủ tọa và Thư ký. Trường hợp Chủ tọa, Thư ký từ chối ký biên bản họp thì biên bản này có hiệu lực nếu được tất cả thành viên khác của HĐQT tham dự họp ký và có đầy đủ nội dung theo quy định tại khoản này. Biên bản họp ghi rõ việc Chủ tọa, Thư ký từ chối ký biên bản họp.

Signature of the Chairman and Secretary. In the event that the Chairman or Secretary refuses to sign the meeting minutes, the minutes will still be valid if signed by all other members of the Board of Directors who attended the meeting and contain all the required content as specified in this section. The meeting minutes must clearly state the refusal of the Chairman and Secretary to sign the minutes..

2. Biên bản họp ĐHĐCĐ phải hoàn thành và thông qua trước khi kết thúc cuộc họp và là cơ sở để đưa ra Nghị quyết của Đại hội.

Minutes of the General Meeting of Shareholders must be completed and approved before the end of the meeting and are the basis for issuing Resolutions of the General Meeting.

3. Chủ tọa và Thư ký Đại hội phải liên đới chịu trách nhiệm về tính trung thực, chính xác của nội dung biên bản theo Quy định của pháp luật, điều lệ và quy chế Công ty.

The Chairman and Secretary of the General Meeting shall be jointly responsible for the truthfulness and accuracy of the minutes in accordance with the provisions of law, the Company's charter and regulations.

4. Biên bản họp ĐHĐCĐ được công bố trên trang thông tin điện tử của Tập đoàn trong thời hạn hai mươi bốn (24) giờ kể từ khi kết thúc Đại hội. Biên bản họp ĐHĐCĐ được coi là bằng chứng xác thực về những công việc đã được tiến hành tại cuộc họp ĐHĐCĐ.

Minutes of the General Meeting of Shareholders are published on the website of the Group within twenty-four (24) hours from the end of the General Meeting. Minutes of the General Meeting of Shareholders are considered authentic evidence of the work which was carried out at the General Meeting of Shareholders.

Điều 17. Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Article 17. Resolution of the General Meeting of Shareholders

Căn cứ kết quả tại Đại hội, Chủ tọa ban hành Nghị quyết của ĐHĐCĐ về các vấn đề đã được Đại hội thông qua. Nghị quyết của Đại hội được công bố trên trang thông tin điện tử của Tập đoàn trong thời hạn hai mươi bốn (24) giờ kể từ khi kết thúc Đại hội.

Based on the results at the General Meeting, the Chairman issues Resolutions of the General Meeting of Shareholders on the issues approved by the General Meeting. Resolutions of the General Meeting are published on the website of the The Corporation within twenty-four (24) hours from the end of the General Meeting.

CHƯƠNG V
BẦU CỬ BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2025-2030
CHAPTER V
ELECTION OF BOARD OF SUPERVISORS FOR 2025-2030 TERM

Điều 18. Nguyên tắc và đối tượng thực hiện bầu cử

Article 18. Principles and subjects of election

1. Nguyên tắc bầu cử:

Principles of election:

a. Bầu cử đúng pháp luật, Điều lệ Tập đoàn và phù hợp với Quy chế này nhằm đảm bảo dân chủ và quyền lợi hợp pháp của tất cả Cổ đông.

Elections are conducted in accordance with the law, the Group's Charter and this Regulation to ensure democracy and the legitimate rights of all Shareholders.

b. Bầu cử bằng phương thức bầu dồn phiếu.

Elections are conducted by cumulative voting.

2. Đối tượng có quyền bầu cử là Cổ đông có quyền tham dự và biểu quyết tại Đại hội.

Voters are Shareholders who have the right to attend and vote at the General Meeting.

Điều 19: Số lượng, tiêu chuẩn và thông tin ứng cử viên Ban kiểm soát

Article 19: Number, standard and information of candidates for the Board of Supervisors

1. Số lượng thành viên Ban kiểm soát được bầu: 03 thành viên.

Number of elected members of the Board of Supervisors: 03 members.

2. Yêu cầu về tiêu chuẩn, điều kiện đối với thành viên Ban kiểm soát được bầu:

Requirements for the standards and conditions for members of the Supervisory Board to be elected:

Ứng cử viên Ban kiểm soát được bầu phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện theo quy định tại Điều 169 Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Tập đoàn, cụ thể:

The candidates for election to the Board of Supervisors must meet the standards and conditions specified in Article 169 of the Law on Enterprises, the Charter, and the internal governance regulations of the Group, specifically:

- Có năng lực hành vi dân sự đầy đủ và không thuộc đối tượng bị cấm thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp;

  Have full civil act capacity and not be prohibited from establishing and managing an enterprise as prescribed in Clause 2, Article 17 of the Law on Enterprises;

- Có bằng đại tốt nghiệp đại học trở lên thuộc một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;

  Have a university degree or higher in one of the following majors: economics, finance, accounting, auditing, law, business administration or a major appropriate to the business activities of the enterprise;

- Không phải là người quản lý Tập đoàn;

  Be not a Group manager;

- Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người quản lý khác trong Tập đoàn;

  Be not a family member of a member of the Board of Directors, CEO and other managers in the Group;

- Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Tập đoàn;

  Not work in the accounting or finance department of the Group;

- Không là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của Tập đoàn trong 03 (ba) năm liền trước đó.

  Not be a member or employee of an independent auditing company that audited the Group's financial statements in the previous 03 (three) consecutive years.

3. Thông tin ứng cử viên Ban Kiểm soát được đề cử được nêu tại Tờ trình số 08 của Ban kiểm soát.

Information on the nominated candidates for the Board of Supervisors is stated in Statement No. 08 of the Board of Supervisors.

Điều 20. Phương thức bầu cử:

Article 20. Election method:

1. Việc bầu Ban kiểm soát thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi Cổ đông

có số phiếu bầu tương ứng với số cổ phần do mình sở hữu hoặc đại diện nhân với số thành viên được bầu của Ban kiểm soát.

The election of the Board of Supervisors is carried out by cumulative voting, whereby each Shareholder has a number of votes corresponding to the number of shares he holds or represents multiplied by the number of elected members of the Board of Supervisors.

2. Cổ đông có thể dồn toàn bộ số phiếu bầu hoặc một số phiếu bầu nhất định cho ứng viên với điều kiện số phiếu bầu không được vượt quá tổng số phiếu bầu của mình.

Shareholders may cast all or a certain number of votes for a candidate, provided that the number of votes does not exceed their total number of votes.

3. Việc bầu cử được thực hiện trên Hệ thống trực tuyến.

Voting is done on the Online System.

4. Cách thức bầu cử:

Voting mode:

Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền của Cổ đông quyết định bầu cử bằng hình thức nhập vào số phiếu bầu hoặc tỷ lệ bầu cho mỗi ứng cử viên tương ứng hoặc nhấn vào ô bầu đều để chia đều tổng số phiếu cho các ứng viên, sau đó nhấn "Gửi biểu quyết".

Shareholders or authorized representatives of Shareholders decide on the election by entering the number of votes or voting percentage for each corresponding candidate, or by clicking the "vote all" box to evenly distribute the total number of votes among the candidates, and then clicking "Submit vote."

5. Các nội dung khác về bầu cử Ban kiểm soát được áp dụng theo quy định tại Điều 15 Quy chế này.

Other matters related to the election of the Board of Supervisors shall be applied in accordance with the provisions of Article 15 of this Regulations.

Điều 21: Nguyên tắc trúng cử

Article 21: Principles of successful election

Người trúng cử Ban kiểm soát được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao uống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số lượng thành viên cần bầu.

The elected members of the Board of Supervisors are determined by the number of votes from high to low, starting from the candidate with the highest number of votes until the required number of members is reached.

Điều 22. Công bố kết quả bầu cử

Article 22. Announcement of election results

1. Sau khi kiểm phiếu, Ban Kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu.

After counting the votes, the Vote Counting Committee must prepare the Minutes of the Counting.

2. Kết quả bầu cử Ban kiểm soát được đưa vào Biên bản họp và Nghị quyết ĐHĐCĐ.

The results of the election of the Board of Supervisors are included in the Minutes and the

Resolution of the General Meeting of Shareholders.

CHƯƠNG VI
ĐIỀU KHOẢN KHÁC

CHAPTER VI
OTHER TERMS

Điều 23. Trường hợp tổ chức họp Đại hội không thành.

Article 23. Cases of failure to hold General Meeting.

1. Trường hợp cuộc họp ĐHĐCĐ không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, thì việc triệu tập họp lần thứ hai phải được thực hiện trong thời hạn 30 ngày, kể từ ngày cuộc họp Đại hội dự định khai mạc. Cuộc họp của Đại hội lần thứ hai được tiến hành khi có số thành viên tham dự là các cổ đông và những đại diện ủy quyền dự họp đại diện cho từ **33%** tổng số phiếu biểu quyết.

   In case the General Meeting of Shareholders is not eligible to proceed as prescribed in the Law on Enterprises, the second meeting must be convened within 30 days from the date the General Meeting is scheduled to open.The second General Meeting shall be held when the number of shareholders and authorized representatives attending the meeting represents 33% or more of the total number of votes.

2. Trường hợp cuộc họp triệu tập lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 điều này thì Đại hội được triệu tập lần thứ ba trong thời hạn 20 ngày, kể từ ngày cuộc họp lần thứ hai dự định khai mạc. Trong trường hợp này, cuộc họp của ĐHĐCĐ được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp.

   In case the second convened meeting is not eligible to proceed as prescribed in Clause 1 of this Article, the General Meeting shall be convened for the third time within 20 days from the date the second meeting is scheduled to be held. In this case, the General Meeting of Shareholders is held regardless of the total number of votes of the attending shareholders.

3. Quyền, nghĩa vụ của cổ đông và các bên tham gia Đại hội; điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội trong các trường hợp tại khoản 1, khoản 2 Điều này vẫn áp dụng và thực hiện theo nội dung tại Quy chế này.

   The rights and obligations of shareholders and parties participating in the General Meeting; the conditions and procedures for conducting the General Meeting in the cases specified in Clause 1 and Clause 2 of this Article shall still apply and be implemented in accordance with the contents of this Regulation.

CHƯƠNG VII
ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH

CHAPTER VII
IMPLEMENTATION PROVISIONS

Điều 24. Điều khoản thi hành.

Article 24. Implementation provisions.

1. Quy chế này gồm 7 chương, 24 Điều, có hiệu lực ngay sau khi Đại hội biểu quyết thông qua.

   This Regulations consists of 7 chapters and 24 articles and takes effect immediately after the General Meeting votes to approve it.

2. Chủ tọa chịu trách nhiệm điều hành Đại hội theo Quy chế này.

   The Chairman is responsible for running the General Meeting according to these Regulations.

3. Các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền và những người tham dự Đại hội có trách nhiệm thực hiện các quy định tại Quy chế này.

   Shareholders or authorized representatives and those attending the General Meeting are responsible for implementing the provisions of this Charter.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
VICE CHAIRWOMAN

M.S.D.N: 0309139261 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
KHẢI HOÀN LAND
KHAI HOAN LAND GROUP
JOINT STOCK COMPANY

Số/*No.*: 02/2025/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 03 năm 2025
Ho Chi Minh City, dated March 24 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
2024 REPORT ON OPERATION OF BOARD OF DIRECTORS

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024
2024 OPERATION REVIEW

1. Về kết quả hoạt động 2024
Regarding 2024 operation results

1.1. Tổng quan về thị trường
Market Overview

Năm 2024, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, nhanh và khó lường với nhiều rủi ro, bất ổn: cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, căng thẳng địa chính trị, xung đột quân sự leo thang ở một số quốc gia tác động đến hòa bình, ổn định trên thế giới, làm suy giảm hệ thống thương mại, đầu tư, sản xuất và tiêu dùng. Mặc dù vậy, kinh tế thế giới có xu hướng phục hồi, đang dần ổn định khi thương mại hàng hóa toàn cầu được cải thiện trở lại, áp lực lạm phát giảm dần, điều kiện tài chính đang tiếp tục được nới lỏng, nguồn cung lao động gia tăng.

In 2024, the world situation continued to evolve complexly, rapidly and unpredictably with numerous risks and instabilities: increasingly fierce strategic competition among major powers, escalating geopolitical tensions and military conflicts in some countries, affecting peace and stability in the world, weakening the trade, investment, production and consumption systems. However, the world economy is showing signs of recovery and is gradually stabilizing as global trade in goods improves, inflationary pressures are gradually decreasing, financial conditions are continuing to loosen, and labor supply is increasing.

Trong bối cảnh còn nhiều khó khăn do tình hình chung của thế giới cũng như tác động của thiên tai, thời tiết cực đoan, nhưng kinh tế Việt Nam trong năm 2024 vẫn đang tiếp tục trên đà phục hồi, lạm phát được kiểm soát ổn định, lãi suất duy trì mức thấp, tạo tiền đề cho các ngành, lĩnh vực đạt được nhiều kết quả khả quan, tạo đà tăng trưởng cho những năm sau.

Despite many difficulties resulting from the general situation of the world as well as the impact of natural disasters and extreme weather, Vietnam's economy in 2024 was still on the path of recovery; in addition, inflation was controlled stably, and interest rates remained low creating the premise for industries and fields to achieve many positive results as well as momentum for growth in the following years.

Thị trường bất động sản Việt Nam trong năm 2024 có nhiều dấu hiệu khởi sắc khi tiến độ giải quyết các tồn động pháp lý được đẩy mạnh hơn (mặc dù miền Bắc và miền Trung vẫn nổi trội hơn miền Nam), cộng thêm được hỗ trợ về chính sách vĩ mô, khiến thanh khoản trên thị trường đã trở lại, chủ đầu tư tung ra nhiều sản phẩm bất động sản đa dạng trên thị trường, cũng như đưa ra nhiều chính sách ưu đãi, chính sách thanh toán linh hoạt cho khách hàng. Cộng hưởng cùng việc các quy định của pháp luật liên quan đến lĩnh vực bất động sản mới được ban hành và có hiệu lực (Luật Đất đai, Luật Nhà ở và Luật Kinh doanh bất động sản mới có hiệu lực trong năm 2024) và những dấu hiệu khởi sắc của thị trường, có thể nói năm 2024 là năm bản lề cho sự tăng trưởng của thị trường bất động sản trong thời gian tới.

Vietnam's real estate market in 2024 showed numerous signs of improvement as the progress of resolving legal issues is accelerated (although the North and Central regions were still more prominent than the South) in combination with support from macro policies resulting in the fact that the market liquidity has returned, and investors have launched many diverse real estate products on the market and offered many preferential policies and flexible payment policies for customers. Combined with the new legal regulations related to the real estate sector being issued and taking effect (Land Law, Housing Law and Real Estate Trading Law taking effect in 2024) and signs of market recovery, it can be said that 2024 is a pivotal year for the growth of the real estate market in the coming time.

1.2. Kết quả kinh doanh năm 2024

2024 Business results

Mặc dù thị trường bất động sản tại Việt Nam đã có những khởi sắc đáng kể vào nửa cuối năm 2024, tuy nhiên thị trường bất động sản phía bắc vẫn là nơi diễn ra các hoạt động giao dịch bất động sản mạnh mẽ. Nhưng bằng những nỗ lực mạnh mẽ kết hợp với những chiến lược kinh doanh hiệu quả, linh hoạt mà Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đề ra, đặc biệt là sự đoàn kết của toàn thể cán bộ nhân viên ("CBNV"), Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Khải Hoàn Land" hoặc "Tập đoàn" hoặc "KHG") đã và đang duy trì hoạt động kinh doanh ổn định, có sự tăng trưởng tích cực, khả quan hơn so với năm trước.

Although the real estate market in Vietnam has had significant improvements in the second half of 2024, the Northern real estate market was still the place where strong real estate transactions took place. However, thanks to strong efforts combined with effective and flexible business strategies set forth by the Board of Directors and the Board of Management, especially the solidarity of all employees ("EE."), Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Khai Hoan Land" or "Group" or "KHG") has been maintaining stable business operations, with positive growth being more optimistic than the previous year.

Theo đó, tổng kết năm 2024 Khải Hoàn Land đã đạt được kết quả kinh doanh như sau:

Accordingly, in 2024, Khai Hoan Land achieved the following business results:

ĐVT: Tỷ đồng

Unit: Billion VND

Chỉ tiêu	Kết quả Năm 2023	Kết quả Năm 2024	So sánh năm 2024 với năm 2023

Target	*2023 Results*	*2024 Results*	*Comparison of 2024 and 2023*	
			Giá trị *Value*	**Tỷ lệ** *Ratio*
1. Doanh thu thuần *Net revenue*	330,53	309,84	(20,69)	(6,26%)
2. Lợi nhuận sau thuế *Profit after tax*	25,32	54,63	29,31	115,39%
3. Vốn chủ sở hữu *Equity*	5.165,21	5.219,83	54,62	1,06%

a) Các yếu tố tạo nên sự khởi sắc của Tập đoàn:

Factors contributing to the Group's success:

- Đổi mới mạnh mẽ trong hệ thống kinh doanh của Tập đoàn: Trong năm 2024 vừa qua, Tập đoàn Khải Hoàn Land đã có sự thay đổi tích cực trong cơ cấu tổ chức khi các công ty thành viên của Tập đoàn được nâng cao vai trò và giá trị thương hiệu, đạt được kết quả kinh doanh vô cùng ấn tượng trong thời gian ngắn.

  Strong innovation in the Group's business system: In 2024, Khai Hoan Land Group had positive changes in its organizational structure when the Group's member companies enhanced their roles and brand values, achieving extremely impressive business results in a short time.

- Chiến lược kinh doanh linh hoạt: Tập đoàn đã xác định cần có chiến lược kinh doanh lâu dài và thích nghi linh hoạt theo sự biến động liên tục của thị trường. Theo đó, tuỳ theo từng thời kỳ và giai đoạn của thị trường mà Tập đoàn đã có những điều chỉnh về chiến lược kinh doanh để kịp thời thích ứng với bối cảnh kinh tế nói chung, thị trường bất động sản nói riêng.

  Flexible business strategy: The Group has identified the need for a long-term business strategy and flexible adaptation to the continuous fluctuations of the market. Accordingly, depending on each period and stage of the market, the Group has made adjustments to its business strategy to promptly adapt to the economic context in general and the real estate market in particular.

- Duy trì hoạt động kinh doanh, chú trọng phát triển đội ngũ kinh doanh, chuẩn bị phương án, phân tích kế hoạch kinh doanh bám sát thực tế. Khuyến khích đội ngũ kinh doanh tìm kiếm tiếp cận khách hàng tiềm năng, đánh giá thị trường khách quan và toàn diện. Từ đó có bước phát triển đột phá khi thị trường khởi khắc trong năm tiếp theo.

  It maintained business operations, focused on developing the sales team, prepared plans, and analyzed business plans closely following reality. It encouraged the sales team to seek out potential customers and evaluate the market objectively and comprehensively. Therefore, there would be a breakthrough development when the market starts to recover in the following year.

- Sử dụng hiệu quả nguồn lực tài chính: Cùng với việc kiểm soát, tiết kiệm triệt để chi tiêu như trong năm 2023, Tập đoàn cũng có thêm nhiều biện pháp sử dụng hiệu quả nguồn lực tài chính nhằm tối ưu hoạt động kinh doanh, đem lại hiệu quả sử dụng vốn.

  Effective use of financial resources: Along with controlling and thoroughly saving expenses as in 2023, the Group also had many measures to effectively use financial resources to optimize business operations, bringing about capital efficiency.

- Tiếp tục chọn lọc, hợp tác phát triển, phân phối các dự án bất động sản ở phân khúc trung và cao cấp của các đối tác, các chủ đầu tư uy tín.

  It continued to select, cooperate in developing and distributing real estate projects in the mid- and high-end segments of reputable partners and investors.

- Xây dựng hệ thống phân phối, đẩy mạnh tuyển dụng, đào tạo đội ngũ chuyên gia quản lý đầu tư bất động sản (K.I.S).

  It built a distribution system, promoted recruitment and training of real estate investment management experts (KIS).

- Kiện toàn bộ máy nhân sự của Tập đoàn. Tích cực và quyết liệt trong việc tái cơ cấu lại bộ máy nhân sự của Tập đoàn và các công ty con theo hướng tinh gọn nhưng đạt hiệu quả và năng suất cao.

  It strengthened the Group's human resources as well as actively and resolutely restructuring the Group's and its subsidiaries' human resources in a streamlined manner while achieving high efficiency and productivity.

- Nâng cao uy tín và nhận diện thương hiệu thông qua nâng cấp đội ngũ và tăng cường độ phủ trên truyền thông, CSR, …

  It enhanced reputation and brand recognition through team upgrade and increased media coverage, CSR, etc.

- Tiếp tục áp dụng hiệu quả công nghệ thông tin vào hoạt động kinh doanh, quản lý và điều hành để nâng cao hiệu suất công việc. Tích hợp nền tảng công nghệ nhằm tối ưu hóa hoạt động vận hành thông qua các website https://khaihoanland.vn, HROnline.

  It continued to effectively apply information technology to business, management and operations to improve work efficiency. Meanwhile, the Group integrated technology platforms to optimize operations through websites.https://khaihoanland.vn, HROnline app.

b) Những mặt tích cực đã đạt được:

Positive aspects achieved:

Duy trì hoạt động kinh doanh được ổn định, bước đầu cho sự tăng trưởng trở lại

Maintaining stable business operations, the first step towards returning to growth

- Duy trì nội lực và hệ thống quản lý nhân sự ổn định. Tập trung trau đổi kỹ năng cần thiết để đẩy mạnh phát triển nguồn nhân lực tiềm năng.

  It maintained internal resources and a stable human resource management system and focused on cultivating necessary skills to promote the development of potential human resources.

- Duy trì hoạt động kinh doanh ổn định ngay trong bối cảnh thị trường bất động sản còn nhiều biến động.

  It maintained stable business operations even in the context of a volatile real estate market.

  Kiện toàn bộ máy tổ chức hiệu quả, mở rộng hệ thống kinh doanh:

  Effectively strengthening the organization and expanding the business system:

  Triển khai định hướng mới, trong năm 2024, Tập đoàn tiến hành kiện toàn bộ máy của hệ thống kinh doanh khi phân chia vai trò, chức năng chính của các công ty thành viên trong hệ thống Tập đoàn, trong đó:

  Implementing the new orientation, in 2024, the Group strengthened the business system by dividing the main roles and functions of member companies in the Group system, including:

- Khải Hoàn Land vẫn là đơn vị nòng cốt trong hệ thống, đẩy mạnh chiến lược gia tăng quỹ đất, nỗ lực hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án trên quỹ đất đang nắm giữ để triển khai đầu tư các dự án. Bên cạnh đó, Khải Hoàn Land còn tích cực đẩy mạnh vai trò là Nhà phát triển dự án cùng các chủ đầu tư lớn, đồng thời tìm thêm các dự án mới để hợp tác phát triển.

  Khai Hoan Land was still the core unit in the system, promoting the strategy of increasing land funds, making efforts to complete legal procedures of the project on the land funds it holds to implement investment projects. In addition, Khai Hoan Land also actively promoted its role as a Project Developer with major investors, and sought new projects for development cooperation.

- Tiếp tục duy trì hệ thống sàn kinh doanh không có lương cứng để tiếp tục phân phối bất động sản chiến lược cho nhiều dự án quy mô lớn trên thị trường. Cộng thêm mạng lưới phân phối và tệp khách hàng chất lượng kế thừa từ Khải Hoàn Land, hệ thống sàn này đang tiếp tục gia tăng tiềm lực và ngày càng nâng cao giá trị thương hiệu trên thị trường.

  It continued to maintain the trading floor system without non-fixed salary to continue distributing strategic real estate for many large-scale projects in the market. In addition to the distribution network and quality customer base inherited from Khai Hoan Land, this system has been continuing to increase its potential and increasingly enhance its brand value in the market.

- Bên cạnh đó, Tập Đoàn đã xây dựng hệ thống sàn kinh doanh với chế độ trả lương cứng "cao vượt mức", hỗ trợ data khách hàng từ Marketing, chia sẻ hoa hồng hấp dẫn. Hệ thống sàn này đã và đang khẳng định năng lực kinh doanh hiệu quả khi làm nên hàng loạt thành tích ấn tượng tại nhiều dự án nổi tiếng, sở hữu lực lượng chuyên viên môi giới đông đảo, hùng hậu.

  In addition, the Group has built a trading floor system with a "exceedingly high" fixed salary regime, supported customer data from Marketing, and shared attractive commissions. This trading floor system has been affirming its effective business capacity by making a series of impressive achievements in many famous projects, possessing a large and powerful force of brokerage specialists.

  Bên cạnh việc kiện toàn vai trò, chức năng của các thành viên, Tập đoàn cũng tiếp tục mở rộng hệ thống kinh doanh thông qua việc khai trương hàng loạt các chi nhánh quy mô tập

trung tại các quận, huyện, thành phố tại Thành phố Hồ Chí Minh và các các tỉnh lân cận để phát triển đội ngũ K.I.S (Khai Hoan Land Invesment Specialist) truyền thống của Tập đoàn.

In addition to perfecting the roles and functions of its members, the Group also continued to expand its business system through the opening of a series of large-scale branches in districts, towns and cities in Ho Chi Minh City and neighboring provinces to develop the Group's traditional K.I.S (Khai Hoan Land Investment Specialist) team.

Qua đó, Tập đoàn đã đạt được kết quả rất đáng ghi nhận khi thực hiện mở rộng hệ thống kinh doanh.

Thereby, the Group has achieved remarkable results in expanding its business system.

Đảm bảo tài chính cho hoạt động đầu tư, duy trì cơ cấu tài chính với mức nợ vay thấp:

Ensuring finance for investment activities, maintaining financial structure with low debt level:

- Trong năm 2024, Khải Hoàn Land đã thực hiện nhiều hoạt động cấu trúc tài chính nhằm đảm bảo nguồn lực tài chính để đầu tư vào những hoạt động, dự án được đánh giá cao về tính hiệu quả.

  In 2024, Khai Hoan Land carried out many financial restructuring activities to ensure financial resources to invest in activities and projects that are highly appreciated for their efficiency.

- Nguồn vốn huy động cũng như thời gian trả nợ được cân đối phù hợp với nguồn thu từ việc kinh doanh các dự án và đảm bảo cho tính an toàn, hợp lý trong cơ cấu tài chính.

  Mobilized capital as well as debt repayment period were balanced in accordance with revenue from project operations while ensuring safety and rationality in financial structure.

- Tập đoàn đã thực hiện cơ cấu tài sản, nguồn vốn và chất lượng nợ phải thu/nợ phải trả của Tập đoàn, nhằm tạo nguồn lực, sức bật cho sự phát triển của Tập đoàn trong thời gian tới.

  The Group has restructured its assets, capital sources and the quality of its receivables/payables, in order to create resources and momentum for the Group's development in the coming time.

Tiếp tục mở rộng quỹ đất

Continuing to expand land funds

- Tiếp tục tìm kiếm và phát triển các quỹ đất tại TP.HCM và các tỉnh lân cận như Bà Rịa - Vũng Tàu, Phú Quốc, Vĩnh Long, Long An, ...

  It continued to seek and develop land funds in Ho Chi Minh City and neighboring provinces such as Ba Ria - Vung Tau, Phu Quoc, Vinh Long, Long An, etc.

- Chọn lọc, hợp tác với các chủ đầu tư thông qua hình thức liên kết, hợp tác phát triển dự án, M&A, …

  It selected and cooperated with investors through the form of association, project development cooperation, M&A, etc.

- Đẩy mạnh tiến độ hoàn thiện các thủ tục pháp lý và tiến độ xây dựng để nhanh chóng đáp ứng đủ các điều kiện tiếp tục mở bán sản phẩm theo quy định của pháp luật.

It speeded up the completion of legal procedures and construction progress to quickly meet the conditions to continue selling products according to the provisions of law.

Cải thiện môi trường làm việc

Improving the working environment

- Xác định nguồn nhân sự luôn là vấn đề cốt lõi trong chiến lược phát triển dài hạn của Tập đoàn. Do đó, trong một năm qua, Tập đoàn đã không ngừng cải tiến chất lượng hệ thống quản lý, đồng thời nâng cao năng lực quản lý của đội ngũ lãnh đạo. Thường xuyên bồi dưỡng - nâng cao kỹ năng chuyên môn, chia sẻ kinh nghiệm cho đội ngũ nhân sự của Tập đoàn thêm vững mạnh và phát triển vượt bậc.

  Identifying human resources is always the core issue in the Group's long-term development strategy. Therefore, over the past year, the Group has continuously improved the quality of the management system, while enhancing the management capacity of the leadership team. It regularly trained and improved professional skills, shared experiences to the Group's human resources to become stronger and develop significantly.

- Luôn thực hiện và tuân thủ các quy định của pháp luật, cũng như hệ thống quản lý của người lao động. Tuyên truyền, giáo dục, cập nhập pháp luật đến tới toàn bộ CBNV Tập đoàn.

  It always implemented and complied with the provisions of the law, as well as the employee management system. It also carried out propaganda, education, and update the law to all employees of the Group.

- Bố trí nhân sự phù hợp theo năng lực, chất lượng nguồn nhân lực được nâng cao đảm bảo đáp ứng kịp tốc độ tăng trưởng nhanh của Tập đoàn.

  It arranged appropriate personnel according to capacity, improved the quality of human resources to ensure meeting the rapid growth rate of the Group.

Tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động vì cộng đồng

Continuing to promote community activities

Đặc biệt, triển khai các hoạt động cộng đồng, lan tỏa các giá trị nhân văn luôn là sứ mệnh mà Tập đoàn theo đuổi. Năm 2024, Tập đoàn tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động thiện nguyện vì cộng đồng với mong muốn chia sẻ, hỗ trợ người nghèo, trẻ em hiếu học, những cá nhân có hoàn cảnh khó khăn, đồng bào chịu thiệt hại từ bão lũ, …, gánh vác trách nhiệm cùng xã hội. Tập đoàn đã phối hợp với nhiều cơ quan nhà nước, tổ chức chính trị - xã hội để tổ chức các hoạt động thiện nguyện với sự hưởng ứng tham gia của đông đảo cán bộ nhân viên, tiêu biểu có thể kể đến như Tủ sách Khải Hoàn, Gian hàng 0 đồng, Ấm tình nhân ái, hỗ trợ kịp thời, tặng quà người dân chịu thiệt hại của bão Yagi, …. Đặc biệt, Tập đoàn khuyến khích cán bộ nhân viên nâng cao trách nhiệm bảo vệ môi trường, thông qua các hoạt động vì môi trường như nhặt rác, dọn kênh, mương rạch đang bị ô nhiễm rác thải, … trong chuỗi chương trình Hành Trình Xanh Khải Hoàn Land.

In particular, implementing social activities and spreading humanistic values is the mission that the Group always pursues. In 2024, the Group continued to promote volunteer activities for the community with the desire to share and support the poor, studious children, individuals in difficult circumstances, people affected by storms and floods, etc., to shoulder social responsibility. The Group has coordinated with numerous state

authorities and socio-political organizations to organize volunteer activities with the participation of a large number of employee, typically including Khai Hoan Bookcase, 0 Dong Booth, Warm Love, timely supporting and giving gifts to people affected by Typhoon Yagi, etc. In particular, the Group encouraged employees to enhance their responsibility to protect the environment, through environmental activities such as picking up trash, cleaning canals and ditches that are polluted with waste, etc. in the Khai Hoan Land Green Journey program series.

2. Đánh giá của HĐQT

Assessment of Board of Directors

2.1. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Assessment of the Board of Directors on the operation of the Board of Management

Năm 2024 tiếp tục chứng kiến sự nỗ lực, cố gắng phát huy vai trò, trách nhiệm trong công tác quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc khi không ngừng đưa ra nhiều đề xuất, kế hoạch kinh doanh phù hợp với tình hình nhiều biến động của thị trường nhằm thực hiện tốt các chủ trương, chiến lược được HĐQT giao phó, từng bước nâng cao năng lực điều hành kinh doanh. Theo đánh giá của HĐQT, tất cả các thành viên Ban Tổng giám đốc đã cố gắng hoàn thành tốt chức trách của mình. Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện hiệu quả và hợp lý các nghị quyết, quyết định của HĐQT. Chủ động, nghiêm túc trong công việc, bám sát với tình hình thực tế để từ đó có những giải pháp, đề xuất phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

In 2024, it continued to witness the efforts and attempts to promote the role and responsibility in management and operation of the Board of Management when constantly making many proposals and business plans in line with the fluctuating market situation in order to well implement the policies and strategies assigned by the Board of Directors, gradually improving business management capacity. According to assessment of the Board of Directors, all members of the Board of Management have tried to fulfill their responsibilities well. The Board of Management has effectively and reasonably implemented the resolutions and decisions of the Board of Directors. It was proactive and serious in work, and closely followed the actual situation to have solutions and proposals in line with the Resolution of the General Meeting of Shareholders.

Nội dung các công việc Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện như sau:

The contents of the work performed by the Board of Management are as follows:

- Dưới định hướng HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ, thực hiện tốt việc giám sát công tác quản lý, điều hành. Ban Tổng Giám đốc đã triển khai hoạt động kinh doanh theo định hướng chiến lược dài hạn, đồng thời nâng cao công tác quản lý, quản trị rủi ro và kiểm soát rủi ro.

  Under the direction of the Board of Directors, the Board of Management has complied with and performed well the supervision of management and operations. The Board of Management has implemented business operations according to long-term strategic orientation, while improving management, risk management and risk control.

- Cơ cấu Ban Tổng Giám đốc phù hợp với nhiệm vụ, đặc điểm của Tập đoàn. Các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về

chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành.

The structure of the Board of Management are appropriate to the tasks and characteristics of the Group. The members of the Board of Management are all qualified, capable and qualified, fully trained in expertise, knowledgeable in the assigned fields and have many years of experience in management and operation.

- Tổng Giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng Giám đốc và định kỳ hàng tháng tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc trong tháng và đề ra kế hoạch công việc cho kỳ tiếp theo. Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc đều đáp ứng các nhiệm vụ mang tính thách thức, đòi hỏi tốc độ nhanh chóng và sâu sát khi thị trường biến động liên tục.

  The General Director has clearly assigned tasks to the Deputy General Directors and held monthly meetings to evaluate the results of the work performed in the month and to set out the work plan for the next period. The General Director and Deputy General Directors all met the challenging tasks, requiring quick speed and close attention when the market is constantly changing.

- Triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã luôn bám sát Nghị quyết của HĐQT, định kỳ mỗi quý báo cáo đánh giá tình hình kinh doanh của quý trước và xây dựng kế hoạch, giải pháp cho quý tiếp theo để báo cáo HĐQT; tuân thủ đúng Điều lệ Tập đoàn, quy định của pháp luật. Bên cạnh việc thảo luận, trao đổi tại các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp khác của Ban Tổng Giám đốc, Hội đồng quản trị còn thường xuyên trao đổi những thông tin khác về tình hình chiến lược, kết quả hoạt động kinh doanh, việc triển khai nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra trong năm.

  Implementing well the Resolutions of the Board of Directors, the Board of Management has always closely followed the Resolutions of the Board of Directors, quarterly reported to assess the business situation of the previous quarter and developed plans and solutions for the next quarter to report to the Board of Directors; strictly complied with the Group's Charter and legal regulations. In addition to discussing and exchanging at regular meetings and other meetings of the Board of Management, the Board of Directors also regularly exchanged other information on the strategic situation, business performance, implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and goals set by the General Meeting of Shareholders for the year.

- Trong bối cảnh thị trường bất động sản có nhiều biến động, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt vai trò quản lý, điều hành của mình, nỗ lực đề xuất điều chỉnh chiến lược kinh doanh - tổ chức thực hiện các điều chỉnh chiến lược kinh doanh mà HĐQT đề ra, thích ứng với sự thay đổi của thị trường trong từng giai đoạn.

  In the context of the fluctuating real estate market, the Board of Management has performed its management and operation role well, made efforts to propose adjustments to business strategies – organized the implementation of business strategy adjustments proposed by the Board of Directors, and adapted to market changes in each period.

- Chỉ đạo và triển khai thực hiện mở rộng hệ thống kinh doanh về cả quy mô lẫn chất lượng, thông qua việc nâng cao vai trò các thương hiệu thành viên của Tập đoàn hay việc thành

lập các chi nhánh quy mô tập trung trực thuộc Tập đoàn. Ban Tổng Giám đốc đã chủ động trong việc xây dựng và phát triển hệ thống sàn giao dịch bất động sản tập trung; chủ động trong việc tiếp cận các sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường và bước đầu cho thấy đã có chuyển biến tốt.

It directed and carried out the expansion of the business system in both scale and quality, through enhancing the role of the Group's member brands or establishing centralized branches under the Group. The Board of Management has been proactive in building and developing a centralized real estate trading floor system; proactive in approaching new products suitable to market needs and initially showing positive changes.

- Kiểm soát việc chấp hành và tuân thủ các nghĩa vụ về công bố thông tin của Tập đoàn tại Sở Giao dịch chứng khoán theo quy định của pháp luật. Nâng cao chất lượng công tác tổ chức và quản lý Tập đoàn phù hợp với quy mô kinh doanh.

  It controlled the implementation and compliance with the Group's information disclosure obligations at the Stock Exchange in accordance with the law. It improved the quality of the Group's organization and management in accordance with the business scale.

- Hiểu rõ những thuận lợi và khó khăn của Tập đoàn nên Ban Tổng Giám đốc đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát hiệu quả mọi hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, ban hành các chính sách thu hút khách hàng; chính sách lương thưởng nhằm tạo động lực cho nhân viên nâng cao năng suất làm việc, …

- *Understanding the advantages and disadvantages of the Group, the Board of Management has been flexible in managing business operations, and has issued internal documents within its authority to effectively control all business operations of the Group, issued policies to attract customers, salary and bonus policies to motivate employees to improve work productivity, etc.*

- Ban Tổng Giám đốc cũng đã phối hợp với Công đoàn chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần cho nhân viên Tập đoàn, cũng như tổ chức và triển khai các hoạt động ý nghĩa cho CBNV Tập đoàn.

  The Board of Management has also coordinated with the Trade Union to take good care of the material and spiritual life of the Group's employees, as well as organizing and implementing meaningful activities for the Group's employees.

2.2. Đánh giá sự phối hợp giữa HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát

Assessment on coordination among the Board of Directors, the Board of Management and the Board of Supervisors

- HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát có sự phối hợp thống nhất, nhịp nhàng và thường xuyên. Các bên luôn nỗ lực để làm tốt vai trò của mình, phát huy hiệu quả của công tác phối hợp để hướng tới mục tiêu chung là duy trì, phát triển hoạt động kinh doanh của Tập đoàn.

  The Board of Directors, the Board of Management and the Board of Supervisors have a unified, smooth and regular coordination. All parties always strive to perform their roles well, promote the effectiveness of coordination to achieve the common goal of maintaining and developing the Group's business operations.

- Với vai trò, nhiệm vụ, quyền hạn của mình, HĐQT đã tích cực trong công tác quản trị, chỉ đạo và giám sát sát sao hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, kịp thời có những chiến lược, chỉ đạo giải quyết các vấn đề phát sinh nhằm tạo điều kiện cho công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc được hiệu quả.

  With its role, tasks and powers, the Board of Directors has been active in governance, directing and closely monitoring the operation of the Board of Management, promptly developing strategies and directing the resolution of arising issues to create conditions for the Board of Management to operate effectively.

- Ban Tổng Giám đốc, Ban kiểm soát tham gia các buổi họp HĐQT theo yêu cầu để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, kiểm tra tính hợp lý, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý điều hành hoạt động của Tập đoàn.

  The Board of Management and the Board of Supervisors attended meetings of the Board of Directors as required to grasp the Group's business performance, verified the reasonableness, honesty and level of prudence in the management and operation of the Group's operations.

- Ban Tổng Giám đốc thường xuyên theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tài chính, vận hành của Tập đoàn và kịp thời báo cáo để HĐQT xem xét, đưa ra các chỉ đạo, chiến lược phù hợp. Đồng thời, Ban Tổng Giám đốc cũng có nhiều đề xuất điều chỉnh chiến lược kinh doanh phù hợp với từng giai đoạn.

  The Board of Management regularly and closely monitored the Group's business, financial and operational activities and promptly reported to the Board of Directors for consideration and appropriate direction and strategies. Meanwhile, the Board of Management also had many proposals to adjust business strategies to suit each stage.

- HĐQT, Ban kiểm soát thực hiện giám sát hoạt động tuân thủ theo quy định của pháp luật và điều lệ Tập đoàn đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành Tập đoàn.

  The Board of Directors and the Board of Supervisors supervised the Board of Directors and the Board of Management in their management and operation of the Group in accordance with the provisions of law and the Group's charter.

- Ban kiểm soát thực hiện tốt công tác giám sát quy trình tổ chức Đại hội đồng cổ đông, giám sát thực hiện các nội dung của Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua; giám sát việc ban hành các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Bên cạnh đó, với sự thay thế thành viên Ban kiểm soát có chuyên môn về kế toán, Ban kiểm soát đã có sự tăng cường năng lực giám sát, kiểm soát hoạt động kinh doanh, hoạt động tài chính và nâng cao năng lực quản lý rủi ro.

  The Board of Supervisors has performed well in supervising the process of organizing the General Meeting of Shareholders, supervising the implementation of the contents of the Resolutions approved by the General Meeting of Shareholders; supervising the issuance of Resolutions and decisions of the Board of Directors, and the management operations of the Board of Management. In addition, with the replacement of a member of the Board of Supervisors with accounting expertise, the Board of Supervisors has enhanced its capacity

to supervise and control business and financial operations and improve its risk management capacity.

- HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát phối hợp kiểm tra tình hình tài chính và các báo cáo tài chính của Tập đoàn đảm bảo tính minh bạch, phản ánh hợp lý và kịp thời theo quy định của pháp luật và quy định nội bộ của Tập đoàn, nâng cao lợi ích cổ đông và các bên liên quan.

  The Board of Directors, the Board of Management and the Board of Supervisors coordinated to inspect the financial situation and financial reports of the Group to ensure transparency, reasonable and timely reflection in accordance with the provisions of law and the internal regulations of the Group, enhancing the interests of shareholders and stakeholders.

- HĐQT và Ban kiểm soát phối hợp thực hiện kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính Tập đoàn.

  The Board of Directors and the Board of Supervisors coordinated to inspect the reasonableness, legality and honesty in the management and operation of business operations and in the organization of accounting, statistics and preparation of financial reports of the Group.

3. Báo cáo việc chưa thực hiện phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động

Report on failure to issue ESOP to employees

Tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 được tổ chức ngày 15/04/2024, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, trong đó có nội dung thông qua phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động.

At the 2024 Annual General Meeting of Shareholders held on April 15, 2024, the General Meeting of Shareholders passed the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders, including the content of approving the plan to issue ESOP to employees.

Tuy nhiên, để điều chỉnh phương án phát hành, quy chế phát hành và kế hoạch phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động phù hợp với tình hình hoạt động của Tập đoàn, HĐQT vẫn chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động.

However, in order to adjust the ESOP issuance scheme, regulations and plans to employees in accordance with the Group's operating situation, the Board of Directors has not yet implemented the plan to issue ESOP to employees.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

OPERATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. Đánh giá chung

General assessment

Hoạt động của HĐQT trong năm 2024 là vẫn đưa ra chiến lược cho việc cấu trúc, mở rộng hệ thống kinh doanh, giám sát, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc chú trọng thực hiện mạnh mẽ, quyết liệt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 cũng như đảm bảo tất cả các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, Chủ tịch HĐQT được thực thi nghiêm chỉnh. Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 09 phiên họp và ban hành các nghị

quyết dựa trên sự thống nhất của các thành viên HĐQT. Ngoài ra, trong quá trình điều hành hoạt động kinh doanh, HĐQT thường xuyên trao đổi và lấy ý kiến các thành viên một cách dân chủ, công khai và có trách nhiệm để chỉ đạo kịp thời, hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Trong đó, HĐQT đã:

The Board of Directors' operations in 2024 continued to develop strategies for structuring and expanding the business system, supervising and directing the Board of Management to focus on strongly and resolutely implementing the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders as well as ensuring all Resolutions, Decisions and directions of the Board of Directors and the Chairman of the Board of Directors to strictly implement. In 2024, the Board of Directors held 09 meetings and issued resolutions based on the consensus of the Board of Directors' members. In addition, in the process of operating business operations, the Board of Directors regularly exchanged and consulted with members in a democratic, public and responsible manner to promptly direct and support the Board of Management to successfully complete assigned tasks. In particular, the Board of Directors has:

- Tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành liên quan đến quản trị Tập đoàn và công bố thông tin đầy đủ, đúng hạn về tình hình hoạt động kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác, kịp thời;

  Complied with current legal regulations related to corporate governance and disclose full and timely information on business operations to shareholders, management authorities and stakeholders on the basis of transparency, accuracy and timeliness;

- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 thành công vào ngày 15/04/2024;

  Chaired, directed and successfully organized the 2024 Annual General Meeting of Shareholders on April 15, 2024;

- Tổ chức, chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm, Báo cáo tài chính giữa niên độ;

  Organized and strictly directed the implementation of the annual financial reporting and mid-year financial reporting regime;

- Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT đã được ban hành; kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động kinh doanh;

  Supervised the implementation of resolutions issued by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors; inspected the operations of the Board of Directors in business operations;

- Tăng cường giám sát việc phòng ngừa rủi ro và thực hiện tuân thủ của Tập đoàn;

  Strengthened supervision of risk prevention and compliance of the Group;

- Tăng cường giám sát các hoạt động truyền thông và công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch, chính xác và kịp thời.

  Strengthened supervision of communication activities and information disclosure to ensure transparency, accuracy and timeliness.

2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT

Remuneration, operating expenses and other benefits of the Board of Directors

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã được thông qua, HĐQT đã chi trả thù lao cho HĐQT với tổng số tiền là 825.000.000 VND (không phát sinh chi phí hoạt động, các lợi ích khác cho HĐQT). Trong đó, thù lao của từng thành viên HĐQT như sau:

In order to implement the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors has paid remuneration to the Board of Directors with a total amount of VND 825,000,000 (no operating expenses or other benefits for the Board of Directors). In which, the remuneration of each member of the Board of Directors is as follows:

STT *No.*	**Họ và tên** ***Full name***	**Chức danh** ***Title***	**Thù lao** ***Remuneration*** **(VND)**	**Ghi chú** ***Note***
1	Nguyễn Khải Hoàn	Chủ tịch HĐQT *Chairman of BOD*	240.000.000	
2	Đinh Thị Nhật Hạnh	Phó Chủ tịch HĐQT *Vice Chairwoman of BOD*	180.000.000	
3	Phạm Thị Minh Phụ	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	120.000.000	
4	Trần Mạnh Toàn	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	120.000.000	
5	Phạm Thị Hoà	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	120.000.000	
6	Phùng Quang Hải	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	35.000.000	Miễn nhiệm ngày/ *Dismissed on* 15/04/2024
Tổng cộng/ *Total*			**815.000.000**	

3. Các cuộc họp và nghị quyết ban hành của HĐQT trong năm

Meetings and resolutions issued by the Board of Directors during the year

- Năm 2024, HĐQT thường xuyên tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo điều hành hoạt động kinh doanh của Tập đoàn dựa trên Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

  In 2024, the Board of Directors regularly held regular and extraordinary meetings to promptly provide directions and guidances for the Group's business operations based on the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

- Các thành viên HĐQT đã tham dự 09 cuộc họp và quyết định thông qua các Biên bản/Nghị quyết liên quan đến hoạt động của Tập đoàn được ban hành trong năm.

Members of the Board of Directors attended 09 meetings and decided to approve the Minutes/Resolutions related to the Group's business operations issued during the year.

Chi tiết về các cuộc họp, Quý Cổ đông/Nhà đầu tư vui lòng xem Phụ lục số 01 đính kèm Báo cáo này hoặc tại Báo cáo thường niên năm 2024 được đăng tải trên website của Tập đoàn: https://khaihoanland.vn/quan-he-co-dong.

For details of the meetings, Shareholders/Investors please see Appendix No. 01 attached to this Report or the 2024 Annual Report posted on the Group's website: https://khaihoanland.vn/quan-he-co-dong.

4. Báo cáo về giao dịch với các bên liên quan

Report on transactions with related parties

Trong năm 2024, không phát sinh giao dịch giữa Tập đoàn, công ty con, công ty do Tập đoàn nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, người điều hành hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Tập đoàn với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

In 2024, there was no transactions among the Group, subsidiaries, companies in which the Group controls 50% or more of the charter capital with members of the Board of Directors, CEO, other executives of the enterprise and related persons of such entity; transactions between the Group and companies in which members of the Board of Directors, CEO, other executives of the enterprise are founding members or managers of the enterprise within the 3 most recent years prior to the time of the transaction.

5. Hoạt động của Thành viên độc lập HĐQT và kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

Hoạt động của Thành viên độc lập HĐQT:

Operations of Independent Members of the Board of Directors and the assessment results of the Independent Members on the operations of the Board of Directors

- Thành viên độc lập HĐQT luôn tham gia các cuộc họp HĐQT để hoạch định, phản biện, kiểm soát mục tiêu, kế hoạch kinh doanh, góp ý các quy chế, chính sách vận hành nhằm đảm bảo lợi ích chung của Tập đoàn.

  Independent members of the Board of Directors always attended the Board of Directors meetings to plan, review, control business goals and plans, and contribute to regulations and operating policies to ensure the common interests of the Group.

- Nhận diện các điểm chưa hoàn thiện về quản trị doanh nghiệp và có những phản hồi, kiến nghị các giải pháp cho HĐQT.

  It identified shortcomings in corporate governance and provided feedback and recommendations for solutions to the Board of Directors.

- Trực tiếp trao đổi, giám sát HĐQT, Ban Tổng Giám đốc để đưa ra kiến nghị trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh trong Tập đoàn.

It directly discussed and supervised the Board of Directors and the Board of Management to make recommendations on the management and operation of business operations in the Group.

- Giám sát các đơn vị trong Tập đoàn thực hiện việc tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Tập đoàn, Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

  It supervised units within the Group to comply with legal regulations, Group's charter, and internal regulations on corporate governance.

- Kiểm tra, đánh giá báo cáo tài chính của Tập đoàn và các công ty con. Giám sát, đánh giá việc tuân thủ quy định về quản trị công ty của các công ty con.

  It checked and assessed the financial statements of the Group and its subsidiaries; monitored and assessed the compliance with corporate governance regulations of subsidiaries.

- Đánh giá việc thực hiện các mục tiêu kinh doanh của Tập đoàn.

  It assessed the implementation of the Group's business objectives.

Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:

Assessment results of the Independent Members on the operations of the Board of Directors

Hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ theo Điều lệ của Tập đoàn, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT và phù hợp các quy định pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể:

The operations of the Board of Directors and the Board of Management in 2024 were organized and implemented in compliance with the Group's Charter, the Regulations on organization and operation of the Board of Directors and in accordance with current legal regulations, fully implementing the contents of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the contents approved by the General Meeting of Shareholders, specifically:

- Các vấn đề thuộc quyền hạn và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định tại Điều 153 Luật doanh nghiệp 2020 và tại Điều lệ Tập đoàn, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp xem xét, thông qua và ban hành các quyết định làm cơ sở: (i) triển khai công tác quản lý, điều hành và kiểm soát hoạt động Tập đoàn, (ii) báo cáo ĐHĐCĐ theo đúng nhiệm vụ được giao.

  Regarding issues within the authority and obligations of the Board of Directors as prescribed in Article 153 of the Law on Enterprises 2020 and the Group's Charter, the Board of Directors held meetings to review, approve and issue decisions as a basis for: (i) implementing the management, operation and control of the Group's operations, (ii) reporting to the General Meeting of Shareholders in accordance with the assigned tasks.

- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2024, ngoài việc chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động ra thì các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2024 tập trung đúng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tuân thủ Điều lệ Tập đoàn, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực về quản trị Tập đoàn.

According to the Board of Directors' 2024 operation plan, in addition to not implementing the plan to issue ESOP to employees, the Board of Directors' work in 2024 focused on complying with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and complying with the Group's Charter, Governance Regulations and standard practices on Group governance.

- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Tập đoàn.

  The meetings of the Board of Directors were convened and conducted with specific schedules, carefully prepared documents, in accordance with the principles. The content of the meetings was discussed, commented on, and assessed fully and carefully by the members of the Board of Directors to provide the best directions and solutions for the Group.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý, ... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

  Issues related to business strategy, financial strategy, corporate culture, management system development, etc. were all discussed and closely controlled between the Board of Directors and the Board of Management.

- Quá trình thực thi hoạt động của Tập đoàn được diễn ra theo quy chế phân quyền rõ ràng, luôn được phân tích, nhận diện rủi ro một cách kịp thời nhằm đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như đạt được kế hoạch do HĐQT và Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

  The Group's operations were carried out according to a clear decentralization regime, and risks were always analyzed and identified promptly to ensure stability, safety, compliance with legal regulations, and achieve the plans set forth by the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders.

- Tất cả thành viên HĐQT đều có tinh thần trách nhiệm sâu sắc, tính chuyên nghiệp cao. Do đó, trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Tập đoàn rất rõ ràng và việc thực hiện vai trò của mỗi thành viên đều cẩn trọng.

  All members of the Board of Directors have a deep sense of responsibility and high professionalism. Therefore, the assigned responsibilities in protecting the Group's interests were very clear and each member performs their role carefully.

- Các thành viên HĐQT tích cực tham gia cùng Ban Tổng giám đốc xây dựng văn hóa doanh nghiệp, lấy nguồn nhân lực là trung tâm của phát triển bền vững.

  Members of the Board of Directors actively participated with the Board of Management in building corporate culture, taking human resources as the center of sustainable development.

- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban Tổng Giám đốc vượt qua một số thách thức trong quá trình điều hành Tập đoàn, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật mà Tập đoàn tuyệt đối tôn trọng.

The Board of Directors has proposed many effective and timely solutions to help the Board of Management overcome a number of challenges in the process of operating the Group, effectively implementing supervision and control to ensure the legal compliance criteria that the Group absolutely respects.

- HĐQT đã tham gia cùng Ban Tổng Giám đốc triển khai các hoạt động nhằm xây dựng văn hóa của doanh nghiệp. Thông qua các phương pháp sáng tạo, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò đồng hành xây dựng các giá trị bền vững cho doanh nghiệp trong chiến lược của Tập đoàn trong giai đoạn 2021 - 2026.

  The Board of Directors has joined the Board of Management in implementing activities to build corporate culture. Thanks to creative methods, the Board of Directors has performed well in its role as a companion in building sustainable values for the business in the Group's strategy for the period 2021 - 2026.

- Không phát hiện trường hợp nào HĐQT có vấn đề thiếu trung thực hoặc xung đột lợi ích với Tập đoàn.

  No cases of dishonesty or conflict of interest with the Group were detected by the Board of Directors.

6. **Các tiểu ban thuộc HĐQT:** Tập đoàn chưa thành lập tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

   Subcommittees of the Board of Directors: *The Group has not established a subcommittee under the Board of Directors.*

7. **Đào tạo về quản trị doanh nghiệp**

   Training on Business Administration

   Tập đoàn khuyến khích và tạo điều kiện để các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Tổng Giám đốc, thành viên Ban kiểm soát, Thư ký tập đoàn, các cán bộ quản lý và Ban Trợ lý tham gia các khóa đào tạo, hội thảo về quản trị doanh nghiệp.

   The Group encourages and facilitates members of the Board of Directors, members of the Board of Management, members of the Board of Supervisors, the Group Secretary, managers and assistants to participate in training courses and seminars on corporate governance.

   Thường xuyên cập nhật thông tin quản trị tối ưu, ứng dụng công nghệ thông tin vào quản trị nội bộ nhằm tăng hiệu quả vận hành của Tập đoàn.

   Regularly update optimal management information, apply information technology to internal management to increase the Group's operational efficiency.

8. **Tình hình phát hành trái phiếu trong năm 2024**

   Bond issuance in 2024

   Tháng 04/2024, trước biến động của thị trường nói chung và ngành bất động sản nói riêng Tập đoàn đã thông qua việc kéo dài kỳ hạn gói trái phiếu KHGH2123001 giá trị 300 tỷ đồng tới tháng 04/2025.

   In April 2024, facing fluctuations in the market in general and the real estate industry in particular, the Group approved the extension of the term of the KHGH2123001 bond package worth VND 300 billion to April 2025.

Tháng 06/2024, Tập đoàn đã phát hành thành công gói trái phiếu KHGH2328001 giá trị 250 tỷ đồng kỳ hạn 5 năm, được triển khai dựa trên Nghị quyết số 06/2023/NQ-HĐQT ngày 28/09/2023 của HĐQT về việc phát hành trái phiếu riêng lẻ (trái phiếu không chuyển đổi, không kèm chứng quyền có bảo đảm là bảo lãnh thanh toán của tổ chức tín dụng, được chào bán riêng lẻ với tổng giá trị tối đa là 840 tỷ đồng).

In June 2024, the Group successfully issued the KHGH2328001 bond package worth VND 250 billion with a term of 5 years, implemented based on Resolution No. 06/2023/NQ-HDQT dated September 28, 2023 of the Board of Directors on the issuance of private bonds (non-convertible bonds, without warrants, secured by a credit institution's payment guarantee, offered privately with a maximum total value of VND 840 billion).

Tháng 12/2024, Tập đoàn đã hoàn tất mua lại trước hạn 20% số lượng trái phiếu KHGH2123001 đang lưu hành, tương đương số tiền mua lại trước hạn là 59,99 tỷ đồng;

In December 2024, the Group completed the early buyback of 20% of the outstanding KHGH2123001 bonds, equivalent to the early buyback amount of VND 59.99 billion;

Bên cạnh đó, cuối năm 2024, Tập Đoàn đã hoàn tất việc mua lại trước hạn một phần gói trái phiếu KHGH2123001 với số tiền 59,999 tỷ đồng. Đầu năm 2025, Tập Đoàn đã mua lại trước hạn toàn bộ trái phiếu còn lại của gói trái phiếu KHGH2123001 với số tiền 240,001 tỷ đồng (thông qua 3 đợt mua lại trước hạn vào tháng 1, tháng 2 và tháng 3 năm 2025). Qua đó cho thấy Tập đoàn luôn có những giải pháp tài chính hiệu quả cũng như luôn đảm bảo nguồn vốn cho việc phát triển trong các giai đoạn tiếp theo.

In addition, at the end of 2024, the Group completed the early buyback of a part of the KHGH2123001 bond package with an amount of VND 59,999 billion. In early 2025, the Group bought back all remaining bonds of the KHGH2123001 bond package with an amount of VND 240,001 billion (through 3 early buybacks in January, February and March 2025). This shows that the Group always has effective financial solutions as well as always ensures capital for development in the next stages.

III. KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC CỦA HĐQT NĂM 2025

PLAN AND STRATEGIC ORIENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

Trong năm 2025, HĐQT vẫn chủ trương đề ra các mục tiêu, chiến lược phát triển Tập đoàn theo hướng gia tăng quy mô tập trung và đảm bảo hiệu quả cao trong hoạt động kinh doanh trên cơ sở kiểm soát và hạn chế các rủi ro kinh doanh theo định hướng chiến lược kinh doanh 05 năm của Tập đoàn từ năm 2021 đến năm 2026. Qua đó, duy trì hoạt động kinh doanh được ổn định, chuẩn bị nguồn lực, tạo tiền đề để phát triển vượt bậc trong thời gian tới:

In 2025, the Board of Directors still advocates setting out the Group's development goals and strategies towards increasing the scale of concentration and ensuring high efficiency in business operations on the basis of controlling and limiting business risks according to the Group's 5-year business strategy from 2021 to 2026. Thereby, it maintains stable business operations, prepares resources, and creates a premise for outstanding development in the coming time:

1. Kế hoạch kinh doanh:

Business plan:

Tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận trên vị thế mới với các chính sách linh hoạt và phù hợp; đồng thời, tạo ra dòng tiền đều và ổn định để Tập đoàn từng bước duy trì vị thế là Nhà phát triển dự án và Môi giới bất động sản hàng đầu thị trường.

Increase revenue and profit in a new position with flexible and suitable policies; meanwhile, create a steady and stable cash flow so that the Group may gradually maintain its position as a leading Project Developer and Real Estate Broker in the market.

Mảng phân phối/môi giới bất động sản:

Real estate distribution/brokerage sector:

Duy trì hợp tác có chọn lọc với các chủ đầu tư uy tín trong và ngoài nước như Vinhomes, Masterise Homes, KeppeLand, T&T Group, GS E&C, Gamuda Land, CapitaLand, Phú Long, Khang Điền, Kusto Home, … để phân phối các phân khúc sản phẩm chất lượng đến khách hàng và đối tác của Tập đoàn. Đồng thời, mở rộng hệ thống sàn phân phối trên cả nước để phục vụ cho hoạt động bán hàng với các chủ đầu tư lớn trên toàn quốc.

Maintain selective cooperation with prestigious domestic and foreign investors such as Vinhomes, Masterise Homes, KeppeLand, T&T Group, GS E&C, Gamuda Land, CapitaLand, Phu Long, Khang Dien, Kusto Home, etc. to distribute quality product segments to the Group's customers and partners, and expand the distribution floor system nationwide to serve sales operations with major investors nationwide.

Mảng tự phát triển (chủ đầu tư):

Self-development sector (investor):

Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai các dự án của Tập đoàn trên quỹ đất hơn 1.000 ha tại Thành phố Hồ Chí Minh, Long An, Phú Quốc, Bà Rịa - Vũng Tàu, Vĩnh Long, …

Continue to complete legal procedures to implement the Group's projects on a land funds of more than 1,000 hectares in Ho Chi Minh City, Long An, Phu Quoc, Ba Ria - Vung Tau, Vinh Long, etc.

Mảng hợp tác phát triển:

Development cooperation sector:

Tiếp tục hợp tác phát triển với các tập đoàn, chủ đầu tư danh tiếng, uy tín để triển khai các dự án có quy mô lớn tại nhiều tỉnh thành trên cả nước.

Continue to cooperate with reputable and prestigious corporations and investors to implement large-scale projects in many provinces and cities across the country.

Theo đó, Tập đoàn tiếp lục hợp tác với các chủ đầu tư có quỹ đất lớn, tiềm năng để làm đơn vị phát triển dự án nhằm phát huy thế mạnh là nhà phát triển dự án của mình, cũng như đem lại nguồn hàng, nguồn thu, lợi nhuận cao. Đồng thời, Tập đoàn tập trung thực hiện mua sỉ các sản phẩm tại các dự án tiềm năng để bán lẻ/chuyển nhượng lại nhằm mang lại nguồn doanh thu, lợi nhuận lớn.

Accordingly, the Group continues to cooperate with investors whose large and potential land funds to become project developers in order to promote its strengths as project developers, and bring in high sources of goods, revenue and profits. While, the Group

focuses on purchasing wholesale products at potential projects for retail/transfer to bring in large sources of revenue and profits.

2. Truyền thông thương hiệu:

Brand communication:

Tiếp tục quảng bá và phát triển thương hiệu Khải Hoàn Land ngày càng rộng khắp, trong đó xây dựng thương hiệu về đội ngũ K.I.S (Khai Hoan Land Investment Specialist) - Chuyên gia quản lý đầu tư bất động sản, nhằm gia tăng nhận diện thương hiệu Khải Hoàn Land trong ngành bất động sản cũng như mức độ nhận diện cổ phiếu KHG trên sàn giao dịch chứng khoán Việt Nam.

Continue to promote and develop the Khai Hoan Land brand more and more widely, including building the brand of the K.I.S team (Khai Hoan Land Investment Specialist) - Real estate investment management experts, to increase the recognition of the Khai Hoan Land brand in the real estate industry as well as the recognition of KHG shares on the Vietnam Stock Exchange.

Bên cạnh đó, Tập Đoàn cũng chú trọng truyền thông, quảng bá các thương hiệu thành viên, hệ thống sàn không lương, hệ thống sàn có lương cứng, nhằm gia tăng độ nhận diện thương hiệu, thu hút nguồn ngân sự; qua đó, từng bước nâng cao giá trị thương hiệu Khải Hoàn Land.

Moreover, the Group also focuses on communication and promotion of member brands, non-salary floor systems, and fixed-salary floor systems, to increase brand awareness and attract human resources; thereby, it gradually enhances the brand value of Khai Hoan Land.

3. Hệ thống quản lý, bộ máy nhân sự:

Management system, human resources:

Tiếp tục kiện toàn hệ thống quản lý, kinh doanh:

Continuing to improve management and business systems:

Tiếp tục thực hiện kiện toàn hệ thống quản lý theo hướng chuyên nghiệp và bền vững. Duy trì Ban Tổng Giám đốc, Ban kiểm soát với số lượng nhân sự phù hợp để quản lý, vận hành và kiểm soát xuyên suốt; đảm bảo sự minh bạch, công bằng và được quản trị rủi ro chặt chẽ.

Continue to professionally and sustainably improve the management system. Maintain the Board of Directors and Board of Supervisors with appropriate personnel to manage, operate and control throughout; ensure transparency, fairness and strict risk management.

Áp dụng công nghệ vào hệ thống quản lý và bán hàng để duy trì hoạt động xuyên suốt, đáp ứng nhu cầu của khách hàng và sự phát triển không ngừng của Tập đoàn.

Apply technology to management and sales systems to maintain continuous operations, meet customer needs and the Group's continuous development.

Song song với việc đào tạo nguồn nhân sự hùng hậu và lớn mạnh về số lượng, vững mạnh về chất lượng, trong năm 2024, Tập đoàn tiếp tục gia tăng quy mô nhân sự thông qua việc mở rộng hệ thống kinh doanh, thành lập mới các chi nhánh có quy mô tập trung trải dài khắp các tỉnh thành trên cả nước.

In parallel with training a large and growing human resource in quantity and strong in quality, in 2024, the Group will continue to increase its human resource scale through expanding its business system and establishing new branches with concentrated scale spread across provinces and cities across the country.

Bên cạnh đó, Tập Đoàn tiếp tục kiện toàn, mở rộng hệ thống kinh doanh hướng đến mục tiêu xây dựng hệ sinh thái vững mạnh, phát huy đúng chức năng và cộng hưởng sức mạnh tổng hòa của các công ty thành viên.

In addition, the Group continues to improve and expand its business system towards the goal of building a strong ecosystem, promoting the proper functions and resonating the combined strength of member companies.

Xây dựng đào tạo chuyên môn bộ máy nhân sự doanh nghiệp:

Building professional training for corporate human resources:

Thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo hội nhập văn hóa cho nhân viên trong Tập đoàn, tập trung vào các chương trình đào tạo và phát triển năng lực cho đội ngũ nguồn nhân lực theo định kỳ; thường xuyên kiểm tra giám sát, báo cáo kết quả đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ theo từng vị trí. Từ đó giúp đội ngũ CBNV thay đổi tư duy, phát triển năng lực bản thân.

Regularly organize cultural integration training programs for employees in the Group, focusing on training programs and capacity development for human resources periodically; regularly monitor and report on professional and technical training results for each position. Thereby, it helps employees change their mindset and develop their own capacity.

4. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp:

Building corporate culture:

Tiếp tục lan tỏa và phát triển văn hóa doanh nghiệp trên nền tảng "văn hóa đọc" – văn hóa đặc trưng của Tập đoàn cũng như đề cao tinh thần trách nhiệm vì sự phát triển chung của cộng đồng thông qua chuỗi chương trình "Tủ sách Khải Hoàn" nhằm hướng tới những giá trị phát triển bền vững, góp phần thay đổi tư duy, phát triển năng lực của đội ngũ CBNV trong Tập đoàn.

Continue to spread and develop corporate culture on the basis of "reading culture" - the typical culture of the Group and promote the sense of responsibility for the common development of the community through the "Khai Hoan Bookcase" program series aiming at sustainable development values, contributing to changing the mindset and developing the capacity of the Group's staff.

Đồng thời, với sự chung tay của toàn thể cán bộ nhân viên, Tập đoàn tiếp tục hình thành và phát triển văn hoá tương thân tương ái, vì cộng đồng, vì môi trường thông qua các chương trình giúp đỡ, hỗ trợ người nghèo, trẻ em hiếu học, những cá nhân có hoàn cảnh khó khăn, chuỗi chương trình Hành trình xanh Khải Hoàn Land, ...

At the same time, with the cooperation of all employees, the Group continues to form and develop a culture of solidarity for the community and for the environment through programs to help and support the poor, studious children, individuals in difficult circumstances, the Khai Hoan Land Green Journey program series, etc.

Trân trọng kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông./.

Respectfully report to the General Meeting of Shareholders./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

PHỤ LỤC SỐ 01

DANH SÁCH CÁC NGHỊ QUYẾT HĐQT ĐÃ BAN HÀNH TRONG NĂM 2024

APPENDIX NO. 01

LIST OF RESOLUTIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS ISSUED IN 2024

STT *No.*	Số Nghị quyết/ Quyết định *Resolution/Decision Number*	Ngày *Date*	Nội dung *Description*	Tỷ lệ thông qua *Approval rating*
1.	01/2024/NQ-HĐQT	05/02/2024	Về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 *Regarding the organization of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders*	100%
2.	02/2024/NQ-HĐQT	01/03/2024	Về việc lấy ý kiến người sở hữu trái phiếu bằng văn bản *Regarding the obtaining written opinions from bondholders*	100%
3.	03/2024/NQ-HĐQT	03/04/2024	Về việc thay đổi điều kiện, điều khoản của trái phiếu KHG12101 *Regarding changes to the terms and conditions of bond KHG12101*	100%
4.	04/2024/NQ-HĐQT	06/05/2024	Về việc điều chỉnh tiến độ dự án Helios Coastal City *Regarding the adjustment of the progress of Helios Coastal City project*	100%
5.	04A/2024/NQ-HĐQT	15/05/2024	Về việc lấy ý kiến người sở hữu trái phiếu bằng văn bản *Regarding the obtaining written opinions from bondholders*	100%
6.	05/2024/NQ-HĐQT	24/07/2024	Về việc vê duyệt đăng ký giao dịch trái phiếu doanh nghiệp riêng lẻ *Regarding approval of registration for trading of private corporate bonds*	100%

STT *No.*	Số Nghị quyết/ Quyết định *Resolution/Decision Number*	Ngày *Date*	Nội dung *Description*	Tỷ lệ thông qua *Approval rating*
7.	06/2024/NQ-HĐQT	24/07/2024	Về việc lấy ý kiến người sở hữu trái phiếu KHG12101 bằng văn bản *Regarding the written opinion of KHG12101 bond holders*	100%
8.	05/2024/NQ-HĐQT	19/11/2024	Về việc phê duyệt phương án mua lại trái phiếu trước hạn *Regarding approval of the plan to early buyback of bonds*	100%
9.	07/2024/NQ-HĐQT	26/12/2024	Về việc phê duyệt phương án mua lại trái phiếu trước hạn *Regarding approval of the plan to early buyback of bonds*	100%

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom – Happiness***
Số/*No.*: 04./2025/BC-KHL	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 14 tháng 3. năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 14 2025*

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2024

2024 REPORT ON OPERATION OF BOARD OF MANAGEMENT

Thị trường bất động sản Việt Nam năm 2024 đã có nhiều dấu hiệu khởi sắc hơn so với năm trước khi thanh khoản thị trường có sự tăng nhẹ, tuy nhiên vẫn tồn tại nhiều thử thách dành cho các doanh nghiệp trong ngành.

Vietnam's real estate market in 2024 has shown more signs of improvement than those of the previous year when market liquidity increased slightly, but there are still many challenges for businesses in the industry.

Linh hoạt ứng biến trước mọi diễn biến của thị trường, Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land (sau đây gọi tắt là "Tập đoàn Khải Hoàn Land" hoặc "Tập đoàn" hoặc "Khải Hoàn Land" hoặc "KHG") luôn nỗ lực giữ vững cơ cấu tổ chức ổn định, duy trì hoạt động kinh doanh diễn ra xuyên suốt, tạo tiền đề quan trọng cho sự phát triển vượt bậc trong những năm tiếp theo.

Flexibly responding to all market developments, Khai Hoan Land Group Joint Stock Company (hereinafter referred to as "Khai Hoan Land Group" or "Group" or "Khai Hoan Land" or "KHG") always strives to maintain a stable organizational structure, maintain continuous business operations, creating an important premise for outstanding development in the following years.

Với chiến lược phát triển bền vững cũng như mục tiêu và định hướng đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua, Ban Tổng Giám đốc đã đề ra phương án triển khai hợp lý cũng như điều chỉnh kế hoạch kinh doanh phù hợp với giai đoạn thị trường có nhiều dấu hiệu tích cực nhưng vẫn đang diễn biến khó lường.

With the sustainable development strategy as well as the goals and orientations approved by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, the Board of Management has proposed a reasonable implementation plan and adjusted the business plan to suit the market period with many positive signs but still unpredictable developments.

Trong đó, nhiệm vụ chính mà Ban Tổng Giám đốc phải giải quyết là tiếp tục thực hiện việc tái cấu trúc, mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh; thực hiện việc cấu trúc lại các danh mục các dự án đầu tư, sắp xếp thứ tự ưu tiên của các dự án để có kế hoạch triển khai đầu tư, kinh doanh phù hợp; cân đối nguồn tài chính doanh nghiệp, giữ vững dòng tiền cũng như chuẩn bị kế hoạch, nguồn lực để đảm bảo sự phát triển dài hạn.

In particular, the main tasks that the Board of Management must solve are to continue restructuring and expanding the scale of business operations; restructuring the portfolio of investment projects, arranging the priority of projects to have appropriate investment and business implementation plans; balancing corporate financial resources, maintaining cash flow as well as preparing plans and resources to ensure long-term development.

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

2024 OPERATION REVIEW

Dù đã vượt qua giai đoạn khó khăn nhất, nhưng thị trường bất động sản năm 2024 vẫn tồn tại nhiều biến động, buộc Khải Hoàn Land phải liên tục đổi mới, không ngừng cải tiến, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh cho phù hợp nhất với từng giai đoạn. Cụ thể:

Although it has overcome the most difficult period, the real estate market in 2024 still had many fluctuations, forcing Khai Hoan Land to constantly innovate, constantly improve, and adjust its business plan to best suit each stage. Specifically:

- Hoạt động kinh doanh của Tập đoàn năm 2024, Tập đoàn đã nỗ lực để đạt được doanh thu thuần là 309,84 tỷ đồng.

  In 2024, the Group's business operations strived to achieve net revenue of VND 309.84 billion.

- Trong năm 2024, tỷ lệ chi phí quản lý và bán hàng trên doanh thu thuần (SGA to sales) đạt ở mức 27,78%, đạt tỷ lệ trung bình so với mức 12-42% trong giai đoạn 2017-2023. Do chi phí bán hàng giảm mạnh nên tỷ lệ lợi nhuận trước thuế và lãi vay tăng, đạt 61,52% so với mức 45,61% năm 2023. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2024 của Tập đoàn đạt 80,62 tỷ đồng.

  In 2024, the SGA to sales ratio reached 27.78%, an average rate compared to 12-42% in the period 2017-2023. Due to a sharp decrease in sales expenses, the ratio of profit before tax and interest increased, reaching 61.52% compared to 45.61% in 2023. The Group's net profit from business operations in 2024 reached VND 80.62 billion.

- Với vai trò là đối tác chiến lược của các chủ đầu tư lớn, uy tín trên thị trường như: Vingroup, Masterise Homes, Kepple Land, T&T Group, GS E&C, CapitaLand, Phú Long, Khang Điền, Kusto Home, Sơn Kim Land, … hệ thống Khải Hoàn Land luôn nằm trong top đầu đại lý xuất sắc, cũng như luôn dẫn đầu thị phần môi giới bất động sản trên thị trường.

  As a strategic partner of large and prestigious investors in the market such as: Vingroup, Masterise Homes, Kepple Land, T&T Group, GS E&C, CapitaLand, Phu Long, Khang Dien, Kusto Home, Son Kim Land, etc. Khai Hoan Land Group is always in the top of excellent agents, as well as leading the real estate brokerage market share in the market.

II. ĐÁNH GIÁ VỀ TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

FINANCIAL SITUATION ASSESSMENT

1. Đối với tình hình tài sản

Regarding the asset situation

Tính đến hết năm 2024, tổng tài sản của Tập đoàn đạt 6.591,19 tỷ đồng, tăng 3,14% so với đầu năm (với giá trị 6.390,73 tỷ đồng). Trong đó, cơ cấu tài sản thay đổi, tài sản ngắn hạn chiếm từ 29% trong năm 2023 giảm còn 26% trong năm 2024, tài sản dài hạn chiếm từ 71% trong năm 2023 tăng lên 74% trong năm 2024.

By the end of 2024, the Group's total assets reached VND 6.591,19 billion, an increase of 3.14% compared to the beginning of the year (with a value of VND 6,390.73 billion). In particular, the asset structure changed; of which, short-term assets accounted for 29% in 2023, down to 26% in 2024, long-term assets accounted for 71% in 2023, up to 74% in 2024.

2. Đối với tình hình nguồn vốn

Regarding the capital situation

- Nợ phải trả của Tập đoàn tại ngày 31/12/2024 là 1.371,87 tỷ đồng chiếm 20,81% trong tổng cơ cấu tổng nguồn vốn, điều này cho thấy mức độ an toàn tài chính của Tập đoàn luôn ở mức cao.

  The Group's liabilities as of December 31, 2024 were VND 1,371.87 billion, accounting for 20.81% of the total capital structure, which shows the level of safety. The Group's overall financial position is always high.

- Trong năm 2024, vốn chủ sở hữu của Tập đoàn từ 5.165,21 tỷ đồng tại thời điểm đầu năm đã tăng lên thành 5.219,83 tỷ đồng ở thời điểm cuối năm, do lợi nhuận sau thuế của Tập đoàn trong năm tăng thêm 54,63 tỷ đồng.

  In 2024, the Group's equity increased from VND 5,165.21 billion at the beginning of the year to VND 5,219.83 billion at the end of the year, due to the Group's after-tax profit in the year increasing by VND 54.63 billion.

- Trong năm 2024, Tập đoàn tiếp tục phát hành thành công gói trái phiếu trị giá 250 tỷ đồng để thực hiện các hoạt động hợp tác đầu tư Dự án Cao ốc căn hộ (tên thương mại là Khai Hoan Prime).

  In 2024, the Group continued to successfully issue a bond package worth VND 250 billion to carry out investment cooperation activities for the Apartment Building Project (commercial name as Khai Hoan Prime).

- Bên cạnh đó, cuối năm 2024, Tập Đoàn đã hoàn tất việc mua lại trước hạn một phần gói trái phiếu KHGH2123001 với số tiền 59,999 tỷ đồng. Đầu năm 2025, Tập Đoàn đã mua lại trước hạn toàn bộ trái phiếu còn lại của gói trái phiếu KHGH2123001 với số tiền 240,001 tỷ đồng (thông qua 3 đợt mua lại trước hạn vào tháng 1, tháng 2 và tháng 3 năm 2025). Qua đó cho thấy Tập đoàn luôn có những giải pháp tài chính hiệu quả cũng như luôn đảm bảo nguồn vốn cho việc phát triển trong các giai đoạn tiếp theo.

  In addition, at the end of 2024, the Group completed the early buyback of a part of the KHGH2123001 bond package with an amount of VND 59,999 billion. In early 2025, the Group bought back all remaining bonds of the KHGH2123001 bond package with an amount of VND 240,001 billion (through 3 early buybacks in January, February and March

2025). This shows that the Group always has effective financial solutions as well as always ensures capital for development in the next stages.

3. Phát triển quỹ đất

Land funds development

- Về chiến lược phát triển quỹ đất, trong năm 2024, Tập đoàn vẫn duy trì việc phát triển quỹ đất lên đến hơn 1.000 ha, đủ để triển khai trong vòng 10 năm tới, bao gồm các dự án chủ đạo như dự án Khai Hoan Prime tại TP. Hồ Chí Minh, dự án Helios tại Phú Quốc, dự án Khu đô thị mới Gò Găng tại Vũng Tàu và nhiều dự án khác ở tỉnh thành lân cận. Quỹ đất mà Tập đoàn đang nắm giữ không chỉ có diện tích lớn mà còn sở hữu địa thế đẹp, vị trí chiến lược thuộc các khu vực trọng yếu cho nhu cầu phát triển kinh tế - xã hội của địa phương, đảm bảo sự thuật lợi trong việc kết nối hạ tầng kỹ thuật. Trong đó, dự án Khai Hoan Prime tại TP. Hồ Chí Minh do Tập đoàn hợp tác phát triển hiện đã và đang được triển khai thi công xây dựng.

  Regarding the land funds development strategy, in 2024, the Group continued to develop a land funds of more than 1,000 hectares which is enough to be deployed within the next 10 years, including key projects such as Khai Hoan Prime project in Ho Chi Minh City, Helios project in Phu Quoc, Go Gang New Urban Area project in Vung Tau and many other projects in neighboring provinces. The land funds that the Group is holding not only has a large area but also possesses beautiful terrain, strategic locations in key areas for the socio-economic development needs of the locality, ensuring convenience in connecting technical infrastructure. In particular, the Khai Hoan Prime project in Ho Chi Minh City, which is being developed in cooperation with the Group, is currently under construction.

- Ngoài ra, Tập đoàn tiếp tục làm việc với các địa phương như TP.HCM, Bà Rịa -Vũng Tàu, Phú Quốc, Vĩnh Long, Long An, … để tiếp tục gia tăng quỹ đất trong thời gian tới.

  Moreover, the Group continued to work with localities such as Ho Chi Minh City, Ba Ria - Vung Tau, Phu Quoc, Vinh Long, Long An, etc. to continue increasing land funds in the coming time.

- Năm 2024, Tập đoàn tiếp tục duy trì định hướng/mục tiêu phát triển, khẳng định vị thế Nhà Phát triển dự án và Môi giới bất động sản với quỹ đất nhiều triển vọng tại các khu vực: Long An, Phú Quốc, Bà Rịa - Vũng Tàu và các tỉnh thành lân cận TP. Hồ Chí Minh. Tập đoàn tiếp tục xúc tiến, hoàn thiện các bước pháp lý để nhanh chóng đưa các dự án đi vào xây dựng.

  In 2024, the Group continued to maintain its development orientation/goals, affirming its position as a Project Developer and Real Estate Broker with promising land funds in the areas of Long An, Phu Quoc, Ba Ria - Vung Tau and neighboring provinces of Ho Chi Minh City. The Group continued to promote and complete legal steps to quickly put projects into construction.

III. BÁO CÁO VỀ NHỮNG CẢI TIẾN TRONG CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ

REPORT ON IMPROVEMENTS IN ORGANIZATIONAL STRUCTURE, MANAGEMENT POLICIES

1. **Mở rộng hệ thống kinh doanh, cải tiến chiến lược bán hàng phù hợp với từng giai đoạn**

Expanding business system, improving sales strategy suitable for each stage

- Trong năm 2024 vừa qua, Tập đoàn Khải Hoàn Land đã có sự đổi mới mạnh mẽ trong hệ thống kinh doanh khi các công ty thành viên trong Tập đoàn được mở rộng, nâng cao vai trò - giá trị thương hiệu và uy tín trên thị trường.

  In 2024, Khai Hoan Land Group has had a strong innovation in its business system when member companies in the Group were expanded, enhancing their role - brand value and reputation in the market.

- Bên cạnh đó, Khải Hoàn Land tập trung mạnh mẽ vào những sản phẩm bất động sản phù hợp với thị hiếu của thị trường, đáp ứng sự quan tâm của khách hàng hiện nay, đặc biệt là những sản phẩm bất động sản "hàng hiệu", phân khúc hạng sang. Điều này góp phần khẳng định năng lực kinh doanh và giá trị thương hiệu của Khải Hoàn Land trên thị trường.

  In addition, Khai Hoan Land focused strongly on real estate products that suit the market's tastes, meeting the interests of current customers, especially "branded" real estate products, luxury segments. This contributed to affirming the business capacity and brand value of Khai Hoan Land in the market.

- Hiểu rõ, nắm bắt thông tin khách hàng, phân loại đối tượng khách hàng nhằm triển khai chiến lược bán hàng hiệu quả, phù hợp.

  It understood and captured customer information, classified customer groups to implement effective and appropriate sales strategies.

- Kết hợp phát triển các kênh truyền thông tiếp thị truyền thống và truyền thông trên các nền tảng điện tử, mạng xã hội để gia tăng độ nhận diện và tiếp cận tốt nguồn khách hàng tiềm năng.

  It combined the development of traditional marketing communication channels and communication on electronic platforms and social networks to increase recognition and reach potential customers.

2. **Tăng cường các chính sách quản lý nhằm kiểm soát rủi ro hoạt động**

Strengthening management policies to control operational risks

- Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo các phòng ban, đơn vị tăng cường vai trò kiểm tra, kiểm soát, thường xuyên phối hợp với nhau để rà soát các quy trình, quy định hiện hành nhằm kịp thời điều chỉnh cho phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo vận hành hệ thống một cách nhịp nhàng, hiệu quả.

  The Board of Management has directed departments and units to strengthen their inspection and control roles, regularly coordinate with each other to review current procedures and regulations in order to promptly adjust them to suit the actual situation, ensuring smooth and effective system operation.

- Chú trọng vai trò kiểm soát nội bộ, giám sát nội bộ, giúp nhận diện và phòng ngừa rủi ro phát sinh.

It focused on the role of internal control and internal supervision to help identify and prevent risks from arising.

- Thúc đẩy hoạt động tối ưu hoá chi phí đồng thời tối đa hoá hoạt động kinh doanh.

  It drove cost optimization while maximizing business performance.

3. Phát triển nguồn nhân lực

Human resource development

a. Chuẩn bị nội lực cho sự đột phá trong tương lai

Preparing internal strength for future breakthroughs

- Tổ chức lại bộ máy nhân sự, trong đó, cơ cấu lại các vị trí và vai trò của các thành viên Tập đoàn phù hợp năng lực, nhiệt huyết của người lao động tương xứng với sự phát triển của Tập đoàn.

  It reorganized the human resources apparatus, including restructuring the positions and roles of the Group's members to match the capacity and enthusiasm of the employees commensurate with the Group's development.

- Nhằm kiện toàn bộ máy nhân sự, trong năm, Tập đoàn đã tuyển dụng và bổ sung kịp thời nguồn nhân lực cho hầu hết các phòng/ban và hệ thống sàn giao dịch để đảm bảo hoạt động kinh doanh được diễn ra thông suốt.

  In order to perfect the human resources apparatus, during the year, the Group recruited and promptly supplemented human resources for most departments/offices and the trading floor system to ensure smooth business operations.

- Với chiến lược phát triển bền vững, Tập đoàn vẫn tích cực tuyển dụng nhân sự, nhất là nhân sự trong hệ thống sàn giao dịch, sẵn sàng nguồn lực cho sự bứt phá trong thời gian tới.

  With a sustainable development strategy, the Group has been still actively recruiting personnel, especially personnel in the trading floor system, preparing resources for a breakthrough in the coming time.

b. Mở rộng và phát triển chất lượng nguồn nhân lực

Expanding and developing human resource quality

- Tập đoàn đã xây dựng chiến lược và kế hoạch nâng cao chất lượng nguồn nhân lực nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển dài hạn. Xây dựng hệ thống sàn kinh doanh có lương cứng để mở rộng và phát triển nguồn nhân lực, phù hợp với chiến lược phát triển trong thời gian tới.

  The Group has developed a strategy and plan to improve the quality of human resources to meet long-term development requirements. It built a system of trading floor system with fixed salaries to expand and develop human resources, in line with the development strategy in the coming time.

- Trong năm, Khải Hoàn Land tiếp tục triển khai nhiều chương trình đào tạo dành cho đội ngũ cán bộ, nhân viên trong hệ thống kinh doanh với đội ngũ giảng viên có bề dày kinh nghiệm trong và ngoài hệ thống. Bên cạnh các chương trình đào tạo hội nhập cho nhân sự mới, đào tạo chuyên sâu dự án, Tập đoàn cũng đã triển khai các chương trình đào tạo thiết

thực cho đội ngũ nhân sự như: đào tạo Digital, đào tạo Tiktoker chuyên nghiệp, đào tạo kỹ thuật quay dựng video quảng cáo chuyên nghiệp, đào tạo liên kết thi chứng chỉ hành nghề môi giới bất động sản, …

During the year, Khai Hoan Land continued to implement many training programs for employees in the trading floor system with a team of lecturers with extensive experience inside and outside the system. In addition to integration training programs for new employees and in-depth project training, the Group has also implemented practical training programs for its employees such as: Digital training, professional Tiktoker training, professional video editing and filming training, joint training for real estate brokerage practice certificates, etc.

- Với việc luôn cải thiện, nâng cao về trình độ chuyên môn và kỹ năng cho đội ngũ nhân sự – đây là bước chuẩn bị cho toàn thể nhân viên theo kịp với những thay đổi, phát triển của cơ cấu của tổ chức trong tương lai; đồng thời, nâng cao thành tích của tổ chức thông qua những chỉ tiêu như sự đổi mới về lợi nhuận, quay vòng vốn, dẫn đầu thị trường.

  By constantly improving and enhancing the professional qualifications and skills of the employees - this is a step to prepare all employees to keep up with changes and developments in the organization's structure in the future and improve the organization's performance through indicators such as innovation in profits, capital turnover, and market leadership.

c. *Chính sách lương và phúc lợi:*

Salary and benefits policy:

Nhằm cạnh tranh thu hút nhân tài mới và tăng tính gắn bó của đội ngũ nhân sự hiện nay, Tập đoàn không ngừng cải tiến chính sách tiền lương và phúc lợi nâng cao hơn so với mức trung bình của thị trường:

In order to compete to attract new talent and increase the loyalty of the current employees, the Group constantly improves salary and benefits policies to be higher than the market average:

Trong năm 2024, Tập đoàn vẫn duy mức phí hoa hồng sơ cấp trọn đời lên đến 84% cho K.I.S (Khải Hoàn Land Invesment Specialist). Đồng thời, các chính sách về mức phí trách nhiệm, lương, thưởng cho hệ thống kinh doanh cũng được duy trì, không chỉ khuyến khích đội ngũ nhân sự an tâm làm việc, đồng hành, gắn bó lâu dài với sự phát triển của Tập đoàn; mà còn thu hút thêm nguồn nhân lực mới để đáp ứng việc mở rộng hệ thống.

In 2024, the Group maintained a lifetime primary commission fee of up to 84% for K.I.S (Khai Hoan Land Investment Specialist). At the same time, policies on responsibility fees, salaries, and bonuses for the trading floor system have been also maintained, not only to encourage the employees to work with peace of mind, accompany and stick with the Group's development for a long time; but also to attract new human resources to meet the system expansion.

d. *Chính sách thưởng:*

Bonus policy:

Tập đoàn đã cải tiến và áp dụng chính sách tiền thưởng dựa trên kết quả đánh giá năng lực và hiệu quả làm việc của từng cá nhân có nhiều đóng góp tích cực với mục đích tạo thêm động lực, phát huy tối đa năng lực và hiệu quả làm việc của đội ngũ nhân sự.

The Group has improved and applied a bonus policy based on the results of evaluating the capacity and performance of each individual with numerous positive contributions aiming to create more motivation and maximize the capacity and performance of the employees.

Ngoài ra, Tập đoàn cũng áp dụng chính sách ưu đãi đặc biệt đối với người lao động như:

In addition, the Group also applies special incentive policies for employees such as:

- Thưởng quyền chọn mua sản phẩm bất động sản do Khải Hoàn Land là chủ đầu tư/ nhà phát triển cho người lao động với giá ưu đãi.

  Reward employees with the option to purchase real estate products invested/developed by Khai Hoan Land at a preferential price.

- Tháng 11 năm 2024, Tập đoàn đã trao giấy chứng nhận sở hữu cổ phần đợt 2 cho cán bộ nhân viên được trao cổ phiếu ESOP vào năm 2022.

  In November 2024, the Group granted the second batch of share ownership certificates to employees who were awarded ESOP in 2022.

Trong năm 2024, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động. Tuy nhiên, do cần điều chỉnh phương án phát hành, quy chế phát hành và kế hoạch phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động phù hợp với tình hình hoạt động nên Tập đoàn vẫn chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động.

In 2024, the General Meeting of Shareholders approved the plan to issue ESOP to employees. However, due to the need to adjust the ESOP issuance scheme, regulations and plans to employees in accordance with the Group's operating situation, the Board of Directors has not yet implemented the plan to issue ESOP to employees.

e. Những cải tiến về chính sách phát triển nguồn nhân lực:

Improvements in human resource development policy:

- Triển khai định hướng mới, trong năm 2024, Tập Đoàn tiến hành kiện toàn bộ máy của hệ thống sàn kinh doanh khi phân chia vai trò, chức năng chính của các công ty thành viên trong hệ thống Tập đoàn, trong đó Khải Hoàn Land vẫn là đơn vị nòng cốt trong hệ thống, đẩy mạnh chiến lược gia tăng quỹ đất, nỗ lực hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án trên quỹ đất đang nắm giữ để triển khai đầu tư các dự án cũng như tích cực đẩy mạnh vai trò là Nhà phát triển dự án cùng các chủ đầu tư lớn, đồng thời tìm thêm các dự án mới để hợp tác phát triển.

  Implementing the new orientation, in 2024, the Group completed the apparatus of the bussiness system when dividing the main roles and functions of member companies in the Group system, in which Khai Hoan Land is still the core unit in the system, promoting the strategy of increasing land funds, striving to complete legal procedures of projects on the land funds it holds to deploy investment projects as well as actively promoting the role of Project Developer with major investors, while finding new projects for development cooperation.

- Bên cạnh việc tiếp tục duy trì hệ thống sàn kinh doanh không có lương cứng để tiếp tục phân phối bất động sản chiến lược cho nhiều dự án quy mô lớn trên thị trường, Tập đoàn đã xây dựng hệ thống sàn kinh doanh với chế độ trả lương cứng "cao vượt mức", hỗ trợ data khách hàng từ Marketing, chia sẻ hoa hồng hấp dẫn. Hệ thống sàn này đã và đang khẳng định năng lực kinh doanh hiệu quả khi làm nên hàng loạt thành tích ấn tượng tại nhiều dự án nổi tiếng, sở hữu lực lượng chuyên viên môi giới đông đảo, hùng hậu. Qua đó, Tập đoàn đã đạt được kết quả rất đáng ghi nhận khi thực hiện mở rộng hệ thống kinh doanh.

  In addition to continuing to maintain the trading floor system without non-fixed salary to continue distributing strategic real estate for many large-scale projects in the market, the Group has built a trading floor system with a "exceedingly high" fixed salary regime, supported customer data from Marketing, and shared attractive commissions. This trading floor system has been affirming its effective business capacity by making a series of impressive achievements in many famous projects, possessing a large and powerful force of brokerage specialists. Thereby, the Group has achieved very remarkable results when expanding the business system.

- Tiếp tục nâng cấp, bổ sung hệ thống chính sách nhân sự với chế độ đãi ngộ, phúc lợi tốt như: Khám sức khỏe định kỳ, mua bảo hiểm chăm sóc sức khỏe, bảo hiểm nhân thọ cho cán bộ nhân viên (CBNV), tổ chức các hoạt động và tặng quà nhân dịp sinh nhật, Tết Nguyên đán, Tết thiếu nhi, Trung thu, Quốc tế Phụ nữ, thăm hỏi ốm đau bệnh tật, chương trình du lịch cho CBNV và người thân, …

  It continued to upgrade and supplement the human resource policy system with good treatment and welfare regimes such as: Periodic health check-ups, purchasing health insurance, life insurance for employees, organizing activities and giving gifts on the occasion of birthdays, Lunar New Year, Children's Day, Mid-Autumn Festival, International Women's Day, visiting the sick, travel programs for employees and relatives, etc.

- Xây dựng cụ thể lộ trình thăng tiến cho mỗi vị trí công việc, chế độ tăng lương sẽ được xét theo định kỳ hoặc đánh giá dựa trên hiệu quả công việc. Tập đoàn cũng có các chính sách khen thưởng hàng quý, hàng năm, thưởng đột xuất cho các cá nhân, tập thể dựa trên kết quả kinh doanh đạt được. Chính sách khen thưởng, phúc lợi của Tập đoàn bao gồm: Thưởng theo thành tích cá nhân cuối năm dựa trên đánh giá kết quả làm việc (đánh giá KPIs); thưởng vượt chỉ tiêu; thưởng về việc thể hiện nổi bật giá trị cốt lõi; thưởng lễ; thưởng thâm niên,… thông qua các hình thức thăng chức, tiền mặt, …

  It developed a specific promotion road-map for each job position, periodical salary review or assessment based on work performance. The Group also has quarterly, annual, and special reward policies for individuals and groups based on achieved business results. The Group's reward and welfare policies include: Year-end individual performance bonuses based on work performance assessment (KPI assessment); exceeding targets; bonuses for outstanding demonstration of core values; holiday bonuses; seniority bonuses, etc. through forms of promotions, cash, etc.

- Song song đó, Tập đoàn cũng tập trung xây dựng môi trường làm việc năng động, cầu tiến, sáng tạo và gắn kết.

Meanwhile, the Group also focused on building a dynamic, progressive, creative and cohesive working environment.

- Không những thế, Tập đoàn luôn khuyến khích, duy trì và phát triển văn hoá đọc sách, tinh thần tự học - tự trau dồi kiến thức của mỗi nhân viên qua nhiều hình thức: nhân viên cũ hướng dẫn nhân viên mới, đồng nghiệp cùng nhau trao đổi chuyên môn, lãnh đạo chia sẻ kinh nghiệm cho nhân viên, …

  Not only that, the Group always encouraged, maintained and developed the reading culture, the spirit of self-study - self-improvement of knowledge of each employee through many forms: old employees' instruction to new employees, expertise exchange among colleagues, experiences share with employees by leaders, etc.

4. Phát triển thương hiệu:

Brand development:

- Phát triển thương hiệu thông qua dự án – sản phẩm bằng cách hỗ trợ và phối hợp chặt chẽ với các đối tác phân phối để đẩy mạnh quảng bá thương hiệu chủ đầu tư song song với thương hiệu dự án.

  It developed brand through projects and products by supporting and closely coordinating with distribution partners to promote the investor brand in parallel with the project brand.

- Phát triển thương hiệu thông qua các hoạt động thiện nguyện vì cộng đồng như: Hành trình xanh Khải Hoàn Land, Tủ sách Khải Hoàn, Ghế đá danh ngôn, Hiến máu nhân đạo, thăm hỏi và tặng quà cho các hộ nghèo, cận nghèo, hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn TP. HCM,…

  It developed the brand through volunteer activities for the community such as: Khai Hoan Land Green Journey, Khai Hoan Bookcase, Famous Quotes Stone Bench, Blood Donation, visiting and giving gifts to poor, near-poor, and disadvantaged households in Ho Chi Minh City, etc.

- Bên cạnh đó, chiến dịch truyền thông trực tuyến đa kênh cũng được triển khai mạnh mẽ như: báo chí, Facebook, Youtube, Tiktok, …, đưa hình ảnh Khải Hoàn Land tiếp cận công chúng và giới trẻ, các khách hàng tiềm năng trong tương lai.

  In addition, a multi-channel online communication campaign was also strongly deployed such as: press, Facebook, Youtube, Tiktok, etc., bringing the image of Khai Hoan Land to the public and young people, potential customers in the future.

- Phát triển thương hiệu thông qua việc quảng bá thương hiệu cá nhân của lực lượng K.I.S. Khơi dậy tinh thần cống hiến mạnh mẽ, sức trẻ, sự sáng tạo và niềm tự hào của lực lượng hùng hậu K.I.S sẵn sàng chinh phục mọi mục tiêu.

  It developed the brand through promoting the personal brand of K.I.S force, and aroused the strong spirit of dedication, youth, creativity and pride of the K.I.S force to be ready to conquer all goals.

5. Áp dụng công nghệ tạo hiệu quả kinh doanh

Application of technology to create business efficiency

- Để phát triển cùng kỷ nguyên số hoá và đón đầu xu thế công nghệ thông tin ngày càng phát triển, Tập đoàn đã triển khai xây dựng và cho ra mắt ứng dụng công nghệ hỗ trợ toàn diện cho đội ngũ nhân sự. Ứng dụng hội tụ nhiều tâm huyết, kinh nghiệm của toàn hệ thống Tập đoàn và đội ngũ chuyên gia hàng đầu về công nghệ. Dự kiến ứng dụng này sẽ được giới thiệu ra thị trường trong năm 2025.

  To develop with the digital era and anticipate the growing trend of information technology, the Group has developed and launched a comprehensive technology application to support its human resources. The application brings together the dedication and experience of the entire Group system and a team of leading technology experts. It is expected that this application will be introduced to the market in 2025.

- Với tinh thần năng động, luôn đổi mới tư duy và chủ động đón đầu mọi cơ hội, Tập đoàn luôn linh hoạt thích nghi với mọi hoàn cảnh để không ngừng tăng trưởng.

  With a dynamic spirit, innovative mindset and proactive seizure of every opportunity, the Group is always flexible in adapting to every situation to continuously grow.

- Khải Hoàn Land tự hào là một trong số ít doanh nghiệp tiên phong ứng dụng công nghệ cao vào lĩnh vực bất động sản, góp phần ngày càng chuyên nghiệp hóa quá trình quản lý, vận hành cũng như nâng cao hiệu suất của hoạt động bán hàng.

  Khai Hoan Land is proud to be one of the few pioneering enterprises applying high technology to the real estate sector, contributing to increasingly professionalizing the management and operation process as well as improving the efficiency of sales activities.

- Song song với định hướng không ngừng học hỏi, ứng dụng và khai thác các công nghệ mới vào hoạt động kinh doanh, Ban lãnh đạo Tập đoàn luôn chú trọng việc kết hợp hiệu quả giữa công nghệ và sàn giao dịch truyền thống, bởi con người vẫn là nhân tố chủ đạo vận hành công cụ này.

  Along with the orientation of constantly learning, applying and exploiting new technologies in business operations, the Group's Leadership always focuses on effectively combining technology and traditional trading floors, because people are still the key factor operating this tool.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2024. Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc sẽ tiếp tục đề ra các biện pháp duy trì ổn định hoạt động kinh doanh cũng như có các phương án, mục tiêu tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận vượt bậc so với năm 2024, tạo đà phát triển vượt bậc trong thời gian tới nhằm gia tăng quyền lợi cổ đông và các nhà đầu tư chiến lược đã tin tưởng, đồng hành cùng Tập đoàn.

Above is the 2024 Report on operation of Board of Management. In 2025, the Board of Management will continue to propose measures to maintain stable business operations and have plans and targets for revenue and profit growth exceeding that of 2024, creating momentum for outstanding development in the coming time to increase the interests of shareholders and strategic investors who have trusted and accompanied the Group.

Với quyết tâm hoàn thành các mục tiêu đã đề ra, Tập đoàn Khải Hoàn Land rất mong Quý Cổ đông tiếp tục đồng hành và chia sẻ cùng Chúng tôi trong những chặng đường phát triển tiếp theo.

With the determination to complete the set goals, Khai Hoan Land Group hopes that Shareholders will continue to accompany and share with us in the next stages of development.

Mọi thông tin chi tiết, Quý cổ đông và toàn thể Đại hội đồng cổ đông vui lòng xem tại website của Tập đoàn, tài liệu và các báo cáo trình đại hội để biết nhiều hơn các thông tin chi tiết.

For more information, shareholders and the entire General Meeting of Shareholders please visit the Group's website, documents and reports presented at the meeting.

Trân trọng kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông./.

Respectfully report to the General Meeting of Shareholders./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

GENERAL DIRECTOR

M.S.D.N: 0309139261 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom – Happiness***
Số/*No.*: 01/2025/BC-BKS	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 03 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 24 2025*

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

2024 REPORT ON OPERATION ASSESSMENT OF BOARD OF SUPERVISORS

Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về đánh giá kết quả hoạt động kiểm soát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 với các nội dung sau:

The Board of Supervisors would like to report to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders on the assessment of the results of the 2024 control activities and the 2025 operation plan with the following contents:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

OPERATION OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2024

Trong năm 2024, Ban kiểm soát ("BKS") thực hiện quyền và nghĩa vụ theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và quy chế quản trị nội bộ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn"). Cụ thể, BKS đã tổ chức các cuộc họp thường xuyên, định kỳ theo đúng các quy định và thực hiện đầy đủ các chương trình hoạt động theo kế hoạch đã đề ra, bao gồm:

In 2024, the Board of Supervisors ("BOS") exercised its rights and obligations in accordance with the provisions of the Law on Enterprises, the Charter and internal governance regulations of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group"). Specifically, the BOS held regular and periodic meetings in accordance with the regulations and fully implemented the planned activities, including:

Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị ("HĐQT"), Ban Tổng Giám đốc ("Ban TGĐ") và tình hình hoạt động kinh doanh - tài chính của Tập đoàn:

It supervised the activities of the Board of Directors ("BOD"), the Board of Management ("BOM") and the business and financial situation of the Group:

1. Hoạt động giám sát của BKS

Supervisory operations of BOS

Ban kiểm soát Tập đoàn gồm có 03 thành viên (tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 đã miễn nhiệm 01 Thành viên và bầu thay thế Thành viên Ban kiểm soát). Các thành viên Ban kiểm soát đã thống nhất việc phân công công việc như sau:

The Group's Board of Supervisors consists of 03 members (at the 2024 Annual General

Meeting of Shareholders, 01 member was dismissed and a replacement member of the Board of Supervisors was elected). The members of the Board of Supervisors agreed on the division of work as follows:

STT *No.*	Thành viên Ban Kiểm Soát *Member of Board of Supervisors*	Chức vụ *Position*	Nhiệm kỳ *Term*
1	Hoàng Phương	Trưởng Ban Kiểm soát *Head of Board of Supervisors*	2020 - 2025
2	Nguyễn Thu Trang	Thành viên Ban Kiểm soát *Member of Board of Supervisors*	2020 - 2025
3	Lê Văn Kiều	Thành viên Ban Kiểm soát (Được bầu ngày 15/04/2024) *Member of Board of Supervisors* *(Elected on April 15, 2024)*	2020 - 2025
4	Nguyễn Minh Hiếu	Thành viên Ban Kiểm soát (Miễn nhiệm ngày 15/04/2024) *Member of Board of Supervisors* *(Dismissed on April 15, 2024)*	2020 - 2025

Các cuộc họp trong năm:

Meetings during the year:

STT *No.*	Thành viên Ban Kiểm Soát *Member of Board of Supervisors*	Số buổi họp tham dự *Number of meetings attended*	Tỷ lệ tham dự họp *Meeting attendance ratio*	Tỷ lệ biểu quyết *Voting ratio*	Lý do không tham dự họp *Reason for not attending the meeting*
1	Hoàng Phương	2/2	100%	100%	/
2	Nguyễn Thu Trang	2/2	100%	100%	/
3	Lê Văn Kiều	1/2	50%	100%	Được bầu ngày/ *Elected on* 15/04/2024
4	Nguyễn Minh Hiếu	1/2	50%	100%	Miễn nhiệm ngày/ *Dismissed on* 15/04/2024

BKS đã thực hiện công việc theo quyền hạn và nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Tập đoàn nhằm kiểm tra, giám sát chấp hành pháp luật, thực hiện điều lệ Tập đoàn, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024, cụ thể như sau:

The Board of Supervisors has performed its work according to the authority and duties prescribed in the Group's Charter to inspect and supervise compliance with the law, implement the Group's Charter, and the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, specifically as follows:

- Giám sát tình hình thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

  It monitored the implementation of the resolution of 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

- Giám sát việc chấp hành các nghĩa vụ tài chính của Tập đoàn đối với nhà nước và người lao động theo quy định của pháp luật, bao gồm: nghĩa vụ thuế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các nghĩa vụ tài chính khác.

  It monitored compliance with financial obligations of Group to the state and employees as prescribed by law, including: tax obligations, social insurance, health insurance, unemployment insurance and other financial obligations.

- Phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập thẩm tra các Báo cáo tài chính giữa niên độ và Báo cáo tài chính năm 2024 (bao gồm Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất) nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính phù hợp với chế độ và chuẩn mực kế toán hiện hành của Việt Nam; giám sát việc thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của đơn vị kiểm toán độc lập.

  It coordinated with the independent auditor to review the Interim Financial Statements and the 2024 Financial Statements (including the Separate and Consolidated Financial Statements) to assess the truthfulness and reasonableness of the financial figures in accordance with the current accounting regime and standards of Vietnam; supervised the audit of the Financial Statements by the independent auditor.

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo tài chính giữa niên và Báo cáo tài chính năm 2024 của Tập đoàn (bao gồm Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất).

  It verified the completeness, legality and honesty of the business situation report, mid-year financial statement and 2024 financial statement of the Group (including separate and consolidated financial statements).

- BKS đã thông qua báo cáo hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ năm 2023; chỉ đạo và giám sát Ban Kiểm toán nội bộ thực hiện các hoạt động kiểm toán nội bộ theo quy định của pháp luật, Quy chế Kiểm toán nội bộ; xem xét, đánh giá các báo cáo kết quả và kiến nghị sau khi kiểm toán nội bộ; xem xét, điều chỉnh kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2024; định hướng lập kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025.

  The Board of Supervisors approved the 2023 Report on operation of Internal Audit Board; directed and supervised the Internal Audit Board in performing internal audit operations in accordance with the law and the Internal Audit Regulations; reviewed and evaluated reports on results and recommendations after internal audits; reviewed

and adjusted the internal audit plan for 2024; and provided guidance for the internal audit plan for 2025.

- Giám sát việc thực hiện các hoạt động quản lý rủi ro trong Tập đoàn. Kiểm tra việc tuân thủ quy chế quản trị Tập đoàn, các quy định, quy chế nội bộ trong hoạt động của các đơn vị.

  It monitored the implementation of risk management activities within the Group, inspected the compliance with Group governance regulations, internal regulations and rules in the operations of the units.

- Rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro trong Tập đoàn.

  It reviewed the internal control and risk management system within the Group.

- Giám sát việc công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo tính minh bạch trong việc công bố thông tin để phục vụ cho quyền và lợi ích của cổ đông.

  It supervised information disclosure in accordance with legal regulations, ensuring transparency in information disclosure to serve the rights and interests of shareholders.

- Đồng thời, BKS cũng đã:

  Meanwhile, the Board of Supervisors also:

  ✓ Thường xuyên cập nhật các quy định của pháp luật liên quan đến hoạt động của Tập đoàn và tổ chức thực hiện giám sát việc tuân thủ quy định của pháp luật, yêu cầu của cơ quan quản lý và quy định nội bộ của Tập đoàn;

  Regularly updated legal regulations related to the Group's operations and organized the monitoring of compliance with legal regulations, requirements of regulatory agencies and internal regulations of the Group;

  ✓ Theo dõi và đánh giá sự độc lập, khách quan của đơn vị kiểm toán và hiệu quả của quá trình kiểm toán.

  Monitored and evaluated the independence, objectivity of the audit unit and the effectiveness of the audit process.

2. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT và thành viên Ban TGĐ trong năm 2024

Results of supervision of members of the Board of Directors and members of the Board of Management in 2024

- Các thành viên HĐQT và thành viên Ban TGĐ của Tập đoàn đã thực hiện đúng các quyền hạn và nghĩa vụ được giao, tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, điều lệ Tập đoàn trong công tác quản lý và điều hành.

  The members of the Board of Directors and the Board of Management of the Group have properly performed their assigned powers and obligations, complied with the provisions of the Law on Enterprises and the Group's charter in management and operation.

- HĐQT thực hiện tốt vai trò, quyền hạn của mình trong việc hoạch định chiến lược và định hướng phát triển Tập đoàn. Trong đó, HĐQT đã ban hành nhiều nghị quyết và quyết định liên quan đến hoạt động đầu tư, kinh doanh trong phạm vi trách nhiệm và

thẩm quyền một cách đúng trình tự, đúng thẩm quyền, phù hợp với nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, phù hợp với thực tiễn kinh doanh, đáp ứng được yêu cầu quản trị và nhu cầu phát triển kinh doanh cũng như chiến lược phát triển của Tập đoàn.

The Board of Directors has well performed its role and authority in planning strategies and orienting the Group's development. In particular, the Board of Directors has issued numerous resolutions and decisions related to investment and business operations within its scope of responsibility and authority in the correct order and in accordance with the resolutions of General Meeting of Shareholders being suitable for business practices, meeting management requirements and business development needs as well as development strategies of Group.

3. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Tập đoàn trong năm 2024

Results of monitoring the Group's operations and finances in 2024

- Mọi hoạt động của Tập đoàn đều phù hợp với ngành nghề kinh doanh trong giấy phép đăng ký kinh doanh và năng lực tài chính, tuân thủ các yêu cầu của Điều lệ Tập đoàn, Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Tập đoàn, quy định của pháp luật, cũng như Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và các quyết định của HĐQT.

  All activities of the Group were consistent with the business lines in the business registration certificate and financial capacity, complying with the requirements of the Group's Charter, the Group's internal regulations on corporate governance, legal regulations, as well as Resolutions of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders and decisions of the Board of Directors.

- Tập đoàn đã thực hiện nghĩa vụ thuế đối với nhà nước theo quy định, trích nộp đầy đủ các khoản bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng quy định pháp luật. Đồng thời, Tập đoàn luôn thực hiện việc chi trả lương, thưởng định kỳ cho người lao động đúng thời gian và số lượng như cam kết trong hợp đồng lao động.

  The Group has fulfilled its tax obligations to the State as prescribed, fully paid social insurance, health insurance and unemployment insurance for employees in accordance with the law. Meanwhile, the Group always paid salaries and bonuses to employees on time and in the amount as committed in the labor contract.

- Tập đoàn đã thực hiện đầy đủ việc chi trả thù lao cho HĐQT, BKS, Thư ký Tập đoàn.

  The Group has fully paid remuneration to the Board of Directors, Board of Supervisors, and Secretary to the Group.

- Báo cáo tài chính các quý, bán niên và cả năm 2024 của Tập đoàn (bao gồm Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất) đã được lập kịp thời và đầy đủ theo đúng quy định về lập và trình bày báo cáo tài chính theo chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành.

  The Group's quarterly, semi-annual and full-year 2024 financial statements (including separate and consolidated financial statements) have been prepared promptly and fully in accordance with the regulations on preparation and presentation of financial statements under the current corporate accounting regime.

- Tập đoàn thực hiện công tác báo cáo, công bố thông tin kịp thời và đầy đủ theo đúng quy định của pháp luật.

  The Group performed reporting and information disclosure work promptly and fully in accordance with the provisions of law.

- BKS của Tập đoàn đã thực hiện kiểm soát định kỳ và đột xuất việc tuân thủ hệ thống tài liệu quản lý, kiểm soát toàn bộ các hoạt động kinh doanh và tài chính thông qua việc thực hiện mục tiêu, kế hoạch và kiến nghị các giải pháp cải tiến hoạt động, tăng cường quản lý rủi ro cho Tập đoàn.

  The Board of Supervisors of the Group has periodically and suddenly controlled compliance with the management document system, controlled all business and financial operations through the implementation of goals, plans and recommended solutions to improve operations and strengthen risk management for the Group.

- BKS thống nhất với nội dung Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 của HĐQT, Ban TGĐ và Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán.

  The Board of Supervisors agreed with the content of the 2024 Report on Operation of the Board of Directors, the Board of Management and the audited 2024 Financial Statement.

- Các chỉ tiêu Báo cáo tài chính năm 2024 của Tập đoàn đã thể hiện đầy đủ, rõ ràng và phản ánh trung thực tình hình tài chính của Tập đoàn.

  The Group's 2024 Financial Statement indicators fully, clearly and honestly reflected the Group's financial situation.

- BKS đánh giá cao Ban TGĐ trong việc tổ chức triển khai hoạt động đầu tư kinh doanh của Tập đoàn. Theo đó, Ban TGĐ đã có những biện pháp ứng phó nhanh chóng, kịp thời với những biến động của thị trường. Với kết quả đạt được trong năm 2024, hoạt động kinh doanh của Tập đoàn được ổn định để làm động lực phát triển bền vững trong thời gian tới.

  The Board of Supervisors highly appreciated the Board of Management in organizing and implementing the Group's investment and business operations. Accordingly, the Board of Management has taken quick and timely measures to respond to market fluctuations. With the results achieved in 2024, the Group's business operations were stabilized to serve as a driving force for sustainable development in the coming time.

4. Đánh giá về giao dịch với các bên liên quan

Assessment of related party transactions

Trong năm 2024, không phát sinh giao dịch giữa Tập đoàn, công ty con, công ty do Tập đoàn nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Tập đoàn với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

In 2024, there was no transactions among the Group, subsidiaries, companies in which the Group controls more than 50% of the charter capital with members of the Board of Directors, General Director, other executives of the enterprise and related persons of such entity; transactions between the Group and companies in which members of the Board of Directors, General Director, other executives of the enterprise are founding members or managers of the enterprise within the 3 most recent years prior to the time of the transaction.

5. Kết quả phối hợp hoạt động giữa BKS - HĐQT và Ban TGĐ

Results of coordination between the Board of Supervisors - the Board of Directors and the Board of Management

- Trong năm 2024, BKS được HĐQT và Ban TGĐ tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện đúng quyền và nghĩa vụ của mình bằng việc cung cấp đầy đủ các thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính Tập đoàn.

  In 2024, the Board of Directors and the Board of Management facilitated the Board of Supervisors to properly exercise its rights and obligations by providing full information on the Group's business operations and financial situation.

- BKS luôn được mời tham gia tất cả các cuộc họp của HĐQT và Ban TGĐ, qua đó, nắm bắt kịp thời các chiến lược, mục tiêu và kế hoạch đầu tư kinh doanh của Tập đoàn. Từ đó, BKS mới có điều kiện tham gia đóng góp ý kiến và thực hiện tốt nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao phó.

  The Board of Supervisors was always invited to attend all meetings of the Board of Directors and the Board of Management, thereby promptly grasping the strategies, goals and business investment plans of the Group. From there, the Board of Supervisors had the opportunity to contribute opinions and perform well the tasks assigned by the General Meeting of Shareholders.

- Trong năm, BKS đã tổ chức 02 cuộc họp với sự tham gia đầy đủ của các thành viên BKS để triển khai kế hoạch hoạt động và đánh giá tình hình thực hiện công tác giám sát. Ngoài 02 phiên họp chính thức, các thành viên BKS thường xuyên thực hiện việc trao đổi thông tin qua email, điện thoại để hoàn tất các nhiệm vụ theo thẩm quyền được giao.

  During the year, the Board of Supervisors held 02 meetings with full participation of the members of the Board of Supervisors to deploy the action plan and evaluate the implementation of the supervision work. In addition to 02 official meetings, the members of the Board of Supervisors regularly communicated information via email and phone to complete the tasks assigned by authority.

- BKS, HĐQT và Ban TGĐ luôn phối hợp chặt chẽ và tạo điều kiện thuận lợi để kịp thời giải quyết các vướng mắc trong quá trình kiểm tra, kiểm soát của BKS.

  The Board of Supervisors, the Board of Directors and the Board of Management closely coordinated and created favorable conditions to promptly resolve problems during the inspection and control process of the Board of Supervisors.

- BKS không nhận được ý kiến nào của các cổ đông về các vấn đề có liên quan đến việc điều hành hoạt động kinh doanh của Ban TGĐ.

The Board of Supervisors did not receive any comments from shareholders on issues related to the business operations of the Board of Management.

6. Kết quả giám sát Ban Kiểm toán nội bộ

Internal Audit Board supervision results

Ban Kiểm toán nội bộ đã thực hiện đầy đủ, đúng trách nhiệm, quyền hạn; đúng nguyên tắc cơ bản, chuẩn mực và nguyên tắc đạo đức nghề kiểm toán nội bộ, theo quy định của pháp luật, Quy chế Kiểm toán nội bộ.

The Internal Audit Board has fully and correctly performed its responsibilities and powers in accordance with the basic principles, standards and ethics of internal auditing and the provisions of law and the Internal Audit Regulations.

7. Kết quả theo dõi và đánh giá sự độc lập, khách quan của đơn vị kiểm toán độc lập và hiệu quả của quá trình kiểm toán

Results on supervision and assessment of the independence and objectivity of the independent audit unit and the effectiveness of the audit process

BKS đánh giá đơn vị kiểm toán đã thực hiện công việc một cách độc lập, khách quan, tuân thủ các quy định về tính độc lập và hoàn thành việc kiểm toán đúng hạn. Qua đó, BKS đồng ý với các nội dung đánh giá của đơn vị kiểm toán độc lập về tình hình hoạt động và tài chính của Tập đoàn trong niên độ báo cáo.

The Board of Supervisors assessed that the audit unit performed the work independently, objectively, complied with the regulations on independence and completed the audit on time. Thereby, the Board of Supervisors agreed with the assessment contents of the independent audit unit on the operational and financial situation of the Group during the reporting period.

8. Nhận xét và kiến nghị của BKS

Comments and recommendations of the Board of Supervisors

Với tinh thần trách nhiệm để hoàn thành tốt nhất nhiệm vụ do cổ đông giao phó, BKS luôn phối hợp trao đổi và đóng góp ý kiến thẳng thắn, trung thực với HĐQT và Ban TGĐ trong việc xây dựng các quy chế, kiến nghị, quyết định.

With a sense of responsibility to best complete the tasks assigned by shareholders, the Board of Supervisors always coordinated, exchanged and contributed frank and honest opinions to the Board of Directors and the Board of Management in developing regulations, recommendations and decisions.

Trong năm 2024, tình hình kinh tế trong nước nói chung và ngành kinh doanh bất động sản nói riêng vẫn tồn đọng nhiều rủi ro và khó khăn. Trong bối cảnh đó HĐQT và Ban TGĐ Tập đoàn phải nỗ lực và cố gắng rất nhiều mới đạt được các kết quả kinh doanh như kế hoạch đã đề ra.

In 2024, the domestic economic situation in general and the real estate industry in particular still had many risks and difficulties. In such context, the Board of Directors and the Board of Management of the Group had to take a lot of effort and hard work to achieve the business results as planned.

Để phát huy đà tăng trưởng đó và tiến tới chiến lược đột phá cho những năm tiếp theo như hoạch định, BKS kiến nghị HĐQT và Ban TGĐ các biện pháp sau:

To promote such growth momentum and move towards a breakthrough strategy for the following years as planned, the Board of Supervisors recommends the Board of Directors and the Board of Management the following measures:

- Tăng cường việc kiểm soát chặt chẽ các chi phí phát triển dự án, chi phí quản lý.

  Strengthen strict control of project development costs and management costs.

- Đẩy mạnh hơn nữa năng lực bán hàng bằng cách tìm kiếm và xây dựng các chính sách phù hợp với diễn biến thực tế của thị trường, thường xuyên đánh giá các đối tác, nhà môi giới để lựa chọn được những đơn vị có năng lực và uy tín giúp hoạt động bán hàng của Tập đoàn hiệu quả hơn.

  Further enhance sales capacity by searching and developing policies that are suitable for actual market developments, regularly evaluating partners and brokers to select capable and reputable units to help the Group's sales operations become more effective.

- Tiếp tục hoàn thiện cải tiến các quy chế, quy trình và quy định giúp kiểm soát nội bộ hiệu quả hơn.

  Continue to improve and refine regulations, processes and procedures to help internal control become more effective.

- Nâng cao vai trò của BKS nội bộ trong việc kiểm soát hoạt động, kiểm soát tuân thủ hệ thống quản lý và kiểm soát tài chính của các phòng/ban trong Tập đoàn cũng như của các đơn vị mà Tập đoàn tham gia góp vốn.

  Enhance the role of the Internal Board of Supervisors in controlling operations, compliance with the management system and finance of departments/divisions within the Group as well as of units in which the Group contributes capital.

- Tăng cường công tác dự báo để nâng cao năng lực ứng phó, hạn chế rủi ro trong các hoạt động kinh doanh.

  Strengthen forecasting to improve response capacity and limit risks in business activities.

II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BKS TRONG NĂM 2025

ORIENTATION OF OPERATION OF BOARD OF SUPERVISORS IN 2025

Trong năm 2025, BKS phát huy tinh thần trách nhiệm để tiếp tục thực hiện đầy đủ công việc kiểm tra, giám sát theo đúng quyền hạn và nghĩa vụ quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Tập đoàn. Cụ thể:

In 2025, the Board of Supervisors will promote its sense of responsibility to continue to fully perform inspection and supervision work in accordance with the powers and obligations prescribed by the Law on Enterprises, the Charter and Internal Regulations on corporate governance of the Company.Group. Specifically:

- Giám sát hoạt động của HĐQT và Ban TGĐ trong việc quản lý và điều hành Tập đoàn theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và quy chế quản trị nội bộ của Tập đoàn,

nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Supervise the operations of the Board of Directors and the Board of Management in management and operation of the Group according to the provisions of the Law on Enterprises, the Charter and internal governance regulations of the Group, resolutions of 2025 Annual General Meeting of and resolutions and decisions of the Board of Directors.

- Định kỳ thẩm tra báo cáo tài chính hàng quý, hằng năm trước khi công bố thông tin.

  Periodically review quarterly and annual financial reports before disclosing information.

- Phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập trong việc kiểm toán báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm.

  Coordinate with independent auditors in auditing mid-year and annual financial statements.

- Giám sát hoạt động kiểm toán nội bộ theo quy định của pháp luật, Quy chế Kiểm toán nội bộ;

  Supervise internal audit operations in accordance with the law and Internal Audit Regulations;

- Giám sát việc thực hiện các hoạt động quản lý rủi ro trong Tập đoàn. Kiểm tra việc tuân thủ quy chế quản trị Tập đoàn, các quy định, quy chế nội bộ trong hoạt động của các đơn vị;

  Monitor the implementation of risk management activities within the Group. Inspect compliance with governance regulations of the Group, internal regulations and rules in the operations of units;

- Giám sát các kế hoạch, tình hình triển khai nhiệm vụ kinh doanh, đầu tư của Tập đoàn.

  Monitor plans and implementation of business and investment tasks of the Group.

- Kiểm tra định kỳ và đột xuất (theo yêu cầu của cổ đông) về tính hợp lý, hợp pháp, trung thực trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Tập đoàn.

  Carry out periodic and extraordinary inspections (at the request of shareholders) on the rationality, legality and honesty in the management and operation of the Group's business operations.

- Xem xét, thẩm định các báo cáo tài chính của Tập đoàn, kịp thời đưa ra những ý kiến đóng góp đối với HĐQT và Ban TGĐ, tăng cường, cải tiến các quy trình phối hợp với HĐQT và Ban TGĐ để nâng cao hiệu quả công tác kiểm tra, giám sát.

  Review and appraise the Group's financial statements, promptly provide feedback to the Board of Directors and the Board of Management, strengthen and improve coordination processes with the Board of Directors and the Board of Management to enhance the effectiveness of inspection and supervision work.

- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban TGĐ trong việc cải tiến, nâng cao hiệu quả hoạt động kiểm soát nội bộ. Tiếp tục rà soát, kiến nghị những vấn đề bất cập trong các quy trình, quy chế hoạt động kinh doanh của Tập đoàn.

  Closely coordinate with the Board of Directors and the Board of Management in improving and enhancing the effectiveness of internal control activities. Continue to review and recommend inadequacies in the business processes and regulations of the Group.

III. THÙ LAO, CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC CỦA BKS VÀ TỪNG KIỂM SOÁT VIÊN TRONG NĂM 2024

REMUNERATION, OPERATING EXPENSES AND OTHER BENEFITS OF THE BOARD OF SUPERVISORS AND EACH MEMBERS OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2024

STT *No.*	Họ và tên *Full name*	Chức vụ *Position*	Thù lao năm 2024 *2024 Remuneration* (VND)	Thời gian nắm giữ chức vụ *Length of office*
1	Hoàng Phương	Trưởng ban *Head*	96.000.000	01/01/2024 - 31/12/2024
2	Nguyễn Thu Trang	Thành viên *Member*	60.000.000	01/01/2024 - 31/12/2024
3	Lê Văn Kiều	Thành viên *Member*	42.500.000	15/04/2024 – 31/12/2024
4	Nguyễn Minh Hiếu	Thành viên *Member*	17.500.000	01/01/2024 – 15/04/2024

Trân trọng báo cáo!

Respectfully report!

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
ON BEHALF OF BOARD OF SUPERVISORS
HEAD OF BOARD OF SUPERVISORS

HOÀNG PHƯƠNG

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/*No.*: 02/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 31 2025*

TỜ TRÌNH 02
STATEMENT NO. 02

(Về việc thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và việc sử dụng lợi nhuận sau thuế)

(Regarding Approval of the audited 2024 Financial Statements and the use of after-tax profits)

***Kính gửi*: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land**

To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;
- *Căn cứ Báo cáo tài chính và Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024.*
  Pursuant to the Financial Statements and Income Statement for 2024.

Hội đồng quản trị ("HĐQT") Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua:

Board of Directors("BOD") of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval:

1. Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt và đã được HĐQT Tập đoàn công bố công khai theo quy định.

   The separate and consolidated financial statements for 2024 have been audited by An Viet Auditing Company Limited and have been publicly announced by the Group's Board of Directors as prescribed.

2. Kết quả kinh doanh theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024:

   Business results according to audited financial statements in 2024:

   - Doanh thu thuần : 309.842.135.613 đồng;

Net revenue : *VND 309,842,135,613;*

- Lợi nhuận trước thuế : 70.122.651.265 đồng;

  Profit before tax : *VND 70,122,651,265;*

- Lợi nhuận sau thuế : 54.626.254.024 đồng.

  Profit after tax : *VND 54,626,254,024.*

3. Lợi nhuận sau thuế kết dư năm 2023 và lợi nhuận sau thuế của năm 2024 sẽ chưa được phân phối để đảm bảo hoạt động kinh doanh của Tập đoàn được thông suốt, các chỉ số tài chính lành mạnh.

   The remaining profit after tax in 2023 and the profit after tax in 2024 will not be distributed to ensure that the Group's business operations are smooth and financial indicators are healthy.

Trân trọng cảm ơn và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

Nơi nhận/*Recipients:*
- Như trên/As above;
HĐQT, BKS/BOD, BOS;
- Lưu/Saved: BTL.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/*No.*: 03/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 31 2025*

TỜ TRÌNH 03
STATEMENT NO. 03

(V/v báo cáo chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024)

(Regarding the Report on not yet implementing of the plan to issue ESOP to employees according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp;*
  Pursuant to the Law on Enterprises;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán;*
  Pursuant to the Law on Securities;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HĐQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;

Hội đồng quản trị ("HĐQT") Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land kính trình Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") xem xét và thông qua:

Board of Directors("BOD") of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval:

Báo cáo chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024
Report on not yet implementing of the plan to issue ESOP to employees according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders

Ngày 15/04/2024, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động năm 2024. Tuy nhiên, để điều chỉnh phương án phát hành, quy chế phát hành và kế hoạch phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao

động phù hợp với tình hình hoạt động của Tập đoàn, HĐQT vẫn chưa thực hiện phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động trong năm 2024.

On April 15, 2024, the 2024 Annual General Meeting of Shareholders approved the plan to issue ESOP to employees in 2024. However, to adjust the issuance plan, regulations and ESOP issuance plan to employees in accordance with the Group's operating situation, the Board of Directors has not yet implemented the plan to issue ESOP to employees in 2024.

Do vậy, phương án phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động năm 2024 sẽ không tiếp tục thực hiện.

Therefore, the plan to issue ESOP to employees in 2024 will not continue.

Trân trọng cảm ơn và kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Sincerely thanks and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND *KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY*	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc *SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM* *Independence – Freedom - Happiness*
Số/*No.*: 04/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày ... tháng .... năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March ... 2025*

TỜ TRÌNH 04
STATEMENT NO. 04

(Về việc thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025)
(Regarding the approval of business plan targets for 2025)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
- *Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;*

Hội đồng quản trị ("HĐQT") Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land kính trình Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") thông qua các mục tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

Board of Directors("BOD") of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company respectfully presents to the General Meeting of Shareholders to approve business plan targets for 2025 as follow:

I. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

2025 BUSINESS PLAN

1. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025:
   Business plan targets for 2025:

STT ***No.***	**Chỉ tiêu** ***Target***	**Kế hoạch dự kiến năm 2025** ***Plan for 2025***
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ *Net revenue from sales and services*	357 tỷ đồng *357 billion dong*

2	Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp *Profit before Corporate income tax*	84 tỷ đồng *84 billion dong*
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp *Profit after Corporate income tax*	65 tỷ đồng *65 billion dong*
4	Chia cổ tức dự kiến (*) *Expected dividend (*)*	10 %
5	Chia cổ phiếu thưởng cho người lao động (**) *ESOP (**)*	Tối đa 2 % *Maximum 2%*

(*), (**): Tỷ lệ chia cổ tức, cổ phiếu thưởng cho người lao động dự kiến tính trên tổng số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm phát hành. Việc chia cổ tức, chia cổ phiếu thưởng cho người lao động theo kế hoạch kinh doanh năm 2025 sẽ được quy định cụ thể về phương án và tỷ lệ theo tờ trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

(*), (**): The expected dividend and ESOP rate is calculated based on the total number of shares in circulation at the time of issuance. The distribution of dividends and ESOP according to the 2025 business plan will be specifically regulated in terms of plan and rate according to the Statement to 2026Annual General Meeting of Shareholders.

2. Tập đoàn tiếp tục hợp tác phát triển với các tập đoàn, công ty, chủ đầu tư danh tiếng, uy tín để triển khai hợp tác phát triển các dự án có quy mô lớn trên cả nước. Theo đó, tiếp tục triển khai hợp tác với các chủ đầu tư có quỹ đất lớn, tiềm năng để làm đơn vị phát triển dự án nhằm phát huy thế mạnh là nhà phát triển dự án. Bên cạnh đó, Tập đoàn tập trung thực hiện mua sỉ các sản phẩm tại các dự án tiềm năng để phân phối/bán lẻ nhằm mang lại nguồn doanh thu, lợi nhuận lớn.

The Group continues to cooperate with reputable and prestigious corporations, companies and investors to develop large-scale projects across the country. Accordingly, it continues to cooperate with investors with large and potential land funds to become project developers in order to promote its strengths as a project developer. In addition, the Group focuses on purchasing wholesale products from potential projects for distribution/retail to bring in large revenue and profits.

II. ỦY QUYỀN CHO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

AUTHORIZATION TO THE BOARD OF DIRECTORS:

- Xem xét, điều chỉnh kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025 phù hợp với tình hình thị trường và tình hình hoạt động của Tập đoàn.

  Review and adjust the 2025 business plan in accordance with the market situation and the Groups operations.

- Quyết định việc đầu tư, huy động vốn, mua, bán, cầm cố, thế chấp tài sản và thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác thuộc thẩm quyền theo quy định tại Điều lệ và quy định của pháp luật; thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Decide on investment, capital mobilization, purchase, sale, pledge, mortgage of assets and approve purchase, sale, loan, lending contracts and other contracts and transactions within the authority as prescribed in the Charter and provisions of law; implement the contents approved by the General Meeting of Shareholders.

- Tùy vào tình hình hoạt động kinh doanh và nhu cầu sử dụng vốn của Tập đoàn tại từng thời điểm, cho phép HĐQT chủ động thực hiện các phương án huy động vốn, tăng vốn phù hợp với quy định pháp luật.

  Depending on the business situation and capital needs of the Group at each point in time, the Board of Directors is allowed to proactively implement capital mobilization and capital increase plans in accordance with legal regulations.

- HĐQT có trách nhiệm báo cáo cho ĐHĐCĐ về các công việc đã được ĐHĐCĐ thông qua nhưng chưa được thực hiện tại kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất.

  The Board of Directors is responsible for reporting to the General Meeting of Shareholders on the work that has been approved by the General Meeting of Shareholders but has not been implemented at the most recent General Meeting of Shareholders.

Trân trọng cảm ơn và kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND *KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY*	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc *SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM* *Independence – Freedom - Happiness*
Số/*No.*: 05/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 3 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 24 2025*

TỜ TRÌNH 05
STATEMENT NO. 05

(Về việc chi trả thù lao, tiền thưởng cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký Tập đoàn)
(Regarding the payment of remuneration and bonuses to the Board of Directors, Board of Supervisors, and Group Secretary)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;

Hội đồng quản trị ("HĐQT") Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua:

Board of Directors("BOD") of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval:

1. Báo cáo tình hình quyết toán thù lao của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và Thư ký Tập đoàn năm 2024 như sau:

Report on the remuneration settlement of members of the Board of Directors, Board of Supervisors and Group Secretary in 2024 as follows:

STT *No.*	NỘI DUNG *DESCRIPTION*	Số tiền (đồng/tháng, đã bao gồm thuế TNCN) *Amount (VND/month, including personal income tax)*	Số lượng *Quantity*	Tổng số tiền năm 2024 (VND) *Total amount in 2024 (VND)*

1	**Thù lao Hội đồng Quản trị** ***Remuneration of Board of Directors***			
	Chủ tịch HĐQT *Chairman of BOD*	20.000.000	1	240.000.000
	Phó Chủ tịch HĐQT *Vice Chairman of BOD*	15.000.000	1	180.000.000
	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	10.000.000	4	395.000.000
2	**Thù lao Ban kiểm soát** ***Remuneration of Board of Supervisors***			
	Trưởng Ban kiểm soát *Head of Board of Supervisors*	8.000.000	1	96.000.000
	Thành viên Ban kiểm soát *Member Board of Supervisors*	5.000.000	2	120.000.000
3	**Thù lao Thư ký Tập đoàn** ***Remuneration of Group Secretary***	5.000.000	1	60.000.000
Tổng tiền đã chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát và Thư ký Tập đoàn ***Total amount paid for remuneration of Board of Directors, Board of Supervisors and Group Secretary***				**1.091.000.000**

** Tổng thù lao tính theo thời gian làm việc thực tế của từng thành viên HĐQT và thành viên Ban kiểm soát (chi tiết kính mời Quý Cổ đông tham khảo Báo cáo thường niên năm 2024).*

** Total remuneration is calculated based on the actual working time of each member of the Board of Directors and member of the Board of Supervisors (for details, please refer to the 2024 Annual Report).*

2. **Đề xuất mức thù lao của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký Tập đoàn năm 2025, như sau:**

Proposed remuneration for members of the Board of Directors, Board of Supervisors, and Group Secretary in 2025, as follows:

STT ***No.***	**NỘI DUNG** ***DESCRIPTION***	**Số tiền (đồng/tháng, đã bao gồm thuế TNCN)** ***Amount (VND/month, including personal income tax)***	**Số lượng** ***Quantity***	**Tổng số tiền năm 2024 (VND)** ***Total amount in 2024 (VND)***

1	**Thù lao Hội đồng Quản trị** ***Remuneration of Board of Directors***			
	Chủ tịch HĐQT *Chairman of BOD*	20.000.000	1	240.000.000
	Phó Chủ tịch HĐQT *Vice Chairman of BOD*	15.000.000	1	180.000.000
	Thành viên HĐQT *Member of BOD*	10.000.000	3	360.000.000
2	**Thù lao Ban kiểm soát** ***Remuneration of Board of Supervisors***			
	Trưởng Ban kiểm soát *Head of Board of Supervisors*	8.000.000	1	96.000.000
	Thành viên Ban kiểm soát *Member Board of Supervisors*	5.000.000	2	120.000.000
3	**Thù lao Thư ký Tập đoàn** ***Remuneration of Group Secretary***	5.000.000	1	60.000.000
Tổng tiền dự kiến chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát và Thư ký Tập đoàn ***Total expected remuneration of Board of Directors, Board of Supervisors and Group Secretary***				**1.056.000.000**

Việc quyết toán số tiền thù lao trong năm 2025 sẽ dựa trên số lượng thành viên HĐQT, BKS và Thư ký Tập đoàn; thù lao chi trả sẽ được tính dựa trên thời gian làm việc thực tế.

The settlement of remuneration in 2025 will be based on the number of members of the Board of Directors, Board of Supervisors and Group Secretary; remuneration paid will be calculated based on actual working time.

3. **Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị:**

Authorization to the Board of Directors:

- Chủ động quyết định, điều chỉnh và sử dụng lợi nhuận chưa phân phối chi trả thù lao tùy vào tình hình kinh doanh của Tập đoàn.

  Proactively decide, adjust and use of retained earnings to pay remuneration depending on the Group's business situation.

- Ủy quyền điều chỉnh mức thù lao của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và Thư ký Tập đoàn tùy vào tình hình kinh doanh trong năm 2025.

  Adjust the remuneration of members of the Board of Directors, Board of Supervisors and Group Secretary depending on the business situation in 2025.

- HĐQT có trách nhiệm báo cáo về việc thực hiện ủy quyền cho Đại hội đồng cổ đông trong kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất.

  The Board of Directors is responsible for reporting on the implementation of authorization to the General Meeting of Shareholders at the nearest General Meeting of Shareholders.

Trân trọng cảm ơn và kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/*No.*: 06/2025/TTr-BKS	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 03 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 24 2025*

TỜ TRÌNH 06
STATEMENT NO. 06

(Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025)
(Regarding the selection of an independent auditing unit to audit the 2025 Financial Statements

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;

Để đảm bảo hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn") phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 và soát xét Báo cáo tài chính định kỳ của Tập đoàn với các nội dung cụ thể như sau:

To ensure that the operations of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group") comply with current legal regulations, the Board of Supervisors respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for approving the selection of an audit unit for the 2025 Financial Statements and the review of the Group's periodic Financial Statements with the following specific contents:

1. Các loại báo cáo tài chính cần kiểm toán:
Types of financial statements that need to be audited:

- Báo cáo tài chính ("BCTC") năm: BCTC riêng và BCTC hợp nhất.
  Annual financial statements ("FS"): separate and consolidated financial statements.
- Soát xét BCTC định kỳ của Tập đoàn: BCTC riêng và BCTC hợp nhất.
  Review of the Group's periodic financial statements: separate financial statements and consolidated financial statements.

2. **Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập:**
Criteria for selecting an independent auditor:

- Là đơn vị kiểm toán độc lập có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật, được phép hoạt động tại Việt Nam, được Uỷ ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán.
It must be an independent auditing unit that meets the conditions prescribed by law, is permitted to operate in Vietnam, and is approved by the State Securities Commission to conduct audits for issuing organizations, listed organizations and securities trading organizations.
- Là đơn vị có đội ngũ kiểm toán viên trung thực, có uy tín, đề cao đạo đức nghề nghiệp, có trình độ chuyên môn cao, nhiều năm kinh nghiệm nhằm đảm bảo chất lượng và tiến độ kiểm toán BCTC.
It must be an entity having a team of honest, reputable auditors, upholding professional ethics, having high professional qualifications and many years of experience to ensure the quality and progress of financial statement audits.
- Không xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán BCTC cho Tập đoàn.
There is no conflict of interest when performing financial statement audit for the Group.
- Chi phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán do Tập đoàn yêu cầu.
Audit costs are reasonable, consistent with the content, scope and progress of the audit requested by the Group.

3. **Đề xuất lựa chọn đơn vị:**
Recommendation for unit selection:

- Trên cơ sở các tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập như trên và xét kết quả thực hiện công tác kiểm toán năm 2024, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông tiếp tục lựa chọn đơn vị kiểm toán đã thực hiện công tác kiểm toán BCTC năm 2024 sẽ thực hiện kiểm toán BCTC năm 2025 và soát xét Báo cáo tài chính định kỳ của Tập đoàn. Tên đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH Kiểm toán An Việt.
Based on the above criteria for selecting an independent auditor and considering the results of the 2024 audit, the Board of Supervisors respectfully presents to the General Meeting of Shareholders to continue selecting the auditor that performed the 2024 financial statement audit to audit the 2025 financial statements and review the Group's periodic financial statements. Name of the auditor: An Viet Auditing Company Limited.
- Đồng thời, để công tác kiểm toán BCTC năm 2025 được thuận lợi, trong trường hợp cần thay đổi đơn vị kiểm toán, kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị chủ động quyết định lựa chọn một đơn vị kiểm toán khác dựa trên các tiêu chí tại Mục 1 và Mục 2 Tờ trình này để kiểm toán BCTC năm và soát xét BCTC định kỳ của Tập đoàn.
Meanwhile, to facilitate the audit of the 2025 financial statements, in case it is necessary to change the auditing unit, we respectfully propose to the General Meeting of Shareholders to authorize the Board of Directors to proactively decide to select another auditing unit based on the criteria in Section 1 and Section 2 of this Statement to audit the annual financial statements and review the periodic financial statements of the Group.

- Giao cho Tổng Giám đốc quyết định mức chi phí kiểm toán và ký hợp đồng dịch vụ với đơn vị kiểm toán độc lập. Tổng Giám đốc có thể uỷ quyền cho Phó Tổng Giám đốc ký hợp đồng dịch vụ với đơn vị kiểm toán độc lập.
  The CEO shall decide on the level of audit costs and sign a service contract with the independent auditor. The CEO may authorize the Deputy General Director to sign a service contract with the independent auditor.

Trân trọng cảm ơn và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
ON BEHALF OF THE BOARD OF SUPERVISORS
HEAD OF BOARD OF SUPERVISORS

HOÀNG PHƯƠNG

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/*No.*: 07/2025/TTr-HĐQT	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 3.. năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 24 2025*

TỜ TRÌNH 07
STATEMENT NO. 07

(Về việc ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông cho Hội đồng quản trị)
(Regarding the authorization of the General Meeting of Shareholders to the Board of Directors)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Nhằm đảm bảo sự linh hoạt, kịp thời và hiệu quả trong việc quản trị, điều hành Tập đoàn và để đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh, Hội đồng quản trị ("HĐQT") kính trình Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") thường niên năm 2025 ủy quyền cho HĐQT thực hiện và quyết định một số nội dung trong thời gian giữa hai kỳ ĐHĐCĐ thường niên, cụ thể như sau:

In order to ensure flexibility, timeliness and efficiency in the management and operation of the Group and to meet the requirements of business operations, the Board of Directors ("BOD") respectfully presents to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders ("AGM") to authorize the BOD to implement and decide on a number of contents during the period between two annual GMSs, specifically as follows:

1. Liên quan đến cơ cấu quản trị, điều hành Tập đoàn:

Regarding the Group's governance and management structure:

- Chủ động điều chỉnh, thay đổi cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý điều hành của Tập đoàn phù hợp với quy định của pháp luật và quy mô hoạt động của Tập đoàn trong từng thời kỳ.

Proactively adjust and change the organizational structure and management apparatus of the Group in accordance with legal regulations and the scale of operations of the Group in each period.

- Chủ động quyết định việc thực hiện điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung đối với các quy định về tổ chức và hoạt động của HĐQT nhằm để đảm bảo phù hợp theo các thay đổi của quy định pháp luật trong từng thời kỳ và thực tế hoạt động của Tập đoàn.

  Proactively decide on adjustments, amendments and supplements to regulations on organization and operation of the Board of Directors to ensure compliance with changes in legal regulations in each period and the actual operations of the Group.

2. Liên quan đến vốn kinh doanh của Tập đoàn:

Regarding the Group's working capital:

- Chủ động quyết định và điều chỉnh phương án phát hành chi tiết, thứ tự các đợt phát hành cổ phiếu theo phương án đã được ĐHĐCĐ thông qua.

  Proactively decide and adjust detailed issuance plans and the order of stock issuances according to the plan approved by the General Meeting of Shareholders.

- Chủ động xây dựng phương án và triển khai các thủ tục liên quan để thực hiện phát hành trái phiếu; phù hợp với quy định pháp luật và nhu cầu vốn của Tập đoàn.

  Proactively develop plans and implement related procedures to issue bonds that are in accordance with legal regulations and the Group's capital needs.

3. Liên quan đến kế hoạch, chiến lược phát triển của Tập đoàn:

Regarding the Group's development plan and strategy:

- Chủ động xem xét và quyết định điều chỉnh Kế hoạch kinh doanh năm 2025 khi xét thấy cần thiết cho Tập đoàn và phù hợp với tình hình thực tế, quy định của pháp luật.

  Proactively review and decide to adjust the 2025 Business Plan when deemed necessary for the Group and in accordance with the actual situation and legal regulations.

- Chủ động điều chỉnh, bổ sung các chỉ tiêu kinh doanh nhằm đáp ứng kịp thời với tình hình thực tế và các diễn biến của thị trường, đồng thời sẽ báo cáo kết quả cho ĐHĐCĐ vào kỳ họp thường niên tiếp theo.

  Proactively adjust and supplement business targets to promptly respond to the actual situation and market developments, and report the results to the General Meeting of Shareholders at the next annual meeting.

- Chủ động quyết định và điều chỉnh phương án góp vốn, mua cổ phần của doanh nghiệp trong trường hợp xét thấy cần thiết cho Tập đoàn và phù hợp với tình hình thực tế, quy định của pháp luật.

  Proactively decide and adjust capital contribution and share purchase plans of enterprises when deemed necessary for the Group and in accordance with the actual situation and legal regulations.

- Chủ động quyết định việc đầu tư, mua bán tài sản của Tập đoàn trong trường hợp xét thấy cần thiết cho Tập đoàn và phù hợp với tình hình thực tế, quy định của pháp luật.

Proactively decide on investment and purchase and sale of the Group's assets when deemed necessary for the Group and in accordance with the actual situation and legal regulations.

- Quyết định phương án và thực hiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc thành lập mới, mua/bán lại, chuyển nhượng một phần vốn, giải thể, tái cấu trúc các công ty con, công ty liên kết với Tập đoàn theo quy định pháp luật.

  Decide on plans and carry out legal procedures related to the establishment, purchase/resale, transfer of part of capital, dissolution, and restructuring of subsidiaries and affiliated companies of the Group in accordance with the law.
- Chủ động thực hiện các giải pháp khẩn cấp nhằm khắc phục biến động lớn về tài chính của Tập đoàn và báo cáo cho ĐHĐCĐ trong phiên họp gần nhất.

  Proactively implement urgent solutions to overcome major financial fluctuations of the Group and report to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting.
- Chủ động quyết định việc ban hành, rà soát, sửa đổi các Quy chế, văn bản nội bộ của Tập đoàn (bao gồm cả những văn bản mới và/hoặc đã ban hành) và thuộc mảng nghiệp vụ của HĐQT đảm bảo phù hợp theo các quy định pháp luật từng thời điểm, phù hợp với tình hình hoạt động của Tập đoàn.

  Proactively decide on the issuance, review and amendment of the Group's internal regulations and documents (including new and/or issued documents) and those within the Board of Directors' professional areas to ensure compliance with legal regulations at each time and in accordance with the Group's operating situation.
- Chủ động quyết định số lượng thành viên HĐQT, BKS trong trường hợp giữa nhiệm kỳ có sự thay đổi về nhân sự để chuẩn bị hồ sơ, thủ tục thực hiện bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS theo quy định pháp luật và Điều lệ Tập đoàn.

  Proactively decide on the number of members of the Board of Directors and Board of Supervisors in case of mid-term personnel changes to prepare documents and procedures for electing additional members of the Board of Directors and Board of Supervisors in accordance with the law and the Group's Charter.
- Ủy quyền cho HĐQT tiếp tục thực hiện các công việc cần thiết liên quan đến các giao dịch cổ phiếu bao gồm nhưng không giới hạn các công việc như sau: đăng ký cổ phiếu của Tập đoàn tại VSD, các hồ sơ thủ tục thay đổi đăng ký niêm yết cổ phiếu với Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM và tất cả các công việc, thủ tục khác có liên quan theo các nội dung đã được phê duyệt tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên Tập đoàn năm 2024.

  Authorize the Board of Directors to continue to perform necessary tasks related to stock transactions including but not limited to the following tasks: registering the Group's shares at VSD, documents and procedures for changing the registration of stock listing at the Ho Chi Minh City Stock Exchange and all other related tasks and procedures according to the contents approved in the Resolution of the Group's Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

Toàn bộ nội dung ủy quyền nêu trên sẽ được HĐQT thực hiện theo phương thức và nguyên tắc phù hợp với quy định của Điều lệ Tập đoàn, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT và tuân thủ quy định của pháp luật.

All of the above authorization contents will be implemented by the Board of Directors in accordance with the methods and principles as prescribed by the Group's Charter, the Regulations on organization and operation of the Board of Directors and in compliance with the provisions of law.

HĐQT có trách nhiệm thực hiện báo cáo kết quả thực hiện toàn bộ nội dung nêu trên trước ĐHĐCĐ tại phiên họp gần nhất. Việc ủy quyền có hiệu lực kể từ thời điểm được ĐHĐCĐ thông qua và hết hiệu lực theo quyết định của ĐHĐCĐ.

The Board of Directors is responsible for reporting the results of the implementation of all the above contents to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting. The authorization is effective from the time it is approved by the General Meeting of Shareholders and expires according to the decision of the General Meeting of Shareholders.

Trân trọng cảm ơn và kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHÓ CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
VICE CHAIRWOMAN

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND

ĐINH THỊ NHẬT HẠNH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN KHẢI HOÀN LAND ***KHAI HOAN LAND GROUP JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence – Freedom - Happiness***
Số/No.: 08/2025/TTr-BKS	*TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 03 năm 2025* *Ho Chi Minh City, dated March 24 2025*

TỜ TRÌNH 08
STATEMENT NO. 08

(Về việc bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030)
(Regading the election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land
To: General Meeting of Shareholders of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Enterprises and its guidance documents;
- *Căn cứ Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;*
  Pursuant to the Law on Securities and its guidance documents;
- *Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Khải Hoàn Land ("Tập đoàn");*
  Pursuant to the Charter of Khai Hoan Land Group Joint Stock Company ("Group");
- *Căn cứ Nghị quyết Hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-HĐQT ngày 21/02/2025 về việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*
  Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 03/2025/NQ-HDQT dated February 21, 2025 on the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) xem xét thông qua việc bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030, cụ thể như sau:

The Board of Supervisors respectfully presents to the General Meeting of Shareholders (GMS) for consideration and approval of the election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term, specifically as follows:

1. Các thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025 kết thúc nhiệm kỳ vào năm 2025, bao gồm các thành viên:

   The members of the Board of Supervisors for the 2020-2025 term end in 2025, including:

   - Ông Hoàng Phương – Trưởng Ban kiểm soát;

     Mr. Hoang Phuong - Head of Board of Supervisors;

   - Bà Nguyễn Thu Trang – Kiểm soát viên;

     Ms. Nguyen Thu Trang - Supervisor;

   - Ông Lê Văn Kiều – Kiểm soát viên.

     Mr. Le Van Kieu - Supervisor.

2. Bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030:

Election of the Board of Supervisors for the 2025-2030 term:

Theo đề cử từ cổ đông/nhóm cổ đông đủ tỷ lệ đề cử theo quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, ứng viên được bầu làm Thành viên Ban kiểm soát có thông tin như sau:

According to the nomination from shareholders/groups of shareholders with sufficient nomination ratio as prescribed in the Charter, Internal regulations on corporate governance and Regulations on operation of the Board of Supervisors, the candidate elected as a member of the Board of Supervisors has the following information:

a. Ứng cử viên 1:

Candidate 1:

- Họ và tên : **Hoàng Phương**;

  *Full name : **Hoang Phuong;***
- Năm sinh : 1975;

  Year of birth: 1975;
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế;

  Professional qualifications: Bachelor of Economics;
- Mối quan hệ gia đình với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác: Không có;

  Family relationship with members of Board of Directors, CEO and other managers: None;
- Chức vụ đang nắm giữ tại Tập đoàn: Trưởng Ban kiểm soát.

  Current position at the Group: Head of the Board of Supervisors.

b. Ứng cử viên 2:

Candidate 2:

- Họ và tên : **Nguyễn Thu Trang**;

  *Full name : **Nguyen Thu Trang;***
- Năm sinh : 1997;
- *Year of birth: 1997;*
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật;

  Professional qualifications: Bachelor of Law;
- Mối quan hệ gia đình với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác: Không có.

  Family relationship with members of Board of Directors, CEO and other managers: None;
- Chức vụ đang nắm giữ tại Tập đoàn: Thành viên Ban kiểm soát.

  Current position at the Group: Member of the Board of Supervisors.

c. Ứng cử viên 3:

Candidate 3:

- Họ và tên : **Lê Văn Kiều;**

  *Full name: **Le Van Kieu;***

- Năm sinh : 1990;

  Year of birth :1990;

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán;

  Professional qualifications: Bachelor of Accounting;

- Mối quan hệ gia đình với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác: Không có.

  Family relationship with members of Board of Directors, CEO and other managers: None;

- Chức vụ đang nắm giữ tại Tập đoàn: Thành viên Ban kiểm soát.

  Current position at the Group: Member of the Board of Supervisors.

Thông tin các ứng cử viên (theo Lý lịch trích ngang) sẽ được công bố trên website của Tập đoàn (khaihoanland.vn) tại mục Quan hệ cổ đông/Tài liệu họp ĐHĐCĐ.

Information about candidates (according to CV) will be announced on the Group's website (khaihoanland.vn) in the Shareholder Relations/ Documents of General Meeting of Shareholders section.

3. Việc bầu Ban kiểm soát được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tập đoàn, Quy chế tổ chức và bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

The election of the Board of Supervisors is carried out by cumulative voting in accordance with the provisions of the Law on Enterprises, the Group's Charter, and the Regulations on organization and election at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Trân trọng cảm ơn và kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Sincerely thank you and respectfully presents to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
ON BEHALF OF THE BOARD OF SUPERVISORS
HEAD OF BOARD OF SUPERVISORS

HOÀNG PHƯƠNG

Nơi nhận/*Recipients:*
- *Như trên/As above;*
- *HĐQT, BKS/BOD, BOS;*
- *Lưu/Saved: BTL.*