

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NGK SÀI GÒN  
SAIGON BEER - ALCOHOL - BEVERAGE CORPORATION  
CÔNG TY CỔ PHẦN BIA SÀI GÒN - NGHỆ TĨNH  
SAIGON - NGHE TINH BEER JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness

Số/No: 02/2026/BC-HDQT

Nghệ An, Ngày 13 Tháng 03 năm 2026  
Nghệ An, March 13<sup>th</sup>, 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**  
*REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2025 BUSINESS PERFORMANCE AND*  
*2026 PLAN*

***Kính gửi:*** Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Bia Sài Gòn - Nghệ Tĩnh.  
*Respectfully To:* General Meeting of Shareholders of Saigon - Nghe Tinh Beer JSC.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Bia Sài Gòn - Nghệ Tĩnh trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị (“HDQT”) trong năm 2025 và định hướng hoạt động trong năm 2026 như sau:

*The Board of Directors (BOD) of Saigon - Nghe Tinh Beer Joint Stock Company would like to report on 2025 business performance and 2026 plan to Shareholders as follows:*

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HDQT TRONG NĂM 2025.**

*Assessment of 2025 Business Performance.*

**1. Tình hình chung /Overview:**

- Năm 2025, tình hình kinh tế vĩ mô trên thế giới có dấu hiệu phục hồi nhưng chậm và vẫn còn đối diện với nhiều rủi ro, bất định. Lạm phát tuy đã hạ nhiệt nhưng vẫn duy trì ở mức cao. Thương mại, tiêu dùng và đầu tư quốc tế suy giảm, nhiều đồng tiền mất giá, căng thẳng thương mại gia tăng, bất ổn địa chính trị và xung đột quân sự gây ra biến động về giá nguyên nhiên vật liệu ảnh hưởng đến chi phí sản xuất... đã tác động đến nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành sản xuất Bia nói riêng.  
*In 2025, the global macroeconomic situation shows signs of recovery but at a slow pace and still faces many risks and uncertainties. Although inflation has cooled down, it remains at a high level. International trade, consumption, and investment have declined, many currencies have depreciated, trade tensions have increased, and geopolitical instability and military conflicts have caused fluctuations in raw material prices affecting production costs... all of which have impacted the Vietnamese economy in general and the beer manufacturing sector in particular.*
- Các doanh nghiệp tiếp tục phải từng bước tiếp thu và thích ứng với các chính sách, dự Luật sửa đổi, thực hiện các nghĩa vụ chính sách bắt buộc về bảo vệ môi trường, chuyển đổi sang sử dụng các nguồn nguyên liệu xanh, bảo vệ môi trường, cắt giảm



phát thải khí nhà kính, tác động từ một số cơ chế, chính sách của nhà nước liên quan đến Luật phòng chống tác hại của rượu, bia... đã làm tăng chi phí sản xuất đối với các doanh nghiệp.

*Businesses continue to gradually absorb and adapt to policies and draft amended laws, fulfill mandatory policy obligations on environmental protection, switch to using green raw materials, protect the environment, reduce greenhouse gas emissions, and deal with impacts from certain state mechanisms and policies related to the Law on Prevention and Control of the Harmful Effects of Alcohol, Beer... which have increased production costs for businesses.*

- Về thị trường Bia: các quy định khắt khe về kiểm soát nồng độ cồn khi tham gia giao thông vẫn là rào cản lớn kìm hãm ngành bia rượu phục hồi từ sau đại dịch Covid-19, Người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu vì thu nhập giảm, Sự cạnh tranh gay gắt giữa các công ty sản xuất bia nhằm tranh giành thị phần dẫn đến sức tiêu thụ bia sụt giảm.

*Regarding the beer market: strict regulations on alcohol concentration control when participating in traffic are still a major barrier hindering the alcohol and beer industry from recovering after the Covid-19 pandemic, consumers are tightening their spending due to reduced income, and intense competition among beer manufacturers to gain market share has led to a decline in beer consumption.*

- Công ty tiếp tục tìm kiếm và áp dụng các biện pháp tiết giảm chi phí hàng hóa, dịch vụ, giảm tiêu hao trong sản xuất, giảm giá thành sản xuất.

*The company always continues to seek and apply measures to reduce costs of goods and services, reduce consumption in production, and lower production costs.*

- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ của SABECO, sự đồng thuận, hỗ trợ của chính quyền địa phương, cùng với sự quyết tâm, nỗ lực phấn đấu của toàn thể người lao động Công ty đã góp phần hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 mà ĐHCĐ giao, cụ thể như sau:

*The company has always received support from SABECO, the consensus and support of the local authorities, along with the determination and efforts of all the company's employees, which have contributed to completing the 2025 business and production plan assigned by the General Meeting of Shareholders, specifically as follows*

**Kết quả thực hiện các chỉ tiêu của hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025**

*Business Performance in 2025*

Chỉ tiêu Categories	Đvt Unit	TH 2024 / 2024 Actual	KH 2025 / 2025 Plan	TH 2025 / 2025 Actual	% Tăng trườn g TH 2025/ TH 2024	% Tăng trưởng TH 2025/ KH 2025	So sánh TH 2025/T H 2024 Actual 2025/ Actual 2024	So sánh TH 2025/ KH 2025 Actual 2025/ Actual 2025/
------------------------	-------------	-----------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	--	---	--	--

					% Change on Actual	% Change on Plan		Plan 2025
		(A)	(B)	(C)	(C)/(A)	(C)/(B)	(C) - (A)	(C) - (B)
<b>Doanh thu thuần</b> <i>Net Sales</i>	Tỷ đồng <i>Bil VND</i>	356,02	346,69	337,12	95%	97%	-18,90	-9,57
<b>Lợi nhuận sau thuế</b> <i>Profit After Tax</i>	Tỷ đồng <i>Bil VND</i>	11,02	9,74	<b>17.54</b>	159 %	180%	6,52	7,80

**Các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả lợi nhuận thực hiện năm 2025 tăng so với kế hoạch 2025:**

*Factors affecting the actual profit results in 2025 increasing compared to the 2025 plan:*

- Mặc dù sản lượng thực hiện không đạt như kế hoạch nhưng vẫn đảm bảo Lợi nhuận đạt 180 % so với kế hoạch.

*Although the actual output did not meet the plan, the profit still reached 180% of the plan.*

- Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp tiết kiệm trong quản lý sản xuất: chi phí năng lượng điện, hơi bão hòa, nước sản xuất; giảm tiêu hao nguyên nhiên vật liệu Malt Gạo trong quá trình sản xuất.... làm tăng lợi nhuận.

*The company has implemented various saving measures in production management: electricity costs, saturated steam, production water; reducing the consumption of raw materials such as malt and rice during the production process... increasing profits.*

- Giảm chi phí hàng tồn kho về thiết bị, phụ tùng thay thế.

*Reduce inventory costs for equipment and spare parts.*

- Kiểm soát tốt các khoản mục chi phí và Tiết giảm các chi phí thường xuyên.

*Properly control expense items and Reduce regular expenses.*

**2. Hoạt động của HĐQT trong năm 2025/ The BOD's activities in 2025.**

**2.1 Thù lao của HĐQT:**

*Remuneration of the Board of Directors:*

- Thù lao của HĐQT và BKS được thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đã thông qua, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và của Công ty về tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với HĐQT và BKS.

*The remuneration of the Board of Directors and the Board of Supervisors is implemented according to the resolution of the 2025 annual General Meeting of Shareholders, ensuring compliance with the legal regulations and the Company's regulations on salaries, remuneration, and bonuses for the Board of Directors and the Board of Supervisors.*

- Các thông tin, số liệu cụ thể về thù lao của HĐQT và BKS được trình bày chi tiết trên Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025; Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025.

*Specific information and figures regarding the remuneration of the Board of Directors and the Supervisory Board are presented in detail in the 2025 audited financial statements; the 2025 corporate governance report.*

## 2.2 Giao dịch giữa Công ty với các Bên có lợi ích liên quan:

*Transactions between the Company and related parties:*

- Tất cả các giao dịch với các Bên có lợi ích liên qua phát sinh đều được xem xét phê duyệt theo quy định bao gồm Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty, Công ty con do Công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ trở lên vốn Điều lệ với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó.

*All transactions with related parties are subject to review and approval in accordance with regulations, including reporting on transactions between the Company, subsidiaries in which the public company holds a controlling stake of 50% or more of the charter capital, and Board Members and their related parties.*

## 2.3. Các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT

*Board of Directors meetings.*

- Hội đồng quản trị duy trì các phiên họp định kỳ hàng Quý để đánh giá kết quả hoạt động và quyết định các chủ trương quan trọng, làm cơ sở cho Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

*The Board of Directors holds regular quarterly meetings to review performance and decide on important policies, providing a basis for the Executive Board to carry out the Company's production and business tasks.*

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện 04 phiên họp trực tiếp, ...lần tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản và đã ban hành ...Nghị quyết để thông qua các quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT trong công tác chỉ đạo, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng của Công ty phù hợp với quy định và thực tế tình hình sản xuất kinh doanh, định hướng quan trọng hỗ trợ Ban Giám đốc trong quá trình điều hành hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

*In 2025, the Board of Directors held 4 meetings, ... times solicited opinions in writing, and issued ... Resolutions to approve decisions within the Board's authority in directing and supervising the Company's production, business, and investment activities in accordance with regulations and the actual production and business situation, providing important guidance to support the Board of Directors in the process of managing and completing the 2025 production and business plan.*

- Nội dung các nghị quyết và quyết định của HĐQT được trình bày chi tiết tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025.

*The content of the Board of Directors' resolutions and decisions is presented in detail in the Company's Governance Report for 2025.*

#### 2.4. Giám sát và đánh giá các hoạt động của Ban Điều hành

*Monitoring and evaluating the activities of the Board of Management.*

- Căn cứ Điều lệ hoạt động và các Quy chế của Công ty Cổ phần Bia Sài Gòn – Nghệ Tĩnh, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát hoạt động của Giám đốc và Ban điều hành Công ty trong việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Việc giám sát này được thực hiện thông qua các cuộc họp trực tiếp hoặc trực tuyến của Hội đồng quản trị với Ban điều hành hoặc các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban điều hành. Ngoài ra Hội đồng quản trị cũng trực tiếp làm việc, trao đổi, chất vấn đối với Giám đốc và Ban điều hành về các vấn đề có liên quan trong việc triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh, định hướng phát triển của Công ty.

*Based on the charter and regulations of Saigon - Nghe Tinh Beer JSC, the BOD has supervised the activities of the BOM in the implementation of the Resolutions of the AGM, BOD. This monitoring is carried out through directly meeting or online meetings between the BOD and the BOM or members of the BOD participating in monthly meeting of the BOM. In addition, the BOD also directly worked, discussed and questioned the Director and the BOM on issues related to the implementation of business activities of the Company.*

### 3. Kết quả chỉ đạo, giám sát các mặt hoạt động trong năm 2025 được thể hiện qua các lĩnh vực sau:

*The results of directing and supervising operations in 2024 are demonstrated in the following areas:*

#### 3.1. Về cơ cấu tổ chức / Organizational Structure.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức bộ máy, thực hiện việc tinh gọn bộ máy tổ chức trên cơ sở phù hợp với tình hình nội tại của Công ty.

*The Board of Directors instructed the Executive Board to continue to reorganize the organizational structure to consistent with the internal situation of the Company.*

#### 3.2. Về hoạt động sản xuất / Production activities

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện tốt công tác quản trị công ty, quản lý sản xuất, đảm bảo mục tiêu tiết giảm chi phí, nâng cao năng suất, năng lực hoạt động của hệ thống thiết bị, đảm bảo mục tiêu chất lượng sản phẩm, an toàn vệ sinh lao động, an toàn thực phẩm, phòng chống thiên tai và bảo vệ môi trường.

*Assign to the Company's Executive Board to effectively implement corporate governance and production management, ensuring cost reduction, increased productivity, improved equipment system performance, product quality,*

*occupational safety and hygiene, food safety, disaster prevention, and environmental protection.*

- Đáp ứng kịp thời và đủ sản lượng bia cho các Công ty Thương mại khu vực, phục vụ tối đa nhu cầu của thị trường.

*Timely and sufficient supply of beer to regional trading companies, serving the maximum needs of the market.*

- Quản lý chất lượng sản phẩm: tuân thủ quy trình công nghệ, chất lượng sản phẩm ổn định, đạt tiêu chuẩn của SABECO và an toàn vệ sinh thực phẩm.

*Product quality management: adherence to technological processes, stable product quality, meeting SABECO standards and food safety and hygiene requirements.*

- Đảm bảo thực hiện đầy đủ các chính sách pháp luật về Môi trường, Thuế, Tài chính và các hệ thống văn bản pháp luật khác phục vụ kịp thời sản xuất, kinh doanh, đầu tư.

*Ensure the full implementation of policies and laws on Environment, Taxation, Finance, and other legal documents to promptly serve production, business, and investment.*

- Tăng cường quản lý công nghệ sản xuất thông qua hệ thống quản lý chất lượng ISO để nâng cao chất lượng sản phẩm bia Sài Gòn và Bia địa phương.

*Strengthen the management of production technology according to the quality management system ISO to improve the quality of Saigon beer and local beer*

- Phối hợp chặt chẽ với SABECO trong quá trình thực hiện kế hoạch giao nhận hàng Bia Sài Gòn nhằm ổn định sản xuất, tiết giảm chi phí.

*Coordinate closely with Sabeco in implementing the delivery plan of Saigon beer to stabilize production, reduce costs*

- Trong năm 2025 Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành Công ty tiếp tục rà soát và thắt chặt các chi phí quản lý, định mức sản xuất, chi phí nguyên vật liệu để từ đó đem lại hiệu quả sản xuất kinh doanh tốt nhất.

*In 2025, the Board of Directors coordinates with the Company's Executive Board to continue to review and tighten management costs, production norms, and raw material costs to thereby bring about production and business efficiency. the best.*

### 3.3. Về công tác đầu tư / Investment

- Thực hiện triển khai các hạng mục đầu tư theo kế hoạch tài chính mà ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua. Trước khi triển khai, Công ty đã chủ động xem xét và đánh giá lại một cách cẩn trọng, ưu tiên các hạng mục thật sự cần thiết nhằm tăng hiệu quả sản xuất, ổn định chất lượng sản phẩm, tiết kiệm năng lượng. Tạm dừng, tạm hoãn đối với các hạng mục được đánh giá chưa thật sự hiệu quả.

*Implement investment projects according to the financial plan approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. Before implementation, the Company proactively reviewed and carefully reassessed the projects, prioritizing those truly necessary to increase production efficiency, stabilize product quality,*

*and save energy. Projects deemed not truly effective were temporarily suspended or postponed.*

- Thủ tục thực hiện các hạng mục đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành.  
*The procedures for implementing the items ensure compliance with current regulations.*

### **3.3. Công tác nhân sự / Human Resources Activities.**

- Công ty đã tiếp tục phối hợp với Ban Nguồn lực Nhân sự SABECO xây dựng và hoàn thiện các quy định về nhân sự, tiền lương theo mô hình chung của SABECO.  
*The company has continued to collaborate with SABECO's Human Resources Department to develop and refine regulations on personnel and salaries in accordance with SABECO's overall model.*
- Công ty thực hiện việc rà soát lại cơ cấu nhân sự trong Công ty. Số lượng lao động được tối ưu hóa ở từng phòng ban, bộ phận để tăng năng suất và hiệu quả hoạt động.

*The company has review the personnel structure in the company. The number of employees will be optimized in each department to increase productivity and operational efficiency.*

### **3.4. Về công tác đảm bảo các nghĩa vụ của công ty đại chúng / Regarding obligation of the public company:**

- Tuân thủ đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo các quy định hiện hành. Tiếp tục hoàn thiện phương thức trao đổi thông tin giữa Công ty và các cổ đông, giữa Công ty và UBCKNN, Sở GDCK Hà Nội.

*Fully comply with obligation to announce information in accordance with current regulations. Continue to improve the method of information exchange between the Company and its shareholders, between the Company and the State securities commission of Vietnam, Hanoi exchange stock.*

- Ngoài ra, việc giải đáp các vấn đề liên quan đến quyền lợi và nghĩa vụ của Cổ đông đều được Công ty thực hiện đầy đủ, kịp thời, có trách nhiệm.

*In addition, settlement of issues related to the rights and obligations of shareholders are fully and promptly fulfilled by the Company.*

## **II. ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026 / 2026 OUTLOOK.**

Căn cứ Kế hoạch sản xuất và giao hàng năm 2026 đã được SABECO phê duyệt, HĐQT Công ty thống nhất một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua như sau:

*Based on the 2026 Production and Delivery Plan approved by SABECO, the Company's Board of Directors unanimously agrees on several key production and business targets to be submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval as follows:*

Chỉ tiêu <i>Categories</i>	Đvt <i>Unit</i>	Thực hiện 2025 2024 <i>Actual</i>	Kế hoạch 2026 2025 <i>Plan</i>	% Tăng trưởng KH 2026 / TH 2025 <i>% Change on Actual</i>	So sánh KH 2026 / TH 2025 <i>Compare 2026 Plan / 2025 Actual</i>
		(A)	(B)	(B)/(A)	(B) - (A)
Doanh thu thuần <i>Net Sales</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	337,12	367,77	109%	30,65
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit After Tax</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	17,54	7,91	45%	-9,63

Các nhân tố làm ảnh hưởng đến Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

*Factors affecting the 2026 Business Production Plan:*

- Sản lượng tiêu thụ: bị ảnh hưởng nhiều vì hiện nay người tiêu dùng bia rượu dần thích nghi với các chính sách pháp luật về hạn chế tác động của rượu bia đến sức khỏe và an toàn giao thông.

*Consumption volume: significantly affected because consumers of alcoholic beverages are now gradually adapting to legal policies aimed at limiting the impact of alcohol on health and traffic safety.*

- Lợi nhuận:

*Profit*

+ Phụ thuộc tình hình sản lượng sản xuất, giao hàng và tiêu thụ trong năm.

*It depends on the production, delivery, and consumption figures for the year.*

+ Phụ thuộc giá nguyên vật liệu, giá năng lượng...

*It depends on the price of raw materials, energy prices, etc.*

Để đạt được các chỉ tiêu như trên, trong bối cảnh thị trường bia ảnh hưởng bởi tác động kép của Nghị định 168/2024/NĐ-CP và sự thay đổi trong thói quen tiêu dùng và thay đổi chính sách thuế TTĐB đối với sản phẩm bia, HĐQT định hướng triển khai các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026 như sau:

*To achieve the above targets, in the context of the beer market being affected by the dual impact of Decree 168/2024/ND-CP and changes in consumer habits and changes in excise tax policy on beer products, the Board of Directors has set the following key tasks for 2026:*

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT qua các kỳ họp, bao gồm kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2026, duy trì hoạt động báo cáo định kỳ cho HĐQT.

*Direct the Board of Management to implement the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the resolutions and decisions of the Board of Directors*

*through each meeting, including the production, business and investment plan for 2026, and maintain regular reporting to the Board of Directors.*

- Tiếp tục triển khai các sáng kiến, giải pháp hợp lý hóa sản xuất để giảm tiêu hao nguyên nhiên vật liệu, tiết kiệm năng lượng, tăng hiệu suất thu hồi các công đoạn sản xuất nhằm giảm giá thành, đảm bảo chất lượng sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; Đảm bảo an toàn lao động, an toàn sản xuất, PCCN, bảo vệ môi trường.

*Continue to implement initiatives and solutions to streamline production, reduce raw material and fuel consumption, save energy, and increase the efficiency of production processes to reduce costs, ensure product quality, and improve production and business efficiency; ensure occupational safety, production safety, fire prevention and control, and environmental protection.*

- Chi trả cổ tức cho cổ đông theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt thông qua.  
*Pay dividends to shareholders according to the plan approved by the General Meeting of Shareholders.*

### **1. Quản trị, nhân sự, tiền lương / Management, Human Resources, Salary.**

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy, chính sách tiền lương, thưởng trên cơ sở vị trí công việc. Thực hiện đào tạo đội quản lý, lao động gối đầu cho các vị trí công việc của số lao động dự kiến sẽ đến tuổi về hưu.

*Continue to improve the organizational structure, salary policy, bonus on the basis of work position. Provide training for the management team, labor force for replacement of employees who are expected to reach retirement age.*

### **2. Quản trị sản xuất và tiêu thụ / Management of Production and Business:**

- Kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất ở tất cả các công đoạn theo đúng quy trình, tập trung quản trị định mức – tiết giảm định mức tiêu hao vật tư nguyên liệu và năng lượng, nâng cao chất lượng Bia SAIGON, Bia địa phương.

*Strictly control the production process at all stages according to the procedure, focusing on managing norms – reducing the consumption norms of raw materials and energy, improving the quality of SAIGON Beer and local beers..*

- Tiếp tục tập trung đầu tư vào việc đồng bộ hóa hệ thống dây chuyền sản xuất, nâng cao tự động hóa, các thiết bị kiểm nghiệm. Nâng tầm việc quản lý các thông số kỹ thuật công nghệ, định mức kinh tế kỹ thuật nhằm tiết kiệm trong sản xuất.

*Continue to invest in synchronization of production line. Enhance automation and laboratory apparatuses. Improve the management of technical, norms in order to save production cost.*

- Tiếp tục mở rộng tìm kiếm các nhà cung cấp mới về vật tư, nguyên vật liệu, hóa chất với cả cạnh tranh nhằm tiết giảm chi phí đầu vào, giảm giá thành sản xuất.

- *Continue to expand the search for new suppliers of materials, raw materials, and chemicals through competition in order to reduce input costs and lower production costs.*

28 / C / 0 / NI

- Tận dụng công suất còn dư thừa sản xuất các sản phẩm bia địa phương nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.  
*Utilize the remaining production capacity to produce local beer products in order to improve business production efficiency.*
- Tiếp tục áp dụng giải pháp điều chỉnh cơ cấu nguyên vật liệu sản xuất bia địa phương vừa đảm bảo chất lượng sản phẩm vừa mang lại hiệu quả kinh tế và góp phần nâng cao sức cạnh tranh cho sản phẩm.  
*Continue to apply the solution of adjusting the structure of raw materials for local beer production, both ensuring product quality and bringing economic efficiency, while contributing to enhancing the product's competitiveness.*
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống tiêu thụ bán hàng của các nhãn hàng địa phương làm nền tảng để đẩy mạnh tiêu thụ và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống này.  
*Continue to build and improve the sales system of local beer for increasing consumption and improving the efficiency of this system.*

### 3. Công tác đầu tư / Investment

Tiếp tục tập trung ưu tiên đầu tư trang thiết bị các dự án chiến lược, dự án có tính cấp bách nhằm nâng cao sản lượng, tiết giảm định mức, ổn định chất lượng sản phẩm.

*Continue to focus on prioritizing investment in equipment for strategic projects and urgent projects in order to increase output, reduce production norms, and stabilize product quality.*

### 4. Quản trị Tài chính / Financial Management.

- Tăng cường công tác quản trị tài sản, nguồn vốn, thực hiện lưu chuyển dòng tiền hợp lý, quản trị tình hình thực hiện kế hoạch chi phí nhằm theo dõi sát sao và phân tích sự biến động của các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh, đưa ra các dự báo kịp thời để chủ động trong công tác điều hành, đảm bảo chi phí sử dụng vốn tối ưu nhất trong sản xuất kinh doanh và công tác đầu tư.

*Strengthen the management of assets and capital, implement reasonable cash flow circulation, manage the implementation of cost plans to closely monitor and analyze the fluctuations of factors affecting business results, provide timely forecasts to be proactive in management, and ensure the optimal use of capital costs in business operations and investment activities.*

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động trong năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị.

*The above is the report of the Board of Directors' performance in 2025 and the operation orientation in 2026.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và góp ý kiến để hoạt động của HĐQT ngày càng hiệu quả hơn, góp phần cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty Cổ phần Bia Sài Gòn – Nghệ Tĩnh.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and feedback so that the activities of the Board of Directors become increasingly effective, contributing to the stable and sustainable development of Saigon – Nghe Tinh Beer Joint Stock Company.

**Trân trọng!**

Yours sincerely,

**Nơi nhận/ Recipient:**

- Cổ đông Công ty/Shareholders of Company;
- Các TV HĐQT, BKS/ BODs, BOS;
- Ban điều hành/BOM;
- Lưu: Thư ký / Saved: Archives.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

ON BEHALF OF THE BOD

Chủ tịch / Chairperson



Lâm Du An

