

## BÁO CÁO

### Công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của Hội đồng Quản trị năm 2022 và kế hoạch hoạt động năm 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

## I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CHUNG VÀ NỘI DUNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

Nhìn chung năm 2022 tình hình dịch bệnh toàn cầu vẫn còn diễn biến phức tạp, chính sách “Zero Covid” của Trung Quốc và sự bất ổn về tình hình chính trị của các nước trên thế giới, nhất là cuộc xung đột Nga - Ucraina... đã đẩy nền kinh tế chung của thế giới rơi vào khủng hoảng trầm trọng. Tình hình kinh tế trong nước chịu ảnh hưởng lớn từ việc giá nhiên liệu tăng nhanh, giao thương hàng hóa giữa các nước bị tắc nghẽn, lạm phát tăng, ...

Tất cả các yếu tố kể trên cộng với tình hình thời tiết mưa lũ nhiều trong những tháng cuối năm đã tác động không nhỏ đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Cảng Chân Mây. Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị cùng Ban lãnh đạo và CBCNV Công ty luôn kề vai sát cánh, đồng lòng thực hiện tốt mọi nhiệm vụ nhằm đạt được kết quả tốt nhất có thể. Trong năm, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty đã đạt được một số kết quả như sau:

### 1. Về sản lượng và khai thác Cảng năm 2022

- Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng đạt 3.469.639 tấn, đạt 89,7% kế hoạch đề ra (3.868.000 tấn), tăng hơn 11% so với năm 2021 (3.119.098 tấn).

- Tổng số lượt tàu ra vào cảng đạt 412 lượt tàu, tăng 14,1% so với năm 2021 (361 lượt tàu).

- Sau gần 3 năm gián đoạn do dịch bệnh, tàu du lịch quốc tế đã trở lại Cảng Chân Mây vào tháng 10/2022 với 4 chuyến tàu Le Lapérouse. Tổng số hành khách và thuyền viên đạt 848 lượt.

- Dịch vụ xếp dỡ hàng container đi vào hoạt động từ tháng 9 với sản lượng ban đầu đạt 666 TEU.

### 2. Về kết quả tài chính năm 2022

- Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2022, đạt 184,205 tỷ đồng, đạt 81,8% kế hoạch (225,15 tỷ đồng), tăng 9,24% so với cùng kỳ năm 2021 (168,622 tỷ đồng). Trong đó, doanh thu dịch vụ container đạt 956 triệu đồng.

*Cube*

- Lợi nhuận trước thuế lỗ (9,362) tỷ đồng.
- Nộp ngân sách đạt 768 triệu đồng, đạt 153,6% kế hoạch (500 triệu đồng), bằng 95% so với cùng kỳ năm 2021 (810 triệu đồng).

### **3. Kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022**

#### ***Về tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư***

Thực hiện Nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/4/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện các bước đầu tư theo nghị quyết đã phê duyệt, tình hình thực hiện cụ thể như sau:

#### **a. Tình hình thực hiện các dự án năm 2022**

##### ***Các dự án chuyển tiếp***

- *Dự án xây dựng Bến số 02 - Cảng Chân Mây (Giai đoạn 1)*: Đã hoàn thành vào tháng 6/2021 và đưa vào khai thác sử dụng vào tháng 7/2021. Hiện nay, bước lập thiết kế bản vẽ thi công Bến số 2 (Giai đoạn hoàn thiện) đã hoàn thành xuất bản lần 2, báo cáo thẩm tra lần 2. Đơn vị tư vấn đang chỉnh sửa hoàn thiện hồ sơ trình Bộ giao thông vận tải thẩm định.

- *Dự án Nạo vét điều chỉnh luồng, vũng quay tàu của Bến trong (120m)* đã hoàn thành thủ tục khảo sát, rà quét thông báo hàng hải. Vũng quay tàu đã được nạo vét đạt độ sâu -10,5m, vùng đậu tàu -5,0m. Vùng đậu tàu chưa được nạo vét do chưa có vị trí tập kết vật chất nạo vét.

- *Dự án Công trình Nhà kho 2.500m<sup>2</sup>*: phê duyệt theo Nghị quyết số 52/NQ-CNT ngày 24/05/2018 với tổng mức đầu tư là 5 tỷ đồng. Tuy nhiên do tình hình vật giá thay đổi nên được điều chỉnh mức đầu tư là 7,5 tỷ đồng tại Nghị quyết số 80/NQ-CNT. Hiện nay công trình đang được triển khai thi công và dự kiến hoàn thành vào tháng 4 năm 2023.

##### ***Các dự án thực hiện trong năm 2022 đã được phê duyệt chủ trương đầu tư tại Nghị quyết số 80/NQ-CNT ngày 20/06/2022***

- *Đầu tư xây dựng 02 nhà kho 5000m<sup>2</sup>*: được phê duyệt chủ trương đầu tư và hiện đã chuẩn bị hồ sơ thiết kế.

- *Hạng mục Nâng cấp bãi chứa hàng container*: thuộc Phương án kinh doanh khi bổ sung trang thiết bị đã được thống nhất chủ trương của Bộ Giao thông vận tải và của Tổng Công ty công nghiệp tàu thủy. Hiện nay công trình triển khai thi công được khoảng 50%, dự kiến hoàn thành trong Quý I năm 2023.

- *Phần mềm quản lý container*: dự án đang được tiếp tục triển khai thực hiện theo Nghị quyết 68/NQ-HĐQT ngày 21/9/2022, đã tiến hành lựa chọn nhà thầu và mở thầu ngày 16/11/2022.

- Hạng mục Hàng rào kho bãi mở rộng Bến số 1: đã được phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật tại Quyết định số 122/QĐ-CM ngày 5/8/2022. Hiện đã hoàn thành thi công tường rào loại TR1.

**b. Sửa chữa lớn TSCĐ năm 2022 đã được phê duyệt chủ trương đầu tư tại Nghị quyết số 80/NQ-CNT ngày 20/06/2022**

- Hạng mục Nạo vét duy tu vùng đậu tàu Bến số 1: được chuyển tiếp sang năm 2022 với tổng mức đầu tư được phê duyệt là 8,64 tỷ đồng theo Nghị quyết số 80/NQ-CNT ngày 20/6/2022. Hiện chưa thực hiện được do chưa xác định được vị trí nhận chìm ở biển.

- Sửa chữa Bến số 1: đang rà soát hồ sơ thiết kế, điều chỉnh cho phù hợp để tiến hành lựa chọn nhà thầu, sẽ triển khai thi công trong năm 2023.

**c. Về thực hiện chủ trương mua chuyển nhượng nhà kho do ITID đầu tư tại Cảng Chân Mây theo Nghị quyết số 71/NQ-CNT ngày 06/6/2022**

Công ty đã hoàn tất công tác mua chuyển nhượng với Công ty ITID với giá mua là 2.5 tỷ đồng (chưa bao gồm thuế GTGT). Nhà kho đang được Công ty khai thác cho thuê, giải quyết nhu cầu lưu hàng hóa của khách hàng.

**4. Tình hình thực hiện và giải ngân các dự án trong năm 2022**

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch giải ngân 2022	Thực hiện giải ngân 2022	Lũy kế giải ngân từ đầu dự án	Nguồn vốn
<b>A</b>	<b>Các dự án thuộc kế hoạch đầu tư năm 2022 (NQ số 13/QĐ-CNT ngày 12/01/2022)</b>					
<b>I</b>	<b>Dự án chuyển tiếp</b>					
1	Đầu tư xây dựng Bến số 2 – Cảng Chân Mây	848.060				Vốn tự có và vốn vay
	- Giai đoạn 1	384.270		46.556,99	382.722,93	
	- Giai đoạn hoàn thiện	463.790	6.000	1.320,5	1.320,5	
2	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (Bến 120m)	4.300	3.918		334	Vốn tự có
3	Dự án đầu tư phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2018 (Nhà kho 2.500m <sup>2</sup> )	7.500	7.239	3.950,95	4.219,20	Vốn tự có
<b>II</b>	<b>Dự án, hạng mục khởi công trong năm (NQ số 80/NQ-CNT ngày 20/6/2022)</b>					
1	Xây dựng hàng rào mở rộng kho bãi – Bến số 1	2.200	2.200	6,36	6,36	Vốn tự có

*Chữ ký*

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch giải ngân 2022	Thực hiện giải ngân 2022	Lũy kế giải ngân từ đầu dự án	Nguồn vốn
2	Xe nâng 10 tấn	3.000	3.000	0	0	Vốn tự có
3	Máng làm hàng	1.000	1.000	0	0	Vốn tự có
4	Phần mềm quản lý container	2.000	2.000	11	11	Vốn tự có
5	Đầu tư xây dựng 02 Nhà kho 5000m2	30.000	30.000	-		Liên doanh liên kết
<b>III. Các hạng mục sửa chữa, bảo trì Bến số 1 Cảng Chân Mây năm 2022</b>						
1	Nạo vét duy tu vùng đậu tàu Bến số 1 – Cảng Chân Mây	10.000	8.640	-	863,10	Vốn tự có
2	Sửa Chữa bến số 1 – Cảng Chân Mây (bản sàn, hệ dầm, cọc...)	10.000	10.000	588,54	588,54	Vốn tự có
<b>B. Phương án kinh doanh khi bổ sung trang thiết bị</b>						
<b>I. Phương án kinh doanh khi bổ sung trang thiết bị</b>						
1	Hạng mục Thuê 02 cần trục đa năng có thể xếp dỡ hàng container, hàng tổng hợp tại cảng	120.000		16.631,27	16.631,27	Vốn tự có, vốn khác
2	Nâng cấp bãi chứa hàng container – Cảng Chân Mây	15.000	15.000	4.020,33	4.020,33	Vốn tự có và vốn vay
3	Thuê các thiết bị làm hàng : - Xe nâng chụp container Reachstacker 45T, - Xe nâng cont rỗng, - Khung chụp container tự động	17.600		65	65	Vốn tự có và vốn vay
4	Thuê xe đầu kéo	30.000				Vốn tự có và vốn vay
5	Xây dựng kho CFS 5000m2	12.000				Vốn tự có và vốn vay
<b>II. Các công việc, hạng mục khác phục vụ sản xuất kinh doanh</b>						
1	Kiểm định nâng cấp Bến số 1 – Cảng Chân Mây lên 70.000DWT giảm tải	550	550	-	176	Vốn tự có
2	Quy hoạch chi tiết 1/500 Bến số 1 – Cảng Chân Mây	494,69	494,69	50,38	197,38	Vốn tự có
3	Sửa chữa bãi Alcan	481,23		444,89	444,89	Vốn tự có
4	Văn phòng container	498,36		-		Vốn tự có

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch giải ngân 2022	Thực hiện giải ngân 2022	Lũy kế giải ngân từ đầu dự án	Nguồn vốn
5	Hệ thống rửa xe tự động	93,66		100,16	100,16	Vốn tự có
6	Nhà kho mua chuyên nhượng	2.750		2.750	2.750	Vốn tự có
7	Kiểm định hồ sơ Hội trường, nhà ăn ca	1.000		40	40	Vốn tự có
8	Cấp giấy phép môi trường	1.360		123,82	123,82	

## 5. Về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức và một số công tác khác

Thực hiện theo Nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/4/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, Hội đồng quản trị Công ty đã ra Nghị quyết số 67/NQ-HĐQT ngày 16/9/2022 về việc chi trả cổ tức năm 2021 bằng tiền mặt với ngày chốt quyền nhận cổ tức là ngày 18/10/2022 và ngày thanh toán cổ tức là ngày 28/10/2022 với tỷ lệ chi trả cổ tức 0,32% (Mỗi cổ phiếu nhận được 32 đồng). Đến nay, Công ty đã hoàn thành việc thanh toán cổ tức cho các cổ đông.

Theo ủy quyền Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị quyết số 51/NQ-HĐQT ngày 04/7/2022 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán cho BCTC bán niên và BCTC năm 2022, qua đó công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt làm đơn vị kiểm toán BCTC bán niên và BCTC năm 2022. Công ty kiểm toán này đảm bảo đầy đủ tư cách pháp nhân và phản ánh trung thực trong công tác kiểm toán tài chính của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin Báo cáo tài chính năm 2022, Báo cáo tài chính bán niên năm 2022, báo cáo tài chính năm 2022 sau khi được kiểm toán, các Báo cáo tài chính quý I, quý II, quý III, quý IV năm 2022 và cùng với đó là một số thông tin định kỳ và bất thường khác như: Báo cáo thường niên năm 2022 theo quy định của Ủy Ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

## 6. Về công tác quản trị công ty

Hội đồng quản trị hiện nay gồm 5 thành viên. Cơ cấu Hội đồng quản trị gồm: 01 Chủ tịch Hội đồng quản trị, 01 thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc - Người đại diện theo pháp luật, 01 thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc và 02 thành viên HĐQT chuyên trách, bao gồm:

- Ông Dương Bá Hòa - Chức vụ: Chủ tịch HĐQT Công ty.
- Ông Huỳnh Văn Toàn - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, Người đại diện theo Pháp luật của Công ty.

3. Ông Nguyễn Tiến Đạt - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
4. Ông Trần Văn Phong - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
5. Bà Hồ Hoàng Thi - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty.

Trong năm qua, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành thông qua việc tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT hoặc về việc chuẩn bị các đề án, dự án đề trình HĐQT; tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp của các Hội đồng chuyên môn công ty, công tác tổ chức lao động, các cuộc họp về xây dựng chính sách giá, chiến lược sản xuất kinh doanh, kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo và kiểm điểm các công tác trọng điểm...; theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi đến HĐQT; trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh.

Hoạt động của thành viên HĐQT không điều hành: HĐQT có 02 thành viên HĐQT hoạt động chuyên trách, cơ bản đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề quyết định của HĐQT, tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công của HĐQT.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 5 cuộc họp định kỳ và không định kỳ trong năm 2022, tổ chức lấy ý kiến 72 biên bản, ban hành 69 Nghị quyết, 12 Quyết định, 06 tờ trình và 07 các loại văn bản khác. Thực hiện xây dựng, điều chỉnh, bổ sung và đã ban hành 01 Quy chế quản trị nội bộ Công ty. Ngoài ra, HĐQT cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, cùng phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh ngoài các lần họp chính thức. Trong các phiên họp, các thành viên tham dự đầy đủ và có sự tham gia của đại diện Ban kiểm soát.

Các quyết định thông qua tại phiên họp đều thống nhất ý kiến của các thành viên tham dự và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty và các quy định của Pháp luật liên quan. Nội dung các phiên họp đều giải quyết những vấn đề quan trọng, kịp thời đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Về cơ bản, HĐQT đã quyết định các chiến lược, chủ trương, cơ cấu giá dịch vụ và các giải pháp kinh tế, kỹ thuật phù hợp với chủ trương, chính sách của nhà nước và bối cảnh thị trường.

### **7. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc và Người quản lý khác**

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban điều hành được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản trị Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty. Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội

đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ Công ty, quy định của Pháp luật.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, Hội đồng quản trị tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành. Ban Tổng giám đốc Công ty đã kịp thời nắm bắt tình hình thị trường và trạng thái kinh doanh để báo cáo, xin ý kiến Hội đồng quản trị xem xét điều chỉnh, ra quyết định khi thị trường, hoạt động sản xuất kinh doanh diễn ra bất thường. Hội đồng quản trị bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và kịp thời xem xét để xử lý các phát sinh ngoài kế hoạch cũng như quyết định những nội dung vượt phân cấp của Ban Tổng giám đốc, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn. Hội đồng quản trị Công ty tổ chức giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của Công ty và quy định của pháp luật, thực hiện ban hành các quy chế, quy định để tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành đối với Ban Tổng giám đốc, chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng, đổi mới công nghệ xấp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp. Trong năm 2022 Hội đồng quản trị đã phối hợp với Ban điều hành thực hiện các đợt đi khảo sát để nắm bắt thị trường, lôi kéo nguồn hàng từ trong nước đến ngoài nước (Lào).

Đôn đốc, chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện các dự án đầu tư, hạng mục để kịp thời phục vụ khách hàng và mặt hàng mới. Trong đó, chú trọng đôn đốc để kịp thời đưa hàng container đi vào hoạt động, đánh dấu mốc quan trọng cho chiến lược phát triển hàng container của Cảng Chân Mây.

## **8. Tiền lương và thù lao của Hội đồng quản trị**

Việc chi trả tiền lương của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc (Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng), Trưởng ban kiểm soát công ty năm 2022 được chi trả căn cứ theo Quy định tại Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/06/2016 và khoản 3 Điều 13 của Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 về Tiền lương của người quản lý “*Đối với Công ty không có lợi nhuận, lỗ, giảm lỗ so với thực hiện của năm trước thì căn cứ vào kế hoạch sản xuất kinh doanh, mức độ lỗ, giảm lỗ để xác định tiền lương của người quản lý công ty, đảm bảo mức tương quan chung*” thì Quỹ lương năm 2022 của người quản lý được xác định theo Quyết định số 77/QĐ-HĐQT ngày 03/07/2020 của Hội đồng quản trị về việc điều chỉnh mức lương

đóng các khoản bảo hiểm xã hội bắt buộc theo Nghị định 53/2016/NĐ-CP của Chính phủ.

Trong 05 thành viên HĐQT. Trong đó: Chủ tịch HĐQT, 2 thành viên HĐQT chuyên trách không hưởng thù lao; 02 thành viên HĐQT kiêm nhiệm được hưởng thù lao 3.000.000 đồng/người/tháng.

## II. CHƯƠNG TRÌNH KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2023

Năm 2023, Cảng Chân Mây tiếp tục đối diện với nhiều khó khăn và thách thức như: Sự phục hồi của nền kinh tế toàn cầu chậm, tình hình lạm phát chưa được kiểm soát, diễn biến xung đột giữa Nga - Ukraina vẫn còn kéo dài ... sẽ làm cho các loại chi phí biến động khó lường, dịch vụ logistics toàn cầu tất nghẽn. Hệ thống hạ tầng giao thông trong khu vực chưa kết nối thông suốt với cảng biển, hệ thống kho bãi thiếu...là các yếu tố khiến cho lượng hàng hóa thông qua cảng còn hạn chế. Đồng thời, chi phí đầu tư cho Bến số 02 và khai thác hàng container cao nên áp lực trả nợ gốc lãi vay rất lớn. Trước những khó khăn thách thức đó, mục tiêu cơ bản của công ty trong năm 2023 là triển khai đồng bộ các giải pháp để mở rộng thị trường, chú trọng đẩy mạnh khai thác các tuyến hàng Container; kiểm soát chi phí, duy trì an toàn các chỉ tiêu tài chính đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh,, đem lại lợi ích tốt nhất cho các cổ đông của Công ty; Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch 2023 như sau:

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023

#### a. Chỉ tiêu về sản lượng:

- Tổng sản lượng hàng thông qua : 4.500.000 tấn;
- Sản lượng hàng container : 34.000 TEUs.

#### b. Chỉ tiêu về tài chính

- Tổng doanh thu : 238 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế : 1.218 triệu đồng;
- Nộp ngân sách : 500 triệu đồng.

#### c. Chỉ tiêu về lao động (tuyển dụng, lương, thu nhập và đào tạo)

- Tổng số lao động cuối kỳ : 321 người (không bao gồm người quản lý);
- Thu nhập bình quân người lao động : 11,84 triệu đồng/người/tháng;
- Lương bình quân người lao động : 10,64 triệu đồng/người/tháng;
- Chi phí đào tạo : 448 triệu đồng.

#### d. Kế hoạch xây dựng cơ bản, mua sắm máy móc trang thiết bị 2023:

Tổng mức đầu tư trong năm là : 303,272 tỷ đồng.

2. Hội đồng quản trị sẽ cùng với Ban điều hành và tập thể CBCNV nỗ lực phấn đấu trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp; để hoàn thành các

*Châu*



mục tiêu, nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao năm 2023, với kế hoạch, định hướng sau:

2.1. Phân đấu hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 do Đại hội đồng cổ đông thông qua đảm bảo an toàn, hiệu quả và tiết kiệm; chú trọng công tác quản trị, quản lý và điều hành kinh doanh khai thác cảng hiệu quả, an toàn, ổn định, đảm bảo chất lượng dịch vụ và hiệu quả.

2.2. Tiếp tục xây dựng kế hoạch và chiến lược kinh doanh phù hợp, nâng cao chất lượng dịch vụ năng lực cạnh tranh, nhằm giữ chân các khách hàng hiện có và tiếp cận những khách hàng mới. Duy trì tốc độ tăng trưởng, bảo vệ thị phần cảng biển thông qua chiếm lĩnh thị trường, tăng khối lượng, chất lượng và đa dạng hóa các dịch vụ được cung cấp. Phát triển hoạt động dịch vụ logistics theo mục tiêu hợp lực nguồn lực để phát triển trên nền tảng phát huy tối đa, hệ thống cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của Cảng.

2.3. Liên doanh, liên kết với các đối tác lớn, có uy tín trong khu vực và trên thế giới nhằm phát triển và hiện thực hóa các cơ hội kinh doanh, tận dụng thế mạnh về nguồn vốn, công nghệ, trình độ, kinh nghiệm và mạng lưới toàn cầu của đối tác để ngày một lớn mạnh hơn. Tập trung huy động tổng lực các giải pháp để mở thêm các tuyến khai thác container nội địa qua Cảng Chân Mây trong năm 2023.

2.4. Sử dụng mô hình tài sản tinh gọn (chuyển các trang thiết bị sử dụng không hiệu quả/kém hiệu quả/không phù hợp sang các vị trí mới/sử dụng ở dự án mới hoặc liên doanh, liên kết khi đầu tư mới trang thiết bị), tăng cường hợp tác với các hãng tàu/khách hàng để đầu tư trang thiết bị phục vụ khai thác hàng hóa trên quan điểm đôi bên cùng có lợi nhằm tăng cường mối quan hệ với khách hàng và hãng tàu.

2.5. Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro; đảm bảo hiệu quả định mức đang ban hành. Tiếp tục cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật hiện có tại công ty đáp ứng đúng yêu cầu của pháp luật hiện hành.

2.6. Đổi mới, hoàn thiện cơ cấu lại bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động của bộ phận trong toàn Cảng theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa, tăng phân cấp, phân quyền và thích nghi với sự thay đổi; đẩy mạnh công tác cán bộ, đào tạo, đào tạo lại, đào tạo bổ sung tay nghề cho đội ngũ lao động nhằm sử dụng lao động hiệu quả, một người đảm nhiệm nhiều công việc cùng ngành nghề, tăng năng suất lao động, hiệu quả trong công tác quản lý; xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo chuẩn mực lắng nghe thấu hiểu, tận tụy với khách hàng, lấy khách hàng làm trung tâm trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

Trên đây là Báo cáo công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của Hội đồng quản trị năm 2022 và kế hoạch hoạt động năm 2023.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, NĐHDN;
- Lưu: VT. HC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Dương Bá Hòa**

