



---

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

---



Tháng 3/2026

# MỤC LỤC

I. Thông tin chung:	2
1. Thông tin khái quát:	2
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	4
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:	4
4. Định hướng phát triển:	5
5. Các rủi ro:	5
II. Tình hình hoạt động trong năm:	5
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:	5
2. Tổ chức và nhân sự:	7
2.1. Hội đồng quản trị:	7
2.2. Ban Điều hành:	7
2.3. Cán bộ nhân viên (CBNV):	7
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:	7
3.1 Các khoản đầu tư lớn: Không phát sinh:	8
3.2 Các công ty con, công ty liên kết:	8
4. Tình hình tài chính:	8
4.1 Tình hình tài chính:	8
4.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:	8
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:	9
5.1 Cổ phần:	10
5.2 Cơ cấu cổ đông: tính đến 31/12/2025:	10
5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:	10
5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có:	11
5.5 Các chứng khoán khác: Không có:	11
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:	11
6.1. Tác động lên môi trường:	11
6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:	11
6.3. Tiêu thụ năng lượng:	12
6.4. Tiêu thụ nước:	12
6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:	12
6.6. Chính sách liên quan đến người lao động:	12
6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:	13
6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:	13
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc:	13
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:	13
2. Tình hình tài chính:	14
2.1 Tình hình tài sản:	14
2.2 Tình hình nợ phải trả:	16
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:	16
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:	17
5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:	17
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:	17
1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:	17
2. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:	17
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị:	18
V. Quản trị công ty:	18
1. Hội đồng Quản trị:	18
2. Ban Kiểm soát:	21
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:	22
VI. Báo cáo tài chính:	22

202  
TY  
HÀ  
KI  
VHA



- Đầu tư xây dựng mới và khai trương Trung tâm sách Thống Nhất. Diện tích xây dựng 309 m<sup>2</sup>, diện tích sử dụng 1.207 m<sup>2</sup>.
- Tăng vốn điều lệ lên 2.732.000.000 đồng.
- + Năm 2007:
  - Đầu tư xây dựng mới và khai trương Trung tâm sách Vĩnh Phước, diện tích sử dụng 642 m<sup>2</sup>.
  - Đầu tư xây dựng mới Trung tâm sách Vạn Ninh với diện tích 167,5 m<sup>2</sup>.
- + Năm 2009:
  - Công ty tăng vốn điều lệ lên 4.702.100.000 đồng.
  - Đầu tư xây dựng mới Hiệu sách Huyện Ninh Hòa, diện tích 225 m<sup>2</sup>.
- + Năm 2010:
  - Công ty tăng vốn điều lệ lên 5.989.600.000 đồng.
  - Đầu tư cơ sở vật chất, công nghệ tài sản cố định.
- + Năm 2012:
  - Công ty tăng vốn điều lệ lên 6.229.100.000 đồng.
  - Đầu tư cơ sở vật chất, công nghệ tài sản cố định.
- + Năm 2014:
  - Công ty tăng vốn điều lệ lên 9.343.670.000 đồng.
  - Đầu tư xây dựng 02 trung tâm dịch vụ thương mại tại 02 Thống Nhất và 11 Lê Thành Phương, Nha Trang.
- + Năm 2015:
  - Công ty tăng vốn điều lệ lên 30.000.000.000 đồng.
  - Bộ Thông tin và Truyền thông trao tặng bằng khen vì đã có thành tích xuất sắc trong lĩnh vực Xuất bản, In và Phát hành năm 2014.
  - Năm 2016: Đạt danh hiệu tập thể lao động tiên tiến do UBND thành phố Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa trao tặng.
- + Năm 2017:
  - Đầu tư mở rộng thêm Trung tâm sách Vạn Ninh 2 với diện tích 43 m<sup>2</sup>.
  - Đầu tư mở rộng thêm Trung tâm sách Đại học Nha Trang với diện tích 70 m<sup>2</sup>.
  - Năm 2019:
    - Đầu tư xây dựng mới Trung tâm sách Ninh Diêm (Tháng 07/2019) với diện tích hơn 300 m<sup>2</sup>.
    - UBND tỉnh Khánh Hòa trao tặng Bằng khen vì đã có thành tích xuất sắc trong 5 năm thực hiện Quyết định số 284/QĐ-TTg ngày 24/02/2014 của Thủ tướng Chính phủ về ngày Nhà sách Việt Nam.
- + Năm 2020:
  - Đầu tư xây dựng mới Trung tâm sách Cam Ranh (tháng 07/2020) với diện tích 350 m<sup>2</sup>.
- + Năm 2022:
  - Tháng 01/2022: Đầu tư xây dựng mới Trung tâm sách Hải Quân 2 với diện tích 300 m<sup>2</sup>.
  - Trong năm, Công ty tăng vốn điều lệ lên 36.000.000.000 đồng.
- + Năm 2024:
  - Tháng 23/01/2024: các cổ đông hoàn tất góp vốn làm tăng vốn điều lệ lên 50.000.000.000 đồng.
  - Ngày 01/02/2024: Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Khánh Hòa chứng nhận và cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp với vốn điều lệ 50.000.000.000 đồng.

- Đầu tư xây dựng mới Trung Tâm Sách Tân Tiến tại địa chỉ: 202 Thống Nhất, P. Phương Sài, TP. Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa với tổng diện tích 2 tầng 724 m<sup>2</sup>, đưa vào hoạt động cuối tháng 6/2024.
  - Đầu tư xây dựng mới Trung Tâm Sách Phước Hải tại địa chỉ: 140 Lê Hồng Phong, P. Nam Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa với diện tích gần 200 m<sup>2</sup>, đưa vào hoạt động cuối tháng 7/2024.
- + Năm 2025:
- Đầu tư xây dựng mới Trung Tâm Sách Diên Khánh 2 tại địa chỉ: 02 Hà Huy Tập, Xã Diên Khánh, Tỉnh Khánh Hòa với diện tích xây dựng 400 m<sup>2</sup>, đưa vào hoạt động cuối tháng 4/2025.
  - Đầu tư xây dựng mới Trung Tâm Sách Phan Rang tại địa chỉ: 22 đường 16/4, Phường Phan Rang, Tỉnh Khánh Hòa với diện tích xây dựng 400 m<sup>2</sup>, đưa vào hoạt động đầu tháng 11/2025.
  - Đầu tư xây dựng mới Trung Tâm Sách Tuy Hòa tại địa chỉ: 107 Nguyễn Trãi, Phường Tuy Hòa, tỉnh Đắk Lắk Hòa với diện tích xây dựng 230 m<sup>2</sup>, đưa vào hoạt động đầu tháng 12/2025.
  - Ngày 24/10/2025, Công ty đã nhận được Công văn số 6700/UBCK-GSĐC của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước xác nhận hoàn tất việc đăng ký Công ty đại chúng.
- + Hiện nay, Công ty hoạt động với quy mô vốn điều lệ 50.000.000.000 đồng. Diện tích quản lý gần 3.000 m<sup>2</sup> với tạo việc làm cho khoảng 160 lao động mỗi năm, cùng với cơ sở hạ tầng và hệ thống máy móc thiết bị khá hiện đại. Công việc kinh doanh của Công ty ngày càng phát triển, khả năng tái đầu tư, mở rộng thị trường kinh doanh lớn.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh: Bán lẻ sách, tạp chí văn phòng phẩm trong các cửa hàng (4761).
- Địa bàn kinh doanh: tỉnh Khánh Hòa, Tỉnh Đắk Lắk.

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

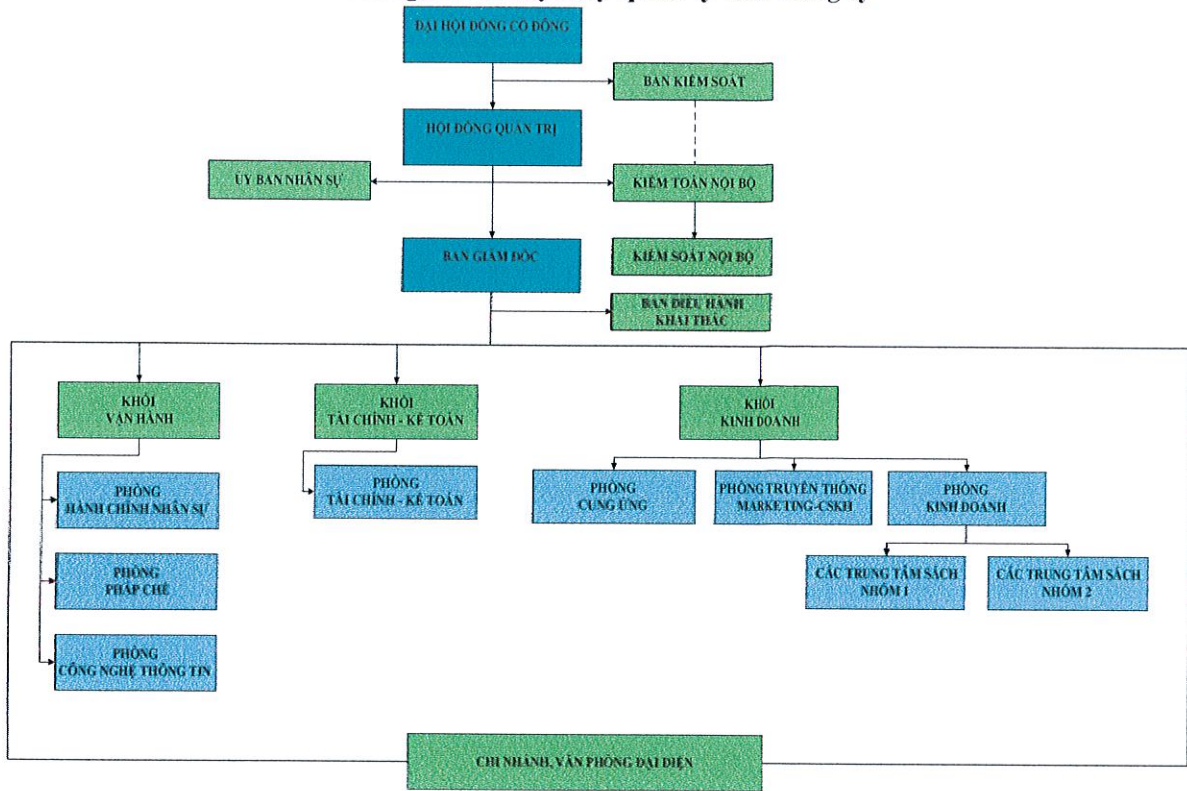
- Mô hình quản trị: Công ty được tổ chức quản lý và hoạt động theo mô hình: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Giám đốc.
- Cơ cấu bộ máy quản lý: Công ty Cổ phần Phát hành sách Khánh Hòa được tổ chức và hoạt động theo mô hình tổ chức của công ty cổ phần. Mô hình quản lý này được xây dựng trên mục tiêu phát triển chiến lược kinh doanh của Công ty, tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, các Luật chuyên ngành khác có liên quan và các quy định tại Điều lệ Công ty.

Sơ đồ cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty gồm:

- + Đại hội đồng cổ đông.
- + Hội đồng quản trị.
- + Ban Kiểm soát.
- + Ban Giám đốc.
- + Các Phòng/Ban chức năng.

355,  
PH  
NH  
CH  
IG-T

**Bảng: Sơ đồ bộ máy quản lý của Công ty**



- Các công ty con, công ty liên kết: Không phát sinh.

#### 4. Định hướng phát triển:

- Cải tạo, nâng cấp hệ thống các Trung tâm sách mang thương hiệu Công ty Cổ phần Phát Hành Sách Khánh Hòa để phù hợp với xu thế cũng như tu sửa lại những cửa hàng cũ, xuống cấp.
- Thực hiện các hoạt động khảo sát, cập nhật xu hướng học tập và đọc sách của người tiêu dùng cũng như đánh giá lại tệp khách hàng cốt lõi để thực hiện đa dạng nguồn hàng hóa một cách phù hợp.
- Tiếp tục tìm kiếm các nhà cung ứng hàng hóa, hợp tác với các đơn vị có liên quan trong ngành nghề để luôn đáp ứng, cập nhật hàng hóa sản phẩm đa dạng, phù hợp với đối tượng khách hàng của Công ty cũng như để Ban Điều hành xây dựng cơ chế quản lý chi phí giá vốn hiệu quả hơn.
- Nghiên cứu, xây dựng các chương trình Marketing, đặc biệt là Marketing trực tuyến hiệu quả hơn để thúc đẩy kinh doanh qua các sàn thương mại điện tử.
- Xây dựng, phát triển đội ngũ nhân sự nòng cốt nhằm đáp ứng như cầu phát triển bền vững.

#### 5. Các rủi ro:

- Tình hình thế giới vẫn diễn biến phức tạp, nhiều rủi ro có thể xảy ra, dẫn đến tác động trực tiếp đến nền kinh tế toàn cầu.
- Cạnh tranh từ các đối thủ: Hình thức bán hàng online, các kho sỉ, cửa hàng tư nhân..., kinh doanh hàng hóa không rõ nguồn gốc, hàng nhái, hàng kém chất lượng..., xuất hiện nhiều trên thị trường, trên các trang mạng, ảnh hưởng đến sự phát triển của kênh TMĐT và bán trực tiếp.
- Chính sách phát hành Sách giáo khoa hiện nay gây trở ngại cho việc kinh doanh.
- Tình hình tài chính trong nước và thế giới có nhiều biến động.
- Tình hình thiên tai trong năm diễn biến phức tạp, mưa lụt hoành hành ảnh hưởng đến nhiều địa phương, gây thiệt hại lớn về con người và tài sản.
- Một số trung tâm đang trong giai đoạn bão hòa sau nhiều năm tăng trưởng.
- Nhiều cơ sở kinh doanh tới giai đoạn xuống cấp cần tái đầu tư.
- Nhân sự quản lý chất lượng cao thiếu hụt.

### II. Tình hình hoạt động trong năm:

#### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:
  - + Năm 2025, tình hình thế giới tiếp tục có những biến động phức tạp, ảnh hưởng lớn đến phát triển kinh tế - xã hội của đất nước. Tại Khánh Hòa, dù còn gặp nhiều khó khăn nhưng tình hình tiếp tục nỗ lực giữ vững tốc độ phát triển toàn diện trên các lĩnh vực.
  - + Từ ngày 1-7-2025, tỉnh Ninh Thuận và tỉnh Khánh Hòa chính thức hợp nhất thành tỉnh Khánh Hòa với 65 đơn vị hành chính bao gồm 48 xã, 16 phường và 1 đặc khu. Ngay sau khi đi vào hoạt động, ngày 14-7-2025, Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh Khánh Hòa đã ban hành Nghị quyết số 01-NQ/TU về tăng trưởng kinh tế hai con số giai đoạn 2025 – 2030, tạo sức bật tăng trưởng cho kinh tế của tỉnh, phấn đấu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu nhiệm vụ theo tiến độ đề ra, thể hiện khát vọng vươn lên xây dựng Khánh Hòa bước vào thập niên nâng tầm phát triển.
  - + Đứng trước những cơ hội và thách thức, Tập thể ban lãnh đạo và nhân viên Công ty CP Phát hành sách Khánh Hòa không ngừng nỗ lực phấn đấu tận dụng các thời cơ, đưa Công ty vượt qua khó khăn thử thách, ngày càng phát triển bền vững, hoàn thành khá toàn diện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2025.
- Một số kết quả đạt được trong năm 2025:
  - + Doanh thu thực hiện 2025 đạt: 161,919,357,908 đồng
    - Tăng so với cùng kỳ 2024: 15,74%
    - Tăng so với kế hoạch 2025: 7,95%
  - + Lợi nhuận sau thuế 2025 đạt: 4,204,176,838 đồng
    - Tăng so với cùng kỳ 2024: 7.11%
    - Giảm so với kế hoạch 2025: 0.84%
- Phát triển thị trường: Mở mới 3 trung tâm sách
  - Trung tâm sách Diên Khánh 2
    - Tại: Số 2 Hà Huy Tập, xã Diên Khánh, tỉnh Khánh Hòa
    - Diện tích: 340 m<sup>2</sup> (2 tầng: 1 trệt, 1 lầu)
  - Trung tâm sách Phan Rang
    - Tại: Số 22 đường 16/4, phường Phan Rang, tỉnh Khánh Hòa
    - Diện tích: 307 m<sup>2</sup>
  - Trung tâm sách Tuy Hòa
    - Tại: Số 107-109 Nguyễn Trãi, phường Tuy Hòa, tỉnh Đaklak
    - Diện tích: Gần 327 m<sup>2</sup> (Diện tích sử dụng bán hàng gần 300 m<sup>2</sup>)
- Để đạt được kết quả đó, Ban lãnh đạo và tập thể nhân viên công ty luôn bám sát tình hình thực tế, nghiêm túc thực hiện các chủ trương, chính sách, kế hoạch của HĐQT giao, linh động ứng phó với các biến động trên thị trường, không để những tác động xấu ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của công ty. Những chủ trương mang lại hiệu quả tốt trong năm 2025:
  - + Tăng cường tìm kiếm các Nhà cung cấp mới có điều kiện cung cấp hàng hóa tốt hơn về giá cả, chất lượng, chính sách bán hàng... góp phần tăng lợi nhuận và đủ sức cạnh tranh với các đối thủ cùng ngành.
  - + Đa dạng sản phẩm: Thu hút thêm nhiều khách hàng mới tại địa phương và du khách, thúc đẩy doanh thu tăng trưởng cao.
  - + Đẩy mạnh các hoạt động marketing: Xây dựng nhiều hoạt động quảng bá, nhiều chương trình khuyến mãi... thu hút được sự quan tâm của khách hàng, khẳng định hình ảnh, vị thế của Công ty Cp Phát hành sách Khánh Hòa tại các địa phương trong và ngoài tỉnh.
  - + Thường xuyên kiểm tra, kiểm soát hệ thống, kịp thời xử lý các tình huống, không để các sự cố vi phạm xảy ra. Hằng năm, luôn tổ chức kiểm kê định kỳ, đánh giá chất lượng hàng hóa, giá trị tài sản... hạn chế thanh lý hàng hóa, tăng hiệu quả trong kinh doanh.
  - + Chú trọng việc tiết kiệm chi phí, cắt giảm những khoản chi không cần thiết, góp phần tăng hiệu quả lợi nhuận. Hàng tháng, hàng quý, hàng năm bộ phận kế toán luôn tổng hợp phân tích các khoản thu, chi... phân hồi các bộ phận, ban giám đốc để kịp thời xử lý.
  - + Công tác phát triển thị trường kinh doanh luôn được chú trọng, trong năm 2025 nhiều cửa hàng mới trong và ngoài tỉnh được đưa vào hoạt động.

- + Ban lãnh đạo công ty luôn bám sát các chỉ đạo từ HĐQT, nghiêm túc thực hiện khi triển khai các chủ trương, do đó việc vận hành công ty luôn được thông suốt, thuận lợi, không bị gián đoạn vì lý do chủ quan.

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### **2.1. Hội đồng quản trị**

#### **Ông Hoàng Thanh Bình – Chủ tịch Hội đồng Quản trị**

- Giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng Quản trị từ tháng 8/2019 đến nay.
- Ông Hoàng Thanh Bình hiện sở hữu 9.000 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,4 % tổng số cổ phần của Công ty.

#### **Bà Nguyễn Thị Minh Quang – Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị**

- Giữ chức vụ Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị từ tháng 7/2020 đến nay.
- Bà Nguyễn Thị Minh Quang hiện không sở hữu cổ phần tại Công ty.

#### **Bà Nguyễn Thị Tuất – Thành viên Hội đồng quản trị**

- Giữ chức vụ Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị từ năm 2022 đến nay.
- Bà Nguyễn Thị Tuất hiện sở hữu 500 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,01 % tổng số cổ phần của Công ty.

### **2.2. Ban Điều hành**

#### **Ông Đỗ Cử Nhân – Giám đốc**

- Giữ chức vụ Giám đốc Công ty từ tháng 7/2019 đến nay.
- Ông Đỗ Cử Nhân hiện sở hữu 3.000 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,06 % tổng số cổ phần của Công ty.

#### **Ông Trần Thái Nhân – Phó Giám đốc Kinh Doanh**

- Giữ chức vụ Phó Giám đốc Kinh Doanh từ tháng 11/2015 đến nay.
- Ông Trần Thái Nhân hiện sở hữu 2.000 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,04 % tổng số cổ phần của Công ty.

#### **Ông Nguyễn Hữu Cấp – Phó Giám đốc Tài chính**

- Giữ chức vụ Phó Giám đốc Tài chính từ tháng 06/2025 đến nay.
- Ông Nguyễn Hữu Cấp hiện sở hữu 3.000 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,06 % tổng số cổ phần của Công ty.

#### **Bà Nguyễn Thị Thu Thảo – Kế Toán Trưởng.**

- Giữ chức vụ Kế Toán Trưởng từ tháng 06/2025 đến nay.
- Bà Nguyễn Thị Thu Thảo hiện sở hữu 680 cổ phần, tỉ lệ sở hữu 0,01 % tổng số cổ phần của Công ty.

### **2.3. Cán bộ nhân viên (CBNV)**

- Công ty luôn xác định nguồn nhân lực là yếu tố quan trọng nhất quyết định sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Đội ngũ cán bộ nhân viên của công ty không ngừng được nâng cao về trình độ chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và tinh thần làm việc chuyên nghiệp, góp phần tạo nên sự thành công của công ty trong nhiều năm qua. Tính đến cuối năm 2025, tổng số nhân sự của Công ty là 170 cán bộ nhân viên, trong đó:
  - + Trình độ Đại học, Cao Đẳng: 92 CBNV chiếm 54%.
  - + Trình độ Trung cấp, LĐPT: 78 CBNV chiếm 46%.
  - + Giới tính: 63 CBNV Nam, 107 CBNV Nữ.
- Nhằm đảm bảo sự phát triển toàn diện cho nhân sự, trong năm 2025, công ty đã thực hiện một số chính sách quan trọng như:
  - + Tuyển dụng và tìm kiếm những ứng viên có năng lực, kinh nghiệm phù hợp với yêu cầu phát triển của công ty.
  - + Cải thiện chính sách lương thưởng và phúc lợi, đảm bảo mức đãi ngộ cạnh tranh nhằm giữ chân nhân tài và tạo động lực làm việc lâu dài cho nhân viên.
  - + Tổ chức các chương trình đào tạo chuyên môn, bao gồm các khóa học về công tác bán hàng, giúp nhân viên nâng cao kiến thức và kỹ năng thực tiễn.
  - + Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động và sáng tạo, khuyến khích tinh thần đổi mới, giúp nhân viên phát huy tối đa năng lực cá nhân và đóng góp vào sự phát triển chung của Công ty.

## **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

**3.1 Các khoản đầu tư lớn:** Không phát sinh

**3.2 Các công ty con, công ty liên kết:**

Tháng 1/2025, thực hiện ký kết hợp đồng Hợp tác kinh doanh với CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ QUỐC TẾ C.S.Q;

- + Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 1100711859 cấp lần đầu ngày 16/01/2006, địa chỉ trụ sở chính tại số 145, tỉnh lộ 822, ấp Chánh, xã Tân Mỹ, huyện Đức Hòa, tỉnh Long An, Việt Nam và người đại diện theo pháp luật là ông Trần Thanh Khiết.
- + Nội dung hợp đồng: Góp vốn phát triển dự án Khu dân cư đô thị huyện Đức Hòa tại xã Tân Mỹ, huyện Đức Hòa, tỉnh Long An.
- + Tổng số vốn góp của Công ty CP Phát hành Sách Khánh Hòa là 50.000.000.000 đồng. Chi tiết nội dung của các khoản phải thu đều được Công ty trình bày đầy đủ tại BCTC đã kiểm toán.

#### 4. Tình hình tài chính

##### 4.1 Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024 (đồng)	Năm 2025 (đồng)	2025 /2024 (%)
Tổng giá trị tài sản	123.686.745.682	132.341.342.343	107%
Doanh thu thuần	139.893.712.251	161.919.375.908	115,7%
Lợi nhuận từ HĐKD	4.973.194.414	5.503.692.640	110,7%
Lợi nhuận khác	6.812.188	(206.439.746)	
Lợi nhuận trước thuế	4.980.006.602	5.297.252.894	106,4%
Lợi nhuận sau thuế	3.924.981.014	4.204.176.838	107%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	95,54%	92,76	

- Các chỉ tiêu khác:

- + Tổng giá trị tài sản tăng từ 123,7 tỷ lên 132,3 tỷ đồng (tăng 7%): Doanh nghiệp mở rộng quy mô, đầu tư thêm tài sản, thể hiện sự tăng trưởng ổn định.
- + Doanh thu thuần tăng mạnh từ 139,9 tỷ lên 161,9 tỷ đồng (tăng 15,7%): Đây là mức tăng trưởng tốt, cho thấy khả năng mở rộng thị trường bước đầu đã mang lại khả năng tăng trưởng doanh thu.
- + Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh tăng từ 4,97 tỷ lên 5,50 tỷ đồng (tăng 10,7%): Lợi nhuận tăng nhưng tốc độ tăng thấp hơn doanh thu. Hiện nay công ty đang trong quá trình đầu tư mở rộng thị trường vì vậy chi phí tăng cao dẫn đến biên lợi nhuận chưa cải thiện nhiều.
- + Lợi nhuận khác năm 2024: +6,8 triệu đồng, năm 2025: -206,4 triệu đồng: chi phí bất thường khác tăng do trong năm đã chi hỗ trợ cho các CBCNV bị thiệt hại trong trận lũ lụt vào tháng 11/2025.
- + Lợi nhuận trước thuế & sau thuế: Trước thuế: tăng từ 4,98 tỷ lên 5,30 tỷ đồng (tăng 6,4%). Sau thuế: tăng từ 3,92 tỷ lên 4,20 tỷ đồng (tăng 7%). Hiện nay công ty đang trong quá trình đầu tư mở rộng thị trường vì vậy chi phí tăng cao dẫn đến biên lợi nhuận chưa cải thiện nhiều.
- + Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức: giữ mức rất cao: 95,54% (2024) và 92,76% (2025) công ty duy trì chính sách cổ tức hấp dẫn, gần như phân phối toàn bộ lợi nhuận cho cổ đông.

##### 4.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2024 (đồng)	Năm 2025 (đồng)	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,49	0,59	
Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho) Nợ ngắn hạn	1,09	0,18	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản:	55,56	58,26	
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu:	125,04	139,56	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay tổng tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	1,15	1,26	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2,8	2,6	
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	7,33	7,63	
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,22	3,28	
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	3,55	3,40	

- Khả năng thanh toán
  - Hệ số thanh toán ngắn hạn: giảm từ 1,49 xuống 0,59.
  - Hệ số thanh toán nhanh: từ 1,09 xuống 0,18.
- Cơ cấu vốn
  - Hệ số Nợ/Tổng tài sản: tăng từ 55,56% lên 58,26%.
  - Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu: tăng từ 125,04% lên 139,56%.
- Năng lực hoạt động
  - Vòng quay tổng tài sản: tăng từ 1,15 vòng lên 1,26 vòng.
- Khả năng sinh lời
  - Biên lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần: giảm từ 2,8% xuống 2,6%.
  - ROE (Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân): tăng từ 7,33% lên 7,63%.
  - ROA (Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân): tăng từ 3,22% lên 3,28%.
  - Tỷ suất lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần: giảm từ 3,55% xuống 3,40%.

Năm 2025 công ty đang trong giai đoạn đầu tư mở rộng thị trường vì do đó việc vay nợ tăng cao nên các hệ số thanh toán ngắn hạn và thanh toán nhanh giảm, Hệ số nợ trên tổng tài sản và Hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu tăng lên so với năm 2024. Khi các trung tâm mới mở đi vào hoạt động ổn định các chỉ số này sẽ được cải thiện.

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1 Cổ phần:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 5.000.000 cổ phần.
- Loại cổ phần: Phổ thông.
- Cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.

### 5.2 Cơ cấu cổ đông: tính đến 31/12/2025.

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
<b>I</b>	<b>Cổ đông trong nước, nước ngoài</b>			
<b>1</b>	<b>Trong nước</b>	<b>123</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100,00%</b>
1.1	Nhà nước	0	0	0%
1.2	Tổ chức	3	2.209.964	44,20%
1.3	Cá nhân	120	2.790.036	55,80%
<b>2</b>	<b>Nước ngoài</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
2.1	Tổ chức nước ngoài, Tổ chức kinh tế có nhà đầu tư nước ngoài nắm giữ trên 50% vốn điều lệ	0	0	0%
2.2	Cá nhân	0	0	0%
	<b>Tổng cộng (I)</b>	<b>123</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100,00%</b>
<b>II</b>	<b>Cổ đông lớn, cổ đông khác</b>			
1	Cổ đông lớn	5	4.423.464	88,47%
2	Cổ đông khác	118	576.536	11,53%
	<b>Tổng cộng (II)</b>	<b>123</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100,00%</b>

### 5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Đợt	Thời điểm (ngày/tháng/năm)	VĐL sau khi tăng (đồng)	Giá trị VĐL tăng thêm (đồng)	Hình thức tăng vốn
Đầu	Cổ phần hóa, thành lập doanh nghiệp 27/10/2003	1.400.000.000		Cổ phần hóa
1	23/01/2006	2.732.000.000	1.332.000.000	Phát hành cổ phần để chào bán cho CĐHH và người lao động.
2	05/10/2009	4.702.100.000	1.970.100.000	- Phát hành cổ phần để chào bán cho CĐHH. - Phát hành cổ phần cho CĐHH từ nguồn thặng dư vốn và quỹ đầu tư phát triển.

425  
CT  
PH  
K  
VNA

Đợt	Thời điểm (ngày/tháng/năm)	VĐL sau khi tăng (đồng)	Giá trị VĐL tăng thêm (đồng)	Hình thức tăng vốn
3	05/04/2010	5.989.600.000	1.287.500.000	Phát hành cổ phần để thực hiện chuyển đổi trái phiếu cho các trái chủ.
4	28/12/2012	6.229.100.000	239.500.000	Phát hành cổ phần cho CĐHH từ nguồn thặng dư vốn.
5	18/12/2014	9.343.670.000	3.114.570.000	Phát hành cổ phần cho CĐHH từ nguồn cổ tức năm 2013 và Quỹ đầu tư phát triển.
6	24/6/2015	30.000.000.000	20.656.330.000	Phát hành cổ phần để chào bán cho CĐHH.
7	28/12/2022	36.000.000.000	6.000.000.000	Phát hành cổ phần để chào bán cho CĐHH và chào bán riêng lẻ.
8	01/02/2024	50.000.000.000	14.000.000.000	Phát hành cổ phần để chào bán cho CĐHH.
<b>Vốn điều lệ góp tại thời điểm đăng ký công ty đại chúng 50.000.000.000 đồng</b>				

**5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có.

**5.5 Các chứng khoán khác:** Không có.

## **6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

Báo cáo tác động môi trường và xã hội năm 2025 của Công ty Cổ phần Phát hành sách Khánh Hòa được lập dựa trên các nguyên tắc minh bạch, phát triển bền vững và tuân thủ các hướng dẫn công bố thông tin đối với công ty đại chúng.

### **6.1. Tác động lên môi trường:**

- Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp:
  - + Phát thải trực tiếp: Chủ yếu phát sinh từ nhiên liệu (xăng, dầu) của đội xe vận tải chuyên trách luân chuyển, phân phối hàng hóa. Tổng lượng nhiên liệu tiêu thụ năm 2025 ước tính là 29.926 lít, tương đương 69,13 tấn CO<sub>2</sub>.
  - + Phát thải gián tiếp: Phát sinh từ điện lưới quốc gia phục vụ chiếu sáng, làm mát và vận hành tại trụ sở cùng chuỗi trung tâm sách. Tổng lượng điện tiêu thụ là 297.800 kWh, tương đương 215,04 tấn CO<sub>2</sub>.
- Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính
  - + Chuyển dịch năng lượng xanh: Công ty đã triển khai thành công và đưa vào vận hành hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái tại các Trung tâm sách Diên Khánh 2, Cam Ranh, Hải Quân, Phan Rang,... Đây là bước tiến chiến lược nhằm giảm thiểu sự phụ thuộc vào nguồn điện truyền thống, cắt giảm trực tiếp lượng phát thải gián tiếp.
  - + Áp dụng phần mềm quản lý tuyến đường để tối ưu hóa lộ trình giao nhận, giảm quãng đường chạy rỗng và tiết kiệm nhiên liệu.
  - + Chuyển đổi 100% hệ thống chiếu sáng mới sang công nghệ LED tiết kiệm điện tại các cơ sở kinh doanh.

### **6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm: Đặc thù hoạt động thương mại bán lẻ, vật liệu tiêu hao chính là bao bì (thùng carton, băng keo, túi

ni-lông, túi giấy). Năm 2025, tổng khối lượng vật liệu đóng gói sử dụng khoảng 1,4 tấn/10.425kg.

- Báo cáo tỉ lệ phân trăm nguyên vật liệu được tái chế:
  - + Công ty duy trì chính sách thu hồi và tái sử dụng triệt để thùng carton từ các nhà cung cấp cho việc luân chuyển hàng hóa nội bộ. Tỷ lệ tái sử dụng bao bì nội bộ đạt mức cao, ước tính trên 80%.
  - + Chuyển dịch mạnh mẽ sang sử dụng túi giấy và túi ni-lông tự phân hủy sinh học tại các quầy thu ngân, góp phần giảm thiểu rác thải nhựa dùng một lần ra môi trường.

### 6.3. Tiêu thụ năng lượng

- Năng lượng tiêu thụ: Bao gồm điện năng 297.800 kWh và nhiên liệu xăng dầu 29.926 lít
- Năng lượng tiết kiệm được: Ước tính công ty đã tiết kiệm được khoảng 100 kWh điện năng tiêu thụ lưới điện quốc gia tại các cơ sở so với cùng kỳ năm trước
- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này

### 6.4. Tiêu thụ nước:

- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Công ty sử dụng 100% nguồn nước máy đô thị phục vụ mục đích sinh hoạt và vệ sinh không gian thương mại. Tổng lượng nước tiêu thụ năm 2025 là **2.709** m<sup>3</sup>.
- Tỷ lệ tái chế: Tỷ lệ tái chế nước trực tiếp tại cơ sở là 0% do không phát sinh nước thải công nghiệp. 100% nước thải sinh hoạt được đấu nối vào hệ thống thu gom, xử lý nước thải chung của địa phương theo đúng quy định.

### 6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

- Công ty Cổ phần Phát hành sách Khánh Hòa cam kết tuân thủ tuyệt đối các quy định của pháp luật về môi trường. Các cơ sở kinh doanh, kho bãi luôn đảm bảo tiêu chuẩn PCCC, an toàn lao động và vệ sinh môi trường. Trong năm 2025, Công ty không ghi nhận bất kỳ sự cố môi trường, vi phạm hành chính hay khoản phạt nào từ các cơ quan quản lý nhà nước.

### 6.6. Chính sách liên quan đến người lao động

- a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:
  - Quy mô nhân sự tính đến 31/12/2025: 170 người.
  - Thu nhập bình quân: 8.800.000 VNĐ/người/tháng
- b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:
  - Đảm bảo 100% người lao động được ký hợp đồng lao động và tham gia đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ và trang bị đầy đủ bảo hộ lao động.
  - Tái cấu trúc hệ thống đãi ngộ: Trong năm 2025, Ban lãnh đạo Công ty đã tiến hành rà soát, phân tích chéo dữ liệu giữa các phòng ban để đánh giá toàn diện hệ thống thang bảng lương. Việc xây dựng và áp dụng các tiêu chí đánh giá năng lực mới giúp hình thành một chính sách lương thưởng công bằng, minh bạch, có tính cạnh tranh cao, qua đó tạo động lực làm việc và giữ chân nhân sự gắn bó lâu dài.
  - Tỷ lệ biến động nhân sự trong năm duy trì ở mức ổn định.
  - Quan tâm giúp đỡ gia đình nhân viên có hoàn cảnh khó khăn, trẻ em bệnh tật....
- c. Hoạt động đào tạo người lao động:
  - Số giờ đào tạo trung bình: 24 giờ/người/năm.

35  
PH  
ANH  
NH  
IG-T

- Công ty tổ chức các khóa nâng cao nghiệp vụ bán hàng, chăm sóc khách hàng và kỹ năng quản lý, đảm bảo đội ngũ nhân sự luôn thích ứng với định hướng phát triển hiện đại hóa của công ty

### 6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

- Là doanh nghiệp có bề dày hoạt động trong lĩnh vực văn hóa - giáo dục, Công ty luôn định vị sự phát triển của Công ty gắn liền với sự phát triển của cộng đồng:
  - + Phối hợp với cơ quan nhà nước, Công ty đã tài trợ Tủ sách và dụng cụ học sinh cho Thư viện tại địa phương; thực hiện chương trình thiện nguyện “**Trao gửi yêu thương, tiếp bước đến trường**” trực tiếp mang sách, dụng cụ học sinh và thiết bị trường học trao tặng cho các em vùng núi và học sinh tỉnh Kontum, nhằm khuyến khích và phát triển thể hệ trẻ em trong sự nghiệp học tập và định hướng nhân cách sống có ích.;
  - + Thông qua các chương trình khai trương Trung Tâm sách mới, trao tặng những phần quà là cặp sách, tập vở, dụng cụ học sinh cho các em học sinh nghèo, hiếu học...
  - + Phát động gây quỹ giúp đỡ các gia đình chịu ảnh hưởng của thiên tai.
  - + Tổng ngân sách tài trợ năm 2025 hơn 100.000.000 đồng.

### 6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Không áp dụng.

## III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Tăng/giảm so cùng kỳ	Tăng/giảm so kế hoạch
1	Doanh thu	139,893,712,251	150,000,000,000	161,919,375,908	15.74%	7.95%
2	Giá vốn hàng bán	98,034,124,887	105,300,000,000	114,065,635,118	16.35%	8.32%
3	Lợi nhuận gộp	41,859,587,364	44,700,000,000	47,853,740,790	4.32%	7.06%
4	Doanh thu tài chính	893,443,657	100,000,000	1,155,416,844	29.32%	1055.42%
5	Chi phí tài chính	2,274,689,812	3,000,000,000	2,531,221,486	11.28%	-15.63%
	Trong đó CP lãi vay	2,241,195,200	3,000,000,000	2,490,993,971	11.15%	-16.97%
6	Chi phí bán hàng	24,691,473,784	25,500,000,000	30,327,959,932	22.83%	18.93%
7	Chi phí quản lý	10,813,673,010	11,000,000,000	10,646,283,576	-1.55%	-3.22%
8	Lợi nhuận hoạt động SXKD	4,973,194,415	5,300,000,000	5,297,252,894	6.52%	-0.05%
9	Thuế TNDN	1,055,025,588	1,060,000,000	1,093,076,056	3.61%	3.12%
10	Lợi nhuận sau Thuế	3,924,981,015	4,240,000,000	4,204,176,838	7.11%	-0.84%

- Những tiến bộ công ty đã đạt được:
  - + Ứng dụng các phần mềm quản lý vào công việc: Giúp tự động hóa quy trình từ bán hàng, quản lý kho đến chăm sóc khách hàng, giảm thiểu sai sót thủ công.

- + Quản trị dựa trên dữ liệu: Sử dụng dữ liệu thực tế để phân tích thị trường, đánh giá hiệu quả sản phẩm và ra quyết định chính xác hơn thay vì dựa trên cảm tính.
- + Nâng cao trải nghiệm khách hàng: Tập trung nghiên cứu nhu cầu của khách hàng, cải thiện chất lượng phục vụ, xây dựng văn hóa doanh nghiệp lấy nền tảng khách hàng làm trung tâm.
- + Quản trị rủi ro kỹ thuật: Áp dụng các giải pháp quản lý rủi ro hiện đại để bảo vệ doanh nghiệp trước các biến động tài chính và vận hành.
- + Mô hình kinh doanh linh hoạt: Chuyển đổi sang các mô hình mới như bán hàng trực tiếp, kinh doanh trên nền tảng số, liên kết kinh tế để tối ưu vốn và nguồn lực...

## 2. Tình hình tài chính

### 2.1 Tình hình tài sản

- **Tài sản cố định:** Nhìn chung, tài sản cố định của Công ty CP Phát Hành Sách Khánh Hòa chủ yếu đến từ Nhà cửa, vật kiến trúc cũng như quyền sử dụng đất đối với các Trung tâm nhà sách (thông tin Hệ thống nhà sách đã trình bày). Hiện nay, Công ty sở hữu quyền sử dụng đất đối với các Trung tâm nhà sách: Vĩnh Phước, Ninh Hòa, Cam Ranh và Diên Khánh.

Tại thời điểm 31/12/2024, giá trị tài sản cố định được thể hiện cụ thể như trong bảng dưới đây:

#### Tài sản cố định tại ngày 31/12/2024

Đơn vị tính: Đồng

STT	Loại tài sản cố định	Nguyên giá	Giá trị còn lại	% GTCL / Nguyên giá
<b>I</b>	<b>Tài sản cố định hữu hình</b>	<b>23.774.660.786</b>	<b>13.476.385.784</b>	<b>56,68%</b>
1	Nhà cửa, vật kiến trúc	21.114.969.121	12.986.963.348	61,51%
2	Máy móc và thiết bị	2.154.648.212	352.672.055	16,37%
3	Phương tiện vận tải, truyền dẫn	505.043.453	136.750.381	27,08%
<b>II</b>	<b>Tài sản cố định vô hình</b>	<b>11.377.312.067</b>	<b>10.759.653.647</b>	<b>94,57%</b>
1	Quyền sử dụng đất	10.941.628.067	10.759.653.647	98,34%
2	Phần mềm máy tính	435.684.000	-	-
3	Tài sản cố định vô hình khác			-
<b>Tổng cộng (I+II)</b>		<b>35.151.972.853</b>	<b>24.236.039.431</b>	<b>68,95%</b>

Tại thời điểm 31/12/2025, giá trị tài sản cố định được thể hiện cụ thể dưới đây:

#### Tài sản cố định tại ngày 31/12/2025

Đơn vị tính: Đồng

STT	Loại tài sản cố định	Nguyên giá	Giá trị còn lại	% GTCL / Nguyên giá
<b>I</b>	<b>Tài sản cố định hữu hình</b>	<b>32.968.610.906</b>	<b>20.423.923.123</b>	<b>61,95%</b>
1	Nhà cửa, vật kiến trúc	26.960.078.972	16.827.218.337	62,42%
2	Máy móc và thiết bị	4.575.215.725	2.584.150.689	56,48%
3	Phương tiện vận tải, truyền dẫn	1.433.316.209	1.012.554.097	70,64%
<b>II</b>	<b>Tài sản cố định vô hình</b>	<b>11.377.312.067</b>	<b>10.747.522.019</b>	<b>94,46%</b>

STT	Loại tài sản cố định	Nguyên giá	Giá trị còn lại	% GTCL / Nguyên giá
1	Quyền sử dụng đất	10.941.628.067	10.747.522.019	98,22%
2	Phần mềm máy tính	435.684.000	-	-
3	Tài sản cố định vô hình khác			-
<b>Tổng cộng (I+II)</b>		<b>44.345.922.973</b>	<b>31.171.445.142</b>	<b>70,29%</b>

Tại thời điểm cuối năm 2025, giá trị còn lại của một số tài sản cố định hữu hình dùng để thế chấp, cầm cố đảm bảo các khoản vay là 6.678.035.656 đồng. Đối với tài sản cố định vô hình đã dùng để thế chấp, cầm cố đảm bảo các khoản vay, giá trị còn lại tại thời điểm này là 10.747.522.019 đồng.

#### Các khoản phải thu

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025
<b>I</b>	<b>Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>50.746.414.133</b>	<b>1.496.589.084</b>
1	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	422.770.717	512.398.221
2	Trả trước cho người bán ngắn hạn	179.654.473	107.550.579
3	Phải thu nội bộ ngắn hạn	0	0
4	Phải thu ngắn hạn khác	50.795.216.725	1.527.868.066
5	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	(651.227.782)	(651.227.782)
6	Tài sản thiếu chờ xử lý	0	0
<b>II</b>	<b>Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>1.528.027.000</b>	<b>51.811.196.312</b>
1	Phải thu dài hạn khác	1.528.027.000	51.811.196.312
<b>Tổng cộng</b>		<b>52.274.441.133</b>	<b>53.307.785.396</b>

- Đối với các khoản phải thu của Công ty, toàn bộ đều đến từ khách hàng trong nước. Chi tiết hơn, các khoản phải thu ngắn hạn hiện nay chủ yếu là thu từ hoạt động, kinh doanh nhà sách. Do tính chất kinh doanh mặt hàng bán lẻ thu tiền ngay, tại ngày 31/12/2024 phải thu ngắn hạn đối với khách hàng đạt gần 422,78 triệu đồng. Riêng các khoản phải thu ngắn hạn khó đòi hiện nay, Công ty cũng đã thực hiện trích lập dự phòng theo đúng chuẩn mực kế toán Việt Nam. Cũng tại thời điểm này, các khoản phải thu ngắn hạn khác cũng có sự biến động mạnh so với ở thời điểm đầu năm chủ yếu là do Công ty thực hiện tái cấu trúc khoản phải thu dài hạn của dự án kho bãi tổng hợp, dịch vụ logistic-HABITAT. Công ty đã thỏa thuận chấm dứt việc hợp tác đầu tư dự án này với CTCP Môi Trường Sống và chính thức ghi nhận thanh lý hợp đồng tại thời điểm 13/01/2025 với giá trị thanh lý 50 tỷ đồng.
- Đối với các khoản phải thu dài hạn, chỉ tiêu này trong năm 2025 chiếm tỷ trọng hơn 97% trong tổng các khoản phải thu. Tại thời điểm cuối năm 2025, chỉ tiêu này được ghi nhận có giá trị gần 51,81 tỷ đồng, tăng 50,28 tỷ đồng so với cùng kì năm trước đó. Là do Công ty thực hiện góp vốn theo Hợp đồng Hợp tác kinh doanh số 2001/2025/HĐHTKD ngày 20 tháng 01 năm 2025 về việc đầu tư thực hiện Dự án Khu dân cư đô thị huyện Đức Hòa – Khu A-C thuộc giai đoạn 1 (5,3597 ha) tại xã Tân Mỹ, huyện Đức Hòa, tỉnh Long An (nay là số 145, tỉnh lộ 822, ấp Chánh, xã Hậu Nghĩa, tỉnh Tây Ninh), thời gian hoạt động của dự án là 50 năm kể ngày 22/01/2013, tổng số vốn góp của Công ty Cổ phần Phát hành Sách Khánh Hòa là

50.000.000.000 VND. Chi tiết nội dung của các khoản phải thu đều được Công ty trình bày đầy đủ tại BCTC đã kiểm toán.

## 2.2 Tình hình nợ phải trả

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ.
- Phân tích nợ phải trả quá hạn, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay.

### Các khoản nợ phải trả

*Đơn vị tính: Đồng*

TT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025
<b>I</b>	<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>64.249.878.337</b>	<b>73.295.301.095</b>
1	Phải trả cho người bán ngắn hạn	24.445.146.818	29.963.749.048
2	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	24.666.971	25.651.237
3	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	541.828.623	412.136.574
4	Phải trả người lao động	2.694.592.495	3.426.127.277
5	Phải trả nội bộ ngắn hạn	1.315.442.709	369.260.839
6	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	356.510.000	387.051.000
7	Phải trả ngắn hạn khác	431.673.942	530.087.833
8	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	34.421.629.539	38.091.476.774
9	Dự phòng phải trả ngắn hạn	-	
10	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	18.387.240	89.760.513
<b>II</b>	<b>Nợ dài hạn</b>	<b>4.473.577.126</b>	<b>3.803.555.206</b>
1	Phải trả dài hạn khác	2.184.336.000	2.184.336.000
2	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	2.289.241.126	1.619.219.206
<b>Tổng cộng</b>		<b>68.723.455.463</b>	<b>77.098.856.301</b>

- Với đặc thù kinh doanh, Sách Khánh Hòa luôn có tỷ trọng nợ ngắn hạn chiếm hơn 95% trong tổng nợ phải trả, chủ yếu đến từ việc vay tài chính để duy trì vốn lưu động và các khoản phải trả cho người bán do nhập hàng hóa gồm văn phòng phẩm, sách giáo khoa, dụng cụ học tập....
- Tính đến thời điểm 31/12/2025, tổng nợ phải trả tăng hơn 8,3 tỷ đồng, tương ứng tăng 12,19% so với cùng kì năm trước đó. Trong đó, nợ ngắn hạn tăng hơn 9 tỷ đồng tương ứng tăng 14,08% so với cuối năm 2024, chủ yếu đến từ việc tăng nợ vay tài chính (hơn 3,67 tỷ đồng) và tăng khoản phải trả người bán (gần 5,52 tỷ đồng). Ngoài ra, các khoản chi tiêu trong nợ ngắn hạn và nợ dài hạn cũng tăng, giảm nhưng không đáng kể.

### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- Tiếp tục đẩy mạnh chiến lược mở rộng đội ngũ nhân sự song song với việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đảm bảo sự phát triển bền vững và đáp ứng tốt hơn nhu cầu của khách

hàng. Không chỉ dừng lại ở việc tuyển dụng, Công ty còn tập trung đầu tư vào việc đào tạo và nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ nhân viên, giúp họ cập nhật những kiến thức và kỹ năng cần thiết để đáp ứng yêu cầu công việc.

- Thường xuyên rà soát đánh giá cơ cấu tổ chức, kiện toàn bộ máy tổ chức hoạt động của toàn Công ty.
- Thường xuyên cập nhật quy định, quy trình, quy chế hoạt động phù hợp chính sách pháp luật và chính sách văn hóa Doanh nghiệp.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

- Thúc đẩy số hóa & chuyển đổi số
  - + Đổi mới mô hình kinh doanh, tận dụng công nghệ để tạo ra cơ hội mới.
  - + Gia tăng doanh thu, nâng cao giá trị và hiệu quả hoạt động.
- Quản lý nguồn vốn an toàn & hiệu quả
  - + Đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn của cổ đông và nguồn vốn vay (nếu có).
  - + Giám sát chặt chẽ dòng tiền, tối ưu hóa chi phí, giảm thiểu rủi ro tài chính.
- Duy trì hoạt động bền vững & kiểm soát rủi ro
  - + Đảm bảo vận hành ổn định, an toàn và tuân thủ quy định.
  - + Chủ động nhận diện, đánh giá và hạn chế tối đa rủi ro tiềm ẩn.

**5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Báo cáo tài chính kiểm toán được chấp nhận toàn phần.

### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

Năm 2025 thị trường vẫn còn khó khăn do sức mua giảm, nhóm ngành hàng hoạt động khó khăn. Công ty đạt thành công nhất định, đạt kết quả doanh thu tốt và hiệu quả lợi nhuận

- Đối với hoạt động kinh doanh:
  - + Công ty luôn có những giải pháp kinh doanh mới phù hợp xu thế thị trường, thu hút đông đảo khách hàng đến với hệ thống các Trung tâm sách, tối ưu hóa doanh thu và lợi nhuận.
  - + Tiếp tục đầu tư để phát triển mạng lưới bán lẻ bằng nhiều hình thức : mở thêm các Trung Tâm sách mới, mở rộng / nâng cấp các Trung Tâm sách hiện hữu.
  - + Tiếp tục đầu tư phát triển các ứng dụng công nghệ giúp nâng cao hiệu quả công tác kinh doanh, phục vụ khách hàng, điều hành và quản trị hệ thống.
  - + Giữ vững thế mạnh về hàng hóa, nắm bắt kịp thời xu thế mua sắm của thị trường, đặc biệt là giới trẻ thông qua việc sử dụng các ứng dụng công nghệ trong phân tích kinh doanh. Xây dựng các chương trình, kế hoạch kinh doanh hiệu quả. Phục vụ và tư vấn khách hàng tốt.
- Đối với Cán bộ Nhân viên: Tiếp tục đầu tư vào nguồn nhân lực, nâng cao năng lực chuyên môn và tạo môi trường làm việc hấp dẫn để thu hút nhân tài.
- Đối với môi trường: Đẩy mạnh các sáng kiến bảo vệ môi trường, hướng tới giảm thiểu tác động của công ty đến hệ sinh thái.
- Đối với Cộng đồng: Mở rộng các hoạt động cộng đồng, thúc đẩy tài chính bền vững và hỗ trợ các đối tượng yếu thế trong xã hội.

#### **2. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:**

- Đánh giá cao Ban Giám đốc đã nỗ lực trong quá trình điều hành kinh doanh, luôn bám sát và chấp hành nghiêm túc các Nghị quyết HĐQT, trình và thực hiện theo sự chỉ đạo của HĐQT đối với phạm vi công việc vượt quá thẩm quyền.
- Luôn duy trì và củng cố được uy tín với các đối tác, khách hàng và là khách hàng uy tín với các ngân hàng.
- Luôn chú trọng quản lý chất lượng sản phẩm, đề cao thái độ phục vụ, chăm sóc khách hàng của bộ phận bán hàng.
- Thiết lập và thực hiện tốt mối quan hệ với cổ đông, bảo đảm công bố thông tin kịp thời, trung thực và đúng quy định.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị:

- Duy trì tổ chức họp HĐQT theo đúng định kỳ; thực hiện ngay các cuộc họp bất thường khi có yêu cầu để kịp thời ban hành các Nghị quyết, Quyết định theo thẩm quyền nhằm tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động của Công ty giúp quá trình vận hành của Doanh nghiệp phù hợp với quy định và thực tiễn kinh doanh.
- Quản trị và phối hợp tốt với Ban Giám đốc tổ chức công tác kinh doanh theo đúng định hướng Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông: thực hiện các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, giảm giá thành, nâng cao sức cạnh tranh với các Doanh nghiệp trong cùng nhóm ngành trên địa bàn hoạt động.
- Chỉ đạo và giám sát Ban Giám đốc xây dựng các phương án điều hành, củng cố các nguồn lực Công ty để kịp thời ứng phó được với những biến động của thị trường, đảm bảo hiệu quả kinh doanh.
- Mở rộng quan hệ đối ngoại nhằm tìm kiếm các giải pháp, các chương trình tài trợ từ đối tác, các mô hình hoạt động tiên tiến... nhằm nâng cao định hướng phát triển lâu dài.
- HĐQT sẽ tăng cường phối hợp, giám sát, chỉ đạo Ban Giám đốc tiếp tục nâng cao năng lực tài chính và nguồn lực con người, chú trọng đào tạo nhân sự quản lý kế thừa.
- Tập trung nâng cấp, hiện đại hóa công nghệ thông tin, cơ sở vật chất tất cả các cửa hàng của Công ty.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng Quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết (%)
1	Hoàng Thanh Bình	Chủ tịch	0,4
2	Nguyễn Thị Minh Quang	Phó Chủ tịch	0
3	Nguyễn Thị Tuất	Thành viên	0,01

Số lượng chức danh thành viên Hội đồng quản trị, chức danh quản lý do từng thành viên Hội đồng quản trị của công ty nắm giữ tại các công ty khác:

STT	HĐQT BETA	Chức vụ tại các công ty khác
1	Ông Hoàng Thanh Bình	- Tổng Giám đốc Công ty Cp Chứng Khoán BETA.

2	Bà Nguyễn Thị Minh Quang	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chủ tịch HĐQT tại Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Điện Tử Việt.</li> <li>- Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cp Chứng Khoán Beta</li> <li>- Thành viên HĐQT tại Công Ty Cổ Phần Đầu Tư Minh Nhật Minh.</li> <li>- Chủ tịch HĐQT tại Công Ty TNHH Phú An Thịnh Vượng.</li> <li>- Thành viên HĐQT tại Công ty Cổ phần Môi Trường Sống.</li> </ul>
3	Bà Nguyễn Thị Tuất	- Kế toán trưởng – CTCP Chứng khoán BETA.

b. Các tiêu ban thuộc Hội đồng Quản trị:

Ủy ban Nhân sự

STT	Tên	Chức danh
1	Nguyễn Văn Cựu	Chủ tịch
2	Nguyễn Thị Minh Quang	Phó Chủ tịch
3	Hoàng Thanh Bình	Thành viên

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị: năm 2025 Hội đồng Quản trị Công ty đã tổ chức các cuộc họp theo quy định tại Điều lệ. Tại các cuộc họp, Hội đồng Quản trị nghe báo cáo, thảo luận và thông qua các quyết định thuộc phạm vi thẩm quyền với tỷ lệ nhất trí 100%:

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày/tháng/năm	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	001/2025/NQ-HĐQT-SKH	09/01/2025	Quyết định thông qua quy định tổ chức hoạt động Khối phòng ban Công ty.	100%
2.	131/2025/QĐ-HĐQT	13/01/2025	Quyết định thông qua ký kết biên bản thanh lý hợp đồng hợp tác kinh doanh.	100%
3.	2001/2025/NQ-HĐQT	19/01/2025	Nghị quyết thông qua việc ký kết Hợp tác kinh doanh.	100%
4.	004/2025/NQ-HĐQT-SKH	18/03/2025	Nghị quyết thông qua phê duyệt chi phí và kế hoạch đào tạo năm 2025	100%
5.	003/2025/NQ-HĐQT-SKH	22/04/2025	Nghị quyết quy thông qua triển khai sửa chữa, cải tạo mặt tiền TTS Ninh Hòa – 02 Nguyễn Thị Ngọc Oanh, Thị xã Ninh Hòa, Tỉnh Khánh Hòa	100%
6.	005/2025/NQ-HĐQT-SKH	21/04/2025	Nghị quyết thông qua lắp đặt hệ thống điện mặt trời tại TTS Diên Khánh 2	100%
7.	15.05/2025/NQ-HĐQT	15/05/2025	Nghị quyết thông qua việc chốt danh sách cổ đông có quyền dự Đại hội đồng cổ đông thường	100%

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày/tháng/năm	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			niên 2025	
8.	04.06/2025/NQ-HĐQT	04/06/2025	Nghị quyết thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025	100%
9.	008/2025/NQ-HĐQT-SKH	23/06/2025	Nghị quyết thông qua việc mua xe ô tô 7 chỗ phục vụ công tác quản lý điều hành	100%
10.	08.07/2025/NQ-HĐQT	08/07/2025	Quyết định thông qua chi trả cổ tức bằng tiền mặt - niên độ tài chính năm 2024	100%
11.	009/2025/NQ-HĐQT-SKH	14/07/2025	Nghị quyết thông qua phê duyệt chi phí khám sức khỏe (tháng 8/2025)	100%
12.	01.08/2025/BBH-HĐQT	01/08/2025	Nghị quyết thông qua về việc thuê quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất, mở địa điểm kinh doanh mới TTS Phan Rang	100%
13.	011/2025/NQ-HĐQT-SKH	07/08/2025	Nghị quyết thông qua triển khai dự án ERP Fast Business Online kết hợp Omnichannel Haravan.	100%
14.	012/2025/NQ-HĐQT-SKH	01/09/2025	Nghị quyết thông qua kế hoạch xây dựng cải tạo và dự kiến hiệu quả kinh doanh tại TTS Tuy Hòa – 107-109 Nguyễn Trãi, Tuy Hòa, Đắk Lắk.	100%
15.	62/2025/QĐ/CTHĐQT	01/10/2025	Nghị quyết thông qua điều chỉnh lương Giám đốc	100%
16.	63/2025/QĐ/CTHĐQT	01/10/2025	Nghị quyết thông qua điều chỉnh lương Phó Giám đốc Tài chính	100%
17.	0409/2025/NQ-HĐQT	04/09/2025	Nghị quyết thông qua việc chốt danh sách cổ đông thực hiện đăng ký cổ phiếu tại Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán và đăng ký giao dịch UpCOM tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.	100%
18.	01.08/2025/NQ-HĐQT	01/08/2025	Nghị quyết thông qua về việc thuê quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất, mở địa điểm kinh doanh mới TTS Phan Rang.	
19.	059/2025/QĐ-HĐQT	05/09/2025	Nghị quyết thông qua về việc thuê quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất, mở địa điểm kinh doanh mới TTS Tuy Hòa	100%
20.	010/2025/NQ-HĐQT-SKH	26/09/2025	Nghị quyết thông qua về việc phê duyệt chi phí sửa chữa, cải tạo TTS Phan Rang	100%
21.	014/2025/NQ-HĐQT-SKH	15/10/2025	Nghị quyết thông qua thực hiện kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm 2025.	100%

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày/tháng/năm	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
22.	24.10/2025/NQ-HĐQT	24/10/2025	Nghị quyết phê duyệt chi phí sửa chữa, cải tạo phát sinh tại TTS Ninh Hòa	100%
23.	2912/2025/ NQ-HĐQT	29/12/2025	Nghị quyết thông qua chiến dịch PR-sự kiện đăng ký giao dịch cổ phiếu KHX	100%

**d. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:**

- Thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Không có

- Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

- + Ủy ban Nhân sự: Thực hiện theo quy chế hoạt động, Chủ tịch Ủy ban nhân sự báo cáo các hoạt động đã thực hiện trong quý và kế hoạch làm việc của quý tiếp theo của Ủy ban Nhân sự cho HĐQT.
- + Kiểm toán nội bộ: Thực hiện theo quy chế hoạt động, định kỳ hàng quý và đột xuất Trưởng Ban kiểm toán nội bộ báo cáo các hoạt động đã thực hiện và kế hoạch làm việc của quý tiếp theo của Ban cho HĐQT.
- + Kiểm soát nội bộ: Thực hiện theo quy chế hoạt động, định kỳ hàng quý và đột xuất Trưởng Ban kiểm soát nội bộ báo cáo các hoạt động đã thực hiện và kế hoạch làm việc của quý tiếp theo của Ban cho HĐQT.

**e. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty.**

Bà Nguyễn Thị Minh Quang – Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

**2. Ban Kiểm soát**

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Ngô Thị Kiều Hạnh	Trưởng ban	0,01
2	Đỗ Tiến Thuận	Thành viên	0,01
3	Nguyễn Thị Linh Huệ	Thành viên	0,01

b. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Năm 2025, Ban Kiểm soát đã tiến hành 02 cuộc họp với tỷ lệ tham dự họp của các thành viên là 100%.
- Hoạt động trong năm 2025:
  - + Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành Điều lệ Công ty và thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT và Ban Tổng Giám đốc;
  - + Giám sát hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty;
  - + Giám sát hoạt động của HĐQT và điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động kinh doanh;

- Kết quả hoạt động giám sát năm 2025: Hoạt động của Công ty cơ bản tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ của Công ty. Các Nghị quyết của ĐHĐCĐ được triển khai thực hiện đầy đủ.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Họ và tên	Chức danh	Tiền lương (VND)	Thù lao (VND)
Hoàng Thanh Bình	Chủ tịch HĐQT		120.000.000
Nguyễn Thị Minh Quang	Phó Chủ tịch HĐQT		96.000.000
Nguyễn Thị Tuất	Thành viên HĐQT		60.000.000
Đỗ Cử Nhân	Giám đốc	408.253.534	
Trần Thái Nhân	Phó Giám đốc kinh doanh	394.446.687	
Nguyễn Hữu Cấp	Phó Giám đốc Tài chính	371.024.738	
Ngô Thị Kiều Hạnh	Trưởng Ban kiểm soát		36.000.000
Đỗ Tiến Thuận	Thành viên Ban kiểm soát		24.000.000
Nguyễn Thị Linh Huệ	Thành viên Ban kiểm soát		24.000.000

b. **Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:** Không phát sinh.

c. **Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:** Không phát sinh.

d. **Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:** Tuân thủ theo quy định pháp luật, từng bước hoàn thiện các quy định nội bộ hướng tới việc minh bạch, tập trung vào nâng cao giá trị doanh nghiệp trong tương lai.

**VI. Báo cáo tài chính**

Đính kèm Báo cáo tài chính 2025 đã được kiểm toán.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Lưu: Pháp chế

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



**ĐỖ CỬ NHÂN**