

TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ-CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 04 /BC-SD3-HĐQT

Kon Tum, ngày 04 tháng 04 năm 2024

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về công tác quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 3

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Sông Đà 3;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 báo cáo Quý cổ đông về Công tác quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT năm 2023, Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2024 như sau:

I. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023:

1. Nhân sự Hội đồng quản trị (Nhiệm kỳ 2022 - 2027)

Hội đồng quản trị năm 2023 gồm 05 thành viên. Các thành viên HĐQT là Người đại diện vốn góp của Cổ đông/Đại diện Nhóm Cổ đông tại Công ty, làm việc chuyên trách tại Công ty hoặc hoạt động kiêm nhiệm/độc lập. Cụ thể:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị:
 - + Ông Nguyễn Tiến Trường (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động chuyên trách.
- Các Thành viên HĐQT:
 - + Ông Phạm Xuân Toán (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;
 - + Ông Kim Thành Nam (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;
 - + Ông Phạm Văn Tăng (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;
 - + Ông Trương Quốc Hưng (*bầu ngày 25/5/2023*) - Hoạt động độc lập.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023

2.1. Đánh giá chung:

Hội đồng quản trị hoạt động luôn đảm bảo tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy định của Cổ đông cử làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Sông Đà 3 và các quy định của Pháp luật trong hoạt động quản trị, giám sát Doanh nghiệp. Trong năm, HĐQT đã ban hành theo đúng thẩm quyền các nghị quyết, quyết định và văn bản chỉ đạo phù hợp để Tổng giám đốc tổ chức thực hiện.

2.2. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức: 04 phiên họp thường kỳ (*vào các ngày: 10/01/2023; 19/5/2023; 29/08/2023; 02/11/2023*). Các cuộc họp Hội đồng quản trị luôn đảm bảo đủ thành viên HĐQT tham gia theo quy định. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có Ban kiểm soát và Lãnh đạo điều hành Công ty tham dự.

Để hoạt động của Hội đồng quản trị phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu quản trị, giám sát, điều hành Công ty, các quyết định giải quyết công việc giữa các kỳ họp

Hội đồng quản trị được thực hiện thông qua lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản. Thủ tục lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản đảm bảo phù hợp Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị đã Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên HĐQT, làm cơ sở để các thành viên bám sát nhiệm vụ, quản lý chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban tổng giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị; phối hợp chặt chẽ với các thành viên Ban kiểm soát để đảm bảo các công việc tuân thủ phù hợp với Điều lệ, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quy định của Pháp luật, của Cổ đông nắm giữ cổ phần chi phối.

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã ban hành 39 văn bản; trong đó:

- Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị: 20 văn bản;
- Các văn bản chỉ đạo khác: 19 văn bản;

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc, bộ máy điều hành và các đơn vị thành viên Công ty trong việc chấp hành quy định của Pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ liên quan đến công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp. Cụ thể:

- Chỉ đạo Ban tổng giám đốc Công ty thực mục tiêu, nhiệm vụ SXKD năm 2023 theo nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2023 đã đề ra.
- Chỉ đạo Ban tổng giám đốc Công ty lập báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 và xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 để HĐQT xem xét trình Đại hội cổ đông thông qua theo đúng quy định.
- Chỉ đạo xây dựng phương án tái cấu trúc Công ty cổ phần Sông Đà 3.
- Chỉ đạo tập trung công tác quyết toán, thu hồi công nợ tại các công trình, dự án để thanh toán chế độ cho người lao động, BHXH, ngân sách nhà nước, nợ nhóm 5 ngân hàng và cổ tức cho các cổ đông.
- Chỉ đạo rà soát, bán thu hồi vốn các vật tư không cần dùng, thanh lý xe máy thiết bị hoạt động không hiệu quả để thu hồi vốn thanh toán nợ với ngân hàng.
- Chỉ đạo Chủ đầu tư dự án vận hành nhà máy thủy điện Đak lô theo đúng biểu đồ của trung tâm điều độ hệ thống điện Miền Trung (A3) đảm bảo an toàn hiệu quả.
- Chỉ đạo triển khai thi công hạng mục hầm dẫn nước cụm đầu mối hồ B công trình Đak Lô. Duy tu sửa chữa thường xuyên hệ thống đường vận hành, xử lý sạt lở đảm bảo giao thông công trình thủy điện Đak Lô.
- Chỉ đạo Chủ đầu tư dự án tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem.
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền HĐQT, Tổng Giám đốc đều có tờ trình xin ý kiến bằng văn bản để thực hiện theo đúng thẩm quyền.
- Ban hành các nghị quyết, quyết định và giao Tổng Giám đốc thực hiện mục tiêu SXKD, đầu tư, thi công các công trình, dự án phù hợp với chỉ tiêu được ĐHCĐ thông qua; chỉ đạo rà soát, bổ sung và hoàn thiện ban hành các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty và các đơn vị thành viên. Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT Công ty đã ban hành.

- Định kỳ hoặc đột xuất, Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT làm việc, trao đổi công tác với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty theo nhiệm vụ được phân công; bên cạnh đó là thường xuyên kiểm tra, giám sát thông qua các báo định kỳ về tình hình thực hiện kế hoạch SXKD và đầu tư hàng tháng và hàng quý, kế hoạch thu hồi vốn, công tác chi trả lương cho người lao động, thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước, đóng, nộp BHXH, BHYT, BHTN cho CBCNV.

- Hội đồng quản trị tham gia các Hội nghị, cuộc họp của Công ty để giải quyết các công việc phát sinh trong quá trình quản lý và điều hành.

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, kiểm soát các hoạt động SXKD của Công ty.

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị, của Chủ tịch HĐQT thực hiện phù hợp với thẩm quyền, không gây cản trở công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc Công ty. Thông qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt được thực tiễn hoạt động, kết quả thực hiện SXKD và đầu tư để có biện pháp chỉ đạo kịp thời và xử lý từng trường hợp cụ thể phát sinh.

3. Thực hiện chỉ tiêu hoạt động SXKD năm 2023:

3.1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023				
			Kế hoạch năm 2023		Thực hiện		Tỷ lệ % HT
			Tổng số	Công ty mẹ	Tổng số	Công ty mẹ	
I	Tổng giá trị SXKD	10⁶đ	192.300	57.800	177.850	37.500	92%
1	Xây lắp	10 ⁶ đ	55.300	55.300	36.400	36.400	66%
2	Sản xuất công nghiệp	10 ⁶ đ	134.500		140.350		104%
3	Giá trị KD dịch vụ khác	10 ⁶ đ	2.500	2.500	1.100	1.100	44%
II	Kế hoạch tài chính						
1	Doanh thu	10 ⁶ đ	258.600	136.200	152.166	89.250	59%
2	Nộp ngân sách	10 ⁶ đ	34.757	4.073	31.544	3.135	91%
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	27.860	8.650	2.199	125	8%
4	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đ	26.430	8.650	331	125	1%
5	Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đ	77.300	46.040	57.648	37.512	75%
6	Vốn điều lệ công ty mẹ	10 ⁶ đ		159.994		159.994	
7	Tổng tài sản	10 ⁶ đ	988.722	700.530	1.023.819	719.239	104%
8	Thu nhập bq CBCNV	10 ³ đ	13.500	12.000	12.643	10.686	94%

3.2. Đánh giá chung:

3.2.1. Về thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

Năm 2023 các chỉ tiêu kinh tế chính cơ bản hoàn thành so với mục tiêu, kế hoạch Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đề ra;

Riêng chỉ tiêu lợi nhuận Công ty mẹ thực hiện 0,125 tỷ đồng/kế hoạch 8,65 tỷ đồng chỉ đạt 1,4% kế hoạch; nguyên nhân do lợi nhuận năm kế hoạch 2023 được xây dựng trình Đại hội đồng cổ đông thông qua không bao gồm các khoản chi phí tài chính phát sinh trên nợ nhóm 5 không liên quan đến hoạt động SXKD trong năm.

Tuy nhiên để phù hợp với chuẩn mực và Luật kế toán hiện hành, nên trong năm đơn vị vẫn ghi nhận khoản chi phí này vào kết quả hoạt động SXKD của đơn vị. Nếu loại trừ các khoản doanh thu và chi phí không thuộc kết quả hoạt động SXKD năm 2023 thì lợi nhuận thực hiện của công ty mẹ năm 2023 là 6,1 tỷ/KH 8,65 tỷ đạt 71% (Khoản chi phí tài chính trên nợ nhóm 5 nêu trên sẽ được BIDV Gia Lai miễn, giảm khi Công ty hoàn thành nghĩa vụ thanh toán nợ gốc).

3.2.2. Về tình hình thực hiện các lĩnh vực quản lý điều hành:

a) Các mặt đã làm được:

- Chỉ đạo công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 - Đak Lô thực hiện công tác vận hành nhà máy thủy điện Đăk Lô đảm bảo an toàn, hiệu quả, sản lượng điện thương phẩm đạt 112% so với kế hoạch đề ra.

- Công tác quản lý kỹ thuật, vật tư, an toàn lao động:

- + Rà soát, đánh giá vật tư tồn kho và tình trạng hoạt động của toàn bộ XMTB tại các công trường đã thi công xong, đã tập trung di chuyển một số thiết bị xe máy tập kết tại trụ sở công ty để tiến hành thanh lý. Trong năm 2023, đơn vị đã tiến hành thanh lý đối với lô tài sản đang thế chấp tại ngân hàng với giá trị 1,49 tỷ và lô tài sản không thế chấp với giá trị 0,31 tỷ đồng.

- + Thực hiện tốt công tác an toàn, bảo hộ lao động.

- Công tác quản lý kinh tế, tài chính, tín dụng:

- + Đã hoàn thành công tác nghiệm thu quyết toán về mặt khối lượng tại các công trình thủy thủy điện Xekaman 1 và công trình thủy điện Đăk lô 1, 2, 3;

- + Rà soát, đối chiếu công nợ phải thu, phải trả với các đơn vị ngoài để thực hiện công tác thu hồi công nợ phục vụ cho SXKD của Công ty.

- Công tác Tổ chức nhân sự, đoàn thể chính trị - xã hội:

- + Kiện toàn xong tổ chức và công tác cán bộ chủ chốt các đơn vị trực thuộc.

- + Thực hiện tốt các chế độ chính sách cho người lao động.

- + Công tác tuyên truyền, giáo dục chính trị tư tưởng và triển khai đường lối, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước được chú trọng.

b) Các mặt còn tồn tại:

- Công tác thu hồi công nợ chưa đạt kế hoạch đề ra.

- Chưa hoàn thành triệt để nghĩa vụ thanh toán nợ vay cho BIDV Gia Lai.

Nguyên nhân: Do các chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn vốn để thanh toán cho đơn vị (thủy điện Xekaman 1, thủy điện Đăk Lô 1,2,3).

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024:

1. Công tác quản trị:

- Thực hiện quản trị công ty theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Mục tiêu mang lại lợi ích hợp pháp cao nhất cho các cổ đông.

- Ban hành, sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý phù hợp với các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty.

- Thực hiện các cuộc họp định kỳ hàng quý hoặc đột xuất để giải quyết các vấn đề nảy sinh trong quá trình SXKD của Công ty.

- Tham gia các cuộc họp của Ban tổng giám đốc để cùng Ban tổng giám đốc giải quyết, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong SXKD của Công ty.

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty:

+ Theo dõi, đôn đốc Chủ đầu tư thực hiện tốt công tác quản lý, vận hành nhà máy thủy điện Đắk Lô đảm bảo an toàn, hiệu quả.

+ Triển khai thi công khối lượng công việc còn lại thuộc cụm công trình đầu mối hồ B của thủy điện Đắk Lô đảm bảo mục tiêu, tiến độ đã đề ra.

+ Tập trung công tác thu vốn, thanh quyết toán tại các công trình đã hoàn thành thi công: Dự án TĐ XKM1, dự án thủy điện Đắk Lô 1,2,3, dự án thủy điện Đắk Lô.

+ Rà soát, đánh giá lại toàn bộ tài sản, xe máy, thiết bị hiện có của Công ty để sửa chữa, bảo dưỡng phục vụ nhu cầu SXKD hoặc thanh lý, nhượng bán những tài sản hư hỏng không có nhu cầu sử dụng để thu hồi vốn đầu tư.

+ Thực hiện nghiêm túc công tác an toàn, bảo hộ lao động trong sản xuất, duy trì thường xuyên mạng lưới an toàn viên tại các công trường.

+ Đôn đốc Chủ đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem hoàn thiện các hồ sơ liên quan để sớm triển khai đầu tư dự án theo tiến độ.

+ Tiếp tục thoái vốn các khoản đầu tư đã được Tổng công ty thông qua.

+ Làm việc với BIDV để được giảm lãi trong hạn và phí trả chậm đối với nợ nhóm 5.

+ Làm việc với các Ban điều hành thuộc Tổng công ty Sông Đà để gán trừ giá trị công nợ của Sông Đà 3 với các đơn vị thi công trên công trường.

+ Tập hợp hồ sơ khởi kiện các tổ chức, cá nhân chây ỳ, cố tình không thanh toán công nợ cho công ty.

+ Làm việc với các cấp có thẩm quyền để sớm được phê duyệt phương án tái cấu trúc doanh nghiệp giai đoạn 2023 -:- 2027.

+ Thực hiện kiểm toán, công khai báo cáo tài chính theo đúng quy định.

+ Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên trong Công ty giúp người lao động ổn định thu nhập, gắn bó lâu dài với Công ty.

2. Chỉ đạo hoạt động SXKD năm 2024:

2.1. Những thuận lợi và khó khăn:

a) Thuận lợi

Nhà máy thủy điện Đăk Lô hoạt động ổn định, hiệu quả cao, đảm bảo duy trì hoạt động của Công ty mẹ và Công ty con.

b) Khó khăn

- Giá trị công nợ, dở dang tại một số các công trình Chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn thanh toán/hoặc chây ỳ cố tình không thanh toán vẫn còn lớn.

- Công tác tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm không thực hiện được do khó khăn về năng lực để tài chính.

- Điều kiện làm việc của đơn vị chủ yếu nơi vùng núi, vùng sâu, vùng xa đặc biệt khó khăn nên không thu hút được lực lượng lao động chất lượng cao.

- Sức ép về khởi kiện của các khoản nợ quá hạn khách hàng lớn làm ảnh hưởng không nhỏ đến mọi lĩnh vực hoạt động của đơn vị.

2.1. Chỉ tiêu và khối lượng chủ yếu năm 2024:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch SXKD năm 2024		Ghi chú
			Tổng số	Công ty mẹ	
A	KẾ HOẠCH SXKD				
I	Tổng giá trị SXKD	10 ⁶ đ	162.800	26.800	
1	Giá trị xây lắp	10 ⁶ đ	21.800	21.800	
2	Giá trị sản xuất công nghiệp	10 ⁶ đ	139.000	3.000	
3	Giá trị kinh doanh dịch vụ khác	10 ⁶ đ	2.000	2.000	
II	Kế hoạch tài chính				
1	Doanh thu	10 ⁶ đ	171.590	69.580	
2	Nộp ngân sách nhà nước	10 ⁶ đ	31.459	1.454	
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	28.829	329	
4	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đ	27.254	329	
5	Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đ	77.402	37.842	
6	Vốn điều lệ	10 ⁶ đ		159.994	
7	Tổng tài sản	10 ⁶ đ	1.027.823	669.569	
8	Thu nhập bq CBCNV	10 ³ đ	12.800	11.000	
B	KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ	10 ⁶ đ	22.850		
-	Dự án thủy điện Đăk Lô	10 ⁶ đ	19.000		
-	Dự án thủy điện Ngọc Tem	10 ⁶ đ	3.850		

Trên đây là báo cáo Công tác quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT năm 2023, Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2024. HĐQT kính đề nghị các Quý cổ đông xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Lưu: TCHC, HĐQT.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Tiến Trường

