

**BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH
VÀ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2022
DỰ KIẾN KẾ HOẠCH & MỘT SỐ NHIỆM VỤ CHỦ YẾU NĂM 2023**

PHẦN I

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I. Khái quát chung:

1. Thuận lợi:

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo của Tổng công ty xi măng Việt Nam cũng như sự hợp tác tạo điều kiện của Công ty xi măng Vicem Hoàng Thạch và một số Công ty xi măng trong Vicem.

- Vỏ bao do công ty sản xuất đã cung cấp cho các Công ty xi măng lớn được đánh giá có chất lượng tốt và ổn định nhất trong các nhà cung cấp vỏ bao.

- Công ty tích cực trao đổi, làm việc để nâng cao chất lượng sản phẩm, đảm bảo các tiêu chuẩn kỹ thuật của các đối tác, nâng cao niềm tin của các đối tác. Một số Công ty xi măng tin tưởng chọn vỏ bao của Công ty đi các tuyến đòi hỏi chất lượng vỏ bao cao và ổn định.

- Công ty có đội ngũ công nhân kỹ thuật ổn định, có kinh nghiệm vận hành thiết bị sản xuất trong nhiều năm.

- Công ty luôn được các Cổ đông luôn tin tưởng, ủng hộ.

- Người lao động trong công ty yên tâm làm việc, tin tưởng và luôn chia sẻ khó khăn, đồng thuận cao với sự điều hành của Ban lãnh đạo công ty.



2. Khó khăn:

- Năm 2022 tình hình sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn do giá nguyên liệu đầu vào cao; biến động khó lường; cơ cấu sản phẩm xi măng rời, xi măng đóng bịch ngày càng gia tăng so với sản phẩm xi măng truyền thống.

- Thị trường vỏ bao xi măng cung vượt xa so với cầu nên tính cạnh tranh ngày càng khốc liệt đặc biệt là về giá.

- Do tính cạnh tranh thị trường vỏ bao cao nên chất lượng vỏ bao luôn phải chú trọng, quan tâm làm cho chi phí sản xuất tăng.

- Chiến tranh Nga - Ukraine làm cho giá cả hầu hết nguyên vật liệu đầu vào tăng. Trong đó giá hạt nhựa- nguyên vật liệu chính để sản xuất vỏ bao tăng rất cao trong 8 tháng đầu năm 2022. Trong năm giá hạt nhựa luôn biến động khó lường.

- Từ Quý 4/2022 sự suy thoái kinh tế, sự lao dốc của thị trường bất động sản đã làm cho ngành sản xuất xi măng sụt giảm dẫn đến việc tiêu thụ vỏ bao xi măng gặp rất nhiều khó khăn. Các công ty xi măng mà công ty cung cấp vỏ bao, sản lượng tiêu thụ xi măng cũng bị giảm sút nhiều làm cho sản lượng vỏ bao sản xuất và tiêu thụ quý 4/2022 của Công ty giảm rất sâu (quý 4/2022 sản lượng tiêu thụ vỏ bao là 4,9 triệu bịch bằng 67% so với bình quân 3 quý đầu năm). Đặc biệt thị trường truyền thống của Công ty là Công ty Xi măng Hoàng Thạch sản lượng tiêu thụ rất thấp (quý 4/2022 vỏ bao Công ty tiêu thụ cho Công ty Xi măng Hoàng Thạch chỉ bằng 54% so với bình quân 3 quý đầu năm 2022).

- Tín dụng bị thắt chặt, khó tiếp cận vốn vay, lãi suất cho vay của các ngân hàng tăng cao cũng làm cho tình hình thanh toán công nợ của các Công ty Xi măng bị ảnh hưởng.

- Thiết bị sản xuất của công ty đã sử dụng lâu năm công nghệ cũ đòi hỏi công ty luôn phải tăng cường kiểm soát, có chế độ kiểm tra bảo dưỡng hợp lý.

II. Kết quả sản xuất kinh doanh và thực hiện các nhiệm vụ năm 2022:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2022	So với kế hoạch năm 2022	
				Số liệu	Tỷ lệ (%)
1	Vỏ bao tiêu thụ	cái	26.735.826	27.000.000	99,02
2	Tổng doanh thu	đồng	149.801.562.525	147.000.000.000	101,91%
3	Lợi nhuận trước thuế	đồng	1.021.496.756	1.900.000.000	53,76%
4	Lợi nhuận sau thuế	đồng	799.118.804		
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn Chủ sở hữu	%	1,05		
6	Số nộp ngân sách (số đã nộp)	đồng	1.761.085.804		

Chủng loại vỏ bao tiêu thụ như sau:

TT	Chủng loại	Đơn vị tính	Sản lượng 2022	Tăng, giảm so với năm 2021	So với kế hoạch (%)
1	Vỏ bao KPK	Cái	25.227.626	tăng 790.828	97,4%
2	Vỏ bao PK	Cái	1.508.200	Giảm 1.508.543	137,1%
Cộng		Cái	26.735.826	Giảm 717.715	99,02%

2. Công tác sản xuất:

- Năm 2022 các thiết bị của Công ty hoạt động ổn định, không có sự cố lớn gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Duy trì chế độ chạy máy phù hợp với từng loại vật tư, từng loại vỏ bao. Có biện pháp kiểm soát chất lượng theo từng công đoạn, từng ca sản xuất, đánh dấu sản phẩm đến từng công nhân vận hành.

- Kiểm soát tốt việc thực hiện các quy trình vận hành thiết bị. Chủ động lập kế hoạch bảo dưỡng, vệ sinh thiết bị, đảm bảo cho thiết bị luôn hoạt động ổn định.

- Bồi dưỡng kiến thức về thiết bị, đào tạo thêm nghề cho công nhân để có thể chủ động kiểm soát thiết bị, tham gia bảo dưỡng sửa chữa thiết bị tại các công đoạn và giúp cho việc tổ chức, điều hành sản xuất linh hoạt hơn.

- Phân loại phế phẩm cho từng công đoạn và giao chỉ tiêu giảm phế phẩm đối với từng công đoạn sản xuất nhằm giảm định mức tiêu hao, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Năm 2022, tỷ lệ phế phẩm tại hầu hết các công đoạn đều đạt bằng và thấp hơn so với chỉ tiêu đề ra.

- Đã khắc phục được tình trạng võng vẩy vải dệt PP của máy Dệt. Tỷ lệ võng vẩy đã giảm đáng kể, khổ vải PP được ổn định ở mức hợp lý để giảm định mức tiêu hao.

- Thực hiện chặt chẽ quy trình nghiệm thu vật tư đầu vào nhằm ổn định chất lượng sản phẩm và giảm định mức tiêu hao vật tư.

- Công tác quản lý thiết bị đã có nhiều biện pháp và cách làm hợp lý, hiệu quả. Thực hiện tốt công tác chuẩn bị đồ dự phòng bảo dưỡng thiết bị, việc nghiệm thu - theo dõi thiết bị sau bảo dưỡng sửa chữa thực hiện đúng quy định, thiết bị sau bảo dưỡng chạy lại hoạt động ổn định.

- Năm 2022, nhờ những chuyển biến tích cực và hiệu quả trong quá trình tổ chức sản xuất, có những thời điểm đơn hàng có tiến độ giao hàng rất gấp nhưng Công ty luôn đáp ứng tốt tiến độ theo yêu cầu, chất lượng vỏ bao KPK và PK của Công ty luôn đảm bảo ổn định, tạo được uy tín trên thị trường, xây dựng được niềm tin của các Công ty xi măng.

3. Công tác chấp hành nội quy lao động, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ:

- Công tác an toàn lao động và phòng chống cháy nổ luôn được công ty chú trọng: Tổ chức cho 100% công nhân vận hành thiết bị học an toàn VSLĐ, ký hợp đồng bảo hiểm cháy nổ cho thiết bị, nhà xưởng và vật tư hàng hóa với Công ty Bảo Việt Hải Dương, ký hợp đồng kiểm tra các thiết bị áp lực, thiết bị nâng hạ, xe nâng kẹp hàng, hệ thống thu lôi tiếp địa với Công ty Cổ phần kiểm định kỹ thuật, an toàn và tư vấn xây dựng INCOSAF.

- Năm 2022 đã ký Hợp đồng và thực hiện xong việc thí nghiệm hiệu chỉnh Trạm biến áp 1.600KVA- 6/0,4KV với Công ty dịch vụ điện Miền Bắc theo đúng yêu cầu kỹ thuật, quy định của pháp luật ngành điện.

- Công ty luôn tuyên truyền nâng cao ý thức chấp hành nội quy lao động và thực hiện vệ sinh an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy cho công nhân lao động. Rà soát và hoàn chỉnh các quy trình, nội quy, quy định của Công ty, không để xảy ra mất an toàn cho người và thiết bị.

4. Công tác cung ứng vật tư:

- Thực hiện việc mua các loại vật tư, phụ tùng theo đúng quy chế quản lý mua sắm hàng hóa của công ty, tuân thủ đúng quy trình từ khâu đặt hàng, họp xét giá, ký kết hợp đồng, nghiệm thu và nhập kho.

- Chất lượng vật tư mua vào luôn được duy trì kiểm soát chặt chẽ từ khi giao hàng và theo dõi trong suốt quá trình sử dụng theo 02 giai đoạn: nghiệm thu sơ bộ khi giao hàng và nghiệm thu chất lượng sau khi sử dụng. Kiên quyết khấu trừ, trả lại đối với hàng vi phạm chất lượng hoặc không đạt yêu cầu chất lượng.

- Kế hoạch nhập vật tư luôn được xây dựng sát với kế hoạch sản xuất của công ty theo từng tháng nên hàng nhập về luôn đáp ứng nhu cầu sản xuất và kinh doanh của công ty và giữ mức tồn kho hợp lý để không làm ứ đọng vốn đồng thời đảm bảo đủ vật tư cho sản xuất.

- Phản ánh, trao đổi kịp thời với các nhà cung cấp để đưa ra những giải pháp tốt nhất cho từng loại vật tư mua vào về chất lượng, giá cả, quy cách đảm bảo đáp ứng yêu cầu và phù hợp với từng loại vỏ bao khác nhau.

5. Công tác đầu tư, xây dựng cơ bản:

Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2022 đã thống nhất chủ trương đầu tư máy móc thiết bị để sản xuất bao Bigbag. Tuy nhiên qua quá trình khảo sát tại các đơn vị sản xuất bao Bigbag, làm việc với các đơn vị cung cấp máy móc thiết bị Ban lãnh đạo Công ty đánh giá dây chuyền sản xuất bao Bigbag cần vốn đầu tư lớn, nhân lực nhiều. Hơn nữa trong thời điểm 6 tháng cuối năm 2022 đến nay việc giải ngân vốn vay rất khó khăn, lãi suất cho vay đang rất cao. Sản phẩm Bigbag hiện đang được tiêu thụ rộng rãi trên thị trường tuy nhiên sản phẩm bao bigbag chủ yếu dùng cho xuất khẩu nên bị ảnh hưởng bởi các chính sách, pháp luật liên quan đến hoạt động xuất nhập khẩu và các yếu tố nước ngoài, việc xuất khẩu xi măng trong

thời gian qua cũng bị sụt giảm nhiều. Nền kinh tế thế giới đang suy thoái nên sản lượng tiêu thụ bao xuất khẩu, bao Bigbag hiện nay cũng giảm sút nhiều (trên 30%). Vì vậy tại cuộc họp HĐQT tháng 9/2022, Hội đồng quản trị đã quyết định chưa đầu tư ngay và đề nghị Ban điều hành tiếp tục nghiên cứu thêm về việc đầu tư máy móc thiết bị để sản xuất các loại bao Bigbag.

Tại cuộc họp HĐQT tháng 9/2022, Ban điều hành đề xuất phương án đầu tư thêm một số máy móc thiết bị để sản xuất bao thức ăn chăn nuôi. Qua khảo sát đánh giá việc mở rộng thêm sản phẩm thức ăn chăn nuôi là khả thi bởi tận dụng được phần lớn dây chuyền thiết bị sẵn có của Công ty chỉ phải mua sắm thêm một số máy móc, thiết bị với số vốn đầu tư thấp. HĐQT đã đánh giá đây là hướng đi hợp lý trong điều kiện hiện nay để có thêm sản phẩm mới và đã thống nhất, đề nghị Ban điều hành đầu tư sớm để tận dụng cơ hội thị trường. Công ty đã ký hợp đồng mua một số máy móc, thiết bị với cơ cấu tối giản nhất để có thể sản xuất bao thức ăn chăn nuôi. Công ty đã cải tiến máy tráng màng số 2 để có thể tráng ống vải PP phục vụ sản xuất bao thức ăn chăn nuôi. Trong quý 2/2023 Công ty hoàn thiện việc lắp đặt máy móc, thiết bị và bắt đầu sản xuất sản phẩm bao thức ăn chăn nuôi.

6. Công tác tài chính:

- Thực hiện tốt công tác tài chính kế toán theo chế độ kế toán của nhà nước.
- Luôn chủ động tìm hiểu để kịp thời thực hiện đúng các chính sách, chế độ tài chính do nhà nước ban hành.
- Lập các biểu quản trị giúp cho lãnh đạo công ty nắm bắt kịp thời và xử lý các vấn đề phát sinh, đảm bảo hợp lý và hiệu quả, góp phần giảm chi phí tài chính.
- Công ty đã tích cực, đôn đốc thu hồi công nợ của các công ty Xi măng, kết quả là đến 31/12/2022 công nợ quá hạn của các đơn vị ngoài Vicem đã giảm so với đầu năm. Nợ của Công ty CPXM và XD Quảng Ninh thời điểm 31/12/2022 là 3,34 tỷ giảm 1,9 tỷ so với đầu năm 01/01/2022 (5,24 tỷ); Nợ của công ty cổ phần xi măng Thăng Long thời điểm 31/12/2022 là 9,88 tỷ giảm 1,5 tỷ so với đầu năm (Với công ty CPXM Thăng Long Công ty vẫn thực hiện phương án vừa cung cấp vớ

bao, vừa thu hồi nợ. Năm 2022 doanh số bán hàng: 11,8 tỷ; Dòng tiền trả nợ: 13,3 tỷ, tuổi nợ đã được rút ngắn nhiều so với năm 2021 trở về trước).

7. Công tác tổ chức, đào tạo và chế độ với người lao động.

- Sắp xếp lại các vị trí quản lý và nhân viên nghiệp vụ từ Xưởng sản xuất đến các phòng ban nghiệp vụ cho phù hợp với trình độ năng lực của từng người và đáp ứng nhu cầu sử dụng lao động của công ty.

- Trong năm 2022 Công ty đã bổ nhiệm 01 Trưởng ca phụ trách công đoạn, cơ cấu sắp xếp lại nhân lực và cán bộ quản lý tại hầu hết các tổ sản xuất, tổ Nghiệp vụ.

- Trong năm 2022 Công ty đã có 13 lao động nghỉ chế độ và chấm dứt Hợp đồng lao động. Để bù đắp lao động thiếu hụt tại các đơn vị do người lao động nghỉ chế độ, nghỉ chấm dứt hợp đồng, Công ty đã tuyển 04 lao động dài hạn, 02 lao động ngắn hạn (lượng lao động tuyển dụng thêm bằng 46% lao động nghỉ chế độ và chấm dứt hợp đồng lao động); Công ty định biên lại lao động tại các công đoạn; Điều chuyển lao động giữa các tổ để ổn định nhân lực, giám sát tốt chất lượng sản phẩm. Cơ bản các lao động được tuyển dụng, điều chuyển đều đáp ứng phù hợp với yêu cầu công việc của các bộ phận.

- Năm 2022 do sản lượng thấp; do đặc điểm mùa vụ của ngành sản xuất vỏ bao nên sản lượng sản xuất của các tháng không đều, Công ty đã chỉ đạo đào tạo thêm nghề cho lực lượng lao động hiện có để chủ động trong bố trí lao động, cân đối ngày công, thu nhập giữa các công đoạn với nhau.

- Công tác nâng bậc, nâng lương cho cán bộ công nhân lao động đã được tổ chức nghiêm túc, đáp ứng yêu cầu thực tế tại công ty. Việc bồi dưỡng, đào tạo cán bộ được chú trọng.

- Trong điều kiện sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn Công ty vẫn cố gắng thực hiện đầy đủ quyền lợi của người lao động theo quy định của Pháp luật. Ngoài ra Công ty vẫn đảm bảo các quyền lợi khác như Chi chống nóng mùa hè; Chi hỗ trợ nghỉ dưỡng cho người lao động; Chi hỗ trợ người lao động có con nhỏ dưới 6 tuổi; Chi quà các ngày lễ, tết; Hỗ trợ thăm hỏi các gia đình người lao động



có hoàn cảnh khó khăn trong các dịp lễ, tết... Trích quỹ phúc lợi mua bảo hiểm kết hợp con người cho toàn thể người lao động.

- Tặng quà các cháu học sinh là con của người lao động trong công ty đạt thành tích trong học tập.

- Công ty đã quản lý và chi tiêu quỹ phúc lợi theo đúng quy chế đã được ký kết giữa Giám đốc và Chủ tịch công đoàn công ty.

- Năm 2022 do ảnh hưởng của dịch Covid-19 Công ty không tổ chức cho cán bộ công nhân lao động đi tham quan nghỉ mát được. Công ty đã hỗ trợ kinh phí cho cán bộ công nhân lao động để nghỉ dưỡng tự túc.

- Cấp phát đầy đủ trang thiết bị bảo hộ cho người lao động có chất lượng tốt, phù hợp với điều kiện làm việc tại các vị trí. Luôn quan tâm cải thiện môi trường và điều kiện làm việc đảm bảo xanh sạch đẹp.

- Từ quý 4/2022 sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn, việc làm của người lao động bị sụt giảm nghiêm trọng. Công ty phải tính toán, sắp xếp, sử dụng lao động hợp lý để ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động.

8. Một số công tác khác:

- Công ty đã tổ chức đại hội cổ đông thường niên theo quy định của luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Tham gia, hưởng ứng các phong trào, hoạt động từ thiện của địa phương (Phường Minh Tân; Thị xã Kinh Môn và tỉnh Hải Dương).

- Tham gia các hoạt động cộng đồng do Công đoàn, Đoàn thanh niên Tổng Công ty Xi măng Việt Nam phát động.

- Công ty đã quản lý và chi tiêu quỹ phúc lợi theo đúng quy chế đã được ký kết giữa Giám đốc và Chủ tịch công đoàn công ty.



PHẦN II

DỰ KIẾN KẾ HOẠCH & NHIỆM VỤ CHỦ YẾU NĂM 2023

I. Nhận định tình hình chung:

- 5 tháng đầu năm 2023 tình hình tiêu thụ của các công ty sản xuất xi măng vẫn rất thấp do thị trường Bất động sản vẫn chưa hồi phục, nền kinh tế thế giới vẫn chưa thoát khỏi suy thoái.

- Thị trường vỏ bao xi măng cung vượt xa so với cầu nên tính cạnh tranh khốc liệt.

- Tỷ trọng sử dụng xi măng rời, xi măng đóng bịch của xã hội ngày càng tăng mạnh.

- Những bất ổn về tình hình địa chính trị thế giới ảnh hưởng trực tiếp đến giá nguyên vật liệu sản xuất, đặc biệt là giá hạt nhựa tăng và diễn biến khó lường.

- Thiết bị sản xuất của Công ty đã qua sử dụng nhiều năm, công nghệ cũ, năng suất thấp.

II. Dự kiến các chỉ tiêu và nhiệm vụ chủ yếu:

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Căn cứ vào tình hình thực tế, sau khi có văn bản thỏa thuận của cổ đông pháp nhân Tổng công ty xi măng Việt Nam, Hội đồng quản trị đề xuất một số chỉ tiêu chủ yếu năm 2023 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số liệu
1.	Vỏ bao sản xuất và tiêu thụ	Cái	22.000.000,
2.	Tổng doanh thu	tỷ đồng	124,6
3.	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	1,2
4.	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1,0
5.	Tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu	(%)	1,2
6.	Nộp ngân sách	Theo quy định của Pháp luật	
7.	Cổ tức	≥ 2%	
8.	Thu nhập của người lao động	Phần đầu không thấp hơn năm 2022	



2. Kế hoạch phân chia lợi nhuận dự kiến năm 2023

Lợi nhuận trước thuế năm 2023 dự kiến là 1,2 tỷ đồng sau khi nộp Ngân sách cho Nhà nước dự kiến lợi nhuận sau thuế là 1,0 tỷ đồng.

Hội đồng quản trị dự kiến trình Đại hội cổ đông kế hoạch phân chia lợi nhuận dự kiến năm 2023 như sau:

- Trả cổ tức : $\geq 2\%$ Vốn điều lệ
- Trích quỹ Khen thưởng, Phúc Lợi $\geq 400.000.000$, đồng

Căn cứ kết quả lợi nhuận thực tế đạt được của năm 2023 Hội đồng quản trị sẽ trình Đại hội cổ đông năm 2024 phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 cho phù hợp.

III. Một số biện pháp chủ yếu:

- Cập nhật kịp thời các chế độ chính sách của Nhà nước để triển khai trong công ty. Chú trọng tới việc đổi mới phương thức lãnh đạo phù hợp với thực tiễn quản lý.

- Giữ ổn định các thị trường mà Công ty đang cung cấp trong năm 2022. Tập trung tìm kiếm các thị trường mới.

- Sản xuất sản phẩm vỏ bao đựng thức ăn chăn nuôi đáp ứng nhu cầu thị trường về tiến độ giao hàng, chất lượng, mẫu mã để gia nhập và phát triển được trong thị trường này.

- Căn cứ vào thị trường vỏ bao thức ăn chăn nuôi và thực tế quá trình sản xuất, căn cứ thẩm quyền quy định tại điều lệ công ty. Công ty chủ động bổ sung thêm máy móc hoặc cải tạo nâng cấp để đáp ứng nhu cầu thị trường, phù hợp với điều kiện thực tế.

- Tích cực thu hồi công nợ.

- Phối hợp tốt với các phòng ban, phân xưởng của các công ty xi măng mà công ty cung cấp vỏ bao để kiểm soát tốt chất lượng vỏ bao trong quá trình đóng bao và lưu thông.

- Cân đối vật tư tồn kho hợp lý vừa để chủ động sản xuất, vừa đảm bảo giảm



vốn lưu động và tìm kiếm cơ hội kinh doanh để tăng lợi nhuận.

- Quản lý thiết bị nghiêm ngặt đảm bảo cho thiết bị hoạt động ổn định không bị sự cố, có kế hoạch sửa chữa, bảo dưỡng hợp lý, tìm biện pháp nâng cao năng suất thiết bị, giảm định mức tiêu hao vật tư, điện năng.

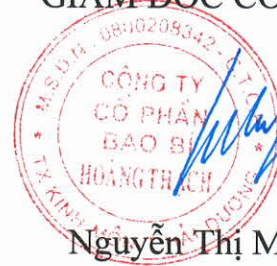
- Quản lý tốt chất lượng sản phẩm để giữ uy tín, thương hiệu của công ty với các công ty xi măng.

-Thực hiện triệt để tiết kiệm vật tư, tiết kiệm điện năng, giảm tỷ lệ phế liệu, phế phẩm ở tất cả các công đoạn để hạ giá thành sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh.

- Tiếp tục triển khai đào tạo nâng cao tay nghề, thêm nghề cho người lao động. Tổ chức sắp xếp lao động hợp lý nhằm đảm bảo tiến độ giao hàng cho các Công ty xi măng. Ổn định thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục tuyên truyền nâng cao ý thức chấp hành nội quy an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy cho công nhân lao động. Tổ chức cho công nhân học an toàn lao động và phòng chống cháy nổ. Rà soát và hoàn chỉnh các quy trình, nội quy, quy định của Công ty, phấn đấu không để xảy ra mất an toàn cho người và thiết bị.

GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Nguyễn Thị Minh

