

Số: 20 - 2024/SASCO-HĐQT

Tp.HCM, ngày 04 tháng 4 năm 2024.

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2023**

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 30/6/2021;

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất (SASCO) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông công tác quản trị Công ty năm 2023 như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**1. Thành phần Hội đồng Quản trị trong năm 2023**

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng Quản trị (HĐQT) thực hiện quy chế làm việc theo Điều lệ, nhiệm vụ kiểm tra, đánh giá kết quả hoạt động, chiến lược và định hướng kinh doanh từng năm. Trong năm 2023, có sự thay đổi về cơ cấu thành viên như sau:

STT	Thành viên	Chức danh	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Hạnh	Chủ tịch HĐQT	Không thay đổi
2	Bà Đoàn Thị Mai Hương	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm từ 15/9/2023
3	Ông Nguyễn Văn Hùng Cường	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm từ 15/9/2023
4	Ông Vũ Hoàng Long	Thành viên HĐQT	Không thay đổi
5	Bà Lê Thị Diệu Thúy	Thành viên HĐQT	Không thay đổi
6	Ông Lê Anh Tuấn	Thành viên HĐQT	Không thay đổi

**2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2023**

Trong năm 2023, HĐQT đã ban hành 50 Nghị Quyết và 25 Quyết định, tất cả các cuộc họp HĐQT đều có sự tham dự của Ban Kiểm soát với tư cách quan sát viên. Báo cáo ghi nhận sự tham gia của thành viên HĐQT tại các cuộc họp HĐQT cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Chỉ tiêu dự họp	Chức danh	Số buổi	Tỷ lệ	Lý do không tham dự họp
Ông Nguyễn Hạnh	CT.HĐQT	05/05	100%	
Bà Đoàn Thị Mai Hương	TV.HĐQT	03/05	100%	Miễn nhiệm từ 15/9/2023
Ông Nguyễn Văn Hùng Cường	TV.HĐQT	02/05	100%	Bổ nhiệm từ 15/9/2023





Chỉ tiêu dự họp	Chức danh	Số buổi	Tỷ lệ	Lý do không tham dự họp
Ông Vũ Hoàng Long	TV.HĐQT	05/05	100%	
Bà Lê Thị Diệu Thúy	TV.HĐQT	05/05	100%	
Ông Lê Anh Tuấn	TV.HĐQT	05/05	100%	

### 3. Hoạt động của tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị:

#### 3.1. Hoạt động của Tổ kiểm toán nội bộ:

- Căn cứ Nghị quyết số 03-2023/NQ-HĐQT ngày 30/01/2023 của Hội đồng Quản trị về việc thông qua báo cáo kiểm tra khắc phục của các đơn vị được kiểm toán theo báo cáo của Tổ Kiểm toán nội bộ, cụ thể:
  - + Báo cáo kiểm tra khắc phục của Chi nhánh Long An;
  - + Báo cáo kiểm tra khắc phục của Phòng kinh doanh dịch vụ phòng chờ;
  - + Báo cáo kiểm tra khắc phục của Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất: Hoạt động quản lý kho hàng hóa; hoạt động cung cấp dịch vụ vận chuyển hành khách trong sân đậu, cấp phát, sử dụng nguyên nhiên liệu, vật tư thiết bị sửa chữa xe trong sân đậu; hoạt động bán hàng của các cửa hàng mỹ nghệ, nhà hàng tại nhà ga; hoạt động quản lý tài sản cố định, công cụ dụng cụ.

Ban điều hành đã triển khai thực hiện các nội dung khuyến nghị của Tổ Kiểm toán nội bộ đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, các quy định nội bộ liên quan và phù hợp với hoạt động kinh doanh tại các đơn vị.
- Ngày 30/01/2023, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 04-2023/NQ-HĐQT thông qua kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2023 của Công ty SASCO, Tổ Kiểm toán nội bộ đã thực hiện kiểm toán tại một số đơn vị trực thuộc SASCO theo kế hoạch đã được phê duyệt. Cụ thể như sau:
  - + Kiểm toán hoạt động đầu tư dự án;
  - + Kiểm toán hoạt động mua hàng và đánh giá nhà cung cấp;
  - + Kiểm toán hoạt động Phòng Tổ chức Nhân sự Công ty;
  - + Kiểm toán hoạt động tại L'Azure Resort & Spa.
- Báo cáo kết quả kiểm toán:
  - + Tổ Kiểm toán nội bộ đã báo cáo Hội đồng Quản trị thông qua báo cáo kiểm tra khắc phục của các đơn vị được kiểm toán và phát hành Báo cáo kiểm toán nội bộ đến Ban Tổng Giám đốc và Thủ trưởng các đơn vị.
  - + Các đơn vị đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy chế, quy định, quy trình liên quan đến hoạt động của đơn vị, đồng thời Tổ kiểm toán nội bộ đã có một số kiến nghị để các đơn vị nâng cao hơn nữa hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ.

#### 3.2. Hoạt động của Tiểu ban Đầu tư:

Ngày 20/10/2023, Hội đồng Quản trị ban hành Quyết định số 21-2023/HĐQT-QĐ thành lập và ban hành Quy chế tổ chức hoạt động của Tiểu ban Đầu tư nhằm hỗ trợ, tham mưu cho Hội đồng Quản trị trong công tác lập kế hoạch, chiến lược đầu tư, phát triển và triển khai các dự án; đồng thời giám sát, báo cáo định kỳ cho HĐQT tình hình thực hiện các dự án của Công ty.



## II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH - TRONG NĂM 2023

Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành Công ty nỗ lực thực hiện kế hoạch kinh doanh 2023 của Đại hội đồng cổ đông thông qua năm 2023. Các chỉ tiêu kế hoạch đạt được như sau:

*DVT: Tỷ đồng*

Stt	Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2023	Tỷ lệ (%) TH/KH 2023
1	Tổng doanh thu thuần	2.762	2.363	117%
2	Tổng chi phí	2.428	2.089	116%
3	Lợi nhuận trước thuế	334	274	122%
4	Nộp ngân sách	100	65	154%
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	1.889	1.565	121%

Tổng doanh thu năm 2023 đạt 2.762 tỷ đồng, tăng 17% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế năm 2023 đạt 334 tỷ đồng, tăng 22% kế hoạch. Nộp ngân sách năm 2023 đạt 100 tỷ đồng, tăng 54% kế hoạch. Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2023 đạt 1.889 đồng/cổ phiếu, tăng 21% kế hoạch.

## III. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT

### a. Phương pháp giám sát

HĐQT đã giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết HĐQT ban hành trong năm 2023 của Tổng Giám đốc bằng các phương pháp như sau:

- Nghe báo cáo của Ban Tổng Giám đốc và cán bộ chủ chốt, theo sát tiến độ thực hiện sản xuất kinh doanh, đồng thời đóng góp ý kiến và đề xuất giải pháp trực tiếp cho những vấn đề còn vướng mắc.
- Thông qua các cuộc họp HĐQT hàng quý và khi có nhu cầu, HĐQT nghe báo cáo của Ban Tổng Giám đốc, xem xét tờ trình của Tổng Giám đốc và thực hiện trao đổi, chất vấn Tổng Giám đốc về hoạt động SXKD. HĐQT cùng bàn bạc với Ban Tổng Giám đốc để tìm ra giải pháp tốt nhất cho các vấn đề phát sinh cũng như phân tích và đo lường các rủi ro.
- Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, để nắm bắt thực tế việc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh. HĐQT tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành.

Trong năm 2023, HĐQT đã ban hành 50 Nghị Quyết và 25 Quyết định.  
(Phụ lục đính kèm Báo cáo này).

119914  
CÔNG TY  
AN DỊCH  
HÔNG SÃ  
SƠN NH  
TP. HỒ



### **b. Kết quả giám sát**

Bước sang năm 2023, ngành Hàng không nói chung và thị trường của Công ty nói riêng tiếp tục phải đối mặt với những khó khăn thách thức không nhỏ do tác động hậu Covid, xung đột giữa Nga – Ukraine, Israel- Hamas. Thị trường và khách hàng trọng điểm của Công ty bị gián đoạn, các thay đổi hành vi trong chi tiêu của khách hàng tác động mạnh đến hoạt động SXKD của Công ty. Bên cạnh đó, áp lực cạnh tranh trong các lĩnh vực hoạt động chủ yếu của Công ty ngay tại thị trường truyền thống cũng ngày càng gia tăng. Sản lượng hành khách mặc dù đã có sự hồi phục, nhưng thị trường quốc tế, mảng đóng góp chính trong hiệu quả hoạt động của công ty vẫn chưa đạt như kỳ vọng.

Trước bối cảnh đó, SASCO đã áp dụng nhiều biện pháp như tối ưu hóa nguồn lực, tăng cường đầu tư vào công nghệ, nâng cấp cơ sở vật chất, chủ động thực hiện triển khai các phương án, giải pháp, không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng để đạt được hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **c. Kết luận**

Căn cứ Điều lệ, những quy chế quản trị và quy định đã ban hành, HĐQT đã phân cấp cho Ban Tổng Giám đốc quyết định công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty đồng thời tổ chức thực hiện các quyết định, kế hoạch kinh doanh và chương trình hoạt động của HĐQT và ĐHĐCĐ giao cho. Đồng thời, HĐQT bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và kịp thời xem xét để xử lý các phát sinh ngoài kế hoạch cũng như quyết định những nội dung vượt phân cấp của Ban Tổng Giám đốc, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát bằng các báo cáo định kỳ mỗi quý về kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình hoạt động Công ty và các báo cáo đột xuất khi có yêu cầu, HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đồng thời thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và cổ đông.

## **IV. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Triển vọng năm 2024 với đà phục hồi hiện tại cùng với sự quyết liệt của lãnh đạo các cấp, của doanh nghiệp và người dân và đà kinh tế “tốt hơn” của kinh tế thế giới, dự báo kinh tế Việt Nam sẽ phục hồi tốt hơn. Tuy nhiên, ngành hàng không vẫn còn đương đầu với những thách thức rất lớn về giá xăng dầu, tỉ giá, mức độ mở cửa của các thị trường quốc tế trọng điểm.

Tăng trưởng kinh tế thế giới chưa vững, chiến tranh, dịch bệnh còn tiềm ẩn nhiều nguy cơ, giá nhiên liệu tăng cao, lạm phát ảnh hưởng đến tâm lý người dân, khách du lịch trong và ngoài nước, ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.



Căn cứ vào kế hoạch sản lượng hành khách ước năm 2024 của ACV tại Tân Sơn Nhất, sản lượng khách đi và đến ước 42 triệu lượt, bằng 103% so với năm 2023 và bằng 104% so với năm 2019. Trong đó:

Sản lượng quốc tế ước 111% so với năm 2023, tương ứng 8,0 triệu lượt khách đi và 7,7 triệu lượt khách đến.

Sản lượng quốc nội ước 99% so với năm 2023, tương ứng 13,1 triệu lượt khách đi và 13,3 triệu lượt khách đến.

Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh trong 2024 của Công ty:

*ĐVT: Tỷ đồng*

Stt	Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2024	Tỷ lệ (%) KH 2024/2023
1	Tổng doanh thu thuần	2.762	<b>2.903</b>	105%
2	Doanh thu thuần SXKD	2.581	<b>2.788</b>	108%
3	Lợi nhuận trước thuế	334	<b>343</b>	103%
4	Nộp ngân sách NN	100	<b>105</b>	105%
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	1.889	<b>1.915</b>	101%

Để kế hoạch được triển khai hiệu quả và thành công, Hội đồng Quản trị Công ty định hướng chiến lược như sau:

**a. Về kinh doanh:**

- Hoàn tất quá trình chuyển đổi số song song với việc nâng cấp hạ tầng công nghệ sẽ nâng cao hiệu quả trong công tác quản trị, tối ưu hóa quy trình kinh doanh, giảm thiểu thời gian và chi phí vận hành, gia tăng lợi thế cạnh tranh, nâng cao năng suất lao động.
- Tiếp tục đổi mới, đẩy mạnh phát triển kinh doanh các hoạt động đang mang lại hiệu quả tốt, tối ưu hoá các nguồn lực; củng cố và giữ vững thị trường truyền thống sân bay Tân Sơn Nhất, đón đầu cơ hội phát triển tại nhà ga T3 Tân Sơn Nhất và Cảng Hàng không Quốc tế Long Thành.
- Luôn theo dõi diễn biến thị trường, đặc biệt là thị trường quốc tế, cập nhật thường xuyên và định kỳ các nhu cầu và thị hiếu của khách hàng, tạo ra sự khác biệt dịch vụ, hướng tới sự hài lòng cao nhất của khách hàng.

**b. Về tài chính**

Quản lý dòng tiền một cách hiệu quả đảm bảo phân bổ nguồn lực phù hợp với quy mô và đặc thù từng hoạt động.

Tăng cường kiểm soát nội bộ, kiểm soát chi phí, quản lý tốt công nợ.

**c. Về quản trị nguồn nhân lực:**





Tiếp tục đầu tư vào con người nhằm đảm bảo cho Công ty luôn có đội ngũ lãnh đạo, nhân viên tâm huyết, thu hút được lực lượng lao động trẻ, để không ngừng sáng tạo, tiên phong dẫn dắt thị trường.

**d. Đầu tư:**

Ưu tiên đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất, thiết bị, máy móc cần thiết, cấp bách phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và hiệu quả kinh doanh.

Đối với các dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư: Công ty tiếp tục tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý cần thiết theo quy định để phê duyệt dự án đầu tư.

**V. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- 1. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** Không có giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ trong năm.
- 2. Giao dịch khác của các bên liên quan:** Tổng giá trị các giao dịch khác của các bên liên quan được trình bày tại thuyết minh báo cáo tài chính tổng hợp năm 2023 đã được Công ty TNHH PwC (Việt Nam) kiểm toán.
- 3. Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của các Thành viên Hội đồng Quản trị:** Được thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và được chi trả tuân thủ theo các quy định nội bộ của Công ty. Tổng thu nhập của Hội đồng Quản trị năm 2023 là 2.492.467.780 đồng (*chưa trừ thuế thu nhập cá nhân*).

Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2023 của HĐQT Công ty Cổ phần dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất. Thay mặt HĐQT xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông, khách hàng, đối tác và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đã và đang nỗ lực sát cánh cùng Công ty bước tiếp những chặng đường phía trước.

Trân trọng./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN HẠNH**

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
- Lưu: VT, P.PL&KSTT, P.TCKT





Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 04 tháng 4 năm 2024



Số: 06-24/BKS-SASCO

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Kính thưa Đại Hội Đồng Cổ Đông,

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất (SASCO);
- Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm Soát Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất (SASCO).

Ban Kiểm Soát Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 kết quả kiểm tra, giám sát hoạt động năm 2023 của SASCO và kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm Soát năm 2024 như sau:

### PHẦN I: KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CÔNG TY SASCO CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023.

#### I. Kết quả hoạt động của Ban Kiểm Soát:

##### 1. Hoạt động của Ban Kiểm Soát và các Thành viên Ban Kiểm Soát:

Ban Kiểm Soát (BKS) gồm ba (03) thành viên do Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) bầu ra, trong đó 01 Trưởng Ban và 01 Thành viên hoạt động chuyên trách; 01 Thành viên kiêm nhiệm. Hoạt động của Ban Kiểm Soát được thực hiện dựa trên các quy định tại Luật Doanh Nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS.

Nhằm thực hiện công tác kiểm tra giám sát đạt hiệu quả, Ban Kiểm Soát đã bám sát và sớm triển khai Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm Soát năm 2023 đã được ĐHCĐ thông qua.

Trong năm 2023, Ban Kiểm Soát đã tổ chức ba (03) cuộc họp chính thức, với sự tham gia đầy đủ của các thành viên trong BKS, để lấy ý kiến của các thành viên thông qua những vấn đề sau:

- Xây dựng Kế hoạch hoạt động của BKS năm 2023
- Thẩm định Báo cáo Tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2022.



- Thống nhất Dự thảo Báo cáo giám sát năm 2022 của BKS trình ĐHĐCĐ.
- Thống nhất Dự thảo Tờ trình lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo Tài chính Công ty SASCO năm 2023 trình ĐHĐCĐ
- Triển khai Kế hoạch làm việc năm 2023 của BKS. Thực hiện việc giám sát hoạt động Công ty.

Ban Kiểm Soát đã bám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty, từ đó có những kiến nghị kịp thời, đảm bảo quyền lợi của Công ty và Cổ đông. Các Thành viên Ban Kiểm Soát đã nỗ lực, chủ động giải quyết công việc, đề xuất xử lý các vấn đề và đã hoàn thành tốt các công việc kiểm tra, giám sát được ĐHĐCĐ thông qua và các nhiệm vụ được phân công, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm Soát. Các công việc kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty được thực hiện cụ thể như sau:

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội Đồng Quản Trị (HĐQT), hội nghị giao ban Công ty do Ban Tổng Giám Đốc chủ trì, qua đó trao đổi, thảo luận, tham gia đóng góp ý kiến, đưa ra các kiến nghị khách quan, độc lập về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Đóng góp ý kiến trong việc xây dựng, hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ, như: Quy chế Quản lý Tài chính, Quy chế quản lý hoạt động Người đại diện vốn của SASCO tại Doanh nghiệp khác,...
- Giám sát việc chấp hành Điều lệ, các Quy chế, Quy định nội bộ trong Công ty, việc tuân thủ pháp luật, quy định của Nhà nước trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.
- Giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội Đồng Quản Trị và quyết định của Ban Tổng Giám Đốc.
- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2023.
- Giám sát việc triển khai thực hiện các dự án đầu tư, mua sắm tài sản, như: giám sát công tác lựa chọn nhà thầu trong hoạt động đấu thầu, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành.
- Giám sát tình hình triển khai ký kết, thực hiện hợp đồng mua bán, dịch vụ với khách hàng, đối tác.
- Giám sát hoạt động đầu tư vốn của SASCO vào Doanh nghiệp khác.
- Giám sát công tác kiểm kê hàng hóa, tài sản.
- Giám sát việc công bố thông tin liên quan đến hoạt động của SASCO.
- Thẩm định Báo cáo tài chính 6 tháng, và năm 2023.
- Giám sát, đôn đốc việc thu hồi công nợ liên quan đến các Hợp đồng cung cấp hàng hóa, dịch vụ SASCO đã ký kết.



Trong năm 2023, bên cạnh những kiến nghị, ý kiến của Ban Kiểm Soát tại các cuộc họp của Công ty, Ban Kiểm Soát cũng phát hành các văn bản kiến nghị HĐQT, TGD một số nội dung có liên quan đến hoạt động đầu tư, mua sắm, hoạt động sản xuất kinh doanh, hợp tác đầu tư...

**2. Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm Soát và các Thành viên Ban Kiểm Soát:**

Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của các Thành viên Ban Kiểm Soát được thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và được chi trả tuân thủ theo các quy định nội bộ của Công ty. Tổng thu nhập của ba Thành viên Ban Kiểm Soát năm 2023 là 2.080.147.619 đồng.

**II. Kết quả giám sát năm 2023:**

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động và Quy chế quản trị nội bộ của Công ty, BKS đã thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc trong việc triển khai các Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông trong năm 2023. Kết quả như sau:

**1. Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:**

Hội Đồng Quản Trị (HĐQT) Công ty SASCO đã thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nhiệm vụ và quyền hạn trong việc chỉ đạo, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty theo thẩm quyền:

- Triển khai thực hiện kế hoạch SXKD theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2023 thông qua.
- Thông qua chủ trương, nội dung đầu tư thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định phân cấp và Điều lệ của Công ty.
- Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp. Bên cạnh đó, HĐQT còn tổ chức lấy ý kiến các Thành viên bằng văn bản để ra quyết định kịp thời.
- HĐQT đã ban hành 50 Nghị quyết và 25 Quyết định. Một số nội dung của Nghị quyết đang được tiếp tục thực hiện trong năm 2024.
- Ban hành các Quy chế quản lý thuộc thẩm quyền của HĐQT.
- Xem xét, có ý kiến tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông và Báo cáo tài chính của các Công ty có vốn góp SASCO để người đại diện biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông.
- Có ý kiến đề nghị Ban điều hành rà soát, thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm Soát.
- HĐQT làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, đã thực hiện tốt vai trò giám sát, chỉ đạo và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng Giám Đốc thực hiện công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.



## 2. Hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc:

Ban Tổng Giám Đốc (Ban TGD) đã thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn trong công tác điều hành, triển khai hoạt động SXKD của Công ty như sau:

- Quản lý, điều hành Công ty theo chức năng, nhiệm vụ được phân công, phân cấp.
- Triển khai kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, các kế hoạch SXKD đến các Phòng chức năng, Đơn vị trong Công ty.
- Thường xuyên báo cáo HĐQT, xin ý kiến chỉ đạo đối với các nội dung vượt thẩm quyền.
- Chủ động, sâu sát trong điều hành hoạt động SXKD, góp phần giúp Công ty hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2023.
- Thực hiện và phản hồi các kiến nghị của Ban Kiểm Soát.

## 3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm Soát với Hội Đồng Quản Trị, và Ban Tổng Giám Đốc:

Ban Kiểm Soát, Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc đã duy trì mối quan hệ làm việc, trên nguyên tắc vì sự phát triển bền vững của Công ty, đảm bảo quyền lợi và lợi ích của Công ty, của Cổ đông, minh bạch, rõ ràng, tuân thủ các quy định của Pháp luật và các Quy chế, Quy định nội bộ của Công ty.

Ban Kiểm Soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội Đồng Quản Trị, Ban Tổng Giám Đốc trong công tác kiểm tra, giám sát các hoạt động tại Công ty, để có những biện pháp xử lý kịp thời các vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, hoạt động, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước, đảm bảo lợi ích của Công ty, quyền lợi của Cổ đông.

Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc luôn tạo điều kiện để Ban Kiểm Soát thực hiện công tác kiểm tra, giám sát; cung cấp thông tin và tài liệu liên quan; mời tham dự các cuộc họp của HĐQT và Ban TGD. Các kiến nghị của Ban Kiểm Soát được Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc xem xét, chỉ đạo, thực hiện.

## 4. Thẩm định Báo cáo Tài chính năm 2023:

Ban Kiểm Soát đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty trong năm tài chính 2023 và thống nhất xác nhận kết quả cụ thể như sau:

### BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN		Mã số	Số cuối năm (31/12/2023)	Số đầu năm (01/01/2023)
A.	TÀI SẢN NGẮN HẠN	100	1,401,226,052,337	1,203,492,606,148
I.	Tiền và các khoản tương đương tiền	110	291,649,506,794	214,308,128,373
II.	Đầu tư tài chính ngắn hạn	120	475,000,000,000	435,000,000,000
III.	Các khoản phải thu ngắn hạn	130	162,749,108,659	203,694,268,700
IV.	Hàng tồn kho	140	344,481,421,656	252,312,612,357
V.	Tài sản ngắn hạn khác	150	127,346,015,228	98,177,596,718



TÀI SẢN		Mã số	Số cuối năm (31/12/2023)	Số đầu năm (01/01/2023)
<b>B.</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>847,918,863,073</b>	<b>840,339,893,806</b>
I.	Các khoản phải thu dài hạn	210	249,918,949,306	237,129,816,746
II.	Tài sản cố định	220	178,768,123,744	194,142,672,049
III.	Bất động sản đầu tư	230	32,243,749,055	32,243,749,055
IV.	Tài sản dở dang dài hạn	240	101,822,881,015	93,365,063,862
V.	Đầu tư tài chính dài hạn	250	256,259,989,693	266,561,118,574
VI.	Tài sản dài hạn khác	260	28,905,170,260	16,897,473,520
	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>	<b>2,249,144,915,410</b>	<b>2,043,832,499,954</b>

NGUỒN VỐN		Mã số	Số cuối năm (31/12/2023)	Số đầu năm (01/01/2023)
<b>C.</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>764,847,102,533</b>	<b>518,323,031,206</b>
I.	Nợ ngắn hạn	310	763,745,482,533	517,563,911,206
II.	Nợ dài hạn	330	1,101,620,000	759,120,000
<b>D.</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>1,484,297,812,877</b>	<b>1,525,509,468,748</b>
I.	Vốn chủ sở hữu	410	1,484,297,812,877	1,525,509,468,748
	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>	<b>2,249,144,915,410</b>	<b>2,043,832,499,954</b>

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU		Mã số	Năm 2023	Năm 2022
1.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	2,581,294,070,452	1,400,585,057,215
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	02	421,804,499	329,074,144
3.	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10	2,580,872,265,953	1,400,255,983,071
4.	Giá vốn hàng bán	11	1,184,567,896,917	665,973,589,760
5.	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20	1,396,304,369,036	734,282,393,311
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	21	170,369,370,738	89,733,202,366
7.	Chi phí tài chính	22	13,268,129,610	(3,623,785,324)
	<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	23	0	91,451,462
8.	Chi phí bán hàng	25	858,745,841,716	404,168,028,410
9.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	371,318,522,655	199,059,764,437
10.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30	323,341,245,793	224,411,588,154
11.	Thu nhập khác	31	10,536,936,182	6,685,937,576
12.	Chi phí khác	32	128,301,038	1,228,521,044
13.	Lợi nhuận khác	40	10,408,635,144	5,457,416,532
14.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50	333,749,880,937	229,869,004,686
15.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	56,657,839,574	19,704,998,284
16.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	(8,429,637,356)	153,198,262
17.	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60	285,521,678,719	210,010,808,140
18.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	1,889	1,397
19.	Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	1,889	1,397

Báo cáo tài chính do Ban Tổng Giám Đốc lập (được kiểm toán bởi Đơn vị kiểm toán độc lập - Công ty TNHH PwC Việt Nam) đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu kết quả hoạt động kinh doanh năm tài chính 2023 và tình hình tài chính



của SASCO tại ngày 31/12/2023, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành khác về kế toán.

**✦ Phân tích, đánh giá:**

a/ **Vốn góp của chủ sở hữu:**

Trong năm, tổng vốn điều lệ Công ty không có biến động. Tại ngày 31/12/2023, cơ cấu vốn góp của chủ sở hữu như sau:

Đơn vị: 1.000 VNĐ

STT	Vốn góp của Chủ sở hữu	Giá trị	Tỷ lệ
1	Tổng Công ty Cảng Hàng không VN - CTCP	655.042.000	49.07%
2	Công ty TNHH XNK Liên Thái Bình Dương	333.402.000	24.98%
3	Công ty TNHH Thời trang và mỹ phẩm Âu Châu	205.384.000	15.39%
4	Công ty TNHH Thời trang và mỹ phẩm Duy Anh	65.750.000	4.93%
5	Các Cổ đông khác	74.941.100	5.61%
6	Cổ phiếu quỹ	294.000	0.02%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.334.813.100</b>	<b>100%</b>

b/ **Kết quả kinh doanh:**

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	% Tăng trưởng	% Kế hoạch
Tổng doanh thu thuần	2.761.779	1.496.675	2.363.099	84,5%	116,9%
Doanh thu thuần SXKD	2.580.872	1.400.256	2.251.758	84,3%	114,6%
Lợi nhuận trước thuế	333.750	229.869	273.636	45,2%	122.0%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	1.889	1.397	1.565	35,2%	120.7%

c/ **Các chỉ số tài chính khác:**

Chỉ số tài chính	Năm 2023	Năm 2022
Tỷ số thanh toán hiện hành	1,83	2,33
Tỷ số thanh toán nhanh	1,38	1,84
Tỷ số nợ	0,34	0,25
Tỷ suất sinh lợi trên tài sản	12,7%	10,3%
Tỷ suất sinh lợi trên vốn góp của chủ sở hữu	21,4%	15,7%
Mức độ bảo toàn vốn	1,11	1,14

Ngành Hàng không thế giới đã bước qua giai đoạn khó khăn nhất do đại dịch Covid-19 gây ra. Từ năm 2022, ngành Hàng không Việt Nam đã ghi nhận những sự phục hồi mạnh mẽ. Lĩnh vực vận tải hàng không năm 2023 đón nhận những tín hiệu tăng trưởng



tích cực, mạng đường bay quốc tế được phục hồi và mở rộng, thị trường hàng không trong nước đã phục hồi, và tăng trưởng so với năm 2019, thị trường quốc tế đang dần hồi phục và được dự báo sẽ sớm đạt mức như 2019 trong năm 2024.

Năm 2023 cũng là năm đánh dấu chặng đường phát triển mới của SASCO, hành trình 30 năm xây dựng và phát triển. Trải qua khó khăn, thách thức lẫn cơ hội, SASCO vẫn không ngừng nỗ lực, phát triển kinh doanh, ứng biến linh hoạt với các biến động của thị trường; nâng cấp, cải tiến chất lượng dịch vụ nhằm nâng cao trải nghiệm, sự hài lòng của khách hàng; tái cơ cấu phát triển các dịch vụ chất lượng, kiểm soát chi phí hiệu quả... SASCO đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông phê duyệt. Công ty đã dần sớm khôi phục và lấy lại đà tăng trưởng so với thời điểm trước đại dịch 2019 với quyết tâm và nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng tập thể Người lao động SASCO.

Tỷ số thanh toán giảm và tỷ số nợ tăng nhẹ so với năm 2022 do việc mở rộng, phát triển kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, các tỷ số này đều đạt mức chuẩn tốt cho phép. Bên cạnh đó, các tỷ suất sinh lợi tăng mạnh, mức độ bảo toàn vốn được duy trì ở mức phát triển, cho thấy Công ty tăng trưởng tốt và bảo toàn vốn, tạo nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển mới của SASCO.

## 5. Kiến nghị:

Ban Kiểm Soát kiến nghị Công ty một số nội dung sau:

- Tăng cường kiểm soát nội bộ, phòng tránh rủi ro, kiện toàn cơ cấu tổ chức nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, phù hợp với quy mô ngày càng mở rộng, phát triển của Công ty, đảm bảo tuân thủ các quy định của Pháp luật.
- Rà soát, sửa đổi một số Quy chế, Quy định phù hợp với các quy định của Pháp luật hiện hành.
- Tiếp tục hoàn thiện đề án chuyển đổi số tại các địa bàn, lĩnh vực kinh doanh, nhằm từng bước nâng cao hiệu quả quản trị, tiết giảm chi phí,...
- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý tại các dự án của Công ty.
- Tăng cường biện pháp thu hồi công nợ, các khoản nợ quá hạn theo các hợp đồng cung cấp hàng hóa, dịch vụ đã ký kết.
- Tiếp tục thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm Soát.



**PHẦN II: BÁO CÁO VỀ GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY, CÔNG TY CON, CÔNG TY KHÁC DO SASCO NẴM QUYỀN KIỂM SOÁT TRÊN 50% TRỞ LÊN VỐN ĐIỀU LỆ VỚI THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA THÀNH VIÊN ĐÓ; GIAO DỊCH GIỮA SASCO VỚI CÔNG TY TRONG ĐÓ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC LÀ NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP TRONG THỜI GIAN 03 NĂM GẦN NHẤT TRƯỚC THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH**

Đơn vị: VNĐ

STT	Tên tổ chức, cá nhân giao dịch	Mối quan hệ liên quan với Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	Nội dung	Tổng giá trị giao dịch năm 2023
1	Công ty SASCO với Thành viên Hội Đồng Quản Trị và Người có liên quan của Thành viên đó	Giao dịch giữa Công ty với Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh; và Người có liên quan của Thành viên HĐQT: Bà Lê Hồng Thủy Tiên.	Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	549.500.000
2	Công ty SASCO với Tổng Giám Đốc (Thành viên Hội Đồng Quản Trị) và Người có liên quan của Tổng Giám Đốc (Thành viên Hội Đồng Quản Trị)	Giao dịch giữa Công ty với Tổng Giám Đốc (Thành viên Hội Đồng Quản Trị) (Từ Tháng 08 - 12/2023): Ông Nguyễn Văn Hùng Cường, và Người có liên quan của Tổng Giám Đốc (Thành viên HĐQT): Ông Nguyễn Văn Tấn	Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	344.184.820
		Giao dịch giữa Công ty và Tổng Giám Đốc (Thành viên Hội Đồng Quản Trị) (Từ Tháng 01 - 07/2023): Bà Đoàn Thị Mai Hương.	Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	453.007.800
3	Công ty SASCO và Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Văn Hùng Cường, Bà Lê Thị Diệu Thúy, Ông Lê Anh Tuấn.	Bán hàng hóa, dịch vụ	2.420.292.633
			Mua hàng hóa, dịch vụ	482.972.471.932
			Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	143.978.231.600
4	Công ty SASCO và Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hóa Tân Sơn Nhất	Giao dịch giữa Công ty và Công ty có Người quản lý Doanh nghiệp: Ông Nguyễn Văn Hùng Cường.	Nhận cổ tức còn lại năm 2022	35.484.762.847
5	Công ty SASCO và Công ty Cổ phần Suất ăn Hàng không Nội Bài	Giao dịch giữa Công ty và Công ty có Người quản lý Doanh nghiệp: Ông Nguyễn Văn Hùng Cường.	Nhận cổ tức năm 2019	2.700.150.000
			Mua hàng hóa	176.091.685



STT	Tên tổ chức, cá nhân giao dịch	Mối quan hệ liên quan với Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	Nội dung	Tổng giá trị giao dịch năm 2023
6	Công ty SASCO và Công ty Cổ phần IPP Air Cargo	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Bán dịch vụ	1.636.254.546
7	Công ty SASCO và Công ty TNHH Xuất nhập khẩu Liên Thái Bình Dương	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Bán dịch vụ	1.696.051.678
			Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	73.281.759.600
8	Công ty SASCO và Công ty TNHH Thời trang và Mỹ phẩm Âu Châu	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	45.143.403.200
9	Công ty SASCO và Công ty TNHH Thời trang và Mỹ phẩm Duy Anh	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	14.451.850.000
10	Công ty SASCO và Công ty Cổ phần Thương mại Duy Anh	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Mua hàng hóa	56.046.432
			Chi trả cổ tức năm 2022 và đợt 1 năm 2023	6.481.682.200
11	Công ty SASCO và Công ty Cổ phần Nhà ga Quốc tế Cam Ranh	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của Thành viên HĐQT: Ông Nguyễn Hạnh.	Mua dịch vụ	2.420.577.122

### PHẦN III: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

Trong năm 2024, Ban Kiểm Soát sẽ tiếp tục tập trung giám sát, kiểm tra thường xuyên hoạt động của SASCO cũng như tăng cường công tác phối hợp giữa Ban Kiểm Soát, với Hội Đồng Quản Trị, Ban Tổng Giám Đốc và các Phòng chức năng, đơn vị liên quan nhằm đảm bảo việc tiếp nhận và xử lý thông tin giữa các bên hiệu quả nhất. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm Soát năm 2024 chủ yếu tập trung vào các nội dung sau:

- Thực hiện trách nhiệm của Ban Kiểm Soát được quy định trong Điều lệ, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm Soát.
- Giám sát hoạt động quản lý và điều hành Công ty theo chức năng, nhiệm vụ quy định tại Luật Doanh Nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Giám sát việc chấp hành các quy định pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước, các Quy chế, Quy định của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ, HĐQT năm 2024.
- Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.
- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện các dự án đầu tư, mua sắm.



- Kiểm tra, giám sát việc quản lý vốn của chủ sở hữu và phần vốn của SASCO đầu tư vào Doanh nghiệp khác.
- Giám sát việc thực hiện các kiến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan có thẩm quyền.
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, năm của Công ty.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của Ban Kiểm Soát.
- Thực hiện các công tác khác theo yêu cầu của cổ đông, theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Trên đây là báo cáo về kết quả hoạt động của Ban Kiểm Soát SASCO trong năm 2023 và kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm Soát năm 2024.

Kính trình Đại hội Đồng Cổ Đông.

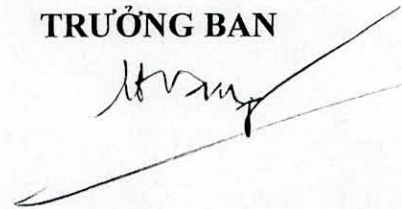
Kính chúc Công ty ngày càng phát triển và bền vững. Kính chúc Quý vị Cổ đông dồi dào sức khỏe. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ, HĐQT, Ban TGD.
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**LƯU QUỐC HOÀNG**