

Số: **4 7 4** /TTr-VNS

*Hà Nội, ngày 26 tháng 4 năm 2025*

## **TỜ TRÌNH**

**V/v thông qua Chiến lược phát triển Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP  
giai đoạn đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2035**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP

Căn cứ:

- Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 - 2025”;

- Nghị quyết số 68/NQ-CP ngày 12/5/2022 của Chính phủ về việc tiếp tục đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động và huy động nguồn lực của doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty trong phát triển kinh tế - xã hội;

- Nghị quyết số 90/NQ-CP ngày 16/6/2023 của Chính phủ Ban hành Chương trình hành động của Chính phủ thực hiện Nghị quyết số 81/2023/QH15 của Quốc hội về Quy hoạch tổng thể quốc gia thời kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2050 và Kế hoạch thực hiện Quy hoạch tổng thể quốc gia thời kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2050;

- Dự thảo Chiến lược phát triển ngành thép giai đoạn đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 do Bộ Công Thương xây dựng;

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Thép Việt Nam;

Để phù hợp với tình hình thực tế và đảm bảo khả năng đạt được các mục tiêu chiến lược, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Chiến lược phát triển Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2035 với những nội dung chủ yếu như sau:

### **1. Quan điểm phát triển**

- củng cố vị thế trên thị trường với các sản phẩm truyền thống và từng bước hướng tới việc cung cấp các sản phẩm thép chất lượng cao, thép chuyên dụng và các dịch vụ liên quan.

- Xác lập vị thế là một nhà sản xuất có sức cạnh tranh mạnh mẽ trong ngành thép Việt Nam.

- Đáp ứng các nhu cầu ngày càng cao của khách hàng về chất lượng sản phẩm và sự ưu việt của dịch vụ.

## **2. Định hướng phát triển**

- Trở thành một trong những nhà sản xuất thép có công nghệ hiện đại, sản lượng, chất lượng và sức cạnh tranh cao tại Việt Nam, đáp ứng được nhu cầu tiêu dùng trong nước và xuất khẩu.

- Xây dựng, hoàn thiện bộ máy quản lý, hệ thống phân phối, tiêu thụ sản phẩm; nâng cao chất lượng nguồn nhân lực kỹ thuật, quản lý, thị trường... ; xây dựng và phát triển các thương hiệu sản phẩm mạnh trong hệ thống.

- Thực hiện tái cơ cấu các đơn vị trong hệ thống, triển khai các dự án đầu tư mới để tập trung sản xuất ở các vùng địa lý phù hợp, thuận lợi về nguồn cung nguyên liệu, lao động, giao thông, cơ sở hạ tầng công nghiệp, cảng biển và thị trường tiêu thụ....

**3. Tầm nhìn: Là doanh nghiệp sản xuất thép TOP 3 của Việt Nam,** cung cấp đa dạng các sản phẩm thép chất lượng cao, có sức cạnh tranh mạnh mẽ trên thị trường trong nước và xuất khẩu.

## **4. Mục tiêu phát triển**

### **4.1. Giai đoạn đến năm 2030**

- Trong giai đoạn 2026 - 2030, phấn đấu tỷ trọng sản lượng thép xây dựng so với toàn ngành chiếm 20%, tôn mạ chiếm 8%, còn các công ty thép cán nguội phát huy được 100% công suất CRC chính phẩm.

- Các đơn vị từng bước khôi phục dần thị trường đã mất, cân đối hài hoà và linh hoạt giữa mục tiêu duy trì sản lượng và hiệu quả kinh doanh trong từng thời điểm để đảm bảo kế hoạch lợi nhuận đặt ra.

### **4.2. Tầm nhìn đến năm 2035**

- Về sản xuất thép dài: Duy trì vị trí trong Top 3 nhà sản xuất thép xây dựng hàng đầu của Việt Nam; nâng cao tỷ lệ sản phẩm thép xây dựng chất lượng cao, thép hợp kim.

- Về sản xuất thép dẹt: bổ sung sản phẩm thép cán nóng (HRC), nâng cao công suất thép cán nguội làm cơ sở phát triển các sản phẩm tôn mạ, ống thép...

- Phấn đấu giữ thị phần thép xây dựng 20% và 10% đối với tôn mạ.

## **5. Tổ chức thực hiện**

Trên cơ sở Chiến lược phát triển được phê duyệt, VNSTEEL thành lập Ban chỉ đạo để triển khai, xây dựng, tổ chức thực hiện đảm bảo đạt được các mục tiêu đề ra.

Trên đây là Tờ trình về việc phê duyệt Chiến lược phát triển Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2035, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét ủy quyền cho Hội đồng quản trị Tổng công ty tiếp tục hoàn thiện và ban hành chính thức.

Trân trọng ./.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông của VNSTEEL;
- HĐQT; Ban KS Tcty;
- TGD, các PTGD;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Lưu: VT, HĐQT.

*Teed*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lê Song Lai**