

Số: ~~20~~A/BC-DVĐT

Bà Rịa, ngày 01 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Căn cứ chức năng nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Giám đốc được quy định tại Điều lệ Công ty;

Căn cứ Nghị Quyết số 01/2021/NQ-ĐHCD ngày 29 tháng 4 năm 2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Hôm nay, thay mặt Ban Giám đốc, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và Kế hoạch cho năm 2022, cụ thể như sau:

**PHẦN 1:  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021:**

**1. Chỉ tiêu hoạt động:**

Năm 2021, một năm đầy khó khăn, thách thức đối với nền kinh tế và diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid-19. Tuy nhiên, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị cùng sự đoàn kết thống nhất, cố gắng, nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty đã thực hiện vượt kế hoạch kinh doanh đã đề ra, thu nhập người lao động được đảm bảo, thực hiện tốt các khoản nộp ngân sách. Các chỉ tiêu đạt được như sau:

Chỉ tiêu	KH 2021 (Tỷ đồng)	TH 2021 (Tỷ đồng)
1. Doanh thu	116,200	125,025
2. Chi phí	99,390	107,289
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	16,810	17,736
4. Thu nhập bình quân của CB.CNV (đồng/người/tháng)	5.735.833	9.137.061

Năm 2021, doanh thu thực hiện là 125,025 tỷ đồng, tăng 7,59 % so với kế hoạch 116,200 tỷ đồng (125,025 tỷ đồng/116,200 tỷ đồng); lợi nhuận thực hiện là 17,736 tỷ đồng, đạt 105,51%, tăng 0,926 tỷ đồng so với kế hoạch (17,736 tỷ

đồng/16,810 tỷ đồng). Theo đó, các chỉ số về thuế phải nộp Nhà nước và tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu tăng.

## **2. Hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực:**

### **2.1. Công tác vệ sinh môi trường:**

Doanh thu năm 2021 là 26,802 tỷ đồng đạt 102,14%, với mức tăng 0,56 tỷ đồng so với kế hoạch. Trong năm, công ty đã tổ chức thu gom và vận chuyển hơn 32.825 tấn rác thải sinh hoạt; tăng mới hợp đồng thu phí vệ sinh... phối hợp với các phường, xã, khu phố, áp tuyên truyền vận động nhân dân thực hiện hợp đồng đổ rác 20.295 hộ. Thực hiện quét dọn vỉa hè, đường phố 593.648m<sup>2</sup>. Nhìn chung, công tác vệ sinh luôn thực hiện tốt, đặc biệt vào các ngày lễ, tết không để tình trạng ứ đọng rác làm ô nhiễm môi trường, cảnh quan đô thị, ảnh hưởng đến đời sống sinh hoạt của nhân dân.

### **2.2. Công tác chăm sóc công viên - cây xanh:**

Doanh thu năm 2021 là 34,045 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 107,87%, với mức tăng 2,485 tỷ đồng so với kế hoạch. Trong năm đã thực hiện chăm sóc duy trì hơn 382.177m<sup>2</sup> diện tích hoa, cỏ kiềng và cắt tỉa hơn 29.174 cây xanh. Công ty đã không ngần ngại bỏ vốn cải tạo lại đất, chủng loại cây xanh, đầu tư các trang thiết bị, nâng cao tay nghề cho người lao động. Doanh thu trong năm tăng do Công ty duy trì được các hợp đồng đã ký và mở rộng thị trường như chăm sóc nghĩa trang liệt sỹ tỉnh, trang trí hoa cho các ngày lễ trọng đại của UBND tỉnh... Qua hồ sơ quyết toán với chủ đầu tư cho thấy chất lượng dịch vụ chăm sóc và duy trì cây xanh của Công ty trong những năm qua được đánh giá cao.

### **2.3. Công tác điện chiếu sáng công cộng:**

Doanh thu năm 2021 là 343 triệu đồng, đạt 105,5%, với mức tăng 18 triệu đồng so với kế hoạch. Thực hiện tốt công tác vận hành, duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa 361 trạm điện, hệ thống đèn chiếu sáng công cộng nhằm đáp ứng nhu cầu sinh hoạt và đi lại hàng ngày, ngày lễ tết của nhân dân. Thực hiện nghiêm túc kế hoạch tiết giảm điện chiếu sáng công cộng giảm bớt chi phí cho ngân sách nhà nước.

### **2.4. Công tác Hỏa táng - Quản trang:**

Doanh thu năm 2021 là 36,813 tỷ đồng đạt 108,48% với mức tăng 2,876 tỷ đồng so với kế hoạch. Về chất lượng dịch vụ luôn đảm bảo nhu cầu hỏa táng, chôn cất cho người quá cố, thái độ nhã nhặn, tận tâm, tận lực với công việc. Trong năm, Công ty đã phục vụ 3.269 ca hỏa táng, 402 trường hợp xin cấp đất chôn cất, cải táng và 365 trường hợp xây mộ.

### **2.5. Công tác thi công xây dựng các công trình:**

Trong năm 2021, doanh thu thực hiện là 24,17 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 19,39% trong tổng doanh thu. Doanh thu từ dịch vụ này tăng 2,782 tỷ đồng so với kế hoạch do phát sinh các hợp đồng: Trang trí đèn phục vụ Đại hội Đảng bộ toàn quốc lần thứ XIII số tiền 810 triệu đồng; trang trí đèn các pano tuyên truyền ngày bầu cử Đại biểu Quốc hội, Đại biểu HĐND 2021-2026 số tiền 394 triệu đồng; lắp đặt hàng rào chắn các tuyến đường trong các khu cách ly phường Long Toàn số tiền 447 triệu đồng; trang trí hoa kiềng, cây xanh phục vụ lễ kỷ niệm 30 năm ngày

thành lập tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu số tiền 613,2 triệu đồng; các công trình phục vụ cách ly, kiểm dịch Covid-19 số tiền 397,8 triệu đồng và một số công trình trang trí khác. Doanh thu hoá thiêu tăng 1,2 tỷ đồng, địa táng tăng 1,7 tỷ đồng.

### **3. Công tác quản trị:**

#### **3.1. Công tác Tổ chức - Hành chính:**

Thực hiện đúng các chế độ, các quy định của pháp luật về lao động và các thỏa thuận giữa người sử dụng lao động với người lao động theo hợp đồng. Trong năm, Ban Giám đốc đã sắp xếp tạo điều kiện cho 03 nhân viên ưu tú được vinh dự đứng vào hàng ngũ của Đảng Cộng Sản Việt Nam.

Công tác an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động và quản lý môi trường: Đây là một trong những nhiệm vụ được lãnh đạo công ty quan tâm lãnh đạo và chỉ đạo thường xuyên, nhằm đảm bảo tài sản của cổ đông, tính mạng của người lao động.

#### **3.2. Công tác kế hoạch, xây dựng:**

Thực hiện nhiệm vụ lập kế hoạch sản xuất, kế hoạch cung ứng vật tư. Tham mưu cho ban lãnh đạo công ty thực hiện ký kết các hợp đồng. Quản lý bảo dưỡng thiết bị máy móc và các phương tiện vận tải. Theo dõi các thông tin kinh tế - kỹ thuật trên thị trường để áp dụng vào công việc của công ty một cách có hiệu quả nhất. Tham mưu giúp lãnh đạo công ty trong lĩnh vực xây dựng cơ bản như khảo sát, thiết kế, lập báo cáo kinh tế - kỹ thuật, tổ chức giám sát, nghiệm thu.

#### **3.3. Công tác kế toán:**

Thực hiện nhiệm vụ tham mưu cho Ban Giám đốc trong lĩnh vực tài chính và kế toán, lập kế hoạch và cân đối sử dụng các nguồn vốn, ghi chép, tính toán, phản ánh chính xác số hiện có, tình hình luân chuyển và sử dụng tài sản, vật tư, tiền, nguồn vốn, xác định kết quả trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý điều hành công tác kế hoạch toàn công ty theo pháp lệnh thống kê, kế toán. Cung cấp các số liệu thực tế kịp thời cho ban lãnh đạo Công ty.

### **4. Công tác Đoàn thể và Từ thiện xã hội:**

Dưới sự lãnh đạo của Cấp Ủy Chi bộ, HĐQT và Ban Giám đốc Công ty, trong năm các tổ chức Đoàn thể đã có nhiều hoạt động, phong trào thi đua yêu nước nhân dịp các ngày lễ lớn của đất nước và của địa phương như: Phong trào thi đua sản xuất, kinh doanh giỏi; phong trào xanh - sạch - đẹp; phong trào học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh; phong trào đền ơn đáp nghĩa và các phong trào xã hội từ thiện khác... Cụ thể, trong năm 2021: Tham gia hiến máu nhân đạo được 43/41 đơn vị máu đạt 105%; ủng hộ Quỹ Phòng chống thiên tai 58 triệu đồng; ủng hộ Quỹ bảo trợ trẻ em 70 triệu đồng; ủng hộ Quỹ Đền ơn đáp nghĩa 54 triệu đồng; ủng hộ Quỹ phòng chống Covid-19 số tiền 69 triệu đồng (ủng hộ người lao động 500.000 đồng/ người); ủng hộ Quỹ Vì người nghèo 10 triệu đồng; ủng hộ mua vắc xin phòng chống dịch Covid-19 số tiền 50 triệu đồng; ủng hộ UB MTTQVN TP Bà Rịa thực hiện an sinh xã hội trong đợt giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16/CT-TTg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ 10 triệu đồng; ủng hộ mua thực phẩm thiết yếu cho người dân trong khu vực phong tỏa huyện Long Điền 10 triệu đồng; chi khen thưởng cá nhân có thành tích xuất sắc trong công tác phòng

chống dịch Covid-19 số tiền 25 triệu đồng. Tổ chức tặng quà cho các chị, em nhân ngày Quốc tế phụ nữ 8/3 là 52 triệu đồng; phụng dưỡng mẹ Việt Nam anh hùng 20 triệu đồng; hỗ trợ thiết bị học trực tuyến cho học sinh có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn TP Bà Rịa 10 triệu đồng.

## **5. Công tác quản lý, điều hành:**

### **5.1. Về thị trường kinh doanh và dịch vụ kinh doanh:**

Trong năm 2021, Công ty đã mở rộng thị trường kinh doanh và chất lượng dịch vụ ngày tăng lên đáng kể được thể hiện qua các hợp đồng hàng trong năm.

### **5.2. Tình hình quản lý vốn, tài sản:**

Theo số liệu 31/12/2021 nguồn vốn CSH cuối kỳ là 49,483 tỷ đồng, tăng 0,847 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 101,74% so với số dư đầu kỳ (49,483 tỷ đồng/48,636 tỷ đồng). Khả năng thanh toán gồm: Chỉ số thanh toán hiện hành 1,64; chỉ số thanh toán nhanh 1,53; tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu 22,28%; lợi nhuận trước thuế/tổng doanh thu và thu nhập đạt 14,19%; Tổng lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản: 12,44%. Mức độ bảo toàn vốn = (Tổng TS - Nợ phải trả)/(Vốn ĐTCSH + Quỹ ĐTPT) = 1,4lần.

Điều này cho thấy Công ty đã bảo toàn và phát triển được nguồn vốn chủ sở hữu. Công ty đã thực hiện tốt việc sử dụng vốn tiết kiệm, đúng mục đích, có hiệu quả và kiểm soát vốn nhằm đạt tới mục tiêu tối đa hóa lợi nhuận, đảm bảo khả năng thanh toán của công ty.

### **5.3. Công tác quản lý, điều hành:**

Tập trung ổn định tổ chức, bộ máy điều hành linh hoạt, nhạy bén, luôn điều chỉnh phù hợp với điều kiện của công ty cũng như tình hình kinh tế tại địa phương. Khi xây dựng kế hoạch kinh doanh mở rộng đối tượng tham gia làm tăng tính khách quan. Công ty tập trung đầu tư vào lãnh vực chính, là thế mạnh của công ty.

Thực hiện nghiêm túc công tác công bố các thông tin quan trọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty tại các cuộc họp cổ đông thường niên, trang điện tử, điều này đã nâng cao tính minh bạch, tăng hiệu quả thực hiện các quyết định tài chính.

Công ty đã rà soát sắp xếp lại nguồn nhân lực phù hợp năng lực, trình độ của từng người để mỗi người có một việc làm nhất định. Xây dựng cơ chế lương, thưởng, đãi ngộ rõ ràng. Ngoài việc giữ chân người lao động bằng cơ chế vật chất công ty còn tạo môi trường làm việc dân chủ, phát huy sáng tạo, đoàn kết trong công ty.

## **6. Về những thuận lợi và khó khăn:**

### **6.1. Thuận lợi:**

Công ty luôn nhận được sự quan tâm Quý cổ đông, UBND tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, UBND TP Bà Rịa cùng các Sở, Ban ngành trong tỉnh đã tạo điều kiện thuận lợi cho công ty thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, bảo toàn vốn, đời sống của cán bộ, công nhân viên và người lao động được nâng cao.

Thành phố Bà Rịa là Trung Tâm Hành Chính - Chính Trị của tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu vì vậy công tác vệ sinh môi trường, mảng xanh trên địa bàn luôn được quan tâm.

Ban Lãnh đạo và toàn thể người lao động của công ty luôn đoàn kết, nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực vệ sinh môi trường, cây xanh đô thị, điện chiếu sáng; công ty cũng rất chú trọng đến việc nâng cao chất lượng đời sống người lao động, đảm bảo các quyền lợi và sự công bằng, chính vì vậy toàn thể cán bộ công nhân viên yên tâm công tác đã góp phần rất lớn vào hiệu quả kinh doanh của công ty.

Nguồn vốn đảm bảo đủ và kịp thời cho hoạt động sản xuất và kinh doanh.

Hệ thống các quy định, quy chế quản lý nội bộ luôn được sửa đổi, bổ sung phù hợp với hoạt động của công ty theo từng thời kỳ công ty.

## **6.2. Khó khăn:**

Năm 2022, dự báo tình hình quốc tế, trong nước và các doanh nghiệp có những thuận lợi, cơ hội và khó khăn, thách thức đan xen, nhưng khó khăn, thách thức nhiều hơn vì Đại dịch COVID-19 còn tiềm ẩn phức tạp, nguy hiểm hơn. Kinh tế tiếp tục phục hồi song còn chậm; rủi ro lạm phát gia tăng; thiên tai, biến đổi khí hậu diễn biến bất thường; sức chống chịu và nguồn lực của Nhà nước, doanh nghiệp và người dân còn hạn chế. Do đó vấn đề an sinh xã hội sẽ là vấn đề trọng tâm hàng đầu mà các địa phương, cũng như các đối tác lựa chọn, các chi phí liên quan trang trí, tạo mỹ quan trong khuôn viên, trong các buổi họp... sẽ bị cắt giảm, theo đó những hợp đồng trang trí của Công ty sẽ bị cắt giảm.

Thị trường kinh doanh mức độ cạnh tranh ngày một gay gắt.

Công tác cải tạo các mảng xanh, công viên nằm trong chương trình xã hội hóa của thành phố Bà Rịa, nhà nước không bỏ vốn đầu tư vì vậy để có hợp đồng hàng năm công ty phải bỏ vốn để cải tạo như cải tạo đất, cải tạo cây xanh...

Chi phí vật tư, nhân công và chi phí nhiên liệu ngày một tăng theo giá cả thị trường.

Tài sản sử dụng: Tài sản công ty tiếp nhận, đặc biệt là phương tiện vận chuyển hầu hết cũ, hư hỏng nặng mặc dù đã có bổ sung nhưng đầu tư theo dạng cuốn chiếu nên chưa đáp ứng kịp vì vậy hàng năm phải bỏ khoản chi phí sửa chữa rất lớn.

Do đặc thù kinh doanh của công ty như vệ sinh môi trường, trang trí cây xanh, lao động ngoài việc có tay nghề thì cần phải có sức khỏe và năng động vì vậy hàng năm công ty có rất nhiều lao động dôi dư tiềm ẩn.

## **PHẦN 2:**

### **KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Trên cơ sở thuận lợi từ kết quả đạt được trong 2021, bên cạnh những dự kiến về tình hình kinh tế Việt Nam; sự thay đổi chính sách, pháp luật của Nhà nước và đặc thù ngành nghề kinh doanh của công ty, tình hình đầu tư, nhu cầu tại địa

phương và đặc biệt là sự ảnh hưởng của đại dịch Covid-19. Ban Giám đốc Công ty xin trình trước Đại hội đồng cổ đông về kế hoạch kinh doanh năm 2022 như sau:

### **1. Mục tiêu:**

“Công ty xác định hoạt động kinh doanh các dịch vụ truyền thống (dịch vụ chăm sóc cây xanh, dịch vụ vệ sinh môi trường) là chủ lực. Duy trì thị trường hiện có, tăng cường mở rộng tìm kiếm thị trường mới. Tối đa hóa lợi nhuận của Cổ đông, đảm bảo quyền và lợi ích chính đáng của người lao động; thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của khách hàng và xã hội cả về số lượng và chất lượng dịch vụ”.

### **2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2022:**

Năm 2022 được nhận định là một năm đầy khó khăn, thách thức lớn nhất cho tăng trưởng kinh tế, thời gian tới vẫn là nguy cơ gián đoạn kéo dài trên tất cả các mặt hoạt động kinh tế trước khả năng kiểm soát dịch bệnh còn chưa chắc chắn. Các hoạt động sản xuất, dịch vụ sẽ tiếp tục bị thu hẹp; hoạt động thương mại, đầu tư chưa thể khởi sắc; tỷ lệ thất nghiệp sẽ gia tăng; tác động của các chính sách hỗ trợ sẽ không được phát huy và công ty chắc chắn sẽ bị ảnh hưởng theo như: Các hợp đồng về đầu tư trang trí giảm, đơn giá hợp đồng giảm,... do đó doanh thu công ty giảm. Bên cạnh doanh thu giảm, một số nội dung chi lại tăng bắt buộc phải chi như nâng lương thường xuyên, chi phí điện, nhiên liệu.... Đây là khó khăn rất lớn đối với công ty nhưng Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và tập thể người lao động công ty đã phấn đấu lợi nhuận, mức chi cổ tức, thu nhập cho người lao động, cụ thể như sau:

- Doanh thu: 125,386 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế: 12 tỷ đồng;
- Tỷ lệ chi trả cổ tức:  $\geq 14\%$ ;
- Thu nhập người lao động đảm bảo.

So với năm 2021, doanh thu năm 2022 tăng nhẹ:

Doanh thu năm 2022 là 125,386 tỷ đồng, tăng 0,29%, với mức tăng 361 triệu đồng so với doanh thu thực hiện năm 2021 (125,386 tỷ đồng/125,025 tỷ đồng). Nguyên nhân do giảm một số hợp đồng xây dựng cơ bản phát sinh năm 2021 như: Hợp đồng trang trí đèn phục vụ Đại hội Đảng bộ toàn quốc lần thứ XIII; cải tạo sửa chữa các công viên trên địa bàn TP Bà Rịa năm 2021; cải tạo khu đất trồng dọc tuyến Quốc lộ 51 (sông Dinh - cầu Cỏ May); trang trí hoa kiểng, cây xanh phục vụ lễ kỷ niệm 30 năm ngày thành lập tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu... Tuy nhiên, trong năm 2022, Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm mở rộng thị trường đem về các hợp đồng mới, phấn đấu duy trì và đảm bảo doanh thu so với năm 2021.

### **3. Nhiệm vụ cụ thể:**

#### **3.1. Công tác Tổ chức - Hành chính:**

Thực hiện nghiêm túc nội quy, quy chế đề ra, thường xuyên điều chỉnh, bổ sung các nội quy, quy chế đề phù hợp tình hình kinh doanh của Công ty cũng như chế độ cho người lao động.

Tiếp tục sắp xếp lại nhân sự các phòng nghiệp vụ, các đơn vị trực thuộc công ty đảm bảo tốt yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị.

Xây dựng tác phong làm việc văn minh và có khoa học.

Tham mưu kịp thời những tập thể, cá nhân người lao động có những đề xuất, những sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cải tiến phương pháp làm việc và quản lý.

Đảm bảo thực hiện tốt công tác phòng chống cháy, nổ, an toàn bảo hộ lao động, giữ vững đơn vị an toàn tuyệt đối.

Đảm bảo thực hiện tốt các chế độ, chính sách đối với người lao động.

Thường xuyên tuyên truyền giáo dục cho toàn thể cán bộ, công nhân viên và người lao động công ty luôn tin tưởng vào các chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng, pháp luật của nhà nước và các quy định của công ty, nhằm phát huy tốt vai trò trách nhiệm của tập thể và cá nhân trong việc thực hiện nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh, tham gia tích cực vào các phong trào thi đua yêu nước và các hoạt động xã hội từ thiện do đơn vị và cấp trên phát động.

### **3.2. Công tác Kế hoạch - Xây dựng:**

Thực hiện tốt công tác lập kế hoạch, thiết kế nhằm đạt được kế hoạch kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã đề ra. Cụ thể: Tăng cường công tác bảo dưỡng thiết bị máy móc và các phương tiện vận tải, cung ứng kịp thời vật tư, thiết bị; theo dõi các thông tin kinh tế - kỹ thuật trên thị trường để áp dụng vào công việc của Công ty một cách có hiệu quả nhất, đồng thời phối hợp với phòng, đội liên quan phân tích hiệu quả kinh tế, tính giá thành chính xác cho từng hạng mục công trình. Nâng cao công tác lập hồ sơ và giám sát thực hiện hợp đồng như khảo sát, thiết kế, lập báo cáo kinh tế - kỹ thuật.

### **3.3. Công tác Tài chính - Kế toán:**

Nâng cao công tác theo dõi các nguồn vốn, quản trị khoản mục tiền mặt nhằm bảo đảm cho công ty thực hiện được nghĩa vụ đối với các chủ đầu tư, cổ đông của công ty. Xác định phương pháp, chỉ tiêu... nhằm phân tích đánh giá hoạt động tài chính của công ty theo định kỳ. Đánh giá hiệu quả quản lý sử dụng vốn của công ty và đề xuất biện pháp nâng cao hiệu quả quản lý và sử dụng vốn. Phân tích một cách chi tiết từng khoản mục chi phí của công ty, từ đó đề xuất các biện pháp tiết giảm chi phí hiệu quả.

### **3.4. Hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực:**

**Công tác Vệ sinh Môi trường:** Công tác vệ sinh luôn thực hiện tốt, đặc biệt vào các ngày lễ, tết không để tình trạng ứ đọng rác làm ô nhiễm môi trường, cảnh quan đô thị, ảnh hưởng đến đời sống sinh hoạt của nhân dân.

**Công tác chăm sóc Công viên - Cây xanh:** Đảm bảo nhiệm vụ cải tạo, chỉnh trang đô thị thành phố Bà Rịa ngày một xanh - sạch - đẹp. Tiếp tục cải tạo mảng xanh đô thị để giữ và mở rộng thị trường kinh doanh.

**Công tác Điện chiếu sáng công cộng:** Đảm bảo công tác tiết giảm điện chiếu sáng công cộng theo thời vụ nhằm đảm bảo nhu cầu đi lại và sinh hoạt của nhân dân.

**Công tác Hỏa táng - Quản trang:** Luôn đảm bảo nhu cầu hỏa táng, chôn cất cho người quá cố, thái độ nhã nhặn, tận tâm, tận lực với công việc.

Công tác Xây dựng cơ bản: Tranh thủ sự đồng thuận của các sở ban ngành cũng như tạo các mối quan hệ để tìm kiếm và mở rộng thị trường kinh doanh.

### 3.5. Công tác đầu tư:

Tiếp tục đầu tư mua xe chuyên dùng, máy móc, thiết bị phục vụ sản xuất, kinh doanh và phát triển vườn ươm, sửa chữa lò hỏa táng... từ nguồn kinh phí kinh doanh với tổng mức đầu tư dự kiến 5 tỷ đồng/năm từ nguồn vốn kinh doanh.

Tìm kiếm các đối tác tiềm năng, tiến hành ký kết hợp đồng dài hạn nhằm hạn chế tối đa sự biến động về giá cả nguyên vật liệu.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022.

TỔNG GIÁM ĐỐC 



NGUYỄN THỊ KIM XUYẾN