



Hà Nội, ngày 29 tháng 6 năm 2022

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(Về kết quả SXKD năm 2021 và kế hoạch năm 2022)

Kính thưa : Quý vị Quan khách
Quý cổ đông của Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu

Căn cứ :

- Luật doanh nghiệp nước CHXHCN Việt Nam;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần tập đoàn Đại Châu;
- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần tập đoàn Đại Châu trân trọng báo cáo với những nội dung sau đây:

I. Phần thứ nhất: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021

1. Khái quát một số ảnh hưởng bên ngoài tác động tới hoạt động của Công ty:

Năm 2021 là một năm mà nền kinh tế thế giới đã chịu ảnh hưởng rất lớn từ đại dịch COVID-19.

Ở Việt Nam trong những năm đại dịch covid- 19, nền kinh tế đối mặt với rất nhiều khó khăn. Với những giải pháp quyết liệt trong thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế - xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn gặp nhiều khó khăn đầy thách thức cho việc duy trì tăng trưởng dương. Bên cạnh đó với thiên tai liên tục, dịch bệnh Covid 19 đã tác động rất lớn ảnh hưởng tới các hoạt động của nền kinh tế và cuộc sống của người dân, tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm tăng cao chưa từng có. Vì vậy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu bị ảnh hưởng theo tình hình chung, dẫn đến số công trình đang thi công bị tạm hoãn do bắt buộc phải đóng cửa nhiều tháng. Do đó, một số chỉ tiêu kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 không đạt được như kế hoạch đã đề ra.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:

Một số chỉ tiêu kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ (%) TH/KH
1	Doanh thu thuần	100	34.35	34,35%

2	Tổng lợi nhuận trước thuế	10	0.24	2,40%
3	Thuế TNDN	2	0	0%
4	Lợi nhuận sau thuế	8	0.24	3,00%
5	Trích lập các quỹ (10%)	0,8	0	0%

Năm 2021, HĐQT đề ra các giải pháp điều hành linh hoạt, bám sát thị trường nhằm duy trì sản xuất kinh doanh, tạo công ăn việc làm cho người lao động, tập trung tiếp thị để ký kết các hợp đồng đồ gỗ nội thất phục vụ các dự án có khả năng thanh khoản, đảm bảo chi trả lương đầy đủ đúng hạn, thực hiện tốt luật lao động và không nợ đọng bảo hiểm cho người lao động. Mặc dù đã có nhiều cố gắng nhưng kết quả SXKD của Công ty không đạt vì những nguyên nhân khách quan và chủ quan như sau:

- Lĩnh vực sản xuất đồ gỗ chịu ảnh hưởng rất lớn của đại dịch, các công trình bị tạm hoãn và phải đóng cửa một thời gian dài.
- Thời gian thực hiện hợp đồng thường kéo dài nên chưa kết thúc quyết toán để chốt doanh thu được phải chuyển sang năm sau.
- Do sự bùng phát của đại dịch Covid 19 nên các công trình thi công bị đình trệ, một số cán bộ công nhân nghỉ việc nên thiếu lực lượng lao động đã ảnh hưởng trực tiếp đến quá trình sản xuất kinh doanh.
- Một số lĩnh vực khác gần như đóng băng dẫn đến doanh số tụt giảm, công ty cố gắng tìm mọi cách để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh cầm chừng để chờ cơ hội sau đại dịch, hoạt động SXKD trở lại bình thường.

Trên đây là một số nguyên nhân chính dẫn đến việc chưa hoàn thành kế hoạch đặt ra về doanh thu và lợi nhuận năm 2021. Tuy nhiên, Công ty vẫn cố gắng duy trì được hoạt động sản xuất kinh doanh phần cốt lõi để chờ đợi thời cơ và có kế hoạch mới sau khi đại dịch được kiểm soát. Bên cạnh đó Ban lãnh đạo công ty cũng rút ra các bài học kinh nghiệm cho lĩnh vực đầu tư, sản xuất kinh doanh và phát triển thêm lĩnh vực kinh doanh thương mại mới để tăng doanh thu có lợi nhuận tốt và phần đầu hoàn thành được chỉ tiêu kế hoạch đặt ra năm 2022.

3. Một số chỉ tiêu tài chính năm 2021

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020
1. Tổng tài sản	677,9	664,6
- Tài sản ngắn hạn	615,8	602,2
- Tài sản dài hạn	62,12	62,4
2. Nợ phải trả	45,5	32,5
- Nợ ngắn hạn	45,5	32,5
- Nợ dài hạn	0	0
3. Nguồn vốn chủ sở hữu	632,3	632,1
4. Chi phí lãi vay	2,03	1,6
5. Chi phí quản lý doanh nghiệp	5,03	5,7

Năm 2021 Công ty đã đạt được một số chỉ tiêu về tài chính như sau:

- Nguồn vốn chủ sở hữu tăng từ 632,1 tỷ đồng lên 632,3 tỷ đồng.
- Tài sản ngắn hạn tăng từ 602,2 tỷ đồng lên 615,8 tỷ đồng.

II. Phần thứ hai: Kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2022

Năm 2022 HĐQT có chủ trương thay đổi chiến lược, kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh, tái cấu trúc lại doanh nghiệp, nâng cao phân quản trị, quản lý.

HĐQT và Ban điều hành thống nhất định hướng các nhiệm vụ mới quan trọng sau:

- Triển khai và thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quyết tâm hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022.
- Thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT, Ban kiểm soát, Ban quản lý điều hành được quy định trong Điều lệ Công ty. Nâng cao năng lực quản trị, quản lý của các thành viên, phân công phân nhiệm, kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện tốt nhiệm vụ.
- Tăng cường hơn nữa công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp. Chú trọng áp dụng các giải pháp - Ưu tiên kinh doanh thương mại làm nhiệm vụ chính nhằm tăng doanh thu lên gấp nhiều lần so với trước đây và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện tốt công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, cải tiến kỹ thuật để sản xuất có hiệu quả, tiết kiệm hạ giá thành.
- Thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc, cán bộ quản lý, đảm bảo chấp hành nghiêm Luật pháp, chế độ kế toán tài chính, phấn đấu có cổ tức cho các cổ đông và nâng cao đời sống cho người lao động.

Công ty cổ phần Tập Đoàn Đại Châu xây dựng một kế hoạch chiến lược sản xuất kinh doanh phù hợp với sự phát triển bền vững, tận dụng được nguồn lực vốn có, để hợp tác với các đối tác mạnh trong đó có: Geleximco và các đối tác khác trong và ngoài nước với mục tiêu đạt hiệu quả cao nhất. Chính vì vậy, Hội đồng quản trị thống nhất đưa ra bản kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

STT	Chỉ tiêu kế hoạch	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2022
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	366,8

1.1	Kinh doanh, sửa chữa nhà ở thứ cấp - Sản xuất đồ nội thất cao cấp.	Tỷ đồng	120,0
1.2	Thương mại nội địa, quốc tế và dịch vụ khác	Tỷ đồng	246,8
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,8
3	Thuế TNDN (20%)	Tỷ đồng	0,576
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,3
5	Trích lập các quỹ (10%)	Tỷ đồng	0
6	Chia cổ tức	Tỷ đồng	0

2. Kế hoạch tài chính và đầu tư năm 2022

Để thực hiện được kế hoạch doanh thu nêu trên, phải xây dựng kế hoạch tài chính tương xứng với thực tế để sử dụng vốn hiệu quả trong kế hoạch sản xuất kinh doanh. Tổng vốn lưu động bổ sung dự kiến phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh thương mại nêu trên là 45 tỷ đồng. Trong đó:

- Mảng xây dựng (Kinh doanh, thi công sửa chữa nhà ở thứ cấp) là 10 tỷ.
- Mảng sản xuất đồ gỗ trang trí nội thất cao cấp là 15 tỷ đồng.
- Mảng thương mại và dịch vụ (dăm gỗ, thiết bị điện - điện tử, thiết bị vật tư công nghiệp...) cho các khách hàng lớn như Sunshine Holding Group, Geleximco, Gỗ giấy An Hoà.... cần tối thiểu là 20 tỷ đồng.

Ngoài ra Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu sẽ đầu tư kho, nhà máy tại địa điểm hợp lý để mở rộng sản xuất và liên kết kinh doanh xuất nhập khẩu đồ gỗ cao cấp, lắp ráp thiết bị điện tử và kho chứa nguyên vật liệu để phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

- Về nguồn vốn thu xếp và sử dụng vốn:

- Tập trung cho sản xuất đồ gỗ cao cấp mang thương hiệu DCS, và các lĩnh vực kinh doanh khác có hiệu quả cao..
- Vốn vay ngân hàng (BIDV, An Bình), các tổ chức tín dụng và các nguồn huy động khác.
 - Quản lý sử dụng vốn đúng quy định, quy chế quản lý tài chính kế toán đã ban hành.

3. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 Hội đồng quản trị đề ra những giải pháp sau đây:

Muốn thực hiện thành công mục tiêu kế hoạch năm 2022 phải đảm bảo các yếu tố sau:

Tính thiết thực: Đảm bảo tính thiết thực việc thực hiện mục tiêu kế hoạch đặt ra.

Trong quá trình thực hiện sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án phải tuân thủ quy trình, công cụ quản lý chuyên nghiệp, tài chính kế toán, phải tính đúng, tính đủ các nguyên vật liệu chính, phụ

và các chi phí đầu vào nhằm có cơ sở để hoạch toán chính xác của từng hạng mục công việc của hợp đồng để có hiệu quả.

Phương pháp làm việc: Phải có phương pháp làm việc khoa học, rõ ràng quy trách nhiệm cho từng người, từng nhóm với chức năng nhiệm vụ từng loại việc cụ thể thực hiện đúng thời hạn. Tập trung đủ nguồn lực tài chính, quyết liệt chỉ đạo, kiểm tra, kiểm soát thường xuyên và khắc phục những sai sót kịp thời.

Khai thác, liên kết được các nguồn lực: Hội đồng quản trị với Ban lãnh đạo điều hành và giữa Ban lãnh đạo với nhân viên cần phải liên kết chặt chẽ với nhau để xử lý công việc, hợp đánh giá, giải quyết kịp thời những vướng mắc - Lập báo cáo kịp thời phục vụ điều hành sản xuất kinh doanh. Thường xuyên tăng cường công tác quản trị, quản lý để sát với tình hình thực tế - giám sát đến từng khâu, từng bộ phận từ văn phòng hành chính đến nhà máy sản xuất, phòng kinh doanh, xuất nhập hàng, lắp đặt công trình, hậu mãi với khách hàng.

Đẩy mạnh khâu kinh doanh nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận: -Việc Đẩy mạnh dịch vụ kinh doanh thương mại là rất cần thiết, liên tục tìm kiếm khách hàng mới, mở rộng thị trường để tăng doanh thu và lợi nhuận.

Đánh giá, kiểm tra thường xuyên: Cần phải kiểm tra, đánh giá thường xuyên, rà soát kịp thời phát hiện những sai lệch hướng để đưa ra các giải pháp khắc phục phù hợp với từng việc cụ thể để hoàn thành tốt nhất.

Công tác Nhân sự: - Liên tục tuyển chọn đào tạo đội ngũ kế cận đáp ứng đủ nhân lực lãnh đạo, có phẩm chất đạo đức tốt và quản trị, quản lý giỏi trong kinh doanh và sản xuất. Thường xuyên hướng dẫn đào tạo cán bộ công nhân viên cấp dưới để đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh. Luôn điều chỉnh hoàn thiện chính sách đãi ngộ đối với người lao động và xác định con người là yếu tố cốt lõi cho sự phát triển. Thu hút, trọng dụng, đãi ngộ người có tài, đồng thời xây dựng bộ quy tắc, nội quy công cụ quản lý nhân sự, tiền lương, thưởng, chế độ đãi ngộ tương xứng với giá trị đóng góp cho công ty. Luôn tạo cơ hội thăng tiến cho cán bộ công nhân viên với tiêu chí được công khai, minh bạch.

Hội đồng quản trị công ty Cổ phần tập đoàn Đại Châu xin trân trọng cảm ơn sự tin tưởng của Quý vị cổ đông, đã qua một thời gian dài vật lộn chống chọi với đại dịch COVID công ty gặp rất nhiều khó khăn thách thức đến tính mạng, nhưng giờ đây đã vượt qua và tồn tại thấp lên niềm huy vọng mới khởi sắc cho sự phát triển của công ty, cảm ơn các cổ đông và các đối tác đã sát cánh với Công ty trong suốt năm qua, đồng thời đánh giá cao sự tận tâm, nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và ban điều hành về tinh thần đoàn kết, đồng lòng của tập thể cán bộ công nhân viên Đại Châu đã kiên trì chịu đựng, vượt khó cùng nhau xây dựng để công ty tồn tại, ổn định sản xuất, kinh doanh và phát triển mạnh mẽ trong thời gian tới.

Chúng tôi tin tưởng rằng, với những gì chúng ta đã làm, đã và đang tiếp tục nỗ lực phấn đấu không ngừng đổi mới, sáng tạo, huy động tốt nhất mọi nguồn lực trong công ty và ngoài xã hội tiếp tục đổi mới công cụ quản lý và cơ chế phát triển, đổi mới công nghệ sản xuất, liên kết, hợp tác với các đối tác - Cùng với sự đoàn kết, gắn bó, có năng lực sáng tạo trung thực, trách nhiệm cao - Công ty cổ phần Tập Đoàn Đại Châu làm ra các sản phẩm chất lượng có thương hiệu mạnh trong xã hội là chìa khóa để phát triển bền vững, với sự ủng hộ của toàn thể Quý vị, chắc chắn Công ty chúng ta sẽ tiếp tục kinh doanh sản xuất phát triển có hiệu quả. Với mục tiêu chiến lược rõ ràng đầy đủ bằng những trí tuệ, sức lực và lòng say mê công việc, cần cù chịu khó với tất cả CBCNV trong Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu quyết tâm, đồng lòng nhất trí - để Đại Châu phát triển bền vững và thành công.

Xin kính chúc các Quý vị cổ đông nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công trong cuộc sống!

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Đường Đức Hóa

C.P