

**CHƯƠNG TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI ĐƯỜNG SẮT**

**Thời gian 8h00 ngày 22 tháng 4 năm 2026**

**Địa điểm: Phòng họp số 2, tầng 5, phòng 503, Nhà 130 Lê Duẩn, TP Hà Nội**

- 
- |             |   |
|-------------|---|
| 8h00 - 8h30 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp đại biểu và cổ đông.</li><li>- Kiểm tra tư cách cổ đông.</li></ul> |
|-------------|---|
- 
- |             |   |
|-------------|---|
| 8h30 – 9h00 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Tuyên bố lý do và giới thiệu Đại biểu.</li><li>- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông.</li><li>- Hướng dẫn nguyên tắc và thể lệ biểu quyết tại Đại hội (<i>Hướng dẫn thông qua bằng Thẻ biểu quyết</i>).</li><li>- Bầu đoàn Chủ tọa (<i>Thông qua số lượng, Danh sách bằng Thẻ biểu quyết</i>).</li><li>- Chủ tọa cử Ban thư ký và bầu Ban kiểm phiếu (<i>Thông qua số lượng, Danh sách Ban kiểm phiếu bằng Thẻ biểu quyết</i>).</li><li>- Chủ tọa công bố chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức của Đại hội<br/>(<i>Thông qua chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội bằng Thẻ biểu quyết</i>)</li></ul> |
|-------------|---|
- 
- |             |  |
|-------------|--|
| 9h00 -10h00 | <p>Trình bày các Báo cáo, tờ trình:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo tình hình hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị và từng thành viên HĐQT.</li><li>- Báo cáo của Ban Kiểm soát về: kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc Công ty; tự đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát và các kiểm soát viên năm 2025; chương trình hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026.</li><li>- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán</li><li>- Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026</li><li>- Tờ trình kế hoạch sản xuất kinh doanh, các dự án năm 2026, kế hoạch cổ tức năm 2026.</li><li>- Tờ trình về phương án và mức trả thù lao, lương, thưởng cho HĐQT, BKS năm 2026</li><li>- Tờ trình về sửa đổi một số nội dung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần vận tải đường sắt.</li></ul> |
|-------------|--|
-

10h00 - 10h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thảo luận và biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình đã trình bày tại Đại hội, bằng Phiếu biểu quyết.</li> <li>- Kiểm Phiếu biểu quyết.</li> </ul>
10h30 - 10h45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trình bày tờ trình miễn nhiệm thành viên HĐQT, bầu bổ sung thành viên HĐQT và danh sách ứng viên bầu bổ sung thành viên HĐQT (<i>Thông qua bằng Thẻ biểu quyết</i>).</li> <li>- Trình bày, thảo luận và biểu quyết thông qua Quy chế bầu cử thành viên HĐQT. (<i>thông qua bằng Thẻ biểu quyết</i>)</li> <li>- Tiến hành bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2024 – 2029</li> </ul>
10h45 - 11h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giải lao và tiệc trà</li> <li>- Kiểm Phiếu bầu cử</li> </ul>
11h00 - 11h15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Công bố kết quả kiểm Phiếu bầu thành viên HĐQT</li> <li>- Công bố kết quả kiểm Phiếu biểu quyết</li> </ul>
11h15 - 11h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ban Thư ký đọc Dự thảo Biên bản, Nghị quyết Đại hội (<i>thông qua Biên bản Đại hội bằng thẻ biểu quyết</i>)</li> <li>(<i>thông qua Nghị quyết Đại hội bằng Thẻ biểu quyết</i>)</li> </ul>
	( <i>Kết thúc cuộc họp ĐHĐCĐ.</i> )

**QUY CHẾ**  
**TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI ĐƯỜNG SẮT**

**Chương I**  
**NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1. Phạm vi điều chỉnh**

1. Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông sử dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Vận tải Đường sắt (sau đây gọi tắt là Công ty).

2. Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

**Điều 2. Đối tượng áp dụng**

Cổ đông và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các Điều, khoản tại Quy chế này.

**Chương II**  
**QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI**

**Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông**

1. Điều kiện tham dự

Cổ đông là đại diện pháp nhân, thể nhân sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty vào ngày chốt danh sách cổ đông là ngày 23/3/2026 được quyền tham gia Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty.

2. Quyền của các cổ đông hợp lệ đủ điều kiện khi tham dự Đại hội:

a) Được biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông;

b) Được uỷ quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông;

c) Ban tổ chức Đại hội sẽ thông báo công khai toàn bộ nội dung chương trình Đại hội. Tất cả cổ đông đủ điều kiện được tham gia ý kiến trực tiếp hoặc thông qua đại diện uỷ quyền của mình. Tất cả các ý kiến tham gia đều được thảo luận tại Đại hội đồng cổ đông;

d) Tại Đại hội đồng cổ đông, mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông nhận một Thẻ biểu quyết, một Phiếu biểu quyết (ghi mã số cổ đông và số cổ phần có quyền biểu quyết của mình) và phiếu bầu cử thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải đường sắt. Giá trị biểu quyết của Thẻ/Phiếu biểu quyết mà cổ đông, đại diện cổ đông đó nắm giữ tương ứng với tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết mà người đó sở hữu hoặc đại diện theo đăng ký tham dự Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các đại biểu có mặt tại Đại hội. Giá trị bầu cử của phiếu bầu cử theo phương thức bầu dồn phiếu sẽ tương ứng số cổ phiếu có quyền biểu quyết mà cổ đông sở hữu hoặc đại diện nhân với số ứng viên được bầu tương ứng.

đ) Các cổ đông, đại diện cổ đông khi tới dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng phần bằng biểu quyết;

e) Các cổ đông có quyền đưa ra ý kiến của mình về các nội dung của Đại hội tại phần thảo luận bằng cách giơ tay phát biểu hoặc ghi câu hỏi ra giấy;

f) Cổ đông hoặc đại diện cổ đông đến sau khi cuộc họp đã được khai mạc có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội, nhưng Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cổ đông đăng ký và hiệu lực của các đợt biểu quyết đã tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

### 3. Nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông khi tham dự Đại hội

a) Tham gia hoặc ủy quyền tham gia cuộc họp Đại hội đồng cổ đông theo quy định của Công ty và thực hiện quyền biểu quyết;

b) Tuân thủ các quy định tại Quy chế này;

c) Các cổ đông hay đại diện cổ đông khi tới tham dự cuộc họp phải mang theo Thư mời họp, CMND/ Thẻ căn cước công dân/ Hộ chiếu/ Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp hoặc giấy tờ khác tương đương. Giấy ủy quyền, Thư mời họp của cổ đông ủy quyền (nếu là người đại diện theo ủy quyền của cổ đông) để xuất trình cho Ban Kiểm tra tư cách cổ đông khi đăng ký tham dự và phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội theo quy định.

d) Nghiêm túc chấp hành nội quy tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

### **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm tra tư cách cổ đông**

Ban kiểm tra tư cách cổ đông do Công ty đề cử. Ban kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội, nhận giấy tờ cổ đông đến họp; Phát các tài liệu, Phiếu biểu quyết, Thẻ biểu quyết, phiếu bầu cử; Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội.

## **Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Thư ký**

1. Ban tổ chức Đại hội đề cử Đoàn chủ tọa đề Đại hội thông qua. Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty làm chủ tọa Đại hội, trường hợp Chủ tịch Hội đồng quản trị vắng mặt hoặc tạm thời mất khả năng làm việc thì các thành viên Hội đồng quản trị còn lại bầu một người trong số họ làm Chủ tọa Đại hội.

2. Quyết định của Chủ tọa về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội đồng cổ đông sẽ mang tính phán quyết cao.

3. Chủ tọa Đại hội tiến hành các công việc mà họ thấy là cần thiết để điều khiển Đại hội đồng cổ đông một cách hợp lệ có trật tự; hoặc để Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự.

4. Không cần lấy ý kiến của Đại hội, bất cứ lúc nào Chủ tọa Đại hội đồng cổ đông có thể trì hoãn Đại hội đến một thời điểm khác và tại một địa điểm khác do Chủ tọa quyết định nếu nhận thấy rằng:

a) Hành vi của những người có mặt cản trở hoặc có khả năng cản trở diễn biến có trật tự của cuộc họp;

b) Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ

5. Ban thư ký: Ban thư ký do Chủ tọa Đại hội cử thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa.

## **Điều 6: Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu**

Chủ tọa Đại hội sẽ đề cử các thành viên Ban kiểm phiếu gồm năm (05) người và tổ chức lấy ý kiến thông qua tại Đại hội. Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ kiểm tra, giám sát việc bỏ phiếu của các cổ đông và đại diện cổ đông; Tổ chức kiểm phiếu; Lập biên bản kiểm phiếu và công bố trước Đại hội. Mọi công việc kiểm tra, lập Biên bản và công bố kết quả kiểm phiếu phải được Ban kiểm phiếu làm việc trung thực, chính xác và chịu trách nhiệm về kết quả đó.

## **Chương III**

### **TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 7. Điều kiện tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông/đại diện cổ đông dự họp đại diện trên 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

#### **Điều 8. Cách thức tiến hành Đại hội đồng cổ đông**

1. Đại hội đồng cổ đông sẽ lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung do Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát trình bày.

2. Đại hội đồng cổ đông sẽ được tổ chức một ngày (chính thức)

a) Biểu quyết bằng cách giơ Thẻ biểu quyết khi Chủ tọa đề nghị biểu quyết thông qua các vấn đề sau:

- Nguyên tắc và thể lệ biểu quyết.
  - Bầu Đoàn Chủ tọa, Ban Kiểm phiếu.
  - Chương trình Đại hội.
  - Quy chế tổ chức Đại hội.
  - Miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị và danh sách đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải đường sắt.
  - Quy chế bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải đường sắt.
  - Danh sách đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải đường sắt.
  - Biên bản, Nghị quyết Đại hội.
  - Thông qua các nội dung khác thuộc thẩm quyền Đại hội trong trường hợp không dùng Phiếu Biểu quyết (nếu có).
- b) Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết khi Chủ tọa đề nghị biểu quyết thông qua các vấn đề sau:
- Báo cáo tình hình hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị.
  - Báo cáo của Ban Kiểm soát về: kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc Công ty; tự đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát và các Kiểm soát viên trong năm 2025.
  - Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.
  - Kế hoạch sản xuất kinh doanh, các dự án năm 2026, kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm 2026.
  - Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.
  - Mức thù lao, lương, thưởng cho HĐQT, BKS năm 2026.
  - Sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần vận tải đường sắt.

## **Chương IV**

### **KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

#### **Điều 9. Thông qua quyết định của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

1. Các Quyết định của Đại hội đồng cổ đông liên quan đến loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại; tổ chức lại, giải thể Công ty; thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty; thay đổi ngành, nghề, lĩnh vực kinh doanh; dự án đầu tư hoặc bán tài sản của Công ty có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất của Công ty được thông qua khi có từ sáu mươi lăm phần trăm (65%) trở lên tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông chấp thuận.

2. Quyết định của Đại hội đồng cổ đông đối với các vấn đề khác được thông qua khi có trên năm mươi phần trăm (50%) tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông chấp thuận.

**Điều 10. Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông phải được lập xong và thông qua trước khi kết thúc cuộc họp. Chủ tọa và thư ký cuộc họp hoặc người khác ký tên trong biên bản họp phải liên đới chịu trách nhiệm về tính trung thực, chính xác của nội dung biên bản. Biên bản được công bố thông tin theo các nội dung quy định của pháp luật trên thị trường chứng khoán và phải được lưu giữ tại trụ sở chính của Công ty.

**Chương V**

**ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

**Điều 11. Hiệu lực thi hành**

Quy chế này gồm 5 Chương 11 Điều, có hiệu lực thi hành kể từ khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 của Công ty cổ phần Vận tải Đường sắt thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Đỗ Văn Hoan**

*Hà Nội, ngày 20 tháng 4 năm 2026*

## **NGUYÊN TẮC VÀ THỂ LỆ BIỂU QUYẾT**

### **Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần vận tải đường sắt**

Việc biểu quyết, kiểm phiếu thông qua các Báo cáo, Tờ trình, Nghị quyết và các nội dung hợp của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Vận tải đường sắt (sau đây gọi tắt là Công ty) theo quy tắc và thể lệ sau đây:

#### **1. Hình thức biểu quyết**

a) Biểu quyết bằng cách giơ Thẻ biểu quyết khi Chủ tọa đề nghị biểu quyết thông qua các vấn đề sau:

- Nguyên tắc và thể lệ biểu quyết.
- Bầu Đoàn Chủ tọa, Ban Kiểm phiếu.
- Chương trình Đại hội.
- Quy chế tổ chức Đại hội.
- Miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị và danh sách đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải đường sắt.
- Quy chế bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải đường sắt.

- Biên bản, Nghị quyết Đại hội.
- Thông qua các nội dung khác thuộc thẩm quyền Đại hội trong trường hợp không dùng Phiếu Biểu quyết (nếu có).

b) Biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết khi Chủ tọa đề nghị biểu quyết thông qua các vấn đề sau:

- Báo cáo tình hình hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị
- Báo cáo của Ban Kiểm soát về: kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc Công ty; tự đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát và các Kiểm soát viên trong năm 2025.
- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán
- Kế hoạch sản xuất kinh doanh, các dự án năm 2026, kế hoạch lợi nhuận và cổ tức năm 2026.
- Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.
- Mức thù lao, lương, thưởng cho HĐQT, BKS 2026.
- Sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần vận tải đường sắt.

2. Thẻ/Phiếu biểu quyết là Thẻ/Phiếu in sẵn, theo mẫu của Công ty và có đóng dấu treo của Công ty cổ phần Vận tải đường sắt, được phát cho cổ đông khi tham dự Đại hội.

3. Để thuận lợi và nhanh chóng trong công tác kiểm phiếu, Đại hội sử dụng tờ Thẻ/Phiếu biểu quyết được in sẵn trong đó có các thông tin: mã đại biểu tham dự, số phiếu biểu quyết (01 cổ phần sở hữu/đại diện tương ứng 01 phiếu biểu quyết). Mỗi cổ đông/đại diện cổ đông được ủy quyền được phát 01 (một) Phiếu biểu quyết và 01 (một) Thẻ biểu quyết. Việc thu và kiểm Thẻ/Phiếu biểu quyết do Ban Kiểm phiếu thực hiện.

4. Kết quả biểu quyết tán thành, không tán thành, không có ý kiến là tổng số cổ phần sở hữu được tổng cộng từ các tờ Thẻ/Phiếu biểu quyết tương ứng.

5. Quy định về Thẻ/Phiếu biểu quyết không hợp lệ:

Các Thẻ/Phiếu biểu quyết có một trong những yếu tố sau đây là Thẻ/Phiếu không hợp lệ:

- Không do Ban Tổ chức phát hành theo mẫu quy định;
- Rách, không còn nguyên vẹn hoặc không còn đủ các thông tin phục vụ cho việc kiểm phiếu;
- Để trống không ghi ý kiến hoặc lựa chọn đồng thời hai phương án trở lên.

Nguyên tắc, thể lệ biểu quyết, kiểm phiếu này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Đỗ Văn Hoan**

*Hà Nội, ngày 22 tháng 4 năm 2026*

**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI ĐƯỜNG SẮT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần vận tải Đường sắt báo cáo tới Quý cổ đông kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

**Phần I. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025.**

Năm 2025 mặc dù còn nhiều khó khăn, nhất là các khó khăn do thiên tai, bão lũ gây ra, nhưng toàn thể cán bộ công nhân viên, người lao động Công ty cổ phần Vận tải đường sắt đã nỗ lực cố gắng phấn đấu, hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu đã đề ra, đồng thời đã triển khai một số sản phẩm vận tải mới có sức lan toả trong đời sống xã hội, mang lại hiệu quả kinh doanh, nâng cao hình ảnh của ngành Đường sắt.

Toàn thể CBCNV Công ty bước vào thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2026 với khí thế phấn khởi, đoàn kết. Tiếp theo đà tăng trưởng của năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Vận tải đường sắt năm 2026 dự báo sẽ có những bước phát triển quan trọng, đặc biệt là trong công tác vận tải hành khách và công tác kinh doanh các dịch vụ hỗ trợ vận tải. Tuy nhiên, năm 2026 hoạt động SXKD của Công ty vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn như: sự cạnh tranh quyết liệt với các phương tiện vận tải khác; biến đổi khí hậu dẫn đến những diễn biến bất thường của thời tiết, giá nhiên liệu tăng đột biến; dư địa cho tăng trưởng doanh thu vận tải hành khách không còn nhiều,... Để phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ SXKD năm 2026 của Công ty, đặc biệt là phấn đấu hoàn thành mục tiêu tăng trưởng 10% tổng doanh thu trong năm 2026, cần phát huy mạnh mẽ vai trò, trách nhiệm, sự sáng tạo của tập thể CBCNV Công ty cổ phần Vận tải Đường sắt.

**I. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:**

- Tổng doanh thu hợp nhất năm 2025 đạt 5.220,246 tỷ đồng bằng 99,7% so với Kế hoạch Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua, bằng 108,1% so với cùng kỳ năm 2024.

- Lợi nhuận năm 2025 đạt 61,428 tỷ đồng bằng 243% so với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Tổng doanh thu vận tải là 4.732,627 tỷ đồng (đạt 100,6 % Kế hoạch và bằng 108,6% so với cùng kỳ năm 2024), trong đó:

- Doanh thu HK, HL đạt 3.209,4 Tỷ đồng (đạt 105% kế hoạch, đạt 112% so với cùng kỳ).

- Doanh thu HH, đường nhánh đạt: 1.523,2 Tỷ đồng (đạt 95% kế hoạch, đạt 102% so với cùng kỳ).

- Công ty đã hoàn thành các nghĩa vụ đối với Nhà nước, thực hiện đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động.

## **II. Các giải pháp chỉ đạo, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh của HDQT Công ty**

### **1. Sản xuất kinh doanh vận tải:**

Năm 2025, kinh doanh vận tải gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của thời tiết. Mưa lớn khu vực miền Bắc trong tháng 6/2025 gây ngập lụt tuyến đường sắt phía Bắc và tuyến phía Tây gây ách tắc tuyến nhiều ngày ảnh hưởng đến xếp dỡ hàng hoá và tổ chức chạy tàu. Ngày 25/8/2025 bão số 5 đổ bộ vào khu vực miền trung (Nghệ An, Hà Tĩnh), với vùng ảnh hưởng rộng gây ngập úng nhiều điểm, Công ty phải ngừng tổ chức chạy một số đoàn tàu. Tiếp theo trong tháng 10, tháng 11 liên tiếp các cơn bão số 10, 11, 12, 13 vào khu vực miền trung và nam trung bộ đã gây ảnh hưởng nặng nề trên tuyến Bắc – Nam. Đặc biệt mưa lũ khu vực nam trung bộ từ ngày 17/11/2025, mưa lớn đã làm ngập trôi đường nhiều điểm gây ách tắc tuyến Bắc – Nam nhiều ngày (18 ngày trong tháng 11); phải tổ chức chuyển tải hành khách và dừng chạy nhiều đôi tàu khách và hàng.

#### **1.1. Về vận tải hành khách:**

Công ty tiếp tục tổ chức tốt các sản phẩm vận tải, ứng dụng mạnh mẽ CNTT vào SXKD và chăm sóc khách hàng góp phần nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng, duy trì và phát triển các sản phẩm vận tải hiện đang hiệu quả, cụ thể như sau:

- Sản lượng doanh thu vận chuyển hành khách năm 2025 tăng cao so với cùng kỳ năm 2024 (tăng 12%) và vượt kế hoạch đề ra (tăng 5%).

- Công ty đã xây dựng được nhiều sản phẩm dịch vụ mới, tham gia nhiều hoạt động trong cộng đồng và quảng bá tốt các hoạt động nên tạo hiệu ứng truyền thông tích cực trong xã hội, xây dựng hình ảnh đổi mới, sáng tạo, năng động của Công ty thu hút sự quan tâm của xã hội với đường sắt, có tác dụng kích cầu hành khách đi tàu, sử dụng dịch vụ của Công ty; thực hiện nhiều giải pháp trong kinh doanh, tập trung mọi nguồn lực cho các giai đoạn cao điểm.

- Duy trì, nâng cao chất lượng các đoàn tàu chất lượng cao SE19/20,

SE21/22, HD1/2/3/4, tàu du lịch Journey (PYS), tàu Đà Lạt – Trại Mát (*doanh thu các đoàn tàu năm 2025: SE19/20 hơn 194 tỷ; HD1/2/3/4 khoảng 34 tỷ; SE21/22 hơn 176 tỷ; PYS gần 13 tỷ, Đà Lạt - Trại Mát hơn 16 tỷ*).

- Đưa ra nhiều sản phẩm vận tải mới chất lượng được hành khách đi tàu, du lịch xã hội, các bộ ban ngành Trung ương đánh giá cao, thu hút hành khách đến với đường sắt và tăng doanh thu vận tải, tăng hiệu quả kinh doanh như đoàn tàu “Hoa phượng đỏ” (*doanh thu 151 tỷ*), tàu “Hà Nội 5 cửa ô” (*doanh thu 2,3 tỷ*).

- Ưu tiên toa xe tổ chức chạy các đôi tàu có luồng hành khách tốt, mang lại hiệu quả cao, điều chỉnh tăng giá vé các cung chặng đông khách, chủ động nắm bắt và có chính sách kinh doanh phù hợp các luồng khách quốc tế ổn định nhằm tăng hiệu quả kinh doanh tàu khách.

- Đẩy mạnh khai thác đoàn tàu Charter (nguyên đoàn). Hợp tác với nhiều đối tác, các đơn vị lữ hành để khai thác luồng khách du lịch, đặc biệt khách du lịch nước ngoài trong giai đoạn thấp điểm nhằm ổn định doanh thu tàu khách giai đoạn này (năm 2025 các đoàn tàu charter đạt doanh thu 34,82 tỷ đồng, bằng 181% so với cùng kỳ năm 2024).

- Công ty đã tổ chức chạy đôi tàu HP15/16 để đưa cán bộ công chức từ Tây Hải Phòng sang Đông Hải Phòng làm việc. Hiện nay bình quân có trên 400 cán bộ công chức dùng phương tiện đường sắt để đi làm việc hàng ngày.

- Tổ chức chạy lại đoàn tàu Liên vận quốc tế MR1/2 từ tháng 5/2025 kết nối văn hoá, du lịch, giao thương giữa Việt Nam – Trung Quốc. Hoàn thiện chức năng bán vé tàu khách liên vận quốc tế MR1/2 trên các nền tảng (tại cửa vé và trên website)

- Tích hợp thanh toán VietQR tại cửa vé và website; tính năng trả vé online không thu phí đối với đoàn tàu bị sự cố thiên tai như bão lũ, ngập nước,...

- Tiếp tục duy trì, phát triển dịch vụ chuyển phát nhanh đường sắt trên hệ thống [www.harapost.com](http://www.harapost.com) góp phần tăng doanh thu vận tải, tạo thêm việc làm, tăng thu nhập cho người lao động trong Công ty, dự kiến doanh thu đạt gần 23,0 tỷ đồng (bằng 104% CK).

- Tiến hành quay chung ram xe tàu thống nhất nâng cao hiệu suất sử dụng toa xe, tăng doanh thu vận tải.

- Tăng cường nâng cao chất lượng phục vụ hành khách, năm 2025 Công ty đã đầu tư trên 17 tỷ đồng để thay thế đệm, chăn ga gối trong các đoàn tàu khách Thống Nhất. Tổ chức phương án giặt là tại 2 đầu Hà Nội, Sài Gòn để giảm chi phí đầu tư, tiết kiệm chi phí.

- Công tác phục vụ suất ăn trên tàu được thay đổi về hình thức, chất lượng, định lượng suất ăn. Đang tổ chức thí điểm phối hợp đơn vị cung cấp suất ăn trên

tàu SE7 tại ga Thanh Hóa và Đồng Hới từ ngày 15/12/2025.

- Tiếp tục cải tiến, nâng cao chất lượng, hiệu quả phương thức bán hàng trên các đoàn tàu khách qua mã QR code. Công tác bán hàng qua App trên tàu trong năm 2025: số lượng đơn đặt hàng thành công: 10.547 đơn, tiền thu: 881.377.300 đồng.

- Triển khai thử nghiệm “Giải pháp wifi trên tàu” từ ngày 02/12/2025 trên 03 toa xe của mác tàu SE21/22 (tuyến Sài Gòn – Đà Nẵng);

- Thực hiện hợp đồng thử nghiệm với Công ty Halovi để lắp đặt Camera trên toa xe khách 11548 (Mác tàu SE19/20) qua đó đánh giá giải pháp chống bao khách và đảm bảo an ninh trên các đoàn tàu khách;

- Thường trực đường dây nóng 24/24 tiếp nhận thông tin phản ánh của hành khách. Nhắn tin SMS qua hệ thống “bo.vnticketonline” thông báo giờ tàu chậm để hành khách chủ động giờ đi tàu, giảm thời gian chờ đợi tàu tại ga.

- Để nâng cao chất lượng phục vụ và chăm sóc tốt khách hàng Công ty đã dừng bán vé ghế phụ trên tàu; giảm bớt các trường hợp bán vé bổ sung trên tàu (chỉ bán trong một số trường hợp đặc biệt), quản lý chặt chẽ việc bán vé bổ sung.

- Theo dõi sát luồng khách nội địa để điều chỉnh kịch bản cắt chặng bán vé phù hợp cho từng giai đoạn Tết, giai đoạn thấp điểm, Hè nhằm kinh doanh vận tải tàu khách đạt hiệu quả.

- Làm tốt công tác chuyển tải hành khách, chăm sóc khách hàng bị ảnh hưởng sự cố bão, mưa lũ nên vẫn duy trì được chạy tàu khách từng cung chặng trong giai đoạn sự cố, giảm thiểu việc hành khách trả vé do sự cố.

## 1.2. Về vận tải hàng hoá:

Doanh thu vận tải hàng hoá năm 2025 tăng so với cùng kỳ năm 2024, song không đạt kế hoạch đề ra do một số luồng hàng chính có khối lượng vận tải lớn sụt giảm (apatit, lương thực,...); Công ty đã có các giải pháp cụ thể:

- Duy trì các đoàn tàu chuyên tuyến, tổ chức chạy 37 đôi tàu chuyên tuyến/tuần. Doanh thu vận tải hàng hoá tàu chuyên tuyến đạt 895 tỷ đồng (bằng 109% so với cùng kỳ.

- Tổ chức chạy thêm đôi tàu HH17/HH18 từ tháng 6/2025 (tuần 6 đôi) góp phần tăng sản lượng doanh thu hàng hoá.

- Tổ chức chạy tàu bằng thiết bị đuôi tàu đối với các đoàn tàu HH9/10, HH15/16 giúp tăng số lượng toa xe chở hàng, tiết kiệm lao động, giảm chi phí sửa chữa toa xe trường tàu.

- Kết nối với đường sắt Trung Quốc tổ chức vận chuyển container liên vận quốc tế qua cửa khẩu Đồng Đăng giúp kết quả sản lượng vận tải container liên vận quốc tế tăng cao so với cùng kỳ (*số container vận chuyển: nhập 1.392 cont*

bằng 1.301% so cùng kỳ, xuất 1.247 cont bằng 660% so với cùng kỳ).

## **2. Công tác sửa chữa định kỳ toa xe (SCĐK):**

- Đã bám sát kế hoạch vận tải năm 2025 để xây dựng kế hoạch sửa chữa toa xe nhằm tăng hiệu quả SXKD. Tăng cường công tác kiểm tra, nghiệm thu chất lượng khi sửa chữa định kỳ, KCCB các toa xe.

- Số toa xe khách tốt vận dụng bình quân 680 xe/ngày (năm 2024: 690 xe/ngày). Số toa xe hàng tốt vận dụng bình quân 2.486 xe/ngày (năm 2024: 2.462 xe/ngày).

- Kết quả sửa chữa toa xe:

+ Sửa chữa toa xe khách 775 toa xe, trong đó:

++ SCL: 245 xe/277 xe đạt 88,4% kế hoạch, cao hơn 108 xe so với cùng kỳ;

++ SCN: 530 xe/569 xe đạt 93,1% kế hoạch, thấp hơn 77 xe so với cùng kỳ;

+ Sửa chữa toa xe hàng 1.990 toa xe, trong đó:

++ SCL: 360 xe/409 xe bằng 88% kế hoạch, thấp hơn 162 xe so với cùng kỳ;

++ SCN: 1.630 xe/1.726 xe bằng 94,4 % kế hoạch, cao hơn 342 xe so với cùng kỳ.

- Đã triển khai cải tạo và đưa vào khai thác 07 toa xe khách A2 tầng chạy tàu năm cửa ô từ tháng 9/2025; Cải tạo 20 toa xe (có 02 toa xe VIP 34 chỗ ngồi) để chạy tàu Hoa phương đỏ trên tuyến Hà Nội- Hải Phòng góp phần tăng trưởng doanh thu vận tải hành khách. Tiếp tục triển khai giai đoạn 2 hoàn cải 03 toa xe cho Công ty PYS chạy tàu cao cấp, đưa vào khai thác từ tháng 11/2025; Tiếp tục hoàn thiện thủ tục để Công ty Chapa cải tạo, nâng cấp 02 Ram tàu chạy tuyến Hà Nội - Lào Cai. Đã thực hiện việc sửa chữa 120 toa xe HH hư hỏng nặng để phục vụ vận tải.

- Triển khai chỉnh trang 162 toa xe khách đảm bảo chất lượng tốt, hiện đại, đưa vào vận dụng từ dịp Tết năm 2026.

- Ngoài việc sửa chữa, cải tạo, nâng cấp toa xe, trong năm qua đã thực hiện nhiều dự án liên quan đến phương tiện vận tải: Sửa chữa lớn 105 máy Điều hòa không khí; thay thế thiết bị vệ sinh 18 toa xe; thay mới 87 tủ nước sôi; Nghiên cứu thay thế guốc hãm gang bằng guốc hãm composite (đang triển khai), nghiên cứu thay thế van hãm K, P, VN bằng van hãm KNOOR đồng bộ hệ thống hãm đoàn tàu.

## **3. Công tác đảm bảo an toàn giao thông vận tải đường sắt (ATGTĐS):**

Trong năm 2025, toàn Công ty tiếp tục tổ chức thực hiện Kế hoạch số 07 của Đảng ủy Công ty để đảm bảo trật tự ATGTĐS trong tình hình mới; thực hiện Chỉ thị số 01/CT-ĐS ngày 02/01/2025 của Tổng công ty ĐSVN về việc đảm bảo trật tự ATGTĐS năm 2025; Chỉ thị số 02-CT/ĐU ngày 28/8/2025 của Đảng ủy

Tổng công ty ĐSVN; Văn bản số 3092/ĐS-KTKT ngày 29/8/2025; Kế hoạch số 3084/KH-ĐS ngày 29/8/2025 của TCT ĐSVN về tăng cường các giải pháp đảm bảo trật tự, an toàn GTĐS trong tình hình mới. Tình hình tai nạn, sự cố giao thông đường sắt Công ty năm 2025:

- Tai nạn giao thông đường sắt: 0 vụ, giảm 2,4 vụ
- + Đặc biệt nghiêm trọng, rất nghiêm trọng, nghiêm trọng: 00 vụ, không tăng giảm.

- + Ít nghiêm trọng: 00 vụ, giảm 2,4 vụ so với cùng kỳ năm 2024.

- Sự cố giao thông đường sắt: 88 vụ, giảm 09 vụ so với cùng kỳ năm 2024, trong đó:

- + Sự cố GTĐS có tính chất nghiêm trọng: 02 vụ, bằng cùng kỳ năm 2024.

- + Sự cố GTĐS thông thường: 86 vụ, giảm 09 vụ so với cùng kỳ năm 2024.

- Công tác cứu viện sửa chữa, tai nạn giao thông đường sắt: Thực hiện 04 vụ, giảm 14 vụ so với cùng kỳ 2024 đảm bảo thời gian và an toàn các mặt.

Công ty thực hiện tốt các mặt công tác: đảm bảo an toàn PCCC; phòng chống lụt bão, ứng phó sự cố thiên tai, phòng chống gian lận thương mại.

#### **4. Công tác quản trị doanh nghiệp**

##### **4.1. Công tác giao kế hoạch, đầu tư, dự án, mua sắm:**

- Đã xây dựng và ban hành kế hoạch vận tải hàng tháng, hàng quý cho các đơn vị trực thuộc Công ty. Trong quá trình thực hiện, căn cứ tình hình thực tế đã bổ sung, điều chỉnh kế hoạch chi phí nhằm nâng cao chất lượng phục vụ hành khách trên tàu và dưới ga.

- Trong năm 2025 công tác kế hoạch đầu tư được Đại hội cổ đông thông qua, gồm có: 35 dự án (trong đó 08 dự án chuyên tiếp, 27 dự án mới) sử dụng nguồn vốn khấu hao tài sản cố định của Công ty. Đến nay, Công ty đã hoàn thành 21 dự án với tổng mức đầu tư là 78 tỷ 428 triệu đồng, giá trị quyết toán vốn đầu tư 70 tỷ 780 triệu đồng; các dự án còn lại chuyển sang năm 2026 để tiếp tục thực hiện các bước đầu tư dự án theo trình tự.

- Đang chỉ đạo TGD Công ty triển khai các dự án:

- + Cải tạo 32 toa xe khách để nâng cao chất lượng phục vụ hành khách

- + Đóng mới 50 toa xe Mc chở container

- + Đầu tư mới 06 tổ hợp máy phát điện công suất 475KVA – 500KVA lắp trên toa xe công vụ phát điện

- + Nâng công suất tổ hợp máy phát điện từ 380KVA lên 420KVA (mua mới 15 động cơ để thay cho động cơ cũ công suất thấp).

- Trong năm 2025, Công ty tiếp tục thực hiện các hợp đồng hợp tác đầu tư với các doanh nghiệp về đầu tư cải tạo nâng cấp toa xe sử dụng nguồn vốn xã hội

hóa; Phối hợp, trao đổi cùng các đối tác để xây dựng phương thức, hình thức, phương án hợp tác sửa chữa, cải tạo và hoán cải toa xe khách để hoàn thiện và đã ký kết các hợp đồng hợp tác kinh doanh với Chapa (08 xe); hoàn thành thủ tục đầu tư, thi công hoán cải và đưa ra khai thác 06 toa xe khách chất lượng cao trên tuyến Hà Nội - Vinh hợp tác với Sông Lam, 07 toa xe hợp tác với BHL và đưa vào khai thác đoàn tàu “*Đoàn tàu năm cửa ô*”, 02 toa xe hợp tác với PYS; hoàn thành thủ tục đầu tư để đầu năm 2026 đưa 02 toa xe hợp tác với Godel Vina vào thi công.

- Ban hành kế hoạch mua sắm vật tư phụ tùng tập trung năm 2025. Chỉ đạo tổ chức thực hiện các hợp đồng bảo đảm đúng quy định của pháp luật và kịp thời phục vụ sản xuất đối với 04 gói thầu mua sắm tập trung vật tư phụ tùng, 04 gói thầu mua sắm đồng phục, 01 gói thầu mua tủ đun nước sôi, 02 gói thầu thuê sửa chữa lớn điều hòa không khí, 01 gói thầu cung cấp dịch vụ phủ bạt toa xe.

#### 4.2. Công tác tiết giảm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh:

Công ty đã rà soát và cắt giảm chi phí chưa thực sự cấp bách, tiết giảm chi phí thường xuyên, quản lý chặt chẽ chi phí sửa chữa toa xe, chi phí điều hành giao thông vận tải, tạm dừng một số dự án đầu tư mới chưa cần thiết để tập trung nguồn vốn ưu tiên sửa chữa phương tiện, thiết bị toa xe và công trình kiến trúc, điện nước phục vụ sản xuất và tăng thu nhập cho người lao động, một số kết quả đạt được cụ thể:

- Tổ chức chạy tàu hợp lý, góp phần giảm được Tổng chi phí điều hành GTVT và sức kéo trên Tổng doanh thu vận tải so với kế hoạch đặt ra.

- Thực hiện tiết giảm tiêu hao nhiên liệu chạy máy phát điện toa xe.

- Thực hiện mua sắm tập trung VTPT thông qua đấu thầu.

#### 4.3. Công tác tổ chức lao động, tiền lương:

- Công tác tổ chức, cán bộ:

+ Thực hiện sắp xếp lại các bộ phận trực thuộc các Chi nhánh, đảm bảo sự thống nhất tổ chức trong toàn công ty, phù hợp với Phương án hợp nhất hai công ty theo hợp đồng hợp nhất và đồng thời giảm đầu mối quản lý tại các Chi nhánh (*Giảm 15 đầu mối trực thuộc các Chi nhánh*).

+ Thành lập 10 Trạm Vận tải đường sắt thuộc các Chi nhánh VTĐS Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn trên cơ sở tổ chức lại các Trung tâm kinh doanh vận tải và các tổ, đội trực thuộc Chi nhánh.

+ Giải thể 02 Đội bảo vệ trên tàu thuộc các Chi nhánh Đoàn tiếp viên đường sắt Hà Nội và Sài Gòn;

+ Bổ nhiệm cán bộ theo đúng quy định: 01 Phó Tổng giám đốc, 04 Trưởng phòng, 01 P. Trưởng phòng, 02 Giám đốc, 05 Phó giám đốc.

- Công tác lao động, tiền lương:

+ Sau khi ban hành Kế hoạch lao động, tiền lương năm 2025, Công ty luôn

chỉ đạo các đơn vị thực hiện sử dụng lao động tiết kiệm, hiệu quả và chủ động điều chỉnh phù hợp với tình hình SXKD. Trong năm 2025 đã thực hiện đúng Kế hoạch đề ra.

+ Giải quyết dứt điểm tình trạng lao động thừa cục bộ tại các Chi nhánh VTĐS Đông Anh, Lào Cai, Hà Nội, Vinh (CDHĐLĐ 91, chuyển công tác 12).

+ Lao động sử dụng bình quân năm 2025: 4768,8 lao động (bằng 96% KH).

+ Tiền lương bình quân: 16.471.000 đ/ng/th (bằng 120% KH).

4.4. Thực hiện Kế hoạch xây dựng mới, sửa đổi quy chế nội bộ năm 2025 của Công ty: 26 Quy chế, quy định (*sửa đổi 12, ban hành mới 14*).

- Triển khai Kế hoạch Công tác phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực năm 2025 số 66/KH-HĐQT ngày 03/4/2025.

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đúng quy định.

4.5. Thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị, Nghị quyết số 08-NQ/ĐU của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN và Nghị quyết số 03-NQ/ĐU ngày 10/10/2025 của ĐU Công ty về đẩy mạnh hoạt động khoa học và công nghệ:

- Từ đầu năm 2025 đến nay đã tổ chức giảng dạy, đào tạo việc ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI Gemini của Google) cho CBCNV tại 17 đơn vị trực thuộc, giúp người lao động bước đầu tiếp cận và ứng dụng AI vào công việc hàng ngày. Phối hợp với Trường Cao Đẳng Đường sắt đào tạo 02 lớp công nhân khám chữa toa xe và 01 lớp kỹ sư toa xe (khai giảng tháng 6/2025).

- Phối hợp với Ban KHKH – TCT ĐVN, Mobifone ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) xây dựng tổng đài trả lời tự động Callbot, Chatbot từ ngày 19/11/2025.

- Tiếp tục duy trì và đưa vào sử dụng nhiều sản phẩm công nghệ mới, ứng dụng công nghệ thông tin vào sản xuất: Phần mềm lõi quản trị hàng hoá, phần mềm chuyên phát nhanh Harapost, phần mềm bán hàng trên tàu, phần mềm quản lý ram xe, công tác thống kê, quản lý vật tư phụ tùng,...

4.6. Triển khai thực hiện Kế hoạch số 03-KH/ĐU ngày 24/10/2025 của Đảng ủy Công ty về việc triển khai thực hiện Chỉ thị số 03-CT/ĐU ngày 22/9/2025 của ĐU TCT về tiếp tục đổi mới lề lối làm việc. Tại cơ quan Công ty đang triển khai thử nghiệm chấm công bằng nhận diện khuôn mặt từ tháng 11/2025.

### **III. Hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Hội đồng quản trị:**

#### **1. Hoạt động của HĐQT và các thành viên HĐQT theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty:**

Hoạt động của HĐQT được điều chỉnh bởi: Điều lệ tổ chức hoạt động đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Quy chế quản lý Người đại diện phần vốn góp của Tổng Công ty ĐSVN đầu tư vào doanh nghiệp khác số 239/QĐ-ĐS ngày 01/4/2020

của Tổng Công ty Đường sắt Việt Nam (ĐSVN).

Hiện nay Công ty cổ phần Vận tải đường sắt đang áp dụng các Quy chế quản trị Công ty số 106/QĐ-HĐQT ngày 20/12/2024, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty số 107/QĐ-HĐQT ngày 20/12/2024, Phân công nhiệm vụ Hội đồng quản trị (HĐQT) ban hành kèm theo Quyết định số 105/QĐ-HĐQT ngày 20/12/2024.

Trong năm 2025, HĐQT luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động và các quy định nội bộ của Công ty; các thành viên HĐQT được phân công nhiệm vụ cụ thể và được điều chỉnh kịp thời theo tình hình thực tế; HĐQT luôn nghiêm túc chấp hành sự lãnh đạo của Đảng ủy Công ty, thực hiện đúng sự phân định chức năng nhiệm vụ với Ban điều hành Công ty.

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 của Công ty cổ phần Vận tải đường sắt, HĐQT đã chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, các chỉ tiêu sản lượng doanh thu và giao nhiệm vụ cho Ban Điều hành, các đơn vị, bộ phận thực hiện nhiệm vụ các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước và người đầu tư (tất cả các quyết định của HĐQT đều được thể hiện bằng văn bản); HĐQT thường xuyên giám sát và kiểm tra việc thực hiện của Ban Điều hành, các đơn vị, bộ phận.

Trong năm 2025, HĐQT Công ty cổ phần Vận tải đường sắt đã có 15 cuộc họp, đã ban hành 06 Nghị quyết và 234 Quyết định, văn bản. HĐQT thường xuyên thực hiện tốt việc công bố thông tin định kỳ cũng như các thông tin bất thường cho các cổ đông theo quy định của Pháp luật.

## **2. Mức lương, thù lao của các thành viên HĐQT năm 2025:**

<b>TT</b>	<b>Họ và tên TV HĐQT</b>	<b>Chức danh</b>	<b>Số tháng</b>	<b>Tổng lương, thù lao Năm 2025 (Đồng)</b>
<b>I</b>	<b>Thành viên HĐQT chuyên trách</b>			
1	Đỗ Văn Hoan	Chủ tịch HĐQT	12	589.842.112
2	Nguyễn Hữu Thành	Thành viên	12	485.712.437
3	Nguyễn Văn Khiên	Thành viên	12	472.043.037
<b>II</b>	<b>Thành viên HĐQT không chuyên trách</b>			
1	Đào Anh Tuấn	TV HĐQT - TGD	12	46.903.404
2	Hà Trọng Thắng	TV HĐQT - PTGD	12	44.234.117

## **3. Công tác giám sát đối với Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý :**

HĐQT đã phân công nhiệm vụ cho các Thành viên thường xuyên theo dõi các mặt hoạt động của Tổng Giám đốc và các phòng CMNV, từ đó kịp thời chỉ đạo

thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông phù hợp với tình hình thực tế SXKD.

Năm 2025, Hội đồng quản trị có Kế hoạch kiểm tra số 83/KH-HĐQT ngày 06/5/2025 của Hội đồng quản trị công ty Cổ phần Vận tải đường sắt; Quyết định số 112/QĐ-HĐQT ngày 24/6/2025 của Hội đồng quản trị về việc thành lập Đoàn kiểm tra giám sát của Công ty. Đoàn kiểm tra đã hoàn thành việc kiểm tra tại Chi nhánh Vận tải đường sắt Lào Cai và Chi nhánh Đoàn tiếp viên đường sắt Sài Gòn. Qua kiểm tra, đã chỉ ra cho các Chi nhánh những vấn đề còn tồn tại và phương hướng khắc phục, đồng thời yêu cầu Tổng Giám đốc chỉ đạo các phòng CMNV Công ty thường xuyên bám sát, hướng dẫn các đơn vị chấn chỉnh tồn tại, nghiêm túc thực hiện đúng các quy định hiện hành của Công ty, Pháp luật.

Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị cũng quan tâm giám sát chặt chẽ các hoạt động quản lý điều hành của Ban Tổng Giám đốc, các chi nhánh trực thuộc, phòng chuyên môn nghiệp vụ, kịp thời có chỉ đạo điều chỉnh các nhiệm vụ triển khai đảm bảo phù hợp với các quy định của Công ty và Pháp luật hiện hành.

## **Phần II. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026.**

### **1. Các chỉ tiêu kinh doanh năm 2026:**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Thực hiện năm 2025</b>	<b>Kế hoạch năm 2026</b>	<b>So sánh 2026/2025</b>
1	<b>Vốn điều lệ</b>	Tỷ đồng	1.303,689	1.303,689	100%
2	<b>Tổng doanh thu</b>	Tỷ đồng	5.220,246	5.816,629	111,4%
	- Doanh thu vận tải	Tỷ đồng	4.732,629	5.205,892	110%
3	<b>Tổng chi phí</b>	Tỷ đồng	5.158,818	5.754,629	112%
4	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	Tỷ đồng	61,428	62	101%
	- Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	61,428	62	101%
5	<b>Tổng số lao động bình quân</b>	Người	4 768,8	4 924	104%
6	<b>Tiền lương bình quân/người/tháng</b>	Triệu đồng	16,5	18,118	110%

### **2. Một số nhiệm vụ trọng tâm:**

#### **2.1. Sản xuất kinh doanh vận tải:**

##### **2.1.1. Về SXKD vận tải hành khách:**

Ưu tiên, bố trí kinh phí trong năm 2026 để cải tạo nâng cấp toa xe, nhất là toa xe khách, toa xe thuộc các đoàn tàu khách chất lượng cao; chú trọng việc nâng cấp thiết bị vệ sinh, hệ thống máy điều hòa không khí toa xe khách; đầu tư mua mới máy phát điện có công suất phù hợp.

Tiếp tục duy trì chất lượng và khai thác hiệu quả các sản phẩm vận tải, các máy tàu khách đang kinh doanh hiệu quả của Công ty, các đoàn tàu du lịch

charter, các đoàn tàu hợp tác khai thác với các đối tác. Năm 2026 phấn đấu khai thác 35 đôi tàu charter xuyên Việt trong các giai đoạn thấp điểm vận tải.

Tập trung nghiên cứu, xây dựng một số sản phẩm vận tải mới trong năm 2026: Nâng cấp 32 toa xe để tổ chức khai thác đoàn tàu trên tuyến Sài Gòn - Nha Trang; Chính trang ram xe tàu HĐ để nâng cao chất lượng phục vụ khách du lịch khu đoạn Huế - Đà Nẵng; chính trang đoàn tàu khách chạy trong đêm Giao thừa Tết Bính Ngọ 2026; Hợp tác với Công ty Chapa nâng cấp toa xe, tổ chức khai thác thêm 01 đôi tàu du lịch trên tuyến Hà Nội - Lào Cai;

Ứng dụng hiệu quả CNTT trong công tác truyền thông, chăm sóc khách hàng; Tiếp tục cải tiến App bán hàng để gia tăng tiện ích cho hành khách đi tàu. Hoàn thiện phần mềm bán vé không chỗ đưa vào sử dụng, trước mắt trên tuyến Hà Nội - Hải Phòng, các đoàn tàu du lịch khu đoạn Huế - Đà Nẵng.

Tập trung đẩy mạnh các dịch vụ hỗ trợ vận tải, nghiên cứu phát triển các loại hình dịch vụ hỗ trợ vận tải mới, khai thác hiệu quả lợi thế dịch vụ hỗ trợ vận tải trên tàu, dưới ga. Nỗ lực phấn đấu thực hiện mục tiêu tăng trưởng doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải từ 50% trở lên so với năm 2025, trong đó doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách, tại các ga có tác nghiệp hành khách tăng trưởng 100% trở lên so năm 2025. Các Chi nhánh Vận tải, các Đoàn Tiếp viên ĐS tập trung nghiên cứu triển khai các mô hình mới về kinh doanh dịch vụ hỗ trợ vận tải trên các đoàn tàu khách và tại các ga có tác nghiệp hành khách.

#### 2.1.2. Về SXKD vận tải hàng hóa:

Triển khai đồng bộ các giải pháp nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng: hoàn thiện các chính sách chăm sóc khách hàng truyền thống, khách hàng có khối lượng vận tải ổn định (apatit, tàu chuyên tuyến,...), khách hàng mới mang lại hiệu quả kinh doanh cao cho Công ty,...

Có các giải pháp duy trì, phát triển các đoàn tàu chuyên tuyến, đạt mục tiêu phấn đấu năm 2026 tăng 10% doanh thu đối với các đoàn tàu chuyên tuyến.

Tập trung tìm kiếm khách hàng vận chuyển nhằm tận dụng chiều chạy rỗng tuyến đường sắt thống nhất từ Sài Gòn – Hà Nội nhằm tận dụng tối đa toa xe, tăng sản lượng doanh thu.

Đẩy mạnh công tác vận chuyển từ kho đến kho, vận chuyển trọn gói cho khách hàng. Đẩy mạnh thực hiện các dịch vụ hỗ trợ vận tải trong công tác vận tải hàng hoá đảm bảo doanh thu dịch vụ hỗ trợ vận tải hàng hoá tăng trưởng 50% trở lên so với cùng kỳ.

Có các giải pháp cụ thể để thực hiện việc tổ chức chạy tàu liên vận quốc tế tăng trưởng 20% trong năm 2026.

Tập trung tìm kiếm, thu hút các luồng hàng sử dụng toa xe H để vận chuyển nhằm tận dụng số toa xe H khi mặt hàng Apatit sụt giảm.

Triển khai mạnh mẽ hoạt động sàn giao dịch vận tải hàng hóa, tiếp tục thực hiện công tác truyền thông về sàn giao dịch để tạo thói quen cho các chủ hàng tham gia vào sàn giao dịch vận tải hàng hóa bằng đường sắt.

Tiếp tục thực hiện các giải pháp đồng bộ để giảm thời gian quay vòng toa xe hàng (giảm 5% trở lên so với năm 2025); chỉ đạo sát sao việc đong dỡ đong kéo, giải phóng toa xe và thu tiền đong xe quá thời hạn qui định. Từng bước nghiên cứu, thực hiện giải pháp để nâng cao tỷ trọng vận chuyển container trong thời gian tới.

## 2.2. Công tác đảm bảo an toàn, an ninh trật tự, PCCN:

Tiếp tục triển khai thực hiện Chỉ thị số 22/CT-TTg ngày 18/8/2025 của Thủ tướng Chính phủ, Nghị quyết 07-NQ/ĐU ngày 02/4/2018 và Chỉ thị số 02/CT-ĐS ngày 28/8/2025 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN về tăng cường và thực hiện các giải pháp bảo đảm trật tự, an toàn GTĐS trong tình hình mới. Tập trung làm tốt: công tác tuyên truyền về công tác đảm bảo an toàn giao thông đường sắt trong CBCNV và người dân.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hiện trường đối với đội ngũ lao động trực tiếp làm công tác chạy tàu, kiểm tra trang thiết bị phục vụ công tác chạy tàu để có biện pháp bổ cứu kịp thời. Thực hiện Chỉ thị số 04-CT/ĐU của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN về phòng chống tiêu cực, trọng tâm là phòng chống tiêu cực bao khách, bao hàng, gian lận thương mại trong vận tải đường sắt. Xử lý kiên quyết các tập thể, cá nhân để xảy ra vi phạm.

## 2.3. Công tác sửa chữa, quản lý, vận dụng toa xe:

Tập trung giải pháp để hoàn thành kế hoạch sửa chữa toa xe năm 2026. Tiếp tục triển khai dự án đóng mới 50 toa xe Mc (đã triển khai năm 2025) và triển khai thực hiện dự án đóng mới 100 toa xe Mc trong năm 2026.

Thực hiện cải tạo, nâng cấp 32 toa xe An, Bn cũ có nội thất xuống cấp thay thế nội thất mới tương đương các toa xe cải tạo nâng cấp những năm gần đây. Cải tạo, nâng cấp, chỉnh trang từ 80 đến 100 toa xe cũ, lạc hậu chất lượng kém để tăng thêm số lượng toa xe vận dụng vào những dịp cao điểm vận tải và nâng cao chất lượng phục vụ hành khách.

Triển khai SCL 122 máy ĐHKK/108 toa xe đối với các máy điều hòa cũ, kém chất lượng; Thay mới 200 tủ nước sôi cho các toa xe chưa có tủ nước sôi và các tủ nước sôi kém chất lượng, hư hỏng nhiều không có vật tư phụ tùng thay thế.

Công tác đầu tư máy phát điện trong năm 2026: mua mới 06 tổ hợp máy

phát điện 420KVA, mua mới động cơ để nâng công suất từ 300KVA lên 380KVA 10 động cơ, mua động cơ để nâng công suất từ 380KVA lên 420KVA 08 động cơ.

Triển khai thay thế guốc hãm gang bằng guốc hãm composite các toa xe khách, toa xe hàng chuyên tuyến; thay thế van hãm các loại bằng van hãm KNOOR các toa xe có nhu cầu vận tải cao nhằm đảm bảo an toàn và tăng tốc độ chạy tàu.

#### 2.4. Công tác quản trị doanh nghiệp:

2.4.1. Bám sát Nghị quyết 04-NQ/ĐU ngày 19/12/2025 của Đảng ủy Công ty về nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 để xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển phù hợp.

2.4.2. Tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ của Công ty, tập trung vào các quy định liên quan đến: phân phối thu nhập cho người lao động; chính sách chăm sóc khách hàng; cơ chế đầu tư, thu hút nguồn vốn xã hội hóa, các quy định liên quan đến định mức, đơn giá,...

2.4.3. Tiếp tục xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao, sẵn sàng cho việc tiếp nhận, vận hành và kinh doanh các dự án đường sắt chiến lược sau khi hoàn thành và Công ty được giao nhiệm vụ khai thác kinh doanh.

2.4.4 Tiếp tục triển khai thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị, Nghị quyết số 08-NQ/ĐU ngày 26/7/2018 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN và Nghị quyết 03-NQ/ĐU ngày 10/10/2025 của Đảng bộ Công ty CP Vận tải Đường sắt về ứng dụng mạnh mẽ KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong các lĩnh vực công tác giai đoạn 2025-2030. Tập trung vào việc thực hiện các nhiệm vụ cụ thể về KHCN đã đề ra cho năm 2026 trong Nghị quyết 03-NQ/ĐU. Đẩy mạnh hoạt động ứng dụng KHCN, ứng dụng AI trong các lĩnh vực: Quản trị doanh nghiệp; sửa chữa, cải tạo nâng cấp toa xe; KDVT, truyền thông, chăm sóc khách hàng và phát triển thị phần vận tải đường sắt.

2.4.5. Xây dựng kế hoạch triển khai Nghị quyết số 04-NQ/ĐU về nâng cao năng lực vận tải đường sắt của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN ngay từ đầu năm. Tổ chức sơ kết, đánh giá kết quả đạt được của Nghị quyết 04-NQ/ĐU sau 05 năm triển khai thực hiện theo chỉ đạo của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN.

2.4.6. Triển khai hiệu quả kế hoạch số 03 KH/ĐU của Đảng ủy Công ty v/v thực hiện Chỉ thị số 03-CT/ĐU ngày 22/9/2025 của Đảng ủy TCT ĐSVN “về việc tiếp tục đổi mới lề lối làm việc; nâng cao vai trò, trách nhiệm, chất lượng, hiệu quả giải quyết công việc và công tác tham mưu thực hiện nhiệm vụ trong

tình hình mới”. Đặc biệt là việc triển khai các giải pháp chấp hành nội quy, kỷ luật lao động của CBCNV, nâng cao năng lực tham mưu, sự phối hợp hiệu quả của các phòng chuyên môn nghiệp vụ Công ty và các Chi nhánh.

2.4.7. Tiếp tục thực hiện giải pháp nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, phát huy hiệu quả các nguồn lực hiện có và các nguồn vốn xã hội hoá; đảm bảo chất lượng công tác đầu tư, tăng cường tiết kiệm, chống lãng phí,... Đảm bảo hiệu quả trong công tác tiết kiệm nhiên liệu, việc tổ chức quay chung, quay nhanh các ram xe đảm bảo hiệu quả SXKD vận tải, tiết giảm chi phí thường xuyên.

2.4.8. Tiếp tục thực hiện hiệu quả Nghị quyết 18-NQ/TW, tập trung rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, gắn với chiến lược kinh doanh của Công ty. Rà soát chức năng, nhiệm vụ của các phòng ban chuyên môn tại Cơ quan Công ty và các Chi nhánh để giảm bớt các khâu trung gian, chồng chéo, từng bước giảm lao động gián tiếp, bổ trợ, gắn việc ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số để nâng cao năng suất lao động.

2.4.9. Xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch kiểm tra, giám sát nhằm phối hợp tốt công tác kiểm tra, giám sát của cấp ủy, Hội đồng quản trị, người đứng đầu chuyên môn, các tổ chức đoàn thể ở tất cả các cấp. Tập trung vào các lĩnh vực công tác: việc tổ chức thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, việc thực hiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ, công tác phòng chống tiêu cực, khắc phục những tồn tại đã được chỉ ra trong các năm vừa qua.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và một số mục tiêu giải pháp thực hiện năm 2026. Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể người lao động Công ty cổ phần Vận tải Đường sắt sẽ nỗ lực trong SXKD, triển khai hiệu quả các lĩnh vực công tác góp phần hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty. Chúng tôi mong muốn sẽ tiếp tục nhận được sự tin tưởng của các quý vị cổ đông trong thời gian tới.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Đỗ Văn Hoan**