

Số: 480/BC-PVChem

Hà Nội, ngày 23 tháng 4 năm 2024

BÁO CÁO

Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và Triển khai Kế hoạch năm 2024

Kính gửi: Đại hội Đồng Cổ đông
Tổng công ty Hoá chất và Dịch vụ Dầu khí - CTCP

Thực hiện Nghị quyết số 766/NQ-PVChem ngày 26/6/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 về thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2023 của Tổng công ty Hoá chất và Dịch vụ Dầu khí – CTCP (PVChem), Ban lãnh đạo PVChem đã tích cực chỉ đạo toàn Tổng công ty quyết tâm thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Thay mặt Ban lãnh đạo PVChem, tôi xin báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và Kế hoạch triển khai hoạt động SXKD năm 2024 của PVChem như sau:

PHẦN THỨ NHẤT - TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023

Kế hoạch SXKD năm 2023 của PVChem được Đại hội đồng cổ đông PVChem thông qua ngày 26/6/2023 tại Nghị quyết số 766/NQ-PVChem với các chỉ tiêu chính:

- **Chỉ tiêu kế hoạch toàn Tổng công ty (hợp nhất)**
 - Sản lượng sản xuất: 13.000 tấn
 - Tổng doanh thu: 2.500 tỷ đồng
 - Lợi nhuận trước thuế: 42 tỷ đồng
 - Lợi nhuận sau thuế: 29,4 tỷ đồng
 - Nộp ngân sách Nhà nước: 110 tỷ đồng
- **Chỉ tiêu kế hoạch Công ty Mẹ - PVChem**
 - Tổng doanh thu: 1.600 tỷ đồng
 - Lợi nhuận trước thuế: 24,1 tỷ đồng
 - Lợi nhuận sau thuế: 24,1 tỷ đồng
 - Nộp ngân sách Nhà nước: 55 tỷ đồng
 - Chỉ tiêu đầu tư: 450,9 tỷ đồng
 - Tỷ lệ chia cổ tức: 4 % (xây dựng trên cơ sở Vốn điều lệ 500 tỷ đồng)

I. Đánh giá tổng thể:

Đặc thù hoạt động SXKD cốt lõi của PVChem là cung cấp sản phẩm, dịch vụ

cho các hoạt động tìm kiếm thăm dò, khai thác, vận chuyển, chế biến dầu khí. Năm 2023 hoạt động SXKD của PVChem phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức khi: (i) giá các nguyên liệu, vật tư đầu vào tăng cao làm giảm lợi nhuận của các lĩnh vực hoạt động chính; (ii) các hoạt động cung cấp dịch vụ đều được thực hiện thông qua hình thức đấu thầu rộng rãi trong nước và mở rộng sang hình thức đấu thầu rộng rãi quốc tế, do đó có nhiều đối thủ tham gia và cạnh tranh quyết liệt; (iii) áp lực cạnh tranh lớn giữa các Công ty Dung dịch khoan ảnh hưởng thị phần cung cấp dịch vụ dung dịch khoan của PVChem, áp lực cạnh tranh lớn trong lĩnh vực dịch vụ công nghiệp, các đối thủ trong và ngoài nước, cơ hội tìm kiếm hợp đồng mới của PVChem ngày càng khó khăn; (iv) một số chương trình khoan của Nhà thầu lùi sang năm 2024.

Tuy nhiên để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu Kế hoạch, ngay từ đầu năm 2023 sau khi đánh giá đầy đủ, toàn diện các rủi ro có thể tác động tới hoạt động SXKD, PVChem đã chủ động xây dựng các kịch bản điều hành để ứng phó với những biến động có thể xảy ra. Từ phương án thúc đẩy hoạt động sản xuất, kinh doanh, nhập khẩu, dự trữ hàng tồn kho và tiêu thụ sản phẩm đến bám sát biến động về tỷ giá, lãi suất để quản trị dòng tiền đảm bảo linh hoạt, hiệu quả, đáp ứng tốt nhất cho hoạt động SXKD và đầu tư,...Do vậy, năm 2023 PVChem đã hoàn thành vượt mức chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách Nhà nước hợp nhất được ĐHCĐ thông qua. Tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận Công ty Mẹ, tỷ lệ chia cổ tức chưa hoàn thành theo Kế hoạch được giao.

II. Kết quả đạt được trong năm 2023

PVChem đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính hợp nhất do ĐHCĐ thông qua trước thời điểm 01 tháng của năm Kế hoạch và có sự tăng trưởng cao so với thực hiện năm 2022.

- *Kết quả hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2023:* Tổng Doanh thu 3.273,51 tỷ đồng: vượt 31% Kế hoạch năm 2023 ĐHCĐ thông qua, tăng 11% so với năm 2022. Tổng Lợi nhuận trước thuế 54,56 tỷ đồng: vượt 30% Kế hoạch năm 2023 ĐHCĐ thông qua, tăng 41% so với năm 2022. Nộp Ngân sách Nhà nước 185,37 tỷ đồng, vượt 69% Kế hoạch năm 2023 và tăng 28% so với năm 2022.

- *Kết quả hoạt động của Công ty Mẹ - PVChem:* Tổng doanh thu 2.271,48 tỷ đồng, vượt 42% Kế hoạch năm và tăng 13% so với năm 2022. Tổng lợi nhuận trước thuế 6,00 tỷ đồng, đạt 25% Kế hoạch năm và giảm 44% so với năm 2022. Ngân sách Nhà nước 114,39 tỷ đồng, vượt 108% Kế hoạch năm và tăng 34% so với năm 2022.

Bảng 1. Kết quả SXKD hợp nhất toàn Tổng công ty

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2022	KH Năm 2023	TH năm 2023	Tỷ lệ	
						4=3:2	5=3:1
A	B	C	1	2	3		
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	12.857	13.000	11.675	90	91
2	Doanh thu	Tỷ đồng	2.954,31	2.500,00	3.273,51	131	111
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	38,73	42,00	54,56	130	141
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	27,25	29,40	35,02	119	129

<i>TT</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>ĐVT</i>	<i>TH năm 2022</i>	<i>KH Năm 2023</i>	<i>TH năm 2023</i>	<i>Tỷ lệ</i>	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	144,30	110,00	185,37	169	128
6	Thu nhập bình quân	Tr đ/ng/tháng	23,70	22,00	28,35	129	120

Bảng 2. Kết quả SXKD của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên

<i>TT</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>ĐVT</i>	<i>TH năm 2022</i>	<i>KH Năm 2023</i>	<i>TH năm 2023</i>	<i>Tỷ lệ</i>	
<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=3:2</i>	<i>5=3:1</i>
1	<i>Công ty mẹ - TCT</i>						
-	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.008,19	1.600,00	2.271,48	142	113
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	10,71	24,10	6,00	25	56
-	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	10,71	24,10	6,00	25	56
-	Nộp NSNN	Tỷ đồng	85,54	55,00	114,39	208	134
-	Đầu tư	Tỷ đồng	61,70	450,90	257,50	57	417
2	<i>DMC – Miền Nam</i>						
-	Doanh thu	Tỷ đồng	355,39	315,00	382,40	121	108
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,00	4,00	2,01	50	50
3	<i>PVChem – Tech</i>						
-	Doanh thu	Tỷ đồng	202,98	320,00	311,51	97	153,4
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,03	7,50	5,13	68	102
4	<i>Công ty DMC</i>						
-	Doanh thu	Tỷ đồng	340,44	385,00	507,46	132	149
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	14,34	16,50	40,36	244	281
5	<i>M-I Vietnam</i>						
-	Doanh thu	Tỷ đồng	354,08	400,00	277,29	69	78
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,01	36,00	36,22	101	101

a. *Trong lĩnh vực dịch vụ*: Lĩnh vực này ghi nhận kết quả khả quan và tiếp tục là điểm sáng trong hoạt động SXKD của PVChem năm 2023, với doanh thu, lợi nhuận đạt vượt mức kế hoạch và tăng trưởng cao so với năm 2022 (*doanh thu lĩnh vực dịch vụ đạt 1.100 tỷ đồng, vượt 22% Kế hoạch năm và tăng 10% so với năm 2022*). Trong lĩnh vực dịch vụ dung dịch khoan: PVChem tiếp tục giữ vững và phát triển thị phần dịch vụ dung dịch khoan, có sự tăng trưởng đột biến, khẳng định vị thế và vai trò của PVChem trong chuỗi giá trị của ngành Dầu khí, năm 2023 PVChem triển khai cung cấp dịch vụ cho 15 giếng khoan của các nhà điều hành thăm dò khai thác dầu khí. Lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật: PVChem tiếp tục triển khai đúng tiến độ và đảm bảo chất lượng các hợp đồng cung cấp dịch vụ kỹ thuật khâu đầu và khâu sau cho các nhà thầu dầu

khí và được các khách hàng đánh giá cao. Lĩnh vực dịch vụ công nghiệp: PVChem tích cực phát huy chuỗi liên kết, hợp tác và phát huy tối đa nguồn lực từ Nhà máy LH Dung Quất, Nhà máy Đạm Cà Mau, PVCollege; PVChem đã triển khai thành công “Gói thầu bảo dưỡng tổng thể số 1-TA23” tại Nhà máy LHD Nghi Sơn, đảm bảo an toàn, vượt tiến độ với chất lượng cao nhất và được chủ đầu tư đánh giá cao. Việc hoàn thành bảo dưỡng tổng thể cho Nhà máy LHD Nghi Sơn là một bước ngoặt lớn đối với PVChem, đồng thời mở ra cơ hội để PVChem tiếp tục thúc đẩy chuỗi liên kết trong khối dịch vụ, tham gia các dịch vụ bảo dưỡng tổng thể, sửa chữa cho các công trình dầu khí tại Việt Nam.

b. *Trong lĩnh vực kinh doanh:* PVChem tiếp tục duy trì ổn định cung cấp dịch vụ hoá chất cho các hoạt động dầu khí, từ khoan, khai thác, lọc hoá dầu đến chế biến khí, điện đạm, với danh mục hoá chất ngày càng đa dạng hoá với các nguồn hàng từ nhập khẩu, trong nước và tự pha trộn,...*Doanh thu từ lĩnh vực kinh doanh đạt 2.100 tỷ đồng, vượt 27% Kế hoạch năm và tăng 10,5% so với năm 2022.* Năm 2023, PVChem đã trúng thầu và ký kết được một số hợp đồng cung cấp hoá chất khoan, khai thác, hoá chất lọc dầu có giá trị lớn với các nhà thầu dầu khí.

c. *Trong lĩnh vực sản xuất:* Tổng sản lượng sản xuất hóa phẩm đạt 11.675 tấn, đạt 90% Kế hoạch năm và bằng 91% so với năm 2022. Năm 2023, PVChem chủ yếu tập trung sản xuất các sản phẩm truyền thống (*Xi măng G, Silica Flour, Bentonite API, ...*) để cung cấp cho VSP và các Công ty Dịch vụ dầu khí tại Việt Nam. Hiện nay, PVChem đang tích cực triển khai các phương án nâng cao hiệu quả hoạt động của Nhà máy Cái Mép như: Phối hợp với các đối tác nghiên cứu sản xuất phụ gia Xi măng/bê tông và nghiên cứu nâng cao giá trị của sản phẩm Bentonite; tìm kiếm để đa dạng các nguồn nguyên liệu đầu vào có giá cạnh tranh để ổn định sản xuất và tăng lợi nhuận.

d. *Công tác đầu tư phát triển:* Năm 2023, PVChem đã rà soát cẩn trọng toàn bộ các danh mục đầu tư và chỉ tập trung đầu tư mua sắm các trang thiết bị thực sự cần thiết và nghiên cứu các dự án có tính khả thi, hiệu quả theo chuỗi giá trị của PVN. Tổng mức đầu tư năm 2023 đạt 257,5 tỷ đồng, đạt 57% Kế hoạch năm và tăng 317% so với năm 2022. Năm 2023 PVChem đã phối hợp với các đối tác đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển các sản phẩm hóa chất, hóa dầu có giá trị gia tăng cao trong chuỗi giá trị dầu khí như: Hợp tác với BSR để triển khai Dự án sản xuất PP Filler Masterbatch/Compound từ bột PP của Nhà máy Lọc dầu Dung Quất; Hợp tác với PVFCCo nghiên cứu triển khai dự án Nhà máy sản xuất Oxy già; Hợp tác với Trường Cao đẳng nghề Dầu khí trong lĩnh vực đào tạo, dịch vụ bảo dưỡng sửa chữa công trình tại Nhà máy LHD Nghi Sơn và Nhà máy Lọc dầu Dung Quất. Hợp tác với BSR cung cấp dịch vụ kỹ thuật để thực hiện công tác bảo dưỡng, sửa chữa đối với các Nhà máy Lọc hóa dầu.

e. *Công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới và nghiên cứu khoa học tiếp tục được PVChem quan tâm và đầu tư:* PVChem đã nỗ lực chỉ đạo triển khai các giải pháp nghiên cứu phát triển các dòng sản phẩm/dịch vụ mới để đa dạng hoá sản phẩm sản xuất/dịch vụ và gia tăng giá trị hoạt động. Trong năm 2023, PVChem đã nghiên

cứ sản xuất các sản phẩm mới như Bentag, Cao lanh và Barite nghiền; Đồng thời, PVChem cũng đã khẩn trương triển khai công tác hoàn thiện Hệ dung dịch khoan gốc nước mới và nghiên cứu thiết lập Hệ dung dịch khoan gốc dầu, nghiên cứu phát triển thêm một số hóa chất mới cho khoan. Năm 2023, PVChem đã triển khai đúng tiến độ 14 nhiệm vụ nghiên cứu khoa học với Tập đoàn.

f. *Công tác tăng Vốn Điều lệ*: PVChem đã triển khai thành công công tác tăng Vốn Điều lệ từ 500 tỷ lên 812 tỷ đồng. Đây là cơ sở và là bước đầu để PVChem có nguồn lực về vốn nhằm mở rộng hoạt động SXKD thông qua việc góp vốn thành lập và bổ sung Vốn Điều lệ cho các Đơn vị thành viên, đầu tư dự án.

g. *Công tác tiết kiệm, tiết giảm chi phí*: PVChem đã thực hiện tốt các giải pháp tiết kiệm, tiết giảm chi phí và mang lại hiệu quả cao; Đồng thời, PVChem cũng đã thực hiện tốt việc quản trị giá vốn/giá thành sản phẩm sản xuất và dòng tiền trong toàn Tổng công ty. Tổng mức tiết giảm năm 2023 đạt 1,05 tỷ đồng, đạt 105% Kế hoạch năm.

h. PVChem đã triển khai tăng tốc và chuyển đổi số, tái tạo văn hóa doanh nghiệp góp phần xây dựng môi trường làm việc hiệu quả - chuyên nghiệp.

i. Năm 2023, PVChem tiếp tục đảm bảo việc làm cho người lao động trong Tổng công ty và thu nhập tăng cao. Thu nhập bình quân năm 2023 của toàn Tổng công ty đạt 28,35 triệu đồng/người/tháng, vượt 29% Kế hoạch năm và tăng 20% so với năm 2022.

j. PVChem tiếp tục duy trì tốt công tác an sinh xã hội; Căn cứ vào Biên bản cam kết PVChem tài trợ xây 30 căn nhà tình nghĩa tại tỉnh Hà Giang với Sở Lao động Thương binh xã hội tỉnh Hà Giang, năm 2023 PVChem đã thực hiện giải ngân theo tiến độ là 300 triệu đồng (Tổng số tiền đã giải ngân là 1,32 tỷ đồng).

PHẦN THỨ HAI: KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM 2024

Kính thưa quý vị đại biểu.

Năm 2024, PVChem đã triển khai rà soát, đánh giá tình hình thực tế của ngành dầu khí nói chung và của PVChem nói riêng để đặt ra kế hoạch cho năm 2024 với các chỉ tiêu cơ bản:

Các chỉ tiêu hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2024

- Sản lượng sản xuất: 17.100 tấn
- Tổng doanh thu: 3.050,0 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 62,0 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 49,0 tỷ đồng
- Nộp ngân sách Nhà nước: 130 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 26 triệu đồng/người/tháng

Các chỉ tiêu Công ty Mẹ - PVChem năm 2024

- Tổng doanh thu: 128,0 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 46,5 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 46,5 tỷ đồng
- Nộp ngân sách Nhà nước: 3,0 tỷ đồng
- Chi tiêu đầu tư: 222,0 tỷ đồng
- Tỷ lệ chia cổ tức: 5,5 % (xây dựng trên cơ sở Vốn điều lệ 812 tỷ đồng).

1. Dự báo các khó khăn trong triển khai Kế hoạch SXKD năm 2024

Năm 2024 dự báo sẽ là một năm tiếp tục khó khăn và thách thức đối với hoạt động SXKD của PVChem. Một số khó khăn được PVChem nhận định như sau:

- Lĩnh vực dịch vụ dung dịch khoan: Áp lực cạnh tranh lớn giữa các Công ty Dung dịch khoan sẽ ảnh hưởng đến giá thành dịch vụ, thị phần cung cấp dịch vụ của PVChem.

- Lĩnh vực dịch vụ công nghiệp: Áp lực cạnh tranh lớn, các đối thủ trong và ngoài nước với tiềm lực mạnh cả về kỹ thuật và tài chính, khi đứng trước cơ hội công việc trong các dự án lớn, luôn sẵn sàng giảm giá sâu dịch vụ cung cấp tạo lợi thế cạnh tranh đã khiến cho cơ hội tìm kiếm hợp đồng mới của PVChem ngày càng khó khăn.

- Một số dự án lớn của PVChem (Nhà máy Hoá phẩm Dầu khí Cái Mép; Căn cứ dịch vụ của PVChem tại cảng Vietsovpetro; Tổng kho tại Dung Quất và Hệ thống thiết bị làm sạch) chủ yếu phục vụ ngành dầu khí vẫn đang trong giai đoạn trích khấu hao, chưa phát huy hết công suất, hiệu quả thấp, do vậy lợi nhuận thực hiện giảm. Các dự án mới đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư/đầu tư nên chưa mang lại doanh thu, lợi nhuận trong năm 2024.

2. Nhiệm vụ trọng tâm

Để có thể hoàn thành kế hoạch đặt ra, nhiệm vụ chính và các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2024 của PVChem chủ yếu như sau:

✓ Về sản xuất kinh doanh

- Tập trung các nguồn lực, thực hiện các giải pháp đồng bộ nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.

- Tiếp tục đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh hoá chất khai thác, hoá chất khoan, hoá chất lọc hoá dầu, hoá chất công nghiệp khác và phân phối/kinh doanh các sản phẩm hoá dầu, kinh doanh nội địa và quốc tế. Tìm kiếm cơ hội kinh doanh các sản phẩm mới mang lại hiệu quả.

- Tổ chức quản lý, điều hành và kiểm soát việc sản xuất các sản phẩm truyền thống đảm bảo chất lượng, nâng cao năng lực cạnh tranh và hạ giá thành sản phẩm. Nghiên cứu phát triển sản xuất các sản phẩm mới có hiệu quả kinh tế nhằm phát huy công suất của Nhà máy Hoá phẩm Dầu khí Cái Mép.

- Nâng cao năng lực cung cấp dịch vụ dung dịch khoan, dịch vụ kỹ thuật và dịch vụ công nghiệp, đảm bảo đáp ứng nhu cầu thị trường. Tìm kiếm cung cấp các dịch vụ khảo sát và sửa chữa hệ thống chống ăn mòn cho các công trình dầu khí của các nhà máy Lọc dầu, các Nhà máy Đạm,... Mở rộng thị trường cung cấp dịch vụ xử lý nước thải sinh hoạt và O&M cho các dự án trong và ngoài ngành. Tìm kiếm cơ hội cung cấp dịch vụ cho dự án mới của PVN.

- Nghiên cứu đưa vào thử nghiệm thành công hệ dung dịch khoan của PVChem với các giếng của Vietsovpetro. Nghiên cứu phương án triển khai các giải pháp tăng cường thu hồi dầu với từng điều kiện cụ thể của các giếng khai thác.

- Chủ động phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong Tập đoàn: BSR, PVEP, PVGas, PVPower, NSRP, PVCFC, các JOC,... thực hiện tốt các chuỗi liên kết, hợp tác có hiệu quả để tìm kiếm công việc, các phương án hợp tác, kinh doanh, cung cấp các dịch vụ thường xuyên, duy trì hoạt động SXKD; đặc biệt tập trung tối đa nguồn lực để triển khai các chuỗi liên kết đã được hình thành, ký kết trong thời gian qua.

- Cập nhật xu hướng chuyển dịch năng lượng để rà soát, tối ưu Chiến lược và Kế hoạch 5 năm đã được Tập đoàn phê duyệt, đảm bảo phát triển dài hạn, phù hợp với Chiến lược phát triển của Tập đoàn.

✓ Về đầu tư

- Tập trung triển khai các dự án trong danh mục đầu tư đã được Tập đoàn chấp thuận, chỉ thực hiện đầu tư sau khi hoàn thiện đầy đủ các thủ tục theo đúng quy định của pháp luật, Tập đoàn, điều lệ hoạt động của đơn vị đảm bảo đầu tư hiệu quả, đúng tiến độ và mục tiêu đề ra theo kế hoạch.

- Tập trung triển khai đầu tư xây dựng dự án Nhà máy sản xuất nước Oxy già với PVFCCo; nghiên cứu đầu tư Hệ thống kho Cảng Hóa chất; Nhà máy/xưởng pha trộn hóa chất; nghiên cứu đầu tư dự án Nhà máy sản xuất Khí công nghiệp từ nguồn nhiệt lạnh (Coild Energy) dự án LNG Thị Vải.

- Phối hợp với BSR nghiên cứu cơ hội đầu tư mỏ CaCO₃/đất hiếm tại Yên Bái và Lào Cai.

✓ Về tài chính

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ. Giám sát hàng tồn kho và có giải pháp xử lý kịp thời hàng chậm luân chuyển, kém phẩm chất, đảm bảo hàng tồn kho ở mức an toàn.

- Khai thác sử dụng hiệu quả các tài sản trong toàn Tổng công ty.

- Bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, duy trì và nâng cao các chỉ số đảm bảo an toàn hoạt động tài chính của Tổng công ty.

✓ Công tác tái cấu trúc, đổi mới doanh nghiệp

- Triển khai Đề án/kế hoạch cơ cấu lại PVChem đến năm 2025, trong đó, tập trung hoàn thiện thể chế quản lý, hệ thống quy trình, quy chế nội bộ; Xây dựng mô hình quản trị doanh nghiệp hướng tới quản trị chuyên sâu theo đặc thù lĩnh vực hoạt động của đơn vị.

- Khẩn trương triển khai tiến độ thoái toàn bộ phần vốn góp của PVChem/triển khai thủ tục phá sản/giải thể DMC-VTS.

- Nghiên cứu, xây dựng phương án thành lập các Công ty Cổ phần, liên doanh, liên kết để triển khai các dự án đầu tư và tổ chức quản lý vận hành các nhà máy, công trình hình thành từ các dự án đầu tư.

✓ Nhiệm vụ khác

- Thực hiện rà soát, tối ưu chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Tập trung công tác triển khai chuyển đổi số, hệ thống quản trị nguồn lực doanh nghiệp ERP. Triển khai theo lộ trình Kế hoạch chuyển đổi số giai đoạn 2022-2026, định hướng đến năm 2030 của PVChem.
- Triển khai công tác tái tạo văn hóa doanh nghiệp, tái tạo văn hóa kinh doanh tại PVChem.
- Xây dựng và tổ chức triển khai Kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động theo quy định tại Điều 76 Luật An toàn, vệ sinh lao động số 84/2015/QH13 ngày 25/6/2015.
- Thực hiện công tác an sinh xã hội, truyền thông và văn hóa doanh nghiệp theo đúng các Chỉ thị, Quy định của Tập đoàn, trên cơ sở đảm bảo phù hợp và hiệu quả hoạt động SXKD.

Trên đây là báo cáo đánh giá kết quả SXKD năm 2023 và nhiệm vụ kế hoạch 2024, kính trình ĐHCĐ xem xét, thông qua. PVChem trân trọng cảm ơn sự đồng hành của quý vị cổ đông, sự ủng hộ giúp đỡ của Tập đoàn dầu khí Việt Nam, sự hợp tác của các đối tác/khách hàng, sự phấn đấu nỗ lực của tập thể CBCNV PVChem. Ban Lãnh đạo PVChem mong muốn các quý vị cổ đông, nhà đầu tư, đối tác, khách hàng sẽ tiếp tục đồng hành và hợp tác với PVChem trong chặng đường phát triển phía trước.

Kính chúc toàn thể các Quý vị cổ đông, Quý vị đại biểu mạnh khỏe.

Trân trọng cảm ơn!

TỔNG GIÁM ĐỐC 



Dương Trí Hội

C.T.C.P. ★