

Số: 16... - 2022/SASCO-HĐQT

Tp.HCM, ngày 10 tháng 3 năm 2022

TỜ TRÌNH

V/v “Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022”

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

1. Cơ sở xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

- Dự báo trong năm 2022 triển vọng lạc quan khi các nước đẩy mạnh thích ứng an toàn với Covid-19, vừa kiểm soát hiệu quả dịch bệnh, vừa mở cửa phát triển kinh tế. Việt Nam đang vượt lên là 1 trong 6 nước có tỷ lệ phủ vaccine cao nhất thế giới. Đây được coi là những nền tảng quan trọng để kinh tế phục hồi nhất là đối với các lĩnh vực hàng không, du lịch, dịch vụ.
- Ngày 15/02/2022, Cục Hàng không phát hành thông báo đến tất cả các nhà chức trách hàng không các nước về việc, Việt nam dỡ bỏ hạn chế về tần suất khai thác với các chuyến bay quốc tế, trở lại bình thường như trước khi xảy ra đại dịch Covid-19. Đến thời điểm 15/3 sẽ dùng áp dụng các biện pháp giới hạn về cấp visa; thực hiện như trước khi có dịch, bao gồm cấp visa điện tử, miễn visa đơn phương, song phương.
- Căn cứ dự báo sản lượng vận chuyển năm 2022 của Tổng Công ty Cảng hàng không Việt Nam.
- Xu hướng chi tiêu của hành khách do ảnh hưởng tình hình dịch bệnh.

Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh 2022 như sau:

- Doanh thu sản xuất kinh doanh năm 2022 được ước tính theo số liệu thực hiện năm 2019.
- Hoạt động kinh doanh tại nhà ga quốc nội và thị trường ngoài sân bay dự kiến bằng 87% so với thực hiện 2019
- Hoạt động kinh doanh tại nhà ga Quốc tế dự kiến được khai thác trở lại từ đầu tháng 4 năm 2022, dự kiến bằng 36% thực hiện 2019.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2021 (TH 2021)	Kế hoạch 2022 (KH 2022)	KH 2022 /TH 2021
Tổng doanh thu thuần	430.941	1.340.050	311%
Doanh thu thuần SXKD	321.078	1.267.915	395%
Lợi nhuận trước thuế	3.063	82.170	2.683%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	23	518	2.252%

Trong trường hợp tình hình thị trường thay đổi theo diễn biến dịch bệnh và tiến trình mở cửa đường bay quốc tế, Hội đồng Quản trị trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị Công ty được quyết định việc điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 phù hợp với tình hình thực tế.

3. Các giải pháp triển khai kế hoạch 2022

a. Về kinh doanh:

- Đa dạng hóa các sản phẩm và dịch vụ của mỗi lĩnh vực kinh doanh, đặt mục tiêu cải tiến không ngừng mang lại giá trị cao nhất cho người tiêu dùng, qua đó đa dạng hóa các nguồn thu và khuyến khích khách hàng thường xuyên sử dụng dịch vụ, sản phẩm trong hệ sinh thái; áp dụng công nghệ vào mọi hoạt động nhằm bắt kịp xu hướng phát triển chung của thế giới.
- Tập trung chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực khôi phục phát triển kinh doanh trong điều kiện thích ứng an toàn với dịch bệnh; khai thác hiệu quả, tối ưu hoá các nguồn lực, đảm bảo giữ vững thị trường mục tiêu sân bay Tân Sơn Nhất và đón đầu cơ hội phát triển tại nhà ga T3 Tân Sơn Nhất và sân bay Quốc tế Long Thành.

b. Về tài chính

- Xác định nhu cầu về nguồn vốn và khai thác mọi khả năng có thể để sử dụng vốn với chi phí thấp nhất, phục vụ cho việc triển khai các hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.
- Phân tích và đánh giá dòng tiền, lợi nhuận cũng như rủi ro của các dự án đầu tư đặc biệt là các dự án đầu tư xây dựng cơ bản, đảm bảo hiệu quả cao nhất trong hoạt động đầu tư của Công ty.
- Phân bổ và sử dụng có hiệu quả nguồn vốn hiện có, kiểm soát chặt chẽ mọi khoản chi đảm bảo khả năng thanh toán của Công ty.
- Tăng cường kiểm soát, đánh giá khả năng luân chuyển hàng tồn kho, khả năng thu hồi các khoản nợ phải thu khách hàng, giảm thiểu hàng hóa bị ứ đọng, kém phẩm chất cũng như các khoản nợ khó đòi dẫn đến tổn thất tài chính cho Công ty

c. Về quản trị nguồn nhân lực:

Công ty tiếp tục duy trì, kiến tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn thông qua việc thực hành các chính sách phúc lợi toàn diện, tạo điều kiện thu nhập và cơ hội phát triển công bằng cho người lao động vì đây là nguồn lực quan trọng nhất của doanh nghiệp.

d. Về đầu tư

- Tập trung nguồn lực vào hai dự án trọng điểm trong năm 2022 là “Khu dân cư thương mại dịch vụ SASCO An Bình” tại Tỉnh Bình Dương và “Khu du lịch nghỉ dưỡng Suối Hoa” tại Thành phố Đà Lạt.
- Tiếp tục hoàn tất các thủ tục pháp lý đối với các dự án được giao.

- Tiếp tục đầu tư cải tạo, mua sắm trang thiết bị đảm bảo không gian quầy hàng hiện đại với mong muốn mang lại trải nghiệm mới mẻ, hứng khởi cho hành khách đi máy bay đáp ứng kịp thời khi nhà ga đón khách trở lại; là cơ sở để SASCO hoàn thành được kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Trước những cơ hội và thách thức năm 2022, bằng sự đồng tâm hiệp lực triển khai các nhiệm vụ của Ban điều hành, toàn thể cán bộ công nhân viên cam kết sẽ nỗ lực phấn đấu đạt chỉ tiêu kế hoạch 2022 do Đại hội đồng cổ đông giao.

Trân trọng./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



NGUYỄN HẠNH

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông.
- Lưu VT; P.PL&KSTT; P.TCKT.

