



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN

-----oOo-----

Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

TP. HCM, ngày 31 tháng 3 năm 2022

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

Kính thưa: *Quý vị đại biểu, Quý Cổ đông công ty.*

Thực hiện chương trình họp Đại hội cổ đông thường niên Công ty CP Hàng Hải Sài Gòn năm 2022, HĐQT xin báo cáo với quý cổ đông về tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD, cũng như việc chỉ đạo, giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc trong năm 2021 và Kế hoạch SXKD năm 2022 như sau:

I – Tình hình hoạt động của công ty năm tài chính 2021

1/ Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021

Nhìn chung, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021, cụ thể như sau:

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

ĐVT: đồng

TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	% Thực hiện /Kế hoạch 2021	%Thực hiện 2021/2020
1	Doanh thu bán hàng và dịch vụ	93.202.203.370	108.533.000.000	93.435.338.105	86,09%	100,25%
2	Giá vốn hàng bán	80.142.712.085		85.030.894.040		
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	10.202.257.417	8.607.000.000	4.401.291.849	51,13%	43,14%
4	Lợi nhuận sau thuế TNDN	8.739.650.452		3.758.736.516		
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	2.028		872		

Năm 2021, dịch Covid-19 lây lan trên diện rộng đã ảnh hưởng nặng nề đến nền kinh tế Việt Nam nói chung và hoạt động kinh doanh của Công ty nói riêng do nhiều địa phương (TP. Hồ Chí Minh, các tỉnh Đông Nam Bộ, Đồng bằng sông Cửu Long, Miền Trung, ...) phải thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16+, Chỉ thị 16 hoặc Chỉ thị 15 trong suốt thời gian dài để kiểm soát dịch bệnh. Các biện pháp ngăn chặn nghiêm ngặt được áp dụng trên phạm vi rộng, giãn cách xã hội kéo dài dẫn đến đứt gãy lưu thông, sản xuất kinh doanh bị đình trệ. Trải qua một năm đầy khó khăn, mặc dù rất nỗ lực phấn đấu tuy nhiên tình hình kinh doanh của công ty năm 2021 gặp rất nhiều trở ngại, kết quả kinh doanh của toàn Công ty đạt được như sau:

Doanh thu: 93.4 tỷ đạt 86% so với kế hoạch.

Lợi nhuận trước thuế: 4.4 tỷ đạt 51% so với kế hoạch.

2/ Tổng kết các nghị quyết HĐQT năm 2021

Trong năm 2021, HĐQT công ty đã tổ chức các cuộc họp, trong đó đưa ra các nghị quyết như sau:

2.1. Nghị quyết thông qua thời gian và địa điểm tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2022:

- Thời gian: 09h00 thứ sáu, ngày 22 tháng 04 năm 2022.

- Địa điểm: Văn phòng Công ty Cổ phần Hàng hải Sài Gòn

Số 422 Nguyễn Tất Thành, Phường 18, Quận 4, TP.HCM.



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN

-----oOo-----

Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

2.2. Nghị quyết thông qua thời gian chốt Danh sách cổ đông tham dự Đại hội cổ đông thường niên 2022 là ngày 06/04/2022.

II – Về thành viên HĐQT

Các thành viên HĐQT cho đến thời điểm lập báo cáo này là 5 thành viên gồm:

Thành viên HĐQT:	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
Ông Nguyễn Xuân Phú	Chủ tịch	21/4/2017	-
Bà Nguyễn Thị Vân Anh	Phó Chủ tịch thường trực	21/4/2017	-
Ông Nguyễn Minh Thắng	Ủy viên	21/4/2017	-
Ông Nguyễn Sĩ Cung	Ủy viên	21/4/2017	23/4/2021
Bà Nguyễn Thị Hằng	Ủy viên	23/4/2021	-
Ông Nguyễn Đình Hiệu	Ủy viên	21/4/2017	-

III - Báo cáo kết quả giám sát Ban Tổng Giám đốc

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị giao cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện đều được HĐQT đôn đốc, kiểm tra. Hội đồng quản trị đã có các cuộc họp cùng với Ban Tổng Giám đốc xây dựng, điều chỉnh các chỉ tiêu sản xuất cho phù hợp với tình hình từng giai đoạn.

Mối quan hệ quản trị - điều hành doanh nghiệp giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty luôn phối hợp chặt chẽ và thực hiện theo đúng quy định của Điều lệ Công ty.

HĐQT cũng đã thường xuyên chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính theo quy định, phục vụ kịp thời cho các quyết định của ĐHĐCĐ.

IV- Đánh giá kết quả thực hiện nghị quyết ĐH cổ đông năm 2021

HĐQT đã chỉ đạo triển khai các nội dung của nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021: thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán A&C là đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2021.

V - Kế hoạch năm 2022

Công ty đề ra kế hoạch SXKD năm 2022 như sau:

- + Doanh thu: 119.531.636.000 đồng
- + Lợi nhuận trước thuế: 8.050.000.000 đồng

Để đạt được chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra thì HĐQT luôn luôn tạo điều kiện và hỗ trợ các phòng ban trong hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đầu tư thêm các phương tiện đầu kéo cho phòng Khai thác cont và khai thác tàu, CN Hải Phòng;
- Dự kiến đầu tư thêm phương tiện tàu chạy tuyến miền đông;
- Mở rộng mối quan hệ để khai thác thêm các khách hàng mới;
- Đầu tư phần mềm công nghệ để quản lý và tăng chất lượng dịch vụ vận chuyển.

VI - Tình hình tài chính năm 2022



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN

-----oOo-----

Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

Đảm bảo thực hiện nghiêm chỉnh các quy chế quản lý tài chính của Công ty, các quy định của Nhà nước về Công tác Kế toán, Thuế,..Thường xuyên đôn đốc, theo dõi sát sao và tích cực thu hồi công nợ bảo đảm dư nợ dưới 02 tháng doanh thu bình quân của Công ty, đảm bảo vốn thực hiện SXKD.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động của HĐQT năm 2022 và kế hoạch năm 2022.

Kính trình Đại hội xem xét.

Trân trọng kính chào!

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



NGUYỄN XUÂN PHÚ



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HÀI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022.

Kính thưa quý vị đại biểu, quý vị Cổ đông:

Được sự uỷ quyền của Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo Đại hội Cổ Đông kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021 và phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2022 như sau:

I – KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021:

Năm 2021, dịch Covid-19 lây lan trên diện rộng đã ảnh hưởng tiêu cực đến nền kinh tế Việt Nam nói chung và hoạt động kinh doanh của Công ty nói riêng do nhiều địa phương (TP. Hồ Chí Minh, các tỉnh Đông Nam Bộ, Đồng bằng sông Cửu Long, Miền Trung, ...) phải thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16+, Chỉ thị 16 hoặc Chỉ thị 15 trong thời gian dài để kiểm soát dịch bệnh. Các biện pháp ngăn chặn nghiêm ngặt được áp dụng trên phạm vi rộng, giãn cách xã hội kéo dài dẫn đến đứt gãy lưu thông, sản xuất kinh doanh bị đình trệ. Trải qua một năm đầy khó khăn, mặc dù rất nỗ lực phấn đấu tuy nhiên tình hình kinh doanh của công ty năm 2021 gặp rất nhiều trở ngại, kết quả kinh doanh của toàn công ty đạt được như sau:

Doanh thu: 93.4 tỷ đạt 86% so với kế hoạch

Lợi nhuận trước thuế: 4.4 tỷ đạt 51% so với kế hoạch

1. Báo cáo kết quả kinh doanh chung của Công ty: (Bảng - 1)

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2021

Đơn vị tính: VND

TT	CHỈ TIÊU	Năm nay 2021	Năm trước 2020
1.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	93.435.338.105	93.202.203.370
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	-	-
3.	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	93.435.338.105	93.202.203.370
4.	Giá vốn hàng bán	85.030.894.040	80.142.712.085
5.	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	8.404.444.065	13.059.491.285
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	297.440.056	883.809.417
7.	Chi phí tài chính	55.139.998	26.747.825
	<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	-	-
8.	Chi phí bán hàng	-	-
9.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	4.176.591.137	4.449.385.382
10.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	4.470.152.986	9.467.167.495
11.	Thu nhập khác	15.878.000	897.532.178
12.	Chi phí khác	84.739.137	162.442.256
13.	Lợi nhuận khác	(68.861.137)	735.089.922



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



14.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	4.401.291.849	10.202.257.417
15.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	642.555.333	1.462.606.965
16.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	-	-
17.	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	3.758.736.516	8.739.650.452
18.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	872	2.028

A. Những nét cơ bản về hoạt động kinh doanh trong năm 2021:

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	90.242	87.097	Tăng 3.6%
Doanh thu thuần	93.435	93.202	Tăng 2%
Lợi nhuận từ HĐKD	4.470	9.467	Giảm 52%
Lợi nhuận khác	-68	735	- %
Lợi nhuận trước thuế	4.401	10.202	Giảm 56%
Lợi nhuận sau thuế	3.758	8.739	Giảm 57%

B. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Đơn vị: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	KH 2021	TH 2021	(+/-) % so với KH	(+/-) % so với TH 2020
1	Vốn điều lệ	43.095,5	43.095,5	-	-
2	Doanh thu thuần	108.533	93.435	-14%	-0.2%
3	Lợi nhuận sau thuế	6.885	3.758	-45%	-57%
4	LN sau thuế/Doanh thu thuần	6%	4%	-2%	-5%
5	LN sau thuế/Vốn điều lệ	15%	8%	-7%	-12%

C. Báo cáo các chỉ tiêu tình hình tài chính:



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



Các chỉ tiêu	Đvt	Năm 2021	Năm 2020
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
- Hệ số thanh toán ngắn hạn TSNH/Nợ ngắn hạn	Lần	1.64	2.19
- Hệ số thanh toán nhanh (TSNH – Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	1.63	2.19
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
- Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0.24	0.25
- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0.50	0.34
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
- Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	1.03%	1.07%
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	4.02%	9.3%
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	8.72%	13.4%
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	4.16%	11%
- Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	4.7%	10.8%

Giá trị sổ sách tại thời điểm 31/12/2021:

<i>Giá trị sổ sách</i>	<i>Số đầu năm</i>	<i>Số cuối năm</i>
- Tài sản tài chính:	87.097.229.258	90.242.958.492
- Nợ phải trả tài chính:	22.207.719.041	21.594.711.759

Trên đây là sơ lược tình hình chung về hoạt động kinh doanh toàn công ty, tôi sẽ chi tiết hoạt động kinh doanh từng phòng ban như sau:

2. Báo cáo kết quả kinh doanh của từng Phòng ban: Bảng – 2

BÁO CÁO SO SÁNH KẾ HOẠCH VÀ THỰC HIỆN NĂM 2021

TT	CHỈ TIÊU	Doanh thu (triệu đồng)		Lợi nhuận KD trước thuế (triệu đồng)		% LN
		Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	
1	Phòng khai thác tàu (Tuyến Miền Đông và Miền Tây)	54.203	47.973	3.470	-2.312	-



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



2	Phòng Khai thác container	23.000	19.531	1.900	739	38%
3	CN Hải Phòng	19.060	15.017	262	-331	-
4	Phòng Kho vận GN	6.408	4.513	525	670	127%
5	Phòng Đại lý	4.500	4.868	2.000	2.025	101%
6	Kinh doanh kho bãi	1.362	1.531	450	621	138%

a) Phòng Khai thác tàu (Tuyến Miền Đông và Miền Tây)

Doanh thu: 47,9 tỷ

Lợi nhuận: - 2.3 tỷ

- Tuyến Miền Tây:

Doanh thu giảm mạnh do hàng hóa ít, hơn nữa cước biển tăng cao khiến các doanh nghiệp thủy sản ngưng xuất khẩu. Do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19 chi phí test covid, các nhà máy không đủ điều kiện làm sản xuất ba tại chỗ nên một số nhà máy chế biến thủy sản ngưng hoạt động, dẫn đến lượng hàng xuất khẩu không có nên tuyến vận chuyển hàng hóa các tỉnh Miền Tây bị ảnh hưởng nặng nề. Đội xe Cần Thơ An Giang hoạt động tốt, lái xe an toàn, tuy nhiên vẫn phải cạnh tranh với các nhà xe tư nhân nhỏ lẻ vì họ có bộ máy gọn nhẹ nên giá cước họ đưa ra rất thấp, do vậy lợi nhuận từ đội xe không có.

Đội sà lan sản lượng ít, giá nâng hạ tại các cảng tăng theo mỗi năm, giá bán không điều chỉnh được vì giá đường thủy đang cao hơn đường bộ. Hơn nữa chi phí hao mòn sửa chữa nhiều vì mỗi năm các phương tiện vận chuyển càng cũ. Do vậy tình hình hoạt động kinh doanh của Phòng Khai thác tàu rất khó khăn.

Hiện tại đội sà lan nhỏ chuyên để đóng gạo tại kho là chủ yếu, vận chuyển hàng lạnh không nhiều chỉ chiếm khoảng 10% đến 20% trên tổng số chuyến của tháng. Do tình hình ảnh hưởng dịch bệnh Covid 19, hàng hóa xuất khẩu bị trì trệ vì không có tàu ngoại, giá cước quốc tế tăng đột biến, tình trạng các hãng tàu thiếu vỏ cont trầm trọng dẫn đến các khách hàng không thể xuất khẩu được hàng hóa, kéo theo hoạt động vận chuyển Tuyến Miền Tây bị ảnh hưởng nặng nề.

Kết quả hoạt động kinh doanh tuyến Miền Tây năm nay thua lỗ hơn năm trước.

Hoạt động của tuyến Miền Tây nhiều năm qua đều thua lỗ nhưng một trong các lý do mà Ban Tổng Giám Đốc vẫn quyết định giữ tuyến đến ngày hôm nay bởi vì: tuyến Miền Tây đang cùng chia sẻ gánh vác các chi phí cố định cho công ty, khấu hao tài sản, và chịu chi phí tài chính lãi vay và điều quan trọng nhất là đã tạo công ăn việc làm cho người lao động vì tuyến này chiếm gần 40% nhân sự của công ty.

- Tuyến Miền Đông:

Năm 2021: công ty đã đầu tư thêm một sà lan 200 teus nguyên giá 24 tỷ phục vụ tuyến Miền Đông. Tuy nhiên cũng do ảnh hưởng dịch Covid 19, nên 3 tháng tâm dịch doanh thu tuyến này chỉ bằng một phần ba so các tháng trước. Do vậy tuyến Miền Đông mặc dù



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



có mang lại lợi nhuận đáng kể để bù đắp cho tuyến Miền Tây nhưng vẫn chưa đạt được con số kỳ vọng của Ban Tổng Giám Đốc đề ra.

b) Phòng Khai thác container:

- **Doanh thu: 19.5 tỉ = 85% kế hoạch**
- **Lợi nhuận: 739 triệu = 38% kế hoạch**

Trái ngược với kết quả kinh doanh của năm trước, năm nay giá cước biển tăng cao kỷ lục, trung bình tăng gấp bốn lần so với năm 2020, có lúc cao điểm tăng gấp năm lần. Do phí thuê tàu định hạn tăng cao nên các Hãng tàu dồn tàu cho thuê, mỗi hãng tàu chỉ còn một đến hai tàu để khai thác tuyến nội địa. Tàu đã ít vỏ cont lại thiếu dẫn đến việc khai thác tuyến này gặp không ít những khó khăn vì không book được chỗ.

Dù là phòng chủ lực của công ty, luôn mang lại lợi nhuận kinh doanh cao nhất trong các phòng ban. Nhưng năm 2021 thực sự là năm đầu tiên lợi nhuận kinh doanh của phòng thấp như vậy. Dù rất nỗ lực nhưng điều kiện, vị thế của SHC không thể cạnh tranh được với các Hãng tàu. Phòng luôn trăn trở bởi lượng khách hàng không tăng do họ luôn tìm kiếm ký hợp đồng trực tiếp với các Hãng tàu để được hưởng nhiều ưu đãi. Hãng tàu thì luôn luôn hạ giá và dành nhiều lợi thế để lôi kéo khách. Do vậy lãnh đạo phòng cũng như công ty luôn lo lắng về sự giảm sút khách hàng cũng như việc phát triển thêm khách hàng mới đối với tuyến này cũng rất khó khăn. Việc cạnh tranh với các Hãng tàu lớn thực sự rất khó vì họ có nhiều lợi thế về giá cước tàu cũng như cầu bến, lưu cont, lưu bãi

Phòng Khai thác cont vẫn đang duy trì phục vụ tốt nhất có thể các khách hàng cũ và nỗ lực tìm kiếm phát triển thêm khách hàng mới để tăng doanh thu.

c) Chi Nhánh Hải Phòng:

- **Doanh thu: 15 tỷ = 78% KH**
- **Lợi nhuận: -331 triệu**

Tình hình hoạt động kinh doanh của CNHP chủ yếu dựa vào hai hoạt động chính là đội xe và hàng xuất. Tuy nhiên năm qua hàng xuất rất ít nên doanh thu không đạt kế hoạch. Do ảnh hưởng dịch bệnh và những khắt khe của việc phòng chống dịch tại Hải Phòng dẫn đến các doanh nghiệp vận tải gặp rất nhiều khó khăn. Chi phí test covid, chi phí thuê khu cách ly cho lái xe... Lái xe F1, F2 cũng phải dừng hoạt động 14 ngày, cách ly tại nhà. Do vậy doanh thu đội xe giảm sút dẫn đến kết quả kinh toàn CNHP lỗ hơn ba trăm triệu.

Mặc dù CNHP rất nỗ lực tìm kiếm phát triển thêm rất nhiều khách hàng mới để tăng doanh thu nhưng giá cước vận tải nhìn chung rất thấp, hơn nữa phí cầu đường cao, giá dầu tăng mà không thể tăng được cước. Ban Tổng Giám Đốc công ty cũng đã giao sự chủ động kinh doanh cho giám đốc chi nhánh và hi vọng trong năm 2022 Chi nhánh Hải phòng sẽ phát huy và lựa chọn cho Chi nhánh con đường đi phù hợp với thị trường.

d) Phòng Kho vận giao nhận:

- **DT: 4.5 tỉ = 70% KH**
- **LN: 670 triệu = 127% KH**



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



Năm 2021 Phòng Giao Nhận dù không đạt kế hoạch doanh nhưng về lợi nhuận đạt 127% kế hoạch. Doanh thu hàng SUNHOUSE tiếp tục giảm 40% so với năm 2020, tuy nhiên hàng spare – part tăng 30% so với năm trước do vậy phòng giao nhận đã đạt và vượt kế hoạch về chỉ tiêu lợi nhuận.

Trong năm phòng giao nhận đã khai thác và phát triển thêm rất nhiều khách hàng mới, đặc biệt duy trì tốt mảng giao nhận hàng spare- part quốc tế. Với nhân sự của phòng nhỏ gọn chỉ 1 nhân viên và 1 trưởng phòng kiêm nhiệm, đã cho chúng ta thấy kết quả lợi nhuận của phòng thể hiện sự lao động miệt mài, tâm huyết không kể ngày đêm của phòng Giao Nhận. Ban TGD thực sự đề cao và ghi nhận những nỗ lực phấn đấu vượt bậc và sự lao động miệt mài của các cán bộ phòng giao nhận.

e) Phòng Đại lý tàu biển:

Phòng đại lý tàu biển là phòng luôn có sự phát triển ổn định và bền vững về doanh thu cũng như lợi nhuận nhiều năm qua.

Năm 2021 phòng đón nhận 172 lượt tàu tăng 22% so với năm 2020, doanh thu đạt 4,8 tỷ bằng 108% kế hoạch, lợi nhuận đạt hơn 2 tỷ bằng 101% kế hoạch.

Mặc dù trong bối cảnh nền kinh tế khó khăn, ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh Covid, hoạt động dịch vụ đại lý tàu biển cạnh tranh quyết liệt bởi các công ty tư nhân. Năm nay số lượng tàu tăng nhiều do lượng tàu nhỏ đến nhiều, doanh thu tàu nhỏ thấp. Tuy vậy nhưng lợi nhuận năm 2021 đã vượt 10% so với cùng kỳ năm trước. Phòng Đại lý luôn là phòng nỗ lực trong công tác tiếp thị: khi khách hàng cũ mất đi vì mình không thể giành được thị phần với đại lý tư nhân thì phòng Đại lý luôn tìm kiếm nguồn khách hàng mới để bù đắp doanh thu cũng như lợi nhuận. Bên cạnh đó năm nay Phòng đã phát triển thêm được mảng tàu về Cảng Dung Quất, tuy doanh thu không lớn nhưng nhờ mảng tàu này đã bổ sung nguồn vốn lưu động cho công ty rất lớn, hơn nữa Phòng lại rất tự hào vì được hợp tác với khách hàng lớn (Thép Hòa Phát).

Với nhân sự chỉ 4 người phòng luôn luôn làm việc hết mình tạo tính chuyên nghiệp cho thương hiệu “đại lý SMC”, tạo uy tín với chủ hàng, chủ tàu. Phòng đã và đang giành được thị phần lớn trong lĩnh vực đại lý để mang lại nhiều doanh thu và lợi nhuận cho phòng cũng như góp phần ngày càng nhiều cho sự phát triển của công ty.

Ngoài việc đóng góp cho sự phát triển của công ty Phòng Đại lý còn mang lại nguồn vốn lưu động đáng kể cho công ty từ việc thu chi trả hộ cho các Hãng tàu. Cụ thể năm 2021 nguồn ngoại tệ mang về cho công ty là gần 4,4 triệu USD tương đương hơn 100 tỷ VND, trong đó mảng tàu Dung Quất mang lại 1/3 nguồn ngoại tệ trên.

f) Kinh doanh Kho Bãi

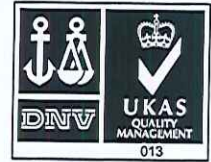
Doanh thu 1.5 tỷ bằng 112% kế hoạch

Lợi nhuận đạt 621 triệu bằng 138 % kế hoạch

Nhìn chung mảng kinh doanh kho bãi tương đối ổn định. Căn cứ quyết định số 27/2021 ngày 25 tháng 09 năm 2021 của Thủ Tướng Chính Phủ về việc giảm 30% tiền thuê nhà cho các đối tượng thuê nhà của Nhà Nước. Tuy nhiên công ty đã nhiều lần gửi văn bản gửi lên công ty Kinh Doanh Quản Lý Nhà TP HCM xin giảm phí theo QĐ, nhưng tới nay chưa nhận được phản hồi và khả năng cao là không được giảm.



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



3. Tình hình tăng giảm tài sản cố định:

TÀI SẢN TĂNG TRONG NĂM 2021

STT	TÊN TÀI SẢN	ĐƠN VỊ SỬ DỤNG	NGUYÊN GIÁ
01	SÀ LAN 198 TEUS (ĐÔNG PHƯƠNG 62)	Phòng TCKT	24.240.000.000Đ
02	1 RO MOOC 40' KCT	ĐX CTAG	294.000.000Đ
03	1 máy phát điện đã qua sử dụng	ĐX CTAG	73.500.000Đ
	Tổng cộng		24.607.500.000Đ

TÀI SẢN GIẢM TRONG NĂM 2021

STT	TÊN TÀI SẢN	ĐƠN VỊ SỬ DỤNG	GIÁ THANH LÝ
1	Không phát sinh		
	Tổng cộng		

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022 sẽ tiếp tục là năm đầy khó khăn và thách thức đối với Công ty Cổ Phần Hàng Hải Sài Gòn:

Giá dầu liên tục điều chỉnh tăng, đầu năm 2021 giá dầu DO: 12.720đ/Lít, tại ngày 31/12/2021: 17.579đ/L. Tuy nhiên giá dầu tại ngày 01/04/2022 đã là 25.080đ/Lít nghĩa là tăng gấp 2 lần so với đầu năm 2021 và tăng 40% so với giá tại thời điểm đầu năm 2022. Ngay từ đầu năm Phòng Khai thác tàu đã điều chỉnh tăng giá cước do giá dầu và giá nâng hạ thay đổi. Tuy nhiên cũng có một số khách hàng đồng ý và một số khách chỉ đồng ý tăng 50% mức đề xuất tăng.

Tuyến Miền Đông giá cước cố định nhiều năm qua không tăng dù giá dầu tăng rất nhiều lần. Tuy nhiên do tuyến này rất cạnh tranh, các bên vận chuyên rất nhiều sà lan lớn phục vụ tuyến này và họ không cùng tăng giá với mình. Do vậy để tăng doanh thu bù chi phí dầu và các chi phí đầu vào, đối với tuyến này chỉ còn cách xin tăng sản lượng. Với sự quan tâm sát sao của Tổng Giám Đốc cho tuyến Miền Đông, rất hy vọng năm 2022 tuyến này sẽ hoàn thành kế hoạch được giao.



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



Thị trường hàng hóa nội địa có sự giảm sút, đặc biệt quan trọng là sự cạnh tranh mạnh về giá với các hãng tàu và các đơn vị logistic cùng ngành. Lượng tàu chạy nội địa rất ít, giá cước tàu liên tục điều chỉnh theo giá dầu và việc book chỗ rất khó khăn.

Vận tải đường bộ và đường sông đều ảnh hưởng bởi dịch bệnh, hàng hóa không lưu thông doanh thu giảm, giá xăng dầu liên tục điều chỉnh tăng, chi phí nâng hạ tăng trung bình 10%/ năm. Các chi phí cố định như khấu hao, lãi vay, phân bổ sửa chữa rất lớn vì các phương tiện tàu, xe ngày càng cũ.

Năm 2022 dự kiến công ty sẽ đầu tư 3 xe đầu kéo (2 xe cho đội xe CT-AG do 2 xe cũ đã hết niên hạn sử dụng và 1 xe đầu tư cho đội xe HCM để phục vụ tuyến hàng nội địa Nam – Bắc).

Phía trước chúng ta còn rất nhiều khó khăn và trở ngại, về thể lực công ty còn nhỏ bé, nhưng với sự đoàn kết đồng lòng của toàn thể các CBCNV, Ban lãnh đạo và các trưởng bộ phận vẫn hy vọng và quyết tâm cố gắng để năm 2022 sẽ đạt được kế hoạch như sau:

DT toàn công ty: 119.531.636.000đ

LN trước thuế: 8.050.000.000đ

TT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2020	Doanh thu	Lợi nhuận	SS % LN TH 2021
1	Phòng KTT Tuyến Miền Tây	11.710 teus	53.226.000.000	750.000.000	-
2	Tuyến Miền Đông	36.800 teus	15.723.636.000	2.500.000.000	110%
3	Phòng Khai thác cont	1.401 teus	21.610.000.000	1.000.000.000	139%
4	CN Hải Phòng	3.090 teus	16.310.000.000	250.000.000	-
5	Phòng GN	-	6.500.000.000	1.000.000.000	150%
6	Kho Bãi		1.362.000.000	450.000.000	72%
7	Phòng Đại lý tàu	150 tàu	4.800.000.000	2.100.000.000	104%
	TỔNG		119.531.636.000	8.050.000.000	180%

Để đạt được kế hoạch đề ra trong năm 2022, Ban Tổng Giám đốc công ty cùng với các phòng ban cần phải đồng lòng chung sức, nỗ lực nhiều hơn nữa để thực hiện các mục tiêu đề ra:

- Đề xuất thuê thêm một sà lan lớn chạy tuyến Miền Đông nếu xin được mức sản lượng ổn định hàng tháng vì tuyến này lợi nhuận tương đối ổn định
- Đầu tư thêm 3 – 5 xe đầu kéo để tăng sản lượng và năng lực của Công ty.
- Đầu tư thêm một số mooc để phục vụ tuyến miền tây vào những tháng cao điểm
- Rà soát lại chi phí, tinh gọn bộ máy để có thể cạnh tranh với các nhà xe tư nhân.



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



- Kiểm soát các chi phí hoạt động một cách chặt chẽ nhất.
- Rà soát lại toàn bộ các chi phí khoán để tránh lãng phí và cạnh tranh được ngang tầm với tư nhân.
- Rà soát và tính toán để việc điều xe, sà lan một cách hiệu quả tránh phát sinh chi phí không đáng có.
- Có chính sách thưởng cho các vị trí trực tiếp tìm kiếm và tạo ra sản lượng tăng trưởng áp dụng từ tháng 4.
- Các phòng kinh doanh phải chủ động tìm kiếm các nguồn hàng, khách hàng để thay thế các nguồn hàng, khách hàng cũ có khả năng mất đi.
- Rà soát và kiểm soát tốt việc sửa chữa thay thế phụ tùng cho đội xe và sà lan.
- Phát triển mở thêm tuyến mới cho đội sà lan nhỏ để tăng công suất hiệu quả trong kinh doanh
- Cân đối nguồn tài chính và vốn lưu động, đầu tư hợp tác kinh doanh trong lĩnh vực tài chính ngân hàng nhằm tăng doanh thu tài chính cho công ty.

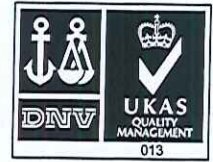
- **Các cơ chế chính sách chung trong công ty**

Để đạt được các mục tiêu đã đề ra thì ngoài sự nỗ lực của các phòng ban kinh doanh thì về phía ban Tổng Giám Đốc cũng nhưng các phòng ban gián tiếp cần phải thực hiện:

- Đã xây dựng chính sách thưởng lợi nhuận mới cho năm 2022 để phù hợp và khuyến khích NLD.
- Đã xây dựng chính sách thưởng lợi nhuận áp dụng cho việc các phòng ban khi đạt kế hoạch kì vọng.
- Áp dụng chính sách thưởng cho các vị trí trực tiếp tạo ra nguồn khách hàng mới và tạo ra sản lượng doanh thu vượt trội.
- Áp dụng chính sách lương thưởng gắn liền với doanh thu sản lượng lợi nhuận cho từng phòng ban.
- Cơ cấu lại và sắp xếp lại một số vị trí trong các phòng ban trong công ty.
- Thực hiện sắp xếp công việc tập trung để kiểm soát tốt và hiệu quả nguồn lực.
- Tổ chức cho CBCNV tham gia các khóa đào tạo phù hợp với từng vị trí trong công ty.
- Kiểm soát chặt chẽ các chi phí đầu vào và thời gian sử dụng các vật tư, thiết bị và phương tiện.
- Xem xét, kiểm tra rà soát các loại chi phí bất thường
- Xây dựng chuẩn năng lực cho từng vị trí theo công việc phân công, huấn luyện thêm cho nhân viên chưa đạt chuẩn.
- Phát động tinh thần chia sẻ công việc, sẵn sàng hỗ trợ đồng nghiệp.
- Tổ chức quan tâm đến hoạt động và đời sống của CBCNV công ty như: tổ chức du lịch hè, sinh nhật, thăm hỏi ốm đau hiếu hi đến các CBCNV và gia đình....



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Báo cáo Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022



Kính thưa Quý cổ đông

Với sự quyết tâm của ban Ban điều hành, sự đồng lòng của toàn thể CB CNV, cùng với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và sự tin tưởng của Quý cổ đông. Hy vọng năm 2022 Công ty sẽ vượt qua mọi thách thức khó khăn và đạt kết quả theo kế hoạch đề ra. Rất mong toàn thể quý cổ đông nhiệt tình ủng hộ.

*Kính chúc quý vị đại biểu, quý vị cổ đông nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.
Chúc đại hội thành công tốt đẹp!*

Ngày 31 tháng 03 năm 2022
TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN THỊ VÂN ANH

TP Hồ Chí Minh ngày 31 tháng 03 năm 2022

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Kính thưa Quý vị cổ đông.

Ban Kiểm Soát (BKS) Công ty CP Hàng Hải Sài Gòn chúng tôi xin báo cáo tình hình và kết quả hoạt động của BKS trong năm 2021 như sau:

1. Các công việc BKS thực hiện trong năm 2021:

- Xem xét các Báo cáo tài chính hàng tháng do Ban Tổng Giám đốc và Phòng Tổ chức kế toán lập.
- Xem xét hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm 2021.
- Xem xét Báo tài chính đã kiểm toán năm 2021.

2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động công ty:

Đến hết năm 2021, BKS tổng kết những hoạt động trong năm như sau:

2.1. Tình hình hoạt động chung công ty:

- Trong năm 2021, Ban Kiểm soát không nhận thấy bất kỳ dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động của Công ty đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
- Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu kế toán đã được kiểm tra chặt chẽ, đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.
- Công ty đã hoàn toàn tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về công bố thông tin của Công ty đại chúng.
- Thực hiện quy chế trả lương theo Doanh thu, Lợi nhuận - Gắn liền với kết quả HĐKD.
- Lao động tại ngày kết thúc năm tài chính Công ty có 103 người với mức lương bình quân: 12,5 triệu đồng.

2.2. Tình hình tài chính kế toán công ty:

- Ban Kiểm soát đánh giá cao việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C làm Công ty kiểm toán. Công ty đã tuân thủ đầy đủ yêu cầu về các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán, kế toán và lập các báo cáo tài chính đầy đủ, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp.
- Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021 sau khi kiểm toán:
Tổng doanh thu : 93 tỷ 435 triệu đồng - Lợi nhuận trước thuế: 4 tỷ 401 triệu đồng
Lợi nhuận sau thuế: 3 tỷ 758 triệu đồng.
- Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu kế toán đã được kiểm tra chặt chẽ, đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.
- Công ty đã tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về công bố thông tin của Công ty đại chúng.
- Công ty dành vốn cho hoạt động KD luân chuyển khá tốt.
- Thực hiện tốt quản lý và giám sát thu chi – thực hành tiết kiệm có hiệu quả.

3. Kết quả giám sát Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc:

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định

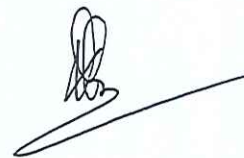
- Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các nghị quyết này tuân thủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
- Ban Kiểm soát nhận thấy rằng Ban Điều hành đã thực hiện các hoạt động kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng các nghị quyết của HĐQT.
- BKS không thấy có bất thường trong hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã có chỉ đạo sát sao, phù hợp tình hình với nhiều biến động trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

4. Nhận xét và kiến nghị:

- Tiếp tục việc tái cơ cấu tài sản, củng cố và nâng cao năng lực của cán bộ quản lý
- Tiếp tục duy trì và củng cố chính sách thực hành tiết kiệm (điện thoại, điện, nước, các trang thiết bị VPP....)
- Tiếp tục xem xét kết quả KD của các phòng ban ,nâng cao sự khen thưởng động viên hoặc phê bình kịp thời.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

T/M BAN KIỂM SOÁT



Nguyễn Vĩnh Hà



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Tờ trình trình Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

TP. Hồ Chí Minh, ngày 06 tháng 04 năm 2022.

TỜ TRÌNH
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 đã được Quốc hội Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2014;
- Luật chứng khoán số 70/2006/QH11 đã được Quốc hội Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 29/06/2006;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Hàng hải Sài Gòn hiện hành;
- Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty được kiểm toán bởi công ty TNHH kiểm toán tư vấn A&C

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hàng hải Sài Gòn kính trình Đại hội cổ đông thông qua số liệu và các sự việc như sau:

1. Thông qua quyết toán và phân phối lợi nhuận năm 2021:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện
1	Doanh thu	Đồng	93.435.338.105
2	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	4.401.291.849
3	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	3.758.736.516
4	Lãi cơ bản trên Cổ phiếu	Đồng	872

- Căn cứ Quyết Định số 01/QĐHĐQT - SHC của Chủ tịch HĐQT ngày 31/12/2021 về việc: “*điều chỉnh số dư Quỹ Đầu tư phát triển sang Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối*”

- Như vậy theo báo cáo kiểm toán năm 2021 của công ty kết quả như sau:

- Lợi nhuận sau thuế của Công ty trong năm 2021: 3.758.736.516 đồng.

- Số lỗ lũy kế tại thời điểm 31/12/2020: -10.759.630.325 đồng.

- Kết chuyển số dư Quỹ ĐTPT sang LN sau thuế: 10.973.630.542 đồng.

=> Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tới 31/12/2021: 3.972.736.733 đồng.

Do ảnh hưởng bởi đại dịch COVID 19, nên lợi nhuận kinh doanh của công ty năm 2021 chỉ đạt 3,7 tỷ. Khi kết chuyển số dư Quỹ ĐTPT sang lợi nhuận sau thuế, công ty đã không còn lỗ lũy kế. Tuy nhiên trong năm 2021 công ty đã đầu tư 01 sà lan 200 teus nguyên giá 24 tỷ và hiện công ty cần nguồn vốn lưu động cho năm 2022 vì có 3 xe container hết niên hạn sử dụng. Do vậy công ty cần nguồn tiền tiếp tục đầu tư cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Vì vậy năm 2021 tiếp tục trình ĐHCĐ: *xin không chia cổ tức năm 2021, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội cổ đông xem xét và thông qua việc không phân phối lợi nhuận năm 2021.*

2. Xin Ủy quyền cho HĐQT lựa chọn một trong các Công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2022 của Công ty:

Theo các tiêu chuẩn về cam kết, tính chuyên nghiệp, nguồn lực và chi phí” – Hội đồng quản trị sẽ quyết định chọn lựa một trong các Công ty kiểm toán do Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận cho phép các Công ty đại chúng;



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI SÀI GÒN
-----oOo-----
Tờ trình trình Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

3. Thông qua thù lao HĐQT & BKS năm 2021 & năm 2022.

Trước khi đi vào trình mức chi trả thù lao cho HĐQT và ban Kiểm soát thì cũng xin trình Đại hội về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

- Doanh thu của toàn công ty: 119.531.636.000đ
- Lợi nhuận trước thuế: 8.050.000.000đ

Hội đồng Quản trị trình Đại hội cổ đông xem xét và thông qua mức chi thù lao cho Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát năm 2021 như sau:

Tại kỳ họp ĐHCĐ thường niên năm 2021 Đại hội đồng cổ đông đã nhất trí thông qua thông qua mức chi thù lao cho Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát năm 2021 là:

DVT: đồng

CHỨC DANH	SL	Thù lao/người/tháng	Đã chi thực tế /năm
A. Hội đồng Quản trị:			
Chủ Tịch	1	5.000.000đ	
Thành viên HĐQT	4	3.000.000 đ	72.000.000 đ
B. Ban Kiểm soát:			
Thành viên BKS	1	2.000.000 đ	
TỔNG CỘNG		228.000.000đ/ năm	72.000.000đ

Như vậy theo thống nhất của Đại hội thường niên năm 2021 thì tổng mức thù lao cho HĐQT và BKS được duyệt là: 228.000.000 đ (Hai trăm hai mươi tám triệu đồng). Trong đó đã chi cho những thành viên trực tiếp tham gia điều hành là 72.000.000đ, còn lại thù lao của chủ tịch và thành viên HĐQT, BKS không trực tiếp điều hành (chi phí này đã trích trong năm 2021) là: 156.000.000đ.

=> V/v Chi thù lao Hội đồng Quản trị, BKS năm 2021, HĐQT xin ý kiến như sau:

- Thông qua mức đã chi thù lao cho HĐQT, BKS điều hành trực tiếp tại công ty năm 2021 là: 72.000.000đ;
- Thông qua chi quỹ đã trích cho HĐQT và Thành viên ban kiểm soát còn lại, tương ứng là : 156.000.000 đ
- Thông qua tổng số chi cho HĐQT và BKS năm 2021 sẽ là: 228.000.000 đ (Hai trăm hai mươi tám triệu đồng.)

V/v chi thù lao cho HĐQT, BKS năm 2022 như sau: Đề nghị Quý cổ đông thông qua chi phí cho các thành viên HĐQT và BKS trực tiếp và không trực tiếp tham gia điều hành Công ty như sau:



CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HÀI SÀI GÒN
-----oOo-----
Tờ trình trình Đại hội Cổ đông thường niên năm 2022

CHỨC DANH	SL	Thù lao/người/tháng	Dự chi /năm
<u>A. Hội đồng Quản trị:</u>			
Chủ Tịch	1	5.000.000 đ	60.000.000 đ/năm
Thành viên HĐQT	4	3.000.000 đ	144.000.000 đ/năm
<u>B. Ban Kiểm soát:</u>			
Thành viên BKS	1	2.000.000 đ	24.000.000 đ/năm
TỔNG CỘNG		19.000.000đ/tháng	228.000.000 đ/năm

⇒ Từ 01/01/2022 đến 31/03/2022 đã chi cho 02 thành viên HĐQT trực tiếp điều hành Công ty là: 18.000.000đ. Kính trình ĐHCĐ thông qua việc chi thù lao cho HĐQT năm 2022 là : 228.000.000 đ/năm

Kính trình Đại hội cổ đông thông qua.
Xin trân trọng cảm ơn.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



NGUYỄN XUÂN PHÚ