

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.
To: *The State Securities Commission;*
The Stock Exchange of Ho Chi Minh city.

1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM

Name of organization: HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY

- Mã chứng khoán/ *Stock Symbol: IIID*

- Địa chỉ: Tầng 9, Tòa nhà Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, Phường Nghĩa Đô, Thành phố Hà Nội

Address: Floor No.09, Hoa Binh Tower, No.106 Hoang Quoc Viet street, Nghia Do ward, Hanoi city

- Điện thoại liên hệ/ *Telephone: 024 3562 4709*

- Email: info@halcom.vn

2. Nội dung thông tin công bố/ *Contents of disclosure:* Nghị quyết HĐQT số 10/2026/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 03/06/2026 về việc thông qua tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026/ *Resolution of the Board of Directors No. 10/2026/NQ-HĐQT/HALCOM dated June 03, 2026 on approving the documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 03/06/2026 tại đường dẫn: <https://halcom.vn/category/quan-he-co-dong/dai-hoi-dong-co-dong/2026/>
This information was published on the company's website on June 03, 2026, as in the link <https://halcom.vn/category/quan-he-co-dong/dai-hoi-dong-co-dong/2026/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.



We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.

Tài liệu đính kèm/ Attached documents:
*Nghị quyết HĐQT số/ Resolution of the
Board of Directors No: 10/2026/NQ-
HĐQT/HALCOM*

**NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT/
Party authorized to disclose information**



**Nguyễn Thu Trang/
Nguyen Thu Trang**



NGHỊ QUYẾT

V/v: Thông qua tài liệu họp
Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP HALCOM VIỆT NAM

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các nghị định, thông tư liên quan;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 và các nghị định, thông tư liên quan;
- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Halcom Việt Nam (“Công ty”);
- Căn cứ Nghị quyết HĐQT số 09/2026/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 28/05/2026 về việc thông qua chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;
- Căn cứ Biên bản họp HĐQT số 10./2026/BB-HĐQT/HALCOM ngày 03/06/2026;

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Thông qua các nội dung, tài liệu họp và xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 bao gồm:

- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026;
- Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025;
- Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và việc phân phối lợi nhuận năm 2025;
- Tờ trình thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh và dự kiến kế hoạch chia lợi nhuận năm 2026;
- Tờ trình thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026;
- Tờ trình thông qua việc chỉ trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026;
- Tờ trình thông qua việc bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031;
- Tờ trình thông qua các nội dung ủy quyền cho Hội đồng quản trị;
- Các nội dung được kiến nghị đưa vào nội dung họp theo Điều lệ và quy định pháp luật (nếu có).

Chi tiết nội dung các Báo cáo và Tờ trình được đính kèm Nghị quyết này.

Điều 2. Thông qua dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 theo nội dung đính kèm.

Điều 3. Giao cho Chủ tịch Hội đồng quản trị ký, ban hành các báo cáo, tờ trình của HĐQT, các mẫu biểu, tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 và chỉ đạo việc công bố thông tin theo quy định.



Điều 4. Thi hành

Nghị quyết có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên HĐQT, Ban điều hành và các phòng/ban, bộ phận liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- CBTT;
- Ban kiểm soát;
- Lưu VP.



Nguyễn Quang Huân

NGUYỄN QUANG HUÂN



BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM

Hội đồng quản trị (HĐQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Halcom Việt Nam Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm tài chính 2025 (từ ngày 1/4/2025 đến hết ngày 31/12/2025) và phương hướng hoạt động năm 2026, cụ thể như sau:

1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Các thành viên HĐQT

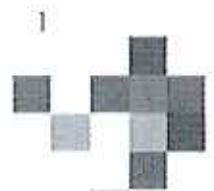
HĐQT duy trì cơ cấu 03 thành viên bao gồm:

- | | | |
|-----------------------|---|--|
| Ông Nguyễn Quang Huân | - | Chủ tịch HĐQT |
| Ông Nguyễn Việt Dũng | - | Phó Chủ tịch HĐQT |
| Ông Nguyễn Văn Lâm | - | Thành viên HĐQT độc lập
<i>(Hết nhiệm kỳ ngày 12/09/2025)</i> |
| Ông Đoàn Năng Liễn | - | Thành viên HĐQT độc lập
<i>(Được bầu vào HĐQT từ ngày 12/09/2025)</i> |

HĐQT đã tích cực triển khai, chỉ đạo, giám sát, điều hành các hoạt động của Công ty theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

2. Công tác quản trị

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện quyết liệt vai trò giám sát, đồng hành cùng Ban Điều hành và các đơn vị trực thuộc nhằm đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ nghiêm túc quy định pháp luật và bám sát mục tiêu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ. HĐQT đã ban hành hệ thống các Nghị quyết, Quyết định quan trọng về tái cấu trúc vốn, chuyển nhượng vốn góp và kiện toàn bộ máy tổ chức phù hợp với tình hình phát triển thực tế. Đồng thời, công tác quản trị nội bộ được củng cố thông qua việc hoàn thiện hệ thống quy chế, thành lập Văn phòng đại diện và thực hiện việc miễn nhiệm, bổ sung các nhân sự cấp cao, đảm bảo nền tảng quản trị công ty vững mạnh và hiệu quả.
- Chủ tịch HĐQT đã thực hiện tốt vai trò điều phối thông qua việc chủ trì các cuộc họp định kỳ và đột xuất của HĐQT, đồng thời duy trì các buổi làm việc giao ban với Ban Điều hành cùng lãnh đạo các đơn vị thành viên. Phương thức này giúp HĐQT sâu sát với tình hình thực tế, đưa ra các chỉ đạo chiến lược kịp thời và tháo gỡ hiệu quả các nút thắt trong hoạt động sản xuất kinh doanh.



- HĐQT luôn khuyến khích và duy trì cơ chế đối thoại đa chiều, tạo môi trường thuận lợi để cán bộ nhân viên các cấp chủ động đóng góp ý kiến, sáng kiến vào sự phát triển chung của Công ty.
- Thông qua Ban Liêm chính và Ban Kiểm soát, HĐQT đã chỉ đạo tổ chức các đợt kiểm tra, giám sát chuyên đề về việc tuân thủ quy trình, quy chế nội bộ nhằm đánh giá, nhận diện sớm các rủi ro vận hành, tiếp thu phản hồi từ cấp quản lý để kịp thời điều chỉnh, cập nhật công tác quản trị.
- Thành viên HĐQT độc lập đã phát huy cao vai trò phản biện khách quan, giám sát chặt chẽ các quyết định chiến lược và hoạt động điều hành nhằm bảo đảm tối đa lợi ích của Công ty và cổ đông, giảm thiểu các nguy cơ xung đột lợi ích. Chi tiết đánh giá được thể hiện tại Báo cáo của các Thành viên HĐQT độc lập đính kèm.

3. Công tác cán bộ

- HĐQT đã thực hiện phân công nhiệm vụ rõ ràng cho từng thành viên, đồng thời thường xuyên giám sát, đánh giá hiệu quả năng lực thực thi. Công tác quy hoạch và phát triển đội ngũ nhân sự cấp cao được triển khai mạnh mẽ theo định hướng trẻ hóa, có chuyên môn cao. Đội ngũ này được tôi luyện dựa trên các giá trị nền tảng cốt lõi của Công ty: Triết lý kinh doanh, văn hóa doanh nghiệp và Chương trình tuân thủ doanh nghiệp (CCP), nhằm đáp ứng các tiêu chuẩn quản trị và thích ứng với thị trường ngày càng khắt khe.
- HĐQT đã định hướng chiến lược nhân sự dài hạn, tập trung vào việc đào tạo và xây dựng lực lượng nhân sự kế cận nhằm thích ứng linh hoạt với mục tiêu kinh doanh trong từng giai đoạn. Công tác đào tạo nội bộ được đẩy mạnh, đặc biệt là nâng cao năng lực quản trị, kỹ năng lập và giám sát thực hiện kế hoạch cho đội ngũ cán bộ chủ chốt cùng toàn thể nhân viên.
- HĐQT đã chỉ đạo Ban Điều hành phối hợp chặt chẽ với chuyên gia để xây dựng bản đồ chiến lược, đồng thời tập trung vào việc kiện toàn, chuẩn hóa cơ cấu tổ chức bộ máy, tối ưu hóa chức năng nhiệm vụ của các phòng ban, cập nhật hệ thống quy trình nội bộ và hoàn thiện cơ chế đánh giá hiệu quả công việc một cách khoa học, minh bạch.

4. Công tác chỉ đạo, định hướng trong sản xuất kinh doanh và đầu tư các Dự án

Công tác chỉ đạo và định hướng đầu tư vào các dự án phát triển xanh, bền vững là chiến lược nhất quán của Công ty. Định hướng này ngày càng khẳng định tính đúng đắn và tương thích mạnh mẽ với xu thế phát triển hiện nay. Bên cạnh đó, các mô hình kinh tế số, kinh tế tuần hoàn và kinh tế xanh cũng được HĐQT chủ động nghiên cứu để tích hợp vào lộ trình phát triển của Công ty.

Nắm bắt kịp thời các cơ hội thị trường, HĐQT đã chỉ đạo Ban Điều hành tập trung nguồn lực khai thác các dự án năng lượng tái tạo và năng lượng sạch trọng điểm (bao gồm điện gió, điện mặt trời, điện rác, điện sinh khối, thủy điện và hệ thống lưu



trữ năng lượng). Đồng thời, HDQT cũng định hướng mở rộng nghiên cứu đầu tư hạ tầng có chọn lọc trong các lĩnh vực bất động sản, cụm công nghiệp và khai thác khoáng sản nhằm đa dạng hóa nguồn thu và tối ưu hóa hiệu quả sử dụng tài sản.

Trong năm 2025, HDQT đã định hướng tập trung chỉ đạo những nội dung sau:

4.1. Đối với các Nhà máy/ Dự án đang vận hành, triển khai:

- Tiếp tục tối ưu công tác vận hành Nhà máy điện gió Phương Mai 3 tại tỉnh Gia Lai và Nhà máy nước Thuận Thành tại tỉnh Bắc Ninh (giai đoạn 1), nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, bảo đảm vận hành an toàn, ổn định và tối ưu hiệu quả khai thác các dự án;
- Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và đưa Nhà máy nước Nhơn Hội, tỉnh Gia Lai (giai đoạn 1, công suất 10.000 m³/ngày đêm) vào vận hành thương mại, góp phần tạo nguồn doanh thu ổn định và gia tăng hiệu quả hoạt động của Công ty trong lĩnh vực hạ tầng cấp nước;
- Tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý của giai đoạn 2, đồng thời chuẩn bị các điều kiện cần thiết để triển khai thi công dự án nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m³/ngày đêm, đáp ứng nhu cầu sử dụng nước ngày càng gia tăng tại khu vực;
- Dẩy mạnh công tác triển khai, phân tách hồ sơ pháp lý dự án Resort Phương Mai 3 trên phần diện tích đất hiện có, phù hợp với chủ trương điều chỉnh quy hoạch chung của Khu kinh tế Nhơn Hội, tạo cơ sở triển khai đầu tư và khai thác hiệu quả quỹ đất của dự án.
- Tiếp tục thúc đẩy các thủ tục pháp lý liên quan đến quy hoạch chung, chi tiết để triển khai phân tách diện tích của hồ sơ pháp lý Dự án Resort Phương Mai 3 trên phần diện tích đất đã được phê duyệt quy hoạch chung hiện có, đang được vận hành bởi Công ty Cổ phần Phong điện miền Trung.

4.2. Phát triển các Dự án mới:

- Tập trung đẩy mạnh công tác lập hồ sơ nghiên cứu tiền khả thi, khả thi và các thủ tục pháp lý đối với các dự án điện rác tại Hà Nội, Đà Nẵng và một số địa phương khác. Đây là các dự án trọng điểm, mang tính cấp bách trong công tác xử lý môi trường, đồng thời góp phần bổ sung nguồn năng lượng cho quốc gia và đang nhận được sự quan tâm, chỉ đạo của Chính phủ. Công ty đã nghiên cứu và hiện đang triển khai nộp hồ sơ đề xuất đầu tư các dự án theo mô hình công nghệ kết hợp giữa hai công nghệ tiên tiến đến từ Đức và Phần Lan. Giải pháp công nghệ này được đánh giá phù hợp với đặc tính rác thải sinh hoạt tại Việt Nam, bảo đảm hiệu quả trong xử lý chất thải, tối ưu khả năng thu hồi năng lượng và đáp ứng các yêu cầu nghiêm ngặt về bảo vệ môi trường.



- Về lĩnh vực điện gió: Công ty tiếp tục nghiên cứu cơ chế, chính sách, quy hoạch và các quy định pháp lý liên quan, đồng thời làm việc với các đối tác, nhà đầu tư tiềm năng nhằm phát triển các dự án điện gió trên bờ và điện gió gần bờ. Cụ thể:
 - + Đối với điện gió gần bờ: Công ty đang xúc tiến công tác M&A một số dự án tại khu vực Cần Thơ và Bạc Liêu với tổng công suất dự kiến khoảng 150 MW;
 - + Đối với điện gió trên bờ: Công ty đang triển khai đề xuất đầu tư dự án điện gió công suất 100 MW tại thành phố Cần Thơ. Dự án đã được cập nhật trong Quy hoạch điện VIII và Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII cấp quốc gia. Đồng thời, Công ty cũng đang nghiên cứu, tiếp cận cơ hội M&A một số dự án tại khu vực Đắk Lắk và Gia Lai;
- Về lĩnh vực điện mặt trời: Công ty đang triển khai đề xuất đầu tư dự án điện mặt trời công suất 50 MW tại thành phố Cần Thơ. Dự án đã được cập nhật trong Quy hoạch điện VIII và Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII cấp quốc gia; hiện Công ty tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ và thủ tục pháp lý liên quan để triển khai đầu tư. Bên cạnh đó, Công ty cũng đang nghiên cứu, tiếp cận và xúc tiến M&A một số dự án tại các địa phương như Gia Lai, Ninh Thuận, Quảng Trị...; Định hướng đến năm 2030, Công ty phấn đấu phát triển tổng công suất các dự án điện gió và điện mặt trời đạt từ 400 MW đến 600 MW, từng bước mở rộng quy mô hoạt động trong lĩnh vực năng lượng tái tạo;
- Tiếp tục nghiên cứu, đánh giá tính khả thi của một số dự án thủy điện nhằm mở rộng hệ sinh thái năng lượng của Công ty. Hiện Công ty đang trao đổi, đàm phán với các đối tác liên quan đối với một số dự án tại khu vực Tây Nguyên và Đà Nẵng;
- Tiếp cận, nghiên cứu và chuẩn bị xúc tiến đầu tư một số dự án cấp nước sạch tại khu vực các tỉnh phía Bắc;
- Nhận chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc để triển khai đầu tư thực hiện dự án khai thác khoáng sản tại tỉnh Lai Châu, dự án hiện đã được chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư;
- Tăng cường năng lực quản trị và mở rộng đội ngũ cán bộ quản lý, chuyên gia trong các lĩnh vực năng lượng sạch, nước sạch, bất động sản, khoáng sản... nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn tới;
- Đẩy mạnh tìm kiếm và hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước có tiềm lực tài chính, kinh nghiệm vận hành và công nghệ hiện đại trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty;
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác xúc tiến đầu tư trong lĩnh vực thương mại và khoáng sản nhằm đa dạng hóa hoạt động sản xuất kinh doanh và tạo động lực tăng trưởng trong thời gian tới.



4.3. Về lĩnh vực tư vấn

HĐQT vẫn xác định tư vấn là thế mạnh cốt lõi để tăng cường hợp tác quốc tế, khẳng định thương hiệu HALCOM, mở rộng thị trường và nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ. Đây là nền tảng vững chắc để hỗ trợ và triển khai hiệu quả các hoạt động đầu tư của Công ty.

Trong năm 2025, Công ty vẫn tiếp tục triển khai một số gói thầu tư vấn trong nước và thị trường Lào. Trong giai đoạn tiếp theo, HĐQT định hướng ban điều hành tập trung tham gia đấu thầu các dự án quốc tế và nội địa phù hợp và triển khai các gói thầu tư vấn tại các dự án do Công ty đầu tư, đồng thời tạo cơ chế hấp dẫn để thu hút các chuyên gia hàng đầu tham gia vào các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

5. Kết quả giám sát đối với Ban Điều Hành (Ban Tổng giám đốc)

- Trong suốt năm tài chính 2025, HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát một cách chặt chẽ, hệ thống và xuyên suốt đối với Ban Điều hành trong việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của DIIDCD và HĐQT. Mọi kế hoạch hành động, mục tiêu định hướng chiến lược lớn đều được Ban Điều hành cụ thể hóa bằng các phương án chỉ đạo chi tiết xuống từng phòng ban, đơn vị thành viên. Quá trình thực thi đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ, tuân thủ Điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ và hệ thống pháp luật hiện hành.
- HĐQT ghi nhận, biểu dương và đánh giá cao năng lực quản trị, trình độ chuyên môn chuyên sâu cũng như phẩm chất đạo đức nghề nghiệp của các thành viên Ban Điều hành. Các thành viên Ban điều hành đã thực hiện tốt trách nhiệm với các mảng công việc được HĐQT phân công, ủy quyền, giữ vững sự ổn định của bộ máy và nhân sự cốt lõi.
- Ban Điều hành đã nghiêm túc phân tích, tiếp thu những cảnh báo và nhận thức sâu sắc những khó khăn, thách thức nội tại và khách quan tồn tại. Từ đó, trong năm 2025, Ban Điều hành đã có hành động quyết liệt, chủ động và linh hoạt ứng phó với biến động thị trường. Bằng việc vận dụng sáng tạo, kết hợp hài hòa giữa các nguồn lực tài chính, công nghệ và nguồn nhân lực chất lượng, Ban Điều hành đã biến thách thức thành cơ hội, đem lại hiệu quả cao nhất cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

6. Kết quả kinh doanh năm 2025

Năm tài chính 2025 (theo niên độ chuyển tiếp bao gồm 09 tháng), HĐQT và Ban Điều hành đã kiên định thực hiện chiến lược dịch chuyển cơ cấu và tập trung tối đa nguồn lực (nhân lực, tài lực, vật lực) vào danh mục dự án cốt lõi dài hạn bao gồm: năng lượng tái tạo, nước sạch, bất động sản khu công nghiệp và khoáng sản. Đặc thù của các dự án hạ tầng và công nghiệp quy mô lớn này là đòi hỏi vốn đầu tư ban đầu tập trung và có chu kỳ tạo doanh thu/lợi nhuận dài hạn. Do đó, kết quả tài chính năm 2025 phản ánh đúng giai đoạn tích lũy và đầu tư nền tảng của Công ty.

Các chỉ tiêu kinh doanh chính đạt được trong năm 2025 hợp nhất như sau:



3M
CO
3103

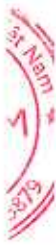
TT	Chỉ tiêu	Hợp nhất
I	Doanh thu bán hàng & Cung cấp dịch vụ	421.236.018.864
II	Giá vốn hàng bán	303.199.178.782
III	Lợi nhuận gộp	118.036.840.082
	Doanh thu hoạt động tài chính	556.291.939
	Chi phí tài chính	93.296.710.068
	- Chi phí lãi vay	25.647.574.281
	Lãi (lỗ) Cty con, liên kết	(10.723.315.723)
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	68.165.537.444
IV	Lợi nhuận thuần từ HĐSXKD	(53.592.431.214)
	Lợi nhuận khác	(1.952.734.251)
V	Lợi nhuận trước thuế	(55.545.165.465)
VI	Lợi nhuận sau thuế	(74.268.081.866)
1	Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	(40.666.447.883)
2	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	(33.601.633.983)

7. Một số kết quả công tác của HĐQT năm 2025

Năm 2025, trong bối cảnh nền kinh tế đối mặt với nhiều biến động và thách thức phức tạp từ thị trường toàn cầu, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của cộng đồng doanh nghiệp, HĐQT đã phát huy cao độ tinh thần trách nhiệm, nỗ lực hành động vì lợi ích tối ưu của Công ty và Quý cổ đông. Thông qua việc định hướng chiến lược mang tính thực tiễn cao, linh hoạt cùng sự phối hợp chặt chẽ, quyết liệt với Ban Điều hành, HĐQT đã góp phần quan trọng vào việc hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh trọng yếu đã đề ra.

Các kết quả hoạt động trọng tâm của HĐQT trong năm qua bao gồm:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 vào tháng 9/2025;
- Điều chỉnh, tối ưu hóa, gọn nhẹ cơ cấu tổ chức bộ máy, nhằm nâng cao hiệu suất khai thác nguồn lực, đáp ứng linh hoạt các yêu cầu sản xuất kinh doanh.
- Quyết nghị kịp thời các phương án góp vốn đầu tư, huy động vốn theo đúng thẩm quyền được ĐHCĐ phê duyệt/ủy quyền; trực tiếp tham gia làm việc với các tổ chức tài chính trong và ngoài nước nhằm đảm bảo nguồn vốn tối ưu cho công tác phát triển và triển khai Dự án.



- Chủ động chỉ đạo, hỗ trợ Ban Điều hành trong việc chuẩn hóa quy trình, quy chế nội bộ; thúc đẩy các hoạt động chuyên môn về Marketing, phát triển thương hiệu/hình ảnh Halcom và chiến lược phát triển nguồn nhân lực bền vững.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát định kỳ đối với các Công ty con, Công ty liên kết thông qua Người đại diện phần vốn góp; bảo toàn và phát triển vốn của Halcom, đồng thời đưa ra các điều chỉnh chiến lược kịp thời.
- Chỉ đạo rà soát và tiếp tục thực hiện nghiêm túc Chương trình Tuân thủ Doanh nghiệp theo cam kết với Ngân hàng Thế giới (World Bank), khẳng định và duy trì nguyên tắc liêm chính trong mọi hoạt động kinh doanh.
- Minh bạch thông tin: Các giao dịch giữa thành viên HĐQT, người có liên quan với Công ty và các đơn vị thành viên được thực hiện đúng quy định và công bố thông tin minh bạch, chi tiết tại Báo cáo Quản trị và Báo cáo Thường niên năm 2025.
Như vậy, mặc dù còn một số chỉ tiêu chưa đạt trọn vẹn như kỳ vọng của Quý cổ đông và tập thể CBNV trong bối cảnh thị trường không thuận lợi, song HĐQT đã cơ bản hoàn thành các nhiệm vụ trọng yếu do ĐHĐCĐ giao phó, khắc phục kịp thời những rủi ro, cảnh báo từ các cơ quan chuyên môn, giữ vững nền tảng ổn định cho sự phát triển của Công ty.

8. Các cuộc họp của HĐQT

- Số cuộc họp HĐQT trong năm tài chính 2025 (từ ngày 1/4/2025 đến hết ngày 31/12/2025):

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Nguyễn Quang Huân	34	100%
2	Ông Nguyễn Việt Dũng	34	100%
3	Ông Nguyễn Văn Lâm	19	100%
4	Ông Đoàn Năng Liễn	15	100%

- Nội dung và kết quả các cuộc họp:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	07/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh sơ đồ tổ chức Công ty CP HALCOM Việt Nam	100%
2	08/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm Giám đốc tài	100%



			chính và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc	
3	09/2025/NQ-HDQT/HALCOM	08/04/2025	Nghị quyết IIDQT về việc thành lập văn phòng đại diện tại tỉnh Hậu Giang	100%
4	10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua giao dịch với các bên liên quan	100%
5	11/2025/NQ-HDQT/HALCOM	21/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Quyền Tổng Giám đốc	100%
6	12/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	22/05/2025	Nghị quyết HĐQT về việc góp vốn thành lập công ty con	100%
7	13/2025/NQ-HDQT/HALCOM	06/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh tiến độ dự án đầu tư xây dựng công trình Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định	100%
8	14/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
9	15/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	26/06/2025	Nghị quyết IIDQT về việc cam kết đảm bảo thu xếp nguồn vốn cho Dự án Cụm Công nghiệp Vị Bình, huyện Vị Thủy, tỉnh Hậu Giang	100%
10	16/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	26/06/2025	Nghị quyết IIDQT về việc cam kết đảm bảo thu xếp nguồn vốn cho Dự án Cụm Công nghiệp Vĩnh Viễn, huyện Long Mỹ, tỉnh Hậu Giang	100%



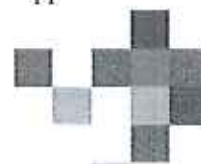
11	17/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/7/2025	Nghị quyết IIDQT về việc miễn nhiệm Quyền Tổng Giám đốc và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc	100%
12	18/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/7/2025	Nghị quyết IIDQT về việc bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính	100%
13	19/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	04/7/2025	Nghị quyết IIDQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc liên chính	100%
14	20/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	22/7/2025	Nghị quyết IIDQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
15	21/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	22/7/2025	Nghị quyết IIDQT về việc thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025	100%
16	22/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	15/8/2025	Nghị quyết IIDQT về việc chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
17	23/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	21/8/2025	Nghị quyết IIDQT về việc thông qua tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
18	23A/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	08/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Điện mặt trời HAI.COM – Hậu Giang	100%
19	24/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	12/9/2025	Nghị quyết IIDQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc	100%



20	25/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	15/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bầu Chủ tịch HĐQT và Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP HALCOM Việt Nam/	100%
21	25A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	16/9/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua thù lao Hội đồng quản trị	100%
22	26/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	29/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc chuyển nhượng một phần vốn góp Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc	100%
23	27/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025	100%
24	28/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	23/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh phương án góp vốn của Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc vào Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng và Phát triển Công nghệ An Thuận Phát	100%
25	29/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	14/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Kế toán trưởng	100%
26	30/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua các giao dịch giảm vốn và chuyển nhượng vốn góp, cổ phần tại Công ty con và Công ty liên kết	100%
27	30A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm người đại diện quản lý vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng	100%



			Công nghệ Môi trường miền Bắc	
28	31/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết IIDQT về việc thông qua các giao dịch về việc góp vốn	100%
29	32/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc mua cổ phần của Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc	100%
30	32A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết IIDQT về việc thông qua kết quả giao dịch mua cổ phần của Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc	100%
31	33/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua Quy chế nội bộ về việc đại diện quản lý vốn và quản trị Công ty con, Công ty liên kết	100%
32	34/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc mua cổ phần của Công ty CP Điện mặt trời HALCOM – Hậu Giang	100%
33	35/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	11/12/2025	Nghị quyết HĐQT về phương án vay vốn, bảo lãnh, xác nhận cam kết tín dụng, thế chấp tài sản tại Ngân hàng TMCP Quân Đội	100%
34	36/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	25/12/2025	Nghị quyết IIDQT về việc miễn nhiệm Giám đốc Tài chính	100%



9. Chi phí tiền lương, thù lao HĐQT và Ban kiểm soát

Căn cứ nội dung phê duyệt của ĐHĐCĐ tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, HĐQT báo cáo ĐHĐCĐ về việc chi trả thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát cụ thể như sau:

- Dự toán tổng mức tiền lương và thù lao cho Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT và Ban kiểm soát năm 2025 tối đa không quá 5 tỷ đồng.
- Số tiền thực tế chi trả năm 2025 là:
 - + HĐQT: 1.885.344.316 đồng
 - + Ban Kiểm soát: 150.039.998 đồng

10. Các nội dung đã được thông qua tại các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 mà chưa được thực hiện

- Năm tài chính 2025, HĐQT và Ban Điều hành đã tập trung triển khai đồng bộ các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông. Dù đối mặt với bối cảnh thị trường không ổn định và nền tài chính biến động mạnh, Công ty vẫn giữ vững sự ổn định trong các hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi và đảm bảo vận hành hệ thống thông suốt. Bằng sự chung tay nỗ lực vượt bậc của tập thể cán bộ nhân viên, các nhiệm vụ trọng yếu được giao cơ bản đã hoàn thành. Về kết quả kinh doanh, khoản lỗ ghi nhận trên BCTC kiểm toán chủ yếu phát sinh từ việc Công ty thực hiện trích lập dự phòng giảm giá khoản đầu tư tài chính dài hạn vào công ty con theo đúng các quy định của pháp luật kế toán hiện hành.
- Bên cạnh đó, tiến độ thực hiện một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 bị chậm so với kỳ vọng ban đầu do các yếu tố bất khả kháng từ môi trường bên ngoài. Cụ thể là những tác động tiêu cực của xung đột địa chính trị tại Trung Đông đến chuỗi cung ứng toàn cầu, kết hợp với việc thay đổi địa giới và kiện toàn bộ máy chính quyền địa phương hai cấp tại vùng dự án. Để khắc phục các bước chậm này, HĐQT đã phối hợp sát sao cùng Ban Điều hành để đẩy mạnh tiến độ, quyết tâm bứt phá trong năm 2026.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT ĐẾN NĂM 2030

1. Chiến lược tổng quát

Chiến lược của Công ty là tiếp tục phát huy lợi thế áp dụng Chương trình tuân thủ doanh nghiệp trong quản lý, điều hành và kinh nghiệm hơn 25 năm cung cấp các loại hình dịch vụ tư vấn cho các dự án phát triển ODA; tích cực, chủ động, nâng cao năng lực tài chính, đổi mới tư duy và áp dụng những kiến thức, kỹ năng khoa học công nghệ trong từng công trình, dự án mà Công ty đảm nhận với vai trò là Chủ đầu tư; và cung cấp dịch vụ tư vấn để xây dựng Halcom trở thành một công ty tiên phong trong lĩnh vực phát triển hạ tầng bền vững và đầu tư các dự án phát triển xanh (năng lượng tái tạo, điện rác, cấp thoát nước), vươn ra khu vực và được nhiều đối tác quốc tế tôn trọng và sẵn sàng hợp tác.



- **Về đầu tư:**
Trong lĩnh vực năng lượng sạch: đến năm 2030 sẽ đầu tư vào các dự án từ 400-600 MW năng lượng sạch, trong đó Công ty nắm quyền chi phối tối thiểu hai dự án với công suất từ 100 MW trở lên, và bố trí đủ nguồn vốn khoảng 1,5 tỷ USD để thực hiện các dự án.
Trong lĩnh vực cấp nước: đến năm 2030 sẽ đầu tư thêm tối thiểu một nhà máy cấp nước với công suất 50 - 100.000m³/ngày đêm.
Trong lĩnh vực bất động sản: đến năm 2030 sẽ hoàn thành hạng mục công trình trọng điểm như giao thông, sân vườn, chiếu sáng, khu dịch vụ tại dự án Resort Phương Mai 3 với tổng mức đầu tư dự án khoảng 5.000 tỷ đồng.
- **Về tư vấn:** tăng dần doanh thu hàng năm để đến năm 2030 đạt doanh thu tư vấn ít nhất 100 tỷ đồng/năm, triển khai thêm một số hợp đồng tư vấn ODA tại thị trường nước ngoài.
- **Về thương mại:** duy trì và thúc đẩy hoạt động kinh doanh thương mại vật tư ngành nước và vật liệu xây dựng.

2. Kế hoạch năm 2026

2.1. Hoạt động kinh doanh

Phát huy những nền tảng và thế mạnh cốt lõi sẵn có, với tinh thần trách nhiệm cao nhất trước Quý cổ đông, IIDQT đề xuất định hướng và kế hoạch hoạt động kinh doanh trọng tâm năm 2026 như sau:

a) Kế hoạch kinh doanh năm tài chính 2026:

DVT: Triệu đồng

TT	CHỈ TIÊU	HỢP NHẤT
I	Doanh thu bán hàng & Cung cấp dịch vụ	595,390
II	Giá vốn hàng bán	528,634
III	Lợi nhuận gộp	66,756
	Doanh thu tài chính	86,200
	Chi phí tài chính	78,518
	- Chi phí lãi vay	77,098
	- Chi phí khác	1,420
	Chi phí bán hàng	739
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	55,121
IV	Lợi nhuận thuần từ HĐSXKD	18,578
	Lợi nhuận khác	-
V	Lợi nhuận trước thuế	18,578



Công ty đặt kế hoạch đạt mục tiêu lợi nhuận dương trong năm 2026 để khắc phục tình trạng lỗ lũy kế, đáp ứng các tiêu chí đưa cổ phiếu ra khỏi diện cảnh báo của HOSE. Song song đó, Công ty sẽ triển khai các giải pháp xử lý dứt điểm các lưu ý ngoại trừ của kiểm toán tại Báo cáo tài chính năm 2025.

b) Thúc đẩy các dự án đầu tư:

- Dự án Hệ thống cấp nước Nhơn Hội đã hoàn thành đầu tư giai đoạn I với công suất 10.000 m³/ngày đêm và hiện đang vận hành ổn định, góp phần tạo nguồn doanh thu và dòng tiền cho Công ty. Trong thời gian tới, Công ty dự kiến xây dựng kế hoạch đầu tư mở rộng, nâng công suất dự án lên 20.000 m³/ngày đêm để triển khai trong năm 2027 nhằm đáp ứng nhu cầu sử dụng nước tại khu vực;
- Đẩy nhanh tiến độ hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m³/ngày đêm, đồng thời nghiên cứu ứng dụng các công nghệ mới trong xử lý nước nhằm nâng cao hiệu quả vận hành, tối ưu chi phí và bảo đảm chất lượng nước cấp;
- Tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý đối với các dự án mục tiêu, tạo cơ sở triển khai đầu tư và chuẩn bị khởi công xây dựng tại các địa phương như Cần Thơ, Quảng Trị, Quảng Bình, Gia Lai, Khánh Hòa, Hà Nội và một số tỉnh, thành khác;
- Đối với các dự án khu công nghiệp và cụm công nghiệp tại Cần Thơ và Thái Nguyên, Công ty dự kiến hoàn tất các thủ tục pháp lý cần thiết và từng bước triển khai công tác đầu tư xây dựng trong năm 2026;
- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý về đầu tư đối với Dự án khai thác khoáng sản tại tỉnh Lai Châu, đồng thời chuẩn bị các điều kiện cần thiết để triển khai dự án theo kế hoạch trong năm 2026;
- Tiếp tục xúc tiến, nghiên cứu cơ hội đầu tư tại thị trường Campuchia, đồng thời đẩy mạnh các hoạt động thương mại cát nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển hạ tầng và xây dựng trong nước trong giai đoạn tới.
- Tiếp tục nghiên cứu một số dự án tại Campuchia và các hoạt động thương mại nguyên vật liệu nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển hạ tầng trong nước hiện nay.

c) Hoạt động Tư vấn:

- Ngoài việc tập trung phát triển dịch vụ tư vấn cho các dự án ODA có nguồn vốn từ các tổ chức quốc tế uy tín như Ngân hàng thế giới (WB), Ngân hàng phát triển châu Á (AIDB), Công ty còn chú trọng việc hợp tác với những Công ty có thương hiệu mạnh, có bề dày lịch sử hình thành và phát triển, đã từng tham gia cung cấp dịch vụ tư vấn tại Việt Nam và các nước trong khu vực tại những dự án có quy mô lớn về lĩnh vực phát triển hạ tầng, do thị để tập trung nghiên cứu, đấu thầu các dự án vốn FDI và tư nhân.



- Theo định hướng chiến lược giai đoạn tới, Công ty xác định Tư vấn Đầu tư và Quản lý Dự án cho các dự án đầu tư về Năng lượng tái tạo (Điện gió, Điện mặt trời) và Cấp nước là động lực tăng trưởng mũi nhọn. Việc mở rộng này là bước đi chiến lược để làm chủ chuỗi giá trị ngành, chuyển mình từ đơn vị cung cấp dịch vụ kỹ thuật thuần túy sang vai trò là đối tác cho các chủ đầu tư.
- Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới trên cơ sở nền tảng các dự án do Công ty đang phát triển.
- Nghiên cứu khoa học công nghệ cho các dự án về pin và thiết bị lưu trữ nhằm tối ưu hóa các nguồn năng lượng sạch. Công ty đang thực hiện hoàn thiện các đề tài khoa học để đăng ký với Bộ KH-CN và tiến hành triển khai các bước tiếp theo.

2.2. Hoạt động quản trị

Trong năm 2026, HĐQT định hướng tiếp tục kiện toàn, nâng cao năng lực quản trị hệ thống và chuẩn hóa công tác vận hành của Công ty theo các mục tiêu trọng tâm sau:

- Hoàn thiện hệ thống quản trị và chức năng của các phòng ban theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, linh hoạt; chú trọng thu hút và tăng cường nhân sự chuyên môn cao, ứng dụng chuyển đổi số tại các bộ phận trọng yếu (Nghiên cứu và Phát triển kinh doanh, Tài chính, Quản lý đầu tư, Tư vấn);
- Xây dựng và mở rộng mạng lưới đối tác chiến lược uy tín trong lĩnh vực đầu tư và tư vấn nhằm tối ưu hóa tiến độ, chất lượng và hiệu quả dự án, khẳng định uy tín thương hiệu Halcom;
- Chủ động liên kết với các cơ sở đào tạo lớn, uy tín để tổ chức các chương trình bồi dưỡng toàn diện cho CBNV, nâng cao năng lực quản lý, kỹ năng hợp tác nhóm và tư duy chiến lược dài hạn;
- Rà soát, bổ sung và cập nhật kịp thời các quy chế, quy trình nội bộ phù hợp với bối cảnh thị trường mới; hoàn thiện cơ chế kiểm soát và chế độ báo cáo đồng bộ trong toàn hệ thống Công ty.
- Nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp công nghệ hiện đại vào công tác quản trị nhằm minh bạch hóa quy trình vận hành và nâng cao năng suất lao động;
- Nâng tầm thương hiệu Halcom đáp ứng mục tiêu phát triển bền vững dài hạn, kiên định duy trì và phát huy văn hóa doanh nghiệp dựa trên 4 giá trị cốt lõi; tạo sự bứt phá trong năm 2026 bằng việc đẩy mạnh văn hóa thị trường và văn hóa sáng tạo;
- Áp dụng Chương trình Tuân thủ Doanh nghiệp (CCP) theo chuẩn mực của Ngân hàng Thế giới (World Bank), duy trì vận hành thông suốt kênh tiếp nhận thông tin dưới sự giám sát chặt chẽ của Ban Liêm chính; đồng thời đẩy mạnh truyền thông rộng rãi chương trình CCP đến đối tác, khách hàng và cộng đồng.

- Tối ưu hóa nguồn lực mạng lưới cổ vấn, chuyên gia trong và ngoài nước để hỗ trợ toàn diện cho các hoạt động của Công ty. Đây là lợi thế cạnh tranh cốt lõi giúp nâng tầm thương hiệu gắn liền với chất lượng chuẩn quốc tế, rút ngắn khoảng cách với các tập đoàn toàn cầu.

2.3. Phát triển nguồn nhân lực

Nhận thức sâu sắc con người là tài sản quý giá và là động lực cốt lõi cho sự phát triển bền vững, HĐQT định hướng công tác phát triển nguồn nhân lực năm 2026 tập trung vào các giải pháp chiến lược sau:

- Chủ động tuyển dụng, bổ sung các nhân sự chủ chốt có năng lực chuyên môn vượt trội và phẩm chất đạo đức tốt, đáp ứng kịp thời yêu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh của Công ty;
- Đẩy mạnh công tác đào tạo, nâng cao năng lực cho đội ngũ quản lý hiện tại, đồng thời phát hiện và bồi dưỡng lực lượng nhân sự trẻ, tài năng để làm nguồn lực kế thừa chiến lược, sẵn sàng cho các mục tiêu phát triển dài hạn;
- Chủ động kết nối, mở rộng mạng lưới chuyên gia và cộng tác viên quốc tế chất lượng cao. Ưu tiên mô hình hợp tác chiến lược và nhận chuyển giao công nghệ từ các đối tác lớn, nhằm tối ưu hóa năng lực thực thi các dự án đầu tư và tư vấn quy mô quốc tế;
- Hoàn thiện và áp dụng Khung năng lực cốt lõi cho từng vị trí chức danh; làm cơ sở xây dựng lộ trình đào tạo, thăng tiến rõ ràng, tạo lợi thế cạnh tranh bền vững về mặt nhân sự cho Công ty;
- Tối ưu hóa hiệu quả làm việc của CBNV thông qua việc từng bước triển khai Cơ chế khoán quỹ lương theo KPI gắn liền với chuỗi giá trị; tạo động lực đột phá, nâng cao năng suất lao động và ghi nhận xứng đáng đóng góp của người lao động.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch, định hướng chiến lược năm 2026 của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam.

Để hiện thực hóa các mục tiêu trọng tâm trong năm 2026, HĐQT trân trọng cảm ơn và rất mong tiếp tục nhận được sự đồng hành, ủng hộ quý báu của Quý Cổ đông, các đối tác chiến lược cùng tinh thần nỗ lực, cống hiến của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty.

Trân trọng cảm ơn Đại hội đồng cổ đông!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN QUANG HUÂN



BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Trong năm tài chính 2025, với tư cách là Thành viên Hội đồng Quản trị (HĐQT) độc lập của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam, tôi đã thực hiện đầy đủ chức trách trong việc định hướng chiến lược, giám sát hoạt động, kiểm soát tuân thủ và phản biện khách quan các quyết sách kinh doanh nhằm đảm bảo tối ưu hóa lợi ích của Công ty, Quý Cổ đông và tuân thủ nghiêm túc các quy định của pháp luật cũng như Điều lệ Công ty. Tôi xin trân trọng gửi tới Quý Cổ đông Báo cáo đánh giá độc lập về hoạt động của HĐQT trong năm tài chính 2025 như sau:

1. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

Năm 2025 là một năm định hình lại cục diện kinh tế với hàng loạt biến động sâu sắc từ thế giới đến nội địa. Trên toàn cầu, rủi ro địa chính trị gia tăng tại các điểm nóng xung đột cùng những đảo lộn về chính sách thương mại hậu bầu cử Tổng thống Mỹ đã đẩy thị trường tài chính vào trạng thái biến động mạnh. Áp lực căng thẳng đối với các doanh nghiệp đến từ việc chỉ số USD-Index liên tục neo ở mức cao, khiến tỷ giá USD/VND chịu áp lực lớn, làm gia tăng đáng kể chi phí tài chính và nghĩa vụ trả nợ gốc/lãi bằng ngoại tệ đối với các dự án hạ tầng đang đầu tư.

Tại thị trường trong nước, năm 2025 cũng là giai đoạn chuyển giao và kiện toàn bộ máy lãnh đạo chủ chốt của Đảng và Nhà nước, đi kèm với tiến trình tinh gọn, sắp xếp lại cơ cấu các Bộ, Ngành. Sự thay đổi mang tính hệ thống này, kết hợp với độ trễ trong việc ban hành các Nghị định, thông tư hướng dẫn thực thi các bộ luật lớn vừa có hiệu lực và việc chậm cụ thể hóa cơ chế giá cho Quy hoạch Điện VIII, đã tạo ra tâm lý thận trọng chung trên thị trường, ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ pháp lý và phê duyệt đầu tư các dự án trọng điểm của Công ty.

Trong bối cảnh đó, HĐQT đã thể hiện năng lực quản trị xuất sắc qua các điểm nhấn sau:

- HĐQT đã kịp thời đưa ra các giải pháp thích ứng, định hướng Ban Điều hành cơ cấu lại mô hình vận hành nhằm giảm thiểu tối đa các rủi ro thị trường và áp lực tỷ giá;
- Mặc dù đối mặt với giới hạn về quy mô nhân sự trong HĐQT, các thành viên đã làm việc với tinh thần tận tụy, đặt lợi ích của Công ty, Cổ đông và trách nhiệm với cộng đồng lên hàng đầu;
- HĐQT đã ban hành kịp thời các Nghị quyết/Quyết định đúng thẩm quyền, đồng hành sát sao cùng Ban Tổng Giám đốc để tháo gỡ khó khăn, giữ vững sự ổn định và duy trì đà tăng trưởng của các mục tiêu kinh doanh cốt lõi;



- Dù một số chỉ tiêu kinh doanh chưa đạt trọn vẹn như kỳ vọng do rào cản khách quan từ thị trường, HĐQT về cơ bản đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ trọng yếu do Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) giao phó.

2. Về công tác tổ chức các cuộc họp HĐQT

- Các cuộc họp định kỳ và bất thường của HĐQT trong năm 2025 được triệu tập đúng quy định. Chương trình họp rõ ràng, tài liệu được chuẩn bị chu đáo và gửi tới các thành viên đúng thời hạn, đảm bảo tính pháp lý và quy chế nội bộ;
- Các phiên họp diễn ra trên tinh thần dân chủ, thẳng thắn. Các thành viên HĐQT đã tích cực thảo luận, phản biện sâu sắc và toàn diện trên nhiều phương diện (tài chính, pháp lý, kỹ thuật) trước khi thông qua các kế hoạch đầu tư mới, giúp giảm thiểu rủi ro hệ thống cho Công ty;
- Các thành viên HĐQT đều thể hiện tính kỷ luật cao, tham gia đầy đủ các cuộc họp và đóng góp ý kiến chất lượng vào việc định hình chính sách, chiến lược phát triển của Halcom.

3. Về công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành

- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát tối cao đối với Ban Điều hành, đảm bảo các hoạt động vận hành của Công ty đi đúng lộ trình nghị quyết của ĐHĐCĐ. Đồng thời, HĐQT luôn có những chỉ đạo điều chỉnh kịp thời trước các biến động thị trường;
- Thông qua việc tham dự các cuộc họp giao ban của Ban Điều hành và lãnh đạo các đơn vị thành viên, HĐQT đã kịp thời nắm bắt các vướng mắc thực tế tại dự án để đưa ra các định hướng chỉ đạo, tháo gỡ nút thắt một cách nhanh nhất;
- HĐQT đã hỗ trợ Ban Điều hành nhận diện sớm các rủi ro về dòng tiền, pháp lý dự án, từ đó xây dựng các kịch bản ứng phó hiệu quả, bảo vệ an toàn vốn của các nhà đầu tư và cổ đông.

4. Về công tác giám sát đối với tình hình tài chính và các hoạt động quản lý khác của Công ty

- HĐQT đã kiểm soát chặt chẽ quy trình lập và công bố các Báo cáo tài chính, đảm bảo tính trung thực, hợp lý, tuân thủ nghiêm túc các chuẩn mực kế toán hiện hành. Công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập được thực hiện khách quan, bảo đảm uy tín và năng lực chuyên môn.
- Mặc dù mảng đầu tư hạ tầng năng lượng chịu ảnh hưởng do độ trễ chính sách chung của ngành điện, HĐQT đã thể hiện sự nhạy bén khi định hướng đa dạng hóa danh mục đầu tư. Việc kịp thời mở rộng sang các lĩnh vực tiềm năng như hạ tầng khu công nghiệp, khai thác khoáng sản và kinh doanh thương mại là bước đi chiến lược giúp phân tán rủi ro và tạo nguồn thu cho Công ty.



- HĐQT đã trực tiếp tham gia hỗ trợ công tác kết nối, đàm phán với các định chế tài chính trong và ngoài nước, đảm bảo nguồn vốn tối ưu cho các dự án trọng điểm đang và chuẩn bị triển khai.
- Tăng cường giám sát định kỳ hoạt động tại các Công ty con, Công ty liên kết thông qua cơ chế Người đại diện phần vốn góp, đảm bảo dòng vốn của Halcom được sử dụng đúng mục đích, hiệu quả và an toàn.
- Về quản trị nội bộ và phát triển nguồn nhân lực:
 - + Tổ chức thành công ĐHDCH thường niên năm 2025 vào tháng 09/2025 đúng quy định pháp luật;
 - + Xây dựng cơ chế cởi mở, khuyến khích tư duy sáng tạo và phát huy trí tuệ tập thể của đội ngũ CBNV;
 - + Định hình chiến lược nhân sự dài hạn, chú trọng công tác đào tạo nội bộ và phát triển đội ngũ kế thừa chất lượng cao để đáp ứng yêu cầu tăng trưởng trong giai đoạn mới.

Trên đây là Báo cáo đánh giá khách quan của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam trong năm tài chính 2025. Tôi tin tưởng rằng, với nền tảng quản trị vững chắc, sự minh bạch và tinh thần trách nhiệm, HĐQT sẽ tiếp tục dẫn dắt Halcom vượt qua thách thức, gặt hái nhiều thành công trong năm 2026.

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP



ĐOÀN NĂNG LIỄN



**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025****Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam**

Với vai trò là Thành viên độc lập của Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam (nhiệm kỳ 2020 -2025, đã hết nhiệm kỳ vào ngày 12/09/2025), trong thời gian đương nhiệm trong năm 2025, tôi đã thực thi nghiêm túc, trọn vẹn chức trách và quyền hạn của mình. Tôi đã tham gia định hướng chiến lược vĩ mô, giám sát các hoạt động điều hành, kiểm soát tính tuân thủ pháp lý và đưa ra những ý kiến phản biện khách quan đối với các quyết sách của Công ty, nhằm bảo vệ tối đa lợi ích hợp pháp của Halcom, Quý Cổ đông và đảm bảo phù hợp với các quy định pháp luật cùng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Halcom Việt Nam.

Tôi xin gửi đến Quý Cổ đông nội dung đánh giá độc lập về tình hình hoạt động của HĐQT trong năm tài chính 2025 cụ thể như sau:

1. Nhận định tổng quan về hoạt động của HĐQT

Năm 2025 ghi nhận nhiều biến động sâu rộng của nền kinh tế toàn cầu lẫn nội địa, tạo ra không ít thách thức cho hoạt động doanh nghiệp. Trước bối cảnh đầy thách thức đó, HĐQT đã khẳng định năng lực quản trị hiệu quả thông qua các kết quả nổi bật:

- Đã kịp thời định hướng, chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện tái cấu trúc mô hình quản lý, vận hành nhằm tối ưu hóa chi phí và chủ động giảm thiểu các rủi ro từ thị trường cũng như áp lực tỷ giá.
- Dù số lượng thành viên HĐQT còn hạn chế về quy mô nhân sự, tập thể HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao nhất, luôn đặt lợi ích của Công ty, của Cổ đông và cộng đồng làm trọng tâm.
- Ban hành nhanh chóng, đúng thẩm quyền các Nghị quyết và Quyết định chỉ đạo, đồng hành cùng Ban Tổng Giám đốc tháo gỡ kịp thời các điểm nghẽn, duy trì sự ổn định trong hoạt động kinh doanh cốt lõi.
- Mặc dù một số chỉ tiêu kinh doanh chưa đạt được kết quả trọn vẹn do các yếu tố bất khả kháng từ thị trường, nhìn chung HĐQT đã hoàn thành tốt các mục tiêu trọng yếu do Đại hội đồng Cổ đông (DHDCTD) giao phó.

2. Đánh giá về công tác tổ chức các phiên họp HĐQT

- Công tác triệu tập các kỳ họp HĐQT (bao gồm định kỳ và bất thường) trong năm 2025 đều tuân thủ chặt chẽ các quy định hiện hành. Nội dung chương trình nghị sự rõ ràng, tài liệu phục vụ cuộc họp được chuẩn bị chu đáo và gửi



đến các thành viên đúng thời hạn quy định, đảm bảo tính pháp lý và quy chế nội bộ.

- Các cuộc họp diễn ra trên tinh thần dân chủ, thẳng thắn và xây dựng. Các thành viên HĐQT đã tích cực thảo luận, đưa ra các phân tích phân biệt đa chiều từ góc độ tài chính, pháp lý cho đến kỹ thuật trước khi thông qua các danh mục đầu tư mới, giúp kiểm soát tốt rủi ro hệ thống.
- Từng thành viên HĐQT luôn nêu cao tính kỷ luật, tham gia đầy đủ các phiên họp và đóng góp nhiều ý kiến chuyên môn chất lượng, góp phần định hình chiến lược phát triển bền vững của Halcom.

3. **Đánh giá về công tác giám sát đối với Ban Điều hành**

- HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát tối cao đối với Ban Điều hành, đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ đúng định hướng Nghị quyết của ĐHĐCĐ, đồng thời có những chỉ đạo điều chỉnh linh hoạt trước các biến động của thị trường.
- Thông qua việc tham dự trực tiếp các cuộc họp giao ban định kỳ của Ban Điều hành và lãnh đạo các đơn vị thành viên, HĐQT đã nắm bắt sát sao thực địa để cùng đưa ra giải pháp tháo gỡ khó khăn cho các dự án một cách nhanh nhất.
- HĐQT đã hỗ trợ Ban Điều hành nhận diện, dự báo sớm các rủi ro liên quan đến dòng tiền và tính pháp lý của dự án, từ đó xây dựng các kịch bản ứng phó đồng bộ nhằm bảo toàn dòng vốn của doanh nghiệp và cổ đông.

4. **Giám sát tình hình tài chính và các mảng công tác quản lý khác**

- Kiểm soát tài chính: HĐQT đã giám sát chặt chẽ quy trình lập, phê duyệt và công bố các Báo cáo tài chính, đảm bảo tính trung thực, hợp lý và tuân thủ các chuẩn mực kế toán hiện hành. Việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập được thực hiện một cách khách quan, đảm bảo năng lực chuyên môn và uy tín cao.
- Đa dạng hóa đầu tư: Nhận thấy mảng hạ tầng năng lượng gặp độ trễ do chính sách chung của ngành điện, HĐQT đã nhạy bén định hướng chuyển dịch, đa dạng hóa danh mục đầu tư sang các lĩnh vực giàu tiềm năng như: hạ tầng khu công nghiệp, kinh doanh thương mại và khai thác khoáng sản. Đây là bước đi chiến lược giúp phân tán rủi ro và tạo dòng thu mới cho Halcom.
- Thu xếp vốn: HĐQT đã trực tiếp tham gia hỗ trợ công tác kết nối, làm việc và đàm phán với các định chế tài chính lớn trong và ngoài nước, bảo đảm nguồn vốn tối ưu cho các dự án trọng điểm.
- Quản lý công ty con/liên kết: Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát định kỳ hoạt động tại các đơn vị thành viên thông qua cơ chế Người đại diện phần vốn góp, đảm bảo dòng vốn đầu tư của Halcom được sử dụng đúng mục đích, an toàn và sinh lời.

- Quản trị nội bộ và nhân sự: Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào tháng 09/2025 và xây dựng môi trường làm việc cởi mở, khuyến khích sự đổi mới sáng tạo, phát huy trí tuệ tập thể của toàn thể cán bộ nhân viên.

Nội dung nêu trên là Báo cáo đánh giá độc lập của tôi về tình hình hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam trong năm tài chính 2025. Tôi tin tưởng vững chắc rằng, với nền tảng quản trị chuẩn mực, minh bạch và tinh thần trách nhiệm cao, HĐQT sẽ tiếp tục định hướng Halcom vượt qua mọi thách thức, đón đầu các cơ hội để gặt hái nhiều thành công hơn nữa trong năm 2026.

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP



NGUYỄN VĂN LÂM



BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 CÔNG TY CP HALCOM VIỆT NAM

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (“BKS”), theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, BKS xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) thường niên năm 2026 về các hoạt động của BKS trong năm 2025 của Công ty như sau:

1. Thành viên BKS và hoạt động của BKS

1.1. Thành viên BKS

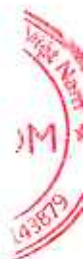
Năm 2025, BKS Công ty hoạt động với số lượng 03 thành viên, cụ thể như sau:

- Bà Bùi Thị Xuyên - Trưởng BKS
- Bà Trần Thị Minh Huệ - Thành viên
- Ông Nguyễn Đức Quyết - Thành viên

1.2. Hoạt động của BKS

BKS đã phân công cho các thành viên phối hợp thực hiện tốt nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm soát các hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Trong năm 2025, BKS đã thực hiện các công việc sau:

- Tích cực trao đổi nội bộ cũng như với Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban điều hành của Công ty nhằm mục đích đảm bảo các hoạt động của Công ty phù hợp và đáp ứng quyền lợi của cổ đông.
- Tổ chức họp định kỳ, đột xuất để triển khai công việc theo nhiệm vụ, chức năng được giao, luôn bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Xem xét các báo cáo tài chính, báo cáo thường niên, tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh và chương trình kế hoạch của Công ty theo định kỳ.
- Tham gia ý kiến với IIDQT trong việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính từ 01/04/2025 - 31/12/2025.
- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty.



1.3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát

Trong năm 2025 Ban kiểm soát được chi trả thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác với tổng số tiền là: 150 triệu đồng nằm trong định mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua.

2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

2.1. Kết quả giám sát hoạt động kinh doanh

BKS đã giám sát công tác tổ chức hoạt động kinh doanh, thẩm định báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 của Công ty và thống nhất đánh giá như sau:

- Trước tình hình kinh tế chung còn gặp nhiều khó khăn, HĐQT, Ban điều hành Công ty đã đưa ra các giải pháp đúng đắn, kịp thời để duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty và hoàn thành các nghĩa vụ tài chính, đóng góp thuế đầy đủ và ngân sách Nhà nước.
- Trong năm 2025, BKS không nhận thấy bất kỳ dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động SXKD của Công ty. Tất cả các hoạt động kinh doanh của Công ty đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Công ty và các quy định khác của pháp luật.
- Kết quả SXKD và số liệu kế toán đã được kiểm tra chặt chẽ, đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.

2.2. Kết quả giám sát việc thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ

Trong năm 2025, Công ty đã tổ chức thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025. Kết quả thực hiện Nghị quyết cụ thể như sau:

- Kết quả năm 2025 lợi nhuận trước thuế âm 55,545 tỷ VNĐ không đạt theo kế hoạch, trong khi doanh thu là 421 tỷ đạt 76% theo kế hoạch (Kế hoạch doanh thu không đạt là do năm 2025 chuyển đổi niên độ tài chính dẫn đến năm tài chính chỉ bao gồm 9 tháng).
- Phân chia lợi nhuận trong năm tài chính 2025: Công ty không thực hiện chia cổ tức để dành nguồn lợi nhuận sau thuế bổ sung nguồn cho các dự án đang triển khai theo kế hoạch.
- Bầu thành viên HĐQT cho nhiệm kỳ năm 2025 - 2030: Đã hoàn thành việc bầu HĐQT nhiệm kỳ mới trong cuộc họp ĐHĐCĐ năm 2025.
- Công ty đã lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025: Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY.
- Chi trả thù lao, lương của HĐQT và BKS năm 2025 với tổng số tiền là 2,035 tỷ đồng nằm trong định mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua (tối đa không quá 5 tỷ đồng).



- Ủy quyền cho HĐQT thực hiện các nội dung trong thẩm quyền: HĐQT đã thực hiện đúng các nội dung được ủy quyền.

2.3. Kết quả thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2025

Trên cơ sở các Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, BKS đã thẩm định và nhất trí báo cáo với Đại hội như sau:

- Thống nhất với Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY.
- Báo cáo tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính bắt đầu từ 01/04/2025 đến 31/12/2025 đã được lập đúng theo các quy định của hiện hành.
- Việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, báo cáo tài chính của Công ty là trung thực và tuân thủ các quy định về tài chính kế toán, đáp ứng được theo các yêu cầu về quản lý trong quá trình điều hành.
- Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm và tổ chức kiểm toán có ý kiến ngoại trừ, dẫn tới Cổ phiếu của công ty được đưa vào diện cảnh báo có thể ảnh hưởng tới quyền lợi của cổ đông.

3. Kết quả giám sát đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

3.1. Đánh giá hoạt động của HĐQT

- HĐQT đã giám sát và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động điều hành, SXKD, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.
- Các nghị quyết của HĐQT đã ban hành đúng với chức năng, quyền hạn và phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, hoàn toàn tuân thủ Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định pháp luật khác.
- HĐQT đã tiến hành họp định kỳ và đột xuất theo quy định để triển khai công tác giám sát và định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, BKS đã được HĐQT Công ty tạo mọi điều kiện thuận lợi để hoàn thành công việc.

3.2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

- BKS đánh giá cao nỗ lực của các thành viên Ban điều hành trong việc tổ chức triển khai hoạt động kinh doanh, cũng như ứng phó kịp thời với những biến động của thị trường trong bối cảnh chưa ổn định của nền kinh tế chung.
- Theo Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm và tổ chức kiểm toán có ý kiến ngoại trừ dẫn tới Cổ phiếu của công ty được đưa vào diện cảnh báo. Do đó Ban điều hành và các bộ phận phụ trách quản lý cần đánh giá xem



lại để khắc phục các nội dung này, không làm ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2026, đồng thời không ảnh hưởng tới quyền lợi cổ đông.

- Trong năm vừa qua, BKS không phát hiện dấu hiệu bất thường trong công tác quản lý điều hành của Ban điều hành và các chức danh quản lý khác trong công ty.

3.3. Công tác giám sát, kiểm tra thực hiện quy định về quản trị nội bộ Công ty

- Nhờ việc thực hiện nghiêm túc các quy định về quản trị nội bộ Công ty, HĐQT đã chủ động trong việc giám sát việc thực hiện các chiến lược kinh doanh cũng như các quyết sách cụ thể trong hoạt động của Công ty. Ban điều hành cũng đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các hoạt động kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, hạn chế được nhiều rủi ro sai phạm.
- BKS cũng đã đẩy mạnh việc thực hiện kiểm tra, kiểm soát việc ký kết và thực hiện các hợp đồng kinh tế, việc triển khai các dự án đầu tư thi công...

4. Giao dịch với các bên liên quan (Giao dịch giữa Công ty, Công ty con, Công ty do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Công ty với Công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch)

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện các giao dịch với các bên liên quan theo đúng các nội dung đã được công bố thông tin chi tiết tại Báo cáo quản trị năm 2025, Báo cáo quản trị bán niên năm 2025 và Báo cáo thường niên năm 2025 của Công ty.

5. Kết luận và kiến nghị

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam. BKS kiến nghị Ban điều hành:

- Xây dựng kế hoạch, tiến độ chi tiết để các bộ phận, phòng, ban thực hiện hiệu quả, tổ chức triển khai thi công xây dựng các dự án đầu tư đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm tránh lãng phí; đồng thời khai thác, vận hành hiệu quả các dự án đã hoàn thành và đi vào hoạt động nhằm hoàn thành kế hoạch kinh doanh của năm.
- Tích cực chủ động cải thiện công tác quản lý, điều hành, thường xuyên chủ động báo cáo, xin ý kiến của HĐQT; đồng, thời nỗ lực, tích cực xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh hàng ngày, đảm bảo điều hành linh hoạt và hiệu quả.
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư, các nguồn tài chính phù hợp và trình HĐQT phê duyệt; ngoài ra không ngừng mở rộng đến các tổ chức tín dụng và nhà đầu tư quốc tế.



- Khắc phục các cảnh báo của Sở giao dịch TP Hồ Chí Minh về nội dung: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm và tổ chức kiểm toán có ý kiến ngoại trừ trên báo cáo tài chính năm 2025.

Kính chúc quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông sức khỏe, thành đạt và hạnh phúc.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



BÙI THỊ XUYỀN

158/3/2021



TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và việc phân phối lợi nhuận năm 2025

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QĐ114 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam ("Công ty");
- Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty;

Hội đồng quản trị (HDQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Halcom Việt Nam xem xét và thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán cùng việc phân phối lợi nhuận năm 2025 với các nội dung chi tiết như sau:

1. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán:

Kính trình ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY, bao gồm:

- Báo cáo tài chính riêng năm 2025 đã được kiểm toán (Chi tiết đăng tải tại website: www.halcom.vn)
- Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán (Chi tiết đăng tải tại website: www.halcom.vn)

Một số chỉ tiêu cơ bản như sau:

Đơn vị tính: VND

TT	Chỉ tiêu	Riêng	Hợp nhất
I	Doanh thu bán hàng & Cung cấp dịch vụ	279.734.118.075	421.236.018.864
II	Giá vốn hàng bán	163.969.554.735	303.199.178.782
III	Lợi nhuận gộp	115.764.563.340	118.036.840.082
	Doanh thu hoạt động tài chính	876.311.046	556.291.939
	Chi phí tài chính	88.690.755.001	93.296.710.068



	- Chi phí lãi vay	5.124.123.346	25.647.574.281
	Lãi (lỗ) Cty con, liên kết		(10.723.315.723)
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	30.213.781.517	68.165.537.444
IV	Lợi nhuận thuần từ HĐSXKD	(2.263.662.132)	(53.592.431.214)
	Lợi nhuận khác	(73.069.405)	(1.952.734.251)
V	Lợi nhuận trước thuế	(2.336.731.537)	(55.545.165.465)
VI	Lợi nhuận sau thuế	(2.638.116.212)	(74.268.081.866)
1	Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ		(40.666.447.883)
2	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát		(33.601.633.983)

Về ý kiến ngoại trừ của đơn vị kiểm toán tại Báo cáo tài chính năm 2025, Công ty đã có văn bản giải trình về biện pháp và lộ trình khắc phục gửi Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh và đã công bố thông tin theo quy định từ ngày 13/04/2026 để Quý cổ đông nắm thông tin.

2. Phân phối lợi nhuận năm 2025:

Căn cứ kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 trên Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế của Công ty năm 2025 ghi nhận kết quả âm (Lỗ). Nguyên nhân chủ yếu do phát sinh khoản trích lập dự phòng giảm giá đầu tư tài chính dài hạn vào công ty con theo đúng quy định kế toán hiện hành.

Do kết quả kinh doanh trong năm không đạt chỉ tiêu có lợi nhuận, Công ty không đủ điều kiện để thực hiện chia cổ tức cho năm 2025 theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Do đó, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thông qua phương án: **Không thực hiện phân phối lợi nhuận và không chia cổ tức năm 2025; toàn bộ số lỗ của năm 2025 sẽ được chuyển sang năm sau để bù đắp theo quy định.**

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình./.



Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

NGUYỄN QUANG HUÂN

TỜ TRÌNH**V/v: Kế hoạch sản xuất kinh doanh và dự kiến kế hoạch chia lợi nhuận năm 2026****Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam ("Công ty");
- Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh;

Hội đồng quản trị (HDQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Halcom Việt Nam xem xét và thông qua các nội dung sau:

I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:*DVT: Triệu đồng*

TT	CHỈ TIÊU	HIỆP NIẾT
I	Doanh thu bán hàng & Cung cấp dịch vụ	595,390
II	Giá vốn hàng bán	528,634
III	Lợi nhuận gộp	66,756
	Doanh thu tài chính	86,200
	Chi phí tài chính	78,518
	- Chi phí lãi vay	77,098
	- Chi phí khác	1,420
	Chi phí bán hàng	739
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	55,121
IV	Lợi nhuận thuần từ HĐSXKD	18,578
	Lợi nhuận khác	-
V	Lợi nhuận trước thuế	18,578



2. Kế hoạch chia lợi nhuận năm 2026:

Nhằm tập trung nguồn lực tài chính phục vụ cho chiến lược phát triển bền vững, tạo dòng tiền để bổ sung vốn, tái đầu tư vào các dự án đang và chuẩn bị triển khai, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thông qua phương án tạm thời chưa chi trả cổ tức cho năm tài chính 2026.

Việc giữ lại lợi nhuận để tái đầu tư là giải pháp trọng tâm nhằm nâng cao năng lực tài chính và mở rộng quy mô hoạt động của Công ty. HĐQT cam kết sẽ sử dụng nguồn vốn một cách hiệu quả để gia tăng giá trị doanh nghiệp, mang lại lợi ích lâu dài cho Quý cổ đông, đồng thời sẽ chủ động xem xét, đề xuất phương án phân phối cổ tức vào thời điểm thích hợp.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

NGUYỄN QUANG HUÂN

TỜ TRÌNH**V/v: Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam ("Công ty");
- Căn cứ danh sách các Công ty kiểm toán độc lập đã được Bộ Tài chính công bố và Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các Công ty niêm yết năm 2026;
- Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty;

Thực hiện các nghĩa vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật, Hội đồng quản trị (HĐQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty, cụ thể như sau:

1. Các tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập:
 - Đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín được phép hoạt động tại Việt Nam, được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các công ty niêm yết năm 2026;
 - Đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm;
 - Không xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính cho Công ty;
 - Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán.
2. Ủy quyền cho HĐQT quyết định lựa chọn một trong các công ty kiểm toán đáp ứng các tiêu chí nêu tại Mục 1 để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN QUANG HUÂN



TỜ TRÌNH**V/v: Chi trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam (“Công ty”);
- Căn cứ thực tế chi trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025 và nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua tổng mức thù lao, lương, thưởng và lợi ích khác năm 2026 cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát: Tối đa không quá 5 tỷ đồng. Chi tiết sẽ do IIDQT xem xét quyết định và báo cáo việc thực hiện cho DHDCTD tại kỳ họp gần nhất.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH****NGUYỄN QUANG HUÂN**

TỜ TRÌNH**V/v: Bầu Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam
nhiệm kỳ 2026 - 2031****Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP được Chính phủ thông qua ngày 31/12/2020 quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam;
- Căn cứ thời hạn hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam nhiệm kỳ 2021 - 2026;

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty CP Halcom Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 biểu quyết thông qua việc bầu mới Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 với số lượng thành viên như sau:

- Số lượng thành viên Ban kiểm soát: 03 thành viên.
- Tiêu chuẩn, điều kiện ứng viên thành viên Ban kiểm soát: Theo quy định tại Điều lệ, Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán hiện hành.
- Danh sách ứng viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026 - 2031:
 - + Danh sách ứng viên được tổng hợp từ các cá nhân đáp ứng đủ tiêu chuẩn, điều kiện và có đầy đủ hồ sơ quy định tại Quy chế đề cử, ứng cử và bầu cử thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026 - 2031;
 - + Ứng viên được bầu vào Ban kiểm soát căn cứ theo kết quả bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Trân trọng kính trình./.



Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

NGUYỄN QUANG HUÂN

TỜ TRÌNH**V/v: Thông qua các nội dung ủy quyền cho Hội đồng quản trị****Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam (“Công ty”);
- Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty;

Hội đồng quản trị (IIDQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Halcom Việt Nam thông qua các nội dung ủy quyền cho Hội đồng quản trị, cụ thể như sau:

- Ủy quyền cho HĐQT thực hiện các công việc đã được ĐHĐCĐ biểu quyết thông qua tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 (bao gồm cả việc triển khai thực hiện các thủ tục pháp lý, làm việc với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền và các đơn vị liên quan nhằm đạt được các mục tiêu và kế hoạch đã đề ra trong năm 2026 phù hợp với quy định pháp luật);
- Trường hợp phát sinh bất kỳ nội dung nào liên quan để triển khai các quyết định đã được ĐHĐCĐ thông qua, kể cả những vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ, IIDQT được toàn quyền xử lý, quyết định trên cơ sở không trái với các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua mà không cần triệu tập họp ĐHĐCĐ. HĐQT có nghĩa vụ báo cáo ĐHĐCĐ tại cuộc họp ĐHĐCĐ gần nhất.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- CBTT;
- Lưu VP.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN QUANG HUÂN



DỰ THẢO

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam số ... /2026/BB-ĐHĐCĐ/HALCOM ngày .../.../2026.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1. Thông qua các Báo cáo tại Đại hội như sau:

- 1.1. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và Phương hướng hoạt động năm 2026 (Chi tiết tại Báo cáo trình ĐHĐCĐ);
- 1.2. Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 (Chi tiết tại Báo cáo trình ĐHĐCĐ).

Điều 2. Thông qua các Tờ trình tại Đại hội như sau:

- 2.1. Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và việc phân phối lợi nhuận năm 2025 (Chi tiết tại Tờ trình trình ĐHĐCĐ);
- 2.2. Tờ trình kế hoạch sản xuất kinh doanh và dự kiến kế hoạch chia lợi nhuận năm 2026 (Chi tiết tại Tờ trình trình ĐHĐCĐ);
- 2.3. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 (Chi tiết tại Tờ trình trình ĐHĐCĐ);
- 2.4. Tờ trình về việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2026 (Chi tiết tại Tờ trình trình ĐHĐCĐ);
- 2.5. Tờ trình các nội dung ủy quyền cho Hội đồng quản trị (Chi tiết tại Tờ trình trình ĐHĐCĐ).



Điều 3. Thông qua Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 bao gồm các thành viên sau:

- Ông/ Bà
- Ông/ Bà
- Ông/ Bà

Điều 4. Nghị quyết này có hiệu lực thi hành ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông nhất trí thông qua tại ngày/06/2026.

Điều 5. Hội đồng quản trị và Ban điều hành có trách nhiệm triển khai thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- UBCKNN, HSX (báo cáo)
- TV.HĐQT;
- Ban điều hành (T/hiện);
- BKS, BLC (G/sát);
- Lưu VP, BQT.

**T/M. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HĐQT**

NGUYỄN QUANG HUÂN



**RESOLUTION****Subject: Approval of the Documents for the
2026 Annual General Meeting of Shareholders****BOARD OF DIRECTORS OF HALCOM VIETNAM JOINT STOCK
COMPANY**

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 and its guiding decrees and circulars;
- Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 and its guiding decrees and circulars;
- Pursuant to the Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company (the "Company");
- Pursuant to Resolution No. 09/2026/NQ-HDQT/HALCOM of the Board of Directors dated 28/05/2026 approving the agenda for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders;
- Pursuant to the Minutes of the Board of Directors Meeting No. 10./2026/BB-HDQT/HALCOM dated 03./06./2026;

RESOLVES:

Article 1. To approve the contents, meeting documents and matters submitted for shareholders' opinions at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, including:

- Report on the Board of Directors' activities in 2025 and the proposed operational plan for 2026;
- Report on the results of the activities of the Board of Supervisors in 2025;
- Proposal for approval of the audited financial statements for 2025 and the profit distribution for 2025;
- Proposal for approval of the business plan and proposed profit distribution plan for 2026;
- Proposal for approval of the selection of the auditing firm for the 2026 Financial Statements;
- Proposal for approval of the remuneration for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2026;



- Proposal for approval of the election of the Board of Supervisors for the term 2026-2031;
- Proposal for approval of the authorization contents for the Board of Directors.
- Other proposed contents in line with the Charter and legal regulations (if applicable).

The detailed contents of the Reports and Proposals are attached to this Resolution.

Article 2. To approve the draft Resolution of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the attached content.

Article 3. To authorize the Chairman of the Board of Directors to sign and issue the BOD's reports and proposals, as well as forms and documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, and to lead the disclosure of information in compliance with applicable regulations.

Article 4. Execution

This Resolution takes effect from the date of signing. The Board of Directors, Executive Board, and relevant departments/divisions are responsible for implementing this Resolution.

Recipient:

- *As per Article 4;*
- *Information disclosure;*
- *Supervisory Board;*
- *Office archiving.*

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN
(Signed)**

NGUYEN QUANG HUAN



**REPORT ON
THE 2025 ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS AND
THE 2026 OPERATIONAL PLAN**

**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

The Board of Directors (BOD) respectfully submits to the General Meeting of Shareholders of Halcom Vietnam Joint Stock Company the Report on the activities of the BOD during the fiscal year 2025 (from April 1, 2025 to December 31, 2025) and the operational orientation for 2026, with the following details:

I. PERFORMANCE RESULTS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

1. Members of the BOD

The BOD maintained a structure of 03 members, including:

- | | | |
|-----------------------|---|--|
| Mr. Nguyen Quang Huan | - | Chairman of the BOD |
| Mr. Nguyen Viet Dung | - | Vice Chairman of the BOD |
| Mr. Nguyen Van Lam | - | Independent Member of the BOD
<i>(Term expired on September 12, 2025)</i> |
| Mr. Doan Nang Lien | - | Independent Member of the BOD
<i>(Elected to the BOD from September 12, 2025)</i> |

The BOD actively implemented, directed, supervised and managed the Company's operations in strict compliance with applicable laws and the Company's Charter on organization and operation.

2. Corporate governance

- In 2025, the BOD rigorously performed its supervisory role and closely coordinated with the Executive Board and affiliated units to ensure that all production and business activities strictly complied with legal regulations and aligned with the objectives set out in the Resolution of the General Meeting of Shareholders ("GMS"). The BOD issued a series of important Resolutions and Decisions regarding capital restructuring, transfer of capital contributions and consolidation of the organizational structure in line with the Company's actual development situation. At the same time, internal governance was strengthened through the improvement of internal regulations, the establishment of Representative Office, and the dismissal and appointment of senior personnel, thereby ensuring a strong and effective corporate governance foundation.
- The Chairman of the BOD effectively fulfilled the coordination role by chairing regular and extraordinary meetings of the BOD, while maintaining periodic working

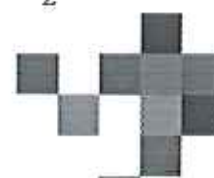


sessions with the Executive Board and leaders of member units. This approach enabled the BOD to closely monitor actual operations, provide timely strategic directions and effectively resolve bottlenecks in production and business activities.

- The BOD consistently encouraged and maintained a multidimensional dialogue mechanism, creating a favorable environment for employees at all levels to proactively contribute opinions and initiatives toward the Company's overall development.
- Through the Integrity Committee and the Board of Supervisors, the BOD directed the organization of thematic inspections and supervision on compliance with internal processes and regulations in order to assess and identify operational risks at an early stage, receive feedback from management levels and promptly adjust and update governance practices.
- Independent members of the BOD effectively promoted their objective advisory role by closely supervising strategic decisions and executive activities to maximize the interests of the Company and its shareholders while minimizing potential conflicts of interest. Detailed assessments are presented in the attached Reports of the Independent Members of the BOD.

3. Personnel work

- The BOD assigned clear responsibilities to each member and regularly supervised and evaluated the effectiveness of their performance. The planning and development of senior personnel were strongly implemented with a focus on rejuvenation and high professional expertise. This team has been cultivated based on the Company's core foundational values: business philosophy, corporate culture and the Corporate Compliance Program (CCP), in order to meet governance standards and adapt to increasingly demanding market conditions.
- The BOD established a long-term human resources strategy focusing on training and developing a successor workforce capable of flexibly adapting to business objectives in each phase. Internal training activities were strengthened, particularly in enhancing governance capacity and planning and supervision skills for key personnel and all employees.
- The BOD directed the Executive Board to closely coordinate with experts in developing a strategic roadmap, while focusing on consolidating and standardizing the organizational structure, optimizing the functions and duties of departments, updating the internal process system and improving the performance evaluation mechanism in a scientific and transparent manner.



4. **Direction and orientation in production, business activities and project investment**

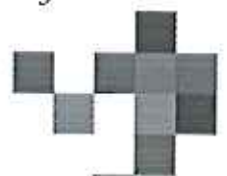
The direction and orientation toward investment in green and sustainable development projects remains the Company's consistent strategy. This orientation has increasingly demonstrated its appropriateness and strong compatibility with current development trends. In addition, digital economy, circular economy and green economy models have also been proactively studied by the BOD for integration into the Company's development roadmap.

Timely capturing market opportunities, the BOD directed the Executive Board to focus resources on developing key renewable energy and clean energy projects (including wind power, solar power, waste-to-energy, biomass power, hydropower and energy storage systems). At the same time, the BOD also oriented the expansion of selective infrastructure investment research in the fields of real estate, industrial clusters and mineral exploitation in order to diversify revenue sources and optimize asset utilization efficiency.

In 2025, the Board of Directors has concentrated its guidance on the following areas:

4.1. **For plants/projects currently in operation and implementation:**

- Continuing to optimize the operation of Phuong Mai 3 Wind Power Plant in Gia Lai Province and Thuan Thanh Water Plant in Bac Ninh Province (Phase 1), with a view to enhancing operational efficiency, ensuring safe and stable operation and maximizing project performance;
- Completing construction investment and commissioning Nhon Hoi Water Plant in Gia Lai Province (Phase 1, capacity of 10,000 m³/day and night) for commercial operation, thereby contributing stable revenue and improving the Company's operational efficiency in the water infrastructure sector;
- Focusing on finalizing legal procedures for Phase 2 while preparing necessary conditions for the implementation of the project to increase the capacity of Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day and night in order to meet the growing water demand in the region;
- Accelerating implementation and separation of legal dossiers for the Phuong Mai 3 Resort Project on the existing land area in accordance with the adjusted master planning policy of Nhon Hoi Economic Zone, thereby creating a basis for investment implementation and efficient land exploitation of the project.
- Continuing to promote legal procedures related to general and detailed planning in order to separate the area under the legal dossier of the Phuong Mai 3 Resort Project on the land area already approved under the existing master plan and currently operated by Central Wind Power Joint Stock Company.



4.2. Developing new projects:

- Focusing on accelerating the preparation of pre-feasibility studies, feasibility studies and legal procedures for waste-to-energy projects in Hanoi, Da Nang and several other localities. These are key projects of urgent importance in environmental treatment while also contributing additional energy supply to the nation and receiving significant attention and direction from the Government. The Company has conducted research and is currently submitting investment proposal dossiers for projects applying a combined technology model integrating two advanced technologies from Germany and Finland. This technological solution is considered suitable for the characteristics of municipal solid waste in Vietnam, ensuring effective waste treatment, optimizing energy recovery capacity and meeting stringent environmental protection requirements.
- Regarding the wind power sector: The Company continued to study mechanisms, policies, planning and relevant legal regulations while working with partners and potential investors to develop onshore and nearshore wind power projects. Including:
 - + For nearshore wind power: The Company is promoting M&A activities for several projects in Can Tho and Bac Lieu with an estimated total capacity of approximately 150 MW;
 - + For onshore wind power: The Company is implementing an investment proposal for a 100 MW wind power project in Can Tho City. The project has been included in the National Power Development Plan VIII and the national implementation plan of Power Development Plan VIII. At the same time, the Company is also studying and approaching M&A opportunities for several projects in Dak Lak and Gia Lai;
- Regarding the solar power sector: The Company is implementing an investment proposal for a 50 MW solar power project in Can Tho City. The project has been included in the National Power Development Plan VIII and the national implementation plan of Power Development Plan VIII; currently, the Company is continuing to complete the relevant dossiers and legal procedures for project implementation. In addition, the Company is also researching, approaching and promoting M&A activities for several projects in localities such as Gia Lai, Ninh Thuan and Quang Tri;
Toward 2030, the Company aims to develop total wind and solar power project capacity ranging from 400 MW to 600 MW, gradually expanding the scale of operations in the renewable energy sector;
- Continuing to study and assess the feasibility of several hydropower projects to expand the Company's energy ecosystem. Currently, the Company is discussing and



- negotiating with relevant partners regarding several projects in the Central Highlands region and Da Nang;
- Approaching, researching and preparing to promote investment in several clean water supply projects in northern provinces;
- Completing the acquisition of capital contribution interest in Sao Phuong Bac Minerals Joint Stock Company to undertake the investment and development of a mineral exploitation project in Lai Chau Province, which has received approval of its investment policy and investor approval;
- Enhancing governance capacity and expanding the management team and experts in the fields of clean energy, clean water, real estate and minerals to meet development requirements in the coming period;
- Promoting the search for and cooperation with domestic and foreign strategic partners possessing strong financial capability, operational experience and advanced technologies in the Company's business sectors;
- Continuing to promote investment activities in the trading and mining sectors to diversify production and business activities and create growth momentum in the coming period.

4.3. For the consulting field

The BOD continues to identify consultancy services as a core strength for enhancing international cooperation, affirming the HALCOM brand, expanding markets and improving professional expertise for the workforce. This serves as a solid foundation to support and effectively implement the Company's investment activities.

In 2025, the Company continued implementing several consultancy service packages in the domestic market and in Laos. In the next phase, the BOD oriented the Executive Board to focus on participating in suitable international and domestic tenders and implementing consultancy packages for projects invested by the Company, while creating attractive mechanisms to attract leading experts to participate in the Company's business sectors.

5. Supervision results over the Executive Board (Board of Management)

- Throughout fiscal year 2025, the BOD performed its supervisory function in a strict, systematic and comprehensive manner over the Executive Board in implementing the Resolutions and Decisions of the GMS and the BOD. All major action plans and strategic objectives were concretized by the Executive Board into detailed directives for each department and member unit. The implementation process ensured consistency, synchronization and compliance with the Company Charter, internal regulations and the prevailing legal framework.

- The BOD acknowledged, commended and highly appreciated the governance capability, professional expertise and professional ethics of the Executive Board members. The Executive Board members effectively fulfilled their responsibilities in relation to the areas assigned and authorized by the BOD, maintaining the stability of the organizational structure and core personnel.
- The Executive Board seriously analyzed and absorbed warnings while fully recognizing the internal and external difficulties and challenges faced by the Company. Accordingly, in 2025, the Executive Board took decisive, proactive and flexible actions in response to market fluctuations. Through creative application and harmonious coordination of financial resources, technology and high-quality human resources, the Executive Board transformed challenges into opportunities and achieved the highest possible efficiency for the Company's production and business operations.

6. Business results in 2025

In fiscal year 2025 (under the transitional fiscal period comprising 09 months), the BOD and the Executive Board steadfastly implemented the strategy of restructuring and concentrating maximum resources (human resources, financial resources and physical resources) on the portfolio of long-term core projects, including: renewable energy, clean water, industrial park real estate and minerals. These large-scale infrastructure and industrial projects are characterized by concentrated initial investment capital requirements and long-term revenue/profit generation cycles. Therefore, the financial results of 2025 accurately reflected the Company's accumulation and foundational investment phase.

The main business targets achieved in 2025 are as follows:

Unit: VND

No.	Indicators	Consolidated
I	Revenue from sale of goods and rendering of services	421,236,018,864
II	Cost of goods sold	303,199,178,782
III	Gross profit	118,036,840,082
	Financial income	556,291,939
	Financial expenses	93,296,710,068
	- Interest expense	25,647,574,281
	Profit (loss) of subsidiaries, affiliates	(10,723,315,723)
	General and administrative expenses	68,165,537,444



IV	Operating profit	(53,592,431,214)
	Other profits	(1,952,734,251)
V	Profit before tax	(55,545,165,465)
VI	Profit after tax	(74,268,081,866)
1	Net profit after tax attributable to shareholders of the parent	(40,666,447,883)
2	Net profit after tax attributable to non-controlling interests	(33,601,633,983)

7. Certain Key Achievements of the BOD in 2025

In 2025, amid an economy facing numerous fluctuations and complex challenges from the global market directly affecting the business community, the BOD demonstrated the highest sense of responsibility and made every effort to act in the best interests of the Company and its shareholders. Through highly practical and flexible strategic orientation together with close and decisive coordination with the Executive Board, the BOD made significant contributions toward achieving the key production and business objectives set forth.

Key operational achievements of the BOD during the past year included:

- Successfully organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in September 2025;
- Adjusting, optimizing and streamlining the organizational structure to enhance resource utilization efficiency and flexibly meet production and business requirements.
- Timely resolving investment capital contribution and capital mobilization plans within the authority approved/authorized by the GMS; directly participating in working sessions with domestic and foreign financial institutions to ensure optimal funding sources for project development and implementation.
- Proactively directing and supporting the Executive Board in standardizing internal processes and regulations; promoting professional activities in Marketing, development of the Halcom brand/image and sustainable human resource development strategies.
- Strengthening periodic inspection and supervision of subsidiaries and affiliated companies through representatives of contributed capital in order to preserve and develop Halcom's capital while making timely strategic adjustments.
- Directing the review and continued strict implementation of the Corporate Compliance Program in accordance with commitments made to the World Bank,



thereby affirming and maintaining the principle of integrity in all business operations.

- Information transparency: Transactions between BOD members, related persons and the Company and its member units were conducted in compliance with regulations and transparently disclosed in detail in the 2025 Corporate Governance Report and Annual Report.

Accordingly, although several targets were not fully achieved as expected by shareholders and employees in the context of unfavorable market conditions, the BOD fundamentally fulfilled the key duties assigned by the GMS, promptly addressed risks and warnings from competent authorities and maintained a stable foundation for the Company's development.

8. Board of Directors meetings

- Number of BOD meetings during the fiscal year 2025 (from April 1, 2025 to December 31, 2025):

No.	Board members	Number of Board of Directors meetings	Meeting attendance rate
1	Mr. Nguyen Quang Huan	34	100%
2	Mr. Nguyen Viet Dzung	34	100%
3	Mr. Nguyen Van Lam	19	100%
4	Mr. Doan Nang Lien	15	100%

- Contents and results of meetings:

No.	Resolution No.	Date	Contents	Percentage of votes in favor
1	07/2025/NQ-HDQT/HALCOM	01/04/2025	Resolution of the BOD on adjustment of the organizational structure of Halcom Vietnam Joint Stock Company	100%
2	08/2025/NQ-HDQT/HALCOM	08/04/2025	Resolution of the BOD on dismissal of the Chief Financial Officer and appointment of a Deputy General Director	100%



3	09/2025/NQ-HDQT/HALCOM	08/04/2025	Resolution of the Board of Directors on the establishment of a representative office in Hau Giang province	100%
4	10/2025/NQ-HDQT/HALCOM	10/04/2025	Resolution of the Board of Directors on approval of transactions with related parties	100%
5	11/2025/NQ-HDQT/HALCOM	21/04/2025	Resolution of the Board of Directors on appointment of Acting General Director	100%
6	12/2025/NQ-HDQT/HALCOM	22/05/2025	Resolution of the Board of Directors on capital contribution to establish a subsidiary	100%
7	13/2025/NQ-HDQT/HALCOM	06/06/2025	Resolution of the Board of Directors on adjusting the progress of the investment project to construct the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project, Binh Dinh Province	100%
8	14/2025/NQ-HDQT/HALCOM	10/06/2025	Resolution of the Board of Directors on extending the date for holding the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	100%
9	15/2025/NQ-HDQT/HALCOM	26/06/2025	Resolution of the Board of Directors on commitment to ensure capital arrangement for Vi Binh Industrial Cluster Project, Vi Thuy District, Hau Giang Province	100%



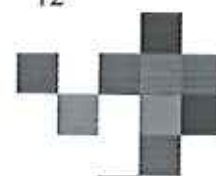
10	16/2025/NQ-HDQT/HALCOM	26/06/2025	Resolution of the Board of Directors on commitment to ensure capital arrangement for Vinh Vien Industrial Cluster Project, Long My district, Hau Giang province	100%
11	17/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	01/07/2025	Resolution of the BOD on dismissal of the Acting General Director and appointment of a Deputy General Director	100%
12	18/2025/NQ-HDQT/HALCOM	01/07/2025	Resolution of the BOD on appointment of a Deputy General Director cum Chief Financial Officer	100%
13	19/2025/NQ-HDQT/HALCOM	04/07/2025	Resolution of the BOD on dismissal and appointment of the Compliance Director	100%
14	20/2025/NQ-HDQT/HALCOM	22/07/2025	Resolution of the BOD on organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	100%
15	21/2025/NQ-HDQT/HALCOM	22/07/2025	Resolution of the BOD on approving the 2025 Business and Production Plan	100%
16	22/2025/NQ-HDQT/HALCOM	15/08/2025	Resolution of the BOD on the agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	100%
17	23/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	21/08/2025	Resolution of the BOD on approving the documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	100%



18	23A/2025/NQ- HDQT/HALCOM	08/09/2025	Resolution of the BOD on the appointment of the capital management representative at Halcom – Hau Giang Solar Power Joint Stock Company	100%
19	24/2025/NQ- HDQT/HALCOM	12/09/2025	Resolution of the Board of Directors on capital increase at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited	100%
20	25/2025/NQ- HDQT/HALCOM	15/09/2025	Resolution of the BOD on the election of the Chairman and Vice Chairman of the Board of Directors of Halcom Vietnam Joint Stock Company	100%
21	25A/2025/NQ- HDQT/HALCOM	16/09/2025	Resolution of the BOD on approving the remuneration of the Board of Directors	100%
22	26/2025/NQ- HDQT/HALCOM	29/09/2025	Resolution of the BOD on the transfer of a portion of the contributed capital in Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd	100%
23	27/2025/NQ- HDQT/HALCOM	08/10/2025	Resolution of the BOD on approving the auditor for the 2025 financial statements	100%
24	28/2025/NQ- IIDQT/HALCOM	23/10/2025	Resolution of the BOD on adjustment of the capital contribution plan of	100%



			Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd. into An Thuan Phat Technology Development and Construction Investment Co., Ltd	
25	29/2025/NQ-HDQT/HALCOM	14/11/2025	Resolution of the Board of Directors on the dismissal and appointment of the Chief Accountant	100%
26	30/2025/NQ-HDQT/HALCOM	27/11/2025	Resolution of the BOD on approving capital reduction and transfer of contributed capital and shares in subsidiaries and associates	100%
27	30A/2025/NQ-HDQT/HALCOM	27/11/2025	Resolution of the BOD on the appointment of the capital management representative at Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd	100%
28	31/2025/NQ-HDQT/HALCOM	28/11/2025	Resolution of the BOD on approving capital contribution transactions	100%
29	32/2025/NQ-HDQT/HALCOM	28/11/2025	Resolution of the BOD on approving the acquisition of shares in Sao Phuong Bac Minerals Joint Stock Company	100%
30	32A/2025/NQ-HDQT/HALCOM	28/11/2025	Resolution of the BOD on approving the results of the share acquisition transaction in Sao Phuong Bac Minerals Joint Stock Company	100%



31	33/2025/NQ-HDQT/HALCOM	10/12/2025	Resolution of the BOD on approving the internal regulations on capital representation and governance of subsidiaries and associates	100%
32	34/2025/NQ-HDQT/HALCOM	10/12/2025	Resolution of the BOD on approving the acquisition of shares in Halcom – Hau Giang Solar Power Joint Stock Company	100%
33	35/2025/NQ-HDQT/HALCOM	11/12/2025	Resolution of the BOD on the borrowing plan, guarantees, credit commitment confirmations, and asset pledges with Military Commercial Joint Stock Bank	100%
34	36/2025/NQ-IIDQT/HALCOM	25/12/2025	Resolution of the BOD on the dismissal of the Chief Financial Officer	100%

9. Salary and remuneration expenses for the Board of Directors and the Supervisory Board

Based on the approval of the General Meeting of Shareholders at the 2025 Annual General Meeting, the Board of Directors reports to the General Meeting on the payment of remuneration to the Board of Directors and the Board of Supervisors as follows:

- The total estimated salary and remuneration for the Chairman of the BOD, members of the BOD and the Board of Supervisors in 2025 shall not exceed VND 5 billion.
- The actual amount paid in 2025 is:
 - + Board of Directors: VND 1,885,344,316
 - + Board of Supervisors: VND 150,039,998

10. Matters approved under the Resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders that have not yet been implemented



- In fiscal year 2025, the BOD and the Executive Board focused on comprehensively implementing the contents of the Resolution of the General Meeting of Shareholders. Despite facing an unstable market environment and significant financial volatility, the Company maintained stability in its core production and business operations and ensured uninterrupted system operations. Through the extraordinary joint efforts of all employees, the key assigned tasks were fundamentally accomplished. Regarding business performance, the loss recorded in the audited financial statements mainly arose from the Company's provision for impairment of long-term financial investments in subsidiaries in accordance with prevailing accounting regulations.
- In addition, the implementation progress of several 2025 targets was delayed compared to initial expectations due to force majeure factors arising from the external environment. Specifically, these included the adverse impacts of geopolitical conflicts in the Middle East on global supply chains, combined with administrative boundary changes and the restructuring of the two-tier local government system in project areas. To address these delays, the BOD closely coordinated with the Executive Board to accelerate implementation progress and strive for breakthroughs in 2026.

II. BOARD OF DIRECTORS' ACTION PLAN TO 2030

1. General strategy

The Company's strategy is to continue leveraging the advantages of implementing the Corporate Compliance Program in management and operations, along with more than 25 years of experience in providing consulting services for ODA development projects. The focus will be on being proactive, enhancing financial capacity, fostering innovative thinking, and applying scientific and technological knowledge and skills in every project the Company undertakes as an Investor. Additionally, the Company will provide consulting services aimed at establishing Halcom as a pioneer in the field of sustainable infrastructure development and investment in green projects (such as renewable energy, waste-to-energy, and water supply and drainage), with a regional reach and a reputation that attracts and encourages cooperation with numerous international partners.

About investment:

In the field of clean energy: By 2030, the Company will invest in clean energy projects with a total capacity of 400–600 MW, in which the Company will hold a controlling stake in at least two projects with a capacity of 100 MW or more, and secure sufficient funding of approximately USD 1.5 billion for implementation.

In the field of water supply: By 2030, the Company will invest in at least one additional water supply plant with a capacity of 50,000–100,000 m³ per day and night.



In the field of real estate: By 2030, the Company will complete key construction components such as transportation, landscaping, lighting, and service areas of the Phuong Mai 3 Resort project, with a total investment capital of approximately VND 5,000 billion.

- **About Consulting:** Gradually increase annual revenue, aiming for at least 100 billion VND in consulting revenue per year by 2030, and implement a number of additional ODA consulting contracts in foreign markets.
- **In the field of commerce:** Sustain and further enhance trading activities in water industry equipment and construction materials.

2. Plan for 2026

2.1. Business activities

Build upon the existing foundations and core strengths, and with the highest sense of responsibility toward shareholders, the BOD proposes the following key orientations and business plans for 2026:

a) Business plan for fiscal year 2026:

Unit: Million Dong

No.	INDICATORS	CONSOLIDATED
I	Revenue from sale of goods and rendering of services	595.390
II	Cost of goods sold	528.634
III	Gross profit	66.756
	Financial revenue	86.200
	Financial expenses	78.518
	- Interest expense	77.098
	- Other expenses	1.420
	Selling expenses	739
	General and administrative expenses	55.121
IV	Operating profit	18.578
	Other profits	-
V	Profit before tax	18.578

The Company targets achieving positive profit in 2026 in order to remedy accumulated losses and satisfy the criteria for removing the Company's shares from the warning list of HOSF. At the same time, the Company will implement solutions



to comprehensively resolve the audit qualifications noted in the 2025 financial statements.

b) Promote investment projects:

- The Nhon Hoi Water Supply System Project has completed Phase I investment with a capacity of 10,000 m³/day and night and is currently operating stably, contributing revenue and cash flow to the Company. In the coming period, the Company plans to develop an expansion investment plan to increase the project's capacity to 20,000 m³/day and night for implementation in 2027 to meet regional water demand;
- Accelerating the completion of legal procedures related to increasing the capacity of Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day and night, while studying the application of new water treatment technologies to enhance operational efficiency, optimize costs and ensure water quality;
- Focusing on completing legal procedures for target projects to establish the basis for investment implementation and preparation for construction commencement in localities such as Can Tho, Quang Tri, Quang Binh, Gia Lai, Khanh Hoa, Hanoi and several other provinces and cities;
- For industrial park and industrial cluster projects in Can Tho and Thai Nguyen, the Company expects to complete necessary legal procedures and gradually commence construction investment activities in 2026;
- Completing investment legal procedures for the mineral exploitation project in Lai Chau Province, while preparing the necessary conditions for project implementation as planned in 2026;
- Continuing to promote and research investment opportunities in the Cambodian market, while accelerating sand trading activities to meet domestic infrastructure and construction development demand in the coming period.
- Continuing to research several projects in Cambodia and raw material trading activities to meet current domestic infrastructure development demand.

c) Consulting activities:

- In addition to focusing on developing consultancy services for ODA projects financed by reputable international organizations such as the World Bank (WB) and the Asian Development Bank (ADB), the Company also emphasizes cooperation with companies possessing strong brands, long histories of establishment and development and extensive experience in providing consultancy services in Vietnam and regional countries for large-scale infrastructure and urban development projects, in order to focus on researching and bidding for FDI-funded and private sector projects.



- Under the strategic orientation for the next phase, the Company identifies Investment Consultancy and Project Management for renewable energy projects (wind power and solar power) and water supply projects as key growth drivers. This expansion is a strategic step toward mastering the industry value chain and transforming from a pure technical service provider into a partner of project investors.
- Research and develop new products based on projects being developed by the Company.
- Scientific and technological research for projects on batteries and storage devices to optimize clean energy sources. The Company is completing scientific topics to register with the Ministry of Science and Technology and proceed with the next steps.

2.2. Governance activities

In 2026, the BOD will continue to consolidate and enhance system governance capacity and standardize the Company's operational management in line with the following key objectives:

- Improving the governance system and departmental functions toward a streamlined, efficient and flexible structure; focusing on attracting and strengthening highly qualified personnel and applying digital transformation in key departments (Research and Business Development, Finance, Investment Management and Consultancy);
- Building and expanding a network of reputable strategic partners in investment and consultancy in order to optimize project progress, quality and efficiency while affirming the prestige of the Halcom brand;
- Proactively cooperating with major and reputable training institutions to organize comprehensive training programs for employees, thereby enhancing management capacity, teamwork skills and long-term strategic thinking;
- Reviewing, supplementing and promptly updating internal regulations and procedures in line with the new market context; improving control mechanisms and synchronized reporting systems throughout the Company;
- Researching and applying modern technological solutions in governance activities to enhance transparency in operational processes and improve labor productivity;
- Enhancing the Halcom brand to meet long-term sustainable development objectives, while steadfastly maintaining and promoting corporate culture based on four core values; creating breakthroughs in 2026 by promoting market-oriented culture and innovation culture;



- Applying the Corporate Compliance Program (CCP) in accordance with World Bank standards, maintaining smooth operation of the information receiving channel under the close supervision of the Integrity Committee; while widely communicating the CCP program to partners, customers and the community.
- Optimizing the resources of the network of domestic and international advisors and experts to comprehensively support the Company's activities. This is a core competitive advantage that enhances the brand associated with international-standard quality and narrows the gap with global corporations.

2.3. Human resource development

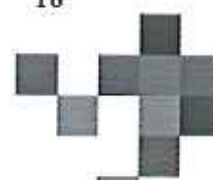
Recognizing that people are valuable assets and the core driving force for sustainable development, the BOD directs the human resource development strategy for 2026 to focus on the following strategic solutions:

- Proactively recruiting and supplementing key personnel with outstanding professional competence and strong ethical standards to timely meet the Company's business expansion requirements;
- Strengthening training and capacity building for the current management team, while identifying and nurturing young and talented personnel as a strategic succession resource ready for long-term development objectives;
- Proactively connecting and expanding the network of high-quality international experts and collaborators. Prioritizing strategic cooperation models and technology transfer from major partners to optimize the implementation capacity of international-scale investment and consultancy projects;
- Completing and applying a Core Competency Framework for each position as the basis for developing clear training and promotion roadmaps, thereby creating sustainable human resource competitive advantages for the Company;
- Optimizing employee work efficiency through the gradual implementation of a KPI-based salary fund allocation mechanism linked to the value chain; creating breakthrough motivation, enhancing labor productivity and appropriately recognizing employees' contributions.

The above is the Report on operational results in 2025 and the strategic plan and orientations for 2026 of the Board of Directors of Halcom Vietnam Joint Stock Company.

In order to realize the key objectives for 2026, the BOD sincerely appreciates and looks forward to continuing to receive the valuable support and companionship of shareholders, strategic partners and the dedicated efforts and contributions of all employees of the Company.

We sincerely thank the General Meeting of Shareholders!



Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office archiving*

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN**

NGUYEN QUANG HUAN

Tiết No.
M
43879



REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

Respectfully submitted to: Shareholders of Halcom Vietnam Joint Stock Company

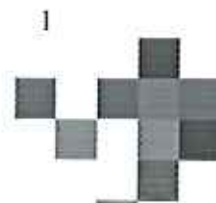
In my capacity as an Independent Member of the Board of Directors (BOD) of Halcom Vietnam Joint Stock Company (term 2020–2025, which expired on September 12, 2025), during my tenure in 2025, I fully and diligently performed my duties and exercised my powers in strict compliance with applicable requirements. I participated in providing macro strategic direction, supervising executive operations, overseeing legal compliance, and offering objective and independent opinions on the Company's decisions and policies in order to maximize the legitimate interests of Halcom and its Shareholders, while ensuring compliance with applicable laws and the Company's Charter on organization and operation.

I would like to respectfully present to the Shareholders my independent assessment of the BOD's activities during the fiscal year 2025 as follows:

1. General Assessment of the BOD's Activities

The year 2025 witnessed significant fluctuations in both the global and domestic economies, creating numerous challenges for business operations. Against such challenging circumstances, the BOD demonstrated effective governance capacity through the following outstanding achievements:

- The BOD promptly provided direction and instructed the Executive Board to restructure the management and operational model in order to optimize costs and proactively minimize risks arising from the market as well as exchange rate pressures.
- Although the number of BOD members remained limited in terms of personnel scale, the entire BOD worked with the highest sense of responsibility, consistently placing the interests of the Company, its Shareholders, and the community at the center of all activities.
- The BOD promptly issued Resolutions and Decisions within its authority and closely coordinated with the Board of Management to timely resolve bottlenecks and maintain the stability of core business operations.
- Although certain business targets were not fully achieved due to force majeure factors from the market, overall, the BOD successfully fulfilled the key objectives entrusted by the General Meeting of Shareholders (GMS).



2. Assessment of the Organization of BOD Meetings

- The convening of all BOD meetings (including regular and extraordinary meetings) in 2025 was conducted in strict compliance with applicable regulations. The meeting agenda was clearly prepared, and all meeting materials were thoroughly compiled and delivered to members within the prescribed timelines, ensuring legal validity and compliance with internal regulations.
- All meetings were conducted in a democratic, candid, and constructive spirit. BOD members actively engaged in discussions and provided multidimensional analytical and critical opinions from financial, legal, and technical perspectives prior to approving new investment portfolios, thereby effectively controlling systemic risks.
- Each BOD member consistently upheld discipline, fully attended meetings, and contributed valuable professional opinions, thereby helping shape Halcom's sustainable development strategy.

3. Assessment of Supervisory Activities over the Executive Board

- The BOD effectively performed its highest supervisory function over the Executive Board, ensuring that all production and business activities complied with the directions set out in the GMS Resolutions, while also providing flexible adjustments in response to market fluctuations.
- Through direct participation in periodic operational meetings of the Executive Board and leaders of member units, the BOD closely monitored actual operations and jointly proposed timely solutions to difficulties arising in projects.
- The BOD also assisted the Executive Board in identifying and forecasting risks related to cash flow and project legality at an early stage, thereby developing synchronized response scenarios to preserve the capital resources of the Company and its Shareholders.

4. Supervision of Financial Status and Other Management Functions

- **Financial Control:** The BOD closely supervised the preparation, approval, and disclosure of Financial Statements, ensuring their truthfulness, reasonableness, and compliance with prevailing accounting standards. The selection of the independent auditing firm was conducted objectively, ensuring high professional competence and reputation.
- **Investment Diversification:** Recognizing delays in the energy infrastructure sector due to general policies of the electricity industry, the BOD proactively directed the diversification of the investment portfolio into highly potential sectors such as: industrial park infrastructure, commercial trading, and mineral



exploitation. This strategic move helps diversify risks and create new revenue streams for Halcom.

- **Capital Arrangement:** The BOD directly participated in supporting connections, negotiations, and discussions with major domestic and international financial institutions in order to secure optimal funding sources for key projects.
- **Management of Subsidiaries/Affiliates:** The BOD strengthened the inspection and periodic supervision of operations at member companies through the mechanism of capital representatives, ensuring that Halcom's invested capital was utilized properly, safely, and efficiently.
- **Internal Governance and Human Resources:** The Company successfully organized the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in September 2025 and built an open working environment that encourages innovation and promotes the collective intelligence of all employees.

The above constitutes my independent assessment report on the activities of the Board of Directors of Halcom Vietnam Joint Stock Company during the fiscal year 2025. I firmly believe that, with a foundation of standardized and transparent governance together with a high sense of responsibility, the BOD will continue to guide Halcom in overcoming challenges, seizing opportunities, and achieving even greater success in 2026.

INDEPENDENT MEMBER OF THE BOD

(Signed)

NGUYEN VAN LAM



**REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF
DIRECTORS ON THE OPERATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN
2025**

During the fiscal year 2025, in my capacity as an Independent Member of the Board of Directors (BOD) of Halcom Vietnam Joint Stock Company, I have fully performed my duties in strategic orientation, operational oversight, compliance supervision, and objective review of business decisions in order to ensure the optimization of the interests of the Company and Shareholders, as well as strict compliance with the applicable laws and the Company's Charter.

I would like to respectfully submit to the Shareholders this independent assessment report on the operations of the BOD during the fiscal year 2025 as follows:

1. General Assessment of the Operations of the BOD

The year 2025 marked a period of reshaping the economic landscape with a series of profound fluctuations from the global to domestic levels. Globally, increasing geopolitical risks at conflict hotspots, together with disruptions in trade policies following the U.S. presidential election, pushed financial markets into a state of significant volatility. Pressure on enterprises intensified as the USD Index continuously remained at high levels, placing substantial pressure on the USD/VND exchange rate and significantly increasing financial costs as well as principal and interest repayment obligations in foreign currencies for ongoing infrastructure projects.

In the domestic market, 2025 was also a period of transition and consolidation of key leadership positions of the Party and the State, accompanied by the streamlining and restructuring of Ministries and governmental agencies. Such systemic changes, combined with delays in the issuance of decrees and circulars guiding the implementation of newly effective major laws and the delayed finalization of pricing mechanisms for Power Development Plan VIII, created a cautious sentiment across the market, directly affecting the legal procedures and investment approval progress of the Company's key projects.

In such context, the BOD demonstrated outstanding governance capabilities through the following highlights:

- The BOD promptly introduced adaptive solutions and guided the Executive Board in restructuring the operating model to minimize market risks and exchange rate pressures to the greatest extent possible;

- Despite limitations in the size of the BOD's personnel, all members worked with dedication, placing the interests of the Company, Shareholders, and responsibilities toward the community as top priorities;
- The BOD timely issued Resolutions/Decisions within its authority and closely accompanied the Board of Management in overcoming difficulties, maintaining stability, and sustaining the growth momentum of the core business objectives;
- Although certain business targets were not fully achieved as expected due to objective market barriers, the BOD generally fulfilled the key duties assigned by the General Meeting of Shareholders (GMS).

2. Regarding the Organization of BOD Meetings

- Regular and extraordinary meetings of the BOD during 2025 were convened in compliance with regulations. Meeting agendas were clearly structured, and documents were carefully prepared and delivered to members within the prescribed timelines, ensuring legal compliance and adherence to internal regulations;
- The meetings were conducted in a democratic and straightforward manner. BOD members actively engaged in in-depth and comprehensive discussions and provided critical analyses from various perspectives (financial, legal, and technical) before approving new investment plans, thereby minimizing systemic risks for the Company;
- All BOD members demonstrated a high level of discipline by fully attending meetings and contributing quality opinions to the formulation of Halcom's policies and development strategies.

3. Regarding the Supervision over the Executive Board

- The BOD effectively performed its supreme supervisory role over the Executive Board, ensuring that the Company's operations were implemented in accordance with the resolutions of the GMS. At the same time, the BOD consistently provided timely directives and adjustments in response to market fluctuations;
- Through participation in operational meetings of the Executive Board and leaders of member entities, the BOD promptly identified practical issues arising at projects in order to provide directions and remove bottlenecks in the most expeditious manner;
- The BOD supported the Executive Board in early identification of risks relating to cash flow and project legality, thereby developing effective response scenarios to safeguard the capital of investors and shareholders.



4. Regarding the Supervision of the Company's Financial Situation and Other Management Activities

- The BOD closely supervised the process of preparation and disclosure of Financial Statements, ensuring truthfulness, reasonableness, and strict compliance with prevailing accounting standards. The selection of the independent auditing firm was conducted objectively, ensuring credibility and professional competence.
- Although the energy infrastructure investment segment was affected by policy delays across the power sector, the BOD demonstrated agility in orienting the diversification of the investment portfolio. The timely expansion into potential sectors such as industrial park infrastructure, mineral exploitation, and trading activities constituted a strategic step to diversify risks and generate additional revenue streams for the Company.
- The BOD directly participated in supporting connection and negotiation activities with domestic and international financial institutions to secure optimal funding sources for key projects under implementation and preparation.
- The BOD also enhanced periodic supervision over the operations of subsidiaries and affiliated companies through the mechanism of capital representatives, ensuring that Halcom's capital was utilized for proper purposes, efficiently, and safely.
- Regarding Internal Governance and Human Resource Development:
 - + Successfully organized the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in September 2025 in compliance with legal regulations;
 - + Established an open mechanism encouraging innovative thinking and promoting the collective intelligence of employees;
 - + Formulated a long-term human resources strategy, focusing on internal training and the development of a high-quality successor team to meet growth requirements in the new phase.

The above constitutes the objective assessment report of the Independent Member of the BOD regarding the operations of the Board of Directors of Halcom Vietnam Joint Stock Company during the fiscal year 2025. I firmly believe that, with a solid governance foundation, transparency, and a strong sense of responsibility, the BOD will continue to lead Halcom in overcoming challenges and achieving further success in 2026.

INDEPENDENT MEMBER OF THEBOD

(Signed)

DOAN NANG LIEN



REPORT ON THE RESULTS OF THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2025 OF HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY

**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

In accordance with the functions and duties of the Board of Supervisors (“BOS”), as stipulated in the Law on Enterprises and the Company’s Charter, the BOS respectfully reports to the Annual General Meeting of Shareholders (“GMS”) 2026 on the BOS's activities in 2025 as follows:

1. Members of the BOS and activities of the BOS

1.1. Members of the BOS

In 2025, the Company's BOS operated with 03 members, specifically as follows:

- Ms. Bui Thi Xuyen - Head of the BOS
- Ms. Tran Thi Minh Hue - Member
- Mr. Nguyen Duc Quyet - Member

1.2. Activities of the BOS

The BOS has assigned its members to coordinate and effectively perform their duties on behalf of the shareholders to supervise the business, governance, and operational activities of the Company. In 2025, the BOS carried out the following tasks:

- Actively engaged in internal discussions as well as with the Board of Directors (“BOD”) and the Company’s Executive Board to ensure that the Company's activities are appropriate and meet the interests of the shareholders.
- Held periodic and extraordinary meetings to implement tasks in accordance with assigned duties and functions, while closely following the resolutions of the GMS.
- Reviewed the financial statements, annual reports, summaries of business operation results and the Company’s plans and programs on a periodic basis.
- Provided input to the BOD regarding the selection of an independent audit firm for the fiscal year from April 1, 2025, to December 31, 2025.



- Supervised the activities of the BOD, the Executive Board and managerial officers of the Company.

1.3. Remuneration, operating expenses and other benefits of the BOS

In 2025, the BOS received remuneration, operating expenses and other benefits with a total amount of: VND 150 million, within the approved limit passed by the 2025 GMS.

2. Results of supervision over the Company's operations and financial status

2.1. Results of supervision over business operations

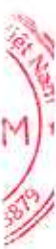
The BOS has supervised the organization of business operations, appraised the 2025 business results report of the Company, and unanimously assessed as follows:

- In the context of ongoing economic difficulties, the BOD and the Executive Board of the Company implemented appropriate and timely solutions to maintain stable production and business activities of the Company and fulfill financial obligations and tax payments in full to the State budget.
- In 2025, the BOS did not identify any unusual signs in the Company's production and business activities. All business activities of the Company complied with the Law on Enterprises, the Law on Securities, the Company's Charter and other relevant legal regulations.
- Business results and accounting figures were closely examined to ensure accuracy and legality in recording data.

2.2. Results of supervision over the implementation of the GMS's resolutions

In 2025, the Company organized and implemented the contents of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders Resolution. The implementation results are specifically as follows:

- In 2025, the pre-tax loss amounted to VND 55.545 billion, which did not meet the plan, while revenue reached VND 421 billion, equivalent to 76% of the planned target (The revenue target was not achieved because in 2025 the Company changed its fiscal year, resulting in the fiscal year consisting of only 9 months).
- Profit distribution in fiscal year 2025: The Company did not distribute dividends in order to retain after-tax profits to supplement funding sources for projects under implementation according to plan.
- Election of BOD members for the 2025 - 2030 term: The election of the BOD for the new term was completed at the 2025 GMS.
- The Company selected an independent auditing firm to audit the 2025 Financial Statements: UHY Auditing and Consulting Company Limited.



- Payment of remuneration and salaries to the BOD and BOS in 2025 with a total amount of VND 2.035 billion, within the approved limit passed by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (maximum not exceeding VND 5 billion).
- Authorization granted to the BOD to implement matters within its authority: The BOD properly implemented the authorized contents.

2.3. Results of appraisal of the 2025 Financial Statements

Based on the Company's audited 2025 Financial Statements, the BOS has appraised and unanimously agreed to report to the Meeting as follows:

- Agreed with the 2025 Financial Statements audited by UHY Auditing and Consulting Company Limited.
- The report on financial position as at 31/12/2025, business operation results and cash flows for the fiscal year from 01/04/2025 to 31/12/2025 was prepared in compliance with current regulations.
- The recording and storage of accounting documents, and the preparation of accounting books and financial statements of the Company were conducted truthfully and in compliance with accounting and financial regulations, meeting management requirements during operations.
- Audited 2025 Financial Statements: The Company recorded accumulated losses and received a qualified opinion from the independent auditor, resulting in the Company's shares being placed under warning status, which may adversely affect shareholders' interests.

3. Results of supervision over the activities of the BOD, the Executive Board and other management personnel

3.1. Evaluation of the Activities of the BOD

- The BOD supervised and directed the Executive Board in management and production and business activities, and supervised the implementation of the resolutions approved by the GMS.
- Resolutions issued by the BOD were in line with its functions and authority and consistent with resolutions of the GMS, fully complying with the Company's Charter, the Law on Enterprises and other legal regulations.
- The BOD held periodic and extraordinary meetings in accordance with regulations to implement supervision and orient the Company's business activities.
- During the performance of its duties, the BOS was facilitated by the Company's BOD with all favorable conditions to complete its work.



3.2. *Evaluation of the activities of the Executive Board and other management personnel*

- The BOS highly appreciated the efforts of the Executive Board members in organizing and implementing business activities, as well as promptly responding to market fluctuations amid the instability of the general economy.
- According to the audited 2025 Financial Statements: The Company recorded accumulated losses and received a qualified opinion from the independent auditor, resulting in the Company's shares being placed under warning status. Therefore, the Executive Board and relevant management departments should review and remedy these matters so as not to affect production and business activities in 2026, while also safeguarding shareholders' interests.
- In the past year, the BOS did not detect any unusual signs in the management and administration activities of the Executive Board and other managerial positions in the Company.

3.3. *Supervision and inspection of the compliance with internal corporate governance regulations*

- Through the effective implementation of internal corporate governance regulations, the BOD proactively supervised the execution of business strategies and significant operational decisions of the Company. The Executive Board also made substantial efforts in organizing and implementing business activities, while strengthening internal governance practices and mitigating operational and compliance risks.
- The BOS also enhanced its supervision and inspection of the execution and performance of economic contracts, as well as the implementation progress of investment and construction projects.

4. **Transactions with Related Parties** (*Transactions between the Company, its subsidiaries, or companies in which the Company holds more than 50% of the charter capital, and members of the BOD, the General Director, other executives and their related persons; and transactions between the Company and entities in which members of the BOD, the General Director or other executives have served as founding shareholders or management personnel within the three years preceding the transaction date*)

In 2025, the Company conducted related-party transactions in accordance with the information disclosed in the 2025 Corporate Governance Report, the 2025 Semi-annual Corporate Governance Report and the 2025 Annual Report of the Company.

5. **Conclusion and recommendations**

Above is the report on the 2025 activities of the Board of Supervisors of Halcom Vietnam Joint Stock Company. The BOS recommends that the Executive Board:



- Develop detailed implementation plans and timelines for departments and divisions to ensure the effective execution and construction of investment projects in accordance with approved schedules, while optimizing costs and minimizing waste. At the same time, completed projects should be efficiently operated and utilized to support the achievement of the Company's annual business plan.
- Further enhance management and operational effectiveness by proactively reporting to and consulting with the BOD, while promptly addressing issues arising in daily operations to ensure flexible and efficient management.
- Actively seek investment opportunities and appropriate funding sources for submission to the BOD for consideration and approval, while continuing to expand cooperation with credit institutions and international investors.
- Implement corrective measures in relation to the warning notices issued by the Ho Chi Minh City Stock Exchange concerning: the Company's accumulated losses and the qualified opinion issued by the independent auditor on the 2025 Financial Statements.

Wishing all delegates and shareholders good health, success and happiness.

Wishing the General Meeting great success.

Respectfully thank you!

Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office archiving*

**FOR AND ON BEHALF OF BOS
HEAD OF THE BOARD**

(Signed)

BUI THI XUYEN



PROPOSAL**Subject: Approval of the Audited Financial Statements for Fiscal Year 2025 and Profit Distribution Plan for 2025****To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company ("the Company");
- Based on the Company's actual business situation;

The Board of Directors ("BOD") respectfully submits to the General Meeting of Shareholders of HALCOM Vietnam Joint Stock Company for consideration and approval the audited Financial Statements for fiscal year 2025 and the profit distribution plan for 2025, with the following details:

1. Audited Financial Statements for Fiscal Year 2025:

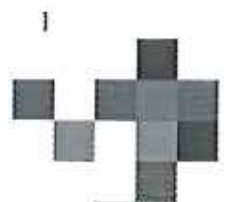
Respectfully submitted to the GMS for approval is the Company's 2025 financial statements audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., including:

- The audited separate financial statements for 2025 (Details are published on the website: www.halcom.vn)
- The audited consolidated financial statements for 2025 (Details are published on the website: www.halcom.vn)

Some key indicators are as follows:

Unit: VND

No.	Indicators	Separate	Consolidated
I	Revenue from sale of goods and rendering of services	279,734,118,075	421,236,018,864
II	Cost of goods sold	163,969,554,735	303,199,178,782



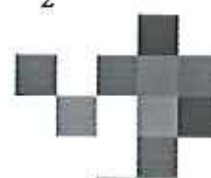
III	Gross profit	115,764,563,340	118,036,840,082
	Financial income	876,311,046	556,291,939
	Financial expenses	88,690,755,001	93,296,710,068
	- <i>Interest expense</i>	<i>5,124,123,346</i>	<i>25,647,574,281</i>
	Profit (loss) of subsidiaries, affiliates		(10,723,315,723)
	General and administrative expenses	30,213,781,517	68,165,537,444
IV	Operating profit	(2,263,662,132)	(53,592,431,214)
	Other profits	(73,069,405)	(1,952,734,251)
V	Profit before tax	(2,336,731,537)	(55,545,165,465)
VI	Profit after tax	(2,638,116,212)	(74,268,081,866)
1	Net profit after tax attributable to shareholders of the parent		(40,666,447,883)
2	Net profit after tax attributable to non-controlling interests		(33,601,633,983)

Regarding the qualified opinion of the independent auditor on the 2025 financial statements, the Company has prepared and submitted a written explanation on the remedial measures and implementation roadmap to the Ho Chi Minh City Stock Exchange and disclosed the relevant information in accordance with regulations since April 13, 2026 for shareholders' information.

2. Profit Distribution Plan for 2025

Based on the operating results for 2025 as presented in the audited Financial Statements, the Company recorded a loss after tax for fiscal year 2025. The primary reason was the recognition of a provision for diminution in the value of long-term financial investments in subsidiaries in accordance with prevailing accounting regulations.

As the operating results for the year did not achieve a profit, the Company is not eligible to distribute dividends for 2025 in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter. Accordingly, the BOD respectfully submits to the



General Meeting of Shareholders for approval the following proposal: **No profit distribution and no dividend payment shall be made for 2025; the entire loss incurred in 2025 shall be carried forward to the following year for offset in accordance with applicable regulations.**

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Respectfully submitted./.

Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office achieving.*

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN**

NGUYEN QUANG HUAN



PROPOSAL
Subject: Business Production Plan and Proposed Profit Distribution Plan for 2026
**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company ("the Company");
- Based on the actual business and operating conditions;

The Board of Directors ("BOD") respectfully submits to the General Meeting of Shareholders of HALCOM Vietnam Joint Stock Company for consideration and approval the following matters:

1. Business Production Plan 2026:
Unit: Million Dong

No.	INDICATORS	CONSOLIDATED
I	Revenue from sale of goods and rendering of services	595.390
II	Cost of goods sold	528.634
III	Gross profit	66.756
	Financial revenue	86.200
	Financial expenses	78.518
	- Interest expense	77.098
	- Other expenses	1.420
	Selling expenses	739
	General and administrative expenses	55.121
IV	Operating profit	18.578
	Other profits	-
V	Profit before tax	18.578



HALCOM
 ALCO
 DN: 03

2. Profit Distribution Plan for 2026

In order to prioritize financial resources for the Company's sustainable development strategy and maintain cash flow for capital supplementation and reinvestment in ongoing and upcoming projects, the BOD respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval the proposal to **temporarily suspend dividend payment for fiscal year 2026.**

The retention of earnings for reinvestment is considered a key measure to strengthen the Company's financial capacity and expand its scale of operations. The BOD is committed to utilizing capital resources effectively to enhance corporate value and deliver long-term benefits to shareholders, while proactively considering and proposing an appropriate dividend distribution plan at a suitable time in the future.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Respectfully submitted./.

Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office achieving.*

FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN

NGUYEN QUANG HUAN

PROPOSAL**Subject: Approval of the selection of the auditing firm for the 2026 financial statements**

**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company ("the Company");
- Based on the List of independent auditing firms published by the Ministry of Finance and approved by the State Securities Commission to audit listed companies for 2026;
- Based on the Company's actual business situation;

In accordance with the obligations set forth in the Company's Charter and legal regulations, the Board of Directors (BOD) respectfully submits to the General Meeting of Shareholders the proposal for selecting the auditing firm to audit the Company's financial statements for 2026, as follows:

1. Criteria for selection of an independent auditor:
 - A reputable independent auditing firm licensed to operate in Vietnam and approved by the State Securities Commission to conduct audits of listed companies in 2026;
 - A team of highly qualified and experienced auditors;
 - No conflicts of interest exist in the performance of the audit of the Company's Financial Statements;
 - The audit fees are reasonable and appropriate to the content, scope, and timeline of the audit.
2. Authorize the Board of Directors to decide on selecting one of the auditing firms that meet the criteria outlined in Item 1 to conduct the audit of the Company's financial statements for 2026

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Sincerely submitted./.



Recipients:

- As To;
- Information disclosure;
- Office achieving.

FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN

NGUYEN QUANG HUAN

HALCOM
VIETNAM
CORPORATION
No. 01



PROPOSAL**Subject: Remuneration payment for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2026****To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company ("the Company");
- Based on the actual remuneration payment to the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2025 and the business production in 2026;

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval the total remuneration, salaries, bonuses, and other benefits for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2026: a maximum amount not exceeding VND 5 billion. The details will be decided by the Board of Directors, and the implementation will be reported to the General Meeting of Shareholders at the nearest meeting.

Respectfully submitted./.

Recipients:

- As To;
- Information disclosure;
- Office achieving.

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN****NGUYEN QUANG HUAN**

PROPOSAL

Subject: Election of the Board of Supervisors of Halcom Vietnam Joint Stock Company for the 2026 - 2031 term

**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on November 26, 2019, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP issued by the Government on December 31, 2020 detailing the implementation of a number of articles of the Law on Securities;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company;
- Pursuant to the term of office of the Supervisory Board of Halcom Vietnam Joint Stock Company for the 2021 – 2026 term;

The Board of Directors (BOD) of Halcom Vietnam Joint Stock Company respectfully submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for approval the election of the new Supervisory Board for the 2026 – 2031 term with the following number of members:

- Number of members of the Supervisory Board: 03 members.
- Criteria and conditions for candidates for the Supervisory Board: In accordance with the provisions of the Charter, the prevailing Law on Enterprises and Law on Securities.
- List of candidates for the Supervisory Board for the 2026 – 2031 term:
 - + The list of candidates has been compiled from individuals who satisfy all eligibility criteria and conditions and have submitted complete application

- dossiers in accordance with the Regulations on Nomination, Self-nomination and Election of members of the Board of Supervisors for the 2026 – 2031 term;
- + Candidates elected to the Board of Supervisors shall be determined based on the voting results at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Sincerely submitted./.

Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office achieving.*

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN**

NGUYEN QUANG HUAN

PROPOSAL**Subject: Approval of the authorization contents for the Board of Directors**

**To: ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14, adopted by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, and the guiding documents for implementation;
- Pursuant to the applicable Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company ("the Company");
- Based on the Company's actual business situation;

The Board of Directors (BOD) respectfully presents to the General Meeting of Shareholders of Halcom Vietnam Joint Stock Company for approval the authorization contents for the Board of Directors, as follows:

- Authorize the Board of Directors to carry out tasks approved by the General Meeting of Shareholders at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (including legal procedures, liaising with competent State agencies and relevant units to achieve the goals and plans set for 2026 in accordance with legal regulations);
- In the event that any matters arise in connection with the implementation of resolutions approved by the General Meeting of Shareholders ("GMS"), including matters falling within the authority of the GMS, the BOD shall be fully authorized to handle and make decisions on such matters without convening a GMS meeting, provided that such decisions are not inconsistent with the resolutions previously approved by the GMS. The Board of Directors is obliged to report to the General Meeting of Shareholders at the next General Meeting.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Sincerely submitted./.



Recipients:

- *As To;*
- *Information disclosure;*
- *Office achieving.*

**FOR AND ON BEHALF OF BOD
CHAIRMAN**

NGUYEN QUANG HUAN

LCO
LCO
0101



DRAFT

RESOLUTION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY

- Pursuant to the Enterprises Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020;
- Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019;
- Pursuant to the Charter of Halcom Vietnam Joint Stock Company;
- Pursuant to the Minutes of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (GMS) of Halcom Vietnam Joint Stock Company No. .../2026/BB-DHDCD/HALCOM dated .../.../2026.

RESOLVES

Article 1. Approval of the Reports at the General Meeting as follows:

- 1.1. Report on the activities of the Board of Directors in 2025 and the operational direction for 2026 (*Details are set out in the Report submitted to the GMS*);
- 1.2. Report on the performance of the Board of Supervisors in 2025 (*Details in the Report submitted to the GMS*).

Article 2. Approval of the Proposals at the General Meeting as follows:

- 2.1. Proposal for approval of the audited financial statements for 2025 and the profit distribution for 2025 (*Details are set out in the Proposal submitted to the GMS*);
- 2.2. Proposal on the business plan and proposed profit distribution plan for 2026 (*Details are set out in the Proposal submitted to the GMS*);
- 2.3. Proposal for the selection of the auditing firm for the 2026 Financial Statements (*Details in the Proposal submitted to the GMS*);
- 2.4. Proposal for the remuneration payment for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2026 (*Details in the Proposal submitted to the GMS*);
- 2.5. Proposal for the authorization contents for the Board of Directors (*Details in the Proposal submitted to the GMS*).



Article 3. Approval of the Board of Supervisors for the term 2026 – 2031 comprising the following members:

- Mr./Ms.
- Mr./Ms.
- Mr./Ms.

Article 4. This Resolution shall take effect immediately upon being unanimously approved by the General Meeting of Shareholders on/06/2026.

Article 5. The Board of Directors and the Executive Board are responsible for implementing this Resolution.

**FOR AND ON BEHALF OF GMS
CHAIRMAN OF BOD**

Recipients:

- *SSC, HOSE (reporting)*
- *BOD members;*
- *Executive Board (implementing)*
- *Supervisory Board, Integrity
Committee (monitoring)*
- *Office achieving*

NGUYEN QUANG HUAN

