



### III. KẾT QUẢ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ GIÁM SÁT

Với tư cách là thành viên HĐQT độc lập, Tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm như sau:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc (“BTGD”) thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và BTGD;
- Giám sát việc tuân thủ Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết/Quyết định của HĐQT;

- Bảo đảm tính độc lập, khách quan trong thảo luận và ra quyết định của HĐQT.

Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc (“BTGD”), đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được kiểm soát để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi có những biến động ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Tất cả thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm, tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và Cổ đông, cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình;

- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát BTGD điều hành thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên và HĐQT thông qua đảm bảo tuân thủ quy định của Pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và Cổ đông;

- BTGD thực hiện tốt các công tác quản trị nội bộ, đảm bảo các quy trình vận hành tuân thủ quy định Pháp luật, không phát hiện các trường hợp tư lợi hoặc xung đột lợi ích trọng yếu gây thiệt hại cho Công ty;

- Trong năm 2025, đã ban hành các Nghị quyết/Quyết định theo đúng thẩm quyền. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT được thông qua tại cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định của Pháp luật và được công bố thông tin theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC;

- HĐQT đã đề xuất các giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp BTGD vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát việc tuân thủ Pháp luật của Công ty.



#### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP VỀ BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Công ty kiểm toán được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập khách quan khi đưa ra ý kiến kiểm toán.

#### V. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA NĂM 2026

- Lập kế hoạch và phối hợp cùng với các Thành viên HĐQT thực hiện kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động, tình hình tài chính và tuân thủ Pháp luật của Công ty;
- Tham mưu cho các Thành viên HĐQT trong việc ban hành chính sách; giám sát quá trình thực hiện, phát hiện những bất cập và đề xuất phương án điều chỉnh nếu cần;
- Tiếp tục duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động với HĐQT, BTGD, Người quản lý và các Phòng/Ban trực thuộc Công ty;
- Đảm bảo Công ty thực thi đúng chiến lược phát triển ngắn hạn, trung hạn và dài hạn đã đề ra.

#### VI. KẾT LUẬN

HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò, chức năng trong việc quản lý, điều hành Công ty, đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt hiệu quả trong hoạt động kinh doanh trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của BTGD, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong sản xuất kinh doanh năm 2026.

Kính trình ĐHCĐ nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP**



**Phạm Trần Thọ**



## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Căn cứ các chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát Công ty cổ phần HACISCO nhiệm kỳ 2021 – 2026, các thành viên trong Ban kiểm soát (“BKS”) hợp thống nhất thông qua báo cáo tổng kết hoạt động của BKS trong năm 2025 và định hướng hoạt động của BKS trong năm 2026 kính trình Đại hội đồng Cổ đông (“ĐHĐCĐ”) thường niên năm 2026 với những nội dung chủ yếu như sau:

### **I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025. KẾT QUẢ GIÁM SÁT, THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH VÀ NHẬN XÉT CỦA BAN KIỂM SOÁT:**

#### **1. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025**

- Lương, thưởng, thù lao của HĐQT, BKS, Ban TGD:
- Trong năm 2025, Công ty đã chi trả lương, thưởng và thù lao cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc (“BTGD”), BKS theo quy chế Lương - Thưởng - Thù lao và theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/NQ/ĐHĐCĐ-HAS ngày 29/4/2025. Trong đó:
  - + Thù lao của thành viên HĐQT bằng 50% so với Nghị quyết ĐHĐCĐ và Quy chế (do Công ty không hoàn thành kế hoạch): 108 triệu đồng; thù lao của BKS là 54 triệu đồng/03 thành viên;
  - + Lương của Chủ tịch HĐQT (chuyên trách): 468 triệu đồng;
  - + Lương của ban Tổng giám đốc: 745 triệu đồng;
- Năm 2025, Công ty chưa thực hiện phân chia lợi nhuận, do đang thu lỗ.
- Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán độc lập BCTC giữa niên độ và BCTC năm 2025 theo nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ.

#### **2. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính (“BCTC”) và đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh (“SXKD”) năm 2025**

##### **2.1. Thẩm định BCTC riêng và hợp nhất năm 2025**

Báo cáo tài chính được lập bởi Công ty Cổ phần HACISCO tại thời điểm ngày 31/12/2025, đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán, báo cáo số 270326.043/BCTC.KT7 và 260326.042/BCTC.KT7 ngày 26/3/2026, BKS xin báo cáo kết quả thẩm định như sau:

- BCTC riêng và BCTC hợp nhất, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính, kết thúc vào ngày 31/12/2025 của Công ty, về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu phù hợp với các quy định hiện hành.



- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo Chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành.
- Công ty đã có báo cáo đối với các hợp đồng, giao dịch đối với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc của ĐHĐCĐ.
- Công ty đã thực hiện báo cáo và công bố thông tin định kỳ theo quy định về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

## 2.2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình đầu tư, tài chính năm 2025 của Công ty qua một số chỉ tiêu chính như sau

### 2.2.1. Về kết quả hoạt động SXKD năm 2025 (ĐVT: Triệu đồng)

Nội dung	Năm 2025	Năm 2024	So sánh 2025/2024
<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4 = 2/3</i>
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	56.955	69.344	82%
Trong đó:			
- Doanh thu hợp đồng xây dựng	49.721	65.779	76%
- Doanh thu cho thuê VP, kho bãi...	7.233	3.564	203%
Giá vốn hàng bán	52.824	66.808	79%
Chi phí hoạt động tài chính	973	1.982	49%
Chi phí khác	139	1.781	8%
Chi phí QLDN	9.482	12.725	75%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD	-3.900	-8.898	44%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	-3.693	-10.741	34%
LNST/VCSH bình quân ROE	-2,98	-7,4	
Hệ số vòng quay vốn CSH	0,45	0,52	
Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu	-473	-1.377	

Tổng doanh thu bán hàng hoá và cung cấp dịch vụ năm 2025 là 56,95 tỷ, đạt 46% so với kế hoạch được Nghị quyết ĐHĐCĐ đề ra (123 tỷ). Nếu không ghi nhận khoản lỗ từ Công trình/dự án Trà Vinh (khoản lỗ là 3,3 tỷ đồng và ghi nhận giảm doanh thu công trình theo quyết toán gần 17 tỷ đồng) thì doanh thu ghi nhận trong năm là 73,9 tỷ đồng, 60% KH và bằng 106% so với cùng kỳ. Cụ thể như sau:

- Ghi nhận tại thời điểm 31/12/2025, doanh thu bán hàng & CCDV đạt 56,955 tỷ đồng, bằng 46% kế hoạch đề ra; bằng 82% so với cùng kỳ năm 2024 (năm 2024 là 69,3 tỷ);
- Doanh thu ghi nhận từ các hợp đồng xây dựng thực hiện trong năm 2025 là 49,7 tỷ đồng, bằng 76% so với cùng kỳ năm 2024;
- Doanh thu cung cấp dịch vụ, cho thuê kho bãi, mặt bằng là 7,2 tỷ đồng, bằng 203% so với năm 2024;



(Ghi nhận tại thời điểm 31/12/2025, Công ty hiện đang có 65 Hợp đồng đang thực hiện, nhưng chỉ có 38 Hợp đồng mang lại doanh thu trong năm 2025. Trong đó, Hợp đồng số 279/2023/HĐXL/VIC-HACISCO ngày 27/9/2023 “Xây dựng khu nhà ở xã hội tại khu tái định cư, dân cư và DVTM Phường 4, TP Trà Vinh” ghi nhận khoản lỗ là 3,3 tỷ đồng và ghi nhận giảm doanh thu công trình theo quyết toán gần 17 tỷ đồng vào năm 2025.)

- Doanh thu từ hoạt động tài chính trong năm 2025 đạt 2,4 tỷ đồng, bằng 74% so với năm 2024. Chi phí hoạt động tài chính là 973 triệu đồng, bằng 49% so với cùng kỳ, giảm 1 tỷ đồng, chủ yếu là trả lãi tiền vay;

- Năm 2025, Công ty hoạt động kinh doanh chưa hiệu quả, doanh thu đạt thấp so với kỳ vọng và kế hoạch đề ra (đạt 56,955 tỷ đồng/123 tỷ đồng kế hoạch), giá vốn hàng bán là 52,8 tỷ đồng. Trong đó, giá vốn của các HĐ xây dựng chiếm 43%; giá vốn của HH, CCDV chiếm 57%; lợi nhuận gộp về hàng bán và CCDV đạt 4,1 tỷ đồng, bằng 163% so với năm 2024.

Tại BCTC hợp nhất của Công ty, doanh thu bán hàng hóa và CCDV trước khi điều chỉnh đạt 73,9 tỷ đồng, tuy nhiên do phải gánh khoản lỗ từ Công trình/dự án Trà Vinh, ghi giảm doanh thu gần 17 tỷ đồng, nên doanh thu bán hàng hóa và CCDV sau điều chỉnh đạt 56,955 tỷ đồng, lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh (âm) -3,9 tỷ đồng; lợi nhuận trước thuế (âm) -3,44 tỷ đồng; lợi nhuận sau thuế (âm) -3,69 tỷ đồng.

- Tỷ trọng giá vốn hàng bán trên doanh thu thuần năm 2025 là 92,7%, tuy đã giảm so với năm 2024 là 95%, nhưng vẫn còn ở mức cao;

- Tỷ trọng chi phí quản lý doanh nghiệp/doanh thu thuần trong năm 2025 là 16,6%, giảm đáng kể so với năm 2024 (trên 18%). CFQL giảm từ 12,7 tỷ đồng năm 2024 xuống 9,482 tỷ đồng năm 2025. Do trong năm 2025, Ban TGD Công ty đã tiếp tục thực hiện tái cấu trúc lại bộ máy quản lý theo hướng gọn, nhẹ, hiệu quả hơn; sàng lọc, tuyển dụng lao động (cả lãnh đạo, người quản lý và chuyên viên) nhằm đáp ứng, phù hợp với nhu cầu và tình hình thực tế.

- + Chi phí về nhân công, tiền lương: giảm 15%, số tiền 1,15 tỷ đồng;
- + Chi phí Thuế, phí, lệ phí: giảm 55%, số tiền 650 triệu đồng;
- + Chi phí dịch vụ mua ngoài: giảm 80%, số tiền 180 triệu đồng;
- + Chi phí bằng tiền khác: giảm 63%, số tiền 1,62 tỷ đồng.

Năm 2025, lợi nhuận trước thuế là (âm) -3,44 tỷ đồng (kế hoạch năm 2025 là 500 triệu đồng); (năm 2024: -10,6 tỷ đồng). Do vậy, các chỉ tiêu liên quan đến hiệu quả hoạt động SXKD của công ty đều âm (<0). Cụ thể: Tỷ suất lợi nhuận/VCSH BQ (ROE) là (âm) -2,98% (năm 2024: -7,7%); Tỷ suất lợi nhuận/Tổng tài sản (ROA) là (âm) -2,15% (năm 2024: -5,76%); Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu (ROS) là (âm) -6,48% (năm 2024: -14,2%)

\* Về dòng tiền:

(Đơn vị tính: triệu đồng)

**CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO**

Địa chỉ: Số 51 Vũ Trọng Phụng, Phường Thanh Xuân Thành phố Hà Nội  
SĐT: (84-24) 3858.3792

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Chênh lệch	Tỷ lệ %
	1	2	3=2-1	4=2/1
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	(26.043)	(17.693)	8.350	0,68
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư	31.767	2.428	(29.339)	0,08
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	(8.496)	15.068	23.564	(1,77)
(Giảm)/tăng tiền và tương đương tiền thuần trong năm	(2.772)	(196)	2.576	0,07
Tiền và tương đương tiền đầu năm	5.914	3.141	(2.773)	0,53
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	-	-	-	-
Tiền và tương đương tiền cuối năm	3.142	2.945	(197)	0,94

- Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ (“Báo cáo LCTT”) kết thúc năm 2025 cho thấy:

+ LCTT từ hoạt động kinh doanh đang (âm) -17,69 tỷ đồng cho thấy tình hình kinh doanh của Công ty đang gặp khó khăn, dòng tiền bị thiếu hụt, cần có biện pháp nhanh chóng, quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đang dở dang, kịp thời ghi nhận doanh thu từ các hợp đồng xây dựng, thu hồi công nợ dứt điểm ... để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên;

+ LCTT thuần từ hoạt động đầu tư đang (dương) +2,4 tỷ đồng. Trong đó, thực hiện bán/thanh lý TSCĐ 1,053 tỷ đồng; thu hồi cho vay, bán lại nợ 2,29 tỷ đồng; và một số khoản tiền thu hồi khác. Điều này chứng tỏ dòng tiền dùng cho đầu tư của Công ty đang bị hạn chế/hoặc thu hẹp. Năm 2025, Công ty chưa thực hiện đầu tư cho mua sắm TSCĐ, CCDC, đầu tư góp vốn vào công ty con;

(Trong năm 2025, Công ty thanh lý 01 xe ô tô FordTuner thu về 275 triệu đồng, 01 xe tải tự đổ thu về 778 triệu đồng)

+ LCTT thuần từ hoạt động tài chính đang (dương) 15 tỷ đồng. Trong đó, Công ty đã thực hiện vay 32,5 tỷ đồng; Trả nợ gốc vay là 17,4 tỷ đồng. Công ty đang sử dụng vốn huy động vào hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm. Công ty cần phải có các biện pháp đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, đẩy nhanh tiến độ hoàn thành các hợp đồng xây lắp, nhanh chóng thu hồi công nợ, chuyển hoá nhanh các khoản đầu tư, nhằm tạo dòng tiền kinh doanh tốt để thanh toán các khoản vay.

- LCTT thuần trong kỳ của Công ty (âm) -196 triệu đồng. Điều này có nghĩa là tổng dòng tiền thu vào trong kỳ đang nhỏ hơn tổng dòng tiền đã chi ra, thể hiện quy mô vốn bằng tiền của Công ty đang thu hẹp.

- Tại thời điểm kết thúc năm 2025, tiền và tương đương tiền cuối kỳ của Công ty là 2,9 tỷ đồng, cho thấy tiềm lực tài chính của Công ty hiện tại đang rất hạn chế.



## 2.2.2. Về Tình hình quản lý, sử dụng vốn, tài sản năm 2025

Chỉ tiêu	31/12/2025		01/01/2025		Cuối năm/Đầu năm (%)
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
	(triệu đồng)	(%)	(triệu đồng)	(%)	
<b>I. TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>171.748</b>	<b>100%</b>	<b>155.659</b>	<b>100%</b>	<b>110%</b>
1. Tài sản ngắn hạn	149.806	87,22%	132.146	84,89%	113,36%
<i>Trong đó: Các khoản phải thu ngắn hạn</i>	<i>115.895</i>	<i>67,48%</i>	<i>102.701</i>	<i>65,98%</i>	<i>112,85%</i>
<i>Hàng tồn kho</i>	<i>29.875</i>	<i>17,39%</i>	<i>25.197</i>	<i>16,19%</i>	<i>118,57%</i>
2. Tài sản dài hạn	21.942	12,78%	23.513	15,11%	93,32%
<i>Trong đó: Tài sản cố định</i>	<i>927</i>	<i>0,54%</i>	<i>2.315</i>	<i>1,49%</i>	<i>40,04%</i>
<b>II. TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>171.748</b>	<b>100%</b>	<b>155.659</b>	<b>100%</b>	<b>110%</b>
1. Nợ phải trả	47.772	27,82%	27.990	17,98%	170,68%
<i>Trong đó: - Nợ ngắn hạn</i>	<i>46.907</i>	<i>27,31%</i>	<i>26.269</i>	<i>16,88%</i>	<i>178,56%</i>
<i>- Phải trả người bán ngắn hạn</i>	<i>12.358</i>	<i>7,20%</i>	<i>4.857</i>	<i>3,12%</i>	<i>254,44%</i>
<i>- Vay và nợ thuê tài chính n.hạn</i>	<i>26.636</i>	<i>15,51%</i>	<i>10.436</i>	<i>6,70%</i>	<i>255,23%</i>
2. Vốn chủ sở hữu	123.976	72,18%	127.669	82,02%	97,11%
<i>Vốn góp của chủ sở hữu</i>	<i>80.000</i>	<i>46,58%</i>	<i>80.000</i>	<i>51,39%</i>	<i>100,00%</i>
<i>Quỹ ĐTP</i>	<i>3.832</i>	<i>2,23%</i>	<i>3.832</i>	<i>2,46%</i>	<i>100,00%</i>
<i>Lợi nhuận sau thuế chưa PP</i>	<i>(14.476)</i>	<i>-8,43%</i>	<i>(10.783)</i>	<i>-6,93%</i>	<i>134,25%</i>
<b>III. CƠ CẤU NỢ</b>					
1. Nợ phải trả/Tổng TS (%)		27,82%		25,17%	
2. Nợ phải trả/VCSH (%)		38,53%		33,64%	
<b>IV. HIỆU QUẢ SỬ DỤNG VỐN</b>					
1. Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH (ROE)		-2,98%		-7,4%	
2. Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)		-2,15%		-5,76%	
Hệ số vòng quay vốn chủ sở hữu					
Hệ số vòng quay vốn kinh doanh					
Vòng quay hàng tồn kho		1,92		3,39	
Số ngày 1 vòng quay HTK = 360/Vòng quay HTK		190,27		106,2	

- Kết thúc năm tài chính 2025, vốn chủ sở hữu của Công ty giảm từ 127,7 tỷ đồng đầu năm, xuống 123,976 tỷ đồng, tương đương với mức giảm khoảng 3% (3,69 tỷ đồng); Hệ số bảo toàn vốn CSH là 0,97 => Công ty chưa bảo toàn được vốn chủ sở hữu.

- Trong năm 2025, Vốn chủ sở hữu và vốn kinh doanh của công ty đều chưa chu chuyển được 1 vòng vốn: Hệ số vòng quay của Vốn chủ sở hữu là 0,45; Hệ số vòng quay toàn bộ vốn kinh doanh là 0,35%. Số vòng quay các hệ số nêu trên đang rất thấp, Công ty sử dụng vốn chưa hiệu quả, chưa tạo ra lợi nhuận từ vốn chủ sở hữu và vốn kinh doanh.



- Giá trị hàng tồn kho thời điểm 31/12/2025 là 29,87 tỷ đồng, tăng 18% so với thời điểm 01/01/2025, với giá trị tăng thêm là 4,7 tỷ đồng, chủ yếu là giá trị SXKD dở dang, chiếm đến 92% trong hàng tồn kho. Hệ số vòng quay hàng tồn kho Vtk là 1,9; tương ứng là 190 ngày/1 vòng quay. Công ty cũng cần xem xét đến tiến độ thực hiện các dự án gây tồn đọng vốn, gây áp lực trả nợ vay ngắn hạn, đồng thời cần soát xét tiến độ thực hiện các hợp đồng kinh tế, xây lắp, hoàn thành hồ sơ thanh quyết toán, nhằm nâng cao chỉ số vòng quay hàng tồn kho của Công ty.

- Về cơ cấu tài sản và nguồn vốn: kết thúc năm tài chính 2025, cơ cấu tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản đang chiếm tỷ trọng lớn, 87%, còn lại 13% là tài sản dài hạn. Hệ số đầu tư tài sản giữa TSNH và TSDH là 6,8 thể hiện sự chênh lệch lớn về cơ cấu tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn của Công ty.

Kết thúc năm 2025, tổng giá trị nguồn vốn của Công ty là 171,7 tỷ đồng, tăng 10% so với đầu năm 2025 (155,7 tỷ đồng). Nợ phải trả của Công ty hiện đang chiếm 27,8% trên tổng nguồn vốn; Nguồn vốn chủ sở hữu chiếm 72% trên tổng nguồn vốn.

Trong đó:

- Nợ phải trả tính đến 31/12/2025 là 47,7 tỷ đồng, tăng 71% so với đầu năm 2025, tương ứng với số tiền tăng thêm là trên 19 tỷ đồng. Nợ ngắn hạn là 46,9 tỷ đồng, chiếm 98% trên tổng nợ phải trả và chiếm 27%/tổng nguồn vốn. Sẽ gây áp lực cho Công ty về trả nợ ngắn hạn.

- Kết thúc năm 2025, Công ty ghi nhận khoản vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn với số tiền là 26 tỷ đồng, chiếm 15% trên tổng nguồn vốn, và tăng 250% so với đầu năm 2025. Trong đó, vay Ngân hàng phục vụ cho hoạt động SXKD là 25,4 tỷ đồng; nợ dài hạn đến hạn trả là 744 triệu đồng.

- Tính đến 31/12/2025, nguồn Vốn chủ sở hữu giảm 3% tương ứng với số tiền giảm là 3,69 tỷ đồng (123,97 tỷ đồng/127,7 tỷ đồng). Vốn góp của chủ sở hữu chiếm 46%/tổng nguồn vốn, so với thời điểm 01/01/2025 là 51%. Nguyên nhân chính của việc giảm nguồn Vốn chủ sở hữu trong năm 2025 là do kết quả hoạt động SXKD của Công ty thua lỗ, Công ty chưa bảo toàn được vốn chủ sở hữu.

- Hệ số Nợ phải trả trên tổng tài sản (DAR là 0,27): cho thấy đa phần tài sản là VCSH của doanh nghiệp và không bị sức ép đè nặng từ các khoản nợ; Tuy nhiên, căn cứ vào kết quả hoạt động SXKD thua lỗ, cho thấy việc sử dụng đòn bẩy tài chính của công ty trong năm 2025 là chưa hiệu quả.

- Hệ số nợ trên VCSH (D/E Ratio) là 0,38. Con số này cho thấy nợ phải trả của Công ty chiếm tỷ lệ nhỏ so với tổng tài sản hay tổng nguồn vốn. Tuy nhiên, nợ ngắn hạn chiếm đến 98% trong cơ cấu nợ phải trả của Công ty (trong đó Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn chiếm 56% tổng nợ phải trả) sẽ gây áp lực lên khả năng thanh toán tức thì của doanh nghiệp.

### 2.2.3. Về tình hình công nợ, khả năng thanh toán của Công ty năm 2025

\* Các chỉ số về khả năng thanh toán và khả năng sinh lời:

**CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO**

Địa chỉ: Số 51 Vũ Trọng Phụng, Phường Thanh Xuân Thành phố Hà Nội

SDT: (84-24) 3858.3792

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ N/N-1	Tăng/ (giảm)
<b>Khả năng thanh toán</b>					
Hệ số khả năng thanh toán hiện hành (= TSNH/Nợ NH)	Lần	3,57	3,20	0,90	- 0,37
Hệ số khả năng thanh toán nhanh (=TSNH-HTK)/Nợ NH	Lần	2,94	2,57	0,87	- 0,37
<b>Hệ số vòng quay các khoản phải thu = Doanh thu bán hàng/Các khoản phải thu khách hàng bình quân</b>	Lần	<b>0,75</b>	<b>0,52</b>	0,69	- 0,23
Kỳ thu tiền bình quân = 365/Vòng quay các khoản phải thu	Ngày	486,7	701,85	1,44	215,15
<b>Hệ số vòng quay các khoản phải trả = Giá vốn hàng bán/Các khoản phải trả người bán bình quân</b>	Lần	<b>5,64</b>	<b>6,13</b>	1,09	0,49
Kỳ trả tiền bình quân = 365/Vòng quay các khoản phải trả	Ngày	64,7	59,51	0,92	- 5,19
<b>Hệ số vòng quay HTK = Giá vốn hàng bán/HTK bình quân</b>	Lần	<b>3,39</b>	<b>1,92</b>	0,57	- 1,47
Số ngày 1 vòng quay HTK = 360/Vòng quay HTK	Ngày	106,19	190,27	1,79	84,08
<b>Hệ số vòng quay tài sản = Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân</b>	lần	<b>0,36</b>	<b>0,35</b>	0,96	- 0,01
<b>Khả năng sinh lời</b>					-
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu (ROS) = LNST/DT	%	-14,27%	-6,48%		
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên VCSH (ROE) = LNST/VCSH bình quân	%	-7,40%	-2,98%		
Tỷ suất lợi nhuận gộp = LN gộp/DT thuần	%	4,83%	7,25%		
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản (ROA) = LNST/Tổng tài sản	%	-5,76%	-2,15%		

Xem xét khả năng thanh toán của Công ty trong năm 2025 với 03 hệ số: thanh toán tổng quát (Ktq=3,6); thanh toán nợ ngắn hạn (Kng=3,2) và thanh toán nhanh (Knh=2,6) cho thấy, hiện tại Công ty có đủ khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn. Tuy nhiên, khả năng thanh toán tức thời của Công ty không tốt (Ktt=0,06, cách xa mức an toàn là 1), Công ty đang không có đủ tiền mặt để thanh toán nợ ngắn hạn đột xuất một cách linh hoạt; Khả năng thanh toán nói chung của công ty là không an toàn.

Năm 2024, nợ phải thu của Công ty đã giảm được khoảng 35% (tương đương với việc thu hồi được gần 40 tỷ đồng), từ 112,57 tỷ đồng đầu năm, xuống 72,7 tỷ đồng tại 31/12/2024. Tuy nhiên, kết thúc năm tài chính 2025, nợ phải thu của khách hàng lại tăng nhẹ so với năm 2024, giá trị trên 2 tỷ đồng, với số tiền phải thu của khách hàng là 74,77 tỷ đồng. Khách hàng đang chiếm dụng một lượng vốn khá lớn của Công ty do các công



trình đang thi công dở dang, tồn đọng, nhiều vướng mắc trong công tác thanh quyết toán.  
Một số Khách hàng có số dư nợ lớn, lâu năm, cụ thể như sau:

STT	Tên Khách hàng	31/12/2025	1/1/2025
1	VNPT	8,266,093,326	7,833,080,637
2	Công ty TNHH Quản lý BĐS VICTORIA	18,504,576,915	26,584,771,954
3	Tổng Công ty mạng lưới Viettel	6,116,956,171	12,167,442,769
<b>Tổng cộng</b>		<b>32,887,626,412</b>	<b>46,585,295,360</b>

Đề nghị Công ty tích cực thu hồi nợ, thực hiện các biện pháp, giải pháp để thu hồi các khoản công nợ khó đòi đã được chuyển theo dõi ngoài Bảng CĐKT tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 102/NQ-HAS ngày 27/4/2021 và 86/NQ-HAS ngày 27/4/2023. Giao nhiệm vụ rõ ràng, gắn với trách nhiệm với quyền lợi cho cá nhân theo dõi, đốc nợ.

Ngoài ra, Công ty cũng cần phải kiểm soát các khoản phải thu ngắn hạn khác, đặc biệt giải quyết dứt điểm công nợ liên quan đến tiền tạm ứng của các đội thi công, số tiền lên đến 35 tỷ đồng, chiếm đến 32% trong tổng thu ngắn hạn của Công ty.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2025**

1. **Về nhân sự:** Ban kiểm soát có 03 (ba) thành viên, 01 (một) Trưởng BKS và 02 (hai) thành viên BKS

2. **Về thù lao và chi phí hoạt động BKS và từng Kiểm soát viên năm 2025**

Kết quả hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của Công ty trong năm 2025 không đạt kế hoạch đã đề ra, nên các thành viên BKS đã nhận thù lao theo mức 50% mức thù lao theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ-HAS đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 tổ chức ngày 29/4/2025, cụ thể:

- Trưởng Ban kiểm soát: 24 triệu/năm 2025;
- Các thành viên Ban kiểm soát: Bà Lan: 15 triệu/năm 2025; Bà Hương: 15 triệu/năm 2025;
- Các chi phí khác: không phát sinh

3. **Về tình hình hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025**

- Trong năm 2025, các thành viên BKS luôn tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và đạo đức nghề nghiệp trong thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng, tốt nhất nhằm bảo đảm lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và Cổ đông Công ty. Không sử dụng thông tin, bí quyết, cơ hội kinh doanh của Công ty, không lạm dụng địa vị, chức vụ và tài sản của Công ty để tư lợi hoặc phục vụ lợi ích của tổ chức, cá nhân khác. Thực hiện các nghĩa vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp hiện hành và Điều lệ Công ty.

- Trên cơ sở quy định quyền và trách nhiệm của BKS được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty, BKS thay mặt ĐHĐCĐ thực hiện giám sát các



hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính quản trị và điều hành của Công ty những vấn đề chủ yếu sau:

+ Ban kiểm soát giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT; giám sát, đánh giá công tác quản trị, quản lý và điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc về tính hợp pháp, hợp lý các hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính hàng năm theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và theo Luật hiện hành; thẩm định BCTC hàng năm của Công ty; tham dự các cuộc họp của HĐQT và của Công ty; tham gia ý kiến về các nội dung sửa đổi Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ theo Luật Doanh nghiệp khi nhận được thông báo.

+ Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã làm việc gián tiếp tại Công ty phù hợp theo điều kiện thực tế trên cơ sở các nội dung, hồ sơ, tài liệu, dữ liệu, báo cáo tài chính, chứng từ sổ sách kế toán do Công ty cung cấp; đã thực hiện trao đổi trực tiếp và lấy ý kiến qua thư điện tử để đánh giá đối với các vấn đề liên quan đến công tác kế toán, tài chính, quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của Công ty.

+ Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã 03 lần họp. Các cuộc họp của Ban kiểm soát đều được lập thành văn bản và gửi báo cáo kịp thời theo quy định. Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT, của Ban điều hành Công ty khi nhận được thông báo.

#### **4. Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc điều hành**

BKS thực hiện giám sát và đánh giá hoạt động của HĐQT, BTGD trong việc quản lý và điều hành Công ty. Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh. Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán, phù hợp của công tác kế toán thống kê và lập báo cáo tài chính hàng năm tại Công ty để đảm bảo lợi ích hợp pháp của các Cổ đông và của Công ty. Xem xét các mối quan hệ liên quan trong quá trình quản lý Công ty, quan hệ giữa các cổ đông, sự tách bạch giữa chủ sở hữu và người điều hành trực tiếp Công ty để đảm bảo các hoạt động SXKD của Công ty được minh bạch.

##### **4.1. Giám sát Hội đồng Quản trị Công ty**

- Hội đồng Quản trị bao gồm 05 (năm) thành viên, 01 (một) Chủ tịch (trong đó Ông Nguyễn Hoài Nam là Chủ tịch HĐQT chuyên trách tại Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 số 86/NQ-ĐHĐCĐ-HAS ngày 18/05/2022 và được cử là Người đại diện thứ 2 theo pháp luật của Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 số 86/NQ-ĐHĐCĐ-HAS ngày 27/4/2024), 01 (một) Phó Chủ tịch, 03 (ba) thành viên HĐQT (trong đó có 01 thành viên độc lập là Ông Phạm Trần Thọ).

- Qua theo dõi, giám sát tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2025 về cơ bản đã thực hiện đúng các chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ trên nguyên tắc tập trung, dân chủ và vì lợi ích cao nhất của cổ đông. Trong năm HĐQT thực hiện triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ với những nội dung chính như kế hoạch/phương án sản xuất kinh doanh, đầu tư, tài chính, lựa chọn đơn vị kiểm toán, ...



- Trong năm 2025, tuy chưa thường xuyên và định kỳ, xong HĐQT đã tổ chức các cuộc họp theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của HĐQT. Các cuộc họp do Chủ tịch HĐQT chủ trì, điều hành thảo luận đảm bảo tính nghiêm túc và trách nhiệm. Các thành viên trong HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp và có tinh thần trách nhiệm cao đối với việc tham gia ý kiến về các nội dung tại cuộc họp để đảm bảo công tác quản lý và sử dụng hiệu quả tài sản, nguồn vốn, nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, tài chính theo mục tiêu đã đề ra và hướng đến mục tiêu tăng trưởng an toàn, hiệu quả và phát triển bền vững.

#### **4.2. Giám sát Ban Tổng Giám đốc điều hành Công ty**

- Đối với hoạt động của BTGD Công ty trong năm 2025, về cơ bản đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của Pháp luật, theo Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, Quy chế tài chính và Nghị quyết của ĐHĐCĐ, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, chính sách cho người lao động. Thực hiện triển khai Nghị quyết vào từng lĩnh vực cụ thể theo định hướng của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HĐQT.

- Trên cơ sở kế hoạch SXKD được đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên và định hướng mục tiêu của HĐQT, trong năm 2025 Ban Tổng giám đốc Công ty đã luôn bám sát, nỗ lực trong công tác lãnh đạo, quản lý, điều hành, chủ động triển khai các biện pháp, giải pháp SXKD để tìm kiếm thị trường, ký kết các hợp đồng kinh tế, xây lắp, dịch vụ, đẩy nhanh việc triển khai các dự án SXKD, tăng cường công tác quản lý hàng tồn kho, chi phí SXKD dở dang, mở rộng đầu tư tài sản dùng cho hoạt động SXKD, tăng cường quản lý tài chính, công nợ để thu hồi vốn hướng tới mục tiêu sử dụng hiệu quả tài sản, vốn và nguồn vốn.

- Tuy nhiên các hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính trong năm 2025 của Công ty đều không hoàn thành các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận sau thuế, tỷ suất lợi nhuận, tỷ lệ chi trả cổ tức theo kế hoạch đã đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2024 cũng như mục tiêu của HĐQT. Trong năm 2025, Công ty chưa thực hiện chi trả cổ tức (do Công ty đang thu lỗ).

#### **4.3. Đánh giá sự phối hợp giữa BKS và HĐQT, Ban TGD và Cổ đông**

- BKS đã tham gia đầy đủ các kỳ họp của HĐQT và Công ty khi nhận được thông báo.

- HĐQT và BTGD đã phối hợp trong các hoạt động giám sát, kiểm tra, kiểm soát các hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của BKS tại Công ty; phối hợp trong việc cung cấp các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của Công ty cho BKS khi có yêu cầu để đảm bảo cho BKS triển khai và hoàn thành nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật, Điều lệ hoạt động của Công ty.

- Trong năm 2025, BKS không nhận được văn bản nào của Cổ đông hoặc nhóm Cổ đông gửi trực tiếp đến BKS về việc đề nghị xem xét, làm rõ nội dung về sổ sách, chứng từ, hồ sơ tài liệu kế toán và tài liệu khác hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan tới hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính, quản lý và điều hành tại Công ty.



## 5. Kiến nghị của Ban Kiểm soát

- Tính đến hiện tại, mảng “Xây lắp” vẫn là sản phẩm chính của Công ty, do vậy, Công ty cần có những giải pháp phù hợp nhằm đẩy nhanh tiến độ các hợp đồng kinh tế còn tồn đọng, kịp thời ghi nhận doanh thu, thanh quyết toán dứt điểm với chủ đầu tư...
- Công ty phải kiểm soát chặt các khoản công nợ phải thu khó đòi đã theo dõi ngoài bảng, cần xác định chính xác nguyên nhân để xử lý dứt điểm công nợ này.
- Công ty cũng cần phải xem xét, cân nhắc việc tạm ứng và thu hồi tạm ứng cho các đội thi công. Các trường hợp công trình/dự án kéo dài qua nhiều năm tài chính, cần phải nghiệm thu từng hạng mục để quyết toán, hoàn tạm ứng đảm bảo sử dụng dòng vốn bằng tiền có hiệu quả.
- Việc đầu tư và thanh lý TSCĐ cũng cần phải đảm bảo đúng các quy định về quản lý, quy chế tài chính của Công ty và quy định của Pháp luật.
- HĐQT, Ban TGD cần nghiêm túc đánh giá lại việc ký các Hợp đồng, dự án gây thất thoát, thua lỗ kéo dài (Hợp đồng số 279/2023/HĐXL/VIC-HACISCO ngày 27/09/2023 “xây dựng khu nhà ở xã hội tại khu tái định cư, dân cư và DVTM Phường 4, TP Trà Vinh” ghi nhận lỗ là 3,3 tỷ đồng). Cần quy rõ trách nhiệm tập thể và các cá nhân liên quan (có thể khởi kiện dân sự) để thu hồi tiền về cho Công ty. Trường hợp cần thiết, đưa ra cơ quan bảo vệ pháp luật, đòi lại quyền lợi cho Công ty.
- HĐQT, Ban TGD Công ty phải bám sát, quyết liệt hơn nữa trong việc chuyển đổi mô hình SXKD từ xây lắp viễn thông, xây dựng đơn thuần sang lĩnh vực kinh doanh đa ngành nghề.....nhằm đạt hiệu quả kinh doanh cao nhất trong thời gian sớm nhất.
- Theo số liệu Công ty cung cấp, hiện có 65 Hợp đồng đang thực hiện dở dang, nhưng chỉ có 38 Hợp đồng mang lại doanh thu trong năm 2025. Đề nghị HĐQT, Ban TGD xem xét, chỉ đạo các bộ phận liên quan rà soát để Thanh lý/dừng/chấm dứt/thanh quyết toán để thu hồi vốn, thu hồi công nợ...bảo toàn vốn cho Công ty.
- Đề nghị HĐQT, Ban TGD xem xét, chỉ đạo các bộ phận liên quan có các biện pháp, giải pháp cụ thể để thu hồi các khoản công nợ khó đòi, hiện tại trên 74 tỷ đồng. Ngoài ra, Công ty cũng cần giải quyết dứt điểm công nợ liên quan đến tiền tạm ứng của các đội thi công, số tiền lên đến 35 tỷ đồng.

## III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

- Ban Kiểm soát thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính trong năm 2026 tại Công ty.
- Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp ĐHCĐ, Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác của Công ty khi nhận được thông báo.
- Đảm bảo phối hợp hoạt động với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Cổ đông.



- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Các thành viên trong Ban kiểm soát tiếp tục chủ động trong các nhiệm vụ được phân công. Ban kiểm soát sẽ tổ chức các phiên họp theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty, tiếp tục thực hiện nhiệm vụ trong việc thẩm định kết quả hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của Công ty một cách trung thực, khách quan và vì lợi ích hợp pháp tối đa của Cổ đông và Công ty.
- Dựa trên các báo cáo và các hồ sơ được Ban Điều hành Công ty cung cấp để thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên.
- Kiến nghị Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông biện pháp sửa đổi, bổ sung, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo rủi ro sớm của Công ty.
- Đề xuất và kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty.

Kính trình ĐHĐCĐ nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Phạm Đình Thắng**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 01

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần HACISCO đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần HACISCO kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua nội dung Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Trong đó, một số chỉ tiêu tài chính cơ bản như sau :

### 1. Báo cáo tài chính riêng

STT	Chỉ tiêu Báo cáo tài chính riêng	Năm 2025
1	Tổng tài sản	172.098.374.205
2	Nợ phải trả	48.108.878.860
3	Vốn chủ sở hữu	123.989.495.345
4	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	45.105.884.426
5	Giá vốn hàng bán	41.372.190.081
6	Doanh thu hoạt động tài chính	2.413.839.127
7	Chi phí hoạt động tài chính	1.005.025.638
8	Chi phí quản lý doanh nghiệp	9.082.735.724
9	Thu nhập khác	420.556.994
10	Chi phí khác	20.297
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	(3.519.691.193)
12	Lợi nhuận sau thuế	(3.519.691.193)



2. Báo cáo tài chính hợp nhất

STT	Chỉ tiêu Báo cáo tài chính Hợp nhất	Năm 2025
1	Tổng tài sản	171.748.232.930
2	Nợ phải trả	47.772.218.265
3	Vốn chủ sở hữu	123.976.014.665
4	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	56.955.123.207
5	Giá vốn hàng bán	52.824.436.848
6	Doanh thu hoạt động tài chính	2.425.285.695
7	Chi phí hoạt động tài chính	973.971.351
8	Chi phí quản lý doanh nghiệp	9.482.211.153
9	Thu nhập khác	597.340.094
10	Chi phí khác	139.620.670
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	(3.442.491.026)
12	Lợi nhuận sau thuế	(3.693.036.610)
13	Lợi nhuận sau thuế của Cổ đông không kiểm soát	-

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.  
Trân trọng cảm ơn!*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
  
Nguyễn Hoài Nam



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 02

V/v: Thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần HACISCO kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026, cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	150.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	Đồng	2.300.000.000

**Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.**  
**Trân trọng cảm ơn!**

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Nguyễn Hoài Nam



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 03

*V/v: Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán/soát xét BCTC năm 2026*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Thực hiện các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần HACISCO kính trình Đại hội đồng Cổ đông phê duyệt việc lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập để cung cấp dịch vụ soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty trong năm 2026. Trên cơ sở kế thừa các tiêu chí đã áp dụng và cập nhật phù hợp với yêu cầu quản trị theo Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty Việt Nam 2026 (VNCG Code 2026), Ban Kiểm soát xem xét, lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập theo quy định, trên các tiêu chí sau:

- Tư cách Pháp lý:** Là Công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các tổ chức phát hành, niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán năm 2026.
- Năng lực và kinh nghiệm chuyên môn:** Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ, kinh nghiệm phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty.
- Uy tín và hệ thống kiểm soát chất lượng:** Có uy tín về chất lượng kiểm toán, hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ và cơ chế soát xét phù hợp với chuẩn mực nghề nghiệp.
- Tính độc lập và quản lý xung đột lợi ích:** Đảm bảo tính độc lập đối với Công ty, không có xung đột lợi ích đáng kể, bao gồm việc cung cấp dịch vụ phi kiểm toán (nếu có) được xem xét phù hợp quy định.
- Phạm vi và tiến độ thực hiện:** Đáp ứng yêu cầu của Công ty về phạm vi công việc, phương pháp tiếp cận kiểm toán dựa trên rủi ro và tiến độ phát hành báo cáo.
- Phí kiểm toán:** Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với chất lượng kiểm toán.



**CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO**

Địa chỉ: Số 51 Vũ Trọng Phụng, Phường Thanh Xuân, Tp. Hà Nội

SĐT: (84-24) 3858.3792

Trên cơ sở các tiêu chí lựa chọn trên, Ban kiểm soát Công ty kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua: Lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán độc lập để cung cấp dịch vụ soát xét và kiểm toán Báo cáo Tài chính của Công ty trong năm 2026; hoặc ủy quyền cho Ban Kiểm soát lựa chọn Công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận để cung cấp dịch vụ soát xét và kiểm toán Báo cáo Tài chính của Công ty trong năm 2026.

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.  
Trân trọng cảm ơn!*

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**  
  
**Phạm Đình Thắng**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 04

*V/v: Thông qua Quyết toán thù lao HĐQT, BKS Công ty năm 2025 và Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS trong năm 2026*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần HACISCO kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua về việc quyết toán thù lao thành viên HĐQT, BKS trong năm 2025 và kế hoạch chi trả thù lao thành viên HĐQT, BKS trong năm 2026 như sau:

**1. Quyết toán thù lao Thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 như sau:**

Trong năm tài chính 2025, Công ty đã thực hiện chi trả:

- |  |                   |
|--|-------------------|
| - Tiền thù lao Thành viên Hội đồng Quản trị (50%): | 108.000.000 đồng; |
| - Tiền thù lao Thành viên Ban Kiểm soát (50%):     | 54.000.000 đồng;  |

Như vậy, Tổng thù lao đã chi trả trong năm 2025: 162.000.000 đồng.

Do kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 không đạt được kế hoạch đặt ra, HĐQT kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua việc quyết toán thù lao trong năm tài chính 2025 theo số liệu đã chi trả trong năm 2025 nêu trên.



**2. Thông qua phương án trả lương, thù lao cho Thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2026:**

HDQT kính trình Đại hội đồng Cổ đông phê duyệt phương án chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát trong năm 2026 như sau:

- Chủ tịch Hội đồng Quản trị: 5.000.000 đồng/tháng;
- Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị: 4.000.000 đồng/tháng;
- Thành viên Hội đồng Quản trị: 3.000.000 đồng/tháng;
- Trưởng Ban Kiểm soát: 4.000.000 đồng/tháng;
- Thành viên Ban Kiểm soát: 2.500.000 đồng/tháng;

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.  
Trân trọng cảm ơn!*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Hoài Nam



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 05

*V/v: Thông qua việc thay đổi số lượng thành viên Hội đồng Quản trị*

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025;
- Căn cứ kết quả tổng hợp ứng cử, đề cử nhân sự về việc bầu Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo Thông báo ứng cử, đề cử bầu Thành viên HĐQT.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) Công ty Cổ phần HACISCO kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua về việc thay đổi số lượng thành viên HĐQT như sau:

Căn cứ quy định tại Điều 154 Luật Doanh nghiệp 2020 về Hội đồng Quản trị, theo đó Công ty Cổ phần được quyền quy định số lượng thành viên HĐQT trong Điều lệ Công ty, với số lượng không ít hơn 03 (ba) thành viên và không vượt quá 11 (mười một) thành viên. Do vậy, để đáp ứng yêu cầu triển khai hiệu quả chiến lược chuyển đổi toàn diện của Công ty trong giai đoạn 2026 – 2031, đồng thời phù hợp với quy mô hoạt động ngày càng mở rộng và mức độ phức tạp trong công tác quản trị, điều hành, việc tăng số lượng Thành viên HĐQT là cần thiết.

### 1.1. Lí do cụ thể như sau:

- Tăng cường năng lực quản trị, giám sát và định hướng chiến lược trong giai đoạn phát triển mới;
- Bổ sung nguồn nhân lực có chuyên môn đa dạng và thực hiện phân bổ hợp lý khối lượng công việc, nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT;
- Nâng cao tính độc lập, khách quan trong hoạt động của Hội đồng quản trị, tiệm cận các thông lệ quản trị của Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty Việt Nam 2026 (“VNCG Code 2026”) dưới sự phối hợp của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (“UBCKNN”)



phối hợp với Tổ chức Tài chính Quốc tế (“IFC”), với sự hỗ trợ của Tổng cục Kinh tế Liên bang Thụy Sĩ (“SECO”), nhằm thúc đẩy nâng cao chất lượng quản trị công ty theo chuẩn mực và thông lệ quốc tế công bố vào Tháng 02/2026.

**1.2. Thông tin chi tiết thay đổi:**

- Số lượng thành viên HĐQT cũ: **05 (năm) thành viên**, trong đó có **01 (một) thành viên HĐQT độc lập**;
- Số lượng thành viên HĐQT mới: **07 (bảy) thành viên**, trong đó có **02 (hai) thành viên HĐQT độc lập**;
- Thông tin thay đổi: **Tăng thêm 02 (hai) thành viên HĐQT.**

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.*

*Trân trọng cảm ơn!*

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
  
  
Nguyễn Hoài Nam



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 06

V/v: Thông qua việc bầu cử thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 – 2031.

**Báo cáo danh sách ứng cử viên HĐQT hợp lệ**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025;
- Căn cứ kết quả tổng hợp ứng cử, đề cử nhân sự về việc bầu Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo Thông báo ứng cử, đề cử bầu Thành viên HĐQT.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua nội dung bầu cử Thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo thông tin chi tiết sau:

1. Thông qua số lượng Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 – 2031: 07 (bảy) thành viên.
2. Theo Thông báo số: 01/2026/TB-HĐQT-HAS ngày 08/4/2026 đã được công bố trên cổng thông tin điện tử của Công ty. Đồng thời, Công ty đã nhận được hồ sơ đề cử, ứng cử của các ứng cử viên tham gia bầu cử vào vị trí Thành viên HĐQT của Công ty Cổ phần HACISCO nhiệm kỳ 2026 – 2031 như sau:
  - Ông: **Nguyễn Duy Nghiêm** do Cổ đông là Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam đề cử;
  - Ông: **Đỗ Thái Tùng** do Cổ đông là Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam đề cử;
  - Ông: **Nguyễn Hoài Nam** do nhóm Cổ đông có tên Bà Phạm Thị Hạnh làm đại diện đề cử;
  - Ông: **Nguyễn Thanh Hải** do nhóm Cổ đông có tên Bà Phạm Thị Hạnh làm đại diện đề cử;
  - Ông: **Trần Văn Long** do nhóm Cổ đông có tên Ông Nguyễn Hoài Nam làm đại diện đề cử;
  - Ông: **Phạm Trần Thọ** do nhóm Cổ đông có tên Bà Phạm Thị Hạnh làm đại diện đề cử;



- Ông: **Nguyễn Thanh Bình** do nhóm Cổ đông có tên Bà Phạm Thị Hạnh làm đại diện đề cử.

Toàn bộ thông tin liên quan đến các ứng cử viên kèm theo các tài liệu, hồ sơ của ứng cử viên đã được lập, thực hiện Công bố thông tin theo đúng quy định và được đính kèm theo tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông.

Đại hội đồng Cổ đông sẽ tiến hành thủ tục bầu cử Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo quy định tại Quy chế bầu cử Thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031 của Công ty Cổ phần HACISCO.

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.*

*Trân trọng cảm ơn!*

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
**CÔNG TY**  
**CỔ PHẦN**  
**HACISCO**  
**Q. THANH XUÂN - TP. HÀ NỘI**  
**Nguyễn Hoài Nam**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH 07

V/v: *Thông qua việc bầu cử Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031;*

*Báo cáo danh sách ứng cử viên Ban Kiểm soát hợp lệ*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025;
- Căn cứ kết quả tổng hợp ứng cử, đề cử nhân sự về việc bầu cử Thành viên BKS, nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo Thông báo ứng cử, đề cử bầu Thành viên BKS.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua nội dung bầu cử Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo thông tin chi tiết sau:

1. Thông qua số lượng Thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031: 03 (ba) thành viên.
2. Theo Thông báo số: 01/2026/TB-HĐQT-HAS ngày 08/4/2026 đã được công bố trên cổng thông tin điện tử của Công ty. Đồng thời, Công ty đã nhận được hồ sơ đề cử, ứng cử của các ứng cử viên tham gia bầu cử vào vị trí Thành viên BKS của Công ty Cổ phần HACISCO nhiệm kỳ 2026 – 2031 như sau:
  - Ông: **Phạm Đình Thắng** do Cổ đông là Tập đoàn Bru chính Viễn thông Việt Nam đề cử;
  - Ông: **Phạm Văn Tài** do Cổ đông là Tập đoàn Bru chính Viễn thông Việt Nam đề cử;
  - Bà: **Phạm Thị Thanh Lan** do nhóm Cổ đông có tên Bà Phạm Thị Hạnh làm đại diện đề cử;
  - Bà: **Nguyễn Thu Hoài** do nhóm Cổ đông có tên Ông Nguyễn Hoài Nam làm đại diện đề cử;

Toàn bộ thông tin liên quan đến các ứng cử viên kèm theo các tài liệu, hồ sơ của ứng cử viên đã được lập, thực hiện Công bố thông tin theo đúng quy định và được đính kèm theo tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông.



Đại hội đồng Cổ đông sẽ tiến hành thủ tục bầu cử Thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031 theo quy định tại Quy chế bầu cử Thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031 của Công ty Cổ phần HACISCO.

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.  
Trân trọng cảm ơn!*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Hoài Nam



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026*

## TỜ TRÌNH 08

*V/v: Thông qua Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung, thi hành;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO (HAS) đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua sửa đổi, bổ sung ngày 29/4/2025;
- Căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần HACISCO năm 2025.

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần HACISCO**

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Số tiền	Ghi chú
1	Lợi nhuận trước thuế Thu nhập doanh nghiệp năm 2025	(3.442.491.026)	
2	Thuế TNDN phải nộp	250.545.584	
3	Lợi nhuận sau thuế Thu nhập doanh nghiệp năm 2025	(3.693.036.610)	Do Lợi nhuận sau thuế TNDN âm nên sẽ thực hiện việc chuyển lỗ theo quy định của Pháp luật thuế, không thực hiện phân phối lợi nhuận.

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua.  
Trân trọng cảm ơn!*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
**Nguyễn Hoài Nam**

# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



1. **Họ và tên:** NGUYỄN HOÀI NAM

2. **Giới tính:**  Nam  Nữ

3. **Ngày sinh:** 27/01/1967

4. **Quốc tịch:** Việt Nam

5. **CCCD/Hộ chiếu số:** ..... **Ngày cấp:**



6. **Địa chỉ thường trú:**

7. **Số điện thoại liên lạc:**

8. **Trình độ học vấn:** 12/12

9. **Trình độ chuyên môn:** Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

10. **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2021 – nay	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần HACISCO
2007 – 2021	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần công nghệ Syntek
2003 – 2007	Giám đốc phần mềm Công ty Vietsoftware
1998 – 2003	Công ty Chuyển phát nhanh Quốc tế DHL

11. **Chức vụ công tác hiện nay:** Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần HACISCO.

12. **Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):** Không có

13. **Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có):** Không có

14. **Các thông tin khác (nếu có):** Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

**NGƯỜI KHAI**

**Nguyễn Hoài Nam**

# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



1. Họ và tên: **TRẦN VĂN LONG**

2. Giới tính:  Nam  Nữ

3. Ngày sinh: 07/12/1976

4. Quốc tịch: Việt Nam

5. CCCD số:

Ngày cấp: Nơi cấp:

6. Địa chỉ thường trú:

7. Số điện thoại liên lạc:

8. Trình độ học vấn: 12/12

9. Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

10. Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ
09/2024 - nay	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần HACISCO Chủ tịch Công ty TNHH MTV HACISCO 1 Chủ tịch Công ty TNHH MTV HACISCO 8
2015 - nay	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư LANDCOM Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng và Sản xuất Công nghiệp
6/2014 – 08/2023	Trưởng Ban Đầu tư các dự án Ngân hàng SHB
2009 – 2014	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Hồng Hà
2007 – 2009	PGĐ Ban Đầu tư Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam
2005 – 2007	Trợ lý Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Doanh nghiệp trẻ Hà Nội
2002 – 2005	Cán bộ phòng Quản lý Dự án Công ty Kinh doanh Phát triển Nhà Thanh Trì
2000 – 2002	Cán bộ phòng Kế hoạch Kỹ thuật Công ty Kinh doanh Phát triển Nhà Thanh Trì



**11. Chức vụ công tác hiện nay:**

- Chủ tịch HĐQT, Công ty Cổ phần Đầu tư LANDCOM;
- TV HĐQT, Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng và Sản xuất Công nghiệp;
- Tổng Giám đốc, Công ty Cổ phần HACISCO;
- Chủ tịch Công ty TNHH MTV HACISCO 1;
- Chủ tịch Công ty TNHH MTV HACISCO 8;

**12. Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):**

- Chủ tịch HĐQT, Công ty Cổ phần Đầu tư LANDCOM;
- TV HĐQT, Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng và Sản xuất Công nghiệp.

**13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có):** Không có

**14. Các thông tin khác (nếu có):** Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

**NGƯỜI KHAI**

**Trần Văn Long**



# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



- Họ và tên: NGUYỄN THANH HẢI
- Giới tính:  Nam  Nữ
- Ngày sinh: 14/02/1970
- Quốc tịch: Việt Nam
- CCCD/Hộ chiếu số: \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_  
QLHC về TTXH
- Địa chỉ thường trú: \_\_\_\_\_
- Số điện thoại liên lạc: \_\_\_\_\_
- Trình độ học vấn: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện Tử
- Quá trình công tác:



Thời gian	Chức vụ
24/05/2021 – nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần HACISCO
01/01/2019 – 23/01/2021	Chủ nhiệm Công trình Công ty Cổ phần HACISCO
01/05/2019 – 30/04/2019	Giám đốc Xí nghiệp số 4 Công ty Cổ phần HACISCO
01/08/2017 – 01/05/2018	Phó Giám đốc Xí nghiệp số 4 Công ty Cổ phần HACISCO
15/03/2012 - 01/03/2014	Giám đốc Xí nghiệp 6 Công ty Cổ phần HACISCO
01/03/2008 – 15/03/2012	Công tác tại Xí nghiệp số 1 Công ty Cổ phần HACISCO
01/08/2003 – 01/03/2008	Giám đốc Xí nghiệp Miền Trung Công ty Cổ phần HACISCO
28/02/2000 – 01/08/2003	Đội trưởng – Đội dây cáp 2
21/10/1998 – 28/02/2000	Đội phó – Đội dây cáp 2
01/08/1997 – 21/10/1998	Đội phó – Đội dây máy III
01/12/1991	Công tác tại Đội dây máy 3 Công ty Xây dựng Bưu điện Thành phố Hà Nội (Nay đổi tên thành: Công ty Cổ phần HACISCO)

- Chức vụ công tác hiện nay:
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần HACISCO;
  - Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần HACISCO.
- Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có): Không có
- Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có): Không có
- Các thông tin khác (nếu có): Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

NGƯỜI KHAI

Nguyễn Thanh Hải

# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



1. **Họ và tên:** PHẠM TRẦN THỌ

2. **Giới tính:**  Nam  Nữ

3. **Ngày sinh:** 30/12/1979

4. **Quốc tịch:** Việt Nam

5. **CCCD/Hộ chiếu số:** Ngày cấp:  
Xuất Nhập Cảnh.

6. **Địa chỉ thường trú:**

7. **Số điện thoại liên lạc:**

8. **Trình độ học vấn:** 12/12

9. **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Pháp luật Kinh tế và Luật Quốc tế

10. **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2002 – 2004	Công tác tại Công ty cổ phần Que hàn điện Hà Việt
2007 – 2008	Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn A.D.S
2008 – 2016	Công tác tại Công ty cổ phần Nghe nhìn Toàn Cầu
2016 – 2017	Công tác tại Công ty TNHH Chứng khoán Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam
2017 – nay	Giám đốc Công ty cổ phần Truyền thông và Giải trí Kết Nối
2018 – 2024	Trưởng ban Pháp chế Công ty cổ phần Tập đoàn Thế Kỷ
2024 – nay	Công ty TNHH Luật Nguyễn Nga và Cộng sự

11. **Chức vụ công tác hiện nay:** Giám đốc – Công ty cổ phần Truyền thông và Giải trí Kết Nối

12. **Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):**

- Thành viên HĐQT độc lập – Công ty Cổ phần HACISCO
- Giám đốc – Công ty cổ phần Truyền thông và Giải trí Kết Nối

13. **Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có):** Không có

14. **Các thông tin khác (nếu có):** Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

**NGƯỜI KHAI**

**Phạm Trần Thọ**

# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



- Họ và tên: **PHẠM THỊ THANH LAN**
- Giới tính:  Nam  Nữ
- Ngày sinh: **10/11/1961**
- Quốc tịch: **Việt Nam**
- CCCD/Hộ chiếu số: \_\_\_\_\_ ngày cấp: \_\_\_\_\_ tại: \_\_\_\_\_
- Địa chỉ thường trú: \_\_\_\_\_
- Số điện thoại liên lạc: \_\_\_\_\_
- Trình độ học vấn: **Cử nhân Kế toán – Học viện tài chính**
- Trình độ chuyên môn: **Kế toán viên**
- Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác
05/1983 - 1989	Cán bộ Phòng Thu quốc doanh TW – Sở tài chính Hà Sơn Bình
1990 - 10/1990	Cán bộ Phòng tổng hợp – Chi cục thu quốc doanh Hà Sơn Bình
10/1990 - 10/1991	Cán bộ phòng KT-TK-AC – Cục thuế tỉnh Hà Sơn Bình
10/1991 - 12/2005	Phó Trưởng phòng Tổng hợp dự toán – Cục thuế tỉnh Hà Tây
01/2006 - 07/2007	Trưởng phòng – Cục thuế tỉnh Hà Tây
08/2008 - 11/2016	Trưởng phòng – Cục thuế TP Hà Nội
12/2016 - Nay	Giám đốc điều hành Công ty Cổ phần Tư vấn & Dịch vụ Việt Global



## 11. Chức vụ công tác hiện nay:

Tổng Giám đốc – Công ty Cổ phần Tư vấn & Dịch vụ Việt Global

## 12. Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):

- Thành viên Ban Kiểm soát – Công ty Cổ phần HACISCO
- Tổng Giám đốc – Công ty cổ phần tư vấn & dịch vụ Việt Global
- Kế toán trưởng – Công ty TNHH Ivy League Viet Nam
- Phụ trách kế toán – Công ty cổ phần đầu tư phát triển Y dược Hà Nội

**13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành:** Không có

**14. Các thông tin khác (nếu có):** Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

*Hà Nội, ngày 14 tháng 04 năm 2026*  
**NGƯỜI KHAI**



**Phạm Thị Thanh Lan**



# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



1. **Họ và tên:** NGUYỄN THANH BÌNH

2. **Giới tính:**  Nam  Nữ

3. **Ngày sinh:** 08/07/1973

4. **Quốc tịch:** Việt Nam

5. **CCCD/Hộ chiếu số:** \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_ Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội

6. **Địa chỉ thường trú:** \_\_\_\_\_

7. **Số điện thoại liên lạc:** \_\_\_\_\_

8. **Trình độ học vấn:** 12/12

9. **Trình độ chuyên môn:** Tiến sỹ kinh tế

10. **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
1/7/2013 – nay	Học viện Chính sách Phát triển - Trưởng Khoa Kinh tế
6/2011 – 6/2013	Đại học Quốc Tế Bắc Hà - Phó trưởng khoa Kinh tế và Quản trị KD
9/2008 – 6/2011	Công ty cổ phần chứng khoán An Thành và Công ty Cổ phần chứng khoán APEC - Giám đốc khối phân tích và đầu tư
5/2006 – 8/2008	Tổng công ty Vận tải Hà Nội (Transerco) - Phó Giám đốc xí nghiệp xe khách nam, Phó trưởng Trung tâm vé
13/4/2004 – 5/2006	Công ty Đầu tư và Xây dựng 573 – Tổng công ty Xây dựng công trình Giao thông 5 (CIENCO 5), Bộ giao thông - Phó giám đốc, Chủ tịch công đoàn
6/2001-12/4/2004	Chi nhánh Miền bắc – Tổng công ty Xây dựng công trình Giao thông 5 (CIENCO 5), Bộ giao thông - Kế toán trưởng
1/2000 – 5/2001	Đại học Thăng Long - Giảng viên
10/1995 – 9/1997	Công ty vận tải hành khách và dịch vụ du lịch số 12 - Cán bộ quản lý

11. **Chức vụ công tác hiện nay:** Trưởng khoa kinh tế - Học viện chính sách phát triển

12. **Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):** TV HĐQT Công ty CP Xăng dầu HFC; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Tư vấn đào tạo quản lý doanh nghiệp NTB; Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần Xe khách Hà Nội.

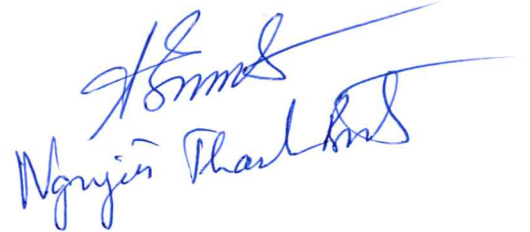


13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có) [như nắm giữ cổ phiếu, có vay nợ với Công ty, có doanh nghiệp liên quan giao dịch kinh tế với Công ty....]

14. Các thông tin khác (nếu có):

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026  
Người khai

  
Nguyễn Thanh Sơn



CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dùng cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban kiểm soát)



1. Họ và tên: Nguyễn Duy Nghiêm

2. Giới tính: Nam

3. Ngày sinh: 19/04/1974

4. Quốc tịch: Việt Nam

5. Số CCCD số: Ngày cấp: Nơi cấp:

6. Địa chỉ thường trú:

7. Số điện thoại liên hệ

8. Trình độ học vấn: 12/12

9. Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh; Kỹ sư Kỹ thuật Viễn thông; Cử nhân kinh tế ngành Quản trị kinh doanh.

10. Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ, Đơn vị công tác
03/09/1996 - 01/08/2004	Nhân viên, Công ty DVVT – Bưu điện TP Hà Nội (BĐHN)
01/08/2004 - 01/08/2008	Chuyên viên, Công ty ĐTHN 1 - BĐHN
01/08/2008 - 01/08/2011	Phó phòng Kế hoạch Công ty ĐTHN 1 – Viễn thông Hà Nội (VNPT Hà Nội)
01/08/2011 - 01/10/2014	Trưởng phòng Kế hoạch Công ty ĐTHN 1 – VNPT Hà Nội
01/11/2014 - 19/05/2016	Phó giám đốc Trung tâm Viễn thông 5 - VNPT Hà Nội
20/05/2016 - 30/06/2017	Giám đốc Trung tâm Viễn thông 5 - VNPT Hà Nội
01/07/2017 - 30/11/2023	Trưởng phòng Đầu tư, VNPT Hà Nội
01/12/2023 - nay	Phó Giám đốc Viễn thông Hà Nội

11. Chức vụ công tác hiện nay: Phó Giám đốc Viễn thông Hà Nội

12. Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác:

- Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần HACISCO.
- Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Tư vấn - Đầu tư và Phát triển Bưu điện Hà Nội.

- Phó Giám đốc Viễn thông Hà Nội.

13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành: Không

14. Các thông tin khác (nếu có): Không

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật./.

Người khai



Nguyễn Duy Nghiêm

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2026

Xác nhận của Viễn thông Hà Nội

TRƯỞNG PHÒNG NHÂN SỰ



Nguyễn Văn Thành



CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



## SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dùng cho ứng cử viên Ban kiểm soát)



1. Họ và tên: **Phạm Đình Thắng**

2. Giới tính: Nam

3. Ngày sinh: 09/07/1972

4. Quốc tịch: Việt Nam

5. Số CCCD số:

Ngày cấp

Nơi cấp:

6. Địa chỉ thường trú:

7. Số điện thoại liên hệ

8. Trình độ học vấn: 12/12

9. Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh; Cử nhân Kế toán.

10. Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ, Đơn vị công tác
01/09/1999 - 31/12/2007	Kế toán viên, Bru điện Tỉnh Hà Tây
01/01/2008- 30/09/2008	Phó phòng KHKD, Công ty Điện thoại Hà Nội 3, Viễn thông Hà Tây
01/10/2008 – 31/12/2008	Phó phòng KHD Công ty Điện thoại Hà Nội 3, Viễn thông Hà Nội
01/01/2009 - 30/09/2013	Trưởng phòng Tiếp thị bán hàng, Công ty Điện thoại Hà Nội 3, Viễn thông Hà Nội
01/10/2013 - 31/10/2014	Trưởng phòng Đầu tư, Công ty Điện thoại Hà Nội 3, Viễn thông Hà Nội
01/11/2014 - 30/09/2022	Phó giám đốc Trung tâm Viễn thông 7 – Viễn thông Hà Nội
01/10/2022 - nay	Phó phòng Kế toán Kế hoạch – Viễn thông Hà Nội

11. Chức vụ công tác hiện nay: Phó phòng Kế toán Kế hoạch Viễn thông Hà Nội

12. Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có): Không

13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành: Không

14. Các thông tin khác (nếu có): Không

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật./.

Người khai

(Ký, ghi rõ họ tên)

Phạm Đình Thắng

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2026

Xác nhận của Viễn thông Hà Nội



Nguyễn Văn Thanh

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**SƠ YẾU LÝ LỊCH**

(Dùng cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban kiểm soát)



1. Họ và tên: **Đỗ Thái Tùng**

2. Giới tính: Nam

3. Ngày sinh: 16/08/1975

4. Quốc tịch: Việt Nam

5. Số CCCD số: \_\_\_\_\_ Ngày cấp \_\_\_\_\_ Nơi cấp \_\_\_\_\_

6. Địa chỉ thường trú: \_\_\_\_\_

7. Số điện thoại liên hệ: \_\_\_\_\_

8. Trình độ học vấn: 12/12

9. Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kỹ thuật Viễn thông; Kỹ sư điện tử viễn thông; Kỹ sư công nghệ thông tin.

10. Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ, Đơn vị công tác
01/04/1998 – 01/07/2002	Kỹ thuật viên - Bưu điện Đông Anh - Bưu điện Hà Nội
01/08/2002 - 01/05/2003	Tổ trưởng kỹ thuật – Bưu điện huyện Đông Anh
01/05/2003 - 01/09/2008	Phó đài ĐT Đông Anh - Công ty ĐTHN1
01/10/2008 - 01/12/2008	Phó phụ trách TTVT Đông Anh - Công ty ĐTHN1 - Viễn thông Hà Nội
01/01/2009 – 31/10/2014	Trưởng Trung tâm VT Đông Anh - Công ty Điện thoại Hà Nội 1
01/11/2014 - 30/06/2017	Phó Giám đốc Trung tâm Viễn thông 5 - VNPT Hà Nội
01/07/2017 – 31/03/2018	Phó Giám đốc phụ trách Trung tâm Viễn thông 5 – VNPT Hà Nội
01/04/2018 – 31/05/2021	Giám đốc Trung tâm Viễn thông 5 – VNPT Hà Nội
01/06/2021 – 30/09/2025	Giám đốc Trung tâm Viễn thông 2 – VNPT Hà Nội
01/10/2025 - Nay	Giám đốc TTVT Long Biên – VNPT Hà Nội

11. Chức vụ công tác hiện nay: Giám đốc TTVT Long Biên - Viễn thông Hà Nội

12. Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):

- Giám đốc TTVT Long Biên - Viễn thông Hà Nội.





# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



1. **Họ và tên:** PHẠM VĂN TÀI

2. **Giới tính:** Nam

3. **Ngày sinh:** 11/04/1994

4. **Quốc tịch:** Việt Nam

5. **CCCD/Hộ chiếu số:** \_\_\_\_\_ **ngày cấp:** \_\_\_\_\_ **tại** \_\_\_\_\_

6. **Địa chỉ thường trú:** \_\_\_\_\_

7. **Số điện thoại liên lạc:** \_\_\_\_\_

8. **Trình độ học vấn:** 12/12

9. **Trình độ chuyên môn:** Thạc sĩ Kế toán Kiểm toán, Cử nhân Tài chính

10. **Quá trình công tác:**

09/2020 - 10/2021: Chuyên viên Phòng Tổng hợp – Công ty CP Những Trang vàng Việt Nam

10/2021-12/2021: Thử việc Phòng Kế toán Kế hoạch – VNPT Hà Nội

01/2022 – nay: Chuyên viên Phòng Kế toán Kế hoạch – VNPT Hà Nội

11. **Chức vụ công tác hiện nay:** Chuyên viên Phòng Kế toán Kế hoạch – VNPT Hà Nội

12. **Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có):** Không

13. **Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành:** Không

14. **Các thông tin khác (nếu có):** Không

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026  
Người khai

*Tài*  
Phạm Văn Tài

# SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng cử viên Hội đồng Quản trị/Ban Kiểm soát)



- Họ và tên: NGUYỄN THU HOÀI
- Giới tính:  Nam  Nữ
- Ngày sinh: 13/08/1984
- Quốc tịch: Việt Nam
- CCCD số: 001184051257 ngày cấp: 22/09/2024 tại: Bộ Công An
- Địa chỉ thường trú: Số 68, ngõ 178 Tây Sơn, Đống Đa, Hà Nội
- Số điện thoại liên lạc: 0913345915
- Trình độ học vấn: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ, ngành Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ
2006	Kế toán nhóm doanh nghiệp Ngân hàng HABUBANK
2006 - 2007	Quản lý tài chính – kế toán Công ty 3B International Inc.,
2009 - 2010	Kế toán Hội đồng Quản trị Đại học Dân lập Thăng Long
2007 - nay	Giảng viên bộ môn Kế toán Đại học Dân lập Thăng Long
2019 - 2020	Kế toán tổng hợp Công ty Cổ phần AVIAN



- Chức vụ công tác hiện nay: Giảng viên khoa Kinh tế - Quản lý, trường đại học Thăng Long
- Tên các Công ty mà ứng viên đang nắm giữ chức vụ TV HĐQT/BKS và các chức danh quản lý khác (nếu có): Không có

13. Các lợi ích có liên quan tại Tổ chức phát hành (nếu có): Không có

14. Các thông tin khác (nếu có): Không có

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật.

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

**Người khai**



**Nguyễn Thu Hoài**

