

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD, ĐẦU TƯ NĂM 2022,**  
**KẾ HOẠCH NĂM 2023 CỦA TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023  
Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Thực hiện Nghị quyết số 192/NQ-ĐHČĐ ngày 24/6/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch năm 2023 như sau:

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

**I. Kết quả thực hiện SXKD năm 2022 với một số chỉ tiêu chính như sau:**

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHČĐ 2022	Thực hiện năm 2022	% TH/KH 2022
1	Doanh thu	2.942,7	2.692,2	91,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	29,0	32,0	110,4%
3	Nộp ngân sách nhà nước	40,0	30,3	75,8%
4	Tỷ lệ cổ tức (%)	1%/năm	Dự kiến 1%/năm	100,0%
5	Đầu tư	22,5	0	
6	Quỹ lương NLĐ	153,5	144,9	94,4%

**II. Những mặt công tác chính thực hiện trong năm 2022**

**1. Công tác tổ chức thi công các dự án**

Trong năm 2022, mặc dù đại dịch Covid-19 đã được kiểm soát và đẩy lùi, tuy nhiên, cuộc xung đột Nga - Ucraina xảy ra đã ảnh hưởng không nhỏ đến nền kinh tế toàn cầu và Việt Nam, khiến cho mọi lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty gặp không ít khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm cao độ, Tổng công ty đã tập trung nguồn nhân lực, thiết bị thi công, nguồn tài chính để thực hiện các Dự án đảm bảo bám sát tiến độ thực tế và kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng, an toàn, đáp ứng được các yêu cầu của Chủ đầu tư/Tổng thầu/Nhà thầu chính.

\* *Tình hình thi công các dự án trong năm 2022 như sau:*

**- Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2:**

+ Hòa lưới điện bằng dầu vào 07/10/2022;

+ Tập trung hoàn thành các phần còn lại của hệ thống FGD (bao gồm nhà tách nước thạch cao) để đáp ứng tiến độ bàn giao theo quy định.

- **Dự án Nhiệt điện Nghi Sơn 2:** Đã hoàn thành công tác hoàn thiện cuối cùng và công tác quyết toán Hợp đồng vào tháng 12/2022.

**- Dự án Nhiệt điện Vũng Áng 2:**

+ Hoàn thành lắp đặt 3.608 tấn KCT lò hơi số 1, 654 tấn KCT lò hơi số 2;

+ Hệ thống đường ống nước làm mát đã dán được 3.858 Dai Inch;

+ Tổ hợp 572 tấn Coal Silo.

**- Dự án Hóa dầu Long Sơn:**

+ Gói thầu G đã hoàn thành;

+ Gói thầu B đã hoàn thành, hiện đang triển khai timesheets phục vụ công tác khắc phục sự cố;

+ Đang tiếp tục thi công gói thầu A1, dự kiến sẽ hoàn thành vào tháng 9/2023.

- **Dự án Nhiệt điện Văn Phong 1:** Công tác thi công đã cơ bản hoàn thành.

+ Đang gấp rút hoàn thành hạng mục phụ trợ nhà máy và bàn giao cho công tác chạy thử của Tổng thầu CTCI;

+ Lắp đặt KCT phần việc bổ sung thêm.

**- Dự án Nhà máy Điện khí Nhơn Trạch 3&4:**

+ Hoàn thành xây dựng văn phòng dự án, đường tạm vào dự án;

+ Đang triển khai thi công các hạng mục xử lý nền móng và móng cọc các hạng mục công trình.

**- Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1:**

+ Đã hoàn thành công tác thi công và bàn giao cho Chủ đầu tư;

+ Đang hoàn thiện các tồn tại, bảo hành nhà máy và thanh quyết toán hợp đồng EPC theo Quyết định 2414/QĐ-TTg ngày 11/12/2013 của Thủ tướng Chính phủ.

- **Dự án Nhiệt điện Long Phú 1:** Dự án đang bị tạm dừng.

**- Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh NEOM:**

+ Hợp đồng ký ngày 07/11/2022, giá trị hợp đồng: 43,56 triệu USD.

+ Các phần việc đang triển khai thực hiện: Chế tạo kết cấu thép; Nâng cấp cải tạo văn phòng nhà xưởng hiện có tại Phà Rừng, xây dựng bổ sung thêm nhà xưởng chế tạo và sơn ống.

- Ngoài các dự án lớn nêu trên, LILAMA đã và đang triển khai thi công lắp đặt một số dự án khác như: Trạm biến áp 220KV Yên Thủy, TTHN Vĩnh Long, Bệnh viện U bướu Kiên Giang, Trạm cắt 220Kv Bờ Y và Đăk Ooc, các Trạm bơm Kim Xá Vĩnh Phúc, Ngũ Kiên, Nguyệt Đức, ... Các dự án này đã được LILAMA giao cho các nhà thầu và đơn vị thành viên triển khai thực hiện đáp ứng theo tiến độ Hợp đồng. Công tác giải ngân thanh toán cũng đang tuân thủ theo đúng quy định tại Hợp đồng.

## 2. Công tác kỹ thuật công nghệ, quản lý chất lượng và an toàn lao động

Đối với các dự án EPC như Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Tổng công ty đã tập trung các kỹ sư có năng lực, kinh nghiệm để thực hiện các công việc thiết kế, quản lý giao diện, mua sắm các vật tư thiết bị theo đúng tiến độ của dự án.

Đối với các dự án trong vai trò là nhà thầu lắp đặt, Tổng công ty đã tổ chức lập các biện pháp thi công một cách khoa học, an toàn và chỉ đạo giám sát chặt chẽ tất cả các hạng mục công việc, theo đó, kết quả thực hiện luôn được các chủ đầu tư và nhà thầu chính đánh giá cao.

Công tác an toàn lao động luôn được chú trọng đặc biệt để không xảy ra các tai nạn đáng tiếc trên các công trường.

## 3. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA tại thời điểm 31/12/2022 là 617,1 tỷ đồng, trong đó: 05 Công ty con với giá trị đầu tư 96,9 tỷ đồng, 10 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 271,2 tỷ đồng; 07 doanh nghiệp khác với giá trị đầu tư 248,9 tỷ đồng.

Đề án tái cơ cấu LILAMA giai đoạn 2021-2025 vẫn chưa được Bộ Xây dựng thông qua nên trong năm 2022, LILAMA chưa có đủ cơ sở để triển khai công tác thoái vốn đầu tư theo kế hoạch đã xây dựng.

Liên quan đến việc giảm vốn điều lệ của LILAMA SEA, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có Nghị quyết chấp thuận chủ trương Công ty LILAMA SEA giảm vốn từ 3,8 triệu BND xuống 1,0 triệu BND. LILAMA SEA đã thông qua nội dung này tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty. Theo đó, LILAMA sẽ thu hồi được một phần vốn đầu tư tại LILAMA SEA (dự kiến khoảng 47,4 tỷ đồng), giảm giá trị đầu tư tại LILAMA SEA từ 64,33 tỷ đồng xuống 16,93 tỷ đồng. Hiện tại, LILAMA đã có Văn bản gửi Bộ Kế hoạch đầu tư đề nghị điều chỉnh Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài. Về phía LILAMA SEA, hiện Công ty đang chờ cơ quan chức năng tại Brunei phê duyệt để thực hiện các thủ tục giảm vốn theo kế hoạch.

## 4. Tình hình thu cổ tức, chi trả cổ tức

a) *Tình hình thu cổ tức:* Trong năm 2022, có 05 Công ty có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về việc chia cổ tức cho kết quả SXKD năm 2020 và 2021 với tổng số tiền 35,23 tỷ đồng. Tổng số tiền các Công ty đã chi trả cổ tức cho Tổng công ty bằng tiền là 35,07 tỷ đồng.

b) *Tình hình chi trả cổ tức của Tổng công ty:* Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức cho các cổ đông theo đúng các quy định hiện hành, cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 1%, (01 cổ phiếu nhận 100 đồng).
- Hình thức chi trả : Bằng tiền mặt;
- Ngày đăng ký cuối cùng : 18/11/2022
- Thời gian thanh toán : 20/12/2022

## 5. Công tác thu hồi công nợ

Ban lãnh đạo Tổng công ty luôn chỉ đạo sát sao việc đánh giá, phân loại các khoản nợ đọng và thu hồi công nợ để có nguồn vốn bổ sung vào hoạt động SXKD. Việc thu

hồi công nợ của Tổng công ty tuy có nhiều chuyên biến tích cực song vẫn còn nhiều khó khăn (thu hồi được 77,6 tỷ đồng nợ khó đòi tại các dự án: Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình, Xi măng Vicem Sông Thao và Thủy điện Hòa Na; thu hồi 7,8 tỷ đồng gốc cho vay từ đơn vị thành viên). Nguyên nhân chủ yếu do các đơn vị đều đang gặp nhiều khó khăn về tài chính, đồng thời có một số khoản nợ đã bắt đầu phát sinh quá hạn, dẫn đến việc LILAMA phải trích lập dự phòng (xi măng Tân Thắng).

## **6. Công tác tổ chức cán bộ, lao động**

### *a. Về công tác tổ chức:*

- Thành lập Ban dự án Điện Nhơn Trạch 3 và Nhơn Trạch 4, kể từ ngày 18/3/2022.
- Thành lập Chi nhánh Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP khu vực phía Nam, kể từ ngày 04/05/2022.
- Thành lập Đội thi công số 02 thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (tên viết tắt: Đội thi công số 02), kể từ ngày 05/07/2022.
- Thành lập Ban dự án Điện Vũng Áng 2 thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 05/07/2022.
- Thành lập Ban điều hành LILAMA các dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 21/12/2022.

### *b. Về công tác cán bộ, nhân sự:*

- Điều động 122 lượt CBCNV cho các phòng ban, đơn vị và ban dự án của Tổng công ty.
- Tổng số lao động của Tổng công ty tính đến 31/12/2022 là 748 người, trong đó số tuyển mới 348 người, số chấm dứt HĐLĐ 244 người, tạm hoãn hợp đồng lao động 48 người, số lao động nghỉ hưu 4 người.

## **7. Công tác đầu tư XD CB và máy móc thiết bị**

Trong năm 2022, Tổng công ty không có hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản và đầu tư máy móc thiết bị.

## **8. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng**

### *a) Công tác lãnh đạo chỉ đạo*

- Đảng ủy, lãnh đạo Tổng công ty luôn quan tâm, chỉ đạo công tác thi đua, khen thưởng đảm bảo đúng đối tượng, công khai, công bằng, dân chủ, chính xác, kịp thời và phù hợp với quy định. Qua đó, khuyến khích, tạo động lực cho cán bộ nhân viên, đảng viên phấn đấu, hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Hội đồng thi đua khen thưởng của LILAMA luôn hoạt động tích cực, tổ chức các hoạt động thi đua khen thưởng thường xuyên hoặc theo chuyên đề rộng khắp toàn Tổng công ty, đặc biệt tại các công trường dự án trọng điểm của LILAMA như dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhà máy nhiệt điện Nghi Sơn 2... Thực hiện công tác sơ kết, tổng kết, kiểm tra, giám sát trên cơ sở đăng ký thi đua, kết quả thi đua của từng đơn vị nhằm phát hiện và lựa chọn các tập thể, cá nhân có thành tích tiêu biểu, dẫn đầu các phong trào thi đua để báo cáo Bộ Xây dựng biểu dương và nhân rộng điển hình tiên tiến.

### *b) Kết quả các phong trào thi đua*

Công tác thi đua năm 2021 của LILAMA đã nhận được sự quan tâm đầy đủ của Đảng ủy, Lãnh đạo Tổng công ty và Ban dự án. Các hoạt động này có ảnh hưởng sâu rộng, là nguồn cổ vũ động viên tích cực đến tinh thần người lao động, tạo dựng và giữ gìn được môi trường công việc ổn định, là động lực thúc đẩy để toàn thể cán bộ công nhân viên nỗ lực phấn đấu, chuyên tâm cho công việc, giúp LILAMA đạt được những kết quả đáng ghi nhận.

### c) Công tác khen thưởng

Công tác thẩm định hồ sơ, xét, đề nghị khen thưởng của LILAMA phù hợp với Luật thi đua khen thưởng và các quy định liên quan. Trong năm 2022, Tổng công ty và các đơn vị thành viên đã ghi nhận, tôn vinh và đề nghị khen thưởng những tập thể, cá nhân có thành tích tiêu biểu, xuất sắc trong công tác năm 2021 như sau:

- Đối với tập thể:

+ Giấy khen Tổng công ty:	26 tập thể
+ Tập thể lao động xuất sắc:	07 tập thể
+ Bằng khen của Bộ trưởng Bộ xây dựng:	06 tập thể

- Đối với cá nhân:

+ Giấy khen Tổng công ty:	761 cá nhân
+ Chiến sỹ thi đua cơ sở:	544 cá nhân
+ Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Xây dựng:	39 cá nhân
+ Chiến sỹ thi đua Ngành Xây dựng:	16 cá nhân
+ Danh hiệu Niên hạn Ngành Lắp máy:	145 cá nhân
+ Kỷ niệm chương Vì sự nghiệp Xây dựng:	17 cá nhân

### d) Phương hướng, nhiệm vụ công tác thi đua khen thưởng năm 2022.

Hội đồng thi đua khen thưởng Cơ quan Tổng công ty tiếp tục tiến hành rà soát, chuẩn bị hồ sơ đề nghị khen thưởng các danh hiệu thi đua năm 2022 đối với tập thể, cá nhân Tổng công ty đạt được những thành tích xuất sắc, tiêu biểu trong công tác.

Đẩy mạnh các phong trào thi đua, các đợt chiến dịch thi đua cao điểm trên các công trình dự án trọng điểm của LILAMA từ Bắc vào Nam với mục tiêu nâng cao năng suất, đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả công việc.

### III. Đánh giá kết quả SXKD năm 2022

Trong năm 2022, mặc dù đại dịch Covid 19 đã được kiểm soát và cuộc sống sinh hoạt trở lại bình thường nhưng ảnh hưởng của đại dịch thì vẫn còn, cộng thêm ảnh hưởng của cuộc xung đột Nga - Ucraina ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế thế giới, khu vực và Việt Nam, khiến cho hoạt động SXKD của Tổng công ty phải đối mặt với nhiều khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực cao độ, Tổng công ty tuy không hoàn thành toàn bộ các mục tiêu kế hoạch nhưng vẫn đảm bảo yêu cầu về hiệu quả sản xuất kinh doanh và bảo toàn vốn, cụ thể:

Doanh thu đạt 2.692,2/2.942,7 tỷ đồng, tương đương 91,5% so với kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt 32/29 tỷ, tương đương 110,4% so với kế hoạch; Nộp ngân sách nhà nước đạt 30,3/40 tỷ đồng, tương đương 75,8% so với kế hoạch.

Mặc dù không hoàn thành kế hoạch doanh thu, tuy nhiên trong năm 2022, lợi



nhuận trước thuế của Tổng công ty đã vượt kế hoạch, đạt 110,4% so với kế hoạch. Tổng công ty đứng trước thách thức không nhỏ khi thị trường công việc lắp đặt, chế tạo không thuận lợi, cạnh tranh gay gắt; các dự án đầu tư công đình hoãn, giãn tiến độ; tỷ suất sinh lời dự án thấp. Mặt khác, với cơ cấu vốn chủ sở hữu thấp, nợ vay lớn, chi phí lãi vay cao; cùng với việc dòng tiền thực tế thu được từ các dự án (có doanh thu nhưng chưa có dòng tiền) chậm, còn nhiều nợ đọng, nợ khó đòi, thâm hụt dòng tiền và còn nhiều vướng mắc như: Dự án Sông Hậu 1, Dự án Thái Bình 2, Dự án Long Phú 1, ...khiến cho việc xoay sở, thu xếp dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD của Tổng công ty gặp không ít khó khăn.

## B. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023 VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, các dự án/công trình hiện hữu và tiềm năng, những yếu tố ảnh hưởng đối với thị trường cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 và các giải pháp thực hiện như sau:

### I. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2023:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ KH2023 /TH2022
1	Doanh thu	2.692,2	4.831,0	179,4%
2	Lợi nhuận trước thuế	32,0	36,0	112,5%
3	Nộp ngân sách nhà nước	30,3	40,0	132,0%
4	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	1%/năm	2%	200%
5	Đầu tư	0,0	100,0	
6	Quỹ lương NLĐ	144,98	196,04	135,1%

Bước vào năm 2023 tạm thời vượt qua thời kỳ khó khăn với một số công trình mới ký kết và vào giai đoạn thi công cao điểm. Kế hoạch doanh thu dự kiến năm 2023 của Công ty mẹ cao hơn so với doanh thu thực hiện năm 2022 (bằng 179,4%). Ban điều hành Tổng công ty xây dựng kế hoạch năm 2023 sát với tình hình thực hiện các dự án và diễn biến của thị trường nhằm đảm bảo khả năng thực hiện và hoàn thành ở mức cao nhất.

Các dự án tiềm năng sẽ thực hiện trong giai đoạn tới:

- ✓ Dự án đường ống dẫn khí lô B - Ô Môn: Bên mời thầu gia hạn thời điểm đóng thầu đến T4/2023.
- ✓ Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh NEOM: Gia công chế tạo kết cấu thép và tổ hợp thiết bị cơ khí cho 55 module điện phân 20MW (Giai đoạn 2) đang trong quá trình đàm phán với Thyssenkrupp, giá trị hợp đồng khoảng 50,7 triệu USD
- ✓ Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh Trà Vinh (Xây dựng, Gia công chế tạo kết cấu thép và tổ hợp thiết bị cơ khí, lắp đặt hệ thống điện và đo lường điều khiển, lắp đặt bảo ôn và sơn): Đang trong quá trình chào giá.

- ✓ Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh Europe: Gia công chế tạo kết cấu thép và tổ hợp thiết bị cơ khí cho 36 module điện phân 20MW (31 triệu USD)
- ✓ Dự án Kho chứa LNG ITECO: Lắp đặt bồn (khoảng 140 tỷ)

## **II. Biện pháp tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023**

### **1. Công tác chỉ đạo điều hành**

Ban lãnh đạo Tổng công ty quyết tâm, tập trung mọi nỗ lực, thực hiện mọi giải pháp để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty đương đầu và vượt qua mọi khó khăn, thách thức phía trước, đảm bảo duy trì hoạt động SXKD, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

### **2. Công tác hoàn thiện thể chế, sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức hoạt động**

- Sau khi được Bộ Xây dựng và ĐHCĐ thông qua, Tổng công ty sẽ triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc theo Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021 - 2025 và các năm tiếp theo.

- Hồ sơ quyết toán để bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần cơ bản đã được Tổng công ty thực hiện đầy đủ, ngoại trừ vướng mắc lớn nhất còn tồn tại liên quan đến (i) phương án sắp xếp, xử lý nhà đất theo Quyết định 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2017 của Chính Phủ với khu đất 8.157m<sup>2</sup> tại Lô E9-E6, đường Phạm Hùng, HN; (ii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hà Nội về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA tại 03 tầng văn phòng (3.477,01m<sup>2</sup>) và 50% diện tích tầng hầm (895,4m<sup>2</sup>) của tòa nhà hỗn hợp 21 tầng tại 124 Minh Khai, HBT, Hà Nội và (iii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA đối với Lô đất tại Quận 9, Thành phố Hồ Chí Minh. Tổng công ty vẫn đang tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành liên quan để giải quyết, tháo gỡ các vướng mắc còn tồn tại nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang công ty cổ phần.

- Đối với công tác tổ chức, lao động: Không ngừng nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý, tinh giảm nhân sự các phòng ban; tuyển dụng mới, đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động có trình độ phù hợp với thực tế công việc. Đồng thời, thực hiện sắp xếp lại các đơn vị thành viên theo các ngành nghề kinh doanh chính phù hợp với Đề án tái cơ cấu.

### **3. Công tác thị trường**

Trong năm 2023, Tổng công ty tiếp tục thực hiện các Dự án đã ký hợp đồng như: Dự án nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2, Dự nhiệt điện Nhơn Trạch 3 và Nhơn Trạch 4, Dự án điện Vũng Áng 2, Dự án Lọc hóa dầu Long Sơn, Dự án nhà máy nhiệt điện Vân Phong 1, Dự án Nhiệt điện Long Phú 1, ...

Định hướng công tác thị trường: Tổng công ty vẫn đang tập trung công tác tiếp thị, bám sát chủ đầu tư và các đối tác để được tham gia thi công các dự án/gói thầu chuẩn bị thực hiện trong tương lai như: Dự án đường ống dẫn khí lô B - Ô Môn, Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh NEOM, Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh Trà Vinh, Dự án Nhà máy sản xuất Hydrogen xanh Europe, Trung tâm điện lực LNG Bạc Liêu, Dung Quất 1,2,3...

Liên quan đến định hướng ngành nghề, trong thời gian tới Tổng công ty tiếp tục tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là EPC, xây lắp và Cơ khí chế tạo.

0637  
 NG  
 G TY  
 MÁY  
 NAM  
 NG-T

*(1) Ngành EPC, xây lắp:*

- + Ưu tiên khai thác các dự án công nghiệp điện (nhà máy, trạm điện, đường dây...) vì đây là thị trường tiềm năng, tăng trưởng vững do đã được Chính phủ quy hoạch ổn định.
- + Tham gia nhiều hơn vào các dự án công nghiệp dầu khí (nhà máy lọc hóa dầu, nhà máy khí, đường ống khí...), đặc biệt là các dự án đã nằm trong quy hoạch.
- + Tiếp tục tham gia các dự án công nghiệp khác (xi măng, thép, vật liệu xây dựng...).

*(2) Ngành Cơ khí chế tạo:*

+ Cơ khí xuất khẩu: Tăng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm cơ khí; tăng cường hợp tác quốc tế, từng bước tham gia vào chuỗi liên kết toàn cầu qua việc cung cấp các bộ phận, chi tiết hoặc hàng hóa trung gian khác phục vụ công tác lắp ráp sản phẩm cuối cùng cho các tập đoàn, công ty trên thế giới.

+ Chế tạo trong nước:

- Bám sát Cơ chế thí điểm thực hiện thiết kế, chế tạo trong nước thiết bị các nhà máy nhiệt điện, tăng dần tỷ lệ nội địa hóa thiết bị trong các dự án công nghiệp mà LILAMA thực hiện.

- Hợp lý hóa cơ cấu sản phẩm cơ khí theo hướng củng cố vững chắc danh mục sản phẩm hiện tại, đồng thời mở rộng danh mục sản phẩm chế tạo trong lớp công nghệ thiết bị phụ trợ cao cấp hơn phục vụ cho các dự án EPC.

+ Thực hiện dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và chế tạo thiết bị thay thế cho các nhà máy công nghiệp.

#### **4. Công tác tài chính**

Trong năm 2023, một trong những nhiệm vụ cấp thiết của Tổng công ty là phải đẩy mạnh công tác nghiệm thu khối lượng hoàn thành và thu hồi các khoản công nợ, nợ đọng để giảm thiểu hệ số nợ vay và chi phí tài chính phải gánh chịu, góp phần cải thiện tình hình tài chính cũng như bổ sung thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### **5. Công tác kỹ thuật công nghệ và an toàn lao động**

- Tiếp tục thi công, hoàn thiện các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, hiệu quả các dự án đã ký kết hợp đồng.

- Quản lý chặt chẽ, hiệu quả nhằm giảm chi phí phát sinh, sử dụng tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu.

#### **6. Công tác đầu tư**

Thực hiện Đề án tái cơ cấu trong giai đoạn mới, từ năm 2023 Tổng công ty dự kiến đầu tư phương tiện máy móc thiết bị nâng cao năng lực thi công cho các đội thi công (thiết bị nâng hạ, giàn giáo, palăng, dụng cụ cầm tay, máy hàn, kho xưởng tạm ...) với giá trị dự kiến đầu tư khoảng 97,5 tỷ đồng. Ngoài ra, Tổng công ty có kế hoạch đầu tư bổ sung hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp Bắc Vinh với giá trị khoảng 2,5 tỷ đồng. Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2023 dự kiến là 100 tỷ đồng.

#### **7. Công tác phát triển nguồn nhân lực**

Để đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, vấn đề con người luôn được lãnh đạo Tổng công ty đặc biệt quan tâm. Trong năm 2023, tiếp tục lập quy hoạch cán bộ, tìm người có trình độ phù hợp với từng vị trí công tác để từ đó đào tạo, bồi dưỡng thêm.



Số lượng lao động hiện nay tạm thời đáp ứng được nhu cầu triển khai thực hiện các dự án. Tuy nhiên, cần tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao hơn trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

### **8. Xây dựng thương hiệu Tổng công ty**

- Tập trung chỉ đạo thi công các công trình hoàn thành với chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao, qua đó tiếp tục phát triển thương hiệu của LILAMA.

- Tập trung phát huy nguồn lực đầu tư vào các công nghệ mới, tiên tiến áp dụng vào Việt Nam để có hướng đi riêng trong lĩnh vực ngành nghề chính đồng thời khẳng định thương hiệu của LILAMA.

- Quảng bá hình ảnh của LILAMA qua sự hợp tác với các cơ quan truyền thông, báo chí, các tổ chức xã hội... nêu cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công nhân viên toàn Tổng công ty về xây dựng và bảo vệ hình ảnh, thương hiệu LILAMA.

### **9. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp**

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện thể hiện qua các giá trị như: môi trường làm việc, các tiêu chuẩn trong công việc, thái độ giao tiếp...

- Xây dựng phong cách lao động có kỷ luật: Chấp hành nghiêm kỷ luật lao động và đặc biệt là thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy phạm kỹ thuật an toàn, vệ sinh công nghiệp ở trên từng phương tiện thiết bị, từng công trường, nhà máy... và trước hết ở cơ quan điều hành.

- Xây dựng văn hóa kinh doanh: Luôn tôn trọng và sẵn sàng hợp tác với khách hàng, bạn hàng, Tự tin, trung thực trong công việc và là đối tác tin cậy của đối tác, khách hàng.

- Xây dựng phong cách văn minh và nếp sống văn hóa: Rèn luyện phong cách ứng xử văn minh cho mọi đối tượng, nhất là những đối tượng thường xuyên tiếp khách, giao tiếp với các đối tác trong và ngoài nước.

### **10. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng**

Tiếp tục phát huy và triển khai các phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng như truyền thống từ trước đến nay của LILAMA.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. Chúng tôi mong muốn nhận được sự ủng hộ tích cực của tất cả các quý vị cổ đông bằng sự nhiệt tình, những việc làm thiết thực và cụ thể để đưa Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP**

#### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- Lưu P. KTKT, VTLT.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Lê Văn Tuấn*

