

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 CỦA BAN KIỂM SOÁT**  
**TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024  
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam – CTCP (LILAMA)

Thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của Ban kiểm soát (BKS) được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động LILAMA, Quy chế hoạt động BKS và các quy định pháp luật có liên quan, BKS xin báo cáo Đại hội kết quả hoạt động năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS với các nội dung chính như sau:

**1. Tổng kết hoạt động của BKS năm 2023**

Trong năm 2023, BKS đã tiến hành 05 phiên họp nhằm tổ chức thực hiện các nhiệm vụ của BKS, cụ thể như sau:

- Giám sát việc tuân thủ pháp luật và mức độ cẩn trọng của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Tổng giám đốc trong các hoạt động quản lý, điều hành; Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, việc ban hành và triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT trong năm 2023.

- Giám sát tình hình tài chính của LILAMA, thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2022 và 06 tháng đầu năm 2023 của LILAMA.

- Rà soát hợp đồng, giao dịch giữa LILAMA với bên có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc Đại hội đồng cổ đông theo quy định của Luật doanh nghiệp năm 2020.

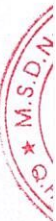
- Giám sát việc thực hiện Đề án tái cấu trúc LILAMA, công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần. Giám sát công tác thu hồi nợ, xử lý nợ tồn đọng của LILAMA.

- Đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro của LILAMA.

- Tham gia đóng góp ý kiến trong quá trình soạn thảo một số quy chế, quy định nội bộ của LILAMA.

- Lập các báo cáo và Tờ trình của BKS để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua (gồm Báo cáo kết quả hoạt động năm 2022, định hướng kế hoạch hoạt động năm 2023 của BKS và Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của LILAMA).

- Đề xuất, kiến nghị một số nội dung liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý rủi ro để HĐQT, Tổng giám đốc xem xét, tham khảo.



Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS luôn có sự phối hợp, trao đổi để đi đến thống nhất, làm việc với ý thức trách nhiệm cao, hướng tới mục tiêu bảo đảm sự độc lập, cân trọng trong các đánh giá về tình hình tài chính và hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA.

## **2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS và từng thành viên BKS năm 2023**

Các khoản tiền lương, thù lao và lợi ích khác trong năm 2023 của từng thành viên BKS được chi trả theo đúng tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, cụ thể như sau:

*Đơn vị: triệu đồng*

Họ và tên	Tiền lương/Thù lao được hưởng	Tiền lương/ Thù lao đã nhận	Tiền thưởng từ Quỹ thưởng Người QLDN, BKS năm 2022
Nguyễn Thị Thu Trang	360	288	30
Lê Thị Thu Hồng	60	60	5
Trần Thương Huyền	60	60	5
<b>Tổng cộng</b>	<b>480</b>	<b>408</b>	<b>40</b>

## **3. Báo cáo về các giao dịch có liên quan đến các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc**

- Trong năm 2023 không phát sinh các giao dịch giữa LILAMA, công ty con, công ty do LILAMA nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và những người có liên quan của các thành viên đó.

- Trong năm 2023 không phát sinh các giao dịch giữa LILAMA với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

## **4. Kết quả giám sát hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc**

### **4.1. Đánh giá công tác quản lý của HĐQT**

- Trong năm 2023, HĐQT LILAMA đã tổ chức 57 phiên họp và lấy ý kiến bằng văn bản để định hướng, chỉ đạo, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền. Hoạt động của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế, quy định có liên quan, bám sát các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

- HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, giải quyết nhanh chóng, kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT, từ đó tạo điều kiện thuận lợi để Ban Tổng giám đốc thực hiện công tác điều hành sản xuất kinh doanh cũng như bảo đảm hoạt động của Ban Tổng giám đốc luôn bám sát định hướng chiến lược và các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT

- HĐQT đã tích cực chỉ đạo xử lý các vướng mắc, tồn tại trong công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần, công tác tái cấu trúc LILAMA, chú trọng công tác giám sát tài chính, giám sát hoạt động của các công ty có vốn góp của LILAMA, định kỳ đánh giá hiệu quả hoạt động, kết quả giám sát tài chính đối với

người đại diện vốn và các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty. Tuy nhiên do nhiều nguyên nhân nên đến nay có một số nội dung vẫn chưa đạt được kết quả như mong muốn.

- Nhằm hoàn thiện cơ sở pháp lý và đẩy nhanh công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, tái cơ cấu các khoản đầu tư không hiệu quả, đầu tư doanh nghiệp hoạt động ngoài ngành, HĐQT đã tích cực chỉ đạo việc hoàn thiện Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021 - 2025 trên cơ sở kế thừa các kết quả đạt được của Đề án tái cơ cấu trước đó, và ngay sau khi có văn bản chấp thuận của Bộ Xây dựng, đã triển khai tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 18/01/2024 để thông qua Đề án nói trên.

#### 4.2. Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Tổng giám đốc luôn làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, nghiêm túc thực hiện các chỉ đạo, nghị quyết, quyết định của HĐQT, đánh giá và nhận thức rõ các thuận lợi, khó khăn của môi trường kinh doanh để có sự điều hành linh hoạt, quyết liệt, nỗ lực vượt qua khó khăn để hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023 cũng như đảm bảo công việc, tiền lương, thu nhập cho người lao động.

#### 5. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Tổng giám đốc và các cổ đông

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS luôn nhận được sự phối hợp chặt chẽ và tạo điều kiện thuận lợi từ phía HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

- Trong năm 2023, BKS không nhận được bất kỳ ý kiến nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý, điều hành của LILAMA.

#### 6. Kết quả giám sát hoạt động SXKD và tình hình tài chính của LILAMA năm 2023

BKS đã xem xét Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 của LILAMA được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC và thống nhất với ý kiến của kiểm toán viên, theo đó ngoại trừ ảnh hưởng của các ý kiến kiểm toán ngoại trừ và vấn đề cần nhấn mạnh được nêu, báo cáo tài chính riêng, báo cáo tài chính hợp nhất về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của LILAMA tại ngày 31/12/2023, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

##### 6.1. Kết quả kinh doanh của LILAMA:

*Đơn vị: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	TH 2022	KH 2023	TH 2023	TH/KH 2023 (%)	TH2023 /2022 (%)
----------	---------	---------	---------	-------------------	------------------------

##### 1. Kết quả hoạt động kinh doanh riêng:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.692,1	4.831,0	5.013,3	103,8%	186,2%
--	---------	---------	---------	--------	--------

Chỉ tiêu	TH 2022	KH 2023	TH 2023	TH/KH 2023 (%)	TH2023 /2022 (%)
- Lợi nhuận trước thuế	32,0	36,0	58,6	162,8%	183,0%
- Lợi nhuận sau thuế	26,6		58,4		219,5%
<b>2. Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất:</b>					
- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.892,1		5.079,0		175,6%
- Lợi nhuận trước thuế	(28,8)		(12,1)		
- Lợi nhuận sau thuế	(54,2)		(19,5)		
- Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	(25,2)		4,2		
- Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	(29,0)		(23,7)		

## 6.2. Đánh giá về kết quả hoạt động và tình hình tài chính của LILAMA

Trong bối cảnh tình hình kinh tế và môi trường kinh doanh năm 2023 tiếp tục có nhiều khó khăn, biến động, trên cơ sở phát huy những lợi thế từ quỹ công việc ổn định mà LILAMA đã ký kết được trong một vài năm trở lại đây và dòng tiền hoạt động kinh doanh năm 2023 ổn định, được kiểm soát tốt, cùng với sự quyết tâm, quyết liệt trong chỉ đạo, điều hành của bộ máy lãnh đạo, quản lý, sự nỗ lực của toàn thể cán bộ nhân viên, LILAMA đã hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023 về các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận. Theo đó, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2023 đạt 5.013,3 tỷ đồng, vượt 3,8% kế hoạch và tăng trưởng 86,2% so với cùng kỳ năm 2022. Lợi nhuận trước thuế năm 2023 là 58,6 tỷ đồng, vượt 62,8% kế hoạch và tăng trưởng 83% so với năm 2022. Lợi nhuận sau thuế năm 2023 là 58,4 tỷ đồng, tăng trưởng 119,5% so với năm 2022. Hệ số bảo toàn vốn trên báo cáo tài chính riêng tại thời điểm 31/12/2023 đạt 1,05 lần (Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2023 là 951,14 tỷ đồng/Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2022 là 907,07 tỷ đồng).

Dòng tiền hoạt động của LILAMA năm 2023 mặc dù không tích cực như năm 2022 nhưng vẫn được đảm bảo, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động thu xếp và quản trị vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA. Tiền và các khoản tương đương tiền của LILAMA tại thời điểm cuối năm là 2.664,7 tỷ đồng, tăng gần 244 tỷ đồng so với số liệu đầu năm và chiếm tỷ trọng lớn nhất trong cơ cấu tổng tài sản của LILAMA tại thời điểm 31/12/2023 (46,77%).

Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán hợp đồng và thu hồi vốn thi công tại các công trình, thu hồi nợ đọng vẫn luôn được lãnh đạo LILAMA chú trọng và đạt được những kết quả nhất định, hàng tồn kho tại thời điểm cuối năm 2023 chỉ còn 141,7 tỷ đồng (giảm khoảng 2/3 lần so với thời điểm đầu năm), một số khoản nợ phải thu khó

đòi (công trình nhiệt điện Thái Bình 2, xi măng Sông Thao, ...) tiếp tục được thu hồi một phần. Tuy nhiên, các khoản phải thu ngắn hạn tại thời điểm cuối năm 2023 vẫn tăng 22% so với đầu kỳ và chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản ngắn hạn của LILAMA (42,8%), đồng thời dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi thời điểm cuối năm tăng 45,5 tỷ đồng (từ 1.170 tỷ đồng tăng lên 1.215,5 tỷ đồng).

Về hoạt động đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, trong năm 2023, LILAMA thu được 65,5 tỷ đồng cổ tức, lợi nhuận được chia, tuy nhiên cũng phải trích lập thêm 27,3 tỷ đồng chi phí dự phòng tổn thất đầu tư. Bốn trong số năm công ty con có kết quả kinh doanh năm 2023 lỗ và có lỗ lũy kế. Phần lỗ trong công ty liên kết ghi nhận trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2023 là 22,4 tỷ đồng (điểm tích cực là số lỗ này đã giảm hơn một nửa so với năm 2022). Tình hình tài chính khó khăn và kết quả hoạt động kinh doanh không hiệu quả của một số công ty con, liên kết đã ảnh hưởng tiêu cực đến kết quả hoạt động kinh doanh trên báo cáo tài chính riêng và ảnh hưởng đáng kể đến kết quả kinh doanh hợp nhất của LILAMA. Vì vậy, mặc dù công ty mẹ LILAMA có doanh thu, lợi nhuận tăng trưởng tốt song lợi nhuận sau thuế trên báo cáo kết quả kinh doanh hợp nhất của LILAMA vẫn âm 19,5 tỷ đồng.

### **7. Kiến nghị của BKS đến HĐQT, Tổng giám đốc**

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục có những chỉ đạo, điều hành cẩn trọng, linh hoạt, phù hợp trong bối cảnh môi trường kinh doanh nhiều biến động, phấn đấu hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục cố gắng tìm kiếm các cơ hội hợp tác, kinh doanh, ký kết thêm các hợp đồng mới để đảm bảo nguồn công việc cho LILAMA; đồng thời chú trọng hơn nữa vào công tác quản lý thi công một cách khoa học, bảo đảm an toàn, tiến độ, chất lượng thi công, đồng thời nâng cao hiệu quả quản lý chi phí trong thi công để tiếp tục cải thiện biên lợi nhuận.

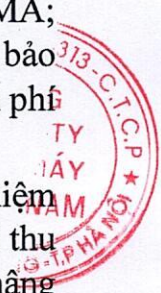
- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn thi công công trình, thu hồi các khoản nợ phải thu còn tồn đọng để đảm bảo sự chủ động về dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả sử dụng, quản lý các nguồn vốn của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo và làm việc với các bên liên quan xử lý dứt điểm các vướng mắc còn lại nhằm khẩn trương hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước, bàn giao sang công ty cổ phần.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc quyết tâm chỉ đạo thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA, trong đó đẩy mạnh việc triển khai thực hiện nội dung tái cấu trúc các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, đồng thời phát huy hơn nữa hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro trong các hoạt động quản lý của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo việc rà soát để sửa đổi, bổ sung, ban hành mới các quy chế, quy định nhằm đảm bảo hệ thống các quy chế, quy định nội bộ của LILAMA được đầy đủ, toàn diện hơn và phù hợp với tình hình hoạt động của LILAMA.

### **8. Định hướng kế hoạch hoạt động của BKS năm 2024**



Song song với việc thực hiện các công việc, nhiệm vụ thường xuyên, định kỳ theo quy định, năm 2024 hoạt động của BKS sẽ tập trung hơn nữa vào các nội dung sau:

- Giám sát công tác thi công, thanh quyết toán, thu hồi nợ thi công công trình, xử lý các khoản nợ đọng.

- Giám sát công tác tái cấu trúc LILAMA, trong đó tập trung vào nội dung tái cơ cấu các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp không hiệu quả.

- Giám sát công tác quyết toán cổ phần hóa, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần.

- Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro của LILAMA.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Thay mặt Ban Kiểm soát, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

***Nơi nhận:***

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Tổng giám đốc;
- Các KSV;
- Lưu BKS, VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Thu Trang**