

## BÁO CÁO

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024  
(Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024)

### PHẦN THỨ NHẤT

### KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2023

#### I. Tình hình chung

Công ty cổ phần Than Cao Sơn - TKV được thành lập ngày 05/8/2020; Mã số doanh nghiệp 5702053837 do sở Kế hoạch đầu tư tỉnh Quảng Ninh cấp ngày 06/10/2021. Lĩnh vực kinh doanh chính: sản xuất công nghiệp khai thác, chế biến và kinh doanh than.

Tại thời điểm 01/01/2024: Lao động tổng số: 3.290 người, trong đó nữ là 689 người; Vốn điều lệ: 428,468 tỷ đồng. Trong đó vốn góp của Nhà nước: 279,098 tỷ đồng = 65,14%.

Năm 2023, Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã thực hiện theo kế hoạch phối hợp sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam (TKV) giao với những thuận lợi như thị trường tiêu thụ than trong nước và nhu cầu than trên thế giới ổn định đồng thời được sự chỉ đạo, điều hành sát sao của TKV. Cùng với sự quản lý, điều hành của Đảng ủy, HĐQT, Ban giám đốc công ty cùng sự đoàn kết thống nhất của toàn thể CBCNV-LĐ công ty trong toàn bộ hoạt động SXKD năm 2023 là những yếu tố quyết định tới việc Công ty đã thực hiện hoàn thành xuất sắc, toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

Bên cạnh đó, năm 2023 Công ty cũng đã gặp phải những khó khăn, thách thức khiến Công ty liên tục phải tập trung giải quyết, tháo gỡ đến những ngày cuối cùng của năm, đã ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2023. Đó là:

(1) Trong 7 tháng đầu năm Công ty không thể triển khai sớm hơn các thủ tục pháp lý của các dự án mở: Thủ tục xin gia hạn GPKT số 2805/GP-BTNMT ngày 31/12/2008 và thủ tục xin cấp GPKT của dự án CTMRNCS mỏ Cao Sơn chậm so với tiến độ đề ra. Công ty đã phải xây dựng nhiều phương án điều hành phù hợp theo từng thời điểm để đảm bảo ổn định sản xuất và việc làm cho người lao động, phải tạm dừng sớm thuê ngoài bóc xúc, vận chuyển đất đá khai trường

Cao Sơn để bố trí đủ thiết bị của Công ty làm việc, đảm bảo việc làm cho người lao động của Công ty.

(2) Điều kiện sản xuất 07 tháng đầu năm gặp rất nhiều khó khăn do chưa có giấy phép khai thác tại khai trường Cao Sơn, Công ty tập trung chủ yếu thiết bị sản xuất tại khai trường Khe Chàm II, nơi có điều kiện khai thác khó khăn hơn, do chuẩn bị bước vào giai đoạn sắp kết thúc, diện sản xuất chật hẹp, dịch chuyển tầng, vỉa mỏng. Đặc biệt áp lực hạ moong Khe Chàm II để lấy đủ sản lượng than chế biến giao TKV để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ xong trước mùa mưa cũng đã ảnh hưởng lớn đến năng suất thiết bị, chi phí sản xuất tăng.

(3) Ngoài ra trong năm công tác thuê và sử dụng đất của Công ty cũng gặp một số vướng mắc cần giải quyết: Một số hồ sơ xin thuê đất, hồ sơ xin trả đất, hồ sơ lập và điều chỉnh quy hoạch đất,... để phục vụ sản xuất của Công ty phải mất nhiều thời gian chờ các cơ quan ban ngành xem xét, thẩm duyệt giải quyết.

Dưới sự chỉ đạo điều hành của Đảng ủy, HĐQT công ty, bộ máy điều hành cùng với sự cố gắng của tập thể cán bộ công nhân viên chức người lao động Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch PHKD năm 2023. Cụ thể:

## II. Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2023		Thực hiện 2023	Tỷ lệ %	
			KH - NQ 01	KH ĐC		N/NQ 01	N/ĐC
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Bóc xúc đất đá	1000m <sup>3</sup>	59.780	46.948	46.908	78	100
2	Than sản xuất tổng số	1000tấn	5.620	4.500	4.675	83	104
-	<i>Than nguyên khai</i>	"	<i>4.420</i>	<i>3.200</i>	<i>3.201</i>	<i>72</i>	<i>100</i>
-	<i>Than sạch từ SPNT</i>	"	<i>1.200</i>	<i>1.300</i>	<i>1.474</i>	<i>123</i>	<i>113</i>
3	Than tiêu thụ	1000tấn	5.561	4.448	4.636	83	104
4	Doanh thu than	Tỷ đồng	9.838	7.300	7.404	75	101
5	Tiền lương	Tr.đ/ng/thg	11,013	15,009	15,492	141	103
6	Lợi nhuận	Tỷ đồng	143,944	143,944	351,7	244,3	244,3
7	Cổ tức	%	7		20	285,7	

### \* Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư năm 2023.

TT	Chỉ tiêu	KH 2023 đầu năm (tr.đ)	KH 2023 (KHĐC) (tr.đ)	TH năm 2023 (tr.đ)	Tỷ lệ (%)
A	<b>Tổng số (I+II+III)</b>	<b>517.734</b>	<b>321.393</b>	<b>178.794</b>	<b>55,6</b>
-	<i>Trong đó</i>				
I	<b>Trả nợ khối lượng năm trước</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Xây dựng				
2	Thiết bị				
3	Chi phí tư vấn, chi phí khác				
II	<b>Kế hoạch năm 2023</b>	<b>436.395</b>	<b>321.393</b>	<b>178.794</b>	<b>55,6</b>

TT	Chỉ tiêu	KH 2023 đầu năm (tr.đ)	KH 2023 (KHĐC) (tr.đ)	TH năm 2023 (tr.đ)	Tỉ lệ (%)
1	Xây dựng	90.752	23.147	15.016	67,8
2	Thiết bị	309.280	280.444	153.251	54,6
3	Chi phí tư vấn, chi phí khác	36.363	17.801	10.527	59,1
<b>III</b>	<b>Dự phòng</b>	<b>81.339</b>			
1	Xây dựng	5.042			
2	Thiết bị	76.155			
3	Chi phí tư vấn, chi phí khác	142			
<b>B</b>	<b>Nguồn vốn</b>	<b>517.734</b>	<b>321.393</b>	<b>178.794</b>	
1	Vốn vay TM	388.706	227.257	93.500	
2	Vốn ĐTPT của Vinacomin	0	0	0	
3	Vốn chủ sở hữu (Vốn KHVS)	129.028	94.136	71.239	

### III. Đánh giá các mặt quản lý.

#### 1. Công tác phối hợp điều hành sản xuất:

Ngay từ đầu năm, Công ty đã xây dựng phương án điều hành, giao kế hoạch sản lượng, chi phí cho các đơn vị để tổ chức thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch TKV giao và thực hiện chỉ đạo của TKV điều hành tăng sản lượng than đáp ứng nhu cầu tiêu thụ với các giải pháp trọng tâm: Tập trung đẩy nhanh tiến độ bóc đất, bơm nước hạ moong lấy than tối đa trước mùa mưa, tăng năng suất thiết bị, giảm chi phí sản xuất. Tăng cường công tác quản lý điều hành kiểm soát các chỉ tiêu kỹ thuật công nghệ theo kế hoạch; sản xuất, chế biến, pha trộn các chủng loại than đáp ứng tối đa nhu cầu tiêu thụ theo TKV điều hành hàng kỳ. Thực hiện phương án làm thêm 31.000 tấn than NK và bóc đất tăng theo hệ số tại Khai trường Khe Chàm II theo chỉ đạo của TKV (Tổng than NK 3,2 triệu tấn). Công tác điều hành sản xuất đã có sự linh hoạt giữa hai khai trường trong việc bố trí thiết bị để đảm bảo sản lượng và việc làm cho người lao động. Các đơn vị, phòng liên quan đã tập trung cao độ quyết liệt trong điều hành, tổ chức thực hiện nên đã hoàn thành phương án hạ moong Khe Chàm II lấy than đảm bảo tiến độ yêu cầu để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ. Phối hợp chặt chẽ, linh hoạt hàng ngày để chỉ đạo điều hành sản xuất, tăng xe giao ca ra ngoài khai trường, giảm huy động phí, nâng cao giờ xe hữu ích, nâng cao năng suất vượt định mức, đem lại hiệu quả tối đa.

#### 2. Công tác kỹ thuật khai thác:

Các phương án, kế hoạch khai thác được xây dựng trên điều kiện thực tế sản xuất và điều hành linh hoạt nhằm phát huy tối đa năng suất thiết bị, các chỉ tiêu KTCN được theo dõi, cập nhật hàng tháng, quý và có giải pháp, biện pháp điều hành quản lý nhằm đảm bảo và thực hiện tốt hơn các chỉ tiêu TKV duyệt như các chỉ tiêu cung độ vận chuyển, khoan nổ mìn, tỷ lệ âm đất đá, tỷ lệ thuốc nổ chịu nước,... Bám sát các chỉ tiêu kỹ thuật để quản lý thực hiện tốt các hệ thống thông số tầng khai thác, nâng cao năng suất khoan, tăng quy mô bãi nổ mìn cấp đủ đất đá bán toi cho máy xúc hoạt động; Tập trung nâng cấp mở rộng chất lượng mặt

đường vận chuyển để giải phóng tốc độ các phương tiện vận tải, tăng thời gian sử dụng lớp xe, tiết kiệm chi phí; Bố trí sử dụng máy xúc làm mới các tuyến đường vận chuyển rút ngắn cung độ, tiết kiệm chi phí, nâng cao năng suất hoạt động. Phổ biến quán triệt cho người lao động chấp hành nghiêm nội quy, quy định quản lý về sơ đồ chất tải, tổ chức giám sát mô hình chất tải, thực hiện các biện pháp xử lý nghiêm. Công tác phòng chống thiên tai - TKCN đã được thực hiện tốt, không để ảnh hưởng lớn đến sản xuất của Công ty. Kết quả thực hiện năm 2023 tỷ lệ âm đất đá thực hiện đảm bảo mục tiêu điều hành: <2%.

### **3. Công tác chế biến, tiêu thụ than:**

Nâng cấp chất lượng than, bóc xúc chọn lọc tăng cường sản xuất than cục, các chủng loại than có chất lượng tốt đáp ứng đủ tiêu chuẩn, chủng loại than tiêu thụ theo chỉ đạo của TKV. Tăng cường chế biến than sạch từ sản phẩm ngoài than để bù đắp nguồn sản lượng than nguyên khai giảm, khối lượng thực hiện năm 2023 1,47 triệu tấn/1,2 triệu tấn, tăng 270.000 tấn so với kế hoạch TKV giao.

### **4. Công tác AT-VSLĐ:**

- Công ty đã ban hành, triển khai nhiều văn bản quản lý an toàn, bao gồm các nghị quyết, quy chế, quy định, quyết định thành lập, kế hoạch, phương án, chỉ thị,... Thông tin an toàn được thông báo triển khai tại giao ban, đài truyền thanh và báo cáo tháng; 100% công nhân đăng ký thi đua đảm bảo an toàn. Huấn luyện về công tác AT-VSLĐ với số lượng gần 3.000 CNVLD. Đặc biệt đã tự huấn luyện chuyên môn cho hơn 3.000 người (đây là huấn luyện thêm ngoài quy định do chính cán bộ các phân xưởng là giảng viên). Công ty đã áp dụng nhiều biện pháp để kiểm soát ngăn chặn, giảm thiểu, thủ tiêu các nguy cơ mất an toàn trong sản xuất.

- Về công tác kiểm tra: Đã lập kế hoạch kiểm tra giám sát và khoán số biên bản cho các phòng. Thực hiện kiểm tra chấm điểm 6 tháng một lần, sau kiểm tra đều có phúc tra và thông báo kết quả.

- Về tồn tại: Trong năm còn xảy ra 05 vụ tai nạn và 10 vụ sự cố loại 3. Ngoài ra còn các vi phạm khác như giao ca nhận lệnh chưa đầy đủ, xe chạy vượt tốc độ quy định, thiếu đèn, vệ sinh công nghiệp không tốt,... Công ty đã chấn chỉnh, yêu cầu khắc phục. Về cơ bản trong năm Công ty đã thực hiện đúng theo các quy định của pháp luật trong công tác AT-VSLĐ, đề ra nhiều giải pháp để kiểm soát ngăn chặn nguy cơ. Kết quả là đã giảm được 03 vụ tai nạn và sự cố so với năm 2022 (từ 18 vụ xuống còn 15 vụ).

### **5. Công tác quản lý:**

#### **5.1. Công tác Kế toán - Tài chính - Thống kê:**

Công ty thanh toán lương, đóng các loại bảo hiểm đầy đủ, đúng thời gian cho người lao động theo đúng thỏa ước lao động. Nộp đầy đủ các loại thuế, phí vào Ngân sách Nhà nước. Thanh toán với các ngân hàng, tổ chức tín dụng đúng với điều khoản hợp đồng, khế ước vay.

Công ty tổ chức hạch toán kế toán, thống kê theo đúng chế độ của Tập đoàn và Nhà nước, đảm bảo nền tài chính lành mạnh, sử dụng có hiệu quả các

nguồn vốn, chủ động khai thác các nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh. Lợi nhuận thực hiện 351,7 tỷ đồng.

### Một số chỉ tiêu tài chính năm 2023:

TT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện
1	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	Lần	3,0	1,11
2	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	0,85	1,33
3	Vay ngắn hạn phục vụ sản xuất	Tr.đồng	550	0

### 5.2. Công tác Kế hoạch và quản trị chi phí:

Tất cả các chỉ tiêu về sản lượng, về chi phí đều được cân đối cụ thể theo từng công đoạn, yếu tố, đơn vị và tùy theo tính chất sẽ giao khoán hoặc giao quản trị cho các đơn vị.

- Đối với các chỉ tiêu kỹ thuật công nghệ: Được giao cụ thể từng chỉ tiêu cho các phòng khối kỹ thuật để quản lý, quản trị.

- Đối với sản lượng: Giao cụ thể cho các đơn vị theo điều kiện thực tế: Thiết bị, công nghệ, nhân lực...

- Đối với chi phí: Công ty đã xây dựng các biện pháp, giải pháp để bù đắp các chi phí thiếu nguồn (tiền lương, chi phí chung, chi phí quản lý) so với Tập đoàn giao trong đơn giá và thực hiện giao khoán, giao quản trị gắn với khối lượng, chất lượng công việc trong đó:

- Các đồng chí Phó giám đốc đều được giao phụ trách, chỉ đạo các đơn vị theo lĩnh vực chuyên môn đã được Giám đốc công ty phân công.

- Các chỉ tiêu về sản lượng, chi phí giao khoán, chi phí giao quản trị đều có bộ phận cập nhật, quản lý và hàng tháng tổng hợp báo cáo, đánh giá.

- Tại các đơn vị: Công ty giao quyền chủ động triển khai giao khoán đến tổ xe máy, tổ sản xuất, người lao động và tổ chức thực hiện theo các quy định và chịu trách nhiệm trước Giám đốc công ty về kết quả thực hiện.

Khi thiết bị hoạt động trong điều kiện khó khăn hoặc điều kiện đặc thù khi tham gia kết thúc Moong khai trường Khe Chàm II làm tăng chi phí, các phòng chức năng phối hợp kiểm tra thực tế tại đơn vị sản xuất, báo cáo Giám đốc điều chỉnh để người lao động yên tâm sản xuất.

Với các giải pháp đồng bộ đã triển khai, đến nay công tác khoán quản trị chi phí của Công ty cơ bản đã phát huy hiệu quả, đáp ứng yêu cầu quản trị của Công ty, lợi nhuận vượt kế hoạch, tiết kiệm chi phí để có nguồn bổ sung tiền lương cho người lao động.

### 5.3. Quản lý thiết bị:

- Công ty đã xây dựng nhiều biện pháp quản lý về quy định, quy trình vận hành thiết bị, lịch sửa chữa định kỳ, sửa chữa đột xuất, sửa chữa ngoài phân cấp, tăng cường quản lý kỹ thuật nâng cao thời gian hoạt động trong ca.

- Thực hiện tốt công tác kiểm tra, bảo dưỡng định kỳ thường xuyên đối với toàn bộ hệ thống dây chuyền thiết bị máy móc; nâng cao chất lượng công tác sửa chữa, bảo dưỡng đảm bảo thiết bị máy móc hoạt động ổn định phát huy năng suất.

- Ổn định hệ thống cung cấp điện từ đó Hệ thống trạm nghiền và tuyến băng tải vận chuyển đất đá ra bãi thải Bàng Nâu hoạt động ổn định, thiết bị khai thác sử dụng điện và hệ thống bơm thoát nước các lòng moong hoạt động ổn định góp phần hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023.

- Thường xuyên theo dõi, rà soát, tổng hợp các định mức giao khoán vật tư chủ yếu sử dụng hàng kỳ để quản lý, điều chỉnh cho phù hợp với thực tế sản xuất của đơn vị.

### 5.4. Công tác quản lý Vật tư:

- Công ty thực hiện quản lý, mua sắm vật tư hàng hóa cơ bản theo đúng các quy định hiện hành, đáp ứng yêu cầu sản xuất của Công ty.

- Công ty thực hiện đảm bảo tỷ lệ tồn kho vật tư theo quy định của TKV.

- Công tác lập kế hoạch mua sắm vật tư cơ bản đủ vật tư phục vụ sản xuất và dự phòng hợp lý, đảm bảo mức giá trị tồn kho theo quy định.

- Thực hiện tiết kiệm nguồn lực sản xuất, vật tư xuất sử dụng được thu cũ đổi mới, kể cả những vật tư thay thế cho các thiết bị sửa chữa tại các nhà máy. Vật tư thu cũ được phân loại để sửa chữa, tái sử dụng lại cho sản xuất, phế liệu được nhượng bán theo quy định.

### 6. Công tác Đầu tư xây dựng:

- Tiếp tục thực hiện các dự án đã hoàn thành công tác chuẩn bị, khởi công chuyển tiếp từ năm trước sang; đầu tư, khởi công xây dựng mới một số dự án theo Kế hoạch TKV và HĐQT Công ty phê duyệt.

- Trong quá trình thực hiện các dự án luôn đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước, của TKV và quy chế của Công ty, cơ bản đảm bảo tiến độ, khối lượng, chất lượng, sớm đưa các hạng mục đầu tư vào sử dụng khai thác vận hành tốt, đạt hiệu quả cao, góp phần vào hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Các dự án đầu tư cơ bản triển khai bám sát theo kế hoạch giao, giá trị thực hiện năm 2023:  $178,794 \text{ tỷ} / 321,393 \text{ tỷ} = 55,6\%$  KH năm, trong đó đã khởi công, hoàn thành các dự án lớn, quan trọng như:

- “*Dự án đầu tư CTMRNCS Mỏ Cao Sơn*”: Đã khởi công dự án ngày 05/08/2023; hiện dự án đang trong giai đoạn vận hành, khai thác theo Giấy phép

số 280/GP-BTNMT ngày 07/8/2023 và tiếp tục được đầu tư thiết bị theo dự án được duyệt. Dự án được thực hiện trong vòng 22 năm, đây là dự án trọng điểm của Công ty và TKV, có ý nghĩa rất quan trọng, nhằm mục tiêu đảm bảo an ninh năng lượng Quốc gia, đảm bảo ổn định việc làm, thu nhập cho gần 3.400 công nhân, cán bộ, người lao động của Công ty.

- **“Dự án đầu tư xây dựng công trình Dốc nước sườn bãi thải Bàng Nâu”**: Hoàn thành, về đích đúng tiến độ và là công trình Công ty đăng ký chào mừng 60 năm thành lập tỉnh Quảng Ninh. Sau khi khánh thành, đưa vào sử dụng, công trình phát huy được hiệu quả, mục tiêu dẫn dòng, thu nước, góp phần cải thiện và bảo vệ môi trường.

Phần giá trị kế hoạch năm 2023 chưa thực hiện trong năm được chuyển tiếp sang kế hoạch năm 2024 bao gồm chủ yếu từ một số dự án lớn, cụ thể:

- **“Dự án ĐTXD công trình phân xưởng sửa chữa, bảo dưỡng ô tô Công ty cổ phần than Cao Sơn-TKV”** được phê duyệt với TMĐT 107.682 triệu đồng. Do có sự thay đổi các quy định về PCCC (Nghị định 136 và Quy chuẩn QCVN 3890:2023) nên thời gian thẩm duyệt về PCCC của Cơ quan chức năng theo quy định đối với thiết kế BVTC kéo dài (trình: 20/4/2023, hoàn thành: 08/9/2023); hiện đã trình Sở Công thương thẩm định thiết kế BVTC theo các quy định của pháp luật về đầu tư xây dựng công trình, do vậy giá trị thực hiện được chuyển tiếp sang năm 2024.

- **“Dự án đầu tư xe ô tô nâng cao năng lực vận chuyển đất đá Công ty cổ phần than Cao Sơn-TKV”**: Dự án được phê duyệt với TMĐT 201.323 đồng (đầu tư 10 xe ô tô có trọng tải 90÷100 tấn), Dự án được TKV thông qua tháng 4 năm 2023, Công ty phê duyệt tháng 5/2023; triển khai lựa chọn nhà thầu trong tháng 6/2023, Công ty đã ký hợp đồng trong quý III năm 2023. Do 10 xe bàn giao trong quý I/2024 nên giá trị thực hiện được chuyển tiếp sang năm 2024.

## 7. Công tác Môi trường và PCTT-TKCN:

- Công ty đã thực hiện theo dõi, giám sát hoàn thiện các công trình môi trường đúng quy định. Thực hiện phun sương tưới nước dập bụi, không để phát tán bụi tới vùng dân cư; cải tạo nạo vét khơi thông hệ thống mương, rãnh thoát nước thải vành đai. Thi công các công trình môi trường đập ngăn đất đá tại chân bãi thải Bàng Nâu; phòng chống thiên tai, phòng chống sạt lở, tụt lún tầng khai thác khu vực tiếp giáp dân cư, đường cao tốc giảm thiểu thiệt hại do mưa lũ lớn gây ra. Thực hiện trồng cây phủ xanh những khu vực đất trống, quanh các nhà xưởng, bãi thải để cải tạo cảnh quan môi trường.

- Phối hợp cùng với Công ty Môi trường - TKV xử lý nước thải phát sinh trong quá trình sản xuất. Thu gom, phân loại và xử lý triệt để các loại chất thải rắn, chất thải nguy hại phát sinh theo quy định của Pháp luật, của TKV.

- Chi phí môi trường thường xuyên năm 2023 thực hiện là 69,551 tỷ đồng.

## **8. Công tác quản lý lao động, tiền lương, phát triển nguồn nhân lực:**

Tổng số CBCNV đầu kỳ là 3.370 người, cuối kỳ là 3.290 người, giảm tuyệt đối trong kỳ 100 người, tăng trong kỳ 30 người. Trong đó lao động công nghệ 1.803 người = 54,8%; Lao động PVPT là 1.081 người = 32,8%; Lao động gián tiếp là 399 người = 12,13%. Đảm bảo đủ công ăn việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động. Thu nhập bình quân đạt 15,492 triệu đ/ng/thg = 125,6% KH năm, tăng 3% so với năm 2023.

Phong trào thi đua lao động sản xuất, văn hóa văn nghệ thể thao, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật mang lại hiệu quả trong sản xuất tiếp tục được duy trì. Các bộ môn bóng đá, cầu lông, bóng bàn, cờ vua cờ tướng đạt kết quả tốt tại các giải do TKV tổ chức.

- Tổng số sáng kiến, cải tiến kỹ thuật năm 2023: Công ty có 290 giải pháp được được công nhận sáng kiến trong đó có 14 sáng kiến cấp Công ty và 276 sáng kiến cấp tiểu ban với giá trị làm lợi: 5.311,5 tr.đồng.

- Công ty đã đăng ký các mục tiêu thi đua năm 2023 với Tập đoàn TKV. Ngay từ ngày đầu năm đã tổ chức Lễ phát động thi đua đến từng tổ xe, tổ máy, tổ sản xuất, các đơn vị cho đến từng người lao động trong Công ty. Hưởng ứng phong trào thi đua do Công ty phát động, 100% CT, PX, Phòng ban đã có đăng ký thi đua theo từng cấp cụ thể gửi về thường trực. Công ty đã đăng cai tổ chức thành công cuộc thi thợ giỏi cấp Tập đoàn đồng thời có nhiều công nhân đạt thành tích cao trong hội thi.

Công ty đã chủ động sắp xếp lao động, cải thiện điều kiện làm việc, duy trì công tác tiếp dân, quy chế dân chủ, quy chế đối thoại tại nơi làm việc 02 kỳ/năm với trên 164 lượt người. Tập huấn bồi dưỡng kiến thức nâng cao trình độ và chuyển đổi nghề mới cho CNKT, các ngành nghề 566 lượt người; kèm cặp nâng bậc cho công nhân 328 công nhân; thăm khám sức khỏe lần 1, 2 cho công nhân, cán bộ làm nghề lao động nặng nhọc, độc hại 3.495 lượt người; khám chuyên khoa cho 683 nữ công nhân; Hỗ trợ điều trị bệnh nghề nghiệp 293 người; tổ chức cho 592 người lao động đi thăm quan nghỉ mát, điều dưỡng, học tập kinh nghiệm trong nước. Thăm hỏi, trợ cấp cho người lao động mắc bệnh nghề hiểm nghèo, từ trần, 03 gia đình có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn 12.633 triệu đồng; hỗ trợ 04 gia đình sửa chữa nhà ở giá trị 150 triệu đồng, chi ủng hộ xã hội từ thiện số tiền 885 triệu đồng.

## **9. Công tác quân sự, an ninh trật tự, bảo vệ sản xuất:**

- Công ty đã chỉ đạo các đơn vị nghiêm túc thực hiện các Nghị quyết, Chỉ thị, quyết định,... của Nhà nước, của các cấp chính quyền Địa phương và của TKV để tổ chức triển khai thực hiện công tác quản lý, bảo vệ tài sản, tài nguyên ranh giới, giữ gìn ANTT mở trong khai thác, chế biến, tiêu thụ than trong phạm vi quản lý của Công ty.

- Tổ chức thực hiện tốt công tác bảo vệ an ninh chính trị, trật tự khai trường. Nắm vững diễn biến tình hình trong khu vực có ảnh hưởng tác động đến Công ty và phát sinh từ nội bộ, xây dựng phương án đối phó kịp thời. Phối hợp



cùng Bộ chỉ huy quân sự Tỉnh Quảng Ninh tổ chức diễn tập chiến đấu, bảo vệ Công ty. Tổ chức bảo vệ an toàn cơ quan, đơn vị và trên khai trường trong các dịp lễ, tết, các ngày có sự kiện. Phối hợp với chính quyền, công an địa phương để tăng cường kiểm tra nắm bắt tình hình, thường xuyên trao đổi thông tin, triển khai các đợt kiểm tra, kiểm soát nhằm phát hiện, ngăn chặn kịp thời các hiện tượng khai thác, vận chuyển, kinh doanh than trái phép trong ranh giới.

- Trong công tác PCCC Công ty đã bổ sung kịp thời các thiết bị chữa cháy có tính chuyên dụng cao thay thế các phương tiện chữa cháy thủ công tại nơi có nguy cơ tiềm ẩn về cháy nổ, đảm bảo hiệu quả, an toàn trong công tác chữa cháy.

### **10. Công tác đóng góp với địa phương:**

Cùng với hoạt động SXKD, Công ty luôn nghiêm chỉnh chấp hành đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, các quy định của các cơ quan quản lý, trực tiếp là Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam. Thực hiện tốt các qui định về tài chính, các chế độ chính sách đối với người lao động; Đẩy mạnh việc thực hiện tốt qui chế dân chủ ở cơ sở, tăng cường các mặt quản lý, ngăn chặn và đẩy lùi phát sinh; Triển khai thực hiện có hiệu quả công tác tự quản, an ninh trật tự, an toàn tài sản.

Công ty cổ phần Than Cao Sơn-TKV đã phối hợp với các ban ngành trong Tỉnh, Tập đoàn TKV thực hiện tốt công tác phổ biến giáo dục pháp luật và kiểm tra thực hiện tại các đơn vị trong Công ty. Xây dựng một hệ thống thực hiện Pháp luật của Nhà nước, quy định, quy chế quản lý của Công ty theo khẩu hiệu "Sống, làm việc và lao động theo pháp luật".

Đối với địa bàn dân cư, Công ty đã hỗ trợ xây dựng các công trình văn hóa, di tích góp phần xây dựng quê hương Quảng Ninh, Cẩm Phả giàu đẹp, văn minh. Công ty đã vận động 100% CBCNV tham gia hưởng ứng phong trào đền ơn đáp nghĩa, xoá đói giảm nghèo, giúp đỡ đồng bào bão lụt, giúp đỡ địa phương, trẻ em vượt khó khăn, mồ côi khuyết tật và các phong trào từ thiện xã hội khác,... Đã phối hợp chặt chẽ với địa phương bảo vệ tốt an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội trên địa bàn Công ty và trên địa bàn khu dân cư.

Đến thời điểm hiện nay Công ty cổ phần Than Cao Sơn-TKV là một trong các doanh nghiệp thành viên của TKV có mô hình theo hướng hiện đại và chuyên môn hóa cao, cơ cấu tổ chức, lao động gọn nhẹ hợp lý; năng suất lao động được nâng cao, chất lượng sản phẩm tốt được TKV đánh giá cao. Người lao động có công việc ổn định, tiền lương, tiền thưởng cao so với các đơn vị lộ thiên trong vùng, CBNV yên tâm tin tưởng gắn bó lâu dài với Công ty.

## PHẦN THỨ HAI

### MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2024

Năm 2024, Công ty xác định sẽ gặp nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD: (i) Khai trường Khe Chàm II đang trong giai đoạn sắp kết thúc, điều kiện khai thác khó khăn hơn. (ii) Nhiều công việc liên quan kết thúc khai thác khai trường Khe Chàm II để chuẩn bị cho phương án đóng cửa mỏ. (iii) Một số thiết bị cơ điện, vận tải đã qua nhiều năm sử dụng, cần bổ sung phục hồi và thay thế. (iv) Vướng mắc về điều chỉnh khối lượng giấy phép khai thác số 280 (Khai trường Cao Sơn); Vướng mắc trong công tác giải phóng mặt bằng. (v) Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu theo phương án TKV đã phê duyệt,....

Để hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD, Đảng ủy, HĐQT, Ban giám đốc và toàn thể CBCNV-LĐ Công ty cần tập trung, quyết tâm thực hiện hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 với mục tiêu: "**AN TOÀN - ĐOÀN KẾT - PHÁT TRIỂN - HIỆU QUẢ**" với các nhiệm vụ, giải pháp cụ thể như sau:

#### I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU KẾ HOẠCH NĂM 2024:

##### 1. Các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch SXKD năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Ghi chú
1	Đất đá bốc xúc (đất CBSX)	Triệu m <sup>3</sup>	58,25	
2	Than Khai thác	Triệu tấn	4,70	
+	Than nguyên khai	"	4,10	
+	Than sạch từ ĐDLT	"	0,60	
3	Than tiêu thụ	Triệu tấn	4,70	
4	Doanh thu than	Tỷ đồng	9.424,5	
5	Tiền lương bình quân ( tr.đ/ng/th)	Tr đ	11,855	
6	Lợi nhuận than	Tỷ đồng	130,398	
7	Dự kiến cổ tức	%	≥ 7	

##### 2. Kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2024

TT	Nội dung	Giá trị (tr.đ)	Ghi chú
<b>1</b>	<b>Giá trị KHĐT</b>	<b>565.812</b>	
	- Xây dựng	43.722	
	- Thiết bị	489.718	
	- Chi phí tư vấn, chi phí khác	32.372	
<b>2</b>	<b>Nguồn vốn thực hiện</b>	<b>565.812</b>	
	- Nguồn vốn vay thương mại	399.065	
	- Nguồn vốn chủ sở hữu	166.747	

*(Chi tiết theo phụ biểu kèm theo)*

#### II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ

##### 1. Nâng cao năng lực điều hành, SXKD hiệu quả:

- Chủ động kế hoạch điều hành sản xuất, tiêu thụ than hàng kỳ phù hợp với giấy phép khai thác được cấp.

- Xây dựng, hoàn thiện các quy trình quản lý để phục vụ chuyển đổi số và liên thông cơ sở dữ liệu trên tất cả các lĩnh vực, đặc biệt trong công tác quản lý, điều hành. Đẩy mạnh áp dụng cơ giới hóa, tự động hóa, tin học hóa trong tất cả các công tác quản lý, điều hành, tổ chức thực hiện sản xuất. Tăng cường quản lý, kiểm soát chặt chẽ các chỉ tiêu kỹ thuật công nghệ, tận thu, sử dụng tiết kiệm tài nguyên. Đảm bảo nguyên tắc tuân thủ pháp luật trong thực hiện các mặt công tác quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh.

## **2. Các biện pháp trong công tác điều hành sản xuất chủ yếu:**

- Tổ chức chuẩn bị tốt nhất các điều kiện để thực hiện KH SXKD năm 2024 ngay từ những ngày đầu năm kế hoạch. Các phòng, các bộ phận tiếp tục nỗ lực cùng lãnh đạo Công ty tập trung giải quyết các vướng mắc về thủ tục điều chỉnh công suất năm thứ nhất của Dự án này đảm bảo đủ nguồn tài nguyên than, duy trì sản lượng kế hoạch TKV giao năm 2024.

- Hoàn thành đóng cửa mỏ theo Giấy phép khai thác số 1251 phục vụ đổ thải trong Khe Chàm II, đồng thời sắp xếp lại mô hình tổ chức sản xuất khi kết thúc khai thác mỏ Khe Chàm II. Thực hiện đổ thải theo thiết kế và hoàn nguyên bãi thải Bàng Nâu theo ĐTM.

- Tiếp tục tập trung khâu kỹ thuật, kiểm soát chặt chẽ các chỉ tiêu kỹ thuật như hệ số bóc, cung độ vận chuyển, phẩm cấp than, tỷ lệ thu hồi than. Cân đối và điều hòa sản lượng khai thác, chế biến than để phù hợp với yêu cầu tiêu thụ than. Tăng cường công tác làm phẩm chất, chế biến nâng chất lượng than sản xuất, than tiêu thụ, phấn đấu tốt hơn kế hoạch TKV giao để tăng doanh thu.

- Nâng cao chất lượng khoan nổ mìn không để các máy xúc thiếu đất bán toi, tiếp tục cải tạo tầng khai thác, đường vận chuyển, bãi thải để phát huy năng suất thiết bị, đưa kích thước tầng khai thác về chuẩn, giảm tối đa số tầng chập, tầng hẹp.

- Thực hiện chuyển hướng băng tải vận chuyển đất đá ra bãi thải đảm bảo thời gian và các quy định của Hợp đồng.

- Các phòng ban cần tăng cường phối hợp chặt chẽ theo chức năng nhiệm vụ không tránh né, đùn đẩy trách nhiệm, khắc phục kịp thời các tồn tại, xử lý dứt điểm công việc được giao, tuyệt đối không để kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ, chất lượng công việc, hiệu quả sản xuất toàn Công ty.

- Bố trí tổ chức sản xuất khoa học, hợp lý, tạo mọi điều kiện để tăng năng suất, thời gian huy động máy móc thiết bị.

- Nâng cao chất lượng làm đường vận chuyển để tăng năng suất và giảm giá thành vận tải; nghiên cứu phương án xử lý bùn moong để đẩy nhanh tốc độ xử lý bùn moong trong điều kiện khai thác than lộ thiên ngày càng xuống sâu.

- Tiếp tục duy trì và quản lý tốt công tác chất tải để đảm bảo tỷ lệ âm trắc địa thấp hơn 2%.

- Áp dụng các biện pháp xúc chọn lọc trong khai thác than đảm bảo chất lượng than khai thác theo điều hành của Công ty ( $\leq 36,06\%$ ), giảm tỷ lệ tổn thất tài nguyên.

- Xây dựng phương án, tổ chức chế biến, đảo trộn than hợp lý đảm bảo tiến độ tiêu thụ và theo nhu cầu thị trường. Các phương án pha trộn tiêu thụ phải tính toán đến hiệu quả kinh tế mới thực hiện.

- Tăng cường công tác chế biến than sạch từ đất đá lẫn than, tận thu tối đa tài nguyên để nâng cao hiệu quả SXKD của Công ty.

- Phối hợp với các ban chức năng của TKV, Công ty Kho vận và Cảng Cẩm Phả, Công ty Tuyển than Cửa Ông và các đơn vị chế biến than để chủ động điều hành công tác tiêu thụ than theo kế hoạch.

- Xây dựng các phương án sản xuất để đảm bảo các chỉ tiêu công nghệ thực hiện theo đúng kế hoạch KTCN được giao.

### **3. Công tác An toàn - VSLĐ:**

- Công tác An toàn là nhiệm vụ hàng đầu, tiếp tục rà soát bổ sung, ban hành các nội quy, quy trình đảm bảo đúng, đủ, để thực hiện; tích cực kiểm tra ngăn ngừa những vi phạm, phổ biến, tuyên truyền cho người lao động biết và thực hiện nghiêm quy trình an toàn trong sản xuất với phương châm phòng ngừa là chính. Quan tâm phong trào “Xanh - sạch - đẹp”, cải thiện môi trường và điều kiện làm việc cho NLĐ. Thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy định và nội quy kỷ luật lao động trong sản xuất.

- Thường xuyên kiểm tra, giám sát quá trình sản xuất để kịp thời phát hiện, ngăn ngừa, xử lý các nguy cơ tai nạn có thể xảy ra, phấn đấu giảm tối đa vụ TNLĐ, SCTB, kiên quyết không để xảy ra TNLĐ nghiêm trọng.

- Xây dựng các phương án phòng chống bão, lũ, thiên tai và PCCN để chủ động đối phó với những tình huống khẩn cấp có thể xảy ra.

- Tăng cường tuyên truyền và giám sát thực hiện công tác AT-VSLĐ, tổ chức các lớp huấn luyện định kỳ cho CBCNV và lớp huấn luyện nâng cao năng lực cho cán bộ quản lý về công tác an toàn.

- Thực hiện tốt công tác chăm sóc sức khỏe cho người lao động, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động cho CBCNV trong Công ty.

### **4. Công tác Tổ chức - Lao động tiền lương:**

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định cho phù hợp với quy định hiện hành của Nhà nước, của Tập đoàn và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

- Bố trí cơ cấu lao động hợp lý, đảm bảo việc làm tạo điều kiện cho người lao động có cơ hội nâng cao năng lực quản lý, trình độ tay nghề, tăng NSLĐ, tăng thu nhập, ổn định cuộc sống. Phấn đấu thu nhập bình quân cao hơn kế hoạch, chăm lo tốt đời sống vật chất, văn hoá tinh thần cho CNVC - NLĐ.

- Tiếp tục thực hiện trả lương theo kết quả đánh giá bằng KPIs.

- Bố trí đủ việc làm, cải thiện điều kiện làm việc để người lao động phấn đấu đạt NSLĐ cao.

- Trả lương, thưởng đầy đủ, đúng quy định.

- Thực hiện công tác kỷ luật lao động theo đúng Nội quy lao động công ty, theo đúng các quy định của Bộ Luật lao động.

- Thực hiện tốt chế độ ăn ca, bồi dưỡng bằng hiện vật cho người lao động đảm bảo đủ chất, đủ lượng và đảm bảo ATVSTP.

- Thực hiện tốt chế độ tham quan, nghỉ mát, điều dưỡng.
- Tiếp tục thực hiện tốt việc khám sức định kỳ, khám chuyên ngành, chuyên khoa nữ, đo môi trường lao động, phun thuốc diệt muỗi, giám định bệnh nghề nghiệp, tai nạn lao động cho người lao động.
- Đón đầy đủ chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động
- Thực hiện chế độ nâng lương, nâng bậc theo đúng quy định
- Tổ chức cho các cháu con CBCNVLD đi tham quan; thưởng cho các cháu đạt học sinh giỏi các cấp, các cháu thi đỗ Đại học; động viên khen thưởng kịp thời các cháu học sinh vượt khó có hoàn cảnh khó khăn
- Năm 2024, Công ty tiếp tục nghiên cứu rà soát Quy chế quản lý lao động, tiền lương; Quy chế thi đua khen thưởng; Nội quy lao động công ty; Thỏa ước lao động tập thể; Quy chế hoạt động xã hội; Quy chế quản lý quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi, hoàn thiện bổ sung các nội dung để đảm bảo hơn nữa quyền lợi của người lao động.

**5. Công tác tái cơ cấu:** Tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu đảm bảo tiến độ theo phương án đã trình TKV phê duyệt. Ổn định tổ chức, ổn định sản xuất khi tiết giảm lao động gián tiếp. Chủ động bố trí lao động phù hợp, triển khai tuyển lao động theo kế hoạch được TKV phê duyệt đồng thời có các giải pháp nhằm giữ chân, thu hút và tạo lợi thế cạnh tranh lao động đối với thợ sửa chữa cơ khí, thợ điện, thợ vận hành có tay nghề cao, cán bộ quản lý giỏi đảm bảo đủ lao động phục vụ hiệu quả cho sản xuất.

#### **6. Công tác Đầu tư - Môi trường - GPMB:**

- Triển khai công tác đầu tư năm 2024 theo đúng các quy định hiện hành và đảm bảo tiến độ theo kế hoạch đã xây dựng đáp ứng yêu cầu sản xuất của Công ty.
- Tập trung nguồn lực đầu tư các dự án trọng điểm, quan tâm đầu tư thiết bị tăng năng lực sản xuất nhất là đồng bộ các thiết bị và xe vận tải có trọng tải lớn với công nghệ tiên tiến cho mở lộ thiên. Các dự án đầu tư, thuê thiết bị phục vụ sản xuất thực hiện đúng tiến độ.
- Phối hợp với thành phố Cẩm Phả, các phường đẩy nhanh tiến độ giải phóng mặt bằng để chủ động điều hoà đồ thái.
- Công tác môi trường: Triển khai theo dõi giám sát hoàn thiện các công trình môi trường, giám sát các đơn vị thu gom chất thải nguy hại đúng quy định. Tăng cường công tác quản lý, kiên quyết xử lý đối với các đơn vị vi phạm về công tác môi trường đặc biệt là người đứng đầu.
- Chú trọng, tăng cường thực hiện công tác môi trường để đảm bảo điều kiện làm việc cho người lao động theo các quy định của Nhà nước, của TKV.
- Xử lý chất thải nguy hại theo đúng quy định của Pháp luật, của TKV.
- Hoàn thiện các hồ sơ xin thuê đất và gia hạn thuê đất đối với diện tích đất đã hết hạn thuê đất để phục vụ sản xuất đồng thời thực hiện tốt công tác quản lý đối với diện tích đất đã có hồ sơ thuê đất và hoàn thiện hồ sơ thuê đất đối với diện tích đã GPMB để phục vụ sản xuất. Tiếp tục rà soát diện tích đất Công ty không còn nhu cầu sử dụng, hoàn thiện hồ sơ trả đất về địa phương quản lý để tiết kiệm chi phí thuê đất. Giá trị kế hoạch đầu tư năm 2024: 565,812 tỷ đồng

## **8. Công tác quản lý:**

### **8.1 Quản lý tài chính:**

Đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh; Thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ tài chính của Công ty: Trả lương người lao động, đóng góp các loại thuế phí theo quy định, đóng đầy đủ BHXH cho người lao động, thanh toán với nhà cung cấp hàng hóa, dịch vụ,... Thực hiện an toàn, tiết kiệm và hiệu quả trong chi tiêu tài chính. quản lý nguồn vốn và dòng tiền nhằm tối đa hóa lợi nhuận của Công ty.

Tạo lập nguồn vốn phù hợp với chiến lược của doanh nghiệp; Lập kế hoạch thu hồi vốn, quay vòng vốn; Thẩm định, phê chuẩn các các quy định đầu tư chiến lược và đặt ra các mục tiêu phát triển tài chính cho Công ty.

### **8.2 Quản lý thiết bị:**

- Tạo điều kiện để thiết bị tăng năng suất và tăng thời gian huy động.
- Tăng cường, giám sát chặt chẽ việc sử dụng thiết bị, thực hiện nghiêm quy định kiểm tu các thiết bị đầu ca nhằm phát hiện kịp thời các hư hỏng thiết bị, tránh việc phát sinh sự cố thiết bị.

- Quản lý, đánh giá việc thực hiện của các thiết bị để có các biện pháp cụ thể nhằm nâng cao hệ số huy động thiết bị, rà soát các thiết bị cũ hết khấu hao năng suất kém có kế hoạch thanh lý.

- Tỷ lệ xe giao ca ra ngoài khai trường đảm bảo theo kế hoạch.
- Theo dõi chặt chẽ quá trình trung đại tu thiết bị, đảm bảo chất lượng, tiến độ sửa chữa theo đúng quy định. Phân đấu rút ngắn được tiến độ sửa chữa nhưng phải đảm bảo chất lượng.

### **8.3 Quản lý Vật tư:**

- Áp dụng khoa học công nghệ tin học vào công tác vật tư.
- Lập nhu cầu vật tư dài hạn, chính xác, điều hành đảm bảo tỷ lệ tồn kho theo quy định đồng thời đáp ứng tiến độ cho sản xuất và công tác sửa chữa thiết bị của Công ty. Chất lượng vật tư phải đảm bảo.

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý vật tư đảm bảo đúng quy định của Công ty, phục vụ kịp thời cho sản xuất, thường xuyên kiểm tra giám sát các đơn vị, có biện pháp xử lý kịp thời đối với các đơn vị còn tồn tại, không để xảy ra vi phạm mới khắc phục. Điều hành tốt tỷ lệ tồn kho vật tư đảm bảo thấp hơn so với quy định của TKV.

- Chủ động tìm kiếm thêm các nhà cung cấp khác, đảm bảo các đơn hàng đều có tính cạnh tranh cao về chất lượng, giá cả và thời gian cung ứng vật tư.

### **8.4 Quản trị chi phí:**

- Xây dựng phương án sản xuất của Công ty trên cơ sở sản lượng, chi phí TKV giao, tiết giảm đảm bảo hiệu quả theo kế hoạch.

- Tiếp tục phương châm giao khoán gọn, khoán tối đa để tăng cường hơn nữa tính chủ động cho các đơn vị trong thực hiện sản lượng và chi phí để mang lại hiệu quả tốt nhất. Xây dựng phương án điều hành gắn với kiểm soát chi phí để đảm bảo lợi nhuận kế hoạch. Bám sát KH PHKD và Quy chế QTCP để chủ động điều hành và kiểm soát chi phí ngay từ đầu năm, hạn chế tối đa tình trạng

phát sinh các khối lượng công việc, yếu tố công nghệ làm tăng chi phí ngoài kế hoạch. Xây dựng các giải pháp kiểm soát, tiết kiệm chi phí trong tất cả các khâu trong các công đoạn sản xuất, đảm bảo thực hiện theo KH PHKD và KH điều hành của Công ty.

- Tăng cường áp dụng khoa học công nghệ tin học vào công tác khoán và quản trị chi phí. Tất cả các phòng đã được Công ty giao quản lý, quản trị các nguồn chi phí nghiêm túc thực hiện đúng các quy định được Giám đốc Công ty ban hành.

- Tăng cường quản lý thiết bị, tiếp tục điều chỉnh bổ sung hoàn thiện các quy định, định mức tiêu hao vật tư, nhiên liệu, quy chế tiên tiến, linh hoạt phù hợp thực tế sản xuất.

### 9. Công tác ANTT và các công tác khác:

- Thực hiện tốt công tác tuần tra canh gác, bảo vệ an toàn tài sản, an ninh trật tự trong Công ty, bảo vệ tài nguyên ranh giới mỏ trên khai trường sản xuất.

- Đề xuất, thực hiện các giải pháp để hạn chế tối đa các tiêu cực trong quá trình sản xuất, tăng cường các biện pháp quản lý phòng ngừa đặc biệt là quản lý than, nhiên liệu, vật tư. Sử dụng hiệu quả các thiết bị giám sát: Camera, GPS, hộp đen,.... Xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm.

- Tổ chức tuyên truyền, giáo dục nâng cao nhận thức và ý thức chấp hành các Quy định của pháp luật, của Công ty về PCCC cho CBCNV.

- Tăng cường duy trì các hoạt động văn hóa thể thao để nâng cao sức khỏe, đời sống tinh thần cho người lao động. Tiếp tục cải thiện điều kiện làm việc, chăm sóc sức khỏe, đảm bảo việc làm, tiền lương cho người lao động yên tâm sản xuất phấn đấu hoàn thành toàn diện kế hoạch SXKD năm 2024.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ điều hành, quản lý sản xuất kinh doanh của Công ty, đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty được điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2024 để phù hợp với điều kiện thực tế và công bố thông tin cho các Cổ đông theo luật định./.

#### Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông ( b/c);
- HĐQT, BKS Công ty ( b/c);
- Đảng ủy, Công đoàn, TN;
- Giám đốc, các Phó giám đốc;
- Các Cổ đông;
- Lưu: VT, KH.

*lưu*



**GIÁM ĐỐC**

**Phạm Quốc Việt**

**KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2024**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THAN CAO SƠN - TKV**

ĐVT: Triệu đồng

TT	Danh mục	Thời gian khởi công - hoàn thành (được duyệt/dự kiến)	Tổng mức đầu tư (được duyệt/dự kiến)	Đơn vị	Khối lượng	Tổng số	Cơ cấu vốn đầu tư trực tiếp			Nguồn vốn			
							Xây dựng	Thiết bị	CP tư vấn, QLDA và khác	Vay thương mại	Vốn chủ sở hữu	Quỹ phúc lợi đơn vị	Huy động khác
	<b>TỔNG SỐ</b>						43 722	489 718	32 372	399 065	166 747		
A	<b>TRẢ NỢ KHỐI LƯỢNG NĂM TRƯỚC</b>												
B	<b>KẾ HOẠCH 2024</b>												
B1	<b>KẾ HOẠCH THỰC HIỆN DỰ ÁN</b>						39 787	325 635	28 871	278 800	115 493		
I	<b>DỰ ÁN CHUYỂN TIẾP</b>						39 787	325 635	26 398	278 800	113 020		
	<b>Dự án nhóm B</b>						39 787	325 635	26 398	278 800	113 020		
1	Dự án cải tạo mở rộng năng công suất Mỏ than Cao Sơn	2023-2027	1 829 517			145 465		139 985	5 480	101 000	44 465		
2	Dự án đầu tư xe ô tô nâng cao năng lực vận chuyển đất đá Công ty cổ phần than Cao Sơn-TKV	2023-2024	201 323			184 609		179 190	5 419	144 800	39 809		
	<b>Dự án nhóm C</b>												
1	Dự án ĐTXD công trình phần xưởng sửa chữa, bảo dưỡng ô tô Công ty cổ phần than Cao Sơn - TKV	2023-2024	107 682			61 746	39 787	6 460	15 499	33 000	28 746		
II	<b>DỰ ÁN KHỞI CÔNG MỚI</b>												
B2	<b>CHUẨN BỊ DỰ ÁN</b>												
	<b>Dự án nhóm B</b>												
1	Dự án đầu tư xây dựng công trình nhà rèn luyện thể chất công nhân - Công ty cổ phần than Cao Sơn - TKV	2025-2027	63 548			1 270			1 270		1 270		
	<b>Dự án nhóm C</b>												
1	Dự án đầu tư XDCT hệ thống thoát nước, đê, đập chắn chắn bãi thải Bãi Ngâu khu vực Khe Chàm II	2024-2025	14 000			235			235		235		
2	Dự án đầu tư xây dựng Trạm cân ô tô điện tử phục vụ sản xuất - Công ty cổ phần than Cao Sơn - TKV	2024-2025	3 800			440			440		440		
3	Dự án đầu tư xây dựng công trình dốc nước sườn bãi	2 024	7 492			528			528		528		



TT	Đanh mục	Thời gian hoàn thành (được duyệt/dự kiến)	Tổng mức đầu tư (được duyệt/dự kiến)	Đơn vị	Khối lượng	Tổng số	Cơ cấu vốn đầu tư trực tiếp			Nguồn vốn				
							Xây dựng	Thiết bị	CP tư vấn, QLDA và khác	Vay thương mại	Vốn chủ sở hữu	Quỹ phúc lợi đơn vị	Huy động khác	
	thái Bàng Nâu năm 2024													
<b>C</b>	<b>DỰ PHÒNG</b>					<b>171 519</b>	<b>3 935</b>	<b>164 083</b>	<b>3 501</b>	<b>120 265</b>	<b>51 254</b>			
	<b>Dự án nhóm B</b>													
1	Dự án đầu tư phục vụ sản xuất - Công ty cổ phần than Cao Sơn -TKV	2023-2024	373 178			150 331		149 271	1 060	120 265	30 066			
2	Dự án đầu tư xây dựng công trình hệ thống thoát nước và tường chắn bụi kho than cụm sàng 2	2024-2025	34 671			2 074	1 542		532		2 074			
	<b>Dự án nhóm C</b>													
1	Dự án đầu tư XDCT hệ thống thoát nước, đê, đập chắn chắn bãi thải Bàng Nâu khu vực Khe Chàm II.	2024-2025	14 000			700	700				700			
2	Dự án đầu tư xây dựng Trạm cân ô tô Barie điện từ >150 tấn cân ôtô chở than nguyên khai từ via	2 024	6 336			1 819	376	659	784		1 819			
3	Dự án đầu tư xây dựng Trạm cân ô tô điện từ phục vụ sản xuất - Công ty cổ phần than Cao Sơn - TKV	2024-2025	3 800			516	85	230	201		516			
4	Dự án đầu tư xây dựng công trình đóc nước sườn bãi thải Bàng Nâu năm 2024	2 024	7 492			1 638	1 232		406		1 638			
5	Dự án đầu tư thiết bị phụ trợ phục vụ sản xuất năm 2024- Công ty cổ phần than Cao Sơn -TKV	2 024	34 808			14 441		13 923	518		14 441			

## BÁO CÁO

### Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị về quản trị Công ty và giám sát ban điều hành năm 2023 Phương hướng nhiệm vụ của HĐQT năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ Phần Than Cao Sơn – TKV.

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/4/2023;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 22/4/2021;

- Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-TCS-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/4/2023,

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị về Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị về quản trị công ty và giám sát ban điều hành năm 2023; Phương hướng nhiệm vụ năm 2024 như sau:

Năm 2023, Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã thực hiện theo kế hoạch phối hợp sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam (TKV) giao với những thuận lợi như thị trường tiêu thụ than trong nước và nhu cầu than trên thế giới ổn định đồng thời được sự chỉ đạo, điều hành sát sao của TKV. Cùng với sự quản lý, điều hành của Đảng ủy, HĐQT, Ban giám đốc Công ty, cùng sự đoàn kết thống nhất của toàn thể CBCNV là những yếu tố quyết định tới việc Công ty đã thực hiện hoàn thành xuất sắc, toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

Bên cạnh đó, năm 2023 Công ty cũng đã gặp phải những khó khăn, thách thức khiến Công ty liên tục phải tập trung giải quyết, tháo gỡ đến những ngày cuối cùng của năm, đã ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2023. Đó là:

(1) Trong 7 tháng đầu năm Công ty không thể triển khai sớm hơn các thủ tục

pháp lý của các dự án mỏ: Thủ tục xin gia hạn GPKT số 2805/GP-BTNMT ngày 31/12/2008 và thủ tục xin cấp GPKT của dự án CTMRNCS mỏ Cao Sơn chậm so với tiến độ đề ra. Công ty đã phải xây dựng nhiều phương án điều hành phù hợp theo từng thời điểm để đảm bảo ổn định sản xuất và việc làm cho người lao động, phải tạm dừng sớm thuê ngoài bóc xúc, vận chuyển đất đá khai trường Cao Sơn để bố trí đủ thiết bị của Công ty làm việc, đảm bảo việc làm cho người lao động của Công ty.

(2) Điều kiện sản xuất 07 tháng đầu năm gặp rất nhiều khó khăn do chưa có giấy phép khai thác tại khai trường Cao Sơn, Công ty tập trung chủ yếu thiết bị sản xuất tại khai trường Khe Chàm II, nơi có điều kiện khai thác khó khăn hơn, do chuẩn bị bước vào giai đoạn sắp kết thúc, diện sản xuất chật hẹp, dịch chuyển tầng, vỉa mỏng. Đặc biệt áp lực hạ moong Khe Chàm II để lấy đủ sản lượng than chế biến giao TKV để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ xong trước mùa mưa cũng đã ảnh hưởng lớn đến năng suất thiết bị, chi phí sản xuất tăng.

(3) Ngoài ra trong năm công tác thuê và sử dụng đất của Công ty cũng gặp một số vướng mắc cần giải quyết; Một số hồ sơ xin thuê đất, hồ sơ xin trả đất, hồ sơ lập và điều chỉnh quy hoạch đất,... để phục vụ sản xuất của Công ty phải mất nhiều thời gian chờ các cơ quan ban ngành xem xét, thẩm duyệt giải quyết.

Dưới sự chỉ đạo điều hành của Đảng ủy, HĐQT Công ty, bộ máy điều hành cùng với sự cố gắng của tập thể cán bộ công nhân viên chức người lao động Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch PHKD năm 2023.

## **I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.**

### **1. Cơ cấu tổ chức của HĐQT**

Hội đồng quản trị Công ty hiện nay gồm 05 uỷ viên:

Trong đó có 02 thành viên kiêm nhiệm chức vụ quản lý Công ty và 02 thành viên kiêm nhiệm chức vụ quản lý Cơ quan TKV và 01 thành viên HĐQT chuyên trách làm nhiệm vụ thường trực. Các thành viên HĐQT đều được phân công phụ trách, theo dõi từng lĩnh vực quản lý, sản xuất kinh doanh cụ thể phù hợp với năng lực, kinh nghiệm của mình.

### **2. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật, của Điều lệ Công ty.

- Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, đã chỉ đạo bộ máy điều hành thông qua các Nghị quyết, quyết định của HĐQT để quản lý Công ty chặt chẽ, đúng pháp luật, minh

bach đảm bảo quyền lợi của cổ đông.

- Các thành viên HĐQT đều được thông tin đầy đủ kịp thời, chính xác các hoạt động của Công ty.

- HĐQT duy trì nề nếp các cuộc họp thường kỳ, đảm bảo chương trình, số lượng thành viên dự họp và biểu quyết theo Luật định, các cuộc họp đều mời và có sự tham gia chứng kiến của Ban kiểm soát Công ty, các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền HĐQT đều được Chủ tịch HĐQT báo cáo HĐQT xem xét quyết định.

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã họp 34 phiên họp bằng hình thức họp trực tiếp và họp bằng văn bản, ban hành 229 văn bản, trong đó có 40 nghị quyết (34 nghị quyết chung, 04 nghị quyết chuyên đề, 02 nghị quyết liên tịch với Đảng ủy công ty), 54 quyết định và 102 văn bản khác, đi kèm chỉ đạo sản xuất kinh doanh, đầu tư; sửa đổi, ban hành mới 01 quy chế quản lý Quy chế quản lý cán bộ công ty cổ phần than Cao Sơn TKV; Ban hành 04 bộ định mức (Định mức năng suất thiết bị, tiêu hao vật tư chủ yếu năm 2023; Định mức nhân công sửa chữa các cụm chi tiết thiết bị cơ điện, vận tải, Định mức tiêu hao nhiên liệu, dầu nhờn, mỡ máy cho các thiết bị).

### **2.1. Công tác tổ chức:**

Hội đồng quản trị đã tiếp tục thực hiện công tác tổ chức - cán bộ, sắp xếp hoàn thiện bộ máy quản lý từ Công ty đến các đơn vị sản xuất theo mô hình mẫu của doanh nghiệp sản xuất Than (trong Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam - TKV).

- Công tác tổ chức: Giải thể 01 Phân xưởng. Đến 01/01 năm 2024, từ 21 đơn vị công trường phân xưởng, Công ty chỉ còn 20 đơn vị, 14 phòng theo đúng mô hình mẫu của TKV quy định.

### **2.2. Công tác đầu tư**

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Công ty đã triển khai các hạng mục theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định hiện hành.

- Tiếp tục thực hiện các dự án đã hoàn thành công tác chuẩn bị, khởi công chuyển tiếp từ năm trước sang; đầu tư, khởi công xây dựng mới một số dự án theo Kế hoạch TKV và HĐQT Công ty phê duyệt.

- Trong quá trình thực hiện các dự án luôn đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước, của TKV và quy chế của Công ty, cơ bản đảm bảo tiến độ, khối lượng, chất lượng, sớm đưa các hạng mục đầu tư vào sử dụng khai thác vận hành tốt, đạt hiệu quả cao, góp phần vào hiệu quả sản xuất kinh doanh của

Công ty. Các dự án đầu tư cơ bản triển khai bám sát theo kế hoạch giao, giá trị thực hiện năm 2023:  $178,794 \text{ tỷ} / 321,393 \text{ tỷ} = 55,6\%$  KH năm, trong đó đã khởi công, hoàn thành các dự án lớn, quan trọng như:

- “*Dự án đầu tư CTMRNCS Mỏ Cao Sơn*”: Đã khởi công dự án ngày 05/08/2023; hiện dự án đang trong giai đoạn vận hành, khai thác theo Giấy phép số 280/GP-BTNMT ngày 07/8/2023 và tiếp tục được đầu tư thiết bị theo dự án được duyệt. Dự án được thực hiện trong vòng 22 năm, đây là dự án trọng điểm của Công ty và TKV, có ý nghĩa rất quan trọng, nhằm mục tiêu đảm bảo an ninh năng lượng Quốc gia, đảm bảo ổn định việc làm, thu nhập cho gần 3.400 công nhân, cán bộ, người lao động của Công ty.

- “*Dự án đầu tư xây dựng công trình Dốc nước sườn bãi thải Bàn Nâu*”: Hoàn thành, về đích đúng tiến độ và là công trình Công ty đăng ký chào mừng 60 năm thành lập tỉnh Quảng Ninh. Sau khi khánh thành, đưa vào sử dụng, công trình phát huy được hiệu quả, mục tiêu dẫn dòng, thu nước, góp phần cải thiện và bảo vệ môi trường.

Phần giá trị kế hoạch năm 2023 chưa thực hiện trong năm được chuyển tiếp sang kế hoạch năm 2024 bao gồm chủ yếu từ một số dự án lớn, cụ thể:

- “*Dự án ĐTXD công trình phân xưởng sửa chữa, bảo dưỡng ô tô Công ty cổ phần than Cao Sơn-TKV*” được phê duyệt với TMĐT 107.682 triệu đồng. Do có sự thay đổi các quy định về PCCC (Nghị định 136 và Quy chuẩn QCVN 3890:2023) nên thời gian thẩm duyệt về PCCC của Cơ quan chức năng theo quy định đối với thiết kế BVTC kéo dài (trình: 20/4/2023, hoàn thành: 08/9/2023); hiện đã trình Sở Công thương thẩm định thiết kế BVTC theo các quy định của pháp luật về đầu tư xây dựng công trình, do vậy giá trị thực hiện được chuyển tiếp sang năm 2024.

- “*Dự án đầu tư xe ô tô nâng cao năng lực vận chuyển đất đá Công ty cổ phần than Cao Sơn-TKV*”: Dự án được phê duyệt với TMĐT 201.323 đồng (đầu tư 10 xe ô tô có trọng tải  $90 \div 100$  tấn), Dự án được TKV thông qua tháng 4 năm 2023, Công ty phê duyệt tháng 5/2023; triển khai lựa chọn nhà thầu trong tháng 6/2023, Công ty đã ký hợp đồng trong quý III năm 2023. Do 10 xe bàn giao trong quý I/2024 nên giá trị thực hiện được chuyển tiếp sang năm 2024.

### **2.3. Công tác giám sát đối với Giám đốc và những cán bộ quản lý**

- HĐQT đã tổ chức thực hiện tốt công tác quản lý, kiểm tra, giám sát các hoạt động SXKD của Công ty. HĐQT đã thực hiện các nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo đúng chương trình trong kế hoạch hoạt động theo Nghị quyết số 01/NQ-TCS-HĐQT ngày 11/01/2023 của HĐQT đã đề ra.

- HĐQT đã tạo điều kiện thuận lợi để ban Lãnh đạo Công ty điều hành chi

đạo các đơn vị trong Công ty thực hiện tốt NQ, Quyết định của HĐQT và TKV.

- Trong quá trình tổ chức hoạt động SXKD, Giám đốc và bộ máy quản lý Công ty đã thực hiện nghiêm chỉnh, đầy đủ các nội dung Nghị quyết, Quyết định của HĐQT Công ty ban hành. Giám đốc và bộ máy điều hành đã linh hoạt triển khai kế hoạch SXKD theo các PA phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty.

#### **2.4. Phối hợp với các tổ chức chính trị trong Công ty**

HĐQT phối hợp với Đảng ủy Công ty lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động của Công ty bằng việc triển khai Quy chế phối hợp lãnh đạo giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và Giám đốc Công ty". HĐQT đã chỉ đạo Giám đốc Công ty tạo các điều kiện thuận lợi cho các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội Cựu chiến binh hoạt động và tham gia quản lý theo đúng quy định của pháp luật, chức năng nhiệm vụ của các tổ chức.

### **3. Công tác bảo toàn và phát triển vốn**

Mặc dù năm 2023, Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong tổ chức sản xuất, xong với sự nỗ lực cố gắng của toàn bộ hệ thống chính trị từ Đảng ủy, HĐQT, Ban Giám đốc và các tổ chức quần chúng trong Công ty, công ty sản xuất kinh doanh có lãi, lợi nhuận trước thuế: 353,598 / 143,944 tỷ đồng, bằng 246% NQ ĐHĐCĐ đề ra.

- + Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu: 1,19 lần/ 3 lần KH;
- + Dư vay vốn ngắn hạn: 0 triệu đồng/550.000 triệu đồng KH;
- + Khả năng thanh toán nợ đến hạn: 1,33 lần / 0,85 lần KH.

### **4. Thực hiện việc niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch CK Hà Nội theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023:**

Sau đại hội ĐCĐ thường niên, HĐQT đã có nghị quyết số 12/NQ-TCS-HĐQT giao Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện. Đến nay một số công việc đã tiến hành như sau:

- Ký hợp đồng tư vấn niêm yết với Công ty CP Chứng khoán Bảo Việt.
- Lập Cáo bạch niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch CK Hà Nội.

Hiện nay Công ty đang cùng đơn vị tư vấn tiếp tục hoàn thiện bản Cáo bạch và các hồ sơ có liên quan theo quy định để báo cáo UBCKNN và nộp hồ sơ cho Sở Giao dịch CK Hà nội.

Trong quá trình thực hiện hồ sơ niêm yết sẽ có những vướng mắc liên quan đến một số điều trong Điều lệ Công ty chưa phù hợp với quy định pháp luật.

## **II. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH**

### **1. Cơ cấu tổ chức**

Ban giám đốc điều hành của Công ty gồm có 07 thành viên: 01 Giám đốc, 05 Phó giám đốc và 01 Kế toán trưởng.

Công ty hiện có 14 phòng chuyên môn và 20 Công trường, phân xưởng.

### **2. Công tác quản lý và tổ chức sản xuất kinh doanh**

## 2.1. Đánh giá chung

Bộ máy quản lý điều hành hoạt của công ty đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được giao, thực hiện tuyệt đối sự lãnh đạo của HĐQT; đồng thời đã chỉ đạo, tổ chức điều hành sản xuất, phối hợp, quan hệ tốt với các đơn vị bạn để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Giám đốc và Bộ máy quản lý đã chủ động, tích cực, xử lý kịp thời, điều hành những vấn đề phát sinh trong quản lý, đã đề ra và tổ chức thực hiện các giải pháp để hoàn thành vượt các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ đã quyết nghị.

## 2.2. Kết quả cụ thể

\* Các chỉ tiêu cụ thể được đánh giá theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ:

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch 2023		Thực hiện 2023	Tỷ lệ %	
			KH - NQ 01	KH ĐC		N/NQ 01	N/ĐC
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Bóc xúc đất đá	1000m <sup>3</sup>	59.780	46.948	46.908	78	100
2	Than sản xuất tổng số	1000tấn	5.620	4.400	4.675	83	106
-	<i>Than nguyên khai</i>	"	4.420	3.200	3.201	72	100
-	<i>Than sạch từ SPNT</i>	"	1.200	1200	1.474	123	123
3	Than tiêu thụ	1000tấn	5.561	4.448	4.636	83	104
4	Doanh thu than	Tỷ đồng	9.838	7.300	7.404	75	101
5	Tiền lương	Tr.đ/ng/thg	11,013	12,337	15,492	141	126
6	Lợi nhuận	Tỷ đồng	143,944	143,944	353,598	246	246
7	Cổ tức	%	>7		20	285,7	
8	Đầu tư XDCB	Tỷ đồng	501,8	321,39	178,79	36	56

\* Công tác Tổ chức - Lao động:

Công ty thực hiện công tác tổ chức, quản lý lao động, tiền lương và sử dụng lao động đúng theo quy chế do HĐQT Công ty ban hành, tuân thủ các quy định của TKV và Pháp luật hiện hành. Năm 2023 mặc dù Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong quá trình SXKD nhưng Công ty vẫn bố trí đầy đủ việc làm cho người lao động, đảm bảo thu nhập của CB - NLĐ ổn định, tiền lương bình quân 15,492 tr.đ/ng/tháng (đạt 125,6% KH năm, tăng 3% so với năm 2002).

- Tổ chức thực hiện công tác bổ nhiệm, miễn nhiệm cán bộ: Năm 2023 Công ty đã làm các thủ tục trình Ban thường vụ Đảng ủy, HĐQT, báo cáo Tập đoàn TKV và thực hiện đúng quy trình bổ nhiệm theo quy định:

+ Thực hiện bổ nhiệm: 03 người, gồm: 01; Quản đốc: 01; Phó quản đốc: 01 Phó phòng:

+ Thực hiện điều động, luân chuyển: 11 người, gồm: 01 Trưởng phòng: 02; quản đốc: 08 phó quản đốc.

- Hoàn thiện các thủ tục theo quy định trình HĐQT bổ nhiệm, luân chuyển, nâng lương đối với các cán bộ HĐQT quản lý.

Tổng số công nhân lao động đến 31/12/2023: 3.290 người.

\* Công tác an toàn vệ sinh lao động:

- Công ty đã ban hành, triển khai nhiều văn bản quản lý an toàn, bao gồm các nghị quyết, quy chế, quy định, quyết định thành lập, kế hoạch, phương án, chỉ thị,... Thông tin an toàn được thông báo triển khai tại giao ban, đài truyền thanh và báo cáo tháng; 100% công nhân đăng ký thi đua đảm bảo an toàn. Huấn luyện về công tác AT-VSLĐ với số lượng gần 3.000 CNVLD. Đặc biệt đã tự huấn luyện chuyên môn cho hơn 3.000 người (đây là huấn luyện thêm ngoài quy định do chính cán bộ các phân xưởng là giảng viên). Công ty đã áp dụng nhiều biện pháp để kiểm soát ngăn chặn, giảm thiểu, thủ tiêu các nguy cơ mất an toàn trong sản xuất.

- Về công tác kiểm tra: Đã lập kế hoạch kiểm tra giám sát và khoán số biên bản cho các phòng. Thực hiện kiểm tra chấm điểm 6 tháng một lần, sau kiểm tra đều có phúc tra và thông báo kết quả.

- Về tồn tại: Trong năm còn xảy ra 05 vụ tai nạn và 10 vụ sự cố loại 3. Ngoài ra còn các vi phạm khác như giao ca nhận lệnh chưa đầy đủ, xe chạy vượt tốc độ quy định, thiếu đèn, vệ sinh công nghiệp không tốt,... Công ty đã chấn chỉnh, yêu cầu khắc phục. Về cơ bản trong năm Công ty đã thực hiện đúng theo các quy định của pháp luật trong công tác AT-VSLĐ, đề ra nhiều giải pháp để kiểm soát ngăn chặn nguy cơ. Kết quả là đã giảm được 03 vụ tai nạn và sự cố so với năm 2022 (từ 18 xuống còn 15 vụ).

- Công tác PCCN: Công ty đã trang bị hệ thống hỗ trợ dập cháy cho các thiết bị vận tải, cơ điện. Đã làm tốt công tác huấn luyện cho các Công trường, phân xưởng và thường xuyên kiểm tra PCCN tại các đơn vị.

\* Công tác An ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội:

Trong năm 2023 công tác an ninh trật tự trên khai trường mở, khu vực văn phòng Công ty và trên địa bàn ranh giới quản lý tài nguyên đảm bảo ổn định, không có vụ việc gây mất an ninh trật tự an toàn xã hội.

\* Công tác môi trường:

- Công ty đã thực hiện theo dõi, giám sát hoàn thiện các công trình môi trường đúng quy định. Thực hiện phun sương tưới nước dập bụi, không để phát tán bụi tới vùng dân cư; cải tạo nạo vét khơi thông hệ thống mương, rãnh thoát nước thải vành đai. Thi công các công trình môi trường đập ngăn đất đá tại chân bãi thải Bàng Nâu; phòng chống thiên tai, phòng chống sạt lở, tụt lún tầng khai



thác khu vực tiếp giáp dân cư, đường cao tốc giảm thiểu thiệt hại do mưa lũ lớn gây ra. Thực hiện trồng cây phủ xanh những khu vực đất trống, quanh các nhà xưởng, bãi thải để cải tạo cảnh quan môi trường.

- Phối hợp cùng với Công ty Môi trường - TKV xử lý nước thải phát sinh trong quá trình sản xuất. Thu gom, phân loại và xử lý triệt để các loại chất thải rắn, chất thải nguy hại phát sinh theo quy định của Pháp luật, của TKV.

- Chi phí môi trường thường xuyên năm 2023 thực hiện là 69,551 tỷ đồng.

\* Công tác Tài chính:

Tài chính của Công ty là lành mạnh, các nguồn vốn được sử dụng linh hoạt hiệu quả, không có các khoản nợ xấu.

### **3. Thực hiện mối quan hệ công tác với các tổ chức Công đoàn và các tổ chức chính trị khác**

Trong quá trình tổ chức sản xuất, Ban giám đốc luôn phối hợp chặt chẽ với Công đoàn, Hội Cựu chiến binh và các tổ chức chính trị khác trong Công ty. Sự phối kết hợp đó thể hiện bằng các Nghị quyết liên tịch giữa Giám đốc - Công đoàn - Đoàn thanh niên; Giám đốc - Công đoàn và các văn bản phối hợp của Đảng ủy với chuyên môn trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

### **5. Thù lao trả cho HĐQT, Ban kiểm soát**

Thực hiện chi trả theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2023 và các quy định của Nhà nước.

Tổng số tiền thù lao trả cho HĐQT trong năm 2023: 271.920.000 đ.

Tổng số tiền thù lao trả cho BKS trong năm 2023: 265.200.000 đ.

Tổng số tiền thù lao trả cho HĐQT, BKS năm 2023: 537.120.000 đ.

## **III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2024**

Năm 2024, Công ty xác định sẽ gặp nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD: (i) Khai trường Khe Chàm II đang trong giai đoạn sắp kết thúc, điều kiện khai thác khó khăn hơn. (ii) Nhiều công việc liên quan kết thúc khai thác khai trường Khe Chàm II để chuẩn bị cho phương án đóng cửa mỏ. (iii) Một số thiết bị cơ điện, vận tải đã qua nhiều năm sử dụng, cần bổ sung phục hồi và thay thế. (iv) Vướng mắc về điều chỉnh khối lượng Khai thác theo giấy phép 280 (Khai trường Cao Sơn); Vướng mắc trong công tác giải phóng mặt bằng. (v) Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu theo phương án TKV đã phê duyệt,...

### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất chính năm 2024.**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Đất đá bóc xúc (đất CBSX)	Triệu m <sup>3</sup>	58,25	
2	Than Khai Thác	Triệu tấn	4,70	
+	Than nguyên khai	"	4,10	
+	Than sạch từ ĐDLT	"	0,60	
3	Than tiêu thụ	Triệu tấn	4,70	
4	Doanh thu than	Tỷ đồng	9.424,5	
5	Tiền lương bình quân ( tr đ/ng/th)	Tr đ	11,855	
6	Lợi nhuận than	Tỷ đồng	130,398	
7	Dự kiến cố tức	%	≥7	
8	Kế hoạch đầu tư	Tỷ đồng	565,812	

## **2. Một số biện pháp chỉ đạo.**

Năm 2024 HĐQT Tiếp tục cùng lãnh đạo Công ty tập trung giải quyết các vướng mắc về thủ tục pháp lý chủ động với chính quyền địa phương và các ban ngành liên quan giải quyết những khó khăn trong công tác GPMB để phục vụ khai thác, đổ thải. Điều chỉnh khối lượng khai thác theo giấy phép 280 (khai trường cao sơn). Tiếp tục triển khai Phương án tái cơ cấu sau hợp nhất Công ty giai đoạn 2020 -2025, trong đó có Phương án tái cơ cấu bố trí, sắp xếp lao động quản lý giai đoạn 2023-2025; yêu cầu nâng cao chất lượng các mặt công tác của công ty; trên cơ sở đó chỉ đạo bộ máy điều hành triển khai đánh giá thực trạng, chỉ ra những ưu nhược điểm, phân tích nguyên nhân từ đó đề ra các giải pháp trong việc giáo dục nhận thức cho người lao động, trong tổ chức điều hành, trong quản lý của các mặt công tác như: Công tác quản trị các chỉ tiêu công nghệ; Công tác quản lý lao động nhằm đáp ứng cho hiệu quả vận hành thiết bị và cơ chế chi trả tiền lương, tiền thưởng cho người lao động để thúc đẩy người lao động vận hành thiết bị với năng suất cao. Nâng cao năng suất lao động trong vận hành máy móc thiết bị, đảm bảo Công tác An toàn trong mọi mặt hoạt động sản xuất và phục vụ sản xuất của công ty.

Thực hiện công tác Đầu tư theo đúng các quy định của pháp luật, của TKV và của Công ty. Chỉ đạo bộ máy điều hành thực hiện đầy đủ các nội quy, quy trình, quy phạm cho các ngành nghề; tổ chức huấn luyện AT-VSLĐ cho cán bộ công nhân; không ngừng cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động, thực hiện nghiêm nội quy, quy định của Công ty, của Tập đoàn về công tác AT -

VSLĐ, công tác môi trường, chất thải độc hại và nước thải...

Tiếp tục thực hiện những biện pháp, giải pháp cụ thể để tiết giảm chi phí trong từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh, nâng cao chất lượng sản phẩm, thực hiện tăng năng suất lao động đảm bảo tiết giảm chi phí như:

+ Quản lý tốt các khâu kỹ thuật cơ bản, tăng hiệu quả sàng tuyển và tỷ lệ thu hồi than, giảm tỷ lệ tổn thất tài nguyên.

+ Phát huy hết công suất của máy móc thiết bị, giảm tối đa giờ hoạt động vô ích, tăng năng suất thiết bị.

+ Có chính sách tuyển dụng, đãi ngộ những lao động thợ bậc cao nhằm đáp ứng cho công tác sửa chữa, nâng cao hiệu quả huy động và sử dụng thiết bị.

+ Nâng cao trình độ cán bộ, người lao động trong Công ty, tổ chức lao động hợp lý khoa học.

+ Tiếp tục chỉ đạo thực hiện và hoàn thành nhiệm vụ niêm yết cổ phiếu của Công ty lên Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội theo nội dung Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

### **3. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2024**

HĐQT hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật, của Điều lệ Công ty. HĐQT hoạt động theo kế hoạch ban hành tại Nghị quyết số 01/NQ-TCS-HĐQT ngày 24/01/2024.

Nâng cao chất lượng hoạt động của HĐQT, tạo sự đoàn kết thống nhất của tập thể CB-NLĐ trong Công ty, tập trung sự lãnh đạo, đề ra các giải pháp, biện pháp kịp thời giúp Ban Giám đốc Công ty tạo sự ổn định và phát triển trong SXKD.

HĐQT duy trì nề nếp các cuộc họp thường kỳ, xem xét quyết định kịp thời các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền HĐQT giúp cho Giám đốc Công ty quản lý, chỉ đạo điều hành Sản xuất năm 2024 đạt hiệu quả cao, bảo toàn và phát triển vốn của Công ty.

Tăng cường công tác quản lý, giám sát, chỉ đạo các hoạt động của Giám đốc và bộ máy quản lý của Công ty đúng pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết - quyết định của Hội đồng quản trị. Chỉ đạo thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu SXKD của Công ty được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua và đảm bảo quyền, lợi ích của các cổ đông Công ty.

Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức cán bộ, sắp xếp hoàn thiện bộ máy quản lý từ Công ty đến các đơn vị sản xuất theo hướng luân chuyển cán bộ một cách hợp lý; hoàn thiện, xây dựng, sửa đổi (nếu cần) các quy chế quản lý của công ty chặt chẽ, nhưng vẫn linh hoạt, phù hợp với quy định mới của pháp luật.

Tiếp tục triển khai đề án tái cơ cấu đã được Tập đoàn TKV Việt Nam phê duyệt giai đoạn sau hợp nhất 2020- 2025.

HĐQT phối hợp với Đảng ủy Công ty lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động của Công ty, tạo các điều kiện thuận lợi cho các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội Cựu chiến binh,... hoạt động và tham gia quản lý theo đúng quy định của pháp luật, chức năng nhiệm vụ của các tổ chức.

Kính thưa quý vị Cổ đông, trên đây là báo cáo của HĐQT Công ty đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, của HĐQT năm 2023, với rất nhiều nỗ lực, cố gắng, HĐQT, Ban lãnh đạo điều hành Công ty đã chỉ đạo, điều hành, tổ chức sản xuất, đảm bảo đủ việc làm cho người lao động trong điều kiện thực tế sản xuất gặp nhiều khó khăn và đã mang lại một kết quả tốt đẹp: Sản xuất kinh doanh có lãi, bảo toàn vốn và gia tăng lợi ích của cổ đông, đảm bảo việc làm, thu nhập của người lao động đạt ở mức cao. HĐQT xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc và mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó, hợp tác của các cổ đông, sự nỗ lực của ban lãnh đạo và tập thể CB-NLĐ Công ty để tiếp tục vượt qua mọi thách thức và thúc đẩy đà phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông của Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị về quản trị công ty và giám sát ban điều hành năm 2023, một số định hướng hoạt động thực hiện nhiệm vụ năm 2024. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2024.

Kính chúc quý vị đại biểu, toàn thể cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin chân thành cảm ơn và chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**Nơi nhận:**

- Đại hội ĐCĐ TN 2024;
- Các cổ đông;
- Lưu VT, VP HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Vũ Văn Khẩn**

Số: 04/BC-TCS-BKS

Cám Phả, ngày 25 tháng 3 năm 2024.

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
CÔNG TY CỔ PHẦN THAN CAO SƠN - TKV**

V/v Hoạt động Ban Kiểm soát;

**Đánh giá hoạt động quản lý điều hành của HĐQT và Ban GD Công ty  
Thẩm định Báo cáo Tài chính Công ty năm 2023**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV (sau đây gọi tắt là Công ty) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/4/2023;

Căn cứ Báo cáo hoạt động của HĐQT, Báo cáo kết quả SXKD của Ban GD và Báo cáo tài chính Công ty năm 2023 đã được Công ty TNHH hăng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán.

**Thực hiện quyền và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát. Theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Ban kiểm soát Công ty báo cáo, trình Đại hội kết quả giám sát của Ban năm 2023, cụ thể như sau:**

**PHẦN I  
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT.**

**1. Nhân sự của Ban kiểm soát.**

Ban kiểm soát Công ty được Đại hội đồng cổ đông Công ty bầu từ ngày 27/4/2022 bao gồm 05 thành viên:

- 1.1. Bà: Nguyễn Thị Lịch - Trưởng Ban.
- 1.2. Bà: Dương Thị Thu Phong - Thành viên.
- 1.3. Bà: Lê Thị Kim Dung - Thành viên.
- 1.4. Bà: Đào Thị My - Thành viên.
- 1.5. Ông: Nguyễn Huy Hoàng - Thành viên.

**2. Nguyên tắc làm việc của Ban kiểm soát.**

- Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Ban kiểm soát đã họp và thống nhất phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên trong Ban theo Biên bản phân công nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

- Định kỳ hàng quý và năm Ban kiểm soát sẽ tiến hành kiểm soát các lĩnh vực hoạt động của Công ty theo nội dung đã phân công.

- Các thành viên Ban kiểm soát tự chịu trách nhiệm trước các lĩnh vực được giao. Chủ động kiểm soát các lĩnh vực được phân công hoặc phối hợp với các thành viên trong Ban, với hệ thống kiểm soát nội bộ Công ty để thực thi nhiệm vụ.

- Trong quá trình kiểm tra, giám sát, các thành viên Ban kiểm soát không được làm ảnh hưởng đến công việc SXKD bình thường của Công ty.

- Chủ động kiến nghị với HĐQT và Ban giám đốc Công ty những vi phạm phát hiện trong quá trình thực hiện nhiệm vụ; chịu trách nhiệm về số liệu, tài liệu báo cáo.

### **3. Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban kiểm soát; Kết quả thực hiện một số nhiệm vụ cụ thể của Ban Kiểm soát**

#### **\* Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát:**

Trong năm Ban kiểm soát đã tổ chức 6 cuộc họp liên quan đến việc thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát như xây dựng kế hoạch công tác năm, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị của Công ty và các lĩnh vực thuộc trách nhiệm của Ban kiểm soát, cụ thể:

TT	Thành viên BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
	Nguyễn Thị Lịch	6	100%	100%	
	Dương Thị Thu Phong	6	100%	100%	
	Lê Thị Kim Dung	6	100%	100%	
	Đào Thị My	6	100%	100%	
	Nguyễn Huy Hoàng	6	100%	100%	

Các thành viên trong Ban kiểm soát đều tham gia đầy đủ các cuộc họp. Nội dung tại các cuộc họp đã được các thành viên nhất trí thông qua với tỷ lệ 100%.

#### **\* Các kết luận, kiến nghị của Ban kiểm soát.**

Qua kết quả kiểm tra giám sát của BKS, ý kiến của các thành viên đều được chuyển đến Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban điều hành bằng hình thức gửi báo cáo/BB làm việc/các đề xuất ý kiến tại các phiên họp HĐQT và ý kiến kiến nghị/khuyến nghị trực tiếp.

#### **\* Kết quả thực hiện một số nhiệm vụ cụ thể:**

Năm 2023, Ban kiểm soát đã hoạt động bám sát theo các nội dung được thông qua tại Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2023; các quy định trong Điều lệ của Công ty, quy định của Pháp luật. BKS đã thực hiện đầy đủ các chức trách, nhiệm vụ kiểm tra giám sát hoạt động quản trị, điều hành và các hoạt động kinh doanh của Công ty, cụ thể như sau:

- Giám sát việc chấp hành Điều lệ, triển khai thực hiện các nghị quyết được ĐHĐCĐ thông qua. Tham gia các cuộc họp của HĐQT và Ban điều hành của Công ty để

nắm bắt sát sao tình hình hoạt động thực tế tại công ty, nhằm kiểm soát hoạt động của Công ty đảm bảo tuân theo quy định của Pháp luật cũng như định hướng của ĐHCĐ. Qua đó, kịp thời đưa ra các đề xuất, kiến nghị với HĐQT trong việc quản lý, điều hành và thực hiện các quy chế quản lý nội bộ.

- Tham gia, tư vấn cho HĐQT, Ban điều hành trong việc sửa đổi, bổ sung, ban hành mới các văn bản quy định phù hợp với pháp luật hiện hành

- Năm 2023, BKS thực hiện kiểm tra giám sát theo kế hoạch hoạt động đề ra đồng thời thực hiện kiểm tra, giám sát một số chuyên đề về công tác khoán quản trị chi phí, công tác đầu tư, công tác quản lý vật tư, công tác thuê ngoài, công tác quản lý công nợ, quản lý kho than,... Kiểm soát việc quản lý và sử dụng vốn tại Công ty...

Nhìn chung Công ty cơ bản hiện theo các quy chế, quy định Công ty đã ban hành. Tuy nhiên vẫn còn một số thiếu sót, bất cập trong quản lý ở một vài đơn vị mà BKS đã có ý kiến trong biên bản làm việc hoặc tra đổi trực tiếp trong quá trình làm việc; đồng thời có văn bản hoặc trao đổi trực tiếp với HĐQT và Ban lãnh đạo điều hành. Giám đốc công ty đã chấn chỉnh các đơn vị khắc phục các thiếu sót, bất cập mà BKS đã nêu; HĐQT đã có ý kiến chỉ đạo bộ máy điều hành tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nhằm đảm bảo thực hiện đúng các quy chế quản lý của Công ty.

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động SX kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Thực hiện thẩm định báo cáo tài chính giữa niên độ và báo cáo tài chính năm nhằm đánh giá tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của số liệu báo cáo tài chính trình ĐHCĐ thường niên theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Xem xét tính hợp lý của việc huy động, phân phối và sử dụng các nguồn lực như: Tài sản, vật tư, tiền vốn, tuyển dụng, sử dụng và chế độ của người lao động...

- BKS đã thực hiện xem xét thư quản lý của Công ty kiểm toán độc lập.

- Thực hiện việc báo cáo thường xuyên theo định kỳ và báo cáo đột xuất theo quy định của Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam kịp thời, đúng quy định.

#### **4. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và thành viên Ban kiểm soát**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của BKS theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế hoạt động của BKS và Kế hoạch hoạt động năm 2023 BKS tự đánh giá kết quả hoạt động của BKS và các thành viên như sau:

Đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đã làm việc đúng chức năng của mình với tinh thần trách nhiệm cao, làm việc theo nguyên tắc tập thể, các thành viên BKS chịu trách nhiệm cá nhân về phần hành mình được phân công. Kiểm tra một cách độc lập, khách quan và báo cáo theo ý kiến của mình về tính trung thực và hợp lý của báo cáo tài chính cũng như tính tuân thủ của các hoạt động SX kinh doanh chung của Công ty. Thường xuyên trao đổi, đóng góp ý kiến với HĐQT, Ban điều hành khi phát hiện ra sai sót cũng như các hoạt động có tiềm ẩn rủi ro cho Công ty.

Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên BKS:

Bà: Nguyễn Thị Lịch Trưởng ban

- Thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty CP than Cao Sơn, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của Pháp luật và của Công ty.

- Phụ trách chung công việc của Ban kiểm soát, lập kế hoạch và triển khai công tác, phân công nhiệm vụ cho các thành viên trong ban. Tổ chức các buổi làm việc của BKS, xây dựng kế hoạch, nội dung tiến độ của các cuộc kiểm tra, giám sát và tổ chức thực hiện đảm bảo kế hoạch đề ra.

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và ban điều hành (khi được mời) nhằm nắm bắt kịp thời các hoạt động của Tổng công ty.

Trong năm luôn hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

Bà: Dương Thị Thu Phong Thành viên

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của Pháp luật, các quy định của Công ty.

- Làm việc với tinh thần trách nhiệm, thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ được phân công trong BKS.

Trong năm luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Bà: Lê Thị Kim Dung Thành viên

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của Pháp luật, các quy định của Công ty.

- Làm việc với tinh thần trách nhiệm, thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ được phân công trong BKS.

Trong năm luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Bà: Đào Thị My Thành viên

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của Pháp luật, các quy định của Công ty.

- Làm việc với tinh thần trách nhiệm, thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ được phân công trong BKS.

Trong năm luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Ông: Nguyễn Huy Hoàng Thành viên

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành của Pháp luật, các quy định của Công ty.



- Làm việc với tinh thần trách nhiệm, thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ được phân công trong BKS.

Trong năm luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

## PHẦN II KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT

### 1. Về hoạt động quản lý điều hành của HĐQT Công ty.

Năm 2023, Công ty Cổ phần Than Cao Sơn - TKV thực hiện nhiệm vụ của TKV giao trong điều kiện gặp một số khó khăn:

(1) Trong năm Công ty đã gặp rất nhiều những khó khăn, vướng mắc về các thủ tục pháp lý của các dự án mỏ: Thủ tục xin gia hạn GPKT số 2805/GP-BTNMT ngày 31/12/2008 và thủ tục xin cấp GPKT của dự án CTMRNCS mỏ Cao Sơn chậm so với tiến độ đề ra. Công ty đã phải xây dựng nhiều phương án điều hành phù hợp theo từng thời điểm để đảm bảo ổn định sản xuất và việc làm cho người lao động, phải tạm dừng sớm thuê ngoài bóc xúc, vận chuyển đất đá khai trường Cao Sơn để bố trí đủ thiết bị của Công ty làm việc, đảm bảo việc làm cho người lao động của Công ty.

(2) Điều kiện sản xuất 07 tháng đầu năm gặp rất nhiều khó khăn do chưa có giấy phép khai thác tại khai trường Cao Sơn, Công ty tập trung chủ yếu thiết bị sản xuất tại khai trường Khe Chàm II, nơi có điều kiện khai thác khó khăn hơn, do chuẩn bị bước vào giai đoạn sắp kết thúc, diện sản xuất chật hẹp, dịch chuyển tầng, vỉa mỏng. Đặc biệt áp lực hạ moong Khe Chàm II để lấy đủ sản lượng than chế biến giao TKV để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ xong trước mùa mưa cũng đã ảnh hưởng lớn đến năng suất thiết bị, chi phí sản xuất tăng.

(3) Ngoài ra trong năm công tác thuê và sử dụng đất của Công ty cũng gặp một số vướng mắc cần giải quyết: Một số hồ sơ xin thuê đất, hồ sơ xin trả đất, hồ sơ lập và điều chỉnh quy hoạch đất,... để phục vụ sản xuất của Công ty phải mất nhiều thời gian chờ các cơ quan ban ngành xem xét, thẩm duyệt giải quyết.

(4) Tình hình Thế giới bất ổn khiến việc cung ứng hàng hóa, đặc biệt là vật tư nhập khẩu gặp rất nhiều khó khăn, giá cả đầu vào tăng nhiều,...

- HĐQT Công ty đã thực hiện chức năng nhiệm vụ của mình được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Thực hiện chức năng quản lý Công ty thông qua việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế, Quy định và giám sát việc thực hiện.

- HĐQT đã tổ chức các cuộc họp thường kỳ, đột xuất để đưa ra những chỉ đạo, định hướng đối với toàn bộ hoạt động SXKD của Công ty, những các cuộc họp HĐQT đều có sự tham gia của Ban kiểm soát Công ty, ban hành các Nghị quyết, quyết định liên quan đến các lĩnh vực quản lý điều hành SXKD của Công ty. Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 ngày 26/4/2023, chỉ đạo chặt chẽ, đúng pháp luật, giám sát bộ máy điều hành quản lý Công ty trên các lĩnh vực SXKD một cách minh bạch, công khai.

- Việc sửa đổi, bổ sung và ban hành mới các văn bản quản lý đã giúp cho công tác quản trị điều hành của Công ty trong năm được linh hoạt hơn, hiệu quả hơn. Các văn bản quản lý HĐQT ban hành đúng thẩm quyền, đảm bảo phù hợp với điều kiện thực tế SXKD của Công ty.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Công ty tiếp tục thực hiện công tác tổ chức, cán bộ, sắp xếp hoàn thiện bộ máy quản lý từ Công ty đến các đơn vị sản xuất dần theo mô hình mẫu của doanh nghiệp sản xuất Than (trong Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam - TKV). Thực hiện sáp nhập, giải thể một số Công trường, phân xưởng đảm bảo theo đúng mô hình mẫu của TKV quy định và phù hợp với thực tế sản xuất của Công ty.

- HĐQT Công ty đã chỉ đạo Ban Giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong Công ty xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Đầu tư xây dựng, Tài chính, quản lý nội bộ,... thuộc thẩm quyền đồng thời giám sát quá trình triển khai thực hiện.

- HĐQT công ty đã phối hợp với Đảng ủy Công ty lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động của Công ty thông qua Quy chế phối hợp. HĐQT đã chỉ đạo Giám đốc Công ty tạo mọi điều kiện thuận lợi cho các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội Cựu chiến binh hoạt động và phối hợp tham gia quản lý theo đúng quy định của pháp luật, theo chức năng nhiệm vụ của các tổ chức.

## **2. Về công tác tổ chức thực hiện của Ban Giám đốc Công ty:**

Năm 2023 Ban Giám đốc Công ty đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty theo chức năng và nhiệm vụ được quy định tại Luật DN và Điều lệ Công ty, cụ thể:

- Tổ chức triển khai nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, của HĐQT Công ty và Kế hoạch PHKD TKV giao.

- Bộ máy quản lý điều hành hoạt của Công ty đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được giao, thực hiện tuyệt đối sự lãnh đạo của HĐQT; đồng thời đã chỉ đạo, tổ chức điều hành sản xuất, phối hợp, quan hệ tốt với các đơn vị bạn để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Ban Giám đốc điều hành đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy chế quản lý được quy định tại Điều lệ, các quy chế nội bộ của Công ty và quy chế người đại diện của TKV ban hành. Điều hành Công ty thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo chiến lược, định hướng, kế hoạch do TKV giao, đảm bảo tuân thủ hệ thống quản lý và kỷ luật điều hành của TKV.

- Ban giám đốc đã kịp thời đề xuất với HĐQT Công ty những giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý và hoạt động của Công ty. Chủ động xây dựng và ban hành các văn bản quản lý khác trong Công ty thuộc thẩm quyền. Chủ động điều hành hoạt động SXKD theo quy định của Luật DN, Điều lệ Công ty và các Quyết định của HĐQT.

- Trong năm đã chỉ đạo xây dựng phương án, kế hoạch khai thác và tổ chức thực hiện SXKD kịp thời, linh hoạt theo điều hành của TKV, phù hợp với điều kiện thực tế đảm bảo hoàn thành theo kế hoạch điều hành của TKV.

- Thực hiện quyết liệt các mặt quản lý và tuân thủ kỷ luật điều hành sản xuất như: Xây dựng phương án đồ thái, các chỉ tiêu KTCN, tăng cường công tác chỉ đạo điều hành sản xuất; bố trí, điều chuyển, sắp xếp lại một số đơn vị, thiết bị, lao động hợp lý trong Công ty để phù hợp với thực tế sản xuất, điều hành khối lượng thuê ngoài phù hợp, tăng tối đa năng lực tự làm để đảm bảo việc làm, tiền lương cho người lao động trong Công ty.

- Triển khai kế hoạch SXKD bằng cơ chế chính sách và giải pháp đồng bộ từ Công ty đến các đơn vị: Phòng ban, công trường, phân xưởng. Ban hành Phương án SXKD, giao khoán tối đa, tăng sự tự chủ cho các đơn vị, thực hiện quyết toán khoán hàng kỳ theo đúng Quy chế khoán của Công ty.

- Tổ chức thực hiện công tác đầu tư xây dựng theo phân cấp, các quyết định đầu tư đúng thẩm quyền, kịp thời đưa các hạng mục đầu tư vào sử dụng khai thác sử dụng, đạt hiệu quả cao, góp phần vào hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty hàng năm. Các dự án, hạng mục chuyên tiếp đều thực hiện đáp ứng yêu cầu chuẩn bị cho năm tiếp theo. Thực hiện đầu tư, quyết toán và kiểm toán các công trình đầu tư được thực hiện theo quy định.

- Tổ chức thực hiện quản lý chặt chẽ khối lượng mỏ, công tác thuê ngoài, quản lý tài nguyên ranh giới mỏ, giữ gìn ANTT, an toàn và môi trường, PCCC,... đảm bảo theo đúng các quy định hiện hành.

- Tiếp tục thực hiện Phương án tái cơ cấu sau hợp nhất Công ty giai đoạn 2020 - 2025, trong đó có Phương án tái cơ cấu bố trí, sắp xếp lao động quản lý giai đoạn 2023-2025 của Công ty.

- Công tác quản lý tiền lương, tiền thưởng, nâng lương, nâng bậc,... được thực hiện theo quy chế, quy định Công ty và các văn bản hướng dẫn của Tập đoàn, Nhà nước đảm bảo dân chủ, công khai và minh bạch.

### **Ban kiểm soát Công ty thống nhất đánh giá:**

*Năm 2023 hoạt động SXKD của Công ty đã gặp không ít khó khăn do những vướng mắc liên quan đến thủ tục xin điều chỉnh công suất Mỏ năm 2023, thủ tục xin gia hạn và cấp Giấy phép khai thác của Dự án Mỏ kéo dài đến đầu tháng 8 năm 2023 đã ảnh hưởng lớn đến kế hoạch sản xuất và việc làm của người lao động,... song Ban lãnh đạo điều hành Công ty đã có nhiều cố gắng để tổ chức triển khai phương án SXKD an toàn, có hiệu quả, hoàn thành toàn diện nhiệm vụ SXKD năm 2023 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty và KH điều chỉnh đã được HĐQT thông qua. Cụ thể các chỉ tiêu chủ yếu:*

*Than NK sản xuất: 3.201 nghìn tấn đạt 100% KH. Đất đá bóc xúc: 46.908 nghìn m<sup>3</sup>, đạt 99,9% KH. Than tiêu thụ: 4.636 nghìn tấn đạt 104,2% KH. Doanh thu than: 7.728.173 tr.đồng đạt 105,9% KH. Kết quả SXKD: Tổng lợi nhuận 351.703 tr.đ/ 143.944 tr.đ KH, đạt 244,3% KH. Tiền lương bình quân: 15.492.000 đ/ ng/ th, đạt 125,6% KH.*

*Công ty đã thực hiện tốt các biện pháp quản lý tài chính, vốn và phòng ngừa rủi ro; đảm bảo tài chính lành mạnh, quản lý và sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn, đời sống, thu nhập của người lao động được đảm bảo, điều kiện sản xuất tốt hơn, điều kiện làm việc tiếp tục được cải thiện, công tác quản lý và điều hành đảm bảo, hoàn thành tốt nhiệm vụ SXKD năm 2023.*

### **3. Ban kiểm soát kiến nghị:**

Để thực hiện lãnh đạo quản lý, điều hành năm 2024 được tốt hơn, hiệu quả hơn. Ban Kiểm soát Công ty đề nghị:

- HĐQT và Ban giám đốc điều hành chỉ đạo tiếp tục rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định để đảm bảo phù hợp theo các văn bản mới của Tập đoàn và Nhà nước.

- Tổ chức chuẩn bị tốt nhất các điều kiện để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 ngay từ những ngày đầu năm kế hoạch. Tập trung giải quyết xong thủ tục để điều chỉnh sản lượng khai thác năm 2024 đối với Giấy phép khai thác số 280 từ 1,870 triệu tấn lên 3,5 triệu tấn than nguyên khai, đảm bảo đủ nguồn tài nguyên than, duy trì sản lượng kế hoạch TKV giao năm 2024. Hoàn thành các thủ tục đóng cửa mỏ theo Giấy phép khai thác số 1251 phục vụ đổ thải bãi thải trong Khe Chàm II, đồng thời sắp xếp lại mô hình tổ chức sản xuất khi kết thúc khai thác mỏ Khe Chàm II.

- Thực hiện công tác đầu tư xây dựng, môi trường thường xuyên, giải phóng mặt bằng theo đúng các quy định của Nhà nước, của TKV và của Công ty. Tập trung nguồn lực đầu tư các dự án trọng điểm, đầu tư thiết bị tăng năng lực sản xuất nhất là đồng bộ các thiết bị và xe vận tải có trọng tải lớn với công nghệ tiên tiến cho mỏ lộ thiên. Các dự án đầu tư, thuê thiết bị phục vụ sản xuất thực hiện đúng tiến độ.

- Tiếp tục tăng cường các mặt công tác quản trị doanh nghiệp, hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ của Công ty đảm bảo chặt chẽ, đầy đủ và đúng các quy định hiện hành.

- Tiếp tục triển khai Phương án tái cơ cấu giai đoạn 2020 - 2025, trong đó có Phương án tái cơ cấu bố trí, sắp xếp lao động quản lý giai đoạn 2023-2025 phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty và định biên của TKV. Kiện toàn công tác tổ chức cán bộ, sắp xếp hoàn thiện bộ máy quản lý từ Công ty đến các đơn vị sản xuất theo hướng luân chuyển cán bộ một cách hợp lý. Công tác quản lý lao động, tiền lương, thưởng tiếp tục thực hiện công khai, minh bạch.

- Công ty cần tiếp tục nâng động sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn, tăng cường các giải pháp để sản xuất kinh doanh đảm bảo có lãi; bảo toàn và phát triển vốn. Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền và nguồn vốn tránh rủi ro về tài chính.

- Tăng cường hơn nữa đối với công tác quản lý đất đai, tài nguyên ranh giới mỏ, giữ gìn ANTT. Công tác AT-VSLĐ, PCCN tiếp tục duy trì thực hiện tốt hơn nữa trong sản xuất, phòng ngừa và thủ tiêu những nguy cơ gây mất an toàn, cháy nổ, TNLĐ trong quá trình sản xuất.

- Tăng cường hơn nữa sự phối hợp giữa Ban kiểm soát với HĐQT và Ban giám đốc điều hành. Nâng cao chất lượng công tác tự kiểm soát, kiểm tra nội bộ.

- Khắc phục triệt để những vấn đề tồn tại mà các đoàn kiểm tra, kiểm toán và kiểm soát đã đề nghị, kiến nghị trong năm 2023.

#### **4. Phương hướng hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024**

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ của BKS và kế hoạch SXKD của Công ty trong năm 2024, BKS đề ra kế hoạch hoạt động của Ban như sau:

- Giám sát việc chấp hành Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước và việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;

- Thực hiện các nhiệm vụ thường xuyên như: Tổ chức các cuộc họp theo nhiệm vụ của BKS; Báo cáo thực hiện nhiệm vụ theo định kỳ quý, năm và báo cáo tại ĐHĐCĐ thường niên; Tham gia các cuộc họp của HĐQT, Ban điều hành có liên quan đến việc thực hiện nhiệm vụ của BKS; Đề xuất danh sách lựa chọn công ty kiểm toán độc lập để trình ĐHĐCĐ thường niên; Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong việc ban hành và thực hiện các nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên của HĐQT, Ban điều hành Công ty;

- Thực hiện kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát (*Có Kế hoạch Kiểm soát năm 2024 của Ban Kiểm soát kèm theo*)

### PHẦN III THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH CÔNG TY NĂM 2023

- Ban kiểm soát Công ty thống nhất xác nhận số liệu và nội dung báo cáo của HĐQT và Ban GD Công ty đã báo cáo. Báo cáo Tài chính năm 2023 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH hăng Kiểm toán AASC thực hiện.

- Ban kiểm soát Công ty xét thấy phương pháp thực hiện Kiểm toán, các chuẩn mực kiểm toán của Công ty TNHH hăng Kiểm toán AASC cũng như các Chuẩn mực kế toán và Chế độ Tài chính Công ty áp dụng trong Báo cáo Tài chính năm 2023 của Công ty đã đảm bảo đúng nguyên tắc, đúng chế độ quy định.

- Báo cáo Tài chính đã được kiểm toán phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính vào thời điểm 31/12/2023, cũng như kết quả kinh doanh và các dòng lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày.

- Công tác hạch toán đảm bảo không có sai sót trọng yếu, lập và gửi báo cáo tài chính đúng mẫu biểu quy định. Bộ máy kế toán được thực hiện tập trung, đảm bảo phù hợp với quy trình sản xuất và tổ chức quản lý của Công ty.

- Thực hiện chế độ sổ sách, chứng từ kế toán theo Thông tư 200/2014/TT-BTC, Thông tư 75/2015/TT-BTC, Thông tư 53/2016/TT-BTC. Phản ánh và hạch toán các nghiệp vụ kinh tế phát sinh theo chuẩn mực và Chế độ kế toán áp dụng trong Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam.

- Thực hiện tốt các quy định về quản lý tài chính, các khoản doanh thu, chi phí được hạch toán đầy đủ đúng chế độ. Công tác thống kê được theo dõi ghi chép cập nhật đầy đủ theo quy định.

- Thực hiện công tác kiểm kê tài sản, tiền mặt tồn quỹ, hàng hóa, vật tư, thành phẩm tồn kho, công nợ phải thu, phải trả,... theo hướng dẫn của Tập đoàn TKV. Năm 2023 không có trường hợp nợ xấu mất khả năng thanh toán.

- Chủ động cân đối các nguồn tài chính phục vụ SXKD, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, với Tập đoàn.

- Thực hiện chế độ báo cáo định kỳ với chủ sở hữu và các cơ quan quản lý Nhà nước theo quy định.

**Ban kiểm soát Công ty thống nhất đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty thông qua một số chỉ tiêu chủ yếu tài chính chủ yếu như sau:**

- Vốn chủ sở hữu: 1.096.370,7 tr.đ (Vốn góp của CSH: 428.467,7 tr.đ, quỹ đầu tư phát triển: 263.165,3 tr.đ, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối: 404.737,6 tr.đ).

- Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu: 1,11 lần.

- Khả năng thanh toán hiện thời: 1,33 lần.

- Tỷ suất sinh lời của tài sản (ROA): 11,74%.

- Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu (ROE): 26,95%.

- Nợ phải trả chiếm 54,3% tổng nguồn vốn và gấp 1,19 lần vốn chủ.

- Khả năng thanh toán hiện thời đảm bảo (1,33 lần > 1 lần quy định).

- Về cơ cấu vốn: Công ty đã dành cho đầu tư dài hạn 38% và đầu tư ngắn hạn 62%.

Năm 2023, Công ty đã sản xuất kinh doanh có lãi, trích lập đủ các khoản dự phòng và mua bảo hiểm tài sản nên Công ty đã bảo toàn và phát triển được vốn. Hiệu quả sử dụng vốn là: 1 đồng tài sản đầu tư thu về 0,117 đ lợi nhuận và 1 đồng vốn đầu tư thu về 0,269 đ lợi nhuận.

Trên đây là Báo cáo của Ban kiểm soát công ty về việc Kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát; Báo cáo Đánh giá hoạt động quản lý điều hành của HĐQT và Ban Giám đốc công ty, Báo cáo thẩm định Báo cáo tài chính Công ty năm 2023.

Kính trình trước Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2024./.

**Nơi nhận:**

- HĐQT, BKS, BGD;
- Các cổ đông Công ty;
- Thư ký Công ty;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY**



**Nguyễn Thị Lịch**