

Số: 109/BCQT – DS3

Quảng Ninh, ngày 28 tháng 07 năm 2023

**BÁO CÁO**  
**TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY**  
**(6 tháng đầu năm 2023)**

Kính gửi:

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán.

- Tên công ty: Công ty Cổ phần DS3
- Địa chỉ trụ sở chính: Tổ 2, Khu 2, phường Hồng Hà, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh.
- Điện thoại: (0203) 3835 799      Fax:      Email: ds3@ds3.vn
- Vốn điều lệ: 106.697.300.000 đồng
- Mã chứng khoán: DS3
- Mô hình quản trị công ty:
  - + Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc.
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ:

**I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông**

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/2023/NQ- ĐHĐCĐ	18/04/2023	Thông qua các nội dung như sau: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Thông qua Báo cáo của Hội đồng Quản trị “<b>HDQT</b>” Công ty cổ phần quản lý Đường sông số 3 (“<b>Công ty</b>”) về hoạt động năm 2022 và kế hoạch năm 2023</li><li>2. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát “<b>BKS</b>” năm 2022 và phương hướng hoạt động năm 2023.</li><li>3. Thông qua Báo cáo Tài chính đã được kiểm toán năm 2022</li><li>4. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2022, chi trả thù lao HDQT, BKS năm 2022 và Kế hoạch chi trả thù lao của</li></ol>

			<p>HĐQT, BKS năm 2023</p> <p>5. Thông qua danh sách đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty, Quy chế hoạt động của BKS Công ty</p> <p>6. Thông qua sửa đổi Điều lệ Công ty</p> <p>7. Thông qua chủ trương ban hành Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT</p> <p>8. Thông qua chủ trương thực hiện giao dịch các hợp đồng với người liên quan.</p> <p>9. Thông qua miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên HĐQT và BKS nhiệm kỳ 2021-2025</p> <p>10. Thông qua phương án phát hành trái phiếu chuyển đổi.</p> <p>11. Bầu bổ sung TV HĐQT và TV BKS nhiệm kỳ 2021-2025 các Ông/bà:</p> <p>+ Ông Hoàng Hà Phương – TV HĐQT</p> <p>+ Ông Đào Vũ Chinh – TV HĐQT</p> <p>+ Ông Nguyễn Văn Dũng – TV HĐQT độc lập</p> <p>+ Bà Nguyễn Thị Minh Ngọc – TV BKS</p> <p>+ Bà Hoàng Thị Thu Hào – TV BKS</p>
--	--	--	--

## II. Hội đồng quản trị (Báo cáo 6 tháng đầu năm 2023):

### 1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT):

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ ( <i>thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành</i> )	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
	Ông Hoàng Hà Phương	Chủ tịch HĐQT	18/04/2023	
	Ông Nguyễn Quang Hải	TV HĐQT (Không điều hành)	28/06/2022	
	Ông Đào Vũ Chinh	TV HĐQT	18/04/2023	
	Bà Nguyễn Thị Minh Thu	TV HĐQT (Không điều hành)	28/06/2022	
	Ông Nguyễn Văn Dũng	TV HĐQT Độc lập	18/04/2023	
	Ông Nguyễn Danh Trung	TV HĐQT	28/06/2022	18/06/2023



## 2. Các cuộc họp HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
	Ông Hoàng Hà Phương	09/09	100%	
	Ông Nguyễn Quang Hải	09/09	100%	
	Ông Đào Vũ Chinh	09/09	100%	
	Bà Nguyễn Thị Minh Thu	09/09	100%	
	Ông Nguyễn Văn Dũng	09/09	100%	
	Ông Nguyễn Danh Trung	04/04	100%	

## 3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

HĐQT giám sát thường xuyên và liên tục hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng pháp luật, triển khai thực hiện đúng theo các Nghị Quyết của ĐHĐCĐ. Đã tiếp nhận thường xuyên và đầy đủ các báo cáo của Ban Tổng Giám đốc và có những chỉ đạo kịp thời.

## 4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

## 5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (Báo cáo 6 tháng/năm):

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	001/QĐ-HĐQT	09/01/2023	Vv Miễn nhiệm Phó Giám đốc Công ty - Đỗ Thành Luân	Đủ điều kiện thông qua
2	008/QĐ-HĐQT	15/02/2023	Vv Bỏ nhiệm Phó giám đốc Công ty - Đào Vũ Chinh	Đủ điều kiện thông qua
3	015/2023/NQ-HĐQT	15/02/2023	Thông qua việc triệu tập ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	Đủ điều kiện thông qua
4	26A/QĐ-CTCPĐS3	22/02/2023	Vv Miễn nhiệm Phó Giám đốc Công ty - Trần Sỹ Thành	Đủ điều kiện thông qua
5	01/2023/NQ-ĐHĐCĐ	20/03/2023	Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	Đủ điều kiện thông qua
6	01/NQ-HĐQT	18/04/2023	Miễn nhiệm, bầu nhân sự cấp cao	Đủ điều kiện thông qua



7	56/QĐ-HĐQT	26/04/2023	Vv Miễn nhiệm kế toán trưởng	Đủ điều kiện thông qua
8	71/QĐ-HĐQT	17/05/2023	Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị	Đủ điều kiện thông qua
9	72/QĐ-HĐQT	17/05/2023	Ban hành Quy chế nội bộ về quản trị Công ty	Đủ điều kiện thông qua
10	79/QĐ-HĐQT	17/05/2023	VV Bổ nhiệm kế toán trưởng	Đủ điều kiện thông qua
11	84/NQ-HĐQT	30/05/2023	Thông qua Vv vay vốn của Công ty CP ĐTXD Nalico	Đủ điều kiện thông qua
12	83/NQ-HĐQT	30/05/2023	Thông qua chủ trương thanh lý HĐ hợp tác kinh doanh số 18.1/2018/HĐHTTKD-ĐS3-AP, nhận chuyển nhượng lại cổ phần ĐAP	Đủ điều kiện thông qua
13	105/NQ-HĐQT	11/07/2023	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét các BCTC năm 2023 của Công ty	Đủ điều kiện thông qua

### III. Ban kiểm soát (Báo cáo 6 tháng):

#### 1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS):

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Lê Thúy Diệp	Trưởng Ban	28/06/2022	
2	Nguyễn Thị Minh Ngọc	Thành viên	18/04/2023	
3	Hoàng Thị Thu Hào	Thành viên	18/04/2023	
4	Bùi Hoàng Thiện	Thành viên	18/04/2023	

#### 2. Cuộc họp của BKS

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Lê Thúy Diệp	02	100%	100%	
2	Nguyễn Thị Minh Ngọc	01	100%	100%	



3	Hoàng Thị Thu Hảo	01	100%	100%	
4	Bùi Hoàng Thiện	01	100%	100%	

**3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:** Đã ban hành quy chế hoạt động của BKS, theo dõi tình hình thực hiện nghị quyết của ĐHCĐ, các Nghị quyết của HĐQT.

**4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

Trong 06 tháng đầu năm 2023, BKS, HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã luôn có sự phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích cao nhất của Công ty, của Cổ đông, tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp Luật và các Quy chế quản trị công ty. HĐQT và Ban Tổng giám đốc luôn tạo điều kiện thuận lợi cho BKS trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình.

**5. Hoạt động khác của BKS (nếu có):** Không có

#### IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Ông Nguyễn Danh Trung	04/10/1992	Cử nhân	Miễn nhiệm 18/04/2023
2	Ông Phạm Văn Tiến	12/12/1959	Cử nhân	Miễn nhiệm 18/04/2023
3	Trần Sỹ Thành	20/01/1963	Cử nhân	Miễn nhiệm 20/03/2023
4	Ông Đào Vũ Chinh	12/11/1982	Kỹ sư	Bổ nhiệm 15/02/2023
5	Ông Hoàng Thanh Tùng	09/10/1985	Kỹ sư	Bổ nhiệm 18/04/2023

#### V. Kế toán trưởng

Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm
Lưu Thị Lý	24/09/1986	Cử nhân kinh tế	Bổ nhiệm 17/05/2023
Bùi Nhật Lệ	22/04/1993	Cử nhân kế toán	Miễn nhiệm 26/04/2023

## VI. Đào tạo về quản trị công ty:

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty: *Không có*

## VII. Danh sách về người có liên quan của công ty (Báo cáo 6 tháng/năm) và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty

### 1. Danh sách về người có liên quan của công ty

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
1	Công ty Đường An Phú			570196 1427	Tổ 2, Khu 2, phường Hồng Hà, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh				Công ty con
2	Công ty Hạ Long Riverway			570199 4133	Tổ 2, Khu 2, phường Hồng Hà, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh				Công ty con
3	Công ty CP ĐTXD Sông Hồng			010132 6287	Số 27, Ngách 73/97 Nguyễn Lương Bằng, phường Nam Đồng, quận Đống Đa, TP Hà Nội				Hợp tác kinh doanh
4	Công ty CP du lịch AST			010189 1419	Số 56 Cầu Gỗ, phường Hàng Bạc, quận Hoàn Kiếm, Tp				Hợp tác đầu tư



					Hà Nội				
5	Công ty CP ĐTXD Nalico			010761 6063	Lô 25.15 BT9, Khu nhà ở sinh thái Xuân Phương, phường Xuân Phương, quận Nam Từ Liêm, thành phố Hà Nội, Việt Nam.			Cho vay vốn	Hợp đồng cho vay vốn kinh doanh
6	Hoàng Hà Phương		CT HĐQT	035079 004679	R5/06/16 Royal City, 72A Nguyễn Trãi, Thượng Đình, Thanh xuân, Hà Nội			Cho vay	Cho Công ty vay vốn để kinh doanh
7	Nguyễn Thị Việt Loan				Số 06 Lương Ngọc Quyên, Hoàn Kiếm, Hà Nội				Cho thuê khách sạn

*Ghi chú/Note: Số Giấy NSH\*: Số CMND/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc Số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức)*

**2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: Không có**

*Ghi chú: Số Giấy NSH\*: Số CMND/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức).*

**3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: Không có**

**4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác**

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành



viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo).

- Công ty Cổ phần ĐTXD Nalico cho Công ty vay vốn cụ thể:

- Vay Công ty Cổ phần ĐTXD Nalico, số tiền **8.350.000.000 đồng, dư nợ vay là 8.650.000.000 đồng**. Trong đó 7.000.000.000 đồng lãi suất cho vay 12%/năm; 1.650.000.000 đồng lãi suất cho vay 11%/năm.

- Mục đích vay vốn:

- + Trả lại phần vốn góp của Công ty TNHH hai thành viên An Phú góp vào Công ty Cổ phần DS3 theo Hợp đồng Hợp tác đầu tư và kinh doanh số 18.1/2018/HĐHTKD-DDS3-AP ngày 24/08/2018 giữa Công ty Cổ phần DS3 và Công ty TNHH hai thành viên An Phú với giá trị là 11.289.950.000 đồng (Mười một tỷ, hai trăm tám mươi chín triệu, chín trăm năm mươi nghìn đồng).

- + Thanh toán tiền nhận Chuyển nhượng lại toàn bộ phần vốn góp tại Công ty TNHH Hai thành viên Đường An Phú của Công ty TNHH Hai thành viên An Phú với giá trị phần vốn góp: 7.350.000.000 đồng (Bảy tỷ, ba trăm năm mươi triệu đồng chẵn);

- + Phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Mua lại 75% vốn điều lệ của Công ty TNHH Hai thành viên Đường An Phú, nâng tỷ lệ sở hữu lên 100% và trở thành chủ sở hữu duy nhất của Công ty.

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: *Không có*

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác:

- Ông Hoàng Hà Phương – Chủ tịch HĐQT cho Công ty vay tiền trong 6 tháng đầu năm 2023 là 1.770.000.000 đồng (Một tỷ, bảy trăm bảy mươi triệu đồng chẵn!) với lãi suất 11%/năm.

- Ông Hoàng Hà Phương tài trợ kinh phí sửa chữa văn phòng Công ty là 400.000.000 đồng (Bốn trăm triệu đồng chẵn!).

- Trả nợ vay ông Nguyễn Quang Hải – TV HĐQT, số tiền 300.000.000 đồng. Dư nợ vay còn lại sau khi trả là 450.000.000 đồng, lãi suất 12%/năm.

- Ông Nguyễn Quang Hải tài trợ kinh phí sửa chữa văn phòng Công ty là 300.000.000 đồng (Ba trăm triệu đồng chẵn!).



**VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ (Báo cáo 6 tháng/năm)**

**1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ**

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
1	<b>Hoàng Hà Phương</b>		<b>Chủ tịch HĐQT</b>			<b>2.440.700</b>	<b>22,87%</b>	
	Đỗ Thị Thúy Hằng					0		Vợ
	Hoàng Hà Linh					0		Con đẻ
	Hoàng Hà Nam					0		Con đẻ
	Hoàng Bảo Linh					0		Con đẻ
	Hoàng Minh Tường					0		Bố đẻ
	Phạm Thị Thật					0		Mẹ đẻ
	Đỗ Văn Tầm					0		Bố vợ



	Phạm Thị Lập					0		Mẹ vợ
	Hoàng Thị Lan					0		Em ruột
2	<b>Nguyễn Quang Hải</b>		<b>TV HĐQT</b>			<b>550.000</b>	<b>5,15%</b>	
	Phạm Thị Châu					323.000	3,03%	Vợ
	Nguyễn Hải Long					350.100	3,28%	Con
	Nguyễn Quang Vũ					253.000	2,37%	Con
	Nguyễn Thị Quát					0		Chị gái
	Nguyễn Quang Minh					0		Anh trai
	Nguyễn Thị Kim Dung					0		Chị gái
	Nguyễn Quang Hưng					0		Anh trai
	Nguyễn Thị Nhung					0		Em gái
	Nguyễn Quang Dũng					0		Em trai
3	<b>Đào Vũ Chinh</b>		<b>Tổng Giám đốc</b>			<b>0</b>		



	Đỗ Thị Nhân					40.000	0,37%	
	Đào Hải Nam					0		
	Đào Minh Hằng					0		
	Đào Trung Chính					0		Bố đẻ
	Vũ Thị Hoa					0		Mẹ đẻ
	Đỗ Văn Huệ					0		Bố vợ
	Trần Thị Hợi					0		Mẹ vợ
	Đào Vũ Hiệp					0		Anh ruột
	Phạm Thị Nhung					0		Chị dâu
	Đào Thị Mỹ Anh					0		Em ruột
	Vũ Đình Điệp					0		Em rể
<b>4</b>	<b>Lê Thị Minh Thu</b>		<b>TV</b>	<b>HĐQT</b>		<b>14.400</b>	<b>0,14%</b>	
	Bùi Nhật Lệ					5000	0,05%	Con
	Lê Thị Thanh					0		Chị gái
	Lê Thị Xuân					0		Chị gái
<b>5</b>	<b>Nguyễn Văn Dung</b>		<b>TV</b>	<b>HĐQT</b>		<b>60.000</b>	<b>0,562%</b>	







	Vũ Thị Lan Anh							Em râu
	Hoàng Chí Thanh					0	0%	Bố đẻ
	Nguyễn Thị Thanh Ba					0	0%	Mẹ đẻ
	Đàm Đình Quân					0	0%	Bố vợ
	Nguyễn Thị Thanh					0	0%	Mẹ vợ
7	Lưu Thị Lý		<b>Kế toán trưởng</b>			<b>150.000</b>	<b>1,41%</b>	
	Đào Văn Hưng					3.500	0,03%	Chồng
	Đào Đức Giang					0	0%	Con đẻ
	Đào Diệp Chi					0	0%	Con đẻ
	Đào Đức Minh					0	0%	Con đẻ
	Lưu Văn Soạn					0	0%	Bố đẻ

	Nguyễn Thị Hoa					0	0%	Mẹ nuôi
	Phạm Thị Thắm					0	0%	Mẹ chồng
	Lưu Thị Lái					0	0%	Chị gái
	Trần Văn Nguyên					0	0%	Anh rể
	Lưu Văn Nghĩa					0	0%	Anh trai
	Đỗ Thị Vui					0	0%	Chị dâu
	Lưu Văn Đạo					0	0%	Em trai
	Vũ Thị Huế					0	0%	Em dâu
	Lưu Thị Tươi					0	0%	Em gái
	Hoàng Văn Thanh					0	0%	Em rể

D.N.  
CÔ  
CÔ  
I  
NG



	Lưu Thị Tâm					0	0%	Em gái
	Trần Xuân Hậu					0	0%	Em rể
<b>8</b>	<b>Lê Thúy Diệp</b>		<b>Trưởng BKS</b>			<b>0</b>		
	Lê Văn Công					0		Bố
	Trần Thị Oanh					0		Mẹ
	Nguyễn Quốc Anh					0		Chồng
	Nguyễn Mạnh Hiếu					0		Con
	Nguyễn Ngọc Khánh Linh					0		Con
	Lê Thị Thúy Hoa					0		Chị gái
<b>9</b>	<b>Nguyễn Thị Minh Ngọc</b>		<b>TV BKS</b>			<b>251.600</b>	<b>2,358%</b>	
	Trương Công Lượng					0		Chồng
	Trương Nguyễn Khánh Vân					0		Con đẻ
	Trương					0		Con đẻ

70  
G  
H  
33  
T.C

	Nguyễn Bảo Trân							
	Nguyễn Văn Thịnh					0		Bố đẻ
	Dương Thị Hoài					0		Mẹ đẻ
	Nguyễn Thế Vinh					0		Em ruột
	Ngô Thị Thanh Yên					0		Em dâu
	Trương Công Bình					0		Bố chồng
	Phạm Thị Thà					0		Mẹ chồng
	Trương Công Trọng					0		Anh chồng
	Nguyễn Thị Hiếu					0		Chị Dâu
<b>10</b>	<b>Hoàng Thị Thu Hảo</b>					<b>278.000</b>	<b>2,606%</b>	
	Lê Tuấn Anh							Chồng
	Lê Hoàng Khánh An							Con đẻ
	Lê Gia Bách							Con đẻ
	Hoàng Văn							Bố đẻ



	Nam							
	Hoàng Thị Hằng							Mẹ đẻ
	Lê Văn Việt							Bố chồng
	Hoàng Trọng Vinh							Em ruột
	Hoàng Thị Vui							Em ruột
	Nguyễn Thị Duyên							Em dâu
	Hoàng Xuân Cuối							Em rể

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty: *Không có*

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác: *Không có*

*Nơi nhận:*

- Như trên;

- Lưu: VP. *[Signature]*

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**HOÀNG HÀ PHƯƠNG**