

CÔNG TY CP DỆT MAY
HOÀNG THỊ LOAN

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /BC-HĐQT
DỰ THẢO

Vinh, ngày tháng năm 2024

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

V/v: Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023,
và mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ năm 2024, Nhiệm kỳ 2024 - 2029.
(Tại Đại hội đồng cổ đông Nhiệm kỳ 2024 - 2029)

A. Phần thứ nhất - Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2018

I. Đặc điểm tình hình:

Công ty CP Dệt may Hoàng Thị Loan hoạt động theo mô hình và Điều lệ Công ty cổ phần, cơ chế Công ty mẹ - con trong hệ thống Tổng Công ty CP Dệt may Hà Nội từ tháng 1/2006 - 4/2020. Từ tháng 5/2020 Tổng Công ty CP Dệt may Hà Nội thoái toàn bộ vốn, trở thành công ty 100% vốn của tư nhân.

Công ty CP Dệt may Hoàng Thị Loan trên cơ sở nền tảng đất đai, nhà xưởng, kết cấu hạ tầng kỹ thuật thuộc Nhà máy Sợi Vinh cũ, đã có lịch sử gần 40 năm, qua các giai đoạn đầu tư những năm qua, hiện có quy mô sợi nôi cộc 58.704 cộc sợi; 1.792 hộp sợi OE và 1.080 cộc sợi xe, với năng lực sản xuất xấp xỉ 11.840 tấn sợi các loại/năm.

Năm 2019 - 2023, tình hình kinh tế, chính trị thế giới có nhiều diễn biến phức tạp, chưa có tiền lệ: căng thẳng chiến tranh thương mại Mỹ - Trung từ cuối năm 2018 đến năm 2020, đại dịch covid19 kéo dài từ đầu năm 2020 – cuối năm 2021, chiến tranh Nga – Ucraina bắt đầu từ 02/2022 đến nay và xung đột vũ trang giữa Israel và Palestin tại dải Gaza, làm lạm phát kéo dài và dẫn đến nguy cơ suy thoái các nền kinh tế lớn trên thế giới.

Thị trường sợi xuất khẩu bị ảnh hưởng nghiêm trọng do sức mua giảm, tồn kho tăng có thời điểm lên đến trên 02 tháng sản xuất.

Trong bối cảnh đó, Công ty có những thuận lợi và khó khăn sau:

1. Thuận lợi:

- Nguyên liệu bông xơ đầy đủ, kịp thời; Mặt hàng ổn định, ít chuyên đổi.
- Đầu tư mới 7 máy con của hàng Lashkmi thay cho 16 máy con RC cũ từ tháng 7/2023.
- Hội đồng quản trị triển khai nhiều giải pháp phù hợp nhằm giảm các tác động tiêu cực của thị trường chung đến hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty.

2. Khó khăn:

- Giá bông xơ biến động bất thường, tăng cao vào các tháng cuối năm. Trong khi giá sợi không theo kịp giá bông, xơ. Trong năm 2023 giá sợi giảm rất sâu, nhu cầu thị trường giảm thấp, việc chào bán hàng gặp nhiều khó khăn, sợi tồn kho tăng cao, công ty phải sản xuất hạn chế hầu hết các tháng trong năm.
- Thị trường xuất khẩu chủ yếu là Ai Cập giảm nhu cầu kỹ lược do lạm phát tăng cao.
- Thiết bị cũ còn nhiều, không đồng bộ nên chất lượng sợi ở mức trung bình, chưa đủ điều kiện tiếp cận các thị trường cao cấp, khó tính.
- Áp lực cân đối Tài chính phục vụ cho hoạt động SXKD và đầu tư cho quý 3 và quý 4/2023 gặp rất nhiều khó khăn do tiêu thụ chậm, tồn kho tăng lên.
- Lãi suất ngân hàng không ngừng tăng. Tỷ giá đồng USD/VND tăng cao đặc biệt là các tháng đầu năm, ảnh hưởng lớn đến hiệu quả SXKD của Công ty.
- Lực lượng lao động biến động nhiều, do xu hướng cạnh tranh về lao động tăng cao, ngày càng khó tuyển dụng lao động.

II. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023, nghị quyết nhiệm kỳ 2019 - 2023:

1. Các chỉ tiêu chủ yếu về SXKD:

a. Năm 2023:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	NQ ĐHĐCĐ KH 2023	Kết quả thực hiện NQ ĐHĐCĐ năm 2023		
				Thực hiện 2023	So sánh KH 2023 (%)	So sánh 2022 (%)
1	Tổng doanh thu (0 VAT)	Triệu đồng	972	780	80	110
	Trong đó kim ngạch XK	Triệu USD	24,4	7,3	30	68
2	Tổng sản lượng sợi quy chuẩn	Tấn	11.442	8.629	75	93
	Trong đó: - Sợi đơn nổi cọc		9.484	7.117	75	94
	- Sợi đơn OE		1.522	1.008	66	83
	- Sợi xe		436	504	116	106
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	16	(50)		
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	Tuân thủ đúng quy định của Nhà nước			
5	Thu nhập BQ/người/tháng	1000 đồng	9,8	8,8	90	99
6	Chi trả cổ tức	%	-	-	-	-

- Các chỉ tiêu hầu hết không đạt trong năm 2023.

b. Nhiệm kỳ 2019 - 2023:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	NQ ĐHĐCĐ KH 2019-2023	Kết quả thực hiện NQ ĐHĐCĐ 2019 -2023		
				Thực hiện 2019-2023	So sánh KH (%)	
1	Tổng doanh thu (0 VAT)	Triệu đồng	4.204	3.714	88	
	Trong đó kim ngạch XK	Triệu USD	99,1	67,6	68	
2	Tổng sản lượng sợi qui chuẩn BQ	Tấn	65.747	52.469	80	
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	75	(30)		
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	Tuân thủ đúng quy định của Nhà nước			
5	Thu nhập BQ/người/tháng	1000 đồng	8,34	8,38	100	
6	Chi trả cổ tức	%	-	-	-	

2. Về thực hiện chương trình đầu tư chiều sâu và nâng cấp sản xuất.

Tính từ năm 2019 đến nay công tác đầu tư đã thực hiện được như sau:

- Năm 2021: đầu tư 7 máy con Jingwei, 02 máy ống, 03 máy nén khí, tổng chi phí: 32.3 tỷ đồng.
- Năm 2023: đầu tư 7 máy con Lashkmi thay thế 16 máy con RC cũ, tổng chi phí: 28.5 tỷ đồng.

3. Về đời sống xã hội - an ninh trật tự:

- Năm 2023, công ty đã nỗ lực duy trì việc làm cho người lao động, với mức thu nhập bình quân 8.830.000 đồng/người/tháng, bằng 90.1% so với năm 2022. Từ năm 2019 - 2023: BQ thu nhập tăng từ 6.950.000đ lên 8.830.000 đồng/người/tháng, bình quân mỗi năm tăng 5.4%. Đặc biệt năm 2021: thu nhập BQ đạt 10.500.000 đồng/người/tháng.

- Công ty cũng đã luôn quan tâm giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách cho NLĐ như tiền lương, thưởng, lễ tết; Thực hiện tốt chế độ BHXH-YT-TN và bảo hiểm 24/24.
- Chăm lo công tác chăm sóc sức khỏe, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động, hỗ trợ học phí cho các cháu, con Người lao động trong Công ty đi học ở Trường Mầm non Công ty.
- Công tác ATVSLĐ, PCCN thường xuyên được đặc biệt quan tâm. Lãnh đạo các đơn vị cùng với Công đoàn đã thường xuyên tuyên truyền, kiểm tra nhắc nhở người lao động nêu cao ý thức chấp hành các quy trình, quy định về ATVSLĐ, PCCN.
- Trong năm 2023 và 5 năm qua, tình hình chung của Công ty ổn định, đảm bảo ổn định chính trị, an ninh, trật tự, an toàn người và tài sản của Công ty.

4. Về công tác Tài chính:

Năm 2023 tình hình tài chính gặp rất nhiều khó khăn, sợt từ quý 4/2022 đến hết năm 2023 tiêu thụ chậm, dư nợ lớn.

Mặt khác, do phải thực hiện dự án đầu tư đổi mới thiết bị, công nghệ để duy trì và từng bước nâng cao chất lượng sản phẩm với tổng mức hơn 28.5 tỷ đồng nên Công ty gặp áp lực lớn về tài chính.

Do vậy, để đáp ứng nguồn vốn cho đầu tư tăng trưởng cũng như SXKD, Công ty đã chủ động mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng tiềm năng; cập nhật kịp thời tình hình biến động tỷ giá, vận dụng linh hoạt việc vay VNĐ và USD sao cho hiệu quả nhất; nỗ lực tìm nhiều giải pháp để đáp ứng kịp thời, đầy đủ nguồn tài chính phục vụ SXKD và đầu tư, giải quyết kịp thời tiền lương, tiền thưởng và các chế độ bảo hiểm, an sinh xã hội cho NLĐ.

III. Những giải pháp chính đã triển khai trong công tác quản trị Công ty của HĐQT và HĐQT Công ty trong năm 2023:

1. Công tác quản trị kinh doanh:

- Tập trung khai thác, phát triển, mở rộng thị trường mới.
- Chú trọng duy trì các khách hàng truyền thống nội địa và mở rộng thị trường nội địa trong thời điểm sức mua thị trường xuất khẩu giảm sâu, bảo đảm đơn hàng duy trì sản xuất 70 – 80% năng lực, hạn chế lên xuống chuyên.
- Tuy nhiên, thị trường sợt biến động xấu, giá giảm sâu, sức tiêu thụ thị trường xuất khẩu chủ lực giảm kỷ lục làm lượng sợt tồn kho tăng cao.

2. Công tác quản trị sản xuất sợt:

- Cơ quan điều hành thường xuyên chỉ đạo, điều hành, duy trì nề nếp công tác quản trị sản xuất theo chuỗi từ nhu cầu của thị trường, khách hàng đến kế hoạch sản xuất và cung ứng đầu vào. Công tác phối kết hợp giữa các phòng ban và các nhà máy sợt luôn kịp thời nhằm bảo đảm tiến độ, hạn chế lên xuống chuyên bất hợp lý, giảm thiểu hao phí trong SX. Giảm và dừng sản xuất các mặt hàng chi số cao, mặt hàng không hiệu quả, tập trung sản xuất các mặt hàng chi số thấp để gia tăng sản lượng và giảm chi phí sản xuất.
- Coi trọng công tác quản lý chất lượng từ nguyên liệu đầu vào đến các hoạt động SX trên chuyên. Thường xuyên nghiên cứu tính toán cân đối phương án pha trộn nguyên liệu hợp lý vừa bảo đảm ổn định chất lượng vừa tiết giảm chi phí. Kiểm soát chặt chẽ các hao phí hàng ngày để có biện pháp xử lý kịp thời. Thực hiện công tác kiểm kê hàng tháng nghiêm túc, tỉ mỉ từ đó đánh giá đúng hiệu quả SXKD.

3. Công tác quản trị nguồn nhân lực:

- Trong năm Công ty đã bổ nhiệm, bố trí một số cán bộ nhằm nâng cao năng lực, hiệu quả bộ máy quản lý. Tổ chức thi nâng cấp nâng bậc nghiêm túc, đạt kết quả tốt. Đến cuối năm 2023 tổng số lao động trong toàn Công ty là 416 người, trong đó lao động nữ chiếm gần 66.2%, 100% lao động đều đã qua đào tạo. Lao động cuối năm đã giảm 58 người so với đầu năm.

- Đảm bảo tiền lương thu nhập đạt 89% kế hoạch và chế độ chính sách, an sinh xã hội cho NLD đảm bảo 100% đúng theo quy định của Pháp luật.
- Đã từng bước tăng lương theo lộ trình cho công nhân công nghệ: tăng 5.3% hệ số lương, tăng 14% phụ cấp ca đêm (từ mức 35% lên mức 40%) và tăng mức thưởng chuyên cần khi tăng ca từ 3 công trở lên.

4. Công tác quản trị Tài chính:

- Công ty mở rộng quan hệ tín dụng với các Ngân hàng, đảm bảo đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư phát triển.
- Linh hoạt cân đối tỷ trọng vốn vay giữa VND và USD để giảm thiểu rủi ro do biến động tỷ giá USD.
- Tích cực thương thảo với các nhà cung cấp tín dụng giảm lãi suất và các mức phí góp phần tiết giảm chi phí tài chính. Tập trung chỉ đạo, điều hành công tác kiểm soát giá cả đầu vào, đầu ra và việc thực hiện chi phí khoán của các Nhà máy.

4. Một số tồn tại, hạn chế trong công tác quản trị Công ty:

- Về kinh doanh và thị trường:

- + Việc khai thác mở rộng thị trường mới còn hạn chế. Công tác bán hàng còn bị động, chưa tiếp cận khách hàng hiệu quả.
- + Sợi xuất khẩu còn phụ thuộc vào thị trường Ai Cập chiếm 60% còn lại là một số thị trường nhỏ lẻ khác. Đối với thị trường Ai Cập thủ tục thanh toán chậm, phương thức thanh toán còn tiềm ẩn rủi ro.

- Về quản trị sản xuất:

Chất lượng của các dòng sợi đang SX hiện nay đang ở mức trung bình. Với chất lượng như vậy chỉ tiêu thụ được ở các thị trường tầm trung, không thâm nhập được vào các thị trường khó tính như Hàn Quốc, Nhật Bản...

B. Phần thứ hai - Mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ năm 2024 và Nhiệm kỳ 2024 - 2029

Năm 2024 tình hình kinh tế thế giới, trong nước tiếp tục diễn biến phức tạp, tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro, nhất là sự biến động giá cả đầu vào, đầu ra. Giá điện, xăng dầu, lương tối thiểu vùng, chi phí BHXH-YT-TN tăng... ảnh hưởng lớn đến chi phí, giá thành sản phẩm. Trong bối cảnh đó HĐQT trình ĐHĐCĐ mục tiêu, phương hướng, nhiệm vụ năm 2024 như sau:

I. Mục tiêu năm 2024:

1. Giữ vững và phát triển sản xuất, kinh doanh, đi đôi với việc bảo toàn và phát triển vốn, triệt để tiết kiệm, bảo đảm SXKD đạt lợi nhuận KH, đạt mức tăng trưởng các chỉ tiêu chủ yếu trên 5%. Thực hiện dự án đầu tư theo lộ trình vừa bảo đảm tiến độ theo kế hoạch với hiệu quả cao nhất. Hoàn thành trách nhiệm và nghĩa vụ đối với Nhà nước.
2. Giữ vững ổn định chính trị, đảm bảo trật tự, an ninh, an toàn; xây dựng và thực hiện văn hoá doanh nghiệp làm nền tảng và động lực cho sự phát triển Công ty. Xây dựng môi trường làm việc và sinh hoạt lành mạnh, an toàn, không để xảy ra các hiện tượng tiêu cực, tệ nạn xã hội. Giữ gìn cảnh quan môi trường Công ty luôn xanh, sạch, đẹp.
3. Đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động. Thực hiện dân chủ, công khai, công bằng, đúng quy định của Công ty, đúng pháp luật Nhà nước.
4. Toàn thể các cổ đông, CBNV và người lao động đồng thuận, đoàn kết phấn đấu xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững, xứng danh với vinh dự Công ty mang tên Thân mẫu Bác Hồ.

II. Các chỉ tiêu chủ yếu năm 2024:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024
1	Doanh thu (0 VAT)	Tỷ đồng	701
2	Kim ngạch XK	Triệu USD	14
3	Tổng SL sợi quy chuẩn	Tấn	11.128
-	<i>Nội cọc</i>	<i>Tấn</i>	<i>9.305</i>
-	<i>OE</i>	<i>Tấn</i>	<i>1.223</i>
-	<i>Đậu xe</i>	<i>Tấn</i>	<i>600</i>
4	Tổng LN trước thuế	Tỷ đồng	16
5	Nộp ngân sách	Tuân thủ đúng quy định của Nhà nước	
6	TNBQ cho NLĐ	Đồng/người/tháng	10.800.000
7	Phấn đấu cổ tức đạt	%	0

Những năm tiếp theo của nhiệm kỳ 2024 đến năm 2029, tiếp tục phấn đấu thực hiện các mục tiêu trên và phấn đấu thực hiện tăng trưởng các chỉ tiêu chủ yếu từ 5 - 15% mỗi năm.

III. Chiến lược đầu tư 2024-2029: (Nội dung chi tiết có Tờ trình đầu tư kèm theo).

IV. Các giải pháp chính cần thực hiện trong năm 2024:

Để đạt được các chỉ tiêu đề ra, cần phải thực hiện quyết liệt các giải pháp sau:

1. Giải pháp về quản trị nguồn nhân lực:

- Tiếp tục sắp xếp, cơ cấu lại tổ chức bộ máy, định biên theo hướng tinh gọn, trực tuyến hơn.
- Tiếp tục nghiên cứu, rà soát sửa đổi bổ sung một số nội dung trong các quy định, quy chế về tuyển dụng, đào tạo, tiền lương, thu nhập, chế độ chính sách phù hợp với điều kiện thực tế Công ty và quy định của Nhà nước nhằm ổn định, thu hút người lao động.
- Thường xuyên chăm lo cải thiện điều kiện, môi trường làm việc, chăm sóc sức khỏe cho người lao động.
- Tiếp tục đổi mới, linh hoạt trong công tác tuyển dụng, đào tạo, đảm bảo đủ lao động cho SXKD của Công ty.
- Thực hiện Văn hóa doanh nghiệp, xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp.

2. Giải pháp về quản trị kinh doanh, mở rộng thị trường

- Tập trung duy trì thị trường, khách hàng, bạn hàng truyền thống trong và ngoài nước. Tìm kiếm, mở rộng thị trường ra nhiều khu vực. Đánh giá, phân loại thị trường, khách hàng để thiết lập, xây dựng các bạn hàng có tiềm năng phù hợp với năng lực, thế mạnh đối với các mặt hàng sợi của Công ty, kiên quyết loại bỏ các đơn hàng nhỏ lẻ, không hiệu quả. Chào, tìm kiếm thị trường, khách hàng tiêu thụ sợi CVC, mặt hàng mới của Công ty.
- Xây dựng chiến lược và phương hướng, kế hoạch kinh doanh bền vững lâu dài. Linh hoạt chuyển đổi mặt hàng phù hợp với nhu cầu thị trường.
- Tổ chức bồi dưỡng, bổ sung nhân lực cho đội ngũ bán hàng nhằm nâng cao kỹ năng, năng lực, ngoại ngữ đáp ứng được yêu cầu ngày càng cao. Coi trọng công tác marketing và chăm sóc khách hàng sau bán hàng đạt hiệu quả. Điều chỉnh từng bước phương thức bán hàng kiểm soát được công nợ, rủi ro ít.
- Chủ động cung ứng nguyên phụ liệu, VTPT đầy đủ, kịp thời đúng chất lượng cho SXKD theo kế hoạch kết hợp với dự báo xu hướng thị trường.

3. Giải pháp về quản trị sản xuất:

- Triển khai đổi mới mô hình, nội dung quản trị sản xuất theo các mô hình tiên tiến trong ngành.
- Phát huy tối đa năng lực thiết bị dây chuyền nội cọc sau đầu tư chiều sâu năm 2023 để gia tăng sản lượng, nâng cao chất lượng, giảm chi phí sản xuất. Tập trung sản xuất sợi CVC đáp ứng các yêu cầu của thị trường, khách hàng.

- Thực hiện duy trì các định mức KTKT trong năm 2024 so với thực hiện năm 2023.
- Cân đối dây chuyền sợi nội cộc phân luồng 2 dòng chất lượng sợi khác nhau một dòng mức trung bình như hiện nay để duy trì tiêu thụ ở các thị trường tầm trung hiện nay, một dòng chất lượng cao hơn để xâm nhập thị trường cao cấp, khó tính, có giá bán cao hơn.
- Cân đối lại cơ cấu các mặt hàng phù hợp với năng lực thiết bị và nhu cầu thị trường. Hạ thấp chi số bình quân để gia tăng sản lượng, giảm chi phí sản xuất.
- Tập trung cao cho công tác chăm sóc, tu sửa, bảo trì bảo dưỡng thiết bị, quản lý công nghệ, thao tác, định mức để ổn định và nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả.
- Công tác ATVSLĐ, PCCC, VSCN, sắp xếp mặt bằng, gian máy cần được tiếp tục chỉ đạo, đôn đốc, kiểm tra thường xuyên.

4. **Giải pháp về quản trị Tài chính:**

- Quản lý chặt chẽ về tài chính, bảo toàn và phát triển vốn, cân đối đủ vốn và kịp thời cho SXKD, chi trả cho người lao động và đầu tư theo kế hoạch.
- Mở rộng quan hệ tín dụng để tìm đối tác có lợi nhất khi vay vốn. Trong dài hạn xây dựng các phương án tăng nguồn vốn chủ sở hữu để giảm bớt tình trạng mất cân đối tài chính của Công ty.
- Kiểm soát chặt chẽ các chi phí, giá cả đầu vào, đầu ra để đảm bảo SXKD có hiệu quả cao nhất.

5. **Một số nhiệm vụ khác:**

Thường xuyên quan tâm củng cố khối đoàn kết, bảo đảm sự đồng thuận trong toàn Công ty, tiếp tục xây dựng Văn hoá doanh nghiệp Halotexco. Chăm lo công tác ANQP, đời sống, đảm bảo giữ vững ổn định chính trị, trật tự an ninh, an toàn lao động, PCCN... trong Công ty, hoàn thành trách nhiệm và nghĩa vụ đối với Nhà nước, cổ đông và người lao động.

Kính thưa quý vị cổ đông!

Tại Đại hội này, HĐQT đề nghị và kêu gọi Quý vị Cổ đông, phát huy tinh thần làm chủ, ý thức trách nhiệm cao, tập trung thảo luận, đóng góp nhiều ý kiến hết sức xây dựng, để năm 2024 và Nhiệm kỳ 2024 - 2029 đạt kết quả tốt hơn. Phần đầu đưa Công ty CP Dệt May Hoàng Thị Loan chúng ta vượt qua những khó khăn thách thức, hoàn thành các chỉ tiêu, mục tiêu đề ra, tiếp tục phát triển bền vững, xứng đáng với vinh dự được mang tên Thân mẫu Bác Hồ.

Trên cơ sở Quyết nghị của Đại hội đồng Cổ đông, HĐQT sẽ tiếp tục cụ thể hoá thành các Nghị quyết, đồng thời chỉ đạo, giám sát Cơ quan điều hành thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đời sống xã hội năm 2024 và những năm tiếp theo.

Xin kính chúc quý vị đại biểu cùng toàn thể quý vị cổ đông mạnh khoẻ, hạnh phúc và thành công. Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**