

ỦY BAN NHÂN DÂN TP. HỒ CHÍ MINH
TỔNG CÔNG TY
CƠ KHÍ GIAO THÔNG VẬN TẢI SÀI GÒN
TNHH MỘT THÀNH VIÊN
(**SAMCO**)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 04 /BC-SC

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 11 tháng 01 năm 2017

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016

và phương hướng nhiệm vụ năm 2017

Tổng công ty

PHẦN A

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2016

I. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH KINH TẾ 2016

Trong điều kiện kinh tế thế giới và trong nước gặp rất nhiều khó khăn, Chính phủ đã ban hành và thực hiện quyết liệt hàng loạt các nghị quyết cải thiện môi trường kinh doanh, tập trung tháo gỡ khó khăn cho sản xuất, kinh doanh, thúc đẩy khởi nghiệp, đổi mới, sáng tạo, đẩy mạnh cải cách hành chính, tăng cường phân cấp, phân quyền, tăng quyền chủ động, xử lý nhanh chóng, kịp thời các kiến nghị của địa phương, doanh nghiệp, đẩy nhanh tiến độ giải ngân kế hoạch vốn đầu tư công, có chính sách đặc thù để tạo đột phá cho phát triển,... Nhờ đó nền kinh tế đã vượt qua khó khăn, thách thức, tiếp tục đà phục hồi, tăng trưởng quý sau cao hơn quý trước. Ước cả năm tăng trưởng GDP đạt 6,21% (mức tăng trưởng bình quân của các nước châu Á đang phát triển là 5,6% theo dự báo của Ngân hàng Phát triển châu Á – ADB).

Trong năm 2016, ngành cơ khí giao thông vận tải cũng đối mặt với nhiều thách thức từ thay đổi chính sách trong quản lý ngành của chính phủ: (1) Tiêu biểu nhất là chính sách thay đổi tiêu chuẩn khí thải đối với ô tô từ Euro 2 chuyển lên thành Euro 4; trong đó việc quyết định áp dụng đối với các chủng loại xe không được xác định nhanh chóng làm cho các doanh nghiệp sản xuất gặp nhiều khó khăn trong việc chuẩn bị sản xuất và cung cấp cho khách hàng. Đồng thời cũng gây ra tâm lý chờ đợi của khách hàng khi ra quyết định mua sắm ô tô phù hợp với chính sách của Chính phủ trong vấn đề này. (2) Để ngăn chặn tình trạng buôn lậu, gian lận thương mại đối với mặt hàng xe ô tô có chiều hướng gia tăng với những diễn biến phức tạp nhất là về nguồn gốc xuất xứ và chất lượng xe ô tô, dẫn đến





Đồng hành và chia sẻ

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2017

mất bình đẳng trong cạnh tranh, ảnh hưởng tới môi trường kinh doanh, quyền lợi người tiêu dùng và uy tín của hãng xe, Bộ Tài chính đã có công văn yêu cầu cơ quan hải quan tăng cường biện pháp quản lý đối với xe ô tô nhập khẩu, trong đó có biện pháp quản lý, kiểm tra xuất xứ, theo hướng: đối với xe ô tô nhập khẩu (trừ xe ô tô nhập khẩu của đối tượng ưu đãi, miễn trừ ngoại giao) phải nộp giấy chứng nhận xuất xứ hàng hóa (C/O) tại thời điểm làm thủ tục hải quan và yêu cầu hải quan phải kiểm tra chặt chẽ đối với C/O để làm cơ sở xác định nguồn gốc xuất xứ xe ô tô nhập khẩu và làm căn cứ tính thuế đối với xe ô tô nhập khẩu. Đây là một yếu tố cơ hội lớn cho các nhà sản xuất - lắp ráp ô tô trong nước. (3) Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh đã quyết liệt trong việc thực hiện chương trình giảm ùn tắc giao thông của thành phố, trong đó tăng cường phát triển vận tải hành khách công cộng, thay thế xe buýt cũ bằng xe buýt thân thiện môi trường; đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đầu tư bến xe mới.

Trong tình hình kinh tế thế giới, kinh tế Việt Nam và các thách thức của ngành cơ khí giao thông vận tải nêu trên, Tổng công ty đã nỗ lực trong hoạt động sản xuất kinh doanh, cũng như đổi mới, tái cấu trúc để đạt vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2016

1. Những thành tựu nổi bật trong năm 2016 của Tổng công ty

Trong chiến lược phát triển thương hiệu SAMCO mà Tổng công ty đã thực hiện mạnh mẽ trong năm 2016 vừa qua, việc tham gia và đạt các giải thưởng có uy tín trong nước đã mang lại cho SAMCO một hình ảnh mạnh mẽ, mang thương hiệu SAMCO ngày càng gần gũi với khách hàng. Với kết quả hoạt động phát triển liên tục trong nhiều năm, thị phần SAMCO trong các lĩnh vực hoạt động ngày càng tăng, năm 2016 SAMCO đã đạt vượt chỉ tiêu kế hoạch doanh thu 14% và lợi nhuận trước thuế là 9%. Đồng thời cũng đã đạt các giải thưởng quan trọng gồm:

- ❖ Doanh nghiệp thành phố Hồ Chí Minh tiêu biểu năm 2016
- ❖ Giải thưởng Môi trường thành phố Hồ Chí Minh năm 2016
- ❖ Thương hiệu Việt được yêu thích năm 2016
- ❖ Sản phẩm công nghiệp và công nghiệp hỗ trợ tiêu biểu thành phố Hồ Chí Minh năm 2016.



2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016

| Chỉ tiêu | Thực hiện 2015 | Kế hoạch 2016 | Thực hiện 2016 | TH 2016 / TH 2015 | TH 2016 / KH 2016 |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Doanh thu | 22.788.306 | 23.537.903 | 26.819.660 | 118% | 114% |
| LNTT | 2.525.648 | 1,882,740 | 2.043.354 | 81% | 109% |
| Nộp ngân sách | 7.189.593 | 3.816.793 | 7.574.793 | 105% | 198% |
| TNBQ | 11,56 | 11,93 | 12,48 | 108% | 105% |

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2016 tăng trưởng tốt, với kết quả doanh thu tăng 18% so với năm 2015 và vượt 14% so với kế hoạch năm 2016. Lợi nhuận trước thuế năm nay tuy chỉ đạt 81% so với năm 2015 nhưng vượt kế hoạch năm là 9%. Điểm nổi bật trong kết quả hoạt động là nộp ngân sách của toàn Tổng công ty vượt gấp đôi so với kế hoạch năm. Tăng trưởng về nộp ngân sách chủ yếu từ việc tăng thuế tiêu thụ đặc biệt, do vậy nộp ngân sách của các đơn vị sử dụng vật tư hàng hóa nhập khẩu tăng đột biến (điển hình là Công ty TNHH Isuzu Việt Nam và Công ty TNHH Mercedes – Benz Việt Nam).

Các đơn vị trong Tổng công ty đều ghi nhận sự gia tăng về thu nhập bình quân của người lao động. Toàn Tổng công ty đã tăng 8% thu nhập bình quân so với năm 2015 và vượt 5% so với kế hoạch năm 2016.

3. Kết quả hoạt động năm 2016 của các lĩnh vực:

3.1. Lĩnh vực thương mại - dịch vụ:

Kết quả hoạt động năm 2016 của các đơn vị đại lý - dịch vụ ô tô là không đồng nhất. Một số đơn vị tuy đạt doanh thu nhưng lợi nhuận trước thuế không đạt so với kế hoạch năm. Ngược lại, có đơn vị tăng trưởng rất cao về lợi nhuận cùng với tăng trưởng doanh thu (gồm Mitaco, An Thái và Toyotsu Samco).

Kết quả hoạt động không đồng đều giữa các đơn vị cùng ngành nghề cho thấy lĩnh vực này có những rủi ro cao khi chính sách kinh doanh của các hãng thay đổi, cùng với các việc thay đổi chính sách của chính phủ liên quan đến ngành. Do vậy, các đơn vị cần chú trọng xây dựng chiến lược phát triển dài hạn cho mình, dựa trên phân tích điểm mạnh – điểm yếu của mình cũng như thách thức và cơ hội trong tình hình kinh tế và thị trường ô tô Việt Nam hiện nay.

3.2. Lĩnh vực sản xuất công nghiệp:

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 của các đơn vị sản xuất công nghiệp cũng không đồng đều. Doanh thu toàn khối tăng 24%, nhưng lợi nhuận lại giảm đến 32%



Đồng hành và chia sẻ

so với năm 2015. Tình hình khó khăn của lĩnh vực sản xuất công nghiệp đã được các đơn vị dự đoán từ cuối năm 2015 nên việc lập kế hoạch năm 2016 đã sát theo thị trường, do vậy kết quả thực hiện năm 2016 của toàn khối về doanh thu vượt 16%, lợi nhuận trước thuế đạt 92% kế hoạch năm.

Các đơn vị giảm sút lợi nhuận do sản xuất và kinh doanh năm nay tập trung vào các dòng xe giá trị thấp và lợi nhuận thấp hơn năm 2015. Riêng Công ty TNHH Mercedes – Benz Việt Nam năm 2016 vẫn giữ vững tốc độ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận cao.

3.3. Lĩnh vực vận tải hành khách:

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị vận tải hành khách năm 2016 hầu hết đạt kế hoạch đề ra. Toàn khối đạt doanh thu vượt 6%, lợi nhuận vượt 13% so với kế hoạch năm 2016.

Các bến xe đã hoàn thành tốt công tác phục vụ hành khách trong các dịp lễ, tết năm 2016 và được Ủy ban nhân dân thành phố khen tặng bằng khen. Công tác đầu tư, nâng cấp bến xe được chú trọng thông qua việc xây chỗ để xe máy, nhà vệ sinh, trồng cây xanh xung quanh các nhà chờ,...

Các đơn vị vận tải hành khách đã thực hiện đa dạng hóa nguồn thu và nâng cao hiệu quả, bao gồm nâng cao hiệu quả khai thác phương tiện thông qua việc kết hợp xe đưa rước nhân viên tăng cường vào tuyến cố định, nâng cao chất lượng phục vụ hành khách và đầu tư mới phương tiện vận tải, ... đặc biệt Công ty Cổ phần Xe khách Sài Gòn đã đầu tư thêm xe buýt sử dụng nhiên liệu sạch CNG phục vụ trên các tuyến.

3.4. Lĩnh vực vận tải hàng hoá:

Nhìn chung các đơn vị vận tải hàng hoá đều hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016. Toàn khối vượt kế hoạch doanh thu 29%, vượt kế hoạch lợi nhuận 88%. Kết quả này thể hiện sự nỗ lực của các đơn vị trong bối cảnh kinh tế gặp nhiều khó khăn, vận tải hàng hoá bằng đường bộ, đường sông gặp nhiều khó khăn, cạnh tranh về vận tải đường biển vẫn còn gay gắt như các năm trước. Trong đó, Công ty TNHH MTV Cảng Bến Nghé đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 trong giai đoạn thực hiện các thủ tục cổ phần hóa đơn vị. Công ty Cổ phần Vận tải biển Sài Gòn đã chuyển đổi cơ cấu hoạt động, tập trung hoạt động chính vào logistic, nên doanh thu tuy có giảm so với năm 2015 nhưng hiệu quả hoạt động cao hơn, với mức tăng lợi nhuận 21% so với năm 2015 và vượt kế hoạch năm 2016 là 31%.



3.5. Lĩnh vực xây dựng công trình:

Lĩnh vực xây dựng công trình đạt doanh thu vượt 12% và lợi nhuận trước thuế vượt 5% kế hoạch năm 2016.

Hoạt động xây dựng công trình của Tổng công ty trong năm qua đã làm tốt công tác an toàn và vệ sinh lao động. Các đơn vị cũng đã chú trọng và đảm bảo công tác quyết toán công trình.

4. Đánh giá chung:

4.1 Những mặt đạt được

a. Công tác nhân sự - đào tạo:

Triển khai các Nghị định 51, 52, 53 của Chính phủ và Thông tư 26, 27, 28 của Bộ Lao động Thương binh và Xã hội về quy định quản lý lao động, tiền lương, thù lao và tiền thưởng của Người lao động, Người quản lý doanh nghiệp trong công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do nhà nước nắm giữ 100% vốn;

Tổ chức các lớp đào tạo kỹ năng cho người lao động trong toàn Tổng công ty;

Hoàn thành tốt công tác thi đua khen thưởng đối với cá nhân, tập thể theo Quy chế thi đua khen thưởng mới.

b. Công tác tài chính:

Đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty mẹ nói chung cũng như của Tổng công ty nói riêng với chi phí hợp lý và đúng thời điểm.

Quản trị tốt rủi ro thông qua việc cân đối dòng tiền, quản lý hạn mức hàng tồn kho, kiểm soát tốt công nợ và chi phí theo kế hoạch đã được giao, sử dụng các công cụ tài chính phái sinh để quản lý rủi ro.

Áp dụng công nghệ thông tin (phần mềm quản lý tài chính Bravo) nhằm đảm bảo sự minh bạch, tính an toàn và nâng cao hiệu quả hoạt động chung của Tổng công ty.

Tập trung công tác Kiểm toán Nhà nước tại công ty mẹ và các đơn vị thành viên; nắm bắt, linh hoạt vận dụng các cơ chế chính sách của Nhà nước để gia tăng hiệu quả trong việc khai thác tài sản.

Tập trung công tác tài chính của Tổng công ty để chuẩn bị tốt công tác xác định giá trị doanh nghiệp vào ngày 31/12/2016 trong công tác cổ phần hoá Công ty mẹ.



Đồng hành và chia sẻ

c. Công tác đầu tư:

Đẩy nhanh tiến độ của các dự án đầu tư, tuân thủ nghiêm các quy định hiện hành của nhà nước và của Tổng công ty. Chú trọng tập trung một số dự án trọng điểm:

- Dự án Bến xe Miền Đông mới: hoàn thành cơ bản công tác bồi thường giải phóng mặt bằng, triển khai công tác xây dựng đường tạm, triển khai thiết kế bản vẽ thi công và lập dự toán, làm thủ tục giao thuê đất, ...
- Dự án Bến xe Miền Tây mới: đã hoàn thành công tác lựa chọn địa điểm; triển khai đo vẽ hiện trạng, lập quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 cho bến xe; Ban Bồi thường giải phóng mặt bằng huyện Bình Chánh đã lập và họp dân lấy ý kiến, chuẩn bị trình Ủy ban nhân dân thành phố phương án bồi thường giải phóng mặt bằng.
- Dự án 262-264 Trần Hưng Đạo: đã thực hiện xong công tác khảo sát địa chất, báo cáo đánh giá tác động môi trường; đang trong giai đoạn lập dự án đầu tư và thiết kế cơ sở.

d. Công tác marketing:

Xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch marketing 2017 của Công ty mẹ và Tổng công ty.

Quảng bá sản phẩm SAMCO thông qua các việc tham gia các triển lãm, tổ chức sự kiện bàn giao xe khách, xe buýt, hội nghị khách hàng; thực hiện hội thảo quảng bá sản phẩm xe buýt CNG thân thiện môi trường tại Hà nội và Thành phố Hồ Chí Minh.

Tổ chức lễ công bố hệ thống nhận diện thương hiệu SAMCO; triển khai đào tạo nhận thức Hệ thống nhận diện thương hiệu tại từng đơn vị và triển khai áp dụng trong toàn Tổng công ty; thực hiện các hoạt động quảng bá hệ thống nhận diện thương hiệu SAMCO ra bên ngoài.

Thường xuyên kiểm tra, đánh giá năng lực phục vụ thực tế của các bến xe và lên phương án gửi Sở Giao thông Vận tải để tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong thực tế hoạt động điều hành bến xe.

Tham gia thành công các giải thưởng uy tín; tham gia các chương trình tài trợ nhằm nâng cao hình ảnh thương hiệu SAMCO; tổ chức thành công giải thưởng môi trường “Ngôi nhà Xanh SAMCO” của Tổng công ty năm 2016.



e. Công tác hành chính:

Đảm bảo an ninh trật tự tại các bến xe trong các dịp lễ tết; phối hợp với các cơ quan quản lý để tổ chức kiểm tra công tác an ninh trật tự, an toàn cơ quan tại một số đơn vị.

Tổ chức các lớp học về sơ cấp cứu, an toàn vệ sinh lao động – phòng chống cháy nổ, tập huấn nghiệp vụ bảo vệ nhằm trang bị kiến thức về an toàn vệ sinh lao động và an ninh trật tự cho các đơn vị.

Triển khai công tác đo đạc, báo cáo kết quả giám sát chất lượng môi trường định kỳ; xây dựng phương án cải tạo lại hệ thống xử lý nước thải tại tòa nhà 326 Võ Văn Kiệt và đầu tư mới hệ thống xử lý nước thải tại tòa nhà 444 Nguyễn Chí Thanh, quận 10.

Hoàn thiện hệ thống quản lý chất lượng ISO, các quy trình SOP tại Tổng công ty.

f. Công tác pháp chế:

Xây dựng Điều lệ Tổng công ty, Quy chế cơ cấu tổ chức quản lý, Quy chế người đại diện vốn.

Tổ chức thành công Hội nghị triển khai các văn bản pháp luật cho toàn Tổng công ty.

Tổ chức Hội nghị trao đổi kinh nghiệm cổ phần hóa; tuyên truyền cho người lao động tại Công ty mẹ về công tác cổ phần hóa, các chính sách và quyền lợi của Người lao động khi công ty cổ phần hóa.

g. Công tác kiểm soát viên:

Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Tổng công ty (Công ty mẹ và các đơn vị thành viên) theo Chương trình công tác của Kiểm soát viên năm 2016 đã được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt tại văn bản số 589/UBND-CNN ngày 20/2/2016. Trong đó:

- Kiểm tra việc ban hành và thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng thành viên Tổng công ty.
- Kiểm tra công tác lãnh đạo, chỉ đạo của Tổng công ty.
- Giám sát việc góp, nắm giữ, tăng giảm vốn của Tổng công ty vào các công ty khác; việc tăng vốn điều lệ của Tổng công ty; việc triển khai thực hiện điều



Đồng hành và chia sẻ

lệ của Tổng công ty; việc triển khai thực hiện đề án tái cơ cấu của Tổng công ty giai đoạn 2013 – 2015 và tình hình cổ phần hóa các công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên thuộc Tổng công ty đã được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt; về thu tiền Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp; việc thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng của người lao động và viên chức quản lý của các công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên, chế độ tiền lương, tiền thưởng của người lao động và ban điều hành của các công ty cổ phần có vốn nhà nước chi phối; giám sát và thẩm định kế hoạch tài chính năm 2016 của Tổng công ty, báo cáo và trình chủ sở hữu xem xét kế hoạch tài chính năm 2017 của Công ty mẹ; thực hiện đánh giá hiệu quả và xếp loại doanh nghiệp; việc thực hiện công bố thông tin theo Nghị định 81/2015/NĐ-CP; việc thực hiện chế độ tài chính theo Thông tư 200/2014/TT-BTC.

- Kiểm tra tình hình khả năng thanh toán nợ, việc thực hiện Quy chế quản lý nợ của Công ty mẹ và các công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên 100% vốn nhà nước.
- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện kiến nghị của kiểm toán nhà nước trong báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính và các hoạt động liên quan đến quản lý, sử dụng vốn và tài sản nhà nước năm 2013.

h. Trách nhiệm xã hội cộng đồng:

Trong năm 2016, Tổng công ty tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động thể hiện trách nhiệm xã hội, cộng đồng của Tổng công ty thông qua các hoạt động gồm: tài trợ kinh phí xây dựng Cầu Hữu Phước và đường dẫn vào cầu tại Huyện Châu Thành, tỉnh Bến Tre; Hỗ trợ hoàn thiện nhà truyền thống Lữ Đoàn 125 Hải quân và hỗ trợ thiết bị văn phòng cho Lữ đoàn 146 Hải quân; Hỗ trợ cấp thẻ bảo hiểm y tế cho người nghèo quận 9; Ủng hộ và chăm lo cho người dân nghèo quận 9 ăn tết; Ủng hộ đồng bào lũ lụt miền trung do Ủy ban mặt trận Tổ Quốc thành phố Hồ Chí Minh phát động; Ủng hộ quỹ vì người nghèo thành phố Hồ Chí Minh, ... Tổng mức tài trợ cả năm trên 5 tỷ đồng.

Bên cạnh đó, Công đoàn Tổng công ty đã tổ chức Ngày thứ bảy công nhân SAMCO lần 8 năm 2016 với những ý nghĩa tốt đẹp, chăm lo cho công nhân tiêu biểu và công nhân có hoàn cảnh khó khăn đạt thành tích tốt trong công tác; Tổ chức thành công chương trình Trái tim thân ái lần 8 năm 2016 với hơn 500 cán bộ - công nhân viên từ các doanh nghiệp thuộc Tổng công ty tham gia.

4.2 Những mặt hạn chế:

Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm chậm, chưa tạo được hiệu quả và chưa đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh của các đơn vị.

Một số đơn vị chưa quản lý chặt chẽ chi phí hoạt động để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh trong tình hình thị trường cạnh tranh gay gắt.

4.3 Nguyên nhân của những khó khăn, thách thức:

- Nguyên nhân khách quan:

Do thủ tục triển khai dự án, công tác đền bù giải phóng mặt bằng khó khăn và kéo dài.

Tình hình kinh tế cả nước không đạt tốc độ tăng trưởng cao như mong đợi khiến việc đầu tư mới phương tiện giao thông vận tải không được tăng cao như dự đoán của các đơn vị từ đầu năm.

Nguồn nhân lực sẵn có của xã hội với trình độ chuyên môn phù hợp với lĩnh vực hoạt động chưa đáp ứng kịp nhu cầu phát triển của các đơn vị trong Tổng công ty.

- Nguyên nhân chủ quan:

Các đơn vị chưa thật sự tăng cường quản lý hàng tồn kho, siết chặt chi phí quản lý và chi phí hoạt động cố định để cải thiện hiệu quả hoạt động khi lợi nhuận bị giảm sút trong tình hình cạnh tranh khốc liệt của thị trường.

Lãnh đạo các đơn vị chưa chú trọng công tác đầu tư phát triển quy mô hoạt động, khiến năng lực cạnh tranh bị hạn chế so với các đối thủ cạnh tranh trong cùng lĩnh vực; việc tái cấu trúc của các đơn vị thực hiện còn nhiều vướng mắc, chưa phát huy hết các nguồn lực của đơn vị để mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh.



Đồng hành và chia sẻ

PHẦN B

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2017

I. DỰ BÁO NĂM 2017

Tình hình thế giới năm 2017 dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, kinh tế thế giới có thể tăng trưởng cao hơn năm 2016 nhưng tốc độ phục hồi chậm, không đồng đều và nhiều rủi ro. Cạnh tranh giữa các nước lớn ở khu vực diễn ra gay gắt. Các hiệp định ưu đãi thương mại FTA, AEC sẽ có tác động lớn đến các doanh nghiệp trong nước về khả năng cạnh tranh với hàng hóa xuất xứ từ các nước tham gia FTA, AEC.

Trong nước, tình hình chính trị - xã hội, kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định, lạm phát được kiểm soát; việc cơ cấu lại nền kinh tế, đổi mới mô hình tăng trưởng sẽ tạo môi trường thuận lợi cho phát triển kinh tế. Quốc hội vừa thông qua Nghị quyết về kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội năm 2017, theo đó các chỉ tiêu tăng trưởng kinh tế gồm: GDP cần đạt 6,7%, xuất khẩu tăng 6 – 7%, nhập siêu 3,5%, lạm phát 4%, tổng vốn đầu tư phát triển toàn xã hội là 31,5% GDP.

Mức lương tối thiểu vùng trong năm 2017 sẽ tăng thành 3.750.000 đồng/tháng đối với vùng 1 bắt đầu từ ngày 01/01/2017 theo điều 3 của Nghị định 153/2016/NĐ-CP.

II. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2017

Chủ đề năm 2017: “ĐỔI MỚI SÁNG TẠO”

Mục tiêu tổng quát: Nâng cao năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp, phát triển theo chiều sâu, chất lượng, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh Tổng công ty năm 2017:

Đơn vị tính: triệu đồng

| Chỉ tiêu | Thực hiện 2016 | Kế hoạch 2017 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Doanh thu | 26.819.660 | 28.552.556 |
| Lợi nhuận trước thuế | 2.043.354 | 1.952.644 |
| Nộp ngân sách | 7.574.793 | 7.730.760 |
| Thu nhập bình quân (người/tháng) | 12,48 | 12,77 |

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2017:

- 2.1 Điều hành đạt và vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017.
- 2.2 Tích cực, chủ động tham gia cùng thành phố thực hiện chương trình giảm ùn tắc giao thông, các chương trình hành động của Tổng công ty.

Phối hợp với các Sở ngành của thành phố thực hiện đúng tiến độ hoàn tất việc đầu tư xây dựng Bến xe miền Đông mới; hoàn thành việc đền bù giải phóng mặt bằng, xây dựng qui hoạch chi tiết 1/500 để khởi công dự án Bến xe miền Tây mới và dự án mở rộng Bến xe An Sương trong năm 2017.

Khẩn trương đầu tư xây dựng các bến bãi hậu cần của Công ty Cổ phần Xe khách Sài Gòn theo hướng xây dựng nhà để xe cao tầng hiện đại kết hợp cao ốc văn phòng.

Thực hiện quy chế phối hợp với Sở Giao thông Vận tải, cử nhân sự tham gia phối hợp với Trung tâm quản lý và điều hành vận tải hành khách công cộng để nghiên cứu phương án tổ chức bố trí các tuyến xe buýt đảm bảo giao thông đối ngoại của hai bến xe Miền Đông và Miền Tây mới.

Tập trung chỉ đạo đẩy mạnh phát triển lĩnh vực vận tải hành khách công cộng bằng xe buýt sử dụng nhiên liệu sạch, nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo sự chuyển biến mạnh mẽ về chất lượng phục vụ với phong cách ứng xử, thái độ phục vụ văn minh.

Đưa vào ứng dụng công nghệ “Quản lý bến xe khách” nhằm cải tiến, đáp ứng công tác quản lý hiện nay của các bến xe; Ứng dụng phần mềm bán vé trực tuyến nhằm đa dạng hóa dịch vụ phục vụ; Xây dựng lại trang thông tin điện tử để cung cấp đầy đủ thông tin cho hành khách nhằm góp phần vào việc chăm sóc khách hàng với tiêu chí của thông tin là nhanh chóng - kịp thời – chính xác - tin cậy; ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý phương tiện, lái xe và giám sát hành trình, quản lý an toàn giao thông.

Quy hoạch, bố trí, sắp xếp, nâng cấp lại mặt bằng bến xe hiện hữu, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp vận tải hoạt động thông qua bến thuận lợi và tạo điều kiện cho hành khách đến bến an toàn.

- 2.3 Tập trung phát triển sản phẩm chủ lực ô tô SAMCO và sản phẩm công nghiệp phụ trợ gắn với phát triển Khu công nghiệp cơ khí ô tô thành phố;



Đồng hành và chia sẻ

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2017**

sản lượng tiêu thụ xe SAMCO đạt 30% thị phần xe khách, xe tải và xe chuyên dùng sản xuất trong nước.

Đầu tư mới nhà máy sản xuất xe thương mại và tăng sản lượng của các nhà máy sản xuất xe khách, xe chuyên dùng SAMCO tại Khu công nghiệp cơ khí ô tô thành phố.

Phát triển và chuẩn hóa quy mô, chính sách kinh doanh hệ thống đại lý sản phẩm SAMCO trên toàn quốc.

2.4 Phát triển mạnh lĩnh vực thương mại dịch vụ; khai thác có hiệu quả các loại hình kinh doanh, dịch vụ cao ốc văn phòng cho thuê, nhà để xe cao tầng.

Ổn định các đại lý ô tô hiện hữu (Toyota, Lexus, Isuzu, Mitsubishi, Nissan, Chevrolet (GM)); các đại lý giữ vững vị trí hàng đầu trong hệ thống đại lý ô tô. Xúc tiến làm việc với các đối tác, thực hiện việc ký kết hợp tác và mở rộng thêm các đại lý cho các thương hiệu tiềm năng khác.

2.5 Tiếp tục đẩy mạnh tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm, tạo tiền đề để phát triển bền vững Tổng công ty.

Tiến hành đầu tư tòa nhà thương mại dịch vụ xe ô tô tại 262 Trần Hưng Đạo.

2.6 Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện việc tái cấu trúc các doanh nghiệp theo đề án Thành phố phê duyệt, đặc biệt tập trung vào công tác cổ phần hóa Công ty mẹ vào năm 2017 đạt yêu cầu, đảm bảo giữ vững sự ổn định và ngày càng phát triển của Tổng công ty, ổn định đời sống vật chất, tinh thần của người lao động.

2.7 Thực hiện quy hoạch nguồn nhân sự cấp ủy và cán bộ lãnh đạo, quản lý từ năm 2020 và những năm tiếp theo; hoàn thiện hệ thống tiêu chuẩn chức danh công việc; chương trình đào tạo các kỹ năng, kiến thức và xây dựng lộ trình bố trí công tác sát với chức danh quy hoạch để có kế hoạch luân chuyển, đào tạo.

2.8 Tiếp tục tập trung triển khai thành công chương trình hành động “Gắn kết thương hiệu SAMCO và các đơn vị thành viên”; tiếp tục quán triệt, tuyên truyền sứ mệnh, tầm nhìn, giá trị cốt lõi của Tổng công ty đến từng người lao động và các đối tác.

2.9 Tập trung đảm bảo an ninh, giữ vững ổn định chính trị và trật tự an toàn nơi làm việc; chú trọng công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng



Đồng hành và chia sẻ

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2017**

hội nhập kinh tế quốc tế. Đồng thời khắc phục ngay tình trạng nể nang, cục bộ; kiên quyết thay thế những cán bộ không đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

- 3.6 Đổi mới mạnh mẽ công tác tuyển dụng, trả lương người lao động. Ưu tiên tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn và trình độ ngoại ngữ phù hợp.
- 3.7 Tăng cường công tác quản trị tài chính; nắm bắt, linh hoạt vận dụng cơ chế, chính sách của nhà nước để gia tăng hiệu quả trong việc khai thác tài sản công ty. Tiếp tục triển khai tại các doanh nghiệp phần mềm quản lý tài chính Bravo. Phát huy tối đa vai trò, trách nhiệm của Người đại diện vốn, kiểm soát viên tại các doanh nghiệp.
- 3.8 Chú trọng công tác phòng, chống tham nhũng, lãng phí, xác định đây là nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm, quan trọng, thường xuyên của toàn Tổng công ty và trách nhiệm của người đứng đầu các cấp về công tác phòng, chống tham nhũng, lãng phí. Đảm bảo công khai, minh bạch trong hoạt động của doanh nghiệp và toàn Tổng công ty.
- 3.9 Tổ chức bộ máy quản lý các dự án đầu tư thực hiện đúng tiến độ; Chủ động đề xuất với thành phố về các cơ chế, chính sách để tháo gỡ khó khăn, vướng mắc của doanh nghiệp.
- 3.10 Xây dựng văn hóa đổi mới sáng tạo trong môi trường Tổng công ty.
Thiết lập Hệ môi trường sinh thái cho tư duy, sáng tạo tại các đơn vị với những giải pháp cụ thể: Lập dữ liệu sáng kiến và tuyên truyền để cán bộ công nhân viên áp dụng sáng kiến; Tổ chức giới thiệu, phổ biến các sáng kiến đã được công nhận, có khả năng áp dụng và yêu cầu các đơn vị triển khai áp dụng.
- 3.11 Công tác đào tạo nguồn nhân lực và kế hoạch luân chuyển để đào tạo cũng như tự đào tạo của đội ngũ cán bộ công nhân viên.
- 3.12 Giải pháp tuyên truyền cổ phần hóa và đảm bảo quyền lợi cho người lao động Công ty mẹ trong quá trình cổ phần hóa và không để xảy ra thất thoát tài sản của nhà nước./.

Nơi nhận:

- Như thành phần thư mời;
- Lưu: VT, MKT(Phuong).



TỔNG GIÁM ĐỐC

TRẦN QUỐC TOÀN