

## MỤC LỤC

<b>PHẦN A: ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2015</b> .....	<b>1</b>
<b>I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH KINH TẾ XÃ HỘI</b> .....	<b>1</b>
<b>II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2015</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh</b> .....	<b>2</b>
1.1 Lĩnh vực thương mại dịch vụ.....	2
1.2 Lĩnh vực sản xuất công nghiệp.....	2
1.3 Lĩnh vực vận tải hàng hóa.....	3
1.4 Lĩnh vực vận tải hành khách .....	4
1.5 Lĩnh vực xây dựng công trình .....	5
<b>2. Một số nhiệm vụ, giải pháp đã triển khai thực hiện trong năm 2015</b> .....	<b>6</b>
2.1 Công tác nhân sự - đào tạo.....	6
2.2 Công tác tài chính.....	7
2.3 Công tác đầu tư.....	8
2.4 Công tác marketing.....	8
2.5 Công tác hành chính.....	9
2.6 Công tác pháp chế.....	11
2.7 Hoạt động kiểm soát viên (KSV).....	11
2.8 Công tác khác .....	13
<b>PHẦN B: PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2016</b> .....	<b>15</b>
<b>I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH:</b> .....	<b>15</b>
<b>II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG</b> .....	<b>15</b>
1. Kế hoạch SXKD năm 2016 .....	<b>15</b>
2. Phương hướng nhiệm vụ năm 2016.....	<b>16</b>
<b>III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:</b> .....	<b>16</b>
1. Công tác nhân sự - đào tạo.....	16
2. Công tác tài chính .....	17
3. Công tác đầu tư .....	18
4. Công tác marketing .....	18
5. Công tác hành chính .....	19
6. Công tác pháp chế.....	19
7. Công tác kiểm soát viên.....	19







## **BÁO CÁO**

### **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015**

### **và phương hướng nhiệm vụ năm 2016**

### **Tổng công ty**

## **PHẦN A**

### **ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2015**

#### **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH KINH TẾ XÃ HỘI:**

Trong năm 2015, kinh tế xã hội cả nước nói chung và kinh tế thành phố Hồ Chí Minh nói riêng có nhiều chuyển biến tích cực, sự ổn định chính trị cùng với các giải pháp kích thích phát triển kinh tế của Chính phủ đã tạo được môi trường kinh doanh lành mạnh, tác động tích cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị.

Kinh tế vĩ mô ổn định, các cân đối lớn của nền kinh tế như cân đối cung cầu, cán cân thanh toán quốc tế, thu chi ngân sách được đảm bảo, lạm phát được kiểm soát ở mức thấp, đạt kế hoạch 13/14 chỉ tiêu phát triển kinh tế - xã hội năm 2015 được đề ra tại Nghị quyết Quốc hội; tăng trưởng GDP ước đạt 6,5%, cao nhất trong 5 năm qua, vượt kế hoạch đã đề ra (6,2%). Năm 2015, cả nước có khoảng 94.750 doanh nghiệp đăng ký thành lập mới với tổng vốn đăng ký là 588 nghìn tỷ đồng, tăng 28,5% về doanh nghiệp và tăng 37,7% vốn đăng ký so với cùng kỳ năm 2014.

Mặc dù vậy, sự phát triển kinh tế chưa thực sự bền vững: công tác cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước còn chậm, chưa đạt tiến độ đề ra; chất lượng tăng trưởng, năng suất lao động chưa cao; nợ xấu còn lớn và xử lý nợ xấu còn nhiều vướng mắc; nhập siêu tăng trở lại; ô nhiễm môi trường chưa được giải quyết tốt; an toàn vệ sinh thực phẩm chưa đảm bảo; tình hình cháy, nổ xảy ra ở nhiều nơi gây thiệt hại lớn; tình trạng tham nhũng chưa được đẩy lùi.

#### **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2015:**

## 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

*Dvt: triệu đồng*

Chỉ tiêu	12T - 2014	U <sup>T</sup> H12T-2015	KH 2015	SS cùng kỳ (%)	SS KH (%)
<b>Doanh thu</b>	16.642.894	25.415.058	19.267.573	<b>153%</b>	<b>132%</b>
<b>LNTT</b>	1.404.553	2.473.729	1.115.313	<b>176%</b>	<b>222%</b>
<b>Nộp ngân sách</b>	3.337.028	4.863.350	3.007.352	<b>146%</b>	<b>162%</b>
<b>TNBQ</b>	10,03	10,41	9,51	<b>104%</b>	<b>109%</b>

Kết quả hoạt động của Tổng công ty năm 2015 rất tốt, các chỉ tiêu đều tăng cao so với cùng kỳ năm trước và đều vượt kế hoạch cả năm 2015. Bên cạnh những đơn vị có mức tăng trưởng cao thì vẫn còn 2/29 (chiếm 7%) đơn vị hoạt động chưa hiệu quả: Công ty CP Ô tô Thủ Đức và Công ty CP Công trình Giao thông Quận 8; 4/29 (chiếm 14%) đơn vị chưa hoàn thành kế hoạch năm 2015.

### 1.1 Lĩnh vực thương mại dịch vụ:

Thị trường ô tô năm 2015 tăng trưởng tốt, các ngân hàng thương mại áp dụng nhiều chương trình cho vay với lãi suất ưu đãi, Chính phủ áp dụng mức lệ phí trước bạ giảm còn 10% tại TP.HCM đã có những phản hồi tích cực từ người mua xe, bên cạnh đó, các hãng xe thường xuyên thực hiện các chương trình khuyến mãi đa dạng, chương trình tri ân khách hàng, tạo sự thu hút và duy trì mối quan hệ lâu dài với khách hàng.

Trong năm 2015, Công ty CP Ô tô An Thái đã tái cơ cấu bộ máy nhân sự; thực hiện tốt dân chủ cơ sở tại nơi làm việc. Việc tái cơ cấu hoạt động trong những tháng cuối năm đã giúp công ty hoạt động có lợi nhuận sau 02 năm kinh doanh không hiệu quả.

Có 02 đơn vị có mức tăng trưởng vượt bậc trong năm 2015 là Công ty CP DV Ô tô Hàng Xanh và Công ty TNHH Ô tô Toyotsu Samco, lợi nhuận tăng hơn 1,5 lần so với cùng kỳ năm 2014 và đạt 250% kế hoạch năm 2015.

### 1.2 Lĩnh vực sản xuất công nghiệp:

Nhu cầu của thị trường đòi hỏi các dòng xe thương hiệu SAMCO như: xe buýt, xe khách, xe chuyên dùng tăng cao; chất lượng và kiểu dáng sản phẩm ngày càng được cải tiến; chính sách kinh doanh, marketing linh hoạt, công tác cập nhật, theo dõi thông tin thị trường được thực hiện thường xuyên; các đại lý, đơn vị hợp tác bán hàng và đội ngũ bán hàng ngày càng tích cực, chủ động hơn trong

khai thác thị trường. Nhà máy Ô tô Thương mại SAMCO đã được hoàn thiện, dây chuyền sản xuất đã vận hành và tiến hành sản xuất thử. Nhà máy Ô tô Củ Chi đã hoàn tất chương trình chuyển giao công nghệ lắp ráp chassis xe buýt CNG – Hyundai; hoàn tất việc sản xuất thử nghiệm 02 xe buýt sàn thấp Maz theo công nghệ chuyển giao của Belarus.

Các công ty liên doanh như: Công ty TNHH Ô tô Isuzu Việt Nam, Công ty TNHH Mercedes-Benz Việt Nam đã xây dựng chiến lược kinh doanh phù hợp, công tác dự báo đúng với xu hướng thị trường, quản lý tốt các chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý doanh nghiệp, do đó hiệu quả kinh doanh tăng vượt bậc so với cùng kỳ năm trước và hoàn thành vượt mức kế hoạch đã đề ra.

Công ty Cổ phần Hòa Phú đã hoàn tất hồ sơ pháp lý Khu công nghiệp cơ khí ô tô thành phố Hồ Chí Minh nên việc kêu gọi đầu tư rất thuận lợi, hiện nay hạ tầng khu công nghiệp tương đối hoàn chỉnh để thu hút các nhà đầu tư.

Công ty Cổ phần Đóng tàu An Phú thực hiện cổ phần hóa theo đúng tiến độ đã đề ra. Hiện nay, đơn vị đang tập trung vào tái cấu trúc, đầu tư xây dựng ngầm hóa hệ thống điện; cải tạo xưởng cơ điện thành xưởng đóng tàu cá và tàu chuyên dùng cao cấp... nâng cao năng suất lao động, đảm bảo đời sống người lao động và lợi ích cho cổ đông. Công ty chú trọng tham gia vào các chương trình trọng điểm quốc gia đóng tàu cá theo Nghị định 67/2014/NĐ-CP của Chính phủ.

### ***1.3 Lĩnh vực vận tải hàng hóa:***

Tính chung toàn lĩnh vực, các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận đều tăng cao hơn so với cùng kỳ và đạt vượt mức kế hoạch Tổng công ty giao, tuy nhiên vẫn còn 01 đơn vị có mức tăng trưởng chưa cao và chưa hoàn thành kế hoạch năm 2015.

Công ty TNHH MTV Cảng Bến Nghé đã đẩy mạnh công tác tiếp thị, nắm bắt nhanh tình hình thị trường, tiếp cận các hãng tàu container, phát triển dịch vụ logistic và các dịch vụ cộng thêm khác nhằm đa dạng và nâng cao chất lượng dịch vụ để thu hút thêm nguồn hàng khai thác tại cảng góp phần tăng sản lượng và tìm kiếm cơ hội hợp tác. Ngày 22/5/2015 đơn vị đã ký kết hợp đồng thuê cơ sở hạ tầng của Công ty CP Tân Cảng – Phú Hữu. Bên cạnh những thuận lợi thì đơn vị cũng gặp khó khăn về sự cạnh tranh gay gắt và quyết liệt về giá, chất lượng dịch vụ... của các cảng khác trong cùng khu vực.

Công ty Cổ phần Cảng Phú Định sau cổ phần hóa tiếp tục khai thác ổn định các mặt bằng kho bãi, đẩy mạnh tìm kiếm khách hàng tiềm năng, đảm bảo thu nhập cho người lao động. Thực hiện đầy đủ, đúng các chủ trương của HĐQT

Công ty về việc điều chỉnh quy hoạch thiết kế giai đoạn 1 Cảng Phú Định (thành phố đã chấp thuận thông qua vào ngày 04/9/2015).

Công ty Cổ phần Vận tải biển Sài Gòn có cơ sở hạ tầng tốt, hệ thống kho CFS bãi chứa container đạt chuẩn và có thể phát triển hơn. Công ty đang thực hiện thêm các giải pháp để không ngừng nâng cao hiệu quả quản lý, mở rộng dịch vụ logistic, đẩy mạnh khai thác tàu sông.

Công ty Cổ phần Cảng Tôn Thất Thuyết hoạt động tương đối ổn định, lượng hàng hóa qua cảng tương đối nhiều và hoạt động chở khách tham quan trên sông Sài Gòn hàng tuần vào ngày chủ nhật hoạt động đều. Một số khách hàng truyền thống với đơn vị tiếp tục ký hợp đồng thuê kho, mặt bằng. Tuy nhiên, vận tải hàng hóa đường bộ ngày càng thuận tiện nên lượng khách hàng qua cảng có xu hướng giảm dần, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của Công ty.

Công ty Cổ phần Vận tải Ô tô Số 2 tích cực nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải thông qua các khóa đào tạo kỹ năng lái an toàn, nâng cấp đội xe, cài đặt GPS và các thiết bị an toàn trên xe... Công ty đã đàm phán thành công, gia hạn một số hợp đồng và tích cực tham gia chào thầu có hiệu quả các hợp đồng hết hạn cũng như hợp đồng mới.

#### ***1.4 Lĩnh vực vận tải hành khách:***

Tổng công ty đã ký kết hợp tác với một số đối tác trong và ngoài nước có năng lực, uy tín để phát triển các dự án bến xe mới.

Đối với các đơn vị kinh doanh bến xe: Các đơn vị đều hoàn thành tốt việc lập kế hoạch và triển khai thực hiện công tác phục vụ hành khách trong những ngày Lễ, Tết, được UBND thành phố Hồ Chí Minh tặng Bằng khen vì thành tích phục vụ.

Công ty TNHH MTV Bến xe Miền Đông đã nỗ lực phấn đấu thực hiện nhiệm vụ phục vụ hành khách. Tuy nhiên, việc hoàn thành kế hoạch Tổng công ty giao gặp khó khăn do một số nguyên nhân khách quan và chủ quan, trong đó quan trọng nhất là năng lực phục vụ của bến hiện nay đã gần hết công suất, vì vậy Công ty gặp khó khăn trong việc hoàn thành chỉ tiêu tăng thêm 10% theo kế hoạch. Hiện nay, Bến xe Miền Đông đang tiến hành chỉnh trang, làm mái che cho hành khách đi từ nhà ga ra xe, phân luồng giao thông nội bộ, chuẩn bị các hồ sơ có liên quan để công bố lại bến xe loại 1 theo quy định.

Hoạt động SXKD trong năm 2015 của Công ty CP Bến xe Miền Tây tương đối khả quan, đáng chú ý là nguồn thu từ hoạt động vận tải tăng thêm do nhiều đơn vị vận tải hoạt động trong bến xe khai thác thêm tuyến mới. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã nâng cấp cơ sở hạ tầng và đưa vào sử dụng một số công trình như cổng vào bến xe, nhà làm việc, nhà kho... góp phần tạo nguồn thu ổn định.



Công ty vẫn đang tiếp tục thực hiện việc đầu tư xây dựng và chỉnh trang bến xe theo Quy chuẩn bến xe loại 1 theo Thông tư 49 của Bộ Giao thông Vận tải.

Công ty Cổ phần Bến bãi Vận tải Sài Gòn đã thực hiện dự án chỉnh trang khu vực điều hành và bán vé, xây dựng nhà ga hành khách; ký hợp đồng với Công ty Cổ phần Chứng khoán Rồng Việt chuẩn bị cho việc đại chúng hóa Công ty và đăng ký giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội; đề xuất về quy hoạch tuyến vận tải hành khách liên tỉnh giai đoạn 2015 – 2020 và đã có quyết định về quy hoạch tuyến của Bộ GTVT, trong đó bến xe An Sương có 43 tuyến và bến xe Ngã Tư Ga có 110 tuyến được đưa vào quy hoạch.

Bên cạnh đó, các bến xe còn gặp một số khó khăn do các cơ quan quản lý siết chặt công tác kiểm tra các điều kiện hoạt động vận tải hành khách bằng xe ô tô theo tuyến cố định nên một số xe đã không vào bến hoạt động để né tránh sự kiểm tra, xử lý của các cơ quan chức năng, trong khi đối với các xe hợp đồng, xe open tour còn buông lỏng nên một số đơn vị đã đưa xe ra khỏi bến để “chạy dù”.

Đối với các đơn vị kinh doanh vận tải hành khách liên tỉnh: Công ty Cổ phần Xe khách và Dịch vụ Miền Tây đã có cố gắng thúc đẩy các hoạt động bán xe Nissan, khuyến khích các chủ xe đổi mới phương tiện, nâng cao chất lượng phục vụ, thường xuyên bồi dưỡng kỹ năng giao tiếp cho lái phụ xe. Tuy nhiên, Công ty gặp khó khăn trong việc kiểm tra và giám sát đối với một số xe liên kết chuyên chạy hợp đồng. Công ty đang khẩn trương rà soát, kết thúc hợp đồng đối với những chủ xe vi phạm pháp luật.

Công ty TNHH VT Kumho Samco Buslines có kết quả kinh doanh tăng trưởng cao hơn so với cùng kỳ năm trước.

Công ty TNHH MTV Xe khách Sài Gòn đang trong giai đoạn cổ phần hóa theo quyết định của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh. Công ty được Thành phố lựa chọn là đơn vị khai thác tuyến xe buýt nhanh BRT số 1. Bên cạnh những thuận lợi, Công ty gặp một số khó khăn như phương tiện đã hết vòng đời dự án và chất lượng phương tiện không đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của thị trường; Sự cạnh tranh thiếu lành mạnh về giá, bến bãi, tài chuyên giữa các đơn vị cùng hoạt động trên tuyến liên vận quốc tế Việt Nam – Campuchia; Sự thiếu hụt tài xế có tay nghề và tình trạng ùn tắc giao thông gây trễ giờ, mất chuyến.

### ***1.5 Lĩnh vực xây dựng công trình:***

Xí nghiệp Đầu tư xây dựng Đô Thành có doanh thu và lợi nhuận đều tăng cao so với cùng kỳ năm 2014, hoàn thành kế hoạch năm 2015. Đơn vị chú trọng thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tăng cường công tác quản lý công nợ, giải quyết nợ khó đòi, rà soát định mức vật tư, nguyên vật liệu, kiểm soát chi tiêu chặt

chẽ... Đầu tư thêm trang thiết bị kỹ thuật hiện đại, hướng đến đấu thầu các công trình lớn mang tầm quốc tế, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Quận 8 kinh doanh không hiệu quả, làm âm vốn chủ sở hữu. Hiện Công ty tinh gọn nguồn nhân lực để giảm chi phí, cắt lỗ thực hiện tái cấu trúc lại đơn vị.

## **2. Một số nhiệm vụ, giải pháp đã triển khai thực hiện trong năm 2015:**

### **2.1 Công tác nhân sự - đào tạo:**

Công tác đào tạo, tuyển dụng: Trong năm 2015, toàn Công ty mẹ có 307 khóa đào tạo với 4.114 CBCNV tham gia; Tổng công ty đã cử CBCNV tham dự các khóa học cập nhật và bổ sung những kiến thức hỗ trợ cho công việc hàng ngày của CBCNV như Hướng dẫn Chế độ Kế toán doanh nghiệp theo Thông tư 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính; Nghiệp vụ Lao động, Tiền lương, Quan hệ lao động và bảo hiểm xã hội; Thực hiện chủ đề hoạt động năm 2015 “Hành động vì khách hàng” Tổng công ty đã tổ chức các khóa học đào tạo nâng cao kỹ năng phục vụ cả khách hàng bên ngoài lẫn khách hàng nội bộ... Ban hành bộ tài liệu đào tạo ban đầu cho Công ty mẹ nhằm trang bị cho đội ngũ nhân viên mới những kiến thức tổng quát về hoạt động của Tổng công ty, văn hóa doanh nghiệp, quy tắc ứng xử và các quy chế, quy định giúp nhân viên nhanh chóng hòa nhập vào môi trường mới.

Công tác tiền lương, chính sách chế độ: Thực hiện xây dựng phương án chung trong toàn Tổng công ty về việc chi trả lương, thưởng cho người lao động và lương, thưởng, thù lao của Ban điều hành các công ty cổ phần có vốn góp của nhà nước chi phối áp dụng từ năm 2015, đảm bảo việc phân phối thu nhập cho người lao động và Ban điều hành của các đơn vị cổ phần trong toàn Tổng công ty hài hòa và thống nhất, gắn với hiệu quả hoạt động của đơn vị; Góp ý đối với Quỹ tiền lương của người lao động và thẩm định quỹ lương, thù lao của Viên chức quản lý các công ty TNHH MTV và công ty cổ phần có vốn góp của nhà nước chi phối theo quy định. Thẩm định và duyệt quỹ lương của các xí nghiệp trực thuộc Tổng công ty gắn với năng suất và lợi nhuận của đơn vị.

Công tác thi đua khen thưởng: tổ chức trao tặng kỷ niệm chương vì “Vi sự nghiệp Giao thông Vận tải Việt Nam” cho 60 cá nhân; Về khen thưởng cấp thành phố, Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh công nhận tập thể lao động xuất sắc cho 26 tập thể; tặng Huy hiệu thành phố cho 05 cá nhân, tặng Bằng khen cho 06 tập thể và 99 cá nhân; Tổng công ty đã công nhận chiến sĩ thi đua cơ sở cho 151 cá nhân; tặng Giấy khen cho 55 tập thể và 638 cá nhân.

Xây dựng dự thảo Quy chế luân chuyển, điều động, biệt phái cán bộ, chuyên viên của Tổng công ty (Công ty mẹ) nhằm bảo đảm cho công tác cán bộ đi vào nề nếp, chủ động, có tầm nhìn xa, cũng như bảo đảm thực hiện chủ trương đào tạo, bồi dưỡng toàn diện và sử dụng có hiệu quả đội ngũ cán bộ; Xây dựng và hoàn thiện các quy trình tuyển dụng, đào tạo ban đầu, giải quyết chính sách chế độ để triển khai áp dụng.

Phối hợp với Công đoàn Văn phòng tổ chức Hội nghị Người lao động và Hội nghị đối thoại định kỳ đúng thời hạn, mỗi kỳ đối thoại đều có chủ đề nhằm định hướng cho người lao động tham gia đối thoại có trọng tâm, tăng cường sự hiểu biết và chia sẻ thông tin lẫn nhau.

## **2.2 Công tác tài chính:**

Đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty. Tiếp tục hỗ trợ vốn hoạt động cho một số đơn vị thành viên.

Xử lý và khắc phục các tồn đọng từ thời kỳ trước tại các đơn vị; tích cực thu hồi công nợ phát sinh, thực hiện các giải pháp cụ thể để giảm chi phí, tăng hiệu quả hoạt động.

Tiếp tục hợp tác với các phòng ban Tổng công ty thực hiện phương án thoái vốn đầu tư của Tổng công ty tại các công ty cổ phần theo Đề án tái cơ cấu của Tổng công ty giai đoạn 2012 – 2015 đã được phê duyệt và điều chỉnh.

Phân tích chỉ tiêu tài chính các đơn vị thành viên ngắn hạn và dài hạn, gắn với Đề án tái cơ cấu và Chiến lược phát triển của Tổng công ty đến năm 2020 để đưa ra các kiến nghị, đề xuất phát triển và đầu tư vốn của Tổng công ty vào các đơn vị.

Kết hợp phòng Marketing thực hiện công bố thông tin tài chính theo qui định của Tổng công ty và của Bộ Tài chính; xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 Tổng công ty (gồm công ty mẹ và các công ty TNHH MTV do Tổng công ty làm chủ sở hữu).

Tham gia thí điểm sử dụng hệ thống thông tin quản lý tài chính doanh nghiệp nhà nước trên trang mạng được quản lý bởi Bộ Tài chính.

Thực hiện báo cáo giám sát tài chính và kết quả giám sát tài chính 6 tháng năm 2015 của Tổng công ty (theo qui định tại Thông tư 158/2013/TT-BTC); Thực hiện các báo cáo về quản lý tài chính theo yêu cầu của cơ quan quản lý cấp trên; Xử lý các báo cáo của đại diện vốn về các vấn đề tài chính, trình Hội đồng Thành viên Tổng công ty.

### **2.3 Công tác đầu tư:**

Đẩy nhanh tiến độ các dự án đầu tư, tuân thủ nghiêm các quy định hiện hành của nhà nước và của Tổng công ty. Chú trọng tập trung một số dự án trọng điểm:

- Dự án Bến xe Miền Đông mới: hoàn tất công tác bồi thường giải phóng mặt bằng, hoàn tất việc lập trình duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 theo hướng bến xe hiện đại và trở thành trung tâm để phát triển đô thị lân cận;
- Dự án Bến xe Miền Tây mới: triển khai đo vẽ hiện trạng, lập quy hoạch chi tiết 1/500. Nghiên cứu phương án vốn đầu tư, phương án bồi thường giải phóng mặt bằng.
- Lập dự án đầu tư mở rộng nhà máy xe chuyên dùng, xây dựng đại lý xe Fuso tại Bình Tân.

Công tác khác:

- Xem xét thẩm định các dự án, kế hoạch đấu thầu của các đơn vị thành viên, Ban quản lý các dự án; xem xét trình các kế hoạch đầu tư, kế hoạch thanh lý tài sản bổ sung của đơn vị thành viên.
- Trong năm thực hiện thanh lý tài sản và hướng dẫn các xí nghiệp tổ chức thực hiện theo đúng quy định.

### **2.4 Công tác marketing:**

Tiến hành các thủ tục đăng ký sở hữu công nghiệp cho nhãn hiệu và logo SAMCO mới tại Lào, Campuchia, Myanmar và Philippines. Các thang máy tại nhà để xe cao tầng SAMCO đã được lắp đặt hệ thống màn hình quảng cáo LCD và DP, hiện đang hỗ trợ quảng cáo miễn phí cho các đơn vị trong Tổng công ty với thời lượng (30s/spotQC/1 đơn vị).

Tham gia tổ chức hội nghị phổ biến các văn bản pháp luật mới có hiệu lực trong năm 2015 và các Hiệp định thương mại tự do Việt Nam đang tham gia cho hơn 200 cán bộ lãnh đạo chủ chốt trong toàn Tổng công ty.

Tổ chức tham gia các chương trình triển lãm, xúc tiến thương mại như: triển lãm 40 năm Khoa học và Công nghệ TPHCM; triển lãm quốc tế về công nghiệp hỗ trợ Việt Nam năm 2015 nhằm giới thiệu ra thị trường các dòng sản phẩm: xe khách SAMCO Felix 29 chỗ với nhiều cải tiến mới; giới thiệu thông tin về các dòng sản phẩm xe chuyên dùng và kêu gọi đầu tư sản xuất tại Khu công nghiệp cơ khí ô tô TPHCM; Tham gia tài trợ Hội nghị Hội môi trường Đô thị và Khu công nghiệp khu vực miền Nam; tổ chức hội thảo “Sử dụng nhiên liệu CNG

trong vận tải hành khách công cộng” tại Hà Nội, qua đó thu hút sự quan tâm của cộng đồng đối với việc sử dụng nhiên liệu khí gas thiên nhiên, góp phần bảo vệ môi trường; phối hợp cùng Sở Giao thông Vận tải TPHCM và báo Sài Gòn Giải phóng tổ chức Hội thảo “Bàn về các giải pháp để phát triển hệ thống vận tải HKCC bằng xe buýt trên địa bàn TPHCM”; phối hợp cùng các phòng ban tổ chức Lễ gắn biển công trình Nhà máy Ô tô Thương mại SAMCO thi đua chào mừng Đại hội Đảng bộ thành phố lần thứ X, tiến tới Đại hội Đảng bộ toàn quốc lần thứ XII. Tổ chức Lễ bàn giao xe buýt CNG cho Công ty Becamex Tokyu Bus – Bình Dương, qua đó thực hiện truyền thông quảng bá cho xe buýt CNG do SAMCO sản xuất.

Tăng cường công tác truyền thông thương hiệu SAMCO: thực hiện các ấn phẩm quảng bá giới thiệu hoạt động Tổng công ty thông qua 2 hình thức: video clip và profile; tham gia các giải thưởng có uy tín: TOP 20 Nhãn hiệu nổi tiếng Việt Nam năm 2015, Doanh nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh tiêu biểu năm 2015, giải Thương hiệu sản xuất, lắp ráp ô tô được yêu thích nhất, giải thưởng Sao vàng đất Việt 2015.

Tiếp tục nâng cao công tác quản trị website Tổng công ty ngày càng chuyên nghiệp hơn, nhanh chóng đưa tin về các sự kiện quan trọng của Tổng công ty. Đồng thời, tăng cường công tác truyền thông, quảng bá thương hiệu SAMCO trên các phương tiện truyền thông xã hội.

## **2.5 Công tác hành chính:**

Trong năm 2015, Phòng hành chính tập trung triển khai thực hiện công tác tổ chức thành công các Hội nghị và Đại hội Đảng bộ Tổng công ty nhiệm kỳ 2015-2020, song song đó đã tham mưu Tổng công ty ban hành nhiều văn bản, kế hoạch, thông báo, quy chế, quy định về công tác hành chính quản trị, an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường - PCCN, khoa học công nghệ, ISO, nhà đất, cũng như định kỳ tổ chức kiểm tra công tác hành chính quản trị, an toàn vệ sinh lao động và bảo vệ môi trường; Đặc biệt là việc đôn đốc kiểm tra, việc theo dõi xử lý công việc trên phần mềm BES bước đầu đạt được những kết quả rất đáng khả quan trọng việc điều hành quản trị doanh nghiệp. Công tác an ninh trật tự, an toàn luôn được đảm bảo trong toàn Tổng công ty; việc tuân thủ thực hiện các quy chế, quy định của Tổng công ty luôn được các đơn vị nghiêm túc chấp hành đúng qui định; các báo cáo gửi các Sở ban, ngành được thực hiện đúng thời gian qui định, các trang thiết bị phục vụ đi lại và hội họp luôn bảo trì bảo dưỡng và vệ sinh thường xuyên góp phần hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Công tác quản trị hành chính văn phòng và tổ chức triển khai các hội nghị: Hỗ trợ, phối hợp cùng các đơn vị tổ chức thành công Hội nghị tổng kết, Hội nghị người lao động Công ty mẹ năm 2015, Hội nghị triển khai và mít-tinh hưởng ứng Tuần lễ Quốc gia về công tác an toàn vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ năm 2015, Hội nghị điển hình tiên tiến giai đoạn 2014 – 2015, Hội nghị triển khai các quy định quy chế Tổng công ty... Triển khai rà soát, sửa đổi, bổ sung và xây dựng mới các quy chế, quy định phù hợp với quy định mới của Tổng công ty; Thực hiện tốt các thông báo kết luận về ý kiến chỉ đạo của Ban Tổng Giám đốc tại các cuộc họp giao ban Tổng công ty và theo dõi tình hình chấp hành thực hiện các báo cáo theo qui định.

Công tác văn thư lưu trữ: Hoàn thành kho lưu trữ văn phòng Tổng công ty tại lầu 10 tòa nhà 326 Võ Văn Kiệt, quận 1; đang tiến hành chỉnh lý sắp xếp hồ sơ lưu trữ và phân chia khu vực tại Kho 121 Cô Giang; Tổng công ty đã ban hành 13 Quy chế - Quy định, thực hiện 151 báo cáo các loại; ban hành 142 thông báo các loại; ban hành 932 quyết định các loại; ban hành 89 giấy ủy quyền và 1.174 công văn đi và nhận 2.446 công văn đến. Riêng phần mềm theo dõi và xử lý công việc trên BES đã thực hiện theo dõi xử lý 704 đầu công việc, trong đó có 563 công việc được kết thúc với kết quả đánh giá hoàn thành tốt - xuất sắc và có 141 đầu công việc chưa kết thúc.

Công tác khoa học công nghệ - ISO - Sáng kiến cải tiến: hoàn chỉnh Đề án phát triển công nghệ thông tin của Tổng công ty giai đoạn 2015 – 2018, tầm nhìn 2020 theo Nghị định 36-NQ/TW, ngày 01/7/2014 của Bộ Chính trị và Chỉ thị của Thành ủy về đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành và được Sở Thông tin và Truyền thông thẩm định Đề án; Xây dựng và triển khai sử dụng phần mềm quản trị Bravo 7; Đưa vào áp dụng phần mềm điều hành doanh nghiệp BES quản lý theo dõi xử lý công việc.

Lập và triển khai thực hiện kế hoạch công tác quản lý chất lượng của Văn phòng Tổng công ty năm 2015; Lập và triển khai thực hiện kế hoạch biên soạn quy trình tác nghiệp chuẩn (SOP) năm 2015; Ký hợp đồng với Trung tâm Tiêu chuẩn Đo lường Chất lượng 3 về việc triển khai áp dụng hệ thống quản lý tích hợp (ISO 9001 và ISO 14001), hệ thống quản lý chất lượng TS 16949 và các công cụ cải tiến (Kaizen, 5S) tại Xí nghiệp Cơ khí Ô tô An Lạc và Văn phòng Tổng công ty; Triển khai việc tích hợp chuyển đổi hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 sang ISO 9001:2015; đồng thời hỗ trợ công tác quản lý chất lượng cho Xí nghiệp CSAMCO và Công ty Cổ phần Xe khách và Dịch vụ Miền Tây. Bên cạnh đó đã tổ chức triển khai đánh giá nội bộ trong Văn phòng Tổng công ty đánh giá giám sát của Quacert.

Triển khai thực hiện cam kết tiết kiệm năng lượng năm 2015 trong toàn Công ty mẹ và một số đơn vị thành viên, kết quả bước đầu các đơn vị đã thực hiện các giải pháp tiết kiệm đúng như cam kết và đạt 90% kế hoạch năm 2015.

Tổng kết, rút kinh nghiệm việc triển khai ứng dụng phần mềm BES, đồng thời tổ chức họp đánh giá kết quả triển khai thực hiện các quy trình tác nghiệp chuẩn (SOP) cho văn phòng Tổng công ty.

## **2.6 Công tác pháp chế:**

Trong năm 2015, Ban Pháp chế đã hoàn thành nhiệm vụ được giao như:

- Thực hiện xây dựng, ban hành và sửa đổi, bổ sung quy chế, quy định của Tổng công ty; dự thảo Quy chế quản lý tài chính và dự thảo Quy chế kiểm toán nội bộ Tổng công ty; hoàn tất việc giải quyết đơn tố cáo và chuyển xuống đơn vị để giải quyết theo thẩm quyền.
- Công tác kê khai tài sản, thu nhập: hoàn tất việc tổ chức kê khai và niêm yết Bản kê khai tài sản, thu nhập của các cán bộ thuộc diện Tổng công ty quản lý năm 2014 và tổ chức kê khai tài sản, thu nhập năm 2015.
- Phối hợp, hỗ trợ thực hiện cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Xe khách Sài Gòn và hoàn tất cổ phần hóa 02 đơn vị là Công ty TNHH Một thành viên Cảng sông Thành Phố và Công ty TNHH Một thành viên Đóng tàu An Phú.

Duy trì hiệu quả hoạt động Bản tin pháp luật SAMCO định kỳ hàng tháng nhằm phổ biến, cập nhật những kiến thức pháp luật liên quan đến hoạt động của Tổng công ty, tạo sân chơi tìm hiểu pháp luật cho người lao động thông qua việc trả lời các câu hỏi đố vui pháp luật. Trong quý 2 năm 2015, đã tổ chức thành công cuộc thi viết tìm hiểu về Hiến pháp nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam.

Tuyên truyền phổ biến pháp luật, tổ chức hội nghị phổ biến các luật Doanh nghiệp, Đầu tư, Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn có hiệu lực trong năm 2015.

Tổng kết 10 năm thực hiện Luật phòng chống tham nhũng theo ý kiến chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố tại văn bản số 9064/VP-PCNC ngày 24/9/2015.

## **2.7 Hoạt động kiểm soát viên (KSV):**

Việc thực hiện chế độ tài chính: Các công ty đang thực hiện điều chỉnh số liệu sổ sách kế toán cũng như lập báo cáo tài chính theo hướng dẫn tại thông tư 200/2014/TT-BTC của Bộ tài chính. Tuy nhiên, còn một số đơn vị để hàng tồn

kho chậm luân chuyển, công nợ phải thu khó đòi chưa được xử lý và thực hiện theo luật kế toán chưa đầy đủ.

Việc tăng vốn điều lệ của Tổng công ty: UBND.TP đã ban hành Quyết định số 5260/QĐ-UBND ngày 19/10/2015 về việc điều chỉnh tăng vốn điều lệ Tổng công ty từ 1.611.047 triệu đồng lên 1.796.569 triệu đồng. Nguồn vốn điều lệ tăng thêm 185.522 triệu đồng được bổ sung từ nguồn Quỹ đầu tư phát triển của Tổng công ty năm 2015 là 39.593 triệu đồng và Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp là 145.929 triệu đồng.

Việc thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng của Tổng công ty: Công ty mẹ và các công ty TNHH MTV 100% vốn nhà nước, công ty cổ phần có vốn nhà nước chi phối thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng chi trả cho người lao động và viên chức quản lý theo Nghị định số 50 & 51/2013/NĐ-CP của Chính phủ và Thông tư số 18&19/2013/TT-BLĐTBXH của Bộ LĐTBXH.

Về tình hình thoái vốn: Đến nay, Tổng công ty đã hoàn tất việc thoái vốn toàn bộ tại Công ty Cổ phần Ô tô Vận tải số 1, Công ty Cổ phần Ô tô Vận tải số 5, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng và Giao thông Mê Kông, Công ty Cổ phần Cơ khí Giao thông Quận 4. Đối với Công ty CP Công trình Giao thông Quận 8, Tổng công ty đã thực hiện đấu giá thành công là 30.300/517.650 cổ phần với giá 5.000 đồng/cổ phần, số cổ phiếu còn lại là 487.350 CP chưa bán được.

Về thu tiền Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp: Công ty mẹ đã mở tài khoản để theo dõi các khoản thu, chi của Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp theo quy định tại Điều 19, Điều 20, Điều 23 của Thông tư số 10/2013/TT-BTC ngày 18/01/2013 của Bộ Tài chính, tiếp tục thu tiền phải nộp và lãi phát sinh là 4.183.115.232 đồng sau khi cổ phần hóa của Công ty cổ phần Cơ khí Giao thông Quận 4 về Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp.

Thẩm định, giám sát báo cáo tài chính và đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh của các công ty TNHH một thành viên, công ty cổ phần có vốn nhà nước chi phối năm 2014.

Kiểm tra tình hình khả năng thanh toán nợ, quy chế quản lý nợ: Công ty mẹ và các công ty TNHH MTV 100% vốn nhà nước đều có xây dựng Quy chế quản lý nợ theo Nghị định 206/NĐ-CP về quản lý nợ của doanh nghiệp do nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ. Nhìn chung các công ty đảm bảo được khả năng thanh toán nợ và thực hiện quản lý nợ theo quy chế. Tuy nhiên, có một số đơn vị hạch toán vào chi phí các khoản công nợ chưa đủ hồ sơ, chứng từ theo quy định.

Giám sát việc thực hiện kế hoạch tài chính năm 2015 của Tổng công ty đã được Chủ sở hữu giao và thẩm định kế hoạch tài chính năm 2016 của Công ty mẹ và các công ty TNHH 100% vốn nhà nước.



Về việc thực hiện đánh giá hiệu quả và xếp loại doanh nghiệp: Kiểm soát viên đánh giá và xếp loại doanh nghiệp, xếp loại Hội đồng thành viên, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc năm 2014 đối với Công ty mẹ, 05 công ty TNHH MTV và 07 công ty cổ phần có vốn góp nhà nước chi phối theo Nghị định 61/2013/NĐ-CP ngày 25/6/2013 của Thủ tướng chính phủ, Thông tư 158/2013/TT-BTC ngày 13/11/2013 của Bộ tài chính và đã trình chủ sở hữu, Chi cục tài chính doanh nghiệp thành phố theo công văn số 378/SC-KSV ngày 05/5/2015.

Về thực hiện kiến nghị của kiểm toán nhà nước (KTNN) trong báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính và các hoạt động liên quan đến quản lý, sử dụng vốn và tài sản nhà nước năm 2013 tại các đơn vị được kiểm toán. Hiện nay, còn một vài kiến nghị của KTNN chưa thực hiện của một số đơn vị như ký hợp đồng thuê đất với cơ quan nhà nước, đối chiếu với Cục thuế Tp.HCM về các khoản phạt thuế đối chiếu, xác nhận đầy đủ các khoản công nợ phải thu, phải trả, tạm ứng... và có biện pháp tích cực thu hồi đối với các khoản nợ phải thu kéo dài nhiều năm nhưng chưa thu được; thu hồi số còn thiếu đối với Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp nhà nước; Chỉ đạo người đại diện vốn Nhà nước tại Công ty TNHH Vận tải Ngôi sao Sài Gòn thực hiện đầy đủ các biện pháp nhằm thu hồi phần lợi nhuận được hưởng, đề nghị Công ty TNHH Vận tải Ngôi sao Sài Gòn thực hiện nộp đầy đủ tiền thuê đất của năm 2013 vào ngân sách nhà nước với số tiền là 94.885,12 USD (tương đương 1.976.267.280 đồng); hoàn tất các thủ tục quyết toán chuyển thể công ty nhà nước sang công ty cổ phần; khoản điều chỉnh doanh thu, lợi nhuận đang chờ ý kiến của kiểm toán nhà nước và kiểm điểm trách nhiệm các tập thể và cá nhân liên quan đến việc sử dụng vốn vay, sử dụng mặt bằng, đầu tư bị thua lỗ mất vốn nhà nước.

## **2.8 Công tác khác:**

Nhằm phát huy tinh thần đoàn kết, uống nước nhớ nguồn, tương thân tương ái, năm 2015, Công đoàn Tổng công ty và các Công đoàn cơ sở đã tuyên truyền, vận động toàn thể công nhân viên chức lao động (CNVCLĐ) tham gia nhiều hoạt động xã hội như: đóng góp chương trình xã hội tập trung (**gần 2 tỷ đồng**) để hỗ trợ cho các hoạt động: chung tay cùng Thành phố thực hiện công tác xã hội, xóa đói giảm nghèo, xây dựng nông thôn mới; ủng hộ “Quỹ vì người nghèo” thành phố (165 triệu đồng); ủng hộ đồng bào bị lũ lụt; chương trình chung tay vì Biển Đảo Quê hương – Vì tuyến đầu Tổ Quốc (149 triệu đồng); thực hiện chương trình “Trái tim nhân ái” ủng hộ kinh phí mổ tim cho công nhân lao động bị bệnh tim có hoàn cảnh khó khăn; trao tặng nhà tình nghĩa – nhà tình thương (15 căn kinh phí trên 760 triệu đồng); chăm lo diện chính sách, phụng dưỡng mẹ Việt

Nam Anh hùng (256 triệu đồng); ủng hộ trẻ em nghèo, trẻ em khuyết tật (80 triệu đồng); trao học bổng Nguyễn Đức Cảnh cho con CNVCLĐ có hoàn cảnh khó khăn (64 triệu đồng) và tham gia đóng góp cho các hoạt động xã hội từ thiện khác với tổng số tiền trên **1,7 tỷ đồng**. Đặc biệt, hàng năm Công đoàn Tổng công ty phối hợp cùng Đoàn Thanh niên Tổng công ty và 05 công đoàn cơ sở tổ chức chương trình hiến máu nhân đạo “Trái tim nhân ái” thu hút gần 600 CNVCLĐ tham gia.

Bên cạnh đó, Tổng công ty phối hợp cùng Công đoàn văn phòng thực hiện các chương trình tặng quà Tết cho người nghèo các quận huyện, tham gia các chương trình hỗ trợ an sinh xã hội cho vùng Tây Bắc, hỗ trợ Trung tâm dạy trẻ khuyết tật Võ Hồng Sơn tại Quảng Ngãi, tặng quà cho các Mẹ Việt Nam anh hùng, các thương binh nặng quận 9, trao 20 suất học bổng với tổng trị giá 100.000.000 triệu đồng cho các sinh viên nghèo học giỏi tại trường Đại học Bách Khoa, trường Đại học Sư phạm Kỹ thuật thành phố Hồ Chí Minh, xây dựng trường học và tặng quà cho người nghèo tại Phú Yên, xây dựng nhà tình thương tỉnh Nghệ An, Hỗ trợ đồng bào Tây Nguyên,...với tổng mức tài trợ hơn **2 tỷ đồng**.

## **PHẦN B**

### **PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2016**

#### **I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH:**

Năm 2016, Chính phủ đánh giá, nền kinh tế tiếp tục phục hồi và tăng trưởng tốt. Kinh tế vĩ mô ổn định hơn, lạm phát được kiểm soát ở mức thấp và tương đối ổn định là điều kiện quan trọng để đạt được mục tiêu tăng trưởng GDP cao hơn. Một số chỉ tiêu kinh tế chủ yếu được Chính phủ dự kiến cho 2016 là GDP tăng khoảng 6,7%, tổng kim ngạch xuất khẩu tăng khoảng 10%, tỷ lệ nhập siêu so với tổng kim ngạch xuất khẩu dưới 5%, tỷ lệ bội chi ngân sách nhà nước so với GDP là 4,95% và chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tăng dưới 5%.

Trong năm 2016, nhiều dòng ô tô có thể được giảm thuế nhập khẩu linh kiện, phụ tùng về 0% sớm hơn lộ trình 2018 như cam kết của Việt Nam trong Hiệp định thương mại hàng hóa ASEAN (ATIGA). Với xe ô tô có dung tích động cơ dưới 2 lít, Bộ Tài chính đề xuất giảm thuế với 7 loại mặt hàng trong nhóm động cơ và các bộ phận khác như: hộp số, cụm bánh xe. Thuế nhập động cơ ô tô từ Hàn Quốc cũng giảm từ 20% xuống 3% vào năm 2016. Dự báo giá của xe ô tô sẽ giảm, giá nhiên liệu ở mức thấp tạo điều kiện thuận lợi cho các đại lý bán xe ô tô tăng doanh số, đồng thời cũng sẽ thúc đẩy các lĩnh vực khác như giao thông vận tải, logistic, vận tải hành khách, xây dựng công trình cùng tăng trưởng.

#### **II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG:**

**Chủ đề năm 2016: “Hội nhập vì khách hàng”.**

##### **1. Kế hoạch SXKD năm 2016:**

*Đvt: triệu đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>KH 2015</b>	<b>KH 2016</b>	<b>Tỷ lệ KH16/KH15</b>
<b>Doanh thu</b>	19.267.573	23.868.710	<b>124%</b>
<b>LNTT</b>	1.115.313	1.877.654	<b>168%</b>
<b>Nộp ngân sách</b>	3.007.352	3.822.391	<b>127%</b>
<b>TNBQ</b>	9,51	12,05	<b>127%</b>

## **2. Phương hướng nhiệm vụ năm 2016:**

- 2.1 Triển khai thực hiện kế hoạch năm 2016 theo chỉ đạo của UBND TP.HCM.
- 2.2 Thực hiện tái cơ cấu Tổng công ty và thực hiện cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Xe khách Sài Gòn và Công ty TNHH MTV Cảng Bến Nghé vào năm 2016 theo đề án đã được Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.
- 2.3 Công bố và triển khai truyền thông cho hệ thống nhận diện thương hiệu SAMCO mới; Triển khai chiến lược phát triển thương hiệu SAMCO gắn với việc nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ, tạo giá trị tăng thêm cho khách hàng. Phát huy các giá trị truyền thống tốt đẹp của văn hóa doanh nghiệp SAMCO.
- 2.4 Tiếp tục triển khai thực hiện chiến lược phát triển ngành cơ khí ô tô, đầu tư thêm nhà máy sản xuất ô tô và công nghiệp hỗ trợ cho ngành ô tô trong Khu công nghiệp cơ khí ô tô Thành phố Hồ Chí Minh; Tìm kiếm thêm đối tác trong việc phát triển công nghiệp ô tô, đa dạng hóa dòng sản phẩm ô tô của SAMCO; Tìm kiếm thêm thị trường phía Bắc và các tỉnh lân cận để phát triển mô hình xe buýt sử dụng CNG.
- 2.5 Đầu tư các dự án trọng điểm của Tổng công ty và Công ty mẹ về các bến xe, hệ thống logistic, liên kết cảng biển, bến bãi...
- 2.6 Đào tạo nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu hội nhập ngày càng cao; Xây dựng đội ngũ cán bộ có tính chuyên nghiệp cao, tự giác vượt khó hoàn thành nhiệm vụ.
- 2.7 Lập phương án tạo vốn cho các dự án, quản trị rủi ro tài chính của Tổng công ty.
- 2.8 Chú trọng công tác chăm sóc đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV, cải thiện điều kiện làm việc của người lao động; Đẩy mạnh công tác vì cộng đồng xã hội và các hoạt động từ thiện.
- 2.9 Tập trung thực hiện công tác phòng chống tham nhũng, lãng phí. Thực hiện tốt việc phòng chống cháy nổ, an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường.

## **III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

### **1. Công tác nhân sự - đào tạo:**

- 1.1 Triển khai áp dụng hệ thống lương mới cho người lao động của toàn Công ty mẹ sau khi ban hành, chuyển xếp, đăng ký thực hiện hệ thống thang bảng lương mới với cơ quan chức năng có thẩm quyền. Nghiên

cứu sửa đổi hệ thống chi trả lương chức danh của toàn Công ty mẹ nhằm đảm bảo gắn với hiệu quả công việc và hài hòa lợi ích giữa các xí nghiệp đồng thời đáp ứng được yêu cầu luân chuyên, điều động cán bộ công nhân viên. Xây dựng và trình duyệt quỹ lương năm 2016 của Công ty mẹ đúng theo quy định.

- 1.2 Rà soát và sửa đổi các nội dung về chính sách chế độ trong Thỏa ước lao động tập thể phù hợp với các quy định của nhà nước và tình hình thực tế của Tổng công ty.
- 1.3 Rà soát nhân sự toàn Công ty mẹ, chuẩn hóa cơ cấu tổ chức của các đơn vị theo chức năng rõ ràng, phân công nhiệm vụ hợp lý giúp hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả hơn.
- 1.4 Kiểm tra, thẩm định và trình phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2015 của các công ty TNHH MTV, công ty CP chi phối và các xí nghiệp trực thuộc. Giám sát tình hình chi trả lương, thưởng, chế độ cho người lao động của các đơn vị theo kế hoạch năm 2016.
- 1.5 Tập trung đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng tay nghề, thái độ làm việc cho đội ngũ lao động gián tiếp và trực tiếp nhằm xây dựng đội ngũ lao động ngày càng chuyên nghiệp đáp ứng yêu cầu của Tổng công ty.
- 1.6 Phối hợp Ban tổ chức Đảng ủy Tổng công ty rà soát tiêu chuẩn chức danh của cán bộ, đào tạo và yêu cầu tự đào tạo đáp ứng yêu cầu chức danh công việc.
- 1.7 Tổ chức duyệt hồ sơ thi đua khen thưởng của các đơn vị năm 2015 theo thẩm quyền. Hoàn thiện các hồ sơ thi đua khen thưởng trình các cấp.
- 1.8 Phối hợp với Câu lạc bộ các nhà quản lý trẻ Tổng công ty để xây dựng và tổ chức các chương trình đào tạo kỹ năng, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ quản lý trẻ SAMCO.

## **2. Công tác tài chính:**

- 2.1 Vận dụng linh hoạt các chế độ, chính sách tài chính kế toán nhằm hỗ trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng cơ bản. Tìm kiếm và chuẩn bị nguồn vốn sẵn sàng cho việc triển khai các dự án. Hỗ trợ các đơn vị đang gặp khó khăn về vốn.
- 2.2 Tập trung thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, siết chặt kỷ cương, tăng cường công tác quản lý công nợ, giải quyết nợ khó đòi, có giải pháp tiết giảm chi phí quản lý, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp. Quản lý chi phí theo từng chỉ tiêu được phê duyệt trong kế hoạch năm 2016.

- 2.3 Triển khai và giám sát việc thực hiện kiểm kê vật tư hàng hóa, tài sản cố định, đối chiếu công nợ,... của các đơn vị cuối năm 2015.
- 2.4 Tập trung kiểm tra, giám sát công tác tài chính kế toán tại các đơn vị trực thuộc để nâng cao hiệu quả hoạt động, kiểm soát rủi ro. Theo đó, tăng cường giám sát việc thực hiện các quy trình quản lý chi phí bán hàng, mua bán vật tư hàng hóa, chi phí hoạt động... của các đơn vị.

### **3. Công tác đầu tư:**

- 3.1 Đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn, vệ sinh môi trường của các công trình đang triển khai xây dựng.
- 3.2 Triển khai thực hiện dự án đầu tư xây dựng đại lý Fuso Bình Tân, mở rộng nhà máy xe chuyên dùng. Lập và trình duyệt dự án đầu tư xây dựng đại lý kinh doanh xe tại số 01 xa lộ Hà Nội, dự án đầu tư mở rộng sản xuất nhà máy ô tô Củ Chi, dự án đầu tư xây dựng công trình 262 Trần Hưng Đạo.
- 3.3 Thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư với đối tác trong việc triển khai các dự án bến xe mới của Thành phố: trình duyệt, thực hiện các phương án tạo vốn, tổ chức khởi công xây dựng bến xe Miền Đông mới; Trình duyệt quy hoạch chi tiết 1/500, tổ chức lập dự án, triển khai bồi thường giải phóng mặt bằng dự án đầu tư xây dựng bến xe Miền Tây mới.
- 3.4 Hướng dẫn thủ tục đầu tư mua sắm máy móc, thiết bị cho các xí nghiệp. Tổ chức kiểm tra việc thực hiện công tác đầu tư tại các công ty TNHH một thành viên và các xí nghiệp trực thuộc.
- 3.5 Kiểm tra rà soát các thủ tục đầu tư, quản lý dự án theo đúng quy định.
- 3.6 Thực hiện kế hoạch đầu tư 2016 đúng tiến độ và hiệu quả.

### **4. Công tác marketing:**

- 4.1 Tập trung công tác công bố và triển khai hệ thống nhận diện thương hiệu SAMCO mới trong Tổng công ty.
- 4.2 Tăng cường công tác truyền thông thương hiệu SAMCO: thực hiện các ấn phẩm quảng bá giới thiệu hoạt động Tổng công ty thông qua 2 hình thức: video clip và profile.
- 4.3 Đẩy mạnh các hoạt động truyền thông cho sản phẩm xe buýt CNG.
- 4.4 Tiếp tục nâng cao công tác quản trị website Tổng công ty ngày càng chuyên nghiệp hơn, nhanh chóng đưa tin về các sự kiện của Tổng công ty. Nâng cấp website Tổng công ty phù hợp với sự phát triển của công nghệ thông tin. Đồng thời, đẩy mạnh truyền thông, quảng bá thương hiệu SAMCO trên các phương tiện truyền thông xã hội.

- 4.5 Tiếp tục triển khai xây dựng văn hóa doanh nghiệp Tổng công ty.
- 4.6 Thực hiện tốt công tác công bố thông tin hoạt động của Tổng công ty.
- 4.7 Nâng cao chất lượng quan hệ công chúng và báo chí.
- 4.8 Tổ chức thành công các sự kiện của Tổng công ty.

**5. Công tác hành chính:**

- 5.1 Đảm bảo việc theo dõi kiểm tra và xử lý công việc trên phần mềm BES được thông suốt và đạt hiệu quả cao.
- 5.2 Tham mưu kịp thời cho Ban Tổng giám đốc Tổng công ty về các cơ chế chính sách trong việc quản lý các mặt bằng.
- 5.3 Tiếp tục triển khai thực hiện Đề án phát triển CNTT trong Tổng công ty giai đoạn 2015-2020.
- 5.4 Hoàn thiện việc áp dụng tích hợp hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 và ISO 14001 tại văn phòng Tổng công ty.
- 5.5 Đảm bảo công tác tham mưu và quản lý các quy trình tác nghiệp SOP tại các xí nghiệp trực thuộc khoa học hơn.
- 5.6 Đảm bảo công tác an ninh trật tự, an toàn lao động, phòng chống cháy nổ tại các đơn vị.

**6. Công tác pháp chế:**

- 6.1 Tiếp tục thực hiện rà soát và hoàn thiện hệ thống quy định, quy chế để đảm bảo hệ thống pháp lý đầy đủ cho Tổng công ty và tổ chức kiểm tra tình hình thực hiện quy định, quy chế Tổng công ty tại các xí nghiệp trực thuộc.
- 6.2 Tham mưu xây dựng phương án cổ phần hóa và sắp xếp doanh nghiệp thành viên Tổng công ty giai đoạn 2016 – 2020 theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố.
- 6.3 Thực hiện thoái vốn tại các đơn vị thành viên Tổng công ty theo đúng lộ trình và quyết định điều chỉnh kế hoạch thoái vốn được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt.
- 6.4 Tham mưu thực hiện khảo sát quản lý rủi ro pháp lý trong hoạt động của văn phòng Tổng công ty.

**7. Công tác kiểm soát viên:**

Thực hiện chương trình công tác của Kiểm soát viên theo kế hoạch năm 2016 được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt.

Năm 2016 là năm đầu của nhiệm kỳ (2016-2020), việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh vô cùng quan trọng, là tiền đề để Tổng công ty phát triển nhanh và bền vững trong bối cảnh hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu rộng. Đề nghị các đơn vị cùng toàn thể CBCNV đoàn kết, thống nhất ý chí, hành động và bằng các giải pháp tích cực, thiết thực, hiệu quả để hoàn thành xuất sắc kế hoạch đã đề ra, góp phần đem lại thu nhập ổn định và nâng cao hơn nữa đời sống cán bộ công nhân viên trong toàn Tổng công ty./.

***Nơi nhận:***

- Như thành phần thư mời;
- Lưu: VT, MKT(Nhàn).

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

(Đã ký)