

Đồng Nai, ngày 25 tháng 5 năm 2016

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015
Tại phiên họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2016

Kính trình: ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN HÒA VIỆT

Hội đồng quản trị chúng tôi gồm 5 thành viên:

- Ông Hà Quang Hoà Chủ tịch HĐQT
- Ông Lê Văn Khuê Ủy viên HĐQT
- Ông Nguyễn Duy Khánh Ủy viên HĐQT
- Ông Nguyễn Sĩ Khoa Ủy viên HĐQT
- Ông Nguyễn Thanh Liêm Ủy viên HĐQT

Trong năm 2015, các thành viên Hội đồng quản trị (“HĐQT”) cùng Ban Giám đốc Công ty đã tích cực phối hợp làm việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã được Đại hội cổ đông thông qua.

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2015

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2014	Năm 2015		So sánh (%)	
			TH	KH	TH	TH15/TH14	TH15/KH15
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
01	Doanh thu	Tỷ	823	725,0	728	88,5	100,4
02	Nộp ngân sách	"	15,2	5,0	3,8	25,0	76,0
03	Lợi nhuận trước thuế	"	25,1	22,0	13,2	52,6	60,0

Chỉ tiêu	TH 2014 (%)	KH 2015 (%)	Dự kiến TH 2015 (%)	Lãi cơ bản/ Cổ phiếu (VNĐ)	Tỷ suất LN/ Vốn CSH (%)	Tỷ suất LN/ Vốn ĐL (%)
4. Cổ tức	12	12	7	798	6,04	7,98

2. Giải trình một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh.

Năm 2015, tình hình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty như sau: Tổng doanh thu đạt 728 tỷ đồng, tăng 0,04% so KH; Nộp ngân sách đạt 3,8 tỷ đồng, bằng 76% so KH; Lợi nhuận trước thuế đạt 13,2 tỷ đồng, bằng 60% so KH.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành xin giải trình một số nguyên nhân sau:

a. Tình hình chung của ngành thuốc lá trong nước

- Năm 2015, Tình hình an ninh chính trị thế giới và khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp. Kinh tế thế giới phục hồi chậm, giá dầu thô giảm mạnh, đồng nhân dân tệ giảm giá, đã làm suy giảm tăng trưởng của một số nền kinh tế lớn, cũng như tác động tiêu cực đến nền kinh tế nước ta, trong đó có ảnh hưởng trực tiếp đến các ngành trong khối và ảnh hưởng đến các thị trường tiêu thụ nội địa và xuất khẩu thuốc lá điều của Tổng công ty Thuốc lá Việt Nam.

- Sức mua của người tiêu dùng trong nước vẫn chưa phục hồi.

- Đối với ngành thuốc lá thì giá cả các yếu tố đầu vào vẫn tiếp tục biến động theo chiều hướng tăng gây áp lực lớn về giá thành sản phẩm, khả năng cạnh tranh và mặt bằng giá trong nước ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh.

- Luật Phòng, chống tác hại (“Luật PCTHTL”) của thuốc lá ngày càng sâu rộng, đặc biệt là các quy định in cảnh báo sức khỏe, cấm hút thuốc lá tại nơi công cộng cùng với các quy định về kiểm soát thuốc lá có tính hiệu lực pháp lý cao và chặt chẽ đã tiếp tục ảnh hưởng rất lớn đến tâm lý tiêu dùng thuốc lá của người dân. Việc in cảnh báo sức khỏe bằng hình ảnh, đóng góp vào Quỹ Phòng, chống tác hại thuốc lá (“Quỹ PCTHTL”) cũng làm tăng chi phí đầu vào sản xuất của sản phẩm thuốc điều.

- Do lợi nhuận cao, tình trạng buôn lậu thuốc lá, buôn bán hàng giả, hàng nhái vẫn tiếp diễn và ảnh hưởng mạnh đến ngành thuốc lá.

- Việc tiếp tục thực hiện các cam kết của Việt nam khi gia nhập WTO và các Hiệp định Thương mại, trong đó có việc mở cửa thị trường thuốc lá, dỡ bỏ các hàng rào cản thuế quan và phi thuế quan sẽ là một thách thức lớn đối với sự tồn tại và phát triển của ngành công nghiệp thuốc lá nội địa.

- Chính những khó khăn trên tác động mạnh tới kết quả sản xuất kinh doanh của các công ty công ty sản xuất thuốc điều trong ngành thuốc lá nói chung và các đơn vị cung cấp nguyên liệu nói riêng.

b. Đối với Công ty

- Do ảnh hưởng nặng nề của Luật PCTHTL, và tình trạng buôn lậu chưa kiểm soát triệt để của nhà nước, ảnh hưởng đến sản lượng tiêu thụ của các công ty sản xuất thuốc lá điều, và do đó, Công ty cũng gặp rất nhiều khó khăn trong việc tiêu thụ nguyên liệu, dẫn đến hàng tồn kho lớn. Ngoài ra, thị hiếu tiêu dùng ngày càng dịch chuyển sang phân khúc sản phẩm trung đến cao cấp và tập trung mua nguyên liệu vụ mới làm dư thừa một lượng không ít nguyên liệu vụ cũ khó tiêu thụ hoặc khó sử dụng tại các đơn vị.

- Thực hiện tái cấu trúc công ty và thực hiện các giải pháp nhằm tăng hiệu quả của Công ty trong thời gian sắp tới, năm 2015 công ty đã triển khai cơ cấu lại bộ máy sản xuất, trong đó giải quyết một số lao động dư tại các bộ phận. Do đó, Công ty phải thực hiện chi trợ cấp mất việc cho các lao động này với số tiền là 3,092 tỷ đồng.

- Năm 2015, tình hình sơ chế tách cọng nguyên liệu thuốc lá của Công ty (lĩnh vực kinh doanh đem lại lợi nhuận cao cho Công ty) chịu sự cạnh tranh trực tiếp từ dây chuyền chế biến mới đầu tư của các đơn vị bên ngoài, cùng với tình hình khan hiếm nguồn nguyên liệu đầu vào đã ảnh hưởng nặng nề đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể: Sản lượng tách cọng năm 2015 chỉ đạt 61,4% so với năm 2014, dẫn đến giá thành chế biến năm 2015 tăng cao so với năm 2014; mặt khác để cạnh tranh

với các đối thủ, Công ty buộc phải giảm giá gia công chế biến để giữ khách hàng. Do đó, lợi nhuận từ lĩnh vực sơ chế tách cọng giảm gần 5 tỷ đồng so với năm 2014.

- Năm 2015, các công ty thuốc điều nói chung và các công ty thuốc điều trong Tổ hợp Tổng công ty nói riêng tồn kho nguyên liệu rất lớn, do đó công ty gặp rất nhiều khó khăn trong việc bán nguyên liệu thành phẩm cũng như giải phóng hàng tồn kho. Công ty đã phải thực hiện các chính sách bán hàng với các khách hàng, trong đó chấp nhận việc chậm thanh toán của khách hàng (chủ yếu là các đơn vị trong Tổng công ty). Khách hàng chậm thanh toán nợ, Công ty vẫn phải vay ngân hàng, dẫn đến gánh nặng về chi phí tài chính.

- Mục tiêu giảm hàng tồn kho, Công ty đã chủ động giảm giá hàng tồn kho để cung cấp cho khách hàng, việc giảm giá hàng tồn kho làm lợi nhuận đánh giá lại hàng tồn kho giảm khoản 2,4 tỷ đồng. Tuy nhiên, đã đem lại kết quả tích cực, cụ thể: giá trị hàng tồn kho tại 31/12/2015 là 298,28 tỷ đồng, giảm 109 tỷ đồng (tại 31/12/2014 là 407,73 tỷ đồng); qua đó giảm chi phí kho bãi, tăng vòng quay vốn, giảm chi phí lãi vay (năm 2015, chi phí lãi vay giảm được gần 6 tỷ đồng (năm 2015 là 24,93 tỷ đồng, năm 2014 là 30,91 tỷ đồng)...

c. Chỉ đạo của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị luôn chú trọng đến công tác quản trị, đã có những chỉ đạo kịp thời trong hoạt động sản xuất kinh doanh, thể hiện trên các mặt sau:

- Đầu năm 2015, lượng hàng tồn kho của Công ty khoảng 5.000 tấn nguyên liệu đã tách cọng, chủ yếu là nguyên liệu cấp thấp của các vụ mùa cũ. Xác định công tác tiêu thụ nguyên liệu là nhiệm vụ trọng tâm để tháo gỡ khó khăn cho Công ty, HĐQT đã chủ động làm việc với Tổng công ty thuốc lá Việt Nam cùng Công ty thuốc lá Sài Gòn, Thăng Long, kết quả: Công ty thuốc lá Sài Gòn đồng ý mua tối thiểu của Hoà Việt 2.400 tấn và Thăng Long đồng ý mua tối thiểu 2.400 tấn.

- Về công tác phát triển vùng nguyên liệu, HĐQT chủ trương tập trung nâng cao chất lượng để đáp ứng cho các mức thuốc trung, cao cấp của các công ty thuốc lá điều.

- Chỉ đạo công tác thu hồi công nợ đầu tư nên vụ mùa 2014 - 2015 đã thu hồi được 100% tổng vốn đầu tư trong vụ.

- Chỉ đạo Công ty tiếp tục thực hiện Dự án kho kho thường 9.016m² và đưa vào khai thác đúng tiến độ (dự kiến tháng 12/2016). Do đây là mảng kinh doanh mang lại lợi nhuận cao cho Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện Dự án băng chuyền kiểm nguyên liệu và đưa vào vận hành đúng tiến độ (dự kiến 30/4/2016) để cải tiến công tác kiểm nguyên liệu đầu vào và tăng uy tín cho C.ty, do đây là băng chuyền kiểm nguyên liệu đầu tiên tại Việt Nam.

- Đối với dịch vụ sơ chế tách cọng, Công ty luôn chủ trương đặt “Thương hiệu Hoà Việt” lên hàng đầu do đó việc quản lý chất lượng sản phẩm được kiểm soát chặt chẽ. (HĐQT chỉ đạo nghiên cứu nhu cầu khách hàng đồng thời thực hiện cải thiện chất lượng dịch vụ sơ chế tách cọng để thỏa mãn yêu cầu của khách hàng và nâng cao sức cạnh tranh đây chuyên bằng việc tập trung kiểm soát và quản lý chặt chẽ chất lượng sản phẩm của công ty và khách hàng đưa vào gia công).

- Công tác chăm sóc khách hàng đã được quan tâm đúng mức, căn cứ vào phân loại khách hàng, Công ty đã xây dựng các hình thức chăm sóc đa dạng như tổ chức các

đoàn thăm viếng các đối tác với tần suất thích hợp, tổ chức các buổi hội thảo, tổng kết, tiệc chiêu đãi...

- Định kỳ hàng tháng chỉ đạo Công ty thực hiện kiểm tra, rà soát sổ sách chứng từ tại các Chi nhánh, do đó luôn kiểm soát được tình hình tài chính của Công ty và các Chi nhánh.

- Tăng cường đoàn kết nội bộ trong Công ty. Duy trì tốt mối quan hệ với chính quyền địa phương nơi Công ty đóng trụ sở và nơi có đầu tư vùng trồng.

II. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc

- Ban Giám đốc công ty đã tổ chức thực hiện đầy đủ và nghiêm túc những nội dung của Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, triển khai đến từng cán bộ quản lý, phòng ban và chi nhánh.

- Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các quy định, quy chế của Công ty trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh.

- Chủ động trong công tác thị trường, tích cực chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng sản phẩm, nâng cao uy tín của Công ty.

- Chú trọng việc thực hiện đào tạo nguồn nhân lực cho Công ty, thực hiện tốt công tác phân phối tiền lương, tiền thưởng đảm bảo thu nhập cho người lao động.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình tuân thủ đúng qui định pháp luật, Điều lệ công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị thông qua quyết định bằng hình thức biểu quyết tại các cuộc họp hoặc thực hiện nghị quyết bằng văn bản. Hàng năm HĐQT điều báo cáo tình hình hoạt động của công ty thông qua báo cáo hàng tháng.

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát Công ty giám sát Công ty trong việc triển khai những nghị quyết đã ban hành nhằm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại Hội đồng Cổ đông thông qua trên cơ sở tuân thủ Điều lệ của Công ty và chính sách của Nhà nước.

- Chỉ đạo và giám sát Ban giám đốc tổ chức thực hiện triển khai những nội dung của Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị công ty đến từng cán bộ quản lý, phòng ban, đơn vị. Xem xét và quyết định phê duyệt những nội dung trong công tác đầu tư, mở rộng sản xuất kinh doanh.

- HĐQT luôn theo sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời đưa ra giải pháp nhằm quản lý sản xuất và phát triển các vùng trồng, hỗ trợ tiêu thụ, kiểm soát chi phí, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

a. Quản trị công ty

- Trong năm 2015, Hội đồng quản trị đã cho ban hành, sửa đổi các quy định, quy chế, cụ thể đã ban hành:

- + Định mức KTKT cho sản xuất thuốc lá tẩm.

- + Định mức hao hụt nguyên liệu thuốc lá chưa tách cọng.

- + Quy chế tổ chức hoạt động của Văn phòng đại diện Công ty Cổ phần Hoà Việt tại TP. Hồ Chí Minh.

+ Quy chế hoạt động Mạng lưới an toàn – vệ sinh viên của Công ty Cổ phần Hoà Việt.

- Tiếp tục rà soát đề ban hành: Quy chế quản lý điều hành Công ty, Quy chế mua – bán – giao nhận nguyên liệu, Quy chế Thi đua-Khen thưởng, Quy chế tuyển dụng và Đào tạo.

b. Công tác sản xuất kinh doanh

- Chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015.

- Đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh 2016 trình Đại hội đồng cổ đông.

c. Công tác đầu tư

- Chỉ đạo thực hiện dự án kho kho thường 9.016m² và băng chuyền kiểm nguyên liệu để đưa vào khai thác đúng tiến độ.

d. Họp và ban hành Nghị quyết

- Trong năm 2015, HĐQT đã tổ chức 06 phiên họp của Hội đồng quản trị, 01 phiên họp Đại hội đồng cổ đông; đã ban hành 07 Nghị quyết, cụ thể như sau:

S TT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
1	98/NQ-CPHV	1/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả SXKD năm 2014. - Thông qua chương trình và phân công tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2015. - Thông qua việc đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty trên thị trường chứng khoán UPCOM - Thông qua việc bổ sung 1 (một) vị trí Phó giám đốc Công ty - Thông qua các nội dung công việc đã giao Ban điều hành thực hiện, chi tiết theo biên bản họp.
2	121a/NQ-CPHV	3/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Quyết toán kinh phí thị trường 2014 - Thông qua Kế hoạch kinh phí thị trường năm 2015
3	127a/NQ-CPHV	4/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý 1 năm 2015. - Thông qua kế hoạch SXKD Quý II năm 2015. - Thông qua việc dời thời gian tổ chức ĐH đồng cổ đông năm 2015 - Thông qua Chương trình tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2015 - Thông qua các nội dung sẽ thông qua tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2015 - Thông qua các báo cáo, tờ trình của Công ty tại Đại hội cổ đông năm 2015; - Thông qua phương án phân phối lợi nhuận và trích

S TT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
			<p>lập các quỹ năm 2014.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua quyết toán chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2014 và đề xuất mức chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2015. - Thông qua các nội dung công việc đã giao Ban điều hành thực hiện, chi tiết theo biên bản họp.
4	141/NQ-CPHV	5/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua các báo cáo tổng kết của Công ty. - Thông qua B.cáo tài chính năm 2014 đã kiểm toán. - Thông qua số liệu phân phối lợi nhuận 2014, trích lập các quỹ, cổ tức 2014. - Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015. - Thông qua kế hoạch trả cổ tức năm 2015. - Thông qua quyết toán chi phí thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2014; thông qua mức thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2015. - Thông qua việc tuyển chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2015 cho Công ty CP Hoà Việt. - Thông qua việc rút khỏi Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2011 – 2015 của Ông Phan Văn Tạo. - Thông qua kết quả bầu cử thay thế thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2011 – 2015. Thành viên HĐQT thay thế Ông Hà Quang Hòa.
5	147a/NQ-CPHV	05/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD 4 tháng năm 2015, triển khai kế hoạch SXKD đến hết Quý II năm 2015 - Thông qua Phân công nhiệm vụ của các thành viên trong Hội đồng quản trị.
6	168/NQ-CPHV	7/2015	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2015 - Thông qua kế hoạch SXKD Quý III năm 2015. - Thông qua Phương án giải thể Chi nhánh Bình Thuận. Tạm ngưng sản xuất 1 năm đối với Chi nhánh Đồng Nai, Chi nhánh Bà Rịa – Vũng Tàu và Tổ Ninh Phước thuộc Chi nhánh Ninh Thuận. - Thông qua Phương án tách phòng Nguyên liệu thành phòng KCS và phòng Kỹ Thuật. - Thông qua quy định: Các lô hàng thương mại (không phải vùng nguyên liệu do Công ty Hoà Việt đầu tư) khi mua bán phải thông qua HĐQT của Công

S TT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
			ty cổ phần Hòa Việt. - Thông qua đề cử nhân sự cho vị trí Trưởng ban Kiểm soát của Công ty là Bà Nguyễn Thị Xuân Phụng – Phó P. TCKT
7	266/NQ-CPHV	11/2015	- Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD 9 tháng năm 2015. - Thông qua kế hoạch SXKD Quý IV, ước thực hiện cả năm 2015 và dự kiến KH năm 2016. - Thông qua việc chuyển số dư Quỹ dự phòng tài chính vào Quỹ đầu tư phát triển.

- Chuẩn bị tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông và tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015.

- Tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

e. Thù lao và chi phí hội họp của Hội đồng quản trị

Tổng chi phí thù lao, hội họp của Hội đồng quản trị năm 2015 đã chi là 525.000.000 đồng.

III. MỤC TIÊU CỦA HĐQT NĂM 2016

- Đề xuất với Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2016 của Công ty và tập trung các nguồn lực để đạt mục tiêu đề ra, cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu: 690.000 triệu đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 12.000 triệu đồng

IV. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG NHẪM THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2016

- Tập trung nguồn lực tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên của Công ty Cổ phần Hòa Việt năm 2016.

- Xây dựng chiến lược tổng thể phát triển Công ty giai đoạn 2017-2022, khẳng định vai trò chủ đạo của Công ty trong sản xuất và kinh doanh nguyên liệu thuốc lá

- Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu tổ chức Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

- Theo dõi, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Phối hợp với Ban Giám đốc, Ban kiểm soát để tăng cường quản lý, điều hành Công ty đạt hiệu quả.

- Giám sát và tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của Hội đồng quản trị.

- Thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ khác được quy định trong Điều lệ hoạt động và các quy chế, quy định của Công ty.

- Áp dụng các giải pháp để tiếp tục nâng cao chất lượng nguyên liệu, đa dạng hóa sản phẩm, tạo ra sản phẩm có tính khác biệt và đặc thù đáp ứng nhu cầu của các đơn vị sản xuất thuốc điều trị trong việc phối chế sản phẩm thuốc điều trị trung, cao cấp.
- Tăng cường phối hợp với chính quyền địa phương và các đơn vị thành viên Hiệp hội Thuốc lá Việt Nam trong đầu tư sản xuất, thu mua nguyên liệu và quản lý sản phẩm đầu tư.
- Kiến nghị Tổng công ty xây dựng lại tiêu chuẩn phân cấp nguyên liệu vì tiêu chuẩn phân cấp nguyên liệu cũ TCN 26-1-02 chưa phù hợp với một số khách hàng của Công ty nguyên liệu.
- Làm việc với Tổng công ty tiếp tục hỗ trợ, tạo điều kiện trong việc cung cấp nguyên liệu dài hạn giữa Công ty Cổ phần Hòa Việt với các công ty thuốc điều trị trong tổ hợp. Làm cầu nối giữa các đơn vị sản xuất và sử dụng nguyên liệu thuốc lá trong Tổ hợp để tạo điều kiện thực hiện định hướng nội địa hóa nguyên liệu trong cơ cấu sử dụng nguyên liệu và khuyến khích sử dụng nguyên liệu trong nội bộ.
- Tiếp tục làm việc với Tổng công ty và các Công ty thuốc lá điều đề nghị hỗ trợ Công ty tiêu thụ hàng tồn kho.
- Cải tiến công tác kiểm, giao nhận nguyên liệu để tạo điều kiện luân chuyển nhanh hàng hóa, bán hàng, thanh quyết toán hàng hoá.
- Quan tâm chăm sóc khách hàng truyền thống, tích cực tìm kiếm thêm khách hàng và thị trường mới; chú ý các hoạt động xúc tiến thương mại, nâng cao hình ảnh thương hiệu của Công ty.
- Làm việc với Tổng công ty để có chỉ đạo các đơn vị thuộc Tổng công ty hỗ trợ Công ty trong lĩnh vực gia công tách cọng nguyên liệu thuốc lá.
- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.
- Rà soát, xây dựng và ban hành đầy đủ các định mức chi phí, định mức kinh tế kỹ thuật nhằm giảm giá thành sản phẩm, nâng cao sức cạnh tranh. Tăng cường kiểm tra, kiểm soát công nợ, chi phí và hàng tồn kho; tái cơ cấu nguồn vốn, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- Có phương án sử dụng hiệu quả Văn phòng đại diện tại TP. Hồ Chí Minh.
- Chú trọng công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu SXKD; xây dựng đội ngũ lãnh đạo kế thừa. Đảm bảo đời sống và việc làm, thực hiện tốt chế độ, chính sách đối với người lao động.
- Tích cực tham gia thực hiện chương trình “Trách nhiệm xã hội trong sản xuất thuốc lá”. Duy trì tốt mối quan hệ với chính quyền địa phương tại trụ sở của Công ty và nơi có đầu tư vùng trồng.
- Tiếp tục thực hiện việc bán bớt phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty Cổ phần Hòa Việt, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định của pháp luật./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Hà Quang Hoà