

Vĩnh Phúc, ngày 21 tháng 3 năm 2019

**BÁO CÁO CỦA HĐQT NĂM 2018 VÀ CÁC GIẢI PHÁP  
THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long**

Thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2018 được đại hội cổ đông thông qua ngày 22/3/2018, Hội đồng quản trị Công ty đã thường xuyên chỉ đạo, định hướng cho Ban điều hành những giải pháp kinh doanh cụ thể nhằm hoàn thành mục tiêu lợi nhuận đề ra. Hội đồng quản trị báo cáo Kết quả hoạt động năm 2018; Kế hoạch và các giải pháp thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2019 như sau:

**I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018:**

1. Hội đồng quản trị thống nhất kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2018 với các chỉ tiêu chính sau đây:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	20.000	20.027	100
2	Khấu hao TSCĐ+SCL	Triệu đồng	41.419	41.419	100
3	Nợ phải thu	Triệu đồng	23.000	22.107	96
4	TNBQ người lao động	1000/người/tháng	10.246	9.797	96

**2. Công tác đầu tư và sửa chữa lớn TSCĐ**

TT	Hạng mục	Quyết toán (đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Đầu tư</b>	<b>11.366.904.687</b>	
1	Hệ thống phòng cháy chữa cháy	1.322.602.100	
2	Máy ép	5.060.501.478	
3	Chuyển trạm biến áp 35KV thành 22KV	1.734.809.000	
4	Mở rộng nhà xưởng	2.529.898.182	
5	Máy nghiền men	496.943.927	
6	Máy in phun Video jet 1510	222.150.000	
<b>II</b>	<b>Sửa chữa lớn</b>	<b>10.616.935.103</b>	
1	Phân xưởng sản xuất 1	6.253.828.803	
2	Phân xưởng sản xuất 2	4.363.106.300	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>21.983.839.790</b>	

### 3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2018 Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp thường kỳ và các cuộc họp bất thường theo quy định tại điều lệ của Công ty:

\* Các cuộc họp về hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Tổ chức bốn phiên họp thường kỳ: Thông qua kết quả kinh doanh của quý và định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh của quý tiếp theo.

- Tổ chức các cuộc họp phê duyệt Quy chế đánh giá lựa chọn nhà cung cấp nguyên liệu.

- Tổ chức các cuộc họp liên quan đến công tác kiểm kê và xử lý kiểm kê tài sản.

- Tổ chức họp liên quan đến công tác cán bộ.

\* Các cuộc họp về hoạt động đầu tư, sửa chữa lớn:

- Tổ chức các cuộc họp xem xét dừng các dây chuyền sản xuất để bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị và kế hoạch đưa các dây chuyền vào hoạt động trở lại.

- Tổ chức các cuộc họp phê duyệt công tác đầu tư xây dựng cơ bản và công tác sửa chữa lớn TSCĐ .

### 3. Thù lao của HĐQT, BKS năm 2018:

Thực hiện theo quy chế 24/TCT-HĐQT ngày 27 tháng 01 năm 2016 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty về Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn của Tổng Công ty Viglacera – CTCP đầu tư vào doanh nghiệp khác.

- Thù lao của Hội đồng quản trị : 264.000.000 đồng.

- Thù lao Ban kiểm soát : 78.000.000 đồng.

### 4. Các vấn đề khác:

**4.1. Công bố thông tin:** Trong năm 2018, Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin đầy đủ, kịp thời trên thị trường chứng khoán cũng như trên trang Web của Công ty: [www.viglacerahanglong.com.vn](http://www.viglacerahanglong.com.vn)

### 4.2. Cơ cấu cổ đông và giá cổ phiếu:

\* Tính đến thời điểm chốt danh sách cổ đông để tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2019 (Ngày 18/02/2019), cơ cấu cổ đông như sau:

- Cổ đông nắm giữ trên 5% tổng số cổ phiếu của Công ty:

+ Tổng công ty Viglacera : 3.570.000 CP, tương đương 51,07%

+ Ông Nguyễn Minh Tuấn : 784.700 CP, tương ứng 11,23%

- Cổ đông nắm giữ dưới 5% tổng số cổ phiếu của Công ty: 2.635.100 CP, tương đương 37,7%

\* Giá cổ phiếu đang giao dịch: 13.000 đồng/1cổ phiếu.

## II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và biện pháp thực hiện năm 2019

### 1. Một số chỉ tiêu chủ yếu:

Thống nhất các mục tiêu chủ yếu năm 2019 của ban điều hành đã trình bày trước đại hội và giao cho Ban điều hành thực hiện:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Sản lượng sản xuất	m <sup>2</sup>	8.100.000
2	Sản lượng tiêu thụ	m <sup>2</sup>	8.535.000
3	Doanh thu tiêu thụ	Tr.đồng	586.600
4	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	32.000
5	Khấu hao TSCĐ+SCL	Tr.đồng	34.478
6	Dư nợ phải thu	Tr.đồng	22.500
7	Thu nhập bình quân	1000/ng/tháng	10.054

### 2. Các giải pháp thực hiện:

Bám sát các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban điều hành triển khai đồng bộ các giải pháp đã trình bày trước Đại hội.

#### a. Về cơ cấu sản phẩm:

- Phân xưởng sản xuất 1: Sản xuất các dòng sản phẩm gạch ốp : 300x450, 300x600, 300x750.
- Phân xưởng sản xuất 2 : Sản xuất ốp 300x600 xương bán sứ in kỹ thuật số và ngói .

#### b. Về chất lượng sản phẩm:

- Áp dụng tiêu chuẩn chất lượng sản phẩm theo Tiêu chuẩn nội bộ do Tổng công ty Viglacera ban hành, cụ thể TCCS GOL 01: 2013, TCCS GOL 02: 2013.

#### c. Kiểm soát và tiết giảm chi phí:

+ Kiểm soát chặt chẽ giá, chất lượng và quy trình nhập xuất vật tư, nhập xuất sản phẩm. HĐQT phê duyệt giá đầu vào của nguyên- nhiên vật liệu chính.

- Nghiên cứu, thử nghiệm các mẫu nguyên liệu và đàm phán giảm giá nguyên liệu xương – men, màu với nhà cung cấp.

- Thực hiện việc khoán chi phí sản xuất tới các bộ phận, rà soát hàng tháng, quy trách nhiệm cụ thể tới từng cá nhân, từng bộ phận đối với các chỉ tiêu sản lượng, chất lượng, thu hồi, hiệu quả.

#### d. Công tác kinh doanh:

Thực hiện đánh giá hợp đồng bao tiêu sản phẩm theo từng tháng, quý với Công ty cổ phần Kinh doanh gạch ốp lát Viglacera chi tiết theo sản phẩm, doanh thu, tiến độ dòng tiền, thu nợ để đạt được mục tiêu kế hoạch đề ra.



### 3. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản, sửa chữa lớn TSCĐ:

Đại hội cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị phê duyệt phương án đầu tư, cải tạo, sửa chữa lớn năm 2019 sau :

TT	Hạng mục	Dự toán (đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Đầu tư</b>	<b>14.200.000.000</b>	
1	Hệ thống đường ống và mỏ đốt tiết kiệm nhiên liệu	4.500.000.000	
2	Trạm xử lý nước mặt	1.300.000.000	
3	Hệ thống xử lý nước trạm than	500.000.000	
4	Hệ thống xử lý nước thải nhà ăn và tường bao quanh công ty	1.000.000.000	
5	Robot bốc xếp kệ	4.500.000.000	
6	Mở rộng nhà xưởng – PXSX2 (bao gồm cả hệ thống phòng cháy chữa cháy và chống sét)	1.900.000.000	
7	Máy dán vỏ hộp tự động	500.000.000	
<b>II</b>	<b>Sửa chữa lớn</b>	<b>13.221.000.000</b>	
1	Phân xưởng sản xuất 1	7.870.000.000	
2	Phân xưởng sản xuất 2	5.351.000.000	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>27.421.000.000</b>	

Thực hiện việc quyết toán các công trình xây dựng và các công tác sửa chữa lớn tài sản cố định đã hoàn thành.

### 4. Mức thù lao Hội đồng quản trị và ban kiểm soát năm 2019:

Thực hiện theo quy chế 24/TCT-HĐQT ngày 27 tháng 01 năm 2016 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty về Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn của Tổng Công ty Viglacera – CTCP đầu tư vào doanh nghiệp khác. Cụ thể :

Chủ tịch Hội đồng quản trị : 5.000.000 đ/ tháng

Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc : 4.000.000 đ/ tháng

Các thành viên HĐQT khác : 3.000.000 đ/tháng

Trưởng ban kiểm soát : 3.500.000 đ/tháng

Thành viên BKS : 1.500.000 đ/tháng

### 5. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị và Ban giám đốc Công ty các nội dung sau đây:

- Ủy quyền phê duyệt và triển khai các công tác đầu tư mới tài sản; công tác sửa chữa lớn TSCĐ; công tác thanh lý các tài sản cố định không cần dùng theo đúng pháp luật và đảm bảo hiệu quả.

- Ủy quyền phê duyệt các báo cáo đầu tư, sửa chữa lớn TSCĐ; quyết toán vốn đầu tư; quyết toán công tác sửa chữa lớn TSCĐ của Công ty trong phạm vi quyền hạn của Hội

đồng quản trị, Ban Giám đốc được quy định trong điều lệ của Công ty và theo quy định của Pháp luật.

- Ủy quyền quyết định các phương án vay vốn, phương án thế chấp tài sản để vay vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty.

- Ủy quyền chỉ đạo điều hành các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty theo các chỉ tiêu đã đề ra trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty.

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH *nd*  
  
*Nguyễn Minh Tuấn*