

BÁO CÁO
TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2014-2018
ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2019-2023

I. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH NHIỆM KỲ 2014-2018

1. Nhân sự Hội đồng quản trị

HĐQT Cảng Đà Nẵng nhiệm kỳ 2014 - 2018 gồm 7 thành viên.

Ngày 1/6/2016, Ông Nguyễn Xuân Dũng - Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám Đốc nghỉ hưu theo chế độ. Ngày 1/12/2016, ông Nguyễn Thu - Chủ tịch HĐQT nghỉ hưu theo chế độ. Ông Trần Lê Tuấn được bầu vào Hội đồng quản trị, giữ chức Chủ tịch HĐQT tại Đại hội cổ đông năm 2017. Ngày 2/2/2019, Ông Nguyễn Hữu Sia - Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc nghỉ hưu theo chế độ.

Đến thời điểm hiện tại, danh sách HĐQT Cảng Đà Nẵng như sau:

STT	Họ và Tên	Chức danh
1	Ông Trần Lê Tuấn	Chủ tịch - Q. Tổng giám đốc
2	Ông Lê Quảng Đức	Thành viên HĐQT - Phó Tổng giám đốc
3	Ông Lương Đình Minh	Thành viên HĐQT
4	Ông Trần Tuấn Hải	Thành viên HĐQT
5	Ông Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị

Giai đoạn 2014-2018, các hoạt động kinh doanh của Cảng Đà Nẵng diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước có nhiều biến động phức tạp, kinh tế khu vực Miền Trung nói riêng phát triển chưa xứng với tiềm năng, thành phố Đà Nẵng chủ yếu tập trung phát triển du lịch và các sản phẩm dịch vụ liên quan, các dịch vụ logistics vẫn chưa phát triển tương xứng với thành phố đầu tàu của Miền Trung.

Tháng 07/2014, Cảng Đà Nẵng thay đổi hoạt động từ hình thức Công ty TNHH MTV sang Công ty cổ phần.

Các thành viên HĐQT với nhiệm vụ quyền hạn được phân công phù hợp với quy định của Điều lệ, đã luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, nêu cao tinh thần trách nhiệm trước tập thể, có những đóng góp tích cực trong quá trình điều hành sản xuất kinh

doanh. HĐQT đã luôn bám sát tình hình thực tiễn, phát huy những thế mạnh của cảng, chỉ đạo và định hướng để Ban điều hành hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra. Các hoạt động sản xuất, các dịch vụ đều lấy khách hàng làm trọng tâm. Các chiến lược, kế hoạch phát triển thị trường, cách thức quản lý, đào tạo... được chú trọng và triển khai nghiêm túc. Tăng trưởng bình quân sản lượng thông qua giai đoạn 2014 - 2018 này là 9%. Tăng trưởng bình quân doanh thu là 10%, Cổ tức tiếp tục duy trì ở mức 10%. Cùng với việc dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (GDII) và các dự án trọng điểm đưa vào hoạt động làm chất lượng dịch vụ được nâng lên, thu hút thêm khách hàng mới, năng suất lao động tăng cao và Cảng Đà Nẵng dần khẳng định được vị thế, hình ảnh của mình ở Miền Trung và trong hệ thống cảng ở Việt Nam.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2014-2018

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT đã xác định và triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hằng năm. Qua nhiệm kỳ 5 năm, HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát để đảm bảo kết quả thực hiện các mục tiêu đã đề ra theo đúng mục tiêu, định hướng và kế hoạch đã đề ra. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu cơ bản cụ thể như sau:

1. Bảo toàn và phát triển nguồn vốn

DVT: Triệu đồng

Nội dung	2014	2015	2016	2017	2018	TTBQ (%)
Vốn chủ sở hữu	697.062	769.678	819.599	870.351	1.224.527	15%
Vốn điều lệ	660.000	660.000	660.000	660.000	990.000	11%

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2014	2015	2016	2017	2018	TTBQ (%)
Doanh thu	487.146	527.193	593.769	620.629	718.092	10%
Lợi nhuận trước thuế	93.272	153.382	160.119	162.144	183.385	18%
Nộp ngân sách	30.546	51.251	69.774	50.263	67.722	22%
Cổ tức (%)	7%	9%	10%	11%	11%	12%
Hệ số bảo toàn vốn	1,43	1,10	1,06	1,06	1,41	

3. Công tác đầu tư

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2014	2015	2016	2017	2018
Đầu tư	127.214	40.900	221.672	642.585	260.782
Trong đó:					
Phương tiện thiết bị	78.385	11.500	136.748	285.585	69.113
Xây dựng cơ bản	48.829	29.400	84.924	357.000	191.669

Công tác đầu tư trong giai đoạn này chú trọng và các dự án mở rộng phát triển cảng, đầu tư nâng cao năng lực cầu tàu, năng lực bốc xếp với các dự án trọng điểm trong giai đoạn này: Dự án Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa (GĐII); Dự án đầu tư 01 cầu QCC3; Dự án đầu tư một số hạng mục tại cầu 3 đón tàu 150.000 GT; Dự án đầu tư 02 cầu cố định tại bến 2; Dự án đầu tư 02 cầu RTG chạy điện và các dự án đầu tư khác như: Đầu tư xe đầu kéo rơ moóc, đầu tư xe đào bánh xích, xe ủi, sàn cấp điện container lạnh...

4. Tình hình quản trị công ty

Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã ban hành các nghị quyết về đầu tư, về nhân sự, ban hành các quy chế về quản trị nội bộ, quy chế tài chính, tổ chức bộ máy...nhằm định hướng và phát triển Cảng Đà Nẵng.

5. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT:

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2014	2015	2016	2017	2018
Thù lao	135	324	292,5	270	270
Chi phí hoạt động	-	-	-	-	-

6. Tổng kết các cuộc họp HĐQT và các Nghị quyết của HĐQT:

6.1 Các cuộc họp Hội đồng quản trị:

- Năm 2014: Hội đồng Quản trị đã tổ chức 06 phiên họp.
- Năm 2015: Hội đồng Quản trị đã tổ chức 12 phiên họp
- Năm 2016: Hội đồng Quản trị đã tổ chức 15 phiên họp
- Năm 2017: Hội đồng Quản trị đã tổ chức 06 phiên họp
- Năm 2018: Hội đồng quản trị tiến hành 05 phiên họp

Ngoài các phiên họp định kỳ như trên, Hội đồng quản trị thường xuyên bàn bạc, thảo luận, thống nhất qua các cuộc họp bất thường, qua điện thoại, họp trực tuyến, lấy ý kiến bằng văn bản để kịp thời đưa ra các nghị quyết, quyết định định hướng sản xuất kinh doanh.

6.2 Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị (phụ lục kèm theo)

7. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành và các cán bộ quản lý:

HDQT giám sát Ban điều hành Cảng Đà Nẵng thông qua việc kiểm tra đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HDQT. Trong nhiệm kỳ qua, Ban điều hành dưới chỉ đạo và giám sát của HDQT đã hoạt động nỗ lực, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong điều kiện sản xuất kinh doanh còn nhiều khó khăn.

7 PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HDQT NHIỆM KỲ 2019-2023

1. Bối cảnh tác động đến phát triển của Cảng Đà Nẵng giai đoạn 2019 - 2023, định hướng đến năm 2030

Cảng Đà Nẵng bước vào nhiệm kỳ sản xuất kinh doanh mới trong bối cảnh tình hình quốc tế, đất nước và thành phố Đà Nẵng có nhiều chuyển biến lớn, cụ thể như sau:

1.1. Bối cảnh quốc tế và khu vực

- *Phát triển khu vực dịch vụ là xu hướng trên thế giới hiện nay.*

Đây là xu hướng chuyển dịch dần khu vực sản xuất sản phẩm vật chất sang nước khác, nhất là các nước đang phát triển để tận dụng lực lượng lao động rẻ, nhằm giảm ô nhiễm môi trường do sản xuất ở nước mình, để chuyển sang nước khác. Điều này lý giải tại sao những nước phát triển nhập siêu về hàng hóa nhưng lại xuất siêu về dịch vụ. Trong khi, các nước đang phát triển thì ngược lại.

- *Mô hình kinh doanh của doanh nghiệp, đời sống của người dân và hệ thống quản trị của nhà nước sẽ chịu tác động sâu rộng của cuộc Cách mạng công nghiệp 4.0*

Cách mạng công nghiệp 4.0 đã và đang diễn ra khá mạnh mẽ trên phạm vi toàn thế giới, với gia tốc ngày một lớn, đang làm thay đổi căn bản phương thức sản xuất của cải vật chất. Bên cạnh các cơ hội phát triển, xã hội sẽ đối mặt rất nhiều thách thức, rủi ro khi tham gia CMCN 4.0 - việc làm, thu nhập, bất bình đẳng xã hội, an ninh quốc gia và an toàn cá nhân.

- *Xu hướng địa chính trị toàn cầu và khu vực ngày càng phức tạp, đặc biệt “Chiến tranh bảo hộ” gia tăng sẽ tìm ẩn nhiều rủi ro trên phạm vi toàn cầu cũng như khu vực châu Á - Thái Bình Dương*

Sự xuất hiện một trật tự thế giới đa cực làm phát sinh nhiều khả năng, bao gồm những quan hệ hợp tác hơn như Ngân hàng Đầu tư Cơ sở hạ tầng châu Á (AIIB) và Ngân hàng Phát triển Mới của nhóm BRICS (gồm Brazil, Nga, Ấn Độ, Trung Quốc và Nam Phi). Việt Nam là một trong các bên ký kết và là thành viên sáng lập của AIIB. Nhu cầu tài trợ cơ sở hạ tầng của Việt Nam trong vài thập kỷ tới sẽ cần đến hàng chục tỷ đô la mỗi năm. Vì hầu hết các đối tác song phương đang giảm sự hiện diện của mình ở Việt Nam, AIIB có thể bù đắp nhu cầu vốn đang xuất hiện.

Một rủi ro địa chính trị đặc biệt liên quan đến Việt Nam là các vấn đề trên biển với Trung Quốc. Bên cạnh đó, Hoàng Sa (bị Trung Quốc chiếm đóng trái phép từ năm 1974) là một huyện của Đà Nẵng. Do vậy, những vấn đề tranh chấp ở Biển Đông luôn có ảnh hưởng nhất định đến sự phát triển của Đà Nẵng.

Đà Nẵng cũng là một trong những điểm nút của Hành lang kinh tế Đông - Tây. Tuy nhiên, khu vực sông Mekong mở rộng là một sự đan xen quyền lực ảnh hưởng bởi các nước lớn qua sự phát triển của các tuyến hành lang quốc tế, trong đó Đông Tây (trục ngang với ảnh hưởng của Nhật Bản thể hiện qua ADB) và xuyên Á (trục dọc với ảnh hưởng của Trung Quốc).

Chiến tranh thương mại giữa các nền kinh tế chủ chốt (Mỹ - Trung Quốc - EU) diễn ra căng thẳng hơn sẽ dẫn tới những hậu quả khó lường đối với thị trường ngoại. hối, tài chính, từ đó ảnh hưởng tới xuất khẩu và tăng trưởng kinh tế; Sự bất ổn và mất cân đối cung cầu kéo dài trên thị trường vận tải biển toàn cầu tiềm ẩn nhiều rủi ro làm ảnh hưởng xấu đến hoạt động vận tải biển;

- *Biến đổi khí hậu và thách thức đối với phát triển bền vững tạo ra những hiệu ứng thời tiết khó lường, cục đơan ảnh hưởng trực tiếp đến Đà Nẵng như bão, lũ trái mùa và với mức độ lớn, dài ngày.*

1.2. Bối cảnh trong nước

- *Các yếu tố thuận lợi*

Việt Nam là một trong những quốc gia có mức tăng trưởng kinh tế cao nhất trong khu vực châu Á - Thái Bình Dương. Bên cạnh đó, vị thế chính trị của Việt Nam trong khu vực ASEAN và thế giới ngày càng được nâng cao.

Ngành nghề kinh doanh chính của công ty là ngành nghề quan trọng trong chiến lược phát triển kinh tế biển của đất nước, có điều kiện, xu thế để phát triển trong dài hạn đã được nêu tại Nghị quyết số 36-NQ/TW ngày 22/10/2018 của BCHTW Đảng về chiến lược phát triển bền vững kinh tế biển Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045.

Liên kết phát triển Vùng sẽ là xu thế chủ đạo cho giai đoạn tới (thay cho tư duy phát triển “hành chính khép kín” như hiện nay). Liên kết vùng hiệu quả hơn sẽ đẩy mạnh vai trò trung tâm kinh tế, thúc đẩy ngành logistics, và các dịch vụ hỗ trợ kinh doanh nhằm khắc phục 02 bất lợi quan trọng về phát triển kinh tế của Đà Nẵng: (i) Nguồn cung lao động và đất đai thấp; (ii) Quy mô thị trường nội địa nhỏ dẫn đến không gian phát triển về chiều rộng có giới hạn.

- *Các yếu tố bất lợi*

Lực lượng doanh nghiệp khu vực tư nhân trong nước yếu, hiệu quả và năng lực cạnh tranh kém cả về số lượng và chất lượng.

1.3. Bối cảnh thành phố Đà Nẵng

Thành phố Đà Nẵng sắp kết thúc thời kỳ quy hoạch phát triển kinh tế - xã hội giai đoạn 2011-2020 và đang chuẩn bị mọi điều kiện, tiền đề để bước sang thời kỳ quy hoạch mới (2021 - 2030, tầm nhìn 2045).

Ngày 24/01/2019, Bộ Chính trị ban hành Nghị quyết số 43-NQ/TW về xây dựng và phát triển thành phố Đà Nẵng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045 với:

Quan điểm phát triển theo hướng đô thị sinh thái, hiện đại, thông minh, mang tầm quốc tế và có bản sắc riêng; phát triển kinh tế nhanh và bền vững, coi việc nâng chất lượng cuộc sống của người dân đạt ở mức cao là nhiệm vụ trung tâm; tập trung phát triển 3 trụ cột chính: Du lịch, công nghiệp công nghệ cao và kinh tế biển; bảo đảm quốc phòng, an ninh, chủ quyền biển, đảo, trật tự, an toàn xã hội.

Mục tiêu phát triển thành trung tâm kinh tế - xã hội lớn của cả nước và Đông Nam Á với vai trò là trung tâm về khởi nghiệp, đổi mới sáng tạo, du lịch, thương mại, tài chính, logistics, công nghiệp công nghệ cao, công nghệ thông tin, công nghiệp hỗ trợ; là một trong những trung tâm văn hoá - thể thao, giáo dục - đào tạo, y tế chất lượng cao, khoa học - công nghệ phát triển của đất nước; trung tâm tổ chức các sự kiện tầm khu vực và quốc tế; thành phố cảng biển, đô thị biển quốc tế với vị trí là hạt nhân của chuỗi đô thị và cực tăng trưởng của vùng kinh tế trọng điểm miền Trung - Tây Nguyên; Trong đó có chính sách phát triển thành phố Đà Nẵng trở thành một trung tâm kinh tế biển, hình thành chuỗi cung ứng dịch vụ logistics tại miền Trung với vai trò trung tâm của Đà Nẵng và cơ chế, chính sách đặc thù như chủ trương thực hiện thí điểm xây dựng mô hình cơ quan quản lý cảng thông nhất tại Đà Nẵng theo hướng tiên tiến, hiệu quả, phù hợp với thông lệ quốc tế; xây dựng và thực hiện Đề án thí điểm mô hình chính quyền đô thị phù hợp với yêu cầu phát triển của thành phố và quy định của pháp luật.

2. Vai trò, vị trí của Cảng Đà Nẵng đối với sự phát triển kinh tế của khu vực

2.1. Đối với khu vực miền Trung - Tây Nguyên

Cảng Đà Nẵng nằm ở trung điểm đất nước và trung tâm của vùng kinh tế trọng điểm miền Trung, có thể xem đây là vị trí quan trọng, mang nhiều lợi thế cho việc phát triển kinh tế nói chung và logistics nói riêng.

Cảng Đà Nẵng được quy hoạch là cảng quốc gia (cảng biển loại I), nằm trong hệ thống cảng biển Việt Nam¹, sẽ là đầu mối khu vực chuyên tiếp nhận dầu thô, than, quặng phục vụ cho các khu liên hiệp luyện gang thép quy mô lớn và trung chuyển hàng hóa các loại trong khu vực trọng điểm miền Trung. Với lợi thế là cảng nước sâu, mở trực tiếp ra biển Đông, Cảng Đà Nẵng có thể phục vụ cho vận chuyển hàng hóa trong vùng và trung chuyển hàng hóa qua đường Xuyên Á qua các tuyến hàng hải như: Singapore - Malaysia - Philippines - Đài Loan - Hồng Kông - Trung Quốc - Hàn Quốc - Nhật bản. Như vậy Cảng Đà Nẵng đóng vai trò trung điểm không chỉ trong việc vận chuyển hàng hóa các loại giữa các tỉnh khu vực miền Trung và Tây nguyên mà còn là đầu mối xuất nhập khẩu hàng hóa giữa Việt Nam và thế giới.

2.2. Đối với thành phố Đà Nẵng

Theo Quy hoạch phát triển giao thông vận tải vùng kinh tế trọng điểm miền Trung đến năm 2020 và định hướng đến năm 2030, Đà Nẵng sẽ nằm trên 2 trong tổng số 5 hành lang vận tải chính của vùng, bao gồm:

¹Theo Quyết định số 16/2008/QĐ-TTg ngày 28/01/2008 của Thủ tướng Chính phủ về “Công bố danh mục cảng biển Việt Nam”. Hệ thống cảng biển Việt Nam có 17 cảng biển loại I, 23 cảng biển loại II, 9 cảng biển loại 3. Tổng cộng có 166 bến cảng các loại.

Hành lang ven biển: là một bộ phận của hành lang ven biển Bắc Nam quốc gia quan trọng nhất cả nước, bám theo tuyến chính là quốc lộ 1A hiện tại, nối liền các đô thị, khu kinh tế, khu công nghiệp ven biển trong vùng. Hành lang này bao gồm cả các phương thức vận tải: đường sắt, đường bộ và đường biển.

Hành lang Đà Nẵng - Tây Nguyên: Đây là hành lang vận tải kết nối cảng biển Đà Nẵng với các tỉnh khu vực Tây Nguyên, bám theo tuyến chính là quốc lộ 14 hiện tại.

Với vai trò và vị trí của mình, bên cạnh việc trực tiếp đóng góp vào sự phát triển kinh tế của thành phố, Cảng Đà Nẵng còn là một trọng những điểm tựa để các doanh nghiệp trong nước hợp tác với nhau và tăng cường liên kết, hội nhập với doanh nghiệp trong khu vực và quốc tế, đẩy nhanh hơn nữa sự phát triển kinh tế, dịch vụ, cảng biển, logistics trên địa bàn thành phố Đà Nẵng trong thời gian tới.

3. Mục tiêu và kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2019-2023 của Cảng Đà Nẵng

3.1. Mục tiêu tổng quát

Cảng Đà Nẵng tiếp tục phấn đấu duy trì nằm trong top 10 cảng hàng đầu tại Việt Nam, và là cảng có năng lực khai thác Container số 1 miền Trung.

Là điểm cuối cùng trong tuyến hành lang kinh tế Đông Tây (EWEC) từ Myanmar đến Việt Nam. Cảng Đà Nẵng phấn đấu sản lượng hàng hóa tiếp nhận từ Thái Lan, Lào, Myanmar xuất qua Cảng Đà Nẵng và ngược lại luôn duy trì ở mức tăng trưởng hằng năm từ 12-15%. Tỷ trọng hàng hoá trên EWEC chiếm từ 15-20% tổng số hàng hoá qua Cảng.

Đóng vai trò quan trọng của mạng lưới logistics vùng kinh tế trọng điểm miền Trung, Cảng Đà Nẵng phấn đấu tốc độ tăng trưởng sản lượng hàng hóa hằng năm từ 10-15%, phù hợp với tốc độ tăng trưởng kinh tế của thành phố Đà Nẵng cũng như của khu vực miền Trung và Tây Nguyên.

3.2. Mục tiêu cụ thể

Song song với việc xây dựng cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất kinh doanh, Cảng Đà Nẵng sẽ tiếp tục phát triển dịch vụ logistics ngoài cảng, thành lập hoặc kết hợp với các đơn vị liên kết hoặc đơn vị ngoài để lập các khu bãi Logistics bao gồm cả phương tiện bộ và tuyến sà lan trung chuyển hàng container đường biển nhằm cung cấp gói dịch vụ trọn gói (door-to-door) đến khách hàng.

Nắm bắt được sự chuyển mình mạnh mẽ của thị trường du lịch Đà Nẵng với hơn 6,5 triệu lượt khách du lịch đến ở hằng năm và số lao động trí thức tập trung sinh sống, làm việc ở Đà Nẵng sẽ tăng lên cùng với sự phát triển của thành phố, dẫn đến nhu cầu thuê căn hộ dài ngày tăng theo; Cảng Đà Nẵng sẽ chú trọng đầu tư xây dựng và phát triển các dịch vụ cho thuê văn phòng làm việc, căn hộ cao cấp để tạo thêm công việc cho thị trường lao động trong khu vực và tăng doanh thu cũng như lợi nhuận.

Cảng Đà Nẵng tập trung phát triển hướng tới cảng xanh (Green Port) theo hai trụ cột chính: Khai thác cảng và dịch vụ logistics ngoài cảng. Công tác khai thác cảng chú trọng

vào tàu container, tàu khách du lịch và tàu hàng trọng tải lớn. Công tác dịch vụ logistics bao gồm kinh doanh kho bãi, kho CFS, kho ngoại quan, trung tâm phân phối hàng hóa...

Từ những mục tiêu cụ thể trên, trong giai đoạn 2019-2023, Cảng Đà Nẵng phấn đấu đến năm 2023 sẽ đưa doanh thu từ các dịch vụ logistics ngoài cảng lên đến 12-15% trong tổng số doanh thu Cảng, tỷ trọng trong doanh thu của tàu khách từ 5% (hiện tại) lên 20% (năm 2022) và dịch vụ cho thuê văn phòng, căn hộ sẽ chiếm 08-12% tổng doanh thu từ năm 2022.

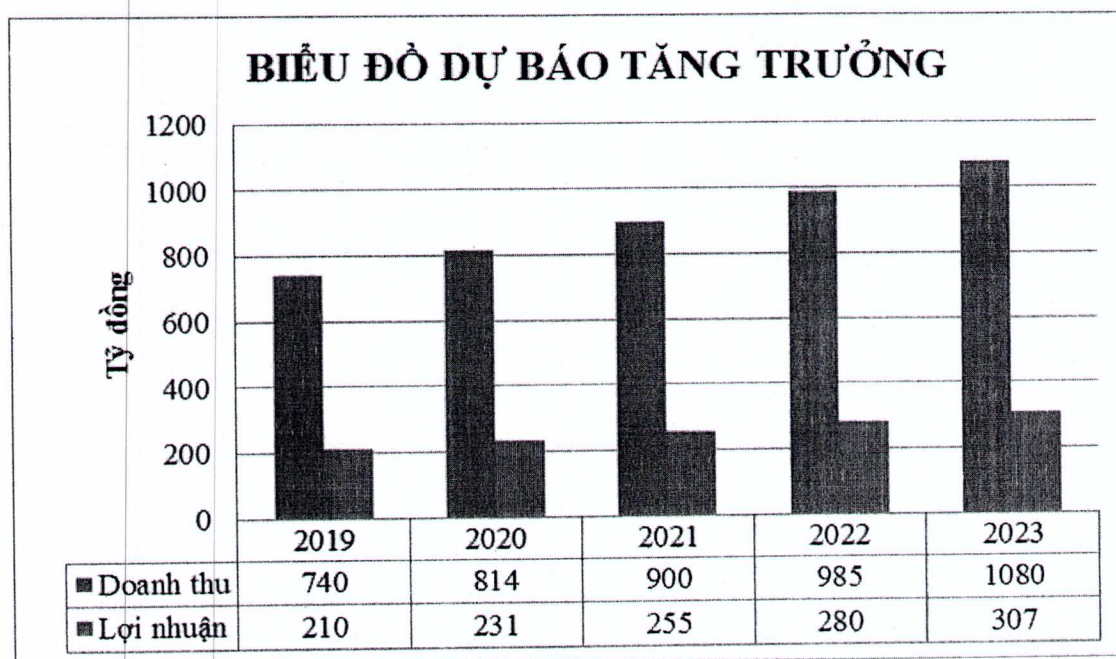
Đặc biệt, với nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông giao phó, Cảng Đà Nẵng sẽ tập trung tối đa mọi nguồn lực cả về con người cũng như tài chính, quyết tâm thực hiện việc tham gia làm chủ đầu tư hợp phần B Cảng Liên Chiểu với mong muốn góp phần đưa Đà Nẵng trở thành trung tâm dịch vụ logistics tại khu vực miền Trung.

3.3. Các chỉ tiêu phấn đấu đạt được

- Dự kiến sản lượng hàng năm tăng trưởng từ 10-15%, năm 2019 đạt 9,15 triệu tấn hàng trong đó container đạt 400.000 Teus và đến năm 2023, sản lượng thông qua sẽ là 13,4 triệu tấn, container đạt 585.600 teus.

Chỉ tiêu	ĐVT	Dự kiến theo năm				
		2019	2020	2021	2022	2023
Sản lượng hàng hóa	Triệu tấn	9.15	10.065	11.072	12.179	13.397
- Trong đó container	Nghìn Teus	400	440	484	535	585

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, Cảng Đà Nẵng tiếp tục giữ tốc độ tăng trưởng bình quân doanh thu là 10%, tăng trưởng lợi nhuận thu về tiếp tục duy trì ở mức 10-12%, mức trả cổ tức đạt trên 13%, cụ thể như sau:



3.4. Các hạng mục đầu tư chính

Rà soát, sắp xếp các dự án theo mức độ ưu tiên đầu tư để đẩy nhanh tiến độ thực hiện

3.4.1. Phát triển dịch vụ khai thác cảng

Cảng Đà Nẵng sẽ cung cấp các dịch vụ mang tính khác biệt đó là: Tiếp nhận tàu có trọng tải lớn trên 70.000 DWT, tàu container trên 4.000 Teus, tàu du lịch trên 150.000 GT; cung cấp dịch vụ hoàn hảo cho các hãng tàu và khách hàng container bằng dây chuyền khai thác, quản lý container hiện đại. Để thực hiện được điều này, Cảng sẽ phải đồng bộ trong công tác đầu tư, đảm bảo tiến độ thực hiện các dự án đề ra đúng kế hoạch.

Cảng Đà Nẵng dự kiến dành tổng mức đầu tư từ 420 tỷ đồng cho việc đầu tư mua sắm phương tiện thiết bị, xây dựng kho bãi và hoàn thiện các hạng mục phục vụ sản xuất để nâng cao năng lực, hạ thấp thời gian làm hàng nhằm đáp ứng nhu cầu hàng hóa thông qua ngày một gia tăng của Cảng Tiên Sa.

3.4.2. Phát triển dịch vụ cho thuê văn phòng, căn hộ

Giai đoạn 2019-2023, Cảng Đà Nẵng sẽ tập trung khai thác tối đa giá trị sử dụng của các khu đất thuộc quyền sở hữu tại số 26 Bạch Đằng, đường Trần Phú và đường Như Nguyệt. Những khu đất này nằm tại trung tâm thành phố Đà Nẵng, là nơi mong đợi đáp ứng được cho tất cả mọi khách hàng có nhu cầu dù là khó tính nhất. Tổng mức đầu tư ban đầu dự kiến 500 tỷ đồng. Nguồn vốn thực hiện bao gồm 30% là vốn tự có của Cảng Đà Nẵng; 70% còn lại là nguồn vốn vay từ ngân hàng. Dự án này sẽ được thực hiện qua các giai đoạn dựa trên việc xây dựng một kế hoạch triển khai đầy đủ, chi tiết nhằm đảm bảo cho sự hiệu quả của việc đầu tư.

3.4.3. Tham gia đầu tư xây dựng Cảng Liên Chiểu

Nhiệm kỳ 2019-2023, HĐQT xác định việc làm chủ đầu tư của hợp phần B Cảng Liên Chiểu là nhiệm vụ quan trọng. Việc tham gia đầu tư Cảng Liên Chiểu có ảnh hưởng lớn đến đường lối, chính sách và sự phát triển chung của Cảng Đà Nẵng cũng như của thành phố Đà Nẵng. Trong thời gian này, Cảng sẽ tính toán nghiên cứu tốc độ tăng trưởng thị trường nhằm đưa ra suất đầu tư phù hợp với quy mô xây dựng cảng và vẫn đảm bảo được mục tiêu lợi nhuận đề ra. Song song với thời gian tiến hành xây dựng hợp phần A, Cảng Đà Nẵng sẽ hoàn tất mọi yêu cầu, thủ tục đầu tư và đặc biệt là chuẩn bị nguồn vốn cần thiết để tiến hành ngay lập tức việc đầu tư vào hợp phần B Cảng Liên Chiểu sau khi được chấp thuận. Tổng mức đầu tư cho giai đoạn Cảng Liên Chiểu khởi động dự kiến là 300 tỷ đồng.

4. Các phương án, giải pháp thực hiện mục tiêu đề ra

Thực tiễn cho thấy, bên cạnh việc xác định mục tiêu phát triển đúng đắn, việc xây dựng các phương án để hiện thực hóa các mục tiêu đề ra cũng đóng một vai trò cực kỳ quan trọng. Nhận thức được điều này, Cảng Đà Nẵng đưa ra một số giải pháp nhằm nâng cao hoạt động kinh doanh, cụ thể như sau:

4.1. Về công tác thị trường

Trong bối cảnh thị trường xuất hiện nhiều đối thủ cạnh tranh, Cảng Đà Nẵng đã triển khai các giải pháp phát triển sản xuất kinh doanh, giữ khách hàng, tăng doanh thu:

Phân tích đối thủ cạnh tranh và xây dựng, lập phương án kinh doanh với chính sách, chất lượng dịch vụ ưu việt để thu hút khách hàng cạnh tranh với Cảng Trường Hải, Vũng Áng, thu hút khách hàng ở thị trường khu vực EWEC-Lào. Tăng cường mạnh mẽ công tác Marketing, chăm sóc khách hàng, nghiên cứu sản phẩm, dịch vụ thay thế, mở rộng phạm vi tiếp thị, quảng bá hình ảnh Cảng Đà Nẵng đến các hãng tàu, khách hàng.

Đẩy mạnh khai thác, phát triển các sản phẩm, dịch vụ ngoài các dịch vụ truyền thống hiện có: lưu trú, du lịch, logistics,... trên cơ sở khai thác, tận dụng triệt để các nguồn lực về đất đai, con người hiện có. Tạo liên kết các khu công nghiệp, khu chế xuất ...

Đẩy mạnh áp dụng công nghệ thông tin vào quản lý và khai thác từ đó hợp lý hoá, tối ưu hoá sản xuất. Cải tiến chất lượng dịch vụ đón tàu khách (đón và trả khách), đường đi riêng và các dịch vụ khác...). Tăng cường cạnh tranh về chất lượng dịch vụ (việc bố trí cầu bến, công tác làm hàng), chính sách giá (giữ giá bốc xếp ổn định, chính sách thu hút tàu nhỏ <4000 tấn) để tăng khả năng cạnh tranh, thu hút tàu nhỏ.

Có chính sách phân loại khách hàng, phân loại vùng thị trường từ đó có chính sách cụ thể cho từng loại khách hàng, từng vùng thị trường. Định vị sản phẩm dịch vụ của Cảng Đà Nẵng thông qua công tác đo lường và dự báo nhu cầu thị trường: đánh giá quy mô và mức tăng trưởng của từng phân đoạn trong thị trường, cũng như mức độ chuyển dịch cơ cấu của phân đoạn thị trường. Qua đó, lựa chọn thị trường và khách hàng mục tiêu để thu hút tàu container, tàu khách, tàu có trọng tải lớn, đồng thời phát triển các chính sách hỗ trợ, chăm sóc khách hàng; đảm bảo tiếp nhận tàu container, tàu khách có trọng tải lớn hơn, số lượng nhiều.

Đổi mới nội dung, giao diện website của Cảng, tăng lượng thông tin phục vụ cho quảng bá kinh doanh, thường xuyên, liên tục cập nhật thông tin mới.

4.2. Công tác quản trị công ty

Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, hoàn thiện và nâng cấp phần mềm quản lý khai thác container, song song với đầu tư phần mềm kế toán, nhân sự mới theo hướng kết nối, kế thừa dữ liệu giữa các phần mềm sản xuất (Catos, Ctos) và phần mềm quản lý điều hành (kế toán, nhân sự) định hướng xây dựng phần mềm quản trị nguồn lực tổng thể ERP (Enterprise Resource Planning). Có nền tảng sẵn sàng để xây dựng hệ thống import, hệ thống công thông minh nhận dạng biển số xe, số cont, quét barcode, RFID để tăng năng suất xử lý, giảm thời gian chờ đợi của khách hàng tại cổng cảng.

Rà soát/cập nhật/điều chỉnh/ban hành mới hệ thống khung pháp lý nội bộ phù hợp với mô hình quản trị mới và tình hình thực tế của công ty: các quy chế, quy trình, cơ chế phân cấp, phân quyền để rút ngắn thời gian ra quyết định, tạo sự chủ động, tính chịu trách nhiệm đi kèm tăng cường kiểm tra, giám sát tính tuân thủ và hiệu quả công việc.

Tiếp tục hoàn thiện, kiện toàn lại bộ máy phù hợp với thực tế. Theo đó, các phòng ban chức năng của Cảng Đà Nẵng sẽ được rà soát để chuyên môn hoá trong công việc. Triển khai áp dụng các mô hình quản lý sản xuất hiện đại.

Tăng cường một số chức năng, nhằm nâng cao hiệu suất bộ máy, bao gồm: bộ phận Công nghệ thông tin, bộ phận Pháp chế, Quan hệ cổ đông, Quản lý rủi ro, bộ phận Chăm sóc khách hàng...

Tổ chức lại dây chuyền sản xuất tác nghiệp của Cảng theo hướng hiện đại, bảo đảm khai thác tốt các nguồn lực, quản lý sản xuất tuân thủ các quy trình theo tiêu chuẩn ISO 9001-2000.

Thành lập các Ban, Tiểu ban nhằm đánh giá, giám sát các dự án đầu tư, quy trình đầu tư. Kết hợp với các bộ phận bên ngoài như Ban quản lý dự án, Ban tư vấn giám sát theo dõi, đôn đốc công tác đầu tư diễn ra đúng tiến độ và đạt hiệu quả đầu tư.

4.3. Xác định nguồn vốn và khả năng cân đối các nguồn vốn

Theo kế hoạch của HĐQT, giai đoạn 2019-2023, Cảng Đà Nẵng sẽ chuẩn bị được 1.000 - 1.100 tỷ đồng vốn tự có trích từ nguồn vốn khấu hao tài sản cố định, các quỹ dự phòng tài chính và quỹ đầu tư phát triển cảng. Nguồn vốn này sẽ chiếm từ 30%-50% trong tổng nguồn vốn đầu tư.

Bên cạnh đó, Cảng Đà Nẵng sẽ nghiên cứu việc vay từ các tổ chức tín dụng cũng như phát hành trái phiếu nhằm huy động được nguồn vốn dài hạn với lãi suất cố định, giúp đa dạng hóa các phương án và nguồn huy động vốn cho nhu cầu mua bán, đầu tư vào tài sản cố định, chi phí vốn và mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh.

Tăng vốn điều lệ để chủ động nhiều hơn trong đầu tư phát triển. Sử dụng vốn vay theo hiệu quả kinh doanh của từng giai đoạn cho phù hợp. Sử dụng các nguồn vốn huy động khác như: liên kết với các đối tác đáp ứng nguồn vốn thiết bị và hạ tầng đầu bãi.

4.4. Nguồn nhân lực

Trọng tâm của kế hoạch nhân sự giai đoạn 2019-2023 là chuẩn bị nguồn nhân lực để đáp ứng nhu cầu nhân sự cho mục tiêu phát triển Cảng.

Phát triển một bộ phận nguồn nhân lực theo hướng dịch vụ tàu khách du lịch khi định hướng phát triển của Thành phố Đà Nẵng theo hướng du lịch.

Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; hoàn thiện công tác tuyển dụng theo hướng công khai, minh bạch, ưu tiên tuyển dụng các đối tượng đã được đào tạo bài bản về công tác quản lý khai thác cảng biển hoặc theo chuyên môn vị trí cần tuyển dụng; Trẻ hoá đội ngũ cán bộ quản lý cấp tổ, đội theo hướng có ưu có trình độ đại học, có chuyên môn, được đào tạo bài bản, khắc phục tình trạng mất cân đối về cơ cấu, độ tuổi, trình độ của đội ngũ lao động ở các ngành nghề, các bộ phận sản xuất trong Cảng.

Phát triển đội ngũ giảng viên nội bộ có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ và kỹ năng để đào tạo nội bộ ở các mảng như: Đào tạo chuyên môn về kỹ thuật, cơ khí, cơ giới, xếp dỡ, vận hành khai thác Cảng, Ngoại ngữ, Văn hoá doanh nghiệp, Kỹ năng mềm, ...

Xây dựng, hoàn thiện và áp dụng hệ thống quy trình, quy chế tuyển dụng, bổ nhiệm cán bộ, cử Người đại diện phần vốn tại các doanh nghiệp. Hoàn thiện việc xây dựng và

áp dụng cơ chế, chính sách đãi ngộ, đánh giá, khen thưởng, kỷ luật đảm bảo tạo được động lực cho mỗi cá nhân người lao động.

Công tác quy hoạch, luân chuyển được thực hiện định kỳ, thường xuyên nhằm hoàn chỉnh hệ thống, đồng thời kiểm tra, đánh giá chéo, tìm kiếm và phát hiện lãnh đạo tiềm năng tại chỗ; Việc luân chuyển chú trọng vào hiện trường, đảm bảo tất cả vị trí quản lý cấp 2 đều đã làm việc tại các vị trí khác nhau ở hiện trường sản xuất trong thời gian tối thiểu 2 năm.

Đổi mới công tác đánh giá KPI đối với từng cá nhân, đi kèm với hiệu quả công việc là lương, thưởng và các chế độ đãi ngộ khác, đánh giá hướng vào mục tiêu tạo động lực, khai thác tối đa hiệu suất làm việc của người lao động.

5. Các nhiệm vụ quan trọng khác

5.1. Tranh thủ sự ủng hộ của thành phố, các bộ ngành và cơ quan hữu quan

Bám sát chỉ đạo của Thành ủy, UBND thành phố và các sở, ban, ngành của thành phố Đà Nẵng triển khai thực hiện thành công Chương trình hành động của Thành ủy và Kế hoạch triển khai Nghị quyết số 43-NQ/TW ngày 24/01/2019 của Bộ Chính trị về xây dựng và phát triển thành phố Đà Nẵng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045. Trong đó tập trung ưu tiên các nội dung liên quan đến hoạt động cảng Đà Nẵng.

Tiếp tục tranh thủ sự ủng hộ của các bộ, ngành trung ương (Ủy ban quản lý vốn, Giao thông vận tải, Tài chính, Kế hoạch - Đầu tư, Xây dựng, Công thương, Văn phòng Chính phủ,...) về việc giao cho Công ty làm chủ đầu tư xây dựng Cảng Liên Chiểu.

Phối hợp với Sở Giao thông vận tải nghiên cứu các giải pháp phân luồng, điều chỉnh thời gian phù hợp đối với các xe tải lưu thông trên các tuyến đường chính dẫn đến cảng Tiên Sa để tăng năng lực, sản lượng bốc dỡ hàng hóa.

Đẩy mạnh liên kết với các cảng biển và các hãng tàu biển trong khu vực châu Á và trên thế giới nhằm chia sẻ, học hỏi kinh nghiệm khai thác cảng và dịch vụ logistics, thống nhất các chính sách về dịch vụ, để tận dụng lợi thế cơ sở hạ tầng của nhau để tiết kiệm chi phí, tăng cường khai thác nguồn hàng.

Tích cực tham gia vào chuỗi cung ứng dịch vụ logistics trong khu vực và trên phạm vi toàn cầu. Trước mắt, xem xét tham gia vào chuỗi dịch vụ 3PL cho chuỗi cung ứng các sản phẩm tiêu thụ trong nước, trong đó ưu tiên vào các chuỗi cung ứng cho các sản phẩm chủ lực của thành phố Đà Nẵng và khu vực miền Trung; đề xuất các bộ phận liên quan tiến hành rà soát, hoàn thiện, nâng cao chất lượng các dịch vụ logistics hiện có, nghiên cứu phát triển thêm một số dịch vụ logistics khác có giá trị gia tăng cao.

Tiếp tục phát triển văn hóa doanh nghiệp hướng tới khách hàng, văn hóa hợp tác - làm việc nhóm, văn hóa trách nhiệm công việc.

5.2. Nâng cao hiệu suất lao động


Tổ chức đánh giá hiệu quả công việc theo KPI đối với từng cá nhân, đi kèm với hiệu quả công việc là lương, thưởng và các chế độ đãi ngộ khác.

Đánh giá hướng vào mục tiêu tạo động lực, không tập trung vào việc tìm kiếm lỗi sai, khai thác tối đa hiệu suất làm việc của người lao động

Tổ chức tuyên dương công khai những cá nhân, tập thể có thành tích tốt, bình chọn các vị trí người lao động tiêu biểu tại lễ đánh giá hàng năm tạo động lực để người lao động cống hiến được ghi nhận./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Cảng Đà Nẵng;
- HĐQT, BKS;
- Ban TGD;
- Lưu.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Trần Lê Tuấn

**CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH 2014**

(Từ 24/7/2014 đến 31/12/2014)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	03/NQ-HĐQT	24/7/2014	Bầu Chủ tịch HĐQT, bổ nhiệm TGD, PTGD và các chức danh khác
2	80/NQ-HĐQT	22/8/2014	Nguồn vốn Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
3	155/NQ-HĐQT	25/9/2014	Chủ trương đầu tư cầu bờ bốc container di chuyển trên ray QCC
4	187/NQ-HĐQT	13/10/2014	Đồng ý chủ trương giữ nguyên cán bộ quản lý
5	370/NQ-HĐQT	29/12/2014	Giải thể và chấm dứt hoạt động Xí nghiệp Cảng Sông Hàn
6	22/NQ-HĐQT	15/1/2015	Chủ trương đầu tư bổ sung xe ô tô
7	31/NQ-HĐQT	21/1/2015	Chủ trương đầu tư Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
8	04/QĐ-HĐQT	24/7/2014	Bổ nhiệm Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
9	06/QĐ-HĐQT	25/7/2014	Bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
10	06/QĐ-HĐQT	25/7/2014	Bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
11	07/QĐ-HĐQT	25/7/2014	Bổ nhiệm Thư ký Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
12	192/QĐ-HĐQT	31/10/2014	Ban hành Quy chế Tổ chức và hoạt động của Hội đồng Quản trị
13	193/QĐ-HĐQT	31/10/2014	Ban hành Quy chế Quản trị công ty
14	260/QĐ-HĐQT	12/11/2014	Thành lập và quy định chức năng nhiệm vụ quyền hạn các Tiểu ban tham mưu cho Hội đồng Quản trị.

15	269/QĐ-HĐQT	14/11/2014	Thành lập Hội đồng nâng bậc lương
16	02/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Hội đồng thanh lý tài sản
17	03/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Ban Quản lý dự án đầu tư cầu bờ bốc xếp container di chuyển trên ray QCC
18	17/QĐ-HĐQT	12/01/2015	Phê duyệt Dự án đầu tư cầu bờ bốc container di chuyển trên ray QCC

CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH 2015

(Từ 01/1/2015 đến 31/12/2015)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	22/NQ-HĐQT	15/1/2015	Chủ trương đầu tư bổ sung xe ô tô
2	31/NQ-HĐQT	21/1/2015	Chủ trương đầu tư Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
3	200/NQ-HĐQT	27/3/2015	Thoái phần vốn của Cảng Đà Nẵng tại công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
4	257/NQ-ĐHĐCĐ	20/4/2015	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015
5	333/NQ-HĐQT	25/5/2015	Tiến hành đăng ký lưu ký chứng khoán
6	347/NQ-HĐQT	01/6/2015	Trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
7	374/NQ-HĐQT	16/6/2015	Chọn đơn vị xác định giá trị doanh nghiệp tại Công ty cổ phần Cảng Sơn Trà.
8	414/NQ-ĐHĐCĐ	03/7/2015	Nghị quyết ĐHĐCĐ (lấy ý kiến bằng văn bản) phê duyệt dự án giai đoạn 2 Tiên Sa.
9	475/NQ-HĐQT	07/8/2015	Chấp thuận đề Tổng giám đốc ban hành định mức nhiên liệu cho các phương tiện.
10	519/NQ-HĐQT	28/8/2015	V/v bổ nhiệm Trưởng phòng, Trợ lý Tổng giám đốc về công tác Kế hoạch - Đầu tư và phụ trách phòng Tài chính Kế toán
11	521/NQ-HĐQT	28/8/2015	Về việc Niêm yết cổ phiếu công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội
12	526/NQ-HĐQT	28/8/2015	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 28 tháng 8 năm 2015
13	540/NQ-HĐQT	07/9/2015	Về việc thống nhất mức giá chuyển nhượng công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
14	555/NQ-HĐQT	11/9/2015	Về việc phê duyệt danh sách nhà thầu đáp ứng yêu cầu kỹ thuật gói thầu: Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC
15	566/NQ-HĐQT	15/9/2015	Về việc thoái toàn bộ vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Xây dựng và Thương mại Cảng Đà Nẵng (Cotraco)
16	567/NQ-HĐQT	15/9/2015	Về việc giảm tỷ lệ nắm giữ của Cảng Đà Nẵng xuống còn 36% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng (Danatug)
17	590/NQ-ĐHĐCĐ	25/9/2015	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu, gói thầu: Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC
18	606/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2015
19	607/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc thống nhất chủ trương bổ sung 01 PTGD và xây dựng cơ cấu tổ chức công ty



20	608/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc xây dựng kế hoạch 2016
21	623/NQ-HĐQT	02/10/2015	Về việc triển khai thực hiện Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
22	638/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc xếp lương đối với viên chức quản lý theo hạng Tổng công ty.
23	639/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc xác định giá tham chiếu niêm yết cổ phiếu tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội – HNX.
24	640/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc chọn đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp tại công ty cổ phần xây dựng và thương mại Cảng Đà Nẵng (Cotraco)
25	641/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc chọn đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp tại công ty cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng (Danatug)
26	642/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc nâng bậc lương cho viên chức quản lý
27	725/NQ-HĐQT	04/11/2015	Về việc bãi nhiệm và bổ nhiệm giám đốc công ty cổ phần Logistic.
28	740/NQ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
29	741/NQ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
30	760/NQ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
31	761/NQ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
32	776/NQ-HĐQT	26/11/2015	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 12/11/2015
33	885/NQ-HĐQT	31/12/2015	Phê duyệt quỹ lương năm 2015
	Tổng cộng		33 Nghị quyết
1	02/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Hội đồng thanh lý tài sản
2	03/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Ban Quản lý dự án đầu tư cầu bờ bốc xếp container di chuyển trên ray QCC
3	17/QĐ-HĐQT	12/01/2015	Phê duyệt dự án đầu tư Đầu tư 01 cầu bờ bốc xếp container di chuyển trên ray QCC
4	293/QĐ-HĐQT	11/5/2015	Phê duyệt kế hoạch mời thầu và hồ sơ đấu thầu gói thầu: đầu tư cầu bờ bốc container di chuyển trên ray
5	313/QĐ-HĐQT	18/5/2015	Thành lập tổ thẩm định dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
6	451/QĐ-HĐQT	30/7/2015	Về việc ban hành Quy chế quản lý Tài chính
7	454/QĐ-HĐQT	30/7/2015	Về việc ban hành Quy trình chuyển nhượng vốn và Quy trình chấm dứt đại diện theo ủy quyền
8	489/QĐ-HĐQT	17/8/2015	Về việc thành lập Tổ chuyển nhượng vốn của Công ty

			cổ phần Cảng Đà Nẵng tại Công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
9	494/QĐ-HĐQT	18/8/2015	Về việc thành lập Tổ thẩm định kết quả đấu thầu gói thầu “Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC” của Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng.
10	495/QĐ-HĐQT	18/8/2015	Về việc ban hành Quy chế lương cho các viên chức quản lý chuyên trách Cảng Đà Nẵng.
11	532/QĐ-HĐQT	01/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho Bà Nguyễn Thị Thu Hà, Phó bí thư Đảng ủy.
12	546/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho cán bộ quản lý (CTHĐQT, TGD)
13	547/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho các Phó Tổng giám đốc.
14	548/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc ban hành Quy chế công bố thông tin
15	605/QĐ-HĐQT	29/9/2015	Về việc phê duyệt chủ trương dự án đầu tư: Đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng container tại bãi - RTG
16	622/QĐ-ĐHĐCĐ	02/10/2015	Về việc phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 1)
17	645/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc chuyển xếp lương cho viên chức quản lý.
18	646/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc chuyển xếp lương cho viên chức quản lý.
19	647/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc điều chỉnh phụ cấp chức vụ.
20	653/QĐ-HĐQT	08/10/2015	Về việc nâng bậc lương cho viên chức quản lý.
21	667/QĐ-HĐQT	13/10/2015	Về việc thành lập Ban quản lý dự án đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi - RTG
22	704/QĐ-HĐQT	26/10/2015	Phê duyệt nhiệm vụ và dự toán chi phí Tư vấn khảo sát thiết kế Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
23	705/QĐ-HĐQT	26/10/2015	Phê duyệt nhiệm vụ và dự toán chi phí Tư vấn quản lý dự án Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
24	708/QĐ-HĐQT	27/10/2015	Về việc thành lập Tổ thẩm định Gói thầu TV01-TV02 Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
25	742/QĐ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
26	743/QĐ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
27	762/QĐ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.

28	763/QĐ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
29	766/QĐ-HĐQT	24/11/2015	Thành lập tổ thẩm định dự án đầu tư 2 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi-RTG.
30	800/QĐ-HĐQT	8/12/2015	Về việc bổ sung kinh phí sửa chữa công trình năm 2015



CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH 2016

(Từ 01/1/2016 đến 31/12/2016)

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	89/NQ-HĐQT	28/01/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 27/01/2016.
2	192/NQ-HĐQT	09/3/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 09/3/2016.
3	297/NQ-HĐQT	31/3/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 31/3/2016.
4	308/NQ-HĐQT	06/4/2016	Về việc phê duyệt Thang, Bảng lương
5	332/NQ-HĐQT	11/4/2016	Về việc kiện toàn, đổi tên Ban quản lý Dự án Cảng Sơn Trà thành Ban Xúc tiến đầu tư Đối ngoại.
6	391/NQ-HĐQT	26/4/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 26/4/2016.
7	436/NQ-HĐQT	13/5/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 13/5/2016.
8	554/NQ-HĐQT	13/6/2016	Về việc phê duyệt Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3- Cảng Tiên Sa tiếp nhận tàu khách đến 150.000 GT (bước 1).
9	556/NQ-HĐQT	13/6/2016	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 13/6/2016.
10	672/NQ-HĐQT	13/7/2016	Phiên họp HĐQT ngày 13/7/2016
11	736/NQ- HĐQT	28/7/2016	Thông qua Hợp đồng xây dựng công trình Gói thầu XL Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
12	803/NQ- HĐQT	17/8/2016	Thông qua báo cáo tài chính giữa niên độ cho kỳ 6 tháng kết thúc ngày 30/6/2016 đã kiểm toán.
13	806/NQ-HĐQT	18/8/2016	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 18/8/2016
14	895/NQ-HĐQT	13/9/2016	Thành lập Tổ tư vấn QLDA, giám sát thi công xây dựng công trình DAĐTXD một số hạng mục tại cầu 3 Cảng Tiên Sa
15	982/NQ- HĐQT	06/10/2016	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 06/10/2016
16	1142/NQ- HĐQT	30/11/2016	Về công tác cán bộ.
	QUYẾT ĐỊNH		
17	11/QĐ-HĐQT	07/01/2016	Về việc phê duyệt DAĐT 2 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi RTG
18	39/QĐ-HĐQT	14/01/2016	Phê duyệt DS nhà thầu đáp ứng yêu cầu kỹ thuật Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).

19	50/QĐ-HĐQT	21/01/2016	Phê duyệt DS nhà thầu đáp ứng yêu cầu kỹ thuật Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
20	83/QĐ-HĐQT	28/01/2016	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
21	121/QĐ-HĐQT	17/2/2016	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu CP01-Rà phá bom mìn vật nổ Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
22	198/QĐ-HĐQT	10/3/2016	Về việc thành lập Tổ thẩm định DADT 02 cầu bờ lắp đặt cố định có sức nâng dưới móc ≥ 40 tấn tại cầu 1 bến 2 Tiên Sa.
23	228/QĐ-HĐQT	18/3/2016	Về việc phê duyệt giá tham chiếu cổ phiếu CDN trong ngày giao dịch đầu tiên tại sàn UPCOM
24	229/QĐ-HĐQT	18/3/2016	Phê duyệt phương án thoái vốn Cảng Đà Nẵng tại công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
25	230/QĐ-HĐQT	18/3/2016	Phê duyệt phương án thoái vốn Cảng Đà Nẵng tại công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng
26	231/QĐ-HĐQT	18/3/2016	Phê duyệt phương án thoái vốn Cảng Đà Nẵng tại công ty cổ phần Xây dựng và Thương mại Cảng Đà Nẵng
27	238/QĐ-HĐQT	21/3/2016	Phê duyệt KQ lựa chọn nhà thầu Gói thầu CP01-Rà phá bom mìn vật nổ Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)..
28	261/QĐ-HĐQT	24/3/2016	Cử người đại diện phần vốn góp tại công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
29	292/QĐ-HĐQT	31/3/2016	Về việc thành lập Tổ thẩm định Gói thầu TV03 Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
30	296/QĐ-HĐQT	25/3/2016	Về việc phê duyệt DADT Đầu tư xây dựng lắp đặt cầu cố định tại bến 2 Tiên Sa.
31	334/QĐ-HĐQT	12/4/2016	Cử người đại diện phần vốn góp tại công ty cổ phần Danatug Cảng Đà Nẵng
32	354/QĐ-HĐQT	15/4/2016	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV03 Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
33	357/QĐ-HĐQT	19/4/2016	Về việc Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Dự án đầu tư: Đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng container tại bãi - RTG
34	367/QĐ-HĐQT	20/4/2016	Phê duyệt KQ lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV03 Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
35	392/QĐ-HĐQT	26/4/2016	Thành lập Tổ thẩm định KH lựa chọn nhà thầu Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
36	421/QĐ-HĐQT	05/05/2016	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).

37	425/QĐ-HĐQT	09/5/2016	Phê duyệt phương án kỹ thuật thi công và dự toán hạng mục Rà phá bom mìn, vật nổ Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
38	434/QĐ-HĐQT	12/5/2016	Thành lập Tổ thẩm định KH lựa chọn nhà thầu, HSMT, KQ lựa chọn nhà thầu các Dự án DADT 02 cầu bờ lấp đặt cố định có sức nâng dưới móc ≥ 40 tấn tại cầu 1 bên 2 Tiên Sa.
39	435/QĐ-HĐQT	13/5/2016	Phê duyệt KQ lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV04 Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
40	437/QĐ-HĐQT	14/5/2016	Phê duyệt phương án kỹ thuật thi công và dự toán công trình cầu cảng container 50.000DWT, cầu cảng 20.000DWT, nạo vét khu nước trước bến và kè bảo vệ sau bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
41	438/QĐ-HĐQT	14/5/2016	Thành lập Tổ thẩm định các gói thầu Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
42	467/QĐ-HĐQT	20/5/2016	Bổ nhiệm Ông Dương Đức Xuân giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
43	468/QĐ-HĐQT	20/5/2016	Phê duyệt Hồ sơ yêu cầu Gói thầu CP01-Rà phá bom mìn vật nổ Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
44	479/QĐ-HĐQT	24/5/2016	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Dự án DTXD lắp đặt cầu cố định tại bến 2 Tiên Sa.
45	491/QĐ-HĐQT	27/5/2016	Phê duyệt dự toán Gói thầu xây dựng Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
46	513/QĐ-HĐQT	02/6/2016	Phê duyệt HSMT Gói thầu XL - Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
47	549/QĐ-HĐQT	08/6/2016	Phê duyệt KQLCNT gói thầu CP01 rà phá bom mìn vật nổ Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
48	551/ QĐ-HĐQT	09/6/2016	Thành lập Tổ thẩm định Dự án đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container RTG
49	555/ QĐ-HĐQT	13/6/2016	Về việc phê duyệt Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3- Cảng Tiên Sa tiếp nhận tàu khách đến 150.000 GT (bước 1).
50	561/QĐ-HĐQT	15/6/2016	Về việc xếp hệ số lương công việc cho Ông Dương Đức Xuân, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
51	564/QĐ-HĐQT	15/6/2016	Phê duyệt KQ lựa chọn nhà thầu Gói thầu thiết kế bản vẽ thi công, dự toán các hạng mục công trình Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
52	604/QĐ-HĐQT	27/6/2016	Thành lập Tổ thẩm định các gói thầu thuộc Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.

53	605/QĐ-HĐQT	28/6/2016	Phê duyệt KQ lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02- Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến 2 Tiên Sa.
54	620/QĐ-HĐQT	29/6/2016	Phê duyệt Thiết kế kỹ thuật thi công, dự toán các hạng mục công trình Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
55	633/QĐ-HĐQT	01/7/2016	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
56	657/QĐ-HĐQT	11/7/2016	Phê duyệt HSMT gói thầu XL01- phá đá, nạo vét khu nước trước Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
57	673/QĐ-HĐQT	13/7/2016	Phê duyệt danh sách nhà thầu đáp ứng yêu cầu về kỹ thuật Gói thầu XL - Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
58	674/QĐ-HĐQT	13/7/2016	Phê duyệt HSMT gói thầu đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container RTG
59	675/QĐ-HĐQT	13/7/2016	Phê duyệt HSMT gói thầu: Mua sắm 02 cần cầu bờ cố định loại điện thủy lực Dự án lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
60	696/QĐ-HĐQT	19/7/2016	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV06 - Tư vấn giám sát thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
61	716/QĐ-HĐQT	25/7/2016	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu XL - Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
62	760/QĐ-HĐQT	05/8/2016	Phê duyệt HSMT gói thầu XL02- xây dựng một số hạng mục tại cầu 3 thuộc Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
63	761/QĐ-HĐQT	05/8/2016	Phê duyệt danh sách xếp hạng nhà thầu gói thầu XL01- phá đá, nạo vét khu nước trước Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
64	762/QĐ-HĐQT	05/8/2016	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu CP03 - rà phá bom mìn Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
65	775/QĐ-HĐQT	11/8/2016	Phê duyệt KQLCNT gói thầu XL01- phá đá, nạo vét khu nước trước Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa.
66	776/QĐ-HĐQT	15/8/2016	Thành lập Hội đồng nâng bậc lương
67	777/QĐ-HĐQT	15/8/2016	Thành lập tổ thẩm định các gói thầu thuộc Dự án đầu tư đầu tư 02 cầu khung bánh lốp RTG
68	810/QĐ-HĐQT	19/8/2016	Phê duyệt Hồ sơ yêu cầu gói thầu CP02- Bảo hiểm công trình Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).

69	811/QĐ-HĐQT	19/8/2016	Phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu về mặt kỹ thuật Gói thầu TV06 - Tư vấn giám sát thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
70	835/QĐ-HĐQT	26/8/2016	Thành lập Tổ thẩm định các gói thầu thuộc Dự án đầu tư 1 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray QCC
71	836/QĐ-HĐQT	26/8/2016	Phê duyệt DS xếp hạng nhà thầu đáp ứng yêu cầu về mặt kỹ thuật Gói thầu TV06 - Tư vấn giám sát thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
72	867/QĐ-HĐQT	06/9/2016	Phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu kỹ thuật gói thầu XL02- xây dựng một số hạng mục tại cầu 3 thuộc Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa
73	892/QĐ-HĐQT	09/9/2016	Phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu về mặt kỹ thuật Gói thầu TV06 - Tư vấn giám sát thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
74	935/QĐ-HĐQT	21/9/2016	Phê duyệt KQLCNT gói thầu XL02- xây dựng một số hạng mục tại cầu 3 thuộc Dự án ĐTXD Một số hạng mục tại cầu 3-cảng Tiên Sa
75	960/QĐ-HĐQT	29/9/2016	Phê duyệt HSTK bản vẽ TC và dự toán Gói thầu Xây dựng hệ thống điện Đường dây 22Kv và trạm biến áp 1000KVA-22/6,6Kv cấp điện cầu QCC.
76	922/QĐ-HĐQT	19/9/2016	Phê duyệt điều chỉnh một số nội dung của hạng mục xây dựng hệ thống điện và thuê đơn vị lập hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng Dự án đầu tư 1 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray QCC
77	985/QĐ-HĐQT	07/10/2016	Phê duyệt DS nhà thầu đáp ứng yêu cầu về mặt kỹ thuật gói thầu đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container RTG
78	986/QĐ-HĐQT	07/10/2016	Hủy KQ LCNT gói thầu CP02 - Bảo hiểm công trình Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
79	992/QĐ-HĐQT	10/10/2016	Phê duyệt KH LCNT các gói thầu thuộc Dự án đầu tư 1 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray QCC
80	1003/QĐ-HĐQT	11/10/2016	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu TV03 thẩm tra Thiết kế bản vẽ thi công, dự toán Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2-cảng Tiên Sa.
81	1016/QĐ-HĐQT	17/10/2016	Phê duyệt điều chỉnh giá gói thầu và một số tiêu chí HSYC gói thầu CP02- Bảo hiểm công trình Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
82	1017/QĐ-HĐQT	17/10/2016	Phê duyệt HSYC chào hàng cạnh tranh Gói thầu Xây dựng hệ thống điện Đường dây 22Kv và trạm biến áp 1000KVA-22/6,6Kv cấp điện cầu QCC.
83	1028/QĐ-HĐQT	23/10/2016	Phê duyệt DS LCNT gói thầu: Mua sắm 02 cần cầu bờ cố định loại điện thủy lực Dự án lắp đặt cầu cố

			định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
84	1034/QĐ-HĐQT	26/10/2016	Phê duyệt DS XHNT Gói thầu đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc xếp container RTG dự án ĐT 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc xếp container RTG
85	1043/QĐ-HĐQT	01/10/2016	Phê duyệt HSTK bản vẽ thi công dự toán giá gói công trình Xây lắp 3 bệ đặt cầu và xây lắp hệ thống điện cung cấp cho cầu, Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
86	1044/QĐ-HĐQT	01/10/2016	Phê duyệt KQ LCNT Gói thầu xây dựng hệ thống điện Đường dây 22Kv và trạm biến áp 1000KVA-22/6,6Kv cấp điện cầu QCC
87	1116/QĐ-HĐQT	23/11/2016	Phê duyệt giá tham chiếu cổ phiếu CDN trong ngày giao dịch đầu tiên tại sàn HNX
88	1117/QĐ-HĐQT	23/11/2016	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu: Mua sắm 02 cần cầu bờ cố định loại điện thủy lực Dự án lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
89	1118/QĐ-HĐQT	23/11/2016	Phê duyệt HSMT gói thầu XL01- Xây lắp 3 bệ đặt cầu, Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
90	1151/QĐ-HĐQT	06/12/2016	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu: CP02 – Bảo hiểm công trình Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa.
91	1196/QĐ-HĐQT	19/12/2016	Phê duyệt Thang, bảng lương
92	1233/QĐ-HĐQT	29/12/2016	Về việc phê duyệt Hồ sơ Thiết kế bản vẽ thi công - Dự toán và giá gói thầu hạng mục công trình xây dựng hạ tầng kỹ thuật dự án RTG
93	1235/QĐ-HĐQT	29/12/2016	Phê duyệt Báo cáo điều chỉnh Quy hoạch mặt bằng Cảng Tiên Sa
94	1234/QĐ-HĐQT	29/12/2016	Thành lập lại Tổ thẩm định các gói thầu Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)



NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH 2017

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	78/NQ-HĐQT	20/01/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ
2	124/NQ-HĐQT	09/02/2017	Lập Báo cáo đề xuất ĐTXD khu bến Liên Chiểu -- Cảng biển Đà Nẵng
3	141/NQ-HĐQT	09/02/2017	Nghị quyết về công tác cán bộ: bầu ông Trần Lê Tuấn, CT HĐQT
4	188/NQ-HĐQT	06/3/2017	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 05/3/2017
5	250/NQ-HĐQT	23/3/2017	Chấp thuận đề NDDV tại Danalog biểu quyết thông qua phương án tăng vốn điều lệ
6	258/NQ-HĐQT	24/3/2017	Chấp thuận đề TGD chấm dứt HĐLĐ với Ông Hứa Quốc Việt, Trưởng phòng KTCN
7	269/NQ-HĐQT	29/3/2017	Phê duyệt chủ trương bán nhà kho số 1, số 2
8	346/NQ-HĐQT	11/4/2017	Nghị quyết thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2016
9	347/NQ-HĐQT	11/4/2017	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị về việc những vấn đề biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên
10	353/NQ-HĐQT	12/4/2017	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017
11	585/NQ-HĐQT	21/6/2017	Nghị quyết đầu tư xe nâng container bánh lốp Reach stacker 2017 tại công ty Danalog
12	674/NQ-HĐQT	19/7/2017	Về việc vay vốn và uỷ quyền ký kết HĐTD, HĐTC, giấy nhận nợ và các hồ sơ chứng từ liên quan đến vay vốn dự án Tsa2 tại Quỹ ĐTPT
13	733/NQ-HĐQT	04/8/2017	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 04/8/2017
14	734/NQ-HĐQT	07/8/2017	Chấp thuận đề Người đại diện vốn biểu quyết thông qua giá trị dự toán đầu tư hoán cải Tàu Hải Vân tại Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng
15	743/NQ-HĐQT	08/8/2017	Nghị quyết chấp thuận đề NDDV biểu quyết phê duyệt mua cổ phiếu tại Danalog
16	773/NQ-HĐQT	15/8/2017	Thông qua Báo cáo tài chính soát xét giữa niên độ cho kỳ 6 tháng đầu năm 2017
17	784/NQ-HĐQT	18/8/2017	Thông qua chủ trương đầu tư xây dựng DADT công trình công cảng Tiên Sa
18	825/NQ-HĐQT	28/8/2017	Thông qua danh sách dự kiến giới thiệu nguồn quy hoạch các chức danh lãnh đạo từ trường phòng ban đơn vị trở lên giai đoạn 2017-2021.
19	840/NQ-HĐQT	31/8/2017	Phê duyệt danh sách nguồn quy hoạch các chức danh lãnh đạo từ trường phòng ban đơn vị trở lên giai đoạn

			2017-2021.
20	895/NQ-HĐQT	25/9/2017	Chấp thuận đề TGD ký hợp đồng gói thầu TB – mua sắm 2 cầu QCC chạy trên ray bốc xếp container
21	928/NQ-HĐQT	02/10/2017	Thay đổi tài sản thế chấp vay vốn Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa
22	931/NQ-HĐQT	03/10/2017	Thông nhất chủ trương đầu tư Dự án đầu tư, nâng cấp cải tạo khu bãi Cảng Tiên Sa
23	1049/NQ-HĐQT	15/11/2017	Bổ nhiệm Ông Nguyễn Hữu Dũng Giữ chức vụ Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa
24	1059/NQ-HĐQT	17/11/2017	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 17/11/2017
25	1074/NQ-HĐQT	23/11/2017	Phê duyệt Kế hoạch Lao động tiền lương năm 2017
26	1083/NQ-HĐQT	28/11/2017	Tạm ứng cổ tức cho cổ đông đợt 1 năm 2017
27	1150/NQ-HĐQT	22/12/2017	Chấp thuận chủ trương lựa chọn đơn vị cho vay DAĐT 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi tại Quỹ ĐTPT thành phố Đà Nẵng.
28	1201/NQ-HĐQT	29/12/2017	Thông qua chủ trương đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin
TT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
1	10/QĐ-HĐQT	06/01/2017	Phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu về mặt kỹ thuật gói thầu XL01: Xây lắp 3 bệ đặt cầu dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa.
2	30/QĐ-HĐQT	09/01/2017	Phê duyệt điều chỉnh TKKTTC và dự toán công trình nạo vét khu nước trước bến; thay thế đệm va tại cầu 3 hiện hữu, bệ neo hạ lưu, trụ neo thượng lưu ĐTXD một số hạng mục tại cầu 3 Cảng Tiên Sa.
3	36/QĐ-HĐQT	11/01/2017	Phê duyệt thay thế nhân sự Giám đốc TVQLDA Gói thầu TV01 Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa.
4	40/QĐ-HĐQT	12/01/2017	Phê duyệt dự toán Gói thầu thiết bị mua sắm 02 cầu QCC, Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa.
5	46/QĐ-HĐQT	13/01/2017	Phê duyệt KH LCNT hạng mục xây dựng hạ tầng kỹ thuật, Dự án đầu tư 2 cầu RTG.
6	72/QĐ-HĐQT	19/01/2017	Phê duyệt HSMT gói thầu XL02-Xây lắp hệ thống điện cung cấp cho cầu Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa
7	73/QĐ-HĐQT	19/01/2017	Phê duyệt DS XHNT gói thầu XL01-Xây lắp 03 bệ đặt cầu Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa
8	132/QĐ-HĐQT	10/02/2017	Phê duyệt HSMT gói thầu thiết bị: Mua sắm 02 cầu QCC chạy trên ray bốc xếp container
9	133/QĐ-HĐQT	10/02/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu XL01-Xây lắp 03 bệ đặt cầu Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2

			Cảng Tiên Sa
10	134/QĐ-HĐQT	13/02/2017	Phê duyệt Kế hoạch sửa chữa quý I/2017
11	183/QĐ-HĐQT	03/3/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu đầu tư 2 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc xếp container tại bãi RTG
12	191/QĐ-HĐQT	08/3/2017	Về việc nâng lương Tổng giám đốc
13	207/QĐ-HĐQT	13/3/2017	Phê duyệt HSYC gói thầu XD01: xây dựng đường chạy chân kê, mương cáp và hồ neo thuộc dự án đầu tư 2 cầu RTG
14	213/QĐ-HĐQT	14/3/2017	Phê duyệt HSMT gói thầu XL02-Xây lắp hệ thống điện cung cấp cho cầu Dự án ĐTXD lắp đặt cầu cố định tại bến số 2 Cảng Tiên Sa
15	240/QĐ-HĐQT	21/3/2017	Về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Cảng Đà Nẵng tại công ty Danatug
16	251/QĐ-HĐQT	23/3/2017	Về việc xếp hệ số lương công việc cho cán bộ quản lý (Ông Trần Lê Tuấn)
17	252/QĐ-HĐQT	23/3/2017	Về việc xếp bậc lương cho cán bộ quản lý (Ông Trần Lê Tuấn)
18	281/QĐ-HĐQT	31/3/2017	Phê duyệt Danh sách XHNT gói thầu XD01: xây dựng đường chạy chân kê, mương cáp và hồ neo thuộc dự án đầu tư 2 cầu RTG
19	321/QĐ-HĐQT	04/4/2017	Về việc thành lập lại Tổ thẩm định các gói thầu Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
20	328/QĐ-HĐQT	07/4/2017	Phê duyệt KH LCNT gói thầu TV08-Tư vấn quan trắc và giám sát môi trường Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
21	352/QĐ-HĐQT	11/4/2017	Về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Cảng Đà Nẵng tại công ty Danalog
22	371/QĐ-HĐQT	18/4/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu XD01: xây dựng đường chạy chân kê, mương cáp và hồ neo thuộc dự án đầu tư 2 cầu RTG
23	386/QĐ-HĐQT	24/4/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu TV08-Tư vấn quan trắc và giám sát môi trường Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
24	411/QĐ-HĐQT	26/4/2017	Về việc ban hành hệ thống bảng lương và phụ cấp lương của cán bộ - Người lao động Cảng Đà Nẵng
25	463/QĐ-HĐQT	07/4/2017	Phê duyệt KH LCNT gói thầu TV09-Thiết kế bản vẽ thi công và dự toán hạng mục cấp điện, chiếu sáng Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
26	479/QĐ-HĐQT	23/5/2017	Phê duyệt KH LCNT gói thầu TB-Mua sắm 2 cầu QCC chạy trên ray bốc xếp container, Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
27	536/QĐ-HĐQT	05/6/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu TV09-Thiết kế bản vẽ thi công và dự toán hạng mục cấp điện, chiếu sáng

			Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
28	678/QĐ-HĐQT	20/7/2017	Phê duyệt HSYC gói thầu XD02: Hệ thống điện thuộc dự án đầu tư 2 cầu RTG
29	745/QĐ-HĐQT	08/8/2017	Bổ nhiệm thư ký công ty
30	760/QĐ-HĐQT	11/8/2017	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu XD02-hệ thống điện Dự án đầu tư 02 cầu RTG
31	785/QĐ-HĐQT	18/8/2017	Ban hành "Quy chế quản lý và hoạt động Người đại diện phần vốn của Cảng Đà Nẵng tại doanh nghiệp có vốn góp.
32	818/QĐ-HĐQT	25/8/2017	Thành lập Tổ thẩm định các gói thầu Dự án ĐTXD công cảng Tiên Sa
33	847/QĐ-HĐQT	01/9/2017	Phê duyệt KQLCNT gói thầu CP03 kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành Dự án đầu tư 2 cầu FCC
34	850/QĐ-HĐQT	05/9/2017	Phê duyệt KQLCNT gói thầu TV01 Lập báo cáo kinh tế kỹ thuật Dự án ĐTXD công cảng Tiên Sa
35	915/QĐ-HĐQT	28/9/2017	Phê duyệt quy hoạch cán bộ quản lý cấp Trưởng các phòng, ban, đơn vị thuộc công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
36	937/QĐ-HĐQT	05/10/2017	Thông qua bộ hồ sơ chào bán cổ phiếu ra công chúng
37	938/QĐ-HĐQT	05/10/2017	Phê duyệt KHLCNT gói thầu TV01 Lập báo cáo kinh tế kỹ thuật Dự án ĐTXD công cảng Tiên Sa
38	991/QĐ-HĐQT	26/10/2017	Thực hiện Thiết kế thi công bản vẽ và dự toán hạng mục công trình hệ thống cấp điện chiếu sáng Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
39	992/QĐ-HĐQT	26/10/2017	Phê duyệt Thiết kế thi công bản vẽ và dự toán hạng mục công trình hệ thống phòng cháy chữa cháy Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
40	1017/QĐ-HĐQT	07/11/2017	Phê duyệt KHLCNT gói thầu XL02 hệ thống phòng cháy chữa cháy Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2), gói thầu TB02
41	1072/QĐ-HĐQT	23/11/2017	Phê duyệt điều chỉnh, bổ sung Thiết kế KTTC và dự toán công trình cầu cảng container 50.000DWT, cầu cảng 20.000DWT
42	1079/QĐ-HĐQT	24/11/2017	Phê duyệt KQLCNT gói thầu XL02 hệ thống phòng cháy chữa cháy Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
43	1088/QĐ-HĐQT	29/11/2017	Phê duyệt HSMT gói thầu TB02 cung cấp và lắp đặt hệ thống cấp điện chiếu sáng Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa (giai đoạn 2), gói thầu TB02

NGHỊ QUYẾT QUYẾT ĐỊNH NĂM 2018

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	60/NQ-HĐQT	31/01/2018	Về việc gia hạn thời gian thực hiện quyền cho cổ đông hiện hữu
2	112/NQ-HĐQT	12/02/2018	Lựa chọn Ngân hàng Đầu tư và phát triển Việt Nam - Chi nhánh Đà Nẵng để mở LC nhập khẩu 02 cầu QCC thuộc Dự án Đầu tư dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
3	114/NQ-HĐQT	12/02/2018	Lựa chọn Ngân hàng công thương Việt Nam - CN Đà Nẵng là ngân hàng tài trợ vốn để nhập khẩu 02 cầu QCC thuộc Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2).
4	153/NQ-HĐQT	06/3/2018	Thay đổi ngân hàng cung cấp tín dụng cho Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn II)
5	178/NQ-HĐQT	13/3/2018	Ủy quyền ký kết các Hợp đồng tín dụng, Hợp đồng thế chấp, giấy nhận nợ và các hồ sơ, chứng từ khác liên quan đến việc vay vốn của Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn II) tại Ngân hàng Đầu tư và phát triển Việt Nam - chi nhánh Đà Nẵng
6	189/NQ-HĐQT	15/3/2018	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 15 tháng 3 năm 2018
7	219/NQ-HĐQT	22/3/2018	Xử lý số cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không đặt mua hết trong đợt chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng theo Giấy chào bán cổ phần ra công chúng số 85/GCN-UBCK ngày 14/12/2017
8	221/NQ-HĐQT	22/3/2018	Về việc nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018 Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng (Danatug)
9	223/NQ-HĐQT	02/3/2018	Thông qua Báo cáo tài chính năm 2017 đã kiểm toán
10	232/NQ-HĐQT	24/3/2018	Ủy quyền ký kết các Hợp đồng tín dụng, Hợp đồng thế chấp, giấy nhận nợ và các hồ sơ, chứng từ khác liên quan đến việc vay vốn của Dự án Đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container trong bãi E-RTG tại Quỹ Đầu tư và phát triển TP Đà Nẵng
11	303/NQ-HĐQT	12/4/2018	Điều chỉnh thời gian giao hàng trong LC hợp đồng gói thầu: TB - Mua sắm 02 cầu QCC chạy trên ray bốc xếp container thuộc dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (Giai đoạn II)
12	310/NQ-HĐQT	13/4/2018	Về việc nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018 Công ty cổ phần Logistic Cảng Đà Nẵng (Danalog) .

13	311/NQ-HĐQT	13/4/2018	Về việc bổ sung thành viên Hội đồng quản trị
14	328/NQ-HĐQT	18/4/2018	Về việc sửa đổi bổ sung vốn điều lệ
15	346/NQ-HĐQT	20/4/2018	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 20 tháng 4 năm 2018
16	391/NQ-HĐQT	28/5/2018	Về việc thanh toán cổ tức cho cổ đông đợt 2 năm 2018
17	453/NQ-HĐQT	07/5/2018	Thông qua chủ trương đầu tư Hệ băng chuyền tải dầm của công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
18	565/NQ-HĐQT	28/6/2018	Phê duyệt chủ trương hợp tác kinh doanh lô đất 18 Trần Phú
19	578/NQ-HĐQT	05/7/2018	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 05 tháng 7 năm 2018
20	670/NQ-HĐQT	17/8/2018	Nghị quyết về việc tạm ứng cổ tức cho cổ đông đợt 1 năm 2018
21	704/NQ-HĐQT	23/8/2018	Về việc thông qua Báo cáo tài chính soát xét giữa niên độ cho kỳ 6 tháng đầu năm 2018
22	878/NQ-HĐQT	15/10/2018	Về việc phê duyệt kế hoạch lao động, tiền lương năm 2018
23	911/NQ-HĐQT	22/10/2018	Về việc thông qua chủ trương kỹ hợp đồng thuê đất Trung tâm dịch vụ Logistics tại Hoà Vang, TPĐN
24	932/NQ-HĐQT	01/11/2018	Nghị quyết phiên họp Hội đồng quản trị ngày 29 tháng 10 năm 2018
25	1086/NQ-HĐQT	17/12/2018	Về việc tạm ứng cổ tức đợt 2
26	1094/NQ-HĐQT	17/12/2018	Về việc thông qua chủ trương đầu tư Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa
TC	26 Nghị quyết		
1	145/QĐ-HĐQT	02/3/2018	Phê duyệt đánh giá kỹ thuật gói thầu TB02 - cung cấp và lắp đặt hệ thống cấp điện, chiếu sáng Dự án Cảng Tiên Sa giai đoạn II
2	191/QĐ-HĐQT	15/3/2018	Thành lập Hội đồng nâng bậc lương
3	224/QĐ-HĐQT	22/3/2018	Phê duyệt biện pháp xử lý tình huống trong đấu thầu gói thầu TB02 - cung cấp và lắp đặt hệ thống cấp điện, chiếu sáng Dự án Cảng Tiên Sa giai đoạn II
4	279/QĐ-HĐQT	06/4/2018	Về việc gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng Gói thầu XL-Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Cảng Tiên Sa giai đoạn II
5	300/QĐ-HĐQT	12/4/2018	Thành lập Tổ thẩm định gói thầu thuộc Dự án Nâng

			cấp các hạng mục công nghệ thông tin
6	384/QĐ-HĐQT	04/5/2018	Kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu TB02 - cung cấp và lắp đặt hệ thống cấp điện, chiếu sáng Dự án Cảng Tiên Sa giai đoạn II
7	403/QĐ-HĐQT	09/5/2018	Gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng Gói thầu XL01-Phá đá nạo vét khu nước Dự án nâng cấp một số hạng mục cầu 3
8	385/QĐ-HĐQT	04/5/2018	Về việc phê duyệt Kế hoạch đầu tư năm 2018
9	416/QĐ-HĐQT	14/5/2018	Về việc phê duyệt dự án đầu tư Nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin
10	425/QĐ-HĐQT	18/5/2018	Về việc gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng (lần 2) Gói thầu XL-Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Cảng Tiên Sa giai đoạn II
11	427/QĐ-HĐQT	21/5/2018	Về việc thành lập lại Tổ thẩm định các gói thầu Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
12	448/QĐ-HĐQT	25/5/2018	Phê duyệt quy hoạch các chức danh quản lý giai đoạn 2016-2021
13	479/QĐ-HĐQT	31/5/2018	Về việc thành lập Tổ thẩm định quyết toán vốn đầu tư hoàn thành
14	514/QĐ-HĐQT	08/6/2018	Thành lập Tổ thẩm định các gói thầu thuộc dự án đầu tư 04 xe đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng và đầu tư Hệ băng chuyên tải dầm
15	561/QĐ-HĐQT	26/6/2018	Về việc đăng ký vốn điều lệ công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
16	567/QĐ-HĐQT	28/6/2018	Phê duyệt KH LCNT các gói thầu thuộc Dự án đầu tư Nâng cấp các hạng mục CNTT
17	577/QĐ-HĐQT	04/7/2018	Phê duyệt dự án đầu tư 04 xe đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng
18	582/QĐ-HĐQT	10/7/2018	Phê duyệt Hồ sơ mời thầu Gói thầu CP04 – Kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành, Dự án Nâng cấp Cảng Tiên Sa giai đoạn II
19	543/QĐ-HĐQT	01/8/2018	Phê duyệt KH LCNT các gói thầu thuộc DAĐT 04 xe đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng
20	676/QĐ-HĐQT	17/8/2018	Về việc phê duyệt dự án đầu tư Hệ băng chuyên tải dầm
21	718/QĐ-HĐQT	30/8/2018	Về việc phê duyệt HSMT Gói thầu ĐK-Mua sắm 04 đầu kéo chuyên dùng, DAĐT 04 đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng
22	744/QĐ-HĐQT	31/8/2018	Về việc phê duyệt Hồ sơ yêu cầu Gói thầu RM-Mua sắm 03 Rơ moóc chuyên dùng, DAĐT 04 đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng.

23	776/QĐ-HĐQT	13/9/2018	Về việc phê duyệt KH LCNT gói thầu TB-Mua sắm hệ băng chuyên tải dầm gỗ và hệ phụ trợ
24	789/QĐ-HĐQT	18/9/2018	Về việc phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu về kỹ thuật gói thầu CP04- Kiểm toán quyết toán DA hoàn thành Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (gd2)
25	838/QĐ-HĐQT	02/10/2018	Phê duyệt HSMT Gói thầu CT01 Nâng cấp phần mềm quản lý container thuộc DADT Nâng cấp các hạng mục CNTT
26	570/QĐ-HĐQT	12/10/2018	Phê duyệt HSMT gói thầu TB-Mua sắm hệ băng chuyên tải dầm gỗ và hệ phụ trợ
27	891/QĐ-HĐQT	16/10/2018	Phê duyệt KQ LCNT gói thầu Gói thầu RM-Mua sắm 03 Rơ moóc chuyên dùng, DADT 04 đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng.
28	892/QĐ-HĐQT	16/10/2018	Phê duyệt DS XHNT Gói thầu CP04 – Kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành, Dự án Nâng cấp Cảng Tiên Sa giai đoạn II
29	906/QĐ-HĐQT	19/10/2018	Phê duyệt KQ LCNT Gói thầu ĐK-Mua sắm 04 đầu kéo chuyên dùng, DADT 04 đầu kéo, 03 rơ moóc chuyên dùng
30	913/QĐ-HĐQT	23/10/2018	Về việc thành lập Tổ thẩm định DADT 02 sản cấp điện container lạnh
31	929/QĐ-HĐQT	31/10/2018	Phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu CP04-Kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành Dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
32	1003/QĐ-HĐQT	22/11/2018	Về việc phê duyệt kế hoạch chi quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi năm 2018
33	1020/QĐ-HĐQT	30/11/2018	Về việc bổ sung Kế hoạch sửa chữa cơ khí, công trình năm 2018
34	1055/QĐ-HĐQT	10/12/2018	phê duyệt đơn giá hạng mục phát sinh Hạng mục bãi sau cầu và đường kết nối Gói thầu XL - Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa Giai đoạn 2
35	1069/QĐ-HĐQT	10/12/2018	Phê duyệt KQ LCNT Gói thầu HT01 Nâng cấp hạ tầng CNTT (máy chủ, mạng) đáp ứng tính sẵn sàng chịu lỗi
36	1096/QĐ-HĐQT	18/12/2018	Phê duyệt KQLCNT Gói thầu kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành thuộc dự án đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray
37	1123/QĐ-HĐQT	24/12/2018	Phê duyệt DSNT đáp ứng yêu cầu kỹ thuật Gói thầu TB-Mua sắm hệ băng chuyên tải dầm gỗ và hệ phụ trợ thuộc dự án đầu tư Hệ Băng chuyên tải dầm
TC	37 Quyết định		